



ด่วนที่สุด

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ... สำนักบริหารกลาง ส่วนฝึกอบรม โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒ ๓ ต่อ ๕๐๒๒

ที่ ทส ๑๖๐๑.๔/ ๕๖๒๕ วันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๒

เรื่อง... การจัดนิทรรศการกิจกรรมแบ่งปันและถ่ายทอดองค์ความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

เรียน ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน

หัวหน้ากลุ่มคุ้มครองจริยธรรมกรมป่าไม้

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการจัดการความรู้ กรมป่าไม้ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุม ๑ อาคารเทียมคมกฤส กรมป่าไม้ โดยระเบียบวาระที่ ๔ เรื่อง เพื่อพิจารณา ข้อ ๔.๒ การจัดกิจกรรมแบ่งปันและถ่ายทอดองค์ความรู้ โดยจัดกิจกรรมในรูปแบบ บูธนิทรรศการและให้มีเจ้าหน้าที่ประจำบูธ และให้ความรู้เรียงกันเป็นภาพรวมกรมป่าไม้ โดยมีมติที่ประชุม เห็นชอบให้สำนักส่วนกลางทุกสำนักจัดกิจกรรมแบ่งปันถ่ายทอดองค์ความรู้ กำหนดการจัดในวันที่ ๔ - ๖ กันยายน ๒๕๖๒ จัดที่อาคารเทียมคมกฤส บริเวณหน้าห้องสมุด ยาวไปบริเวณ ๒ ปีกทางเดินในอาคาร และ บริเวณลานสนามมิตรไปจนถึงลานจอดรถผู้บริหาร โดยให้ทุกหน่วยงานใช้งบประมาณของแต่ละหน่วยงานเองในการดำเนินการ นั้น

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงขอให้แต่ละสำนักเข้าร่วม จัดนิทรรศการกิจกรรมแบ่งปัน และถ่ายทอดองค์ความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ และส่งหัวข้อองค์ความรู้ ขนาดพื้นที่ในการจัดนิทรรศการ พร้อมเบอร์ติดต่อผู้ประสานงานแจ้งให้สำนักบริหารกลางทราบ ภายในวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๒ หากมีข้อสงสัยประการใดประสานงานได้ที่ นางชนัดดา อนุปกิจ นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ โทร ๐๘ ๗๔๔๔ ๔๔๕๕

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

(นางสาวสมฤดี แซ่ลิ้ม)

ผู้อำนวยการส่วนการเจ้าหน้าที่

รักษาราชการแทนผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง



ส่วนที่ ๑๖

## บันทึกข้อความ

สำนักงานบริหารกลาง  
เลขที่รับ ๒๖๖๔  
วันที่รับ ๒๖ มี.ค. ๒๕๖๒  
เวลา ๑๖.๐๐ น.

ส่วนราชการ สำนักบริหารกลาง ส่วนฝึกอบรม โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒ - ๓ ต่อ ๕๐๒๒ และ ๕๔๔๖  
ที่ ทส.๑๖๐๑.๔/ ๖๔๗๔ วันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๖๒  
เรื่อง รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดการความรู้ กรมป่าไม้ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒  
เรียน รองอธิบดีกรมป่าไม้ (นางอำนวยการพร ชลดำรงกุล) ผู้บริหารด้านการจัดการความรู้  
ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก  
ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑ - ๑๓  
ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา  
ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร  
หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน  
หัวหน้ากลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมกรมป่าไม้

ตามที่ ได้มีการประชุมคณะกรรมการจัดการความรู้ กรมป่าไม้ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุม ๑ อาคารเทียมนคมกฤต กรมป่าไม้ นั้น

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว จึงขอส่งรายงานการประชุมมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา ทั้งนี้ หากมีข้อแก้ไขเพิ่มเติมประการใด โปรดแจ้งส่วนฝึกอบรม สำนักบริหารกลาง ภายในวันที่ ๒๐ มีนาคม ๒๕๖๒ หากพ้นกำหนดจะถือว่ารับรองรายงานการประชุม

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

(นางสาวณอม โมปัญญาธิ์)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

คณะกรรมการและเลขานุการ คณะทำงานกลุ่มอำนวยการจัดการความรู้

ทท/ส.๑๖๐๑.๔/๖๔๗๔

๒๖ มี.ค. ๒๕๖๒

(นางสาวณอม โมปัญญาธิ์)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ

ส.ต.อ.หญิง

๒๖ มี.ค. ๒๕๖๒

(วิดา โล่ห์พิทักษ์สันติ)

ผู้อำนวยการส่วนฝึกอบรม

รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดการความรู้ กรมป่าไม้ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒

วันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๒

ณ ห้องประชุม ๑ อาคารเทียมนคมกฤต กรมป่าไม้

และทางระบบ VDO Conference ณ ที่ตั้งสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ทุกสำนัก และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา

ผู้มาประชุม

คณะกรรมการกลุ่มอำนวยการจัดการความรู้

|                                     |                                                                                |                                   |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| ๑. นางอำนวยการพร ชลดำรงกุล          | รองอธิบดีกรมป่าไม้                                                             | ประธานคณะกรรมการ                  |
| ๒. นายณชัยกร ผาทิพพาที              | เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน<br>แทนผู้อำนวยการสำนักการอนุญาต                      | คณะกรรมการ                        |
| ๓. นางสาวภัทราพร พรหมโชติ           | นักวิชาการป่าไม้ปฏิบัติการ<br>แทนผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินป่าไม้            | คณะกรรมการ                        |
| ๔. นางสาวณัดสม นกุล                 | ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ<br>แทนผู้อำนวยการสำนักจัดการป่าชุมชน                   | คณะกรรมการ                        |
| ๕. นายพนพล ภูวิมล                   | นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการ<br>แทนผู้อำนวยการสำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ | คณะกรรมการ                        |
| ๖. นายธานี รัตนปริชาชัย             | นิติกรปฏิบัติการ<br>แทนผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย                                  | คณะกรรมการ                        |
| ๗. นางนิตยา ทัพพะรังสี              | นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการพิเศษ<br>แทนหัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน             | คณะกรรมการ                        |
| ๘. นางสาวณอม โมปัญญาธิษฐ์           | ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง                                                     | คณะกรรมการ<br>และเลขานุการ        |
| ๙. ส.ต.อ.หญิงวิดา โล่ห์พิทักษ์สันติ | ผู้อำนวยการส่วนฝึกอบรม สำนักบริหารกลาง                                         | คณะกรรมการ<br>และผู้ช่วยเลขานุการ |

คณะกรรมการกลุ่มปฏิบัติการจัดการความรู้

|                                |                                                                                                           |            |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| ๑. นายชาติรี รักษาแผน          | ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ<br>สำนักส่งเสริมการปลูกป่า                                                        | คณะกรรมการ |
| ๒. นางสาวปฐมาพร ผ่องสุขสวัสดิ์ | ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ<br>สำนักการอนุญาต                                                                 | คณะกรรมการ |
| ๓. นางจิระพงษ์ สัมผัสชัยมงคล   | ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ<br>สำนักแผนงานและสารสนเทศ                                                         | คณะกรรมการ |
| ๔. นางสาวจิราพร จันทะคำ        | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป<br>แทนผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ สำนักกฎหมาย                                      | คณะกรรมการ |
| ๕. นางยุวดี ดิงามเลิศ          | ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ<br>สำนักบริหารกลาง                                                                | คณะกรรมการ |
| ๖. นางสาวสุธาสินี โพธิ์สุนทร   | นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการ<br>แทนผู้อำนวยการกลุ่มงานพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี<br>สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ | คณะกรรมการ |

๗. นายโชคชัย ...

|                                   |                                                                        |                                 |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| ๗. นายโชคชัย เลิศเกียรติวงศ์      | ผู้อำนวยการส่วนแผนงานและสารสนเทศ<br>สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า | คณะทำงาน                        |
| ๘. นางสาวปิยกุล กัดพ่วง           | หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป<br>กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร                        | คณะทำงาน                        |
| ๙. นางจิตาพร สาระเวก              | หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป<br>กลุ่มตรวจสอบภายใน                           | คณะทำงาน                        |
| ๑๐. นางเมธี วงศ์ศรีเพ็ง           | หัวหน้างานอำนวยการ<br>กลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมกรมป่าไม้                | คณะทำงาน                        |
| ๑๑. นางวรารณ อ่วมพ่วง             | หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ<br>ส่วนฝึกอบรม สำนักบริหารกลาง            | คณะทำงาน<br>และผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๒. นางสาวสิตานันท์ จันทน์สมบูรณ์ | หัวหน้าฝ่ายเสริมสร้างการเปลี่ยนแปลง<br>กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร            | คณะทำงาน<br>และผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๓. นางสาวสพินา อ่อนเพ็ง          | หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป ศูนย์สารสนเทศ<br>สำนักแผนงานและสารสนเทศ        | คณะทำงาน<br>และผู้ช่วยเลขานุการ |

#### ผู้ไม่มาประชุม

##### คณะทำงานกลุ่มอำนวยการจัดการความรู้

|                            |                                                    |                                 |
|----------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------|
| ๑. นายชีวะภาพ ชีวะธรรม     | ผู้อำนวยการสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า      | คณะทำงาน                        |
| ๒. นางวรารณ ณะกิจรุ่งเรือง | ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ                  | คณะทำงาน                        |
| ๓. นายสุชาติ กัลยาวิชา     | ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้             | คณะทำงาน                        |
| ๔. นายบรรยง กางการ         | ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมการปลูกป่า                 | คณะทำงาน                        |
| ๕. นายบรรจง วงศ์ศรีสุนทร   | ผู้อำนวยการสำนักรับรองการป่าไม้                    | คณะทำงาน                        |
| ๖. นายปราโมทย์ ห่านวิไล    | ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร                    | คณะทำงาน<br>และผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๗. นายสุกันต์ พึ่งกุล      | ผู้อำนวยการศูนย์สารสนเทศ<br>สำนักแผนงานและสารสนเทศ | คณะทำงาน<br>และผู้ช่วยเลขานุการ |

#### ผู้ไม่มาประชุม

##### คณะทำงานกลุ่มปฏิบัติการจัดการความรู้

|                            |                                                                  |                             |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| ๑. นางสกุณา วิสุทธิรัตนกุล | ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ<br>สำนักจัดการที่ดินป่าไม้               | คณะทำงาน                    |
| ๒. นายธนาช เนเมย์          | ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ<br>สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า    | คณะทำงาน                    |
| ๓. นายพิเชษฐ ลือชานิมิตจิต | ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ<br>สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้           | คณะทำงาน                    |
| ๔. นายสรนันท์ จำปาศรี      | ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ<br>สำนักโครงการพระราชดำริและกิจกรรมพิเศษ | คณะทำงาน                    |
| ๕. นายธนรินทร์ สุกปลั่ง    | ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ<br>สำนักรับรองการป่าไม้                  | คณะทำงาน<br>ผู้เข้าร่วม ... |

### ผู้เข้าร่วมประชุม

|                                    |                                  |                                        |
|------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------|
| ๑. นายนพดล โอภาสเสถียร             | นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการ         | สำนักส่งเสริมการปลูกป่า                |
| ๒. นายนิวัฒน์ ภูผาสุข              | นักวิชาการป่าไม้ปฏิบัติการ       | สำนักส่งเสริมการปลูกป่า                |
| ๓. นางวนิดา ทองนุช                 | นักวิชาการป่าไม้ปฏิบัติการ       | สำนักส่งเสริมการปลูกป่า                |
| ๔. นางอริษา เผ่าวงศ์               | นักวิชาการป่าไม้                 | สำนักส่งเสริมการปลูกป่า                |
| ๕. นางสาวอมรรัตน์ ศรีนิลพันธุ์     | นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ     | สำนักแผนงานและสารสนเทศ                 |
| ๖. นางสาวนิตยา สุราฤทธิ์           | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป       | สำนักแผนงานและสารสนเทศ                 |
| ๗. นางสาวมณฑิรา คาร์อด             | นักวิชาการเผยแพร่                | สำนักจัดการป่าชุมชน                    |
| ๘. นางสาวรัญญาภรณ์ ชำนาญศรีสินเพชร | นักวิชาการป่าไม้                 | สำนักป้องกันรักษาป่า<br>และควบคุมไฟป่า |
| ๙. นางสาววรินทร์ สุดทรง            | เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน | กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร                   |
| ๑๐. นางสุชาดา อนุปกิจ              | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ         | สำนักบริหารกลาง                        |
| ๑๑. นางสาวจรรยาพร บุญแก้วคง        | เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน        | สำนักบริหารกลาง                        |
| ๑๒. นางสาวอรสา บุญประเสริฐ         | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ         | สำนักบริหารกลาง                        |
| ๑๓. นางสาวกาญจนา เหมืองทอง         | นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ       | สำนักบริหารกลาง                        |
| ๑๔. นางสาวสุภารัตน์ แก้วสุทธิ      | นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ     | สำนักบริหารกลาง                        |

เริ่มประชุม เวลา ๑๓.๓๐ น.

### ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

นางอำนวยการพร ชลดำรงกุล รองอธิบดีกรมป่าไม้ ประธานการประชุม ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า กรมป่าไม้ ได้มีคำสั่งที่ ๒๘๘/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๑๘ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๑ เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานการจัดการความรู้ กรมป่าไม้ โดยมีอธิบดีกรมป่าไม้ เป็นที่ปรึกษาคณะทำงาน และแต่งตั้งรองอธิบดีกรมป่าไม้ (ผู้ทำหน้าที่เป็น CKO) เป็นประธานคณะทำงานกลุ่มอำนวยการจัดการความรู้ และผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง เป็นประธานคณะทำงานกลุ่มปฏิบัติการจัดการความรู้

ทั้งนี้ ในการประชุมครั้งนี้เป็นการประชุมผ่านทางระบบ VDO Conference กับสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ทุกสำนัก และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขาด้วย  
มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

### ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุมคณะทำงานการจัดการความรู้ (Knowledge Management Team) ครั้งที่ ๒/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๓ ตุลาคม ๒๕๖๐ เวลา ๑๔.๐๐ น.

ณ ห้องประชุม ๑ อาคารเทียมนคมกฤต กรมป่าไม้

นางสาวณอม โมปัญญาธิษฐ์ ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง คณะทำงานและเลขานุการกลุ่มอำนวยการจัดการความรู้ ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า สำนักบริหารกลาง ได้มีหนังสือด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๑.๔/ว ๖๑๓๓ ลงวันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๖๐ เรื่อง รายงานการประชุมคณะทำงานการจัดการความรู้ (Knowledge Management Team) ครั้งที่ ๒/๒๕๖๐ ขอส่งรายงานการประชุมเพื่อโปรดทราบและพิจารณา ทั้งนี้ หากมีข้อแก้ไขเพิ่มเติมประการใด โปรดแจ้ง ส่วนฝึกอบรม สำนักบริหารกลาง ภายในวันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๐

ทั้งนี้ ไม่มีผู้ขอแก้ไขรายงานการประชุมแต่อย่างใด จึงขอให้ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาและรับรองรายงานการประชุม

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับรองรายงานการประชุม

ระเบียบวาระที่ ...

### ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเพื่อทราบ

#### ๓.๑ โครงการสัมมนา เรื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการความรู้ในองค์กร

นางวราภรณ์ อ่วมพ่วง นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ คณะทำงานและเลขานุการ กลุ่มปฏิบัติการจัดการความรู้ ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า กรมป่าไม้ ได้จัดโครงการสัมมนา เรื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการความรู้ ในองค์กร ระหว่างวันที่ ๒ - ๓ เมษายน ๒๕๖๑ เวลา ๐๘.๐๐ - ๑๖.๓๐ น. ณ ห้องประชุม ๑ อาคารเทียมคมกฤส กรมป่าไม้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจของผู้เข้าร่วมโครงการในเรื่องของการจัดการความรู้ และพัฒนาการจัดการความรู้ในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นำไปสู่การสร้างนวัตกรรมในกรมป่าไม้ ตลอดจนเป็นการส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในองค์กร เพื่อให้บุคลากรสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการเป็นคณะทำงานกลุ่มปฏิบัติการจัดการความรู้และผู้เกี่ยวข้อง

ฝ่ายเลขานุการฯ จึงได้นำความรู้ที่ได้จากการสัมมนาดังกล่าวและศึกษาจากหน่วยงานที่ประสบผลสำเร็จในด้าน KM โดยขอคำปรึกษาจากกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร เพื่อจัดทำ (ร่าง) แนวทางการดำเนินการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

#### ๓.๒ การจัดกิจกรรมแบ่งปันและถ่ายทอดองค์ความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๑

นางวราภรณ์ อ่วมพ่วง ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามที่ประชุมคณะทำงานการจัดการความรู้ (Knowledge Management Team) เมื่อวันที่ ๘ มิถุนายน ๒๕๖๐ ได้มีมติเห็นชอบให้หน่วยงานจัดกิจกรรมประจำเดือน ในรูปแบบบูรณาการ พร้อมเจ้าหน้าที่ประจำบูธ เพื่อนำเสนอผลงานการจัดการความรู้ (KM) หรือวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) ของหน่วยงาน

หน่วยงานต่าง ๆ ได้ดำเนินการตามมติที่ประชุมดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ดังนี้

(๑) สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ หัวข้อ “การวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์จากแมลงจุลชีววิทยาป่าไม้” ระหว่างวันที่ ๕ - ๗ กรกฎาคม ๒๕๖๐ ณ ห้องคลินิกไม้ ชั้น ๑ อาคารสุรัสวดี สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้

##### กิจกรรม

- การทำน้ำพริกจากแมลงแดง
- การเพาะเห็ดนางฟ้า
- การแปรรูปอาหารจากเห็ด

(๒) สำนักจัดการป่าชุมชน หัวข้อ “การพัฒนาศักยภาพการจัดการป่าชุมชน” ระหว่างวันที่ ๒๒ - ๒๔ สิงหาคม ๒๕๖๐ ณ บริเวณโถงชั้น ๑ ด้านหน้าห้องสมุด อาคารเทียมคมกฤส

##### กิจกรรม

- แบ่งปันความรู้ เรื่อง การพัฒนานวัตกรรมในการให้บริการประชาชนทางด้านป่าชุมชน (ป่าชุมชนออนไลน์)

- สาธิตการทำผลิตภัณฑ์จากป่าชุมชน การทำดินสอพอง สาธิตสอนการประดิษฐ์ ๗ ดอกไม้จันทน์ พระราชทาน การทำสลิมเห็ดหนูหนู สอนการประดิษฐ์ดอกไม้จากปอเต่าให้ การทำน้ำสมุนไพร ไบยานาง การทำน้ำมะพร้าวพร้อมดื่ม สาธิตการทำวันหมาน้อยลอยแก้ว

- แบ่งปันและถ่ายทอดองค์ความรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นทางด้านพืชอาหาร พืชสมุนไพร ผลิตภัณฑ์จักสาน ผ้าย้อมสีจากเปลือกมะดัน

(๓) สำนักป้องกัน ...

(๓) สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า หัวข้อ “การใช้ระบบปฏิบัติการค้นหาพื้นที่บุกรุกด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์” ระหว่างวันที่ ๑๘ - ๑๙ กันยายน ๒๕๖๐ ณ บริเวณด้านหน้าอาคารเทียมคมกฤส

กิจกรรม

- การสาธิตการใช้ระบบปฏิบัติการฯ (ระบบพีทักซ์ไฟร์)

(๔) สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ หัวข้อ “กระบวนการสำรวจ ตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน” ระหว่างวันที่ ๒๐ - ๒๕ ตุลาคม ๒๕๖๐ ณ บริเวณโถงชั้น ๑ ด้านหน้าห้องสมุดอาคารเทียมคมกฤส

กิจกรรม

- ถ่ายทอดองค์ความรู้การขึ้นทะเบียนที่ดินเป็นสวนป่าผ่านระบบออนไลน์
- สาธิตการใส่เชื้อเห็ดเผาะในกล้ายางนา
- ถ่ายทอดองค์ความรู้เทคนิคการขยายพันธุ์

(๖) สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ โครงการสร้างป่า สร้างรายได้ ระหว่างวันที่ ๖ - ๘ ธันวาคม ๒๕๖๐ ณ บริเวณโถงชั้น ๑ ด้านหน้าห้องสมุด อาคารเทียมคมกฤส

กิจกรรม

- การเสวนาสร้างป่าสร้างรายได้
- การแบ่งปันความรู้ โครงการสร้างป่าสร้างรายได้ “กาแฟ” ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าสร้างป่าสร้างรายได้ “อโวคาโด พืชมหัศจรรย์เมืองหนาว” และ “นาเห้ว ไม่ได้มีแต่ห่านะ”
- ดนตรีในสวน
- ตอบปัญหาด้านทรัพยากร
- การเสวนาสร้างป่าสร้างรายได้ บทเรียนจากแนวปฏิบัติที่ดีของเจ้าหน้าที่ป่าไม้ เสวนาบทเรียนจากแนวปฏิบัติที่ดีของป่าไม้ตำบล ที่ทำหน้าที่ “ครูป่าไม้”
- การเสวนาเชื่อมโยงกระบวนการสร้างป่าสร้างรายได้เข้าสู่กระบวนการเรียนรู้

(๗) สำนักการอนุญาต นำเสนอผลการจัดการความรู้เกี่ยวกับกระบวนการตามภารกิจของสำนักการอนุญาต ระหว่างวันที่ ๗ - ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ณ บริเวณโถงชั้น ๑ ด้านหน้าห้องสมุด อาคารเทียมคมกฤส

(๘) สำนักแผนงานและสารสนเทศ หัวข้อ “FOREST ๔.๐” ระหว่างวันที่ ๑๓ - ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๑ ณ บริเวณโถงชั้น ๑ ด้านหน้าห้องสมุด อาคารเทียมคมกฤส

กิจกรรม

- แบ่งปันและถ่ายทอดองค์ความรู้ เรื่อง สลิปเงินเดือนในระบบออนไลน์ ใหม่ล่าสุดของกรมป่าไม้ เรื่อง การจองห้องประชุมกรมป่าไม้ในระบบออนไลน์ และ เรื่อง การเดินทางไปประชุมสัมมนา ศึกษา ฝึกอบรม ปฏิบัติงานวิจัย ดูนาน ณ ต่างประเทศ และการไปปฏิบัติงานในองค์กรระหว่างประเทศ

(๙) สำนักบริหารกลาง สำนักกฎหมาย กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร และกลุ่มตรวจสอบภายใน หัวข้อ “คลินิกแม่บ้าน” ระหว่างวันที่ ๒๗ - ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๑ ณ บริเวณโถงชั้น ๑ (ด้านหน้าห้องสมุด) อาคารเทียมคมกฤส

กิจกรรม

- การจัดบูธนิทรรศการให้ความรู้ในด้านกฎหมายป่าไม้ ด้านงานสารบรรณ งานการเงิน งานพัสดุ งานบุคลากร งานวินัย และงานประชาสัมพันธ์ ด้านการพัฒนาระบบราชการ และด้านการตรวจสอบภายใน

- สอยดาวเพื่อตอบคำถามชิงรางวัลเกี่ยวกับองค์ความรู้ในด้านต่าง ๆ
- ดนตรีและการเล่นเกมสเพื่อสร้างความสามัคคี

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา

๔.๑ (ร่าง) แนวทางการดำเนินการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

นางวราภรณ์ อ่วมพ่วง ได้แจ้งในที่ประชุมว่า สำนักบริหารกลาง ได้มีหนังสือ ที่ ทส ๑๖๐๑.๔/ว ๖๔๖๕ ลงวันที่ ๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๑ เรื่อง ขอให้พิจารณา (ร่าง) แนวทางการดำเนินการจัดการความรู้กรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อแจ้งเวียนให้คณะกรรมการจัดการความรู้ กรมป่าไม้ พิจารณา (ร่าง) แนวทางฯ ดังกล่าว

ทั้งนี้ หน่วยงานที่มีหนังสือแจ้งผลการพิจารณายังสำนักบริหารกลาง ว่าไม่มีข้อเสนอแนะหรือแก้ไข (ร่าง) แนวทางการดำเนินการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ประการใด จำนวน ๕ หน่วยงาน ดังนี้

- (๑) สำนักจัดการป่าชุมชน
- (๒) สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้
- (๓) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๐ (ราชบุรี)
- (๔) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๐ สาขาเพชรบุรี
- (๕) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๓ (สงขลา)

ดังนั้น จึงขอให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณา (ร่าง) แนวทางฯ พร้อมกันอีกครั้ง โดยฝ่ายเลขานุการฯ ได้นำเสนอ (ร่าง) แนวทางฯ พร้อมคำอธิบายขั้นตอนการดำเนินงาน เครื่องมือ KM และแบบฟอร์มที่เกี่ยวข้อง

นางสาวสิตานันท์ จันทรสมบูรณ์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ได้ให้ข้อคิดเห็นว่าสิ่งที่จะทำให้การดำเนินงานในแต่ละขั้นตอนง่ายขึ้น จะต้องวิเคราะห์ขั้นตอนในแบบฟอร์มที่ ๑ ให้ดี เพราะถ้าสามารถวิเคราะห์ตามขั้นตอนที่ ๑ ได้ดี จะสามารถดึงข้อมูลไปใส่ในขั้นตอนอื่น ๆ ได้ง่าย

ประธานการประชุม แจ้งว่าภายหลังจากที่ประชุมกลับไปแล้ว ขอให้ทุกหน่วยงานไปนำเสนอ ผอ. สำนักฯ ให้ทราบและประชุมภายในหน่วยงานเพื่อดำเนินการในเรื่อง KM ในแต่ละขั้นตอนตามที่ฝ่ายเลขฯ นำเสนอ โดยทุกหน่วยงานต้องทำอย่างน้อย ๑ เรื่อง ซึ่ง KM ที่เกิดขึ้นได้นั้น เนื่องจากการทำงานเป็นทีม สำนักฯ ควรให้ความสนใจ และหากหน่วยงานใดได้คะแนนดีเด่น ก็จะมีการมอบใบประกาศนียบัตรในวันสถาปนากรมเพื่อยกย่องชมเชย พร้อมทั้งนำข้อมูลไปใส่ในสูจิบัตร และทำหนังสือแจ้งเวียนยกย่องเชิดชู

นางสาวณัดสม นกุล ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ สำนักจัดการป่าชุมชน เสนอให้ใช้คณะกรรมการชุดเดิม ในชุดคณะกรรมการกลุ่มปฏิบัติการจัดการความรู้ เพื่อเป็นผู้พิจารณาผลการดำเนินงาน แต่หากถ้าต้องแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ ก็ควรมีผู้แทนของส่วนภูมิภาคด้วยเพื่อความโปร่งใส

นางสาวปัทมาพร ผ่องสุขสวัสดิ์ ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ สำนักการอนุญาต เสนอให้ทุกสำนักในส่วนกลางส่งผู้แทนเพื่อร่วมพิจารณาผลการดำเนินงาน

นางสาวณอม โมปัญญาธิษฐ์ เสนอให้ส่วนกลางทุกสำนัก สำหรับส่วนภูมิภาคให้เลือกผู้แทนของภาคมาร่วมเป็นคณะกรรมการพิจารณาผลฯ

มติที่ประชุม ที่ประชุมเห็นชอบ ดังนี้

๑. ให้ทุกสำนักไปดำเนินการในเรื่อง KM ตามแบบฟอร์มที่ฝ่ายเลขฯ ได้นำเสนอ (รายละเอียดตามเอกสารที่แนบ) โดยให้ส่งแบบฟอร์มที่ ๑ และแบบฟอร์มที่ ๒ ภายในวันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๒ และแบบฟอร์มที่ ๓ - ๕ พร้อมทั้งเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้อง ภายในวันที่ ๑ สิงหาคม ๒๕๖๒

๒. ให้แต่งตั้ง ...

๒. ให้แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาผลการดำเนินงาน โดยมีองค์ประกอบ คือ ผู้แทนสำนัก (ส่วนกลาง) ทุกสำนัก และผู้แทนสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่เป็นตัวแทนภาค ภาคละ ๑ ท่าน

๓. ให้มีการมอบใบประกาศนียบัตร ในวันสถาปนากรมเพื่อยกย่องชมเชย พร้อมทั้งนำข้อมูล ไปใส่ในสูจิบัตรหรือเอกสารที่แจกในวันนั้น และทำหนังสือแจ้งเวียนยกย่องเชิดชู

#### ๔.๒ การจัดกิจกรรมแบ่งปันและถ่ายทอดองค์ความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

(๑) รูปแบบในการจัดกิจกรรม

(๒) กำหนดการจัดกิจกรรม

(๓) งบประมาณ

นางสาวปฐิมาพร ผ่องสุขสวัสดิ์ เสนอขอให้อัปเดตรวมกันเป็นกลุ่ม อย่างน้อยครั้งละ ๒ - ๓ สำนัก โดยจัดกลุ่มหน่วยงานที่มีการกิจคล้ายคลึงกัน เช่น สำนักการอนุญาต รวมกับสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ จะทำให้ดูคึกคักกว่าที่จะจัดเพียงหน่วยงานเดียว และจะให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กันไปด้วย

นางสาวสุชาสินี โพธิ์สุนทร เสนอให้นำผลงานจากที่จัดงานมหกรรมป่าไม้ ที่ส่วนภูมิภาค ทั้ง ๔ ภาค มาจัดที่กรมป่าไม้ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ในกรมของเราได้ดูด้วย รวมถึงประชาชนในกรุงเทพมหานคร และพื้นที่ใกล้เคียง

นางสาวณอม โมปัญญาธิษฐ์ ได้แจ้งว่าจากเนื่องจากการจัดงานมหกรรมป่าไม้ ก็เป็นการให้ความรู้ประชาชน รวมถึงข้าราชการของเราด้วย ก็ถือว่าเป็นการแบ่งปันความรู้ จากที่ไปจัดรวมกันแต่ก็ยังไม่เชิงครบของทุกหน่วยงาน ทางฝ่ายเลขานุการ จึงขอนำมาหารือกันในที่ประชุม

นางสุชาดา อนุปกิจ นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ สำนักบริหารกลาง เสนอให้อัปเดตกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ร่วมกับการจัดงานกีฬา

นางสาวสิตานันท์ จันทรสมบูรณ์ เสนอให้นำผลงานของหน่วยงานที่เป็น KM ที่ดี ที่ได้รับรางวัลมาจัดบูธนิทรรศการในวันที่มีการมอบรางวัล เป็นการเชิดชูเกียรติและได้เผยแพร่ผลงาน เพื่อให้หน่วยงานอื่นสามารถนำไปพัฒนา ต่อยอด และขยายผลต่อไปได้

ประธานการประชุม เสนอให้นำผลงาน KM ของทุกสำนักในส่วนกลาง มาจัดแสดง ที่ส่วนกลาง และสำหรับในส่วนภูมิภาคให้อัปเดตรวมกันในแต่ละภาคโดยใช้พื้นที่ของสำนัก โดยจัดในวันเดียวกันทั้งประเทศ และให้ทำ QR Code ผลงานของหน่วยงานไปใส่ไว้ในเอกสารที่จะเผยแพร่ในวันสถาปนากรมด้วย ส่วนการจัดบูธนิทรรศการไม่ควรจัดในวันสถาปนากรม เนื่องจากในวันนั้นจะมีกิจกรรมอื่นอยู่แล้วหลายกิจกรรม และควรจัดไม่เกินช่วงเดือนสิงหาคม

นางวราภรณ์ อ่วมพ่วง เสนอให้เชิญส่วนกลางทุกสำนักมาร่วมจัด สำหรับส่วนภูมิภาค ตามความพร้อมของหน่วยงาน รวมทั้งถ้าหน่วยงานส่วนภูมิภาคหน่วยงานใดได้รับรางวัล ก็จะขอความร่วมมือเชิญมาร่วมจัดด้วย

ผู้แทนสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๓ (ลำปาง) เห็นควรให้ส่วนกลางจัดในภาพรวมของกรมป่าไม้ก่อน แต่สำหรับส่วนภูมิภาคให้ประชุมหารือกันและพิจารณาตามความเหมาะสม และดูความพร้อมของแต่ละภาคด้วย

ผู้แทนสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ (เชียงใหม่) เห็นด้วยกับ สจป.ที่ ๓ เห็นว่าเบื้องต้นเป็นการนำร่องให้ส่วนกลางดำเนินการจัดก่อน

ผู้แทนสำนัก ...

ผู้แทนสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๒ (เชียงใหม่) เห็นด้วยกับสำนักจัดการ  
ทรัพยากรป่าไม้ที่ ๓ (ลำปาง)

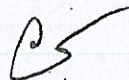
มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติเห็นชอบ ดังนี้

๑. ให้สำนักในส่วนกลางทุกสำนักจัดกิจกรรมแบ่งปันและถ่ายทอดองค์ความรู้ สำหรับสำนัก  
จัดการทรัพยากรป่าไม้ และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาใดที่มีความพร้อมจะร่วมจัดให้แจ้งที่ฝ่ายเลขานุการฯ  
โดยจัดกิจกรรมในรูปแบบบุญนิตกรรมและให้มีเจ้าหน้าที่ประจำบูธ และให้ความรู้เรียงกันเป็นภาพรวมกรมป่าไม้

๒. กำหนดการจัดในวันที่ ๔ - ๖ กันยายน ๒๕๖๒ โดยจัดที่อาคารเทียมคมกฤส บริเวณหน้า  
ห้องสมุด ยาวไปบริเวณ ๒ ปีกทางเดินในอาคาร และบริเวณลานสมานมิตรไปจนถึงลานจอดรถผู้บริหาร และ  
มอบสำนักบริหารกลางเป็นผู้ประสานในการดำเนินการ

๓. ให้ทุกหน่วยงานใช้งบประมาณของแต่ละหน่วยงานเองในการดำเนินการ

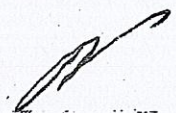
เลิกประชุม เวลา ๑๕.๓๐ น.

  
(นางวรารัตน์ ชุ่มฟุ้ง)

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

คณะทำงานและเลขานุการ กลุ่มปฏิบัติการจัดการความรู้

ผู้จตรายงานการประชุม

  
(นางสาวถนอม โมปัญญา)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

คณะทำงานและเลขานุการ กลุ่มอำนวยการจัดการความรู้

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(ร่าง) แนวทางการดำเนินการจัดการความรู้กรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

คำอธิบาย

การจัดการความรู้ของหน่วยงาน พิจารณาความสำเร็จจากการใช้แนวคิด หรือนำเครื่องมือการจัดการความรู้มาประยุกต์ใช้การปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนางานให้มีคุณภาพมากขึ้น พัฒนาคนให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานมากยิ่งขึ้น มีกระบวนการ ดังนี้

๑. KM Team (ผู้รับผิดชอบงาน KM) ของหน่วยงานดำเนินการทบทวนและคัดเลือกหัวข้อความรู้สำคัญของหน่วยงานที่ต้องดำเนินการเร่งด่วน เพื่อกำหนดเป็นโจทย์ในการนำมาจัดการความรู้ (อย่างน้อย ๑ เรื่อง)

๒. หน่วยงานจัดทำโครงการและแผนปฏิบัติการ โดยเลือกเครื่องมือการจัดการความรู้ตามความเหมาะสมของงาน (อย่างน้อย ๑ เครื่องมือ/หัวข้อความรู้) ได้แก่ เช่น

๒.๑ การถอดบทเรียน

- ถอดบทเรียนจากตัวคน (Tacit K. to Explicit K.) ในกรณีผู้รู้ที่มีประสบการณ์สูงและใกล้ชิด เกษียณอายุราชการ หรืองานนั้นมีการเปลี่ยนแปลงผู้รับผิดชอบงานบ่อย (ย้ายงานหรือลาออก)

- ถอดบทเรียนจากโครงการ

๒.๒ การจัดตลาดนัดความรู้

๒.๓ การจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้

๒.๔ ชุมชนนักปฏิบัติ (CoP)

๒.๕ การเรียนรู้ ก่อนทำ-ระหว่างทำ-หลังทำ (AAR)

๒.๖ การใช้มาตรฐานเปรียบเทียบ (Benchmarking)

๒.๗ การสอนงาน (Coaching)

๒.๘ ระบบพี่เลี้ยง (Mentoring System)

๒.๙ การศึกษาหรือดูงานจากหน่วยงานที่มีวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practices)

ฯลฯ

๓. หน่วยงานดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่วางไว้ โดย KM Team ของหน่วยงานให้การสนับสนุนช่วยเหลือ ให้คำปรึกษา ชี้แนะ

๔. เมื่อสิ้นสุดโครงการ KM Team ของหน่วยงานดำเนินการ

๔.๑ สรุปผลการดำเนินงานตามรายหัวข้อความรู้ โดยในเอกสารสรุปผลการดำเนินงานของแต่ละหัวข้อความรู้ ให้ระบุเนื้อหาเพิ่มเติมดังนี้

๔.๑.๑ ความรู้ที่ได้จากประสบการณ์ของผู้รู้ หรือจากการดำเนินงาน หรือจากผลงานวิจัยมีอะไรบ้าง (เช่น ได้ความรู้อะไร, อะไรที่ควรทำ, อะไรที่ไม่ควรทำ, มีข้อควรระวังอะไรบ้าง)

๔.๑.๒ ความรู้ที่ได้นั้น สามารถนำไปใช้ประโยชน์อย่างไรเป็นรูปธรรมอะไรได้บ้าง โดยสามารถระบุได้ดังนี้

- ด้านการพัฒนางาน ได้แก่ แก้ปัญหาและข้อติดขัดในการปฏิบัติงาน ปรับปรุงงานให้ดีขึ้นกว่าเดิม เป็นแหล่งอ้างอิงที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ใช้ในการตัดสินใจเพื่อประกอบการกำหนดนโยบาย กำหนดวิธีการทำงานและมาตรการต่างๆ ฯลฯ หรือ

- ด้านการพัฒนาบุคลากร ได้แก่ นำองค์ความรู้ที่ได้ไปใช้ในการทำงาน และเกิดเป็นองค์ความรู้ใหม่ นำไปถ่ายทอดหรือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานของบุคลากรหรือขององค์กร

๔.๒ ทบทวนผลการดำเนินงานภาพรวมของหน่วยงานพร้อมเขียนสรุปบทเรียน

รายละเอียดการดำเนินงาน

| ขั้นตอน<br>ที่ | รายละเอียดการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | คะแนน       | หลักฐานประกอบ<br>การประเมิน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑              | KM Team ทบทวนและคัดเลือกหัวข้อความรู้สำคัญของ<br>หน่วยงานที่ต้องดำเนินการเร่งด่วน เพื่อกำหนดเป็นโจทย์<br>ในการนำมาจัดการความรู้                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ๒๐<br>คะแนน | ตามแบบฟอร์มการวิเคราะห์<br>และเรียบเรียงองค์ความรู้<br>(แบบฟอร์มที่ ๑)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ๒              | หน่วยงานจัดทำโครงการและแผนปฏิบัติการ<br>เสนอผู้บริหารรับทราบ โดยเลือกเครื่องมือการจัดการ<br>ความรู้ตามความเหมาะสมของงาน เช่น<br>๑) การถอดบทเรียน<br>๒) การจัดตลาดนัดความรู้<br>๓) การจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้<br>๔) ชุมชนนักปฏิบัติ (CoPs)<br>๕) การเรียนรู้ ก่อนทำ-ระหว่างทำ-หลังทำ (AAR)<br>๖) การใช้มาตรฐานเปรียบเทียบ (Benchmarking)<br>๗) การสอนงาน (Coaching)<br>๘) ระบบพี่เลี้ยง (Mentoring System)<br>๙) การศึกษาหรือดูงานจากหน่วยงานที่มีวิธีปฏิบัติ<br>ที่เป็นเลิศ (Best Practices) ฯลฯ | ๒๐<br>คะแนน | (แบบฟอร์มที่ ๒)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ๓              | KM Team ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่กำหนด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ๕๐<br>คะแนน | รายงานผลการดำเนินงาน<br>(แบบฟอร์มที่ ๓)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ๔              | สรุปผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่กำหนด ดังนี้<br>๑) ผลการดำเนินงานตามผลผลิต และผลลัพธ์ตาม<br>เป้าหมายโครงการ (คะแนนเต็ม ๕ คะแนน)<br>- สูงกว่าเป้าหมาย ๕ คะแนน<br>- ตามเป้าหมาย ๓ คะแนน<br>- ต่ำกว่าเป้าหมาย ๑ คะแนน<br>๒) จัดทำสรุปบทเรียนการจัดการความรู้ (คะแนนเต็ม<br>๕ คะแนน) (แบบฟอร์มที่ ๕)<br>- จัดทำและมีความครบถ้วน ๕ คะแนน<br>- จัดทำแต่ไม่ครบถ้วน ๓ คะแนน<br>- ไม่ได้จัดทำ ๐ คะแนน                                                                                                       | ๑๐<br>คะแนน | - เอกสารสรุปผลการ<br>ดำเนินงาน (ตามประเภท<br>เครื่องมือ KM ที่ใช้) โดยต้อง<br>เป็นหัวข้อความรู้ที่ปรากฏใน<br>แผนการปฏิบัติการ<br>หมายเหตุ<br>๑. ถ้าเป็นการถอดบทเรียน<br>แล้วนำไปจัดทำคู่มือการ<br>ปฏิบัติงานให้ส่งคู่มือดังกล่าว<br>มาให้ด้วย<br>๒. แบบฟอร์มถอดความรู้จาก<br>ผู้รู้หน่วยงานแนบมาให้ตาม<br>แบบฟอร์มที่ ๔ ส่วนประเภท<br>เครื่องมือ KM อื่นๆ หน่วยงาน<br>สามารถเลือกรูปแบบได้เองตาม<br>ความเหมาะสม |
|                | รวม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ๑๐๐         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

### เกณฑ์การประเมินพิจารณาหน่วยงานเพื่อรับรางวัล

พิจารณาจากผลการดำเนินงานและค่าคะแนนที่กำหนดในแต่ละขั้นตอน โดยมีระดับรางวัล ดังนี้

- ระดับดีเด่น มีค่าคะแนน ๙๐.๐๐ คะแนนขึ้นไป
- ระดับดี มีค่าคะแนน ๘๐.๐๐ - ๘๙.๙๙ คะแนน
- ระดับชมเชย มีค่าคะแนน ๓๐.๐๐ - ๓๙.๙๙ คะแนน

## คำอธิบายเครื่องมือ KM แต่ละประเภท

### ๑. การถอดบทเรียน

คือ การทบทวนสรุปประสบการณ์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา โดยพิจารณาจากเหตุและปัจจัยที่มีส่วน ทำให้ผลของการทำงานสำเร็จหรือไม่สำเร็จ เป็นการสืบค้นความรู้จากประสบการณ์ของผู้ร่วมปฏิบัติงาน และ มีการบันทึกรายละเอียดขั้นตอนของการปฏิบัติงาน ผลการปฏิบัติงาน ความรู้ แง่คิด และวิธีการทำงานใหม่ ๆ ที่ได้รับระหว่างการดำเนินงานนี้ เสมือน “เป็นการเอาอดีตมาเป็นครู”

รูปแบบการถอดบทเรียน ในที่นี้จะเน้น ๒ รูปแบบ

๑. ถอดบทเรียนจากตัวคน (Tacit K. to Explicit K.) ในกรณีผู้รู้ที่มีประสบการณ์สูงและใกล้เคียงยุทธศาสตร์ หรืองานนั้นมีการเปลี่ยนแปลงผู้รับผิดชอบงานบ่อย (ย้ายงาน หรือ ลาออกบ่อย) ขั้นตอนประกอบด้วย

๑.๑ กำหนดชื่อผู้รู้ ผู้เรียนรู้ (กลุ่มคนที่จะต้องทำงานนี้) และหัวข้อเรื่องที่จะถอดความรู้

๑.๒ จัดทำ Mind map ของหัวข้อความรู้ที่จะถอด (ซึ่งจะมีทั้งหัวข้อความรู้หลักและความรู้ย่อย ๆ)

ภาพ Mind map จะทำให้เห็นองค์ประกอบของหัวข้อความรู้ทั้งหมด

๑.๓ ดำเนินการถอดบทเรียน เพื่อให้ได้ **เทคนิค เคล็ดลับ** ที่ทำให้การดำเนินงานในแต่ละขั้นตอน ประสบความสำเร็จ (ถึงแม้ว่าในการดำเนินงานอาจไม่ประสบความสำเร็จ ก็สามารถจะระบุได้ว่าถ้าจะทำให้ สำเร็จ ต้องทำอย่างไร)

๑.๔ ใช้แบบฟอร์มการถอดบทเรียนจากตัวคน

๒. การถอดบทเรียนจากโครงการ เป็นการถอดบทเรียนที่เริ่มจากความเป็นมาของโครงการ กระบวนการทำงาน กิจกรรมในโครงการ และผลลัพธ์ที่ได้ของโครงการ กรอบคำถามในการถอดบทเรียน คือ

- ทำอะไรบ้าง
- ผลที่ได้เป็นอย่างไร
- เป็นไปตามความคาดหวังหรือไม่ เพราะเหตุใด
- อะไรที่เกินความคาดหวัง เพราะเหตุใด-ข้อเสนอแนะ/หรือสิ่งที่จะนำมาปรับปรุงโครงการ

ในปีต่อไปคืออะไร

สิ่งที่ได้จากการถอดบทเรียน (ทั้งถอดบทเรียนจากตัวคนหรือจากโครงการ) ผลของการถอดบทเรียนได้ทั้ง “ความรู้” และ “บทเรียน” ถ้าวัดบทเรียนได้ดีควรจะได้

๑) ได้แรงบันดาลใจ หรือกำลังใจในการทำงาน การใช้ชีวิตในแง่มุมต่างๆ ทำให้อยากปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการทำงาน

๒) ได้ข้อคิดใหม่ (ซึ่งจะนำไปสู่การปรับเปลี่ยนกระบวนการหรือพฤติกรรมการทำงาน)

๓) ได้ความรู้ ทักษะใหม่

๔) ได้แนวทาง วิธีการ (How to)

(จากอ.ทรงพล เจตนาวณิชย์ ผอ.สถาบันเสริมสร้างการเรียนรู้เพื่อชุมชนเป็นสุข/สรส.)

## ๒. การจัดตลาดนัดความรู้

เป็นกิจกรรมที่ให้ “คุณกิจ” เจ้าของความรู้ได้นำความรู้ที่ได้จากการปฏิบัติจริงมาแบ่งปันให้ผู้ที่ต้องการความรู้และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ความรู้ใหม่จากผู้อื่น

ผู้ทำหน้าที่จัดตลาดนัด คือ “คุณอำนวย” หรือ “Facilitator” ในการจัดตลาดนัดความรู้ “คุณอำนวย” จะต้องเรียนรู้วิธีทำหน้าที่ในการอำนวยให้เกิดการแลกเปลี่ยนจัดการความรู้โดยการจัดหา “คุณกิจ” ที่มีความรู้ และต้องการความรู้ตรงกัน จัดหาสถานที่ สร้างบรรยากาศที่เหมาะสมต่อการแลกเปลี่ยน และอำนวยความสะดวก ทั้งหลายแลกเปลี่ยนกันให้ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ภายใต้บรรยากาศที่ดีภายในเวลาที่กำหนด

ข้อพึงระวังในการจัดตลาดนัดความรู้มี ๒ ข้อ

๑. ผู้มาเข้าตลาดนัดต้องเป็น “คุณกิจ ตัวจริง” เป็นผู้ปฏิบัติจริงในงานนั้นตามหัวข้อของการจัดตลาดนัดความรู้ และมีความตั้งใจจริงที่จะนำความรู้ไปพัฒนาการทำงาน

๒. ต้องมีการทำการบ้านมาก่อน หรือเตรียมการล่วงหน้าเป็นอย่างดีทั้ง “คุณอำนวย” และ “คุณกิจ” ต้องรู้เป้าหมายของการจัดตลาดนัดความรู้ คุณกิจต้องเตรียมความรู้ประสบการณ์การทำงานที่ประสบความสำเร็จ หรือเตรียมบทเรียนมาบอกเล่าให้ผู้เข้าร่วมได้ร่วมเรียนรู้ ร่วมแลกเปลี่ยนกิจกรรมหลักในตลาดนัด คือ การเอาความรู้มาแลกเปลี่ยนเรียนรู้กัน แตกต่างจากตลาดนัดทั่วไปตรงที่ “สินค้า” ที่เอามาแลกเปลี่ยนกัน ไม่ใช่วัตถุดิบของ แต่เป็น เรื่องเล่า ของความสำเร็จ โดยที่ในเรื่องเล่าเหล่านั้นมีความรู้แฝงอยู่ เป็นความรู้เพื่อการบรรลุหัวข้อหรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ของตลาดนัดความรู้ในตลาดนัดทั่วไป สินค้า ที่เราขาย หรือแลกเปลี่ยนจะหมดไป แต่ “ในตลาดนัดความรู้เมื่อแลกเปลี่ยนแบ่งปันความรู้ตัวความรู้ในตัวเราจะยิ่งออกเงยเพิ่มพูนขึ้น” ตัวอย่างของการจัดตลาดนัดความรู้ เช่น

- ตลาดนัดความรู้เรื่องโรคไม่ติดต่อ มีการบรรยาย/อภิปรายทางวิชาการ มีการแสดงผลงานด้านโรคไม่ติดต่อ เช่น คู่มือการปฏิบัติตนสำหรับผู้สูงวัยที่อยู่บ้าน เทคนิคการจัดอาหารให้ผู้ป่วยเบาหวาน รองเท้าใบบวสำหรับผู้ป่วยสูงอายุ การจัดลานหินเพื่อให้ผู้ป่วยเบาหวานออกกำลังกาย มีการถอดบทเรียนความสำเร็จต่าง ๆ

- ตลาดนัดความรู้เรื่องศูนย์เด็กเล็กปลอดโรคปลอดภัย มีการบรรยาย/อภิปรายทางวิชาการ มีการแสดงผลงานที่เกี่ยวข้องกับศูนย์เด็กเล็ก เช่น คู่มือการป้องกันโรคติดต่อที่สำคัญในศูนย์เด็กเล็ก แนวทางการจัดของเล่นเด็กที่ปลอดภัยได้มาตรฐาน มาตรฐานการจัดศูนย์เด็กเล็กปลอดภัยปลอดภัย มีการให้ความรู้ครูพี่เลี้ยงด้านที่เกี่ยวข้องกับโรค/ภัยสุขภาพเด็ก มีการสาธิตต่างๆ

หมายเหตุ การจัดตลาดนัดความรู้ในความหมายนี้หน่วยงานควรระบุได้ว่า ผู้เข้ามาร่วมในตลาดนัด “ใครมาขาย(แบ่งปัน)ความรู้อะไร ใครเป็นผู้ซื้อ และจะนำไปพัฒนาต่อยอดในงานอะไร” ผู้เข้าร่วมงานตลาดนัดความรู้ ควรต้องได้ความรู้กลับไปปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง

ความแตกต่างของ “ตลาดนัดสินค้า” กับ “ตลาดนัดความรู้”

|                | ตลาดนัดสินค้า                                         | ตลาดนัดความรู้                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตลาด           | สถานที่อยู่ใกล้ชุมชน อยู่ใกล้กลุ่มผู้ซื้อ             | สถานที่ที่มีบรรยากาศดี มีความเป็นธรรมชาติ สงบ ไม่รบกวนวุ่นวาย กว้างขวาง พอเหมาะสำหรับการจัดกลุ่มคุยกัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| สินค้า         | เป็นสินค้าอุปโภค บริโภค ต่าง ๆ                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นความรู้เรื่องต่าง ๆ ที่ผ่านการปฏิบัติและทำสำเร็จแล้ว ถึงแม้ว่าสินค้านั้นอาจยังไม่สำเร็จ แต่มี “จุดเด่น” หรือ “จุดขาย” ที่น่าเผยแพร่ขยายผลต่อก็นำมาเป็นสินค้าในตลาดได้</li> <li>- ตลาดนัดความรู้อาจมีความรู้หลายอย่างมาแลกเปลี่ยนหรืออาจมีความรู้เพียงอย่างเดียวมาแลกเปลี่ยนก็ได้ ขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ หรือ Theme ของการจัดตลาดนัดในครั้งนั้น</li> </ul> |
| ผู้ซื้อ        | ผู้ที่ต้องการสินค้าไปใช้ในการอุปโภค/บริโภค            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ที่ต้องการความรู้เพื่อนำไปใช้ในการแก้ปัญหาในการทำงานหรือใช้เพื่อต่อยอดงาน</li> <li>- ความรู้ในตลาดนัดมักเน้นความรู้ประเภท How to คือทำอย่างไร</li> </ul>                                                                                                                                                                                                    |
| ผู้ขาย         | ผู้ที่ผลิตสินค้าเองหรือเป็นผู้รับสินค้ามาจากแหล่งผลิต | ผู้ที่มีความรู้และเป็นความรู้ที่ตนเองได้ลงมือทำ โดยผ่านการปฏิบัติจริงและทำสำเร็จแล้ว                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| วิธีการซื้อขาย | ซื้อขายกันด้วยเงิน                                    | ซื้อขายกันด้วยวิธีการพูดคุยแลกเปลี่ยน โดยมีบุคคลที่ช่วยสกัดความรู้ คือ “คุณอำนวย” และ “คุณบันทึก”                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

(จากหนังสือถอดบทเรียนตลาดนัดความรู้ ของสำนักการจัดการความรู้ กรมควบคุมโรค)

การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่เป็นความรู้ฝังลึก (Tacit knowledge) ซึ่งเป็นความรู้ผูกพันอยู่กับประสบการณ์หรือการปฏิบัติ เจ้าตัวอาจไม่รู้ว่ามีความรู้นั้น หรือไม่สามารถถ่ายทอดออกมาได้ จึงต้องมีวิธีการแลกเปลี่ยนความรู้ฝังลึกนี้ในการตลาดนัดความรู้ และในการประชุมระดมความคิด วิธีที่ดีที่สุดในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ความรู้ฝังลึกคือการให้ผู้รู้ทำให้อู (สาธิต) หรือฝึกหัดทำไปด้วยกันในเรื่องที่เป็นความรู้ที่เป็นทักษะด้านการลงมือทำ แต่ในกรณีของการปฏิบัติซับซ้อนหลายขั้นตอนโดยคนหลายคน วิธีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ฝังลึกที่นิยมใช้กันมากคือการเล่าเรื่อง (storytelling) ซึ่งถือเป็นเทคนิคหนึ่งของการจัดการความรู้

กิจกรรมในตลาดนัดความรู้ นอกจากการประชุมกลุ่มผลักดันแล้วเรื่องของความสำเร็จ ซึ่งเป็นกิจกรรมหลักแล้ว อาจมีกิจกรรมเสริมตามที่คุณกิจและคุณอำนวย จะช่วยกันคิดจัดขึ้น เช่น การบรรยายพิเศษ การจัดนิทรรศการ ฯลฯ หรืออาจเชิญกลุ่ม คุณกิจ จากองค์กรอื่นที่มีผลงานความสำเร็จตามโจทย์ของตลาดนัดให้มาร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้หรือร่วมเสนอนิทรรศการ เพื่อสร้างความคิดที่แปลกใหม่

สิ่งที่ผู้จัดและผู้มาร่วมงานตลาดนัดมักจะละเลยคือ การแลกเปลี่ยน-ซื้อขายสินค้า (ความรู้) ที่จะนำกลับไปทำงานต่อยอด ผู้มาร่วมงานมักจะต้องการมาขายสินค้าแต่เพียงอย่างเดียว โดยลืมนึกที่จะได้หาความรู้เพิ่มเติมกลับไปต่อยอดงาน ดังนั้นผู้จัดควรออกแบบกระบวนการซื้อ-ขายสินค้า (ความรู้) ด้วย หมายเหตุ การจัดตลาดนัดความรู้ในความหมายนี้หน่วยงานควรระบุได้ว่า ผู้เข้ามาร่วมในตลาดนัด “ใครมาขาย (แบ่งปัน) ความรู้อะไร ใครเป็นผู้ซื้อ และจะนำไปพัฒนาต่อยอดในงานอะไร”

### ๓. การจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (Knowledge Sharing)

เป็นการจัดการประชุมหรือจัดกิจกรรมอย่างเป็นทางการจะเป็นกิจจะลักษณะ มีความต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อเป็นเวทีให้บุคลากรในองค์กรได้มาพบปะพูดคุยกัน เป็นอีกวิธีที่สามารถกระตุ้นให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกัน อาจทำได้หลายลักษณะ เช่น การประชุมทางวิชาการที่จัดอย่างสม่ำเสมอ การจัดเวทีรูปแบบนี้ ผลผลิตที่ได้คือ Powerpoint ของวิทยากร+การสรุปเนื้อหาความรู้ที่ได้ในแต่ละครั้ง ตัวอย่างการจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในรูปแบบนี้ เช่น การจัดเวทีประชุมวิชาการต่าง ๆ

### ๔. ชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practices /CoP)

เป็นกลุ่มคนที่มีความสนใจในเรื่องเดียวกัน (ชุดความรู้เดียวกัน) แต่ทำงานต่างหน้าที่กันหรือเป็นกลุ่มคนที่มีเป้าหมายในเรื่องเดียวกัน ได้ลงมือปฏิบัติจริงในเรื่องนั้นๆ และมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ แบ่งปันประสบการณ์ ข้อมูล เทคนิค เคล็ดลับหรือแนวการปฏิบัติที่เป็นเลิศระหว่างกัน แล้วได้นำความรู้/เทคนิค/เคล็ดลับ ที่ได้ไปปรับใช้ในงานของตน

ทักษะที่จำเป็นในการบริหารจัดการกลุ่ม CoP ให้ดำเนินการไปได้ด้วยดี ต่อเนื่อง ยั่งยืน ได้แก่

๑) ทักษะการเป็น Facilitator (ฟังเป็น ตั้งคำถามเป็น โยงประเด็น ขมวดประเด็นความรู้

เชื่อมโยง สร้างความรู้ใหม่)

๒) เทคนิคการเป็น Historian (จดบันทึกเป็น ฟังอย่างจับประเด็น การใช้เครื่องมือต่าง ๆ ช่วย

เช่น Mind map)

ตัวชี้วัด CoP สามารถวัดเป็นความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมเวทีในแต่ละครั้งได้ โดยเพื่อมุ่งเน้น

ในการนำไปปรับปรุงพัฒนาการจัดเวทีในครั้งต่อไป

หมายเหตุ ผู้สนใจสามารถศึกษาเพิ่มเติมที่คู่มือการสร้างกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของ กพร. และสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ

### ๕. การเรียนรู้ ก่อนทำ – ระหว่างทำ – หลังทำ (After Action Review/AAR)

เป็นเครื่องมือที่สำคัญมากเครื่องมือหนึ่งในการจัดการความรู้ คือ การเรียนรู้ ทั้งก่อนทำ – ระหว่างทำ – หลังทำ ด้วยเครื่องมือการสรุปบทเรียน ทบทวนวัตถุประสงค์และผลลัพธ์ของงานที่เราเรียกว่า AAR ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ประยุกต์ใช้ได้ง่ายเพื่อการพัฒนาหรือยกระดับการทำงาน ทำได้ทั้งที่เป็นโครงการขนาดใหญ่หรือในระดับกิจกรรม

**เรียนรู้ก่อนทำ** เป็นการทบทวน/หาข้อมูลของเรื่องที่จะทำ ว่าต้องดำเนินการอะไรบ้าง หรือสับสน เพื่อหาว่าเรื่องนั้น ๆ มีใครทำไว้แล้วได้ผลดีบ้าง เราจะ “เรียนลัด” “ต่อยอด” ให้ดีขึ้นได้อย่างไร

**เรียนรู้ระหว่างทำ** เป็นการทบทวน/ประเมินงานเป็นระยะ ๆ เพื่อนำไปปรับปรุงให้ดีกว่าเดิม เครื่องมือที่มักนิยมใช้คือ AAR

**เรียนรู้หลังทำงานเสร็จ** ใช้ในการประชุมทบทวนในภาพรวม โดยผู้รับผิดชอบในงาน หรือผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด เป็นการทบทวน/สอบทานวัตถุประสงค์ ผลลัพธ์ของงาน แผนงานและวิธีการทำงานในแต่ละขั้นตอนเพื่อนำไปปรับปรุงงานในหรือการวางแผนการดำเนินงานต่อไป

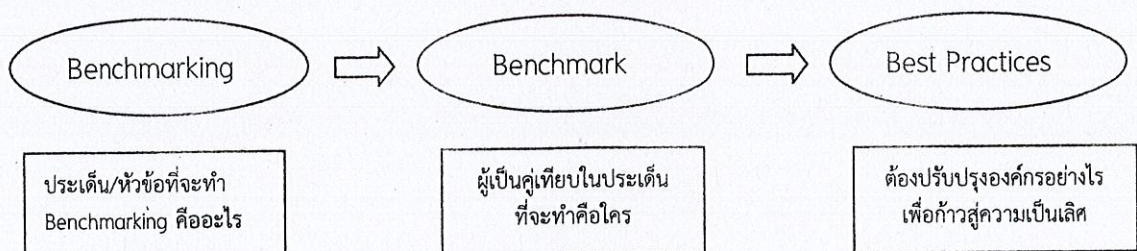
การทำ AAR มักให้ผู้รับผิดชอบงานตอบคำถาม ดังนี้

๑. เป้าหมายของงานนี้ คืออะไร?
๒. เป้าหมายส่วนใดที่บรรลุผลเกินความคาดหมาย? เพราะอะไร?
๓. เป้าหมายส่วนใดที่บรรลุผลน้อย หรือไม่บรรลุผล เพราะเหตุใด?
๔. สิ่งที่ได้เรียนรู้จากงานนี้คืออะไร?
๕. ถ้าจะมีงานในลักษณะนี้อีก จะทำอย่างไรให้ดีกว่าเดิม?

(จาก อ.ทรงพล เจตนาวณิชย์ ผอ.สถาบันเสริมสร้างการเรียนรู้เพื่อชุมชนเป็นสุข/สรส.)

### ๖. Benchmarking : การเปรียบเทียบความสามารถอย่างเป็นระบบ

ความหมาย : คือวิธีการในการวัดและเปรียบเทียบผลิตภัณฑ์บริการ และวิธีการปฏิบัติกับองค์กรที่สามารถทำได้ดีกว่า เพื่อนำผลการเปรียบเทียบมาใช้ในการปรับปรุงองค์กรของตนเพื่อมุ่งความเป็นเลิศทางธุรกิจและ Best Practices คือวิธีการปฏิบัติที่ทำให้องค์กรประสบความสำเร็จหรืออาจกล่าวได้ว่าเป็นวิธีการที่ทำให้องค์กรสู่ความเป็นเลิศ กล่าวคือกระบวนการทำ Benchmarking นำไปสู่การค้นพบผู้ที่เป็น Benchmark หรือผู้ปฏิบัติได้ดีที่สุดว่าเป็นใคร และผู้ที่เป็น Benchmark สามารถตอบคำถามเราได้ว่า Best Practices หรือ วิธีการปฏิบัติที่ดีที่สุดที่นำไปสู่ความเป็นเลิศนั้นเขาทำได้อย่างไร ซึ่งแสดงความสัมพันธ์ได้ดังนี้



## ขั้นตอนในการจัดทำ Benchmarking

๑. การกำหนดหัวข้อที่จะทำ Benchmark (Determine What to Benchmark) การวางแผนและพิจารณากำหนดหัวข้อที่จะทำ Benchmark โดยเปรียบเทียบกระบวนการ ในองค์กรภายใน กับ Benchmark ที่ต้องการเปรียบเทียบ เช่น ผลผลิต การบริการ การดำเนินงาน การสนับสนุนการดำเนินการ และกลวิธี เป็นต้น

๒. การสร้างทีมงาน (Benchmarking Team) การจัดทีมงานนั้น ควรจะต้องเลือกมาจากหลายๆ ส่วนในองค์กรโดยมีความเกี่ยวข้องต่อเนื่องกัน ที่จะเสริมให้ข้อมูล และสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลกันได้ โดยมาจากหลายองค์ความรู้รวมเข้าเป็นทีมเดียวกัน มีการฝึกอบรม และวางแผนการทำ Benchmark ร่วมกัน

๓. ระบุผู้ร่วมทำ Benchmark (Identify Benchmarking Partners) โดยเริ่มจากค้นหาหน่วยงาน นอกองค์กรที่สามารถเป็นตัวอย่งที่ดีหรือประสบผลสำเร็จในด้านที่จะทำ Benchmark ด้วย (Competitive Benchmark) และพยายามหาเครือข่าย กับหน่วยงานอื่นๆ ที่มีแรงจูงใจเดียวกัน หรือกับองค์กรที่มีประสบการณ์ในการทำ Benchmark (Functional Benchmark) หรือแม้แต่ การจัดทำ Benchmark ในหน่วยงานเดียวกันเอง (Internal Benchmark) โดยเปรียบเทียบ กระบวนการ ในองค์กรของเรา กับ Benchmark อันนั้น

๔. การเก็บรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูล (Collecting and Analysing Benchmarking Information) ทำการเก็บข้อมูล และทำการวิจัย มีความจำเป็นที่ต้องทำก็คือจะต้องวิเคราะห์และจัดบันทึก กระบวนการภายในของเราเอง ที่เราจะเลือกทำ Benchmark กับผู้อื่น ซึ่งอาจใช้ข้อมูลจาก เอกสารรายงาน Internet วารสารงานวิจัย การออกภาคสนาม การปรึกษาหารือ หรืออื่น ๆ เพื่อทำการเปรียบเทียบ การเก็บข้อมูลขององค์กรต่างๆ อาจไม่อยู่ในรูปเดียวกัน ไม่สามารถนำมาใช้ได้ทันที อาจต้องปรับให้มีฐานอย่างเดียวกันก่อน จึงเปรียบเทียบภาพได้ถูกต้อง แล้วจึงวิเคราะห์หาวิธีการใหม่ ที่จะทำให้กระบวนการใหม่ของเราดีกว่า Benchmark ที่ตั้งไว้

๕. การปฏิบัติการ (Taking Action) ทำการลงมือปรับปรุงเปลี่ยนแปลงตามแผนใหม่ที่วางไว้โดย ทำการนำเสนอข้อมูลที่ค้นพบ และหาแนวทางดำเนินการ เพื่อปรับปรุงกลวิธีดำเนินการ เพื่อบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ และอาจต้องมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแผน ให้เข้ากับสถานการณ์และให้เดินทางเข้าหา Benchmark ใหม่ ที่เรากำหนดไว้การติดตามประเมินผล อาจต้องใช้ตัววัดทั้งทางตรงและทางอ้อม มีองค์ความรู้ ในวิธีการดำเนินการ เข้าสู่การเปลี่ยนแปลงใหม่การทำ Benchmark นี่เป็นการปรับปรุงเปลี่ยนแปลง กระบวนการอย่างต่อเนื่อง เพื่อคงอยู่ในระดับที่กำหนดไว้

## แบบฟอร์มที่ ๕ สรุปบทเรียนการจัดการความรู้ภาพรวมหน่วยงาน

การจัดทำสรุปบทเรียนการจัดการความรู้ (ภาพรวมหน่วยงาน) เป็นเหมือนบทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary) เพื่อแสดงผลการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้ของหน่วยงาน โดยเขียนร้อยเรียงให้เห็นความเชื่อมโยงของกิจกรรมด้านการจัดการความรู้ที่หน่วยงานได้ดำเนินการ นำไปสู่เป้าหมายอะไร ส่งผลดีอะไรกับหน่วยงาน ได้ความรู้และบทเรียนในเรื่องอะไรบ้าง บทความมีความยาว ๒ - ๔ หน้ากระดาษ A๔ (รวมภาพ) ซึ่งประกอบด้วยหัวข้อดังนี้

### ๑. ชื่อเรื่อง

### ๒. เนื้อหา ประกอบด้วย

#### ๑) หลักการและเหตุผล (โดยสังเขป)

#### ๒) ภาพรวมโครงการ+ผลการดำเนินงาน

- อธิบายโครงการโดยสังเขปให้มองเห็นภาพว่าโครงการนี้มีวัตถุประสงค์อะไร มีกิจกรรมอะไรบ้าง แล้วได้ดำเนินการอะไร ได้พบปัญหา/อุปสรรค(ที่สำคัญ)อะไรบ้าง แล้วแก้ไขหรือทำให้คลี่คลายได้อย่างไร แล้วผลสุดท้ายเป็นอย่างไร

- บทสรุปการเรียนรู้ จากโครงการนี้เราได้เรียนรู้ในเรื่องใดบ้าง (องค์ความรู้ และบทเรียนที่ได้) ท่านจะนำความรู้ที่ได้ไปพัฒนาต่อยอดในงานอย่างไร ถ้าจะนำไปประยุกต์ใช้หรือไปขยายผลที่อื่น ต้องพึงระวังในเรื่องอะไรบ้าง หรือถ้าไม่เกิดผลตามที่เรที่ตั้งใจไว้ ขอให้ทบทวนและระบุว่าเป็นเพราะปัจจัยหรือเหตุผลอะไร

### ๓. รายชื่อคณะทำงาน

- **การเขียน** ควรเขียนในลักษณะบรรยายร้อยเรียงเชิงบทความให้เห็นรายละเอียด (โดยเฉพาะประเด็นที่สำคัญ) ใช้คำศัพท์ที่เข้าใจง่ายๆ กินใจ ใช้ศัพท์ภาษาที่เป็นทางการเฉพาะเท่าที่จำเป็น แต่มีหัวข้อตามที่ระบุครบ
- ควรแทรกภาพกิจกรรมที่เห็นว่าสำคัญ ซึ่งคาดว่าจะช่วยให้ผู้อ่านเข้าใจเนื้อหาได้มากยิ่งขึ้น การแทรกภาพควรแทรกในระหว่างเนื้อหาที่กำลังกล่าวถึง หรืออาจเป็นภาพกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเนื้อหา ภาพบุคคลที่เป็นผู้ปฏิบัติงานนั้น อาจมีคำพูด “โดนใจ” แทรกเป็นกรอบคำพูดด้วยก็ได้ ทั้งนี้ให้ส่งภาพเป็น JPG File มาด้วย
- **ข้อพึงระวัง** การเขียนสรุปบทเรียนการจัดการความรู้ (ภาพรวมหน่วยงาน) นี้ มิใช่การเขียนสรุปรายงานการประชุม

### ๓. การสอนงาน (Coaching)

เป็นการพัฒนาความรู้และทักษะของบุคคลเพื่อให้มีผลการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น หรืออีกนัยหนึ่ง การสอนงานมุ่งเน้นให้เกิดผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพสูงและการทำงานได้ดีขึ้น ในการสอนงานหัวหน้างาน หรือผู้ที่มีประสบการณ์ทำงานมากกว่าจะให้คำแนะนำวิธีปฏิบัติงานแก่ลูกน้องหรือพนักงานใหม่ โดยเป็นกระบวนการที่ใช้เวลาไม่นานและมักจะมีลักษณะเป็นการพูดคุยหารือกันเป็นครั้งคราว เพื่อปรับปรุงการทำงานในด้านใดด้านหนึ่งแบบมีเป้าหมายที่ชัดเจนและเฉพาะเจาะจง ดังนั้น การสอนงานจะเป็นกระบวนการที่หัวหน้างานใช้ในการพัฒนาศักยภาพของลูกน้องให้มีความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมในการทำงานให้บรรลุผลตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยเน้นผลการปฏิบัติงานหรือเนื้อหาของงานเป็นสำคัญ โดยใช้การสื่อสารทั้งแบบเป็นทางการและไม่เป็นทางการ เช่น การสอบถามถึงปัญหาอุปสรรคในการทำงานและปรึกษาหารือเพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาต่าง ๆ เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็น และรับรู้ถึงเป้าหมายและยุทธศาสตร์ขององค์กร

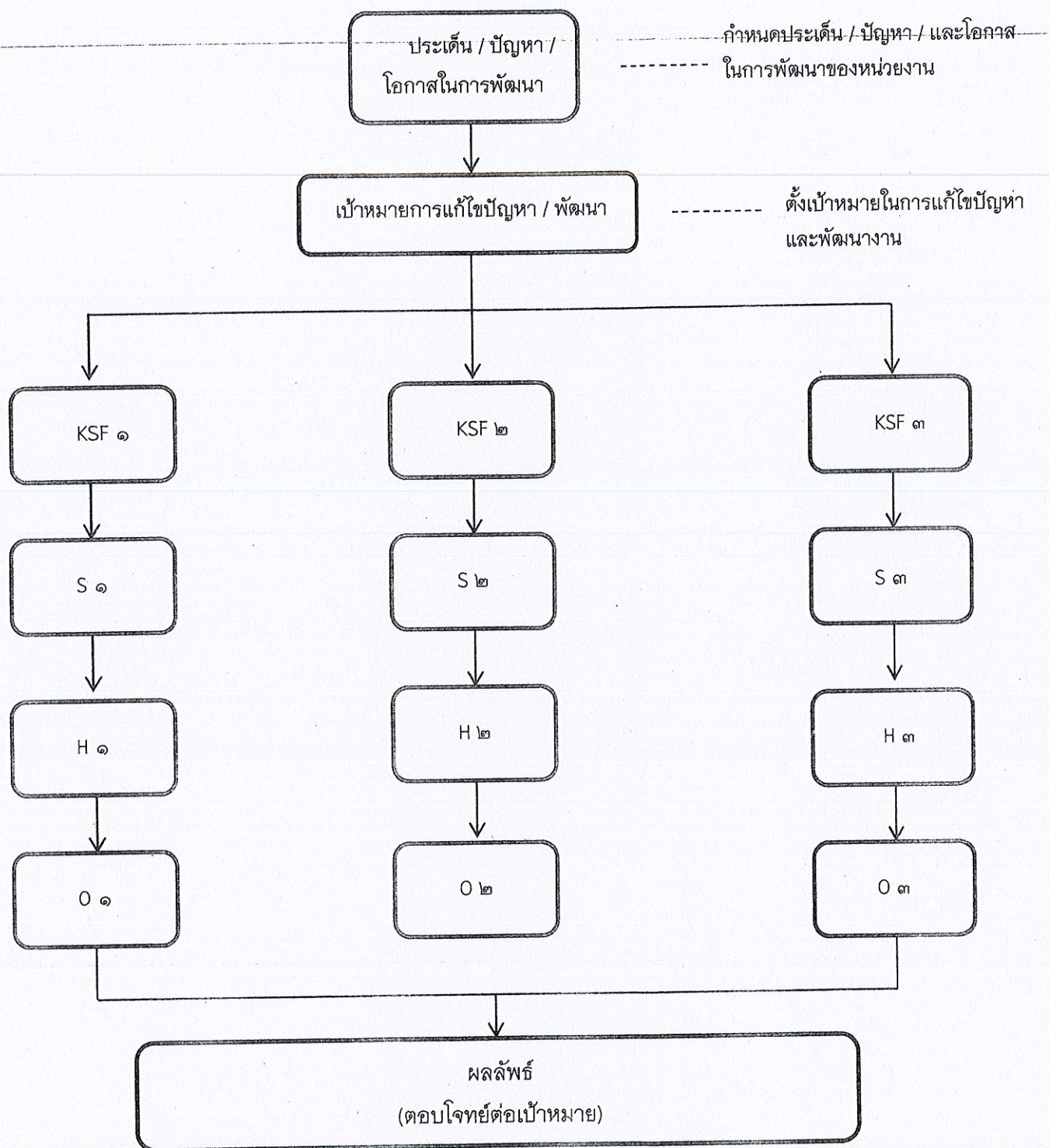
### ๔. ระบบพี่เลี้ยง (mentoring system)

เป็นกระบวนการถ่ายทอดความรู้แบบตัวต่อตัว แบบระยะยาวจากเพื่อนร่วมงานที่มีความรู้ ประสบการณ์และความเข้าใจงานมากกว่า ไปยังพนักงานใหม่หรือเพื่อนร่วมงานที่มีความรู้และประสบการณ์น้อยกว่า ระบบพี่เลี้ยงอาจจะถือเป็นการฝึกงานรูปแบบหนึ่ง เนื่องจากเป็นกระบวนการพัฒนาเชิงสนับสนุนและให้กำลังใจในระบบพี่เลี้ยง อาจจะมีการนำประเด็นที่เป็นเรื่องส่วนตัว มาปรึกษาหารือกันได้ด้วย พี่เลี้ยงกับน้องเลี้ยงก็จะมีความสัมพันธ์ที่ใกล้ชิดกันมากกว่า โดยพี่เลี้ยงไม่จำเป็นต้องเป็นหัวหน้างาน แต่อาจจะเป็นเพื่อนร่วมงานที่มีตำแหน่งสูงกว่าและประสบการณ์มากกว่า ซึ่งอยู่ในหน่วยงานเดียวกันหรือต่างหน่วยงานกันก็ได้ โดยทั่วไประบบพี่เลี้ยงจะใช้เวลาค่อนข้างนาน เพราะทั้งสองฝ่ายจะต้องสร้างความคุ้นเคย ความสัมพันธ์และความเข้าใจซึ่งกันและกัน นอกจากนี้ พี่เลี้ยงยังเป็นที่ปรึกษาให้แก่ผู้อยู่ในความดูแลเมื่อมีปัญหาหรือเกิดความสับสนและที่สำคัญพี่เลี้ยงจะต้องเป็นแบบอย่างที่ดีทั้งในเรื่องพฤติกรรม จริยธรรมและการทำงานให้สอดคล้องกับความต้องการขององค์กรด้วย ดังนั้น กิจกรรมต่าง ๆ ของระบบพี่เลี้ยงนั้นมีเป้าหมายทั้งในระดับองค์กรและระดับบุคคล

### ๕. การศึกษาหรือดูงานจากหน่วยงานที่มีวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practices)

วิธีการปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practices) เป็นแนวทางหรือวิธีการปฏิบัติในเรื่องต่างๆ แล้วเกิดผลสำเร็จ เกิดผลงานที่มีคุณภาพ น่าชื่นชมและภาคภูมิใจ Best Practices จะบอกเล่าถึงวิธีปฏิบัติว่าทำอะไร (What) ทำอย่างไร (How) และทำไม (Why) เป็นการเรียนรู้จากประสบการณ์ของผู้ที่ประสบความสำเร็จ ซึ่งอาจเป็นความรู้ที่อยู่ในตัวคน (Tacit Knowledge) แล้วสกัดออกมาให้อยู่ในรูปแบบของความรู้ที่ชัดแจ้ง (Explicit Knowledge) เพื่อประโยชน์ในการเผยแพร่ขยายผลต่อไป

## แบบฟอร์มที่ ๑ การวิเคราะห์และเรียบเรียงองค์ความรู้



### คำอธิบาย

KSF : (Key Success Factors) หมายถึง ปัจจัยที่ทำให้เป้าหมายประสบความสำเร็จ

S : สถานการณ์ก่อนเริ่มดำเนินการ (สถานการณ์ปัจจุบันที่ยังไม่สอดคล้องกับ KSF)

H : วิธีการดำเนินการเพื่อปิด GAP ระหว่าง KSF กับ S โดยต้องระบุ ขั้นตอนการดำเนินการ เทคนิค/วิธีการ ทรัพยากร ที่จำเป็น ผู้ที่เกี่ยวข้อง วิธีการติดตามความก้าวหน้า ปัญหา/วิธีการจัดการ

O : (Output) ผลผลิตที่สำคัญที่ได้ในแต่ละ H

\*\*\* คัดเลือกองค์ความรู้จาก H โดยเลือกดำเนินการตามลำดับความสำคัญมาจัดทำเป็นแผน KM ประจำปี

## แบบฟอร์มที่ ๒ โครงการและแผนปฏิบัติการ KM

ชื่อโครงการ .....

ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง .....

### ๑. หลักการและเหตุผล

.....  
 .....  
 .....

### ๒. วัตถุประสงค์ (เป้าหมายในการแก้ปัญหา)

.....  
 .....  
 .....

### ๓. ชื่อหัวข้อความรู้และเครื่องมือ KM ที่ใช้

.....  
 .....  
 .....

### ๔. เป้าหมายผลผลิตโครงการและผลลัพธ์ตามเป้าหมาย

| ลำดับ | ผลผลิตโครงการ |       |          | ผลลัพธ์ตามเป้าหมาย |       |          |
|-------|---------------|-------|----------|--------------------|-------|----------|
|       | ผลผลิต        | จำนวน | หน่วยนับ | ผลลัพธ์            | จำนวน | หน่วยนับ |
|       |               |       |          |                    |       |          |

#### คำอธิบาย :

ผลผลิต คือ สิ่งที่ได้จาก O (Output) ตามแบบฟอร์มที่ ๑ หมายถึง ผลที่เกิดจากการดำเนินงานตามโครงการ/กิจกรรม ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต (Product) หรือ การให้บริการ (Service) ที่ดำเนินงานโดยหน่วยงานของรัฐ เพื่อนำไปใช้ในการให้บริการองค์การภายนอกหน่วยงานหรือประชาชน

ผลลัพธ์ หมายถึง ผลประโยชน์ คุณประโยชน์ คุณค่า คุณลักษณะ ที่เกิดขึ้นกับกลุ่มเป้าหมายเฉพาะหรือลูกค้าที่รับบริการหรือใช้ประโยชน์จากผลผลิต

๕. ระยะเวลาดำเนินการ .....

๖. แผนปฏิบัติการ KM

| กิจกรรม                        | ปีงบประมาณ |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | งบ     | ผู้รับ | หมายเหตุ |
|--------------------------------|------------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|--------|--------|----------|
|                                | ต.ค.       | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ประมาณ | ผิดชอบ | เหตุ     |
| (ให้ระบุกิจกรรมที่จะดำเนินการ) |            |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |        |        |          |
| ๑. ....                        |            |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |        |        |          |
| ๒. ....                        |            |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |        |        |          |
| ๓. ....                        |            |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |        |        |          |
| ๔. ....                        |            |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |        |        |          |
| ฯลฯ                            |            |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |        |        |          |

๗. กลุ่มเป้าหมาย

(กลุ่มเป้าหมายที่ใช้ประโยชน์).....

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

.....  
 .....

๙. ผู้รับผิดชอบโครงการ .....

๑๐. ผู้อนุมัติโครงการ .....

แบบฟอร์มรายงานผลการดำเนินงาน

ตามโครงการและแผนปฏิบัติการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ข้อมูล ณ วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. ....

ชื่อโครงการ .....

| กิจกรรม/ขั้นตอน | ผลผลิต<br>(จำนวน) | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ<br>(ที่กำหนดไว้<br>ตามแผนงาน) | ผลการดำเนินงาน |                                  | คำอธิบายรายละเอียด/เอกสาร/หลักฐาน |
|-----------------|-------------------|-----------------------------------------------------|----------------|----------------------------------|-----------------------------------|
|                 |                   |                                                     | ผล             | ช่วงเวลา<br>ที่ดำเนินการ<br>จริง |                                   |
| ๑. ....         |                   |                                                     |                |                                  |                                   |
| ๒. ....         |                   |                                                     |                |                                  |                                   |
| ๓. ....         |                   |                                                     |                |                                  |                                   |
| ๔. ....         |                   |                                                     |                |                                  |                                   |
| ๕. ....         |                   |                                                     |                |                                  |                                   |

ผลผลิตโครงการและผลลัพธ์ตามเป้าหมาย

| ลำดับ | ผลผลิตโครงการ |       |          | ผลลัพธ์ตามเป้าหมาย |       |          |
|-------|---------------|-------|----------|--------------------|-------|----------|
|       | ผลผลิต        | จำนวน | หน่วยนับ | ผลลัพธ์            | จำนวน | หน่วยนับ |
|       |               |       |          |                    |       |          |

ผู้รายงาน.....

(.....)

เบอร์โทรศัพท์.....

**แบบฟอร์มที่ ๔ ถอดความรู้จากผู้รู้หน่วยงาน (Tacit K. to Explicit K.)**  
**กรณีเลือกเครื่องมือการถอดความรู้จากตัวคน**

**๑. ผู้รู้ (ข้อมูลผู้รู้)**

- ชื่อผู้รู้ .....
- ตำแหน่ง .....
- ภูมิสำเนา (ระบุที่อยู่ของผู้รู้พักอาศัยหรือสถานที่ทำงานที่สามารถติดต่อได้) .....
- มือถือ .....
- งานอดิเรก .....
- คติประจำใจ .....

**๒. ผู้ถอดความรู้ (รายชื่อ ตำแหน่งของผู้ถอดความรู้)**

- ๑) .....
- ๒) .....
- ๓) .....

**๓. ชื่อหัวข้อความรู้** .....

**๔. ประโยชน์ของความรู้ (ความรู้ของหัวข้อเรื่องนี้ จะเกิดประโยชน์อย่างไรบ้าง)**

**๕. เนื้อหาและสาระสำคัญของความรู้ (ตามหัวข้อความรู้) เขียนบรรยายอธิบายสาระสำคัญของการดำเนินงานตามหัวข้อความรู้ ซึ่งระบุถึง**

- เทคนิค วิธีคิด วิธีการ กลยุทธ์ เคล็ดลับที่ทำให้งานดังกล่าวประสบความสำเร็จ ควรระบุให้ชัดเจนว่า  
อยู่ในขั้นตอนไหน

- ใช้เครื่องมือหรือวัสดุอุปกรณ์อะไร
- ปัญหา/อุปสรรคที่พบ
- เรามีวิธีการแก้ไขปัญหา/อุปสรรคนั้นอย่างไร ที่ทำให้ปัญหาคเล็ดคลาย
- ข้อคิด ข้อเสนอแนะ (ที่เกี่ยวข้องกับหัวข้อความรู้นี้)

**๖. วิธีการนำความรู้ไปใช้ (ถ้าจะนำหัวข้อความรู้นี้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ควรนำไปใช้ในรูปแบบใด เช่น นำไปสู่การจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน ทำเป็นคลิปวิดีโอ ฝึกปฏิบัติ ฯลฯ**

**๗. ผู้เรียนรู้ (ระบุคุณสมบัติที่พึงมีของผู้เรียนรู้)**

**๘. ประสบการณ์ที่ประทับใจ (บรรยายถึงเหตุการณ์หรือสิ่งที่ประทับใจในการทำงาน โดยบอกเหตุผลที่ทำให้ประทับใจด้วย)**

**๙. ข้อคิด (บอกข้อคิดหรือคติประจำใจของผู้รู้)**