



# บันทึกข้อความ

สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๔ (ตาก)  
 รับเลขที่ ๓๒๒๒  
 วันที่ ๐๙ ก.พ. ๒๕๖๗  
 เวลา

ส่วนราชการ สำนักบริหารกลาง ส่วนฝึกอบรม โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒ - ๓ ต่อ ๕๕๙๖

ที่ ทส.๑๖๐๑.๔/ว ๑๐๐ วันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗

ส่วนอำนวยการ  
 รับเลขที่ ๑๓๕๑๑  
 วันที่ - ๙ ก.พ. ๒๕๖๗

เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้าร่วมโครงการอบรม

เรียน อธิบดีกรมป่าไม้

- รองอธิบดีกรมป่าไม้ทุกท่าน
- ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน
- ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก
- ผู้อำนวยการกองการอนุญาต
- ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑-๑๓
- ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา
- ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ผู้อำนวยการกลุ่มนิติการ
- ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
- ผู้อำนวยการกลุ่มตรวจสอบภายใน
- ผู้อำนวยการกลุ่มงานจริยธรรม

สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๔ (ตาก)

สำนักบริหารกลาง ขอส่งสำเนาหนังสือคณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ที่ อว.๒๗.๒๒/ว.๐๒๐๒ เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้าร่วมโครงการอบรม หลักสูตรการบริหารทรัพยากรมนุษย์ขั้นสูง (Advanced HR: Thriving Now and Tomorrow) รุ่นที่ ๑๑ มาเพื่อโปรดทราบและประชาสัมพันธ์ ให้บุคลากรในสังกัดของท่านทราบ สามารถสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่นางสาวธัญพร งามขำ หมายเลขโทรศัพท์ ๐๙ ๑๑๑๙ ๔๕๐๐ E-mail : conc@tbs.tu.ac.th และทางระบบหนังสือเวียน <http://edoc.forest.go.th/doccir/docindex.html> ทั้งนี้ ผู้สนใจขอได้โปรดแจ้งให้สำนักบริหารกลางทราบ ภายในวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ และระบุชื่องบประมาณ แผนงานในการเบิกจ่ายจากต้นสังกัด หากเกินกำหนด ระยะเวลาดังกล่าวจะถือว่าไม่มีผู้ประสงค์สมัครเข้ารับการฝึกอบรม ซึ่งสำนักบริหารกลางจะได้ดำเนินการต่อไป

- ส่วนอำนวยการ
- ส่วนจัดการที่ดินป่าไม้
- ส่วนจัดการป่าชุมชน
- ส่วนป้องกันรักษาป่า
- ส่วนส่งเสริมการปลูกป่า
- ส่วนโครงการพระราชดำริ
- ส่วนการอนุญาต

สง  
 ฝ่ายบริหารทั่วไป  
 ฝ่ายการเงินและบัญชี  
 ฝ่ายพัสดุ  
 ฝ่ายแผนงานฯ  
 ลงชื่อ..... (นายอำนาจ ศุภศิริ)  
 ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง  
 - ๙ ก.พ. ๒๕๖๗

ลงชื่อ.....  
 ๐๙ ก.พ. ๒๕๖๗

เรียน ผอ. สคป.ที่ ๕ (ตาก) ผ่าน ผอ. สคค.

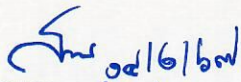
- เสด็จไปรถทอน

- สำนักบริหารกลาง ส่งสำเนาหนังสือ

คณะกรรมการศึกษาและพิจารณาข้อบัญญัติ มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ เชียงใหม่ ลงมติเห็นชอบร่างระเบียบ  
โครงการอบรม หลักสูตร การบริหารการพยาบาล  
มุนขย นันสูง อันที่ ๑๑ ผู้สนใจไปศึกษาแจ้งที่  
สำนักบริหารกลางทราบ ภายในวันที่ ๑๕ ต.ค.  
๒๕๖๓

- เห็นควรแจ้งเวียนทุกส่วน ทุกศูนย์ยกเว้น  
ผ่าน สคป.ที่ ๕ (ตาก)

- โปรดพิจารณา



(นางสาวสกาย อุปสอด)  
นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ  
หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป



(นางสาวสมรัก เจนดี)  
ผู้อำนวยการส่วนอำนวยความสะดวก

- ๕๐๗

- ดำเนินการ



(นางสาวสมรัก เจนดี)  
นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการพิเศษ รักษาการแทน  
ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๔ (ตาก)



ที่ อว 67.22/ว.0202

ส่วนฝึกอบรม  
รับที่ 311  
รับที่ ๕ ก.พ. ๒๕๖๗  
เวลา 15.16 น.

กรมป่าไม้  
รับที่ 446  
รับที่ ๕ ก.พ. ๒๕๖๗  
เวลา 10.31 น.

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ถนนพระจันทร์ กรุงเทพฯ 10200

22 มกราคม 2567

เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้าร่วมโครงการอบรม

เรียน อธิบดี กรมป่าไม้

ฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร  
เลขที่ 103  
รับที่ ๕ ก.พ. ๒๕๖๗  
เวลา

สิ่งที่ส่งมาด้วย : หลักสูตรการบริหารทรัพยากรมนุษย์ขั้นสูง (Advanced HR: Thriving Now and Tomorrow) รุ่นที่ 11

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ได้มอบหมายให้ศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนาผู้บริหารทางธุรกิจ จัดโครงการอบรมหลักสูตร การบริหารทรัพยากรมนุษย์ขั้นสูง (Advanced HR: Thriving Now and Tomorrow) รุ่นที่ 11 จำนวนชั่วโมงฝึกอบรม 90 ชั่วโมง กำหนดเปิดอบรมตั้งแต่วันที่ 9 มีนาคม – 5 กรกฎาคม 2567 อบรมทุกวันเสาร์ เวลา 09.00 – 16.00 น. ณ โรงแรมในเขตกรุงเทพฯ

โดยหลักสูตรมีเนื้อหาครอบคลุม HR Functions หลักในระดับกลยุทธ์ พร้อมทั้งแนวคิดรูปแบบใหม่ในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่จำเป็นสำหรับผู้บริหารระดับสูงด้าน HR ในการขับเคลื่อนทรัพยากรมนุษย์และองค์การให้พร้อมต่อการแข่งขันในปัจจุบันและเตรียมตัวสู่นาคตอย่างยั่งยืน ในการนี้ คณะฯ จึงขอเชิญท่านพิจารณาส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวตามรายละเอียดโครงการฯ ที่แนบมาพร้อมนี้ สำหรับข้าราชการ เมื่อได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาแล้ว สามารถเข้ารับการอบรมได้โดยไม่ต้องเป็นวันลา และสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบฯ ของกระทรวงการคลัง ส่วนพนักงานรัฐวิสาหกิจเบิกจ่ายได้ตามระเบียบของหน่วยงาน สำหรับบริษัทเอกชนสามารถนำค่าธรรมเนียมการฝึกอบรมมาหักเป็นค่าใช้จ่ายได้ 200% หากท่านสนใจโครงการอบรมสามารถจ่ายเป็นเช็ค/แคชเชียร์เช็ค ชี้คร่อม สั่งจ่ายในนาม “คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์” หรือโอนเงินเข้าบัญชี “คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์” เลขที่ 985-7-39010-2 บัญชีออมทรัพย์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด สาขา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาส่งบุคลากรเข้าร่วมโครงการอบรมหรือประชาสัมพันธ์โครงการฯ ด้วย จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

ส่ง สบก. (ส่วนฝึกอบรม)

(นายอำนาจ สุตสุทธิ)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

๕ ก.พ. ๒๕๖๗

(รองศาสตราจารย์ ดร.สมชาย สุกข์ทรงกุล)

คณบดี

ฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร

(นายศรียะ สถาพร)

ผู้อำนวยการส่วนฝึกอบรม

๕ ก.พ. ๒๕๖๗

(นางสาวกาญจนา เหมืองทอง)

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

ศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนาผู้บริหารทางธุรกิจแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

โทร. 0-2226-4507-8 E-mail : conc@tbs.tu.ac.th

## โครงการอบรม หลักสูตรการบริหารทรัพยากรมนุษย์ขั้นสูง

Advance HR: Thriving now and tomorrow

รุ่นที่ 11 ระหว่างวันที่ 9 มีนาคม – 5 กรกฎาคม 2567

จำนวนชั่วโมงรวม 90 ชั่วโมง

จำนวน 70 ชั่วโมง (ภาควิชาการในประเทศ) (วันที่ 9 มีนาคม - 15 มิถุนายน 2567)

จำนวน 20 ชั่วโมง (ทัศนศึกษาดูงานต่างประเทศ) (วันที่ 30 มิถุนายน – 5 กรกฎาคม 2567)

### หลักการและเหตุผล

ภายใต้สภาพแวดล้อมของการเปลี่ยนแปลงที่ผันผวน รวดเร็ว และคาดหมายได้ยากขึ้นเรื่อยๆ ทั้งภาวะการแข่งขัน การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี การเปลี่ยนแปลงของประชากรศาสตร์ กระแสโลกาภิวัตน์ และสถานการณ์ New ways of work เช่นในปัจจุบัน ทำให้เกิดผลกระทบกับองค์กรในแง่มุมต่าง ๆ องค์กรจึงต้องมีการเตรียมพร้อมกับการบริหาร การเปลี่ยนแปลงในด้านต่าง ๆ ทั้งเชิงกลยุทธ์ เทคโนโลยี โครงสร้างองค์กร และระบบการบริหารทรัพยากรมนุษย์

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จึงได้เล็งเห็นความจำเป็นดังกล่าวที่ผู้บริหารองค์กร และผู้บริหารงานทรัพยากรมนุษย์จะต้องพัฒนาทักษะและความสามารถในการบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์ให้มีความ เป็นมืออาชีพและมีความลุ่มลึกมากขึ้น จึงได้เสนอหลักสูตร การบริหารทรัพยากรมนุษย์ขั้นสูง Advance HR: Thriving now and Tomorrow รุ่นที่ 11 ขึ้นในครั้งนี้

### วัตถุประสงค์

1. ผู้เข้ารับการอบรมได้รับความรู้และความเข้าใจในแนวคิดของการบริหารทรัพยากรมนุษย์ และการพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์ที่มีความสำคัญและมีความซับซ้อนมากขึ้น
2. ผู้เข้ารับการอบรมมีความพร้อมในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ขององค์กรเพื่อรับมือกับ การเปลี่ยนแปลง และเพิ่มขีดความสามารถในการใช้ทรัพยากรมนุษย์เพื่อการแข่งขันให้ประสบความสำเร็จ มากขึ้น
3. เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้เข้ารับการอบรมได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนประสบการณ์ พัฒนาสัมพันธภาพ และพัฒนา เครือข่ายความรู้ และความร่วมมือต่อกันได้ในอนาคต

**หลักสูตรการอบรม****ภาควิชาการ**

จำนวน 70 ชั่วโมง

- |  |           |
|--|-----------|
| 1. Getting started: Introductory session   | 1 ชั่วโมง |
| 2. HR strategic thinking   | 3 ชั่วโมง |
| 3. Developing and sustaining employee engagement<br>in a service industry  | 3 ชั่วโมง |
| 4. Team building activities  | 9 ชั่วโมง |
| 5. AI and the future of HR   | 3 ชั่วโมง |
| 6. Strategic performance management  | 3 ชั่วโมง |
| 7. HR and New OD   | 6 ชั่วโมง |
| 8. Leading effective change  | 3 ชั่วโมง |
| 9. Effective structured coaching program   | 3 ชั่วโมง |
| 10. Employee development for organizational success  | 3 ชั่วโมง |
| 11. Self-directed learning in the workplace  | 3 ชั่วโมง |
| 12. Navigating the future of HR  | 3 ชั่วโมง |
| 13. HR risk management in the age of disruption  | 3 ชั่วโมง |
| 14. Strategic staffing and employer branding   | 3 ชั่วโมง |
| 15. HR analytics: A practical approach   | 3 ชั่วโมง |
| 16. Measuring employee development: An effective approach<br>- Workshop  | 6 ชั่วโมง |
| 17. Successful OKRs implementation   | 3 ชั่วโมง |
| 18. HR innovations: Best practices   | 3 ชั่วโมง |
| 19. Siam Piwat Showcase: HR Asia best companies to work for 2023<br>and HR Asia diversity, equity, and inclusion | 3 ชั่วโมง |
| 20. Redesigning work to create meaningful roles  | 3 ชั่วโมง |

รวมจำนวน 70 ชั่วโมง

**ภาคทัศนศึกษาดูงานต่างประเทศ ณ****ราชอาณาจักรเดนมาร์กและสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี**

จำนวน 20 ชั่วโมง

รวมจำนวนทั้งสิ้น 90 ชั่วโมง

**กลุ่มเป้าหมาย**

ผู้บริหารระดับสูงด้าน HR (HR leader) จำนวน 30 คน

## วิทยาการ

ประกอบด้วยคณาจารย์ วิทยาการ ที่ปรึกษา และผู้บริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสบการณ์สูงเพื่อสร้างมุมมองใหม่จากตัวอย่างและประสบการณ์จริงขององค์การที่ประสบความสำเร็จ เป็นการผสมผสานวิทยาการที่เป็นนักวิชาการและ นักวิชาชีพที่เชี่ยวชาญในแต่ละด้านเพื่อความสมบูรณ์ของหลักสูตร

## การผ่านการอบรม

ผู้เข้ารับการอบรมที่มีเวลาเรียนไม่น้อยกว่า 80% ของเวลาเรียนทั้งหมด จึงมีสิทธิ์รับวุฒิปัตริจากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## ระยะเวลาการอบรม

การอบรมเริ่มวันที่ 9 มีนาคม – 5 กรกฎาคม 2567

อบรมทุกวันเสาร์ เวลา 09.00 – 16.00 น.

## สถานที่อบรม

โรงแรมในกรุงเทพฯ

## ค่าธรรมเนียมการอบรม

ค่าธรรมเนียมการอบรม 195,000 บาท อบรมจำนวน 90 ชม. (ภาควิชาการในประเทศและทัศนศึกษาดูงานต่างประเทศ ณ ราชอาณาจักรเดนมาร์กและสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี) แยกเป็น

1. จำนวน 70 ชม. (ภาควิชาการในประเทศ) (วันที่ 9 มีนาคม – 15 มิถุนายน 2567)

ค่าธรรมเนียมคนละ 75,000 บาท ซึ่งรวมถึง

- เอกสารประกอบการบรรยาย
- ค่ากระเป๋าเอกสาร
- อาหารกลางวัน และอาหารว่างตลอดการอบรม
- ค่าที่พัก ค่าอาหาร และค่าพาหนะไปกลับสำหรับการอบรม ณ พัทยา จ.ชลบุรี

2. จำนวน 20 ชม. (ทัศนศึกษาดูงานต่างประเทศ ณ ราชอาณาจักรเดนมาร์กและสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี) (วันที่ 30 มิถุนายน – 5 กรกฎาคม 2567)

ค่าธรรมเนียมคนละ 120,000 บาท ซึ่งรวมถึง

- ค่าที่พัก ค่าอาหาร และค่าพาหนะเดินทางสำหรับการอบรมและดูงานต่างประเทศ ณ ราชอาณาจักรเดนมาร์กและสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี (ค่าเดินทางชั้นประหยัด ค่าที่พัก)

**ผู้รับผิดชอบโครงการ**

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ E-mail: conc@tbs.tu.ac.th

รองศาสตราจารย์ ดร.สุธินี ฤกษ์ขำ

ผู้อำนวยการโครงการ/อาจารย์ประสานงาน

รองศาสตราจารย์สุพานี สถิตย์วานิช

อาจารย์ประสานงาน

นางสาวธันยพร งามขำ

เจ้าหน้าที่ดูแลโครงการ

เบอร์มือถือ 091-119-4500