



บันทึกข้อความ

สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๕ (ตาก)
 รับเลขที่.....
 วันที่ ๒๘ ธ.ค. ๒๕๖๕
 เวลา.....

ส่วนราชการ สำนักบริหารกลาง ส่วนฝึกอบรม โทร. ๐๙ ๔๗๙๖ ๐๗๒๔

ที่ ทส ๑๖๐๑.๔/ว พค๒๑ วันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๕

เรื่อง การสมัครเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง (PMQA ๔.๐)

เรียน อธิบดีกรมป่าไม้

- รองอธิบดีกรมป่าไม้ทุกท่าน
- ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน
- ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก
- ผู้อำนวยการกองการอนุญาต
- ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑-๑๓
- ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา
- ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ผู้อำนวยการกลุ่มนิติการ
- ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
- ผู้อำนวยการกลุ่มตรวจสอบภายใน
- ผู้อำนวยการกลุ่มงานจริยธรรม

ส่วนอำนวยการ
 รับเลขที่.....
 วันที่ ๒๗ ธ.ค. ๒๕๖๕

สำนักบริหารกลาง ขอส่งสำเนาหนังสือสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. ที่ ๑๒๕๑/๖๒๔๐.๗๖ ลงวันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๕ เรื่อง การสมัครเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง (PMQA ๔.๐) มาเพื่อโปรดทราบและประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรในสังกัดทราบ ผู้สนใจสามารถสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ ๐ ๒๑๔๑ ๘๙๘๘, ๐๘ ๐๐๕๘ ๕๒๙๓, ๐๘ ๘๖๘๙ ๑๔๘๑ และสามารถดาวน์โหลดเอกสารการสมัครได้ทาง www.igpthai.org และทาง <http://edoc.forest.go.th/doccir/docindex.html> ผู้สนใจขอได้แจ้งให้สำนักบริหารกลางทราบภายในวันที่ ๖ มกราคม ๒๕๖๖ พร้อมระบุชื่องบประมาณและแผนงานในการเบิกจ่ายจากต้นสังกัด หากเกินกำหนดระยะเวลาดังกล่าวถือว่าไม่มีผู้ประสงค์สมัครเข้าร่วมสัมมนาดังกล่าว และสำนักบริหารกลางจะดำเนินการต่อไป

(Signature)

(นายพดกษ โสโธ)

ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมการปลูกป่า
 รักษาราชการแทนผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

- ถ้า
- ส่วนอำนวยการ
 - ส่วนจัดการที่ดินป่าไม้
 - ส่วนจัดการป่าชุมชน
 - ส่วนป้องกันรักษาป่า
 - ส่วนส่งเสริมการปลูกป่า
 - ส่วนโครงการพระราชดำริ

- ส่ง
- ฝ่ายบริหารทั่วไป
 - ฝ่ายการเงินและบัญชี
 - ฝ่ายพัสดุ
 - ฝ่ายแผนงานฯ

ลงชื่อ.....

๒๘ ธ.ค. ๒๕๖๕

ลงชื่อ.....

๒๘ ธ.ค. ๒๕๖๕

(Signature)

-สำนักงาน

๓๕.๐-๖๖

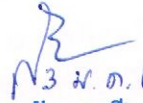
โรงเรียน ผอ.สจป.ที่ ๒ (ตาก) (ผ่าน ผอ.ส่วนอำนวยการ)

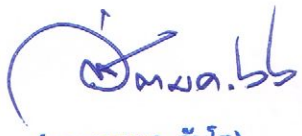
-เพื่อโปรดทราบ

- สบก. ส่งสำเนาหนังสือ ประธาสัมพันธ์ ทรธิบสมัคร
เข้ารับการศึกษาดูงานหลักสูตร Toolkit พิษภัยการ
สิมรรณะสูง CPMOA ๕.๐) โดยผู้สนใจ สามารถ
สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ หมายเลขโทรศัพท์
๐๒๑๕๑ ๕๙๙๙๘, ๐๕ ๐๐๕๕ ๕๒๙ ๓๐๕๖๕๙
๑๕ ๕๑ และสามารถดาวน์โหลดเอกสารสมัครได้ที่
ทาง www.igpthai.org และ <http://edoc.forest.go.th/docindex.html> ผู้สนใจขอได้
แจ้งให้ สบก.ทราบ ภายในวันที่ ๖ ม.ค.๖๕ พร้อมระบุ
ชื่อ งบประมาณ และแผนงาน ในกรณีเบิกจ่ายจากต้นสังกัด
หากเกินกำหนดระยะเวลา ถึงกล่าวคือ ถ้าไม่มีผู้ประสงค์
สมัครเข้าร่วม สมนัดดังกล่าว


-เห็นควรแจ้งเวียนทุกส่วน/ทุกศูนย์ เพื่อทราบ
ทางเว็บไซต์ สจป.ที่ ๒ (ตาก)

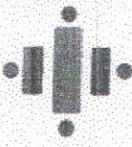
-โปรดพิจารณา.


N3 ม.ค. ๖๕
(นางสาวสมรัก เจนต์)
นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการ ทำหน้าที่
หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป


(นายเอกพร กันโต)
ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ

-ทราบแล้ว
- ดำเนินการตาม
- ลงนามแล้ว


(นายประสิทธิ์ ท่าช้าง)
ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๔ (ตาก)



สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.
 ๑๒๐ หมู่ ๓ ชั้น ๔ อาคารรัฐประศาสนภักดี ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา
 ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ ๑๐๒๑๐
 โทร : (๖๖๒) ๑๕๓ ๗๙๐๘ แฟกซ์ : (๖๖๒) ๑๕๓ ๗๙๐๙ www.igpthai.org

กรมป่าไม้
 รับที่ 44532
 วันที่ ๑๖ ธ.ค. ๒๕๖๕
 เวลา 11.46 น.

ที่ ๑๒๕๑/๖๒๔๐.๗๖

๘ ธันวาคม ๒๕๖๕

ส่วนฝึกอบรม
 รับที่ 1525
 วันที่ ๑๖ ธ.ค. ๒๕๖๕
 เวลา

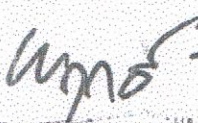
เรื่อง การสมัครเข้ารับการศึกษาอบรมหลักสูตร Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง (PMQA ๔.๐)
 เรียน อธิบดีกรมป่าไม้
 สิ่งที่ส่งมาด้วย รายละเอียดหลักสูตร

ด้วยสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. เป็นหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ
 ในสังกัดสำนักงาน ก.พ.ร. มีบทบาทหน้าที่ในการฝึกอบรมและพัฒนา รวมทั้งการบริการให้คำแนะนำ ปรึกษาด้าน
 การบริหารแก่หน่วยงานภาครัฐ ได้พิจารณาเห็นว่า ปัจจุบันการพัฒนา การบริหารจัดการยุคใหม่เป็นปัจจัยสำคัญ
 ที่จะส่งผลให้องค์การก้าวสู่ความเป็นเลิศในการบริหารจัดการ รวมถึงเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาองค์การและประเทศ
 สุขความยั่งยืน จึงได้นำเครื่องมือการบริหารจัดการรูปแบบใหม่ตามเกณฑ์คุณา พการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ มาจัดทำ
 เป็นโครงการฝึกอบรมหลักสูตร Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง (PMQA ๔.๐) ขึ้น

ในการนี้ เพื่อให้สามารถเข้าใจโลกใบใหม่กับระบบราชการไทยและแนวคิดของระบบการบริหารจัดการ
 PMQA เครื่องมือในการวิเคราะห์และกำหนดทิศทางขององค์กร และเครื่องมือในการแปลงกลยุทธ์ในระบบงาน
 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. จึงได้กำหนดจัดโครงการศึกษาอบรมหลักสูตร Toolkit
 พิชิตองค์การสมรรถนะสูง (PMQA ๔.๐) โดยระยะเวลาในการศึกษาอบรมตั้งแต่วันที่ ๒๗ - ๒๘ กุมภาพันธ์ และ ๑ มีนาคม ๒๕๖๖
 จำนวนไม่เกิน ๘๐ คน ณ โรงแรมรอยัลปริ๊นเซส หลานหลวง กรุงเทพมหานคร เริ่มรับสมัครตั้งแต่วันที่ ๑๓
 ธันวาคม ๒๕๖๕ ถึง ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ประกาศรายชื่อผู้เข้ารับการศึกษาอบรม ภายในวันที่ ๒๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖
 ค่าลงทะเบียนหลักสูตรละ ๙,๙๐๐ บาท (เก้าพันเก้าร้อยบาทถ้วน) พร้อมเอกสาร อุปกรณ์เครื่องเขียน อาหารกลางวัน
 และอาหารว่าง ไม่รวมค่าที่พักและอาหารเย็น ซึ่งเมื่อจบโครงการผู้ศึกษาอบรมจะได้รับประกาศนียบัตร ผ่านการศึกษาอบรม
 หลักสูตรดังกล่าวด้วยตั้งรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ทั้งนี้ สามารถสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่
 นางสาวดารัตน์ จำเนียรพล หมายเลข ๐ ๒๑๔๑ ๘๙๙๘, ๐๘ ๐๐๕๘ ๕๒๙๓ และนางสาวเจนรินทร์ สุขสุทธิ
 หมายเลข ๐๘ ๘๖๘๙ ๑๔๘๑ และสามารถดาวน์โหลดเอกสารการสมัครได้ทาง www.igpthai.org

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาส่งบุคลากรเข้าร่วมศึกษาอบรม หลักสูตรดังกล่าว รวมทั้งขอความอนุเคราะห์
 ท่านประชาสัมพันธ์หลักสูตรไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วย จะขอบคุณยิ่ง

ส่ง สบก. (ส่วนฝึกอบรม)



(นายพุกฤษ์ ไสไบ)

ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมการปลูกป่า
 รักษาราชการแทนผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

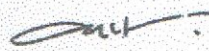
๑๖ ธ.ค. ๒๕๖๕

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

โทรศัพท์ ๐ ๒๑๔๑ ๘๙๙๘

โทรสาร ๐ ๒๑๔๓ ๙๓๖๕

ขอแสดงความนับถือ



(หม่อมหลวงพิชกร เทวกุล)

ผู้อำนวยการสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
 สำนักงาน ก.พ.ร.

ฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร

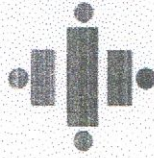


(นายkritinanth กิตตินันท์)

ผู้อำนวยการส่วนฝึกอบรม



www.igpthai.org



หลักสูตร Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง (PMQA 4.0)

1. หลักการและเหตุผล

การเปลี่ยนแปลงและการแข่งขันยังคงเป็นแรงกดดันสำคัญสำหรับทุกองค์กรในโลกให้ต้องเฝ้าระวัง การปรับเปลี่ยนวิธีคิดและวิธีการดำเนินการให้เท่าทันต่อการรับมือแรงกดดันเหล่านั้น ในยุคแห่งการ Disruption และสถานการณ์จากโรคระบาด Covid - 19 ที่เป็น New Normal ทำให้สภาพการเปลี่ยนแปลงและการแข่งขันแตกต่างจากเดิมโดยสิ้นเชิง องค์กรธุรกิจหลายองค์กรพบกับความพ่ายแพ้ที่เกิดจาก "คู่แข่งใหม่ที่ไม่เคยรู้จักมาก่อน" หน่วยงานราชการเองแม้อยู่ในสภาพแวดล้อมการแข่งขันที่ไม่รุนแรงเทียบเท่าบริษัทเอกชน แต่ก็เรียกได้ว่ามีแรงกดดันจากการแข่งขัน รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงอยู่ด้วยเช่นเดียวกัน หากหน่วยงานภาครัฐบริหารจัดการ โดยไม่คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลง และไม่เข้าใจเรื่องการแข่งขัน หน่วยงานภาครัฐเองก็อาจถูก disrupt ในโลกใบใหม่นี้ได้เช่นกัน

เกณฑ์พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) เป็นกรอบแนวคิดของการบริหารจัดการขององค์กรชั้นเลิศเทียบเท่ากับเกณฑ์การบริหารจัดการระดับสากลที่ใช้มาอย่างยาวนานทั่วโลก เป็นกรอบแนวคิด ที่กระตุ้นให้ส่วนราชการทำความเข้าใจบริบทแวดล้อมขององค์กรตนเอง และมีวิธี "เลือกใช้เครื่องมือ (Toolkit) ในการบริหารจัดการ" ให้เหมาะกับบริบทขององค์กรให้สอดคล้องกันอย่างเป็นระบบ ดังนั้น หากองค์กรใช้ PMQA เครื่องมือเป็นกรอบช่วยในการพัฒนา ซึ่งทำให้มีความเข้าใจบริบทแวดล้อมขององค์กรแล้ว จำเป็นต้องมีความรู้เกี่ยวกับเครื่องมือการจัดการสมัยใหม่ที่หลากหลาย เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์เลือกใช้ให้เหมาะสมกับบริบทขององค์กรอย่างบูรณาการและลงตัวเพื่อให้ได้รับผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศในระยะยาว

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. ได้พิจารณาเห็นว่า เครื่องมือการพัฒนาการบริหารจัดการยุคใหม่ ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ 4.0 เป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่จะทำให้องค์กรมีการพัฒนาก้าวสู่ความเป็นเลิศในการบริหารจัดการ อันจะส่งผลให้องค์กรก้าวสู่การเป็นระบบราชการ 4.0 ได้อย่างเป็นรูปธรรมโดยเร็ว รวมถึงเป็นก้าวสำคัญในการเข้าสู่การมีคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐที่เป็นเลิศ รวมถึงเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาองค์กรและประเทศสู่ความยั่งยืน จึงได้นำเครื่องมือการบริหารจัดการรูปแบบใหม่ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ 4.0 ดังกล่าวมาจัดทำเป็นโครงการฝึกอบรมหลักสูตร "Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง (PMQA 4.0)" ขึ้น

2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อให้ผู้ที่เข้าฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจแนวคิดพื้นฐานของ PMQA 4.0 อย่างเป็นระบบและนำไปใช้ในการวิเคราะห์เลือกเครื่องมือการบริหารจัดการองค์กรที่เหมาะสมเพื่อยกระดับหน่วยงานภาครัฐสู่ระบบราชการ 4.0 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.2 เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเชิงลึกเกี่ยวกับเครื่องมือการบริหารจัดการใหม่ ๆ ที่ใช้ในการพัฒนาองค์กรให้เป็นไปตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ 4.0 และตัวอย่างการนำไปใช้ของหน่วยงานต่าง ๆ โดยสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับหน่วยงานตนเองได้อย่างเป็นรูปธรรม

2.3 เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้โดยผ่านแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับวิทยากร ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เข้ารับการฝึกอบรมในการนำเครื่องมือการบริหารจัดการใหม่ ๆ ไปปรับใช้เพื่อยกระดับสู่ระบบราชการ 4.0

3. กลุ่มเป้าหมาย/คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม

- 3.1 ผู้รับผิดชอบ/กำกับดูแลงานพัฒนาระบบราชการประจำส่วนราชการ จังหวัด องค์การมหาชน
- 3.2 ผู้รับผิดชอบการดำเนินการตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ 4.0
- 3.3 บุคคลที่สนใจ และทำหน้าที่เป็นผู้บริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กร/หน่วยงาน (Change Agent)

4. ระยะเวลาในการศึกษาอบรม

วันที่ 27 - 28 กุมภาพันธ์ และ 1 มีนาคม 2566

5. รายละเอียดเนื้อหาหลักสูตร

หลักสูตร “Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง (PMQA 4.)” ประกอบด้วย 8 หัวข้อ การเรียนรู้ที่มุ่งเน้นเครื่องมือการพัฒน่องค์การสู่องค์การสมรรถนะสูงตามเกณฑ์ PMQA 4.0 รวมทั้งสิ้น 18 ชั่วโมง ประกอบด้วย :

- วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 : ความเข้าใจโลกใบใหม่ กับระบบราชการไทยและแนวคิดของระบบการบริหารจัดการ PMQA

เวลา	เนื้อหาการเรียนรู้
09.00 - 12.00 น.	ระบบราชการ 4.0 สู่ความเป็นเลิศได้อย่างไร โดยรองเลขาธิการ ก.พ.ร. (นางอารีย์พันธ์ เจริญสุข)
13.00 - 14.30 น.	- แนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงสำคัญที่กระทบต่อระบบราชการไทย - เครื่องมือการปรับเปลี่ยนระบบการทำงานสำหรับยุคดิจิทัลตามหลัก PMQA โดย ดร. อติชาติ พงศ์กัลป์
14.45 - 16.00 น.	PMQA - แนวคิด และการนำไปปฏิบัติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดย นายกิตติณัฐ พนมฤทธิ์

- วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 : เครื่องมือในการวิเคราะห์และกำหนดทิศทางขององค์กร

เวลา	เนื้อหาการเรียนรู้
09.00 - 10.30 น.	การวิเคราะห์ระบบนิเวศทางธุรกิจ (Business Ecosystem) และกำหนดทิศทางขององค์กร (หมวดลักษณะสำคัญขององค์กร และหมวดที่ 1 การนำองค์กร) - การวิเคราะห์ระบบนิเวศทางธุรกิจ Business Ecosystem - การวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงด้วย Scenario Analysis - กำหนดนโยบายด้วย Portfolio Analysis - การกำหนดกลยุทธ์การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ โดย นายกิตติณัฐ พนมฤทธิ์ และนายกล้า จิระสานต์
10.45 - 12.00 น.	ฝึกปฏิบัติ 1 : วิเคราะห์ Business Ecosystem โดย นายกิตติณัฐ พนมฤทธิ์ และนายกล้า จิระสานต์

เวลา	เนื้อหาการเรียนรู้
13.00 - 14.30 น.	<p>การกำหนดกลยุทธ์ที่สัมพันธ์กับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Product Market fit) (หมวด 2 ยุทธศาสตร์ และหมวด 3 ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย)</p> <ul style="list-style-type: none"> - การวิเคราะห์ Segmentation และกำหนดกลุ่มเป้าหมาย (Targeting) และกำหนดแนวทางให้บริการ (Positioning) ด้วย STP Analysis - การกำหนดกลยุทธ์ด้วย OGSM - การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์สู่ระบบงานด้วยการวิเคราะห์ Objective Work System Analysis <p>โดย นายกิตติณัฐ พนมฤทธิ์ และนายกล้า จิระสานต์</p>
14.45 - 16.00 น.	<p>ฝึกปฏิบัติ 2 : STP Analysis</p> <p>โดย นายกิตติณัฐ พนมฤทธิ์ และนายกล้า จิระสานต์</p>

● วันที่ 1 มีนาคม 2566 : เครื่องมือในการแปลงกลยุทธ์ให้เป็นระบบงาน

เวลา	เนื้อหาการเรียนรู้
09.00 - 10.30 น.	<p>การออกแบบระบบงานและสมรรถนะหลักที่จำเป็นในอนาคต (หมวด 5 บุคลากร และหมวด 6 ระบบปฏิบัติการ)</p> <ul style="list-style-type: none"> - การออกแบบกระบวนการ Process Design - การวิเคราะห์ความสูญเปล่าด้วย Process Mapping - การวิเคราะห์ภาระงานด้วยการวิเคราะห์ Takt Time - การประเมินความผูกพันของบุคลากรด้วย eNPS <p>โดย นายกิตติณัฐ พนมฤทธิ์ และ ดร. วดีชาติ พงษ์กัลป์</p>
10.45 - 12.00 น.	<p>ฝึกปฏิบัติ 3 : Process Mapping</p> <p>โดย นายกิตติณัฐ พนมฤทธิ์ และ นายกล้า จิระสานต์</p>
13.00 - 14.30 น.	<p>ระบบการวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ (หมวด 4) และ ผลลัพธ์ (หมวด 7)</p> <ul style="list-style-type: none"> - การกำหนดโครงสร้างตัววัดด้วย KPI Tree - การสร้าง Strategic alignment ด้วย BSC, OKRs - การสร้าง Learning Organization Culture ด้วย SECI Model, CFR Model <p>โดย นายกิตติณัฐ พนมฤทธิ์ และนายกล้า จิระสานต์</p>
14.45 - 16.00 น.	<p>ฝึกปฏิบัติ 4: การกำหนดโครงสร้างตัววัดโดย KPI Tree</p> <p>โดย นายกิตติณัฐ พนมฤทธิ์ และ ดร. วดีชาติ พงษ์กัลป์</p>

หมายเหตุ : - กำหนดการดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

- พักรับประทานอาหารว่าง เวลา 10.30 - 10.45 น. และ 14.30 - 14.45 น.

- พักรับประทานอาหารกลางวัน เวลา 12.00 - 13.00 น.

6. สถานที่ฝึกอบรม

โรงแรมรอยัลปรีนเซส หลานหลวง กรุงเทพมหานคร

7. วิธีการฝึกอบรม

บรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ โดยวิทยากรที่มีประสบการณ์ด้านเครื่องมือบริหารจัดการยุคใหม่ ตามเกณฑ์การประเมิน PMQA 4.0

7.1 บรรยายและฝึกปฏิบัติ

7.2 กรณีศึกษา จากหน่วยงานภาครัฐที่ผลการดำเนินงานสอดคล้องกับเกณฑ์ PMQA 4.0

7.3 การแลกเปลี่ยนตอบข้อซักถาม

8. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

9. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

9.1 องค์กรมีบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเชิงลึกเกี่ยวกับเครื่องมือการบริหารจัดการรูปแบบใหม่ สามารถปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและมีส่วนร่วมในการผลักดันสู่ระบบราชการ 4.0

9.2 องค์กรสามารถสนองนโยบายของรัฐได้อย่างรวดเร็ว

9.3 ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนแนวคิดและประสบการณ์ระหว่างผู้เข้าอบรมซึ่งมาจากต่างหน่วยงาน อันจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการร่วมมือและปฏิบัติงานร่วมกันในอนาคต

10. อัตราค่าธรรมเนียมหลักสูตร

ท่านละ 9,900.- บาท

11. การลงทะเบียน



ผู้ที่สนใจสามารถสมัครเข้ารับการฝึกอบรม

ลงทะเบียนผ่าน Google Form โดยสามารถ Scan QR Code นี้

หากท่านต้องการข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อคุณดารัตน์ จำเนียรพล

02 141 8998, 080 058 5293 และคุณเจนินทร์ สุขสุทธิ หรือ 088 689 1481

12. วิธีการชำระค่าลงทะเบียน

ชำระโดยวิธีโอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร บี)

ชื่อบัญชี : สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เลขที่บัญชี : 955-0-09554-1

โดยผู้สมัครจะต้องชำระค่าธรรมเนียมที่ทางธนาคารเรียกเก็บเอง



หลักสูตร

TOOLKIT

พีซีตองค์การ สมรรถนะสูง (PMQA 4.0)

เกณฑ์พัฒนาคุณภาพการบริหาร
จัดการภาครัฐ (PMQA)

รับสมัครจำนวนจำกัด

เปิดรับสมัคร วันที่ 13 ธันวาคม 2565

ปิดรับสมัคร วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566

สถานที่อบรม โรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส หลานหลวง

กรอบแนวคิด

กระตุ้นให้ส่วนราชการ

ทำความเข้าใจบริบทแวดล้อม

ขององค์การตนเอง และมีวิธี

"เลือกใช้เครื่องมือ (Toolkit)

ในการบริหารจัดการ"

ให้เหมาะกับบริบทขององค์การ

ให้สอดคล้องกันอย่างเป็นระบบ

ทำให้องค์การ
มีการพัฒนา
ก้าวสู่
ความเป็นเลิศ

ขอเครื่องมือการบริหารจัดการยุคใหม่
ตามเกณฑ์ PMQA 4.0 มาใช้เพื่อ
พัฒนาองค์การ ให้ก้าวสู่การเป็น
ส่วนราชการ 4.0 ได้อย่างเป็นระบบ
ได้เร็ว รอบคอบเป็นก้าวสำคัญในการ
พัฒนาการบริหารจัดการ
ภาครัฐให้เป็นเลิศ พร้อมผลักดันเพิ่ม
การพัฒนารองเท้าและ-ประ-โยชน์
สู่ความยั่งยืน

ระยะเวลา ในการศึกษาอบรม

วันที่ 27 - 28 กุมภาพันธ์

และ 1 มีนาคม 2566

27 กุมภาพันธ์ 2566 :
ความเข้าใจโลกใบใหม่กับระบบ
ราชการไทย และแนวคิดของ
ระบบการบริหารจัดการ PMQA

28 กุมภาพันธ์ 2566 :
เครื่องมือในการวิเคราะห์
และกำหนดทิศทางขององค์การ

1 มีนาคม 2566 :
เครื่องมือในการแปลงกลยุทธ์
ให้เป็นระบบงาน

ค่าธรรมเนียมหลักสูตร **9,900** บาท



ผู้ที่สนใจสามารถสมัครเข้ารับการศึกษาดูงาน
ลงทะเบียนผ่าน Google Form โดยสามารถ Scan QR Code นี้
หากท่านต้องการข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ คุณดารัตน์ จำเริญผล
02 141 8998, 080 058 5293 และคุณเจนนิษฐ์ สุขสุภา 088 689 1481
www.igpThai.org

