



ส่วนราชการ  
วันที่ 17 มิ.ย. 2562  
ด่วนที่สุด

บันทึกข้อความ

สพ.ที่ ๑๑ (สุราษฎร์ธานี)

17 มิ.ย. 2562

ส่วนราชการ กรมป่าไม้ สำนักบริหารกลาง โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒ ต่อ ๕๑๙๖

ที่ ทส.๑๖๐๑.๓/ว ๑๑๘๗๔ วันที่ ๑๑ มิถุนายน ๒๕๖๒

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน วิเคราะห์อัตรากำลัง และจัดทำแผนเส้นทาง

ความก้าวหน้าและแผนส่งเสริมประสพการณ์ในสายอาชีพของข้าราชการกรมป่าไม้

เรียน รองอธิบดีกรมป่าไม้ทุกท่าน

ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน

ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑-๑๓

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน

หัวหน้ากลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมกรมป่าไม้

กรมป่าไม้ ขอส่งสำเนาคำสั่งกรมป่าไม้ ที่ ๑๙๖๗ / ๒๕๖๒ ลงวันที่ ๑๑ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๒ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน วิเคราะห์อัตรากำลัง และจัดทำแผนเส้นทางความก้าวหน้าและแผนส่งเสริมประสพการณ์ในสายอาชีพของข้าราชการกรมป่าไม้ และสำเนาโครงการฯ มาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดได้ที่ <https://new.forest.go.th/person/circular/>

(นายอรรถพล เจริญชันษา)

อธิบดีกรมป่าไม้

เรียน ผอ. ส่วนที่ ๒ (สฎ.)

- เพื่อไปออกกรม

- แผนเตอร์แจ้งสถานทุกส่วน, ๑๒ มิ.ย. ๖๒

ทุกส่วนเพื่อทราบ ท้องที่ตามต.กรม๑๕แจ้ง

ได้ทั้งหมดไว้จัดทำสำเนา

- ไม่ออกนอก

18 มิ.ย. 62

(นางสาววิจิตา สุวรรณภักดี)

เจ้าหน้าที่งานธุรการชำนาญงาน

18 มิ.ย. 62  
(นางจุติพร ตันชู)

นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการ

ทำหน้าที่ผู้อำนวยการส่วนราชการ

- ทพ  
- ส่วนปกครอง

(นายจงรัก ทองขาม)

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ สุราษฎร์ธานี

# สำเนา

คำสั่งกรมป่าไม้

ที่ ๑๙๖๗ / ๒๕๖๒

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน วิเคราะห์อัตราค่าจ้าง และจัดทำแผนเส้นทาง  
ความก้าวหน้าและแผนส่งเสริมประสบการณ์ในสายอาชีพของข้าราชการกรมป่าไม้

ด้วยแผนปฏิรูปประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง ทรัพยากรทางบก  
ประเด็นย่อยที่ ๑ ทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า: ๑.๑ พัฒนาองค์การภาครัฐเพื่อสนับสนุนการปฏิรูปทรัพยากร  
ป่าไม้และสัตว์ป่าทั้งระบบ กิจกรรมย่อยของการปฏิรูปข้อ ๑.๑.๔ ปรับปรุงและพัฒนาระบบการเข้าสู่ตำแหน่ง  
ของบุคลากรแต่ละระดับในองค์การภาครัฐด้านทรัพยากรป่าไม้บนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาล ความเป็นมืออาชีพ  
ในงานป่าไม้ และความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน โดยมีกรมป่าไม้รับผิดชอบดำเนินการร่วมกับหน่วยงานอื่น ๆ

เพื่อให้การดำเนินการตามเป้าหมาย/ตัวชี้วัดของแผนปฏิรูปประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและ  
สิ่งแวดล้อม เรื่อง ทรัพยากรทางบก กิจกรรมย่อยของการปฏิรูปข้อ ๑.๑.๔ ในส่วนที่กรมป่าไม้รับผิดชอบ  
เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และเกิดประสิทธิภาพ จึงเห็นควรแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน  
วิเคราะห์อัตราค่าจ้าง และจัดทำแผนเส้นทางความก้าวหน้าและแผนส่งเสริมประสบการณ์ในสายอาชีพ  
ของข้าราชการกรมป่าไม้ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

## องค์ประกอบ

- |   |                  |
|---|------------------|
| ๑. รองอธิบดีกรมป่าไม้ที่กำกับดูแลสำนักบริหารกลาง    | ประธานคณะกรรมการ |
| ๒. ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน                    | คณะกรรมการ       |
| ๓. ผู้อำนวยการสำนักการอนุญาต                        | คณะกรรมการ       |
| ๔. ผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินป่าไม้               | คณะกรรมการ       |
| ๕. ผู้อำนวยการสำนักจัดการป่าชุมชน                   | คณะกรรมการ       |
| ๖. ผู้อำนวยการสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า    | คณะกรรมการ       |
| ๗. ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ                | คณะกรรมการ       |
| ๘. ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้           | คณะกรรมการ       |
| ๙. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมการปลูกป่า               | คณะกรรมการ       |
| ๑๐. ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย                          | คณะกรรมการ       |
| ๑๑. ผู้อำนวยการสำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ | คณะกรรมการ       |
| ๑๒. ผู้อำนวยการสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้               | คณะกรรมการ       |
| ๑๓. ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร                 | คณะกรรมการ       |

๑๔. หัวหน้า...

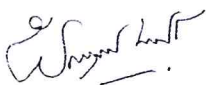
- |  |                      |
|--|----------------------|
| ๑๔. หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน   | คณะทำงาน             |
| ๑๕. หัวหน้ากลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมกรมป่าไม้   | คณะทำงาน             |
| ๑๖. ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ (เชียงใหม่)  | คณะทำงาน             |
| ๑๗. ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๕ (สระบุรี)  | คณะทำงาน             |
| ๑๘. ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๘ (นครราชสีมา)   | คณะทำงาน             |
| ๑๙. ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๑ (สุราษฎร์ธานี)  | คณะทำงาน             |
| ๒๐. ผู้อำนวยการส่วนฝึกอบรม สำนักบริหารกลาง   | คณะทำงาน             |
| ๒๑. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง   | คณะทำงานและเลขานุการ |
| ๒๒. ผู้อำนวยการส่วนการเจ้าหน้าที่ สำนักบริหารกลาง  | ผู้ช่วยเลขานุการ     |
| ๒๓. หัวหน้าฝ่ายอัตรากำลังและระบบงาน ส่วนการเจ้าหน้าที่<br>สำนักบริหารกลาง                              | ผู้ช่วยเลขานุการ     |
| ๒๔. นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ/ชำนาญการ<br>ฝ่ายอัตรากำลังและระบบงาน ส่วนการเจ้าหน้าที่ สำนักบริหารกลาง | ผู้ช่วยเลขานุการ     |
- อำนาจหน้าที่
๑. จัดทำคำบรรยายลักษณะงาน วิเคราะห์อัตรากำลัง และจัดทำแผนเส้นทางความก้าวหน้า และแผนส่งเสริมประสิทธิภาพในสายอาชีพของข้าราชการกรมป่าไม้
  ๒. อำนวยการ สนับสนุน ส่งเสริม และจัดหาทรัพยากรเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้
  ๓. เร่งรัด ติดตาม และประเมินผลการดำเนินการเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้
  ๔. ประชาสัมพันธ์และรายงานผลการดำเนินการตามแผนดังกล่าว ให้กับบุคลากรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ
  ๕. แต่งตั้งคณะทำงาน (ย่อย) เพื่อดำเนินการต่าง ๆ ตามความเหมาะสม
  ๖. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากอธิบดีกรมป่าไม้

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๑ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖

(ลงนาม) อรรถพล เจริญชันษา  
(นายอรรถพล เจริญชันษา)  
อธิบดีกรมป่าไม้

สำเนาถูกต้อง



(นายพลกฤษณ์ นาคศิริ)  
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

**โครงการจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน วิเคราะห์อัตราค่าจ้าง  
และจัดทำแผนเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพของข้าราชการกรมป่าไม้  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒**

\*\*\*\*\*

**๑. หลักการและเหตุผล**

สืบเนื่องมาจากนโยบายการปฏิรูประบบราชการในปี พ.ศ. ๒๕๔๕ ได้มีการยุบหน่วยงานที่มีบทบาทในการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้และบริการประชาชนในระดับภูมิภาค คือ ป่าไม้จังหวัดและป่าไม้อำเภอ แม้ว่าในปัจจุบันได้โอนภารกิจดังกล่าวในบางส่วนให้กับสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัด ซึ่งมีภารกิจหลักหลายประการเกี่ยวกับการบริหารจัดการและบริการประชาชนด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทำให้การบริการประชาชนและการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างมีส่วนร่วมกับชุมชนท้องถิ่นได้รับผลกระทบหรือกล่าวอีกนัยหนึ่ง คือ การเข้าถึงการบริการภาครัฐของประชาชนในท้องถิ่นยากขึ้นและไม่เอื้อต่อการบริการและการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่น นอกจากนี้ยังมีปัญหาเกี่ยวกับขวัญกำลังใจของพนักงานเจ้าหน้าที่ซึ่งเกิดจากการสรรหา การบรรจุ และการแต่งตั้งบุคลากรด้านทรัพยากรป่าไม้ไม่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล อีกทั้งสวัสดิการของบุคลากรหรือเจ้าหน้าที่พิทักษ์ ป่าที่ปฏิบัติงานคุ้มครอง รักษา ทรัพยากรป่าไม้ในภาคสนามยังไม่เหมาะสมเมื่อเทียบกับบุคลากรในสายงานอื่นที่มี ลักษณะงานคล้ายคลึงกัน (ราชกิจจานุเบกษา, ๒๕๖๑) โดยแผนปฏิรูปกำหนดให้มีการพัฒนาองค์กรภาครัฐเพื่อสนับสนุนการปฏิรูปทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่าทั้งระบบ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายหรือผลอันพึงประสงค์และผลสัมฤทธิ์ ดังนี้

๑. ประเทศไทยมีหน่วยงานที่มีศักยภาพสูงในการหยุดยั้งการทำลายทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า การปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมทั้งระบบ

๒. มีหน่วยงานที่อำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตให้กับประชาชนและการบริการอื่น ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ

๓. บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านทรัพยากรป่าไม้มีความเป็นมืออาชีพในงานป่าไม้ มีความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน และได้รับความเป็นธรรมในการสรรหา การบรรจุ และการแต่งตั้งให้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งต่าง ๆ

๔. สวัสดิการของบุคลากรหรือเจ้าหน้าที่พิทักษ์ป่าที่ปฏิบัติงานคุ้มครอง รักษา ทรัพยากรป่าไม้ในภาคสนาม มีความเหมาะสมกับลักษณะงานที่ปฏิบัติ และไม่น้อยกว่าบุคลากรสายงานอื่นที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกัน

โดยในประเด็นของการพัฒนาองค์กรภาครัฐเพื่อสนับสนุนการปฏิรูปทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า ในข้อ ๑.๑.๔ กำหนดให้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการเข้าสู่ตำแหน่งของบุคลากรแต่ละระดับในองค์กรภาครัฐด้านทรัพยากรป่าไม้ บนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาล ความเป็นมืออาชีพในงานป่าไม้ และความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน และมีเป้าหมาย เพื่อให้การสรรหา การบรรจุ และการแต่งตั้งบุคลากรด้านทรัพยากรป่าไม้ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลในทุกมิติ และได้บุคลากรที่มีความเป็นมืออาชีพในงานป่าไม้ และเหมาะสมกับ ตำแหน่งงาน

กรมป่าไม้ มีการแบ่งโครงสร้างองค์กรเป็นสำนักต่าง ๆ ซึ่งบุคลากรในแต่ละสำนักต่างก็มีภารกิจตามสายอาชีพและระดับตำแหน่งงานที่แตกต่างกันไป แต่เนื่องด้วยสภาพการณ์ปัจจุบันมีความเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วมาก ส่งผลกระทบต่อภารกิจงานที่จะปรับเปลี่ยนไปในอนาคต ดังนั้น กรมป่าไม้จึงควรศึกษาบทบาทภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไป คำบรรยายลักษณะงาน วิเคราะห์อัตราค่าจ้าง และความก้าวหน้าในสายอาชีพ

เพื่อให้...

เพื่อให้การดำเนินงานภายในองค์กรมีความสอดคล้องกับแผนระดับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกรมป่าไม้ จึงมีความจำเป็นที่จะดำเนินการโครงการจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน การวิเคราะห์อัตรากำลัง และจัดทำแผนเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพของข้าราชการกรมป่าไม้ เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยเชิงนโยบาย และให้บุคลากรกรมป่าไม้มีแนวทางการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้กรมป่าไม้มีการบริหารงานและพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สนับสนุนการปฏิรูปทรัพยากรป่าไม้ และสามารถบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์องค์กรต่อไป

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน เพื่อให้บุคลากรมีแนวทางในการปฏิบัติงานตามภารกิจ และหน้าที่อย่างชัดเจน

๒.๒ เพื่อวิเคราะห์อัตรากำลัง และวางแผนให้มีกำลังคนเพียงพอในการปฏิบัติตามภารกิจ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๒.๓ เพื่อจัดทำแผนเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพและแผนส่งเสริมประสบการณ์ในสายอาชีพ ซึ่งจะสามารถนำมาใช้ในการบริหารและพัฒนาบุคลากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพจะเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้การแต่งตั้งโยกย้าย และสับเปลี่ยนหมุนเวียนงานเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และจะส่งผลทางอ้อมให้บุคลากรมีแรงจูงใจในการทำงาน เนื่องจากมองเห็นความชัดเจนในความก้าวหน้าในสายอาชีพของตน

## ๓. ขอบเขตของการดำเนินงาน

๓.๑ การจัดทำคำบรรยายลักษณะงานของข้าราชการกรมป่าไม้

๓.๒ การจัดทำแผนอัตรากำลังในระยะ ๓ ปี

๓.๓ การจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพและแผนส่งเสริมประสบการณ์ในสายอาชีพ โดยกำหนดตำแหน่งเป้าหมายอย่างน้อย ๒ ตำแหน่ง

## ๔. แผนการดำเนินงาน

การดำเนินโครงการแบ่งระยะเวลาการทำงานออกเป็น ๓ ส่วน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

### ส่วนที่ ๑ การจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน

๑.๑ การศึกษา วิเคราะห์ โครงสร้างองค์กร วิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม แผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล

๑.๒ การเก็บข้อมูล บุคลากรในแต่ละตำแหน่ง โดยการจัดประชุมกลุ่มย่อยรายกลุ่มงาน/สำนัก โดยอาจมีการใช้เครื่องมือในการเก็บข้อมูล อาทิ การสัมภาษณ์เชิงลึก/แบบกลุ่ม หรือการแจกแบบสอบถาม เพื่อเก็บข้อมูลประกอบการจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน ซึ่งมีขอบเขตของการเก็บข้อมูล มีดังนี้

- หน้าที่ความรับผิดชอบในปัจจุบัน
- ปัญหา/อุปสรรคในการทำงานปัจจุบัน
- ความซ้ำซ้อน/ครบถ้วนของภารกิจในแต่ละสายงาน
- การทำแบบสอบถามในการวิเคราะห์งานของแต่ละตำแหน่ง/สายงาน

๑.๓ การรวบรวม...

๑.๓ การรวบรวมผลการเก็บข้อมูลในข้อ ๑.๑ และ ๑.๒ เพื่อจัดทำร่างคำบรรยายลักษณะงาน ซึ่งประกอบด้วย หน้าที่ความรับผิดชอบหลัก ตัวอย่างของตัวชี้วัด คุณสมบัติที่จำเป็นในงาน และความรู้ความสามารถ ทักษะและสมรรถนะที่จำเป็นในงาน

๑.๔ การนำเสนอร่างคำบรรยายลักษณะงานของแต่ละตำแหน่งที่ได้จัดทำตามข้อ ๑.๓ ให้ผู้ครองตำแหน่งงานนั้นในปัจจุบันและหัวหน้างาน ได้ทบทวนเพื่อยืนยันหรือปรับแก้ก่อนการนำไปใช้จริง

๑.๕ ปรับปรุงคำบรรยายลักษณะงานจากการทบทวนร่างคำบรรยายลักษณะงานในข้อ ๑.๔ เพื่อให้คณะกรรมการจัดทำคำบรรยายลักษณะงานนำเสนอต่อ อ.ก.พ. กรม ให้รับทราบก่อนการนำไปใช้

#### ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์อัตราค่าจ้าง และวางแผนอัตราค่าจ้างระยะ ๓ ปี

๒.๑ การดำเนินการเก็บข้อมูล ในแต่ละกลุ่มงาน/สำนัก เพื่อให้ความรู้เรื่องการวางแผนอัตราค่าจ้างเพื่อรองรับภารกิจและทิศทางการดำเนินงานในอนาคต รวมทั้งการจัดทำองค์ประกอบของการจัดทำแผนอัตราค่าจ้าง ได้แก่ การทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ การวิเคราะห์ภารกิจหลัก ภารกิจ รอง และภารกิจสนับสนุน และลักษณะงานหรือการเปลี่ยนแปลงของงานในอนาคตตามแผนยุทธศาสตร์

๒.๒ การวิเคราะห์อุปทานและอุปสงค์ของกำลังคน

๒.๓ การรวบรวมข้อมูลจากการเก็บข้อมูลในข้อ ๒.๑ และ ๒.๒ เพื่อนำมาวิเคราะห์กรอบอัตราค่าจ้างระยะ ๓ ปี ที่เหมาะสม

#### ส่วนที่ ๓ การจัดทำแผนเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ

๓.๑ ศึกษาโครงสร้างองค์กร โครงสร้างตำแหน่ง โครงสร้างสายการบังคับบัญชา นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

๓.๒ ศึกษาวัฒนธรรมองค์กร สภาพปัญหาเกี่ยวกับโอกาสในการก้าวหน้าของบุคลากรในองค์กร

๓.๓ วิเคราะห์งานและ Competency ของแต่ละตำแหน่งงาน

๓.๔ จัดกลุ่มงานที่มีลักษณะงานและ Competency ใกล้เคียงกันไว้ในกลุ่มงานเดียวกัน

๓.๕ จัดทำ Career Model และเงื่อนไขหลักเกณฑ์ สำหรับแต่ละตำแหน่งงานตาม Career Model ที่กำหนดขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพิจารณา การโอน การย้าย การเลื่อนตำแหน่ง การพัฒนาบุคลากร

## ๕. ผลผลิต

๕.๑ คำบรรยายลักษณะงานของข้าราชการกรมป่าไม้

๕.๒ แผนอัตราค่าจ้างในระยะ ๓ ปี

๕.๓ แผนเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ

## ๖. งบประมาณ

งบประมาณในการดำเนินการ ให้เบิกจ่ายจากงบประมาณของสำนักบริหารกลาง

## ๗. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

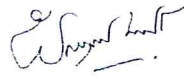
๗.๑ กรมป่าไม้ มีคำบรรยายลักษณะงาน เพื่อให้บุคลากรมีแนวทางในการปฏิบัติตามภารกิจ และหน้าที่อย่างชัดเจน

๗.๒ กรมป่าไม้ มีแผนอัตรากำลังในระยะ ๓ ปี เพื่อเป็นการวางแผนให้มีกำลังคนเพียงพอในการ ปฏิบัติตามภารกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๗.๓ กรมป่าไม้ มีแผนเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพที่สามารถสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของ ข้าราชการ ให้เกิดการส่งเสริมประสบการณ์และผลงาน เป็นผู้มีความรู้และศักยภาพ พร้อมในการแต่งตั้งให้ดำรง ตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น

## ๘. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ส่วนการเจ้าหน้าที่ สำนักบริหารกลาง



ผู้เขียนโครงการ

(นายพลกฤษณ์ นาคศิริ)

ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ



ผู้ตรวจโครงการ

(นางชนิตทิพย์ วงศ์ศรีวัฒนกุล)

ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ รักษาการแทน

ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง



ผู้เสนอโครงการ

(นางอำนวยการพร ชลดำรงค์กุล)

ตำแหน่ง รองอธิบดีกรมป่าไม้



ผู้อนุมัติโครงการ

(นายอรรถพล เจริญชันษา)

ตำแหน่ง อธิบดีกรมป่าไม้