



ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

ที่ลงรองอธิบดีกรมป่าไม้
เลขที่..... ๒๔๕๒
วันที่รับ..... ๑๐ เม.ย. ๒๕๖๑
เวลา.....

ส่วนราชการ คณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารความเสี่ยงและการจัดการผลกระทบทางลบ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒ ต่อ ๕๐๓/๔

ที่ ทส ๑๖๐๖.๑๑/๒๒๒๒

วันที่ ๙ เมษายน ๒๕๖๑

เรื่อง ขออนุมัติแผนบริหารความเสี่ยงและแผนการจัดการผลกระทบทางลบ ของกรมป่าไม้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ของอธิบดีกรมป่าไม้
 รับที่..... ๑๕๓๒
 วันที่..... ๑๕ เม.ย. ๒๕๖๑
 เวลา..... ๑๖.๐๐ น.

๑) เรียน อธิบดีกรมป่าไม้

๑. เรื่องเดิม

๑.๑ สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดให้ทุกส่วนราชการจัดทำตัวชี้วัด “ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐขั้นพื้นฐาน (ฉบับที่ ๒)” โดยหมวด ๑ กำหนดให้ส่วนราชการ “จัดทำมาตรการในการจัดการผลกระทบทางลบที่เกิดขึ้นต่อสังคม และมีการเตรียมการเชิงรุก มีกระบวนการ ตัวชี้วัดและเป้าประสงค์ที่สำคัญในการดำเนินการ และหมวด ๒ การวางแผนยุทธศาสตร์ กำหนดให้นำเครื่องมือ “การวิเคราะห์ความเสี่ยง” เพื่อเตรียมการยอมรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบ หรือสร้างความเสียหายที่ก่อให้เกิด ความล้มเหลว และลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายของแผนงาน/โครงการที่สำคัญ ในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดยจะต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงให้แล้วเสร็จ แล้วเสนอผู้บริหารให้ความเห็นชอบ

๑.๒ กรมป่าไม้ ได้มีคำสั่งที่ ๒๘๒๔/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๒๗ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารความเสี่ยงและการจัดการผลกระทบทางลบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีรองอธิบดีกรมป่าไม้ ที่กำกับดูแลสำนักแผนงานและสารสนเทศ เป็นประธานคณะกรรมการ และมีผู้อำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ เป็นประธานคณะทำงาน (เอกสาร ๑)

๒. ข้อเท็จจริง

๒.๑ คณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารความเสี่ยงและการจัดการผลกระทบทางลบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้ดำเนินการ ดังนี้

๒.๑.๑ ประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ ณ อาคารกริต สามะพุทธิ และวันที่ ๑๔-๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ ณ ห้องประชุม ๑ อาคารเทียมคมกฤส โดยได้ร่วมกันพิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงและผลกระทบทางลบ ซึ่งปัจจัยที่ใช้ในการประเมินค่าความเสี่ยงและผลกระทบทางลบ ของกรมป่าไม้ ๒ ปัจจัย คือ ผลกระทบต่อประเด็นยุทธศาสตร์และความเร่งด่วนของนโยบาย

๒.๑.๒ จัดประชุม...

๒.๑.๒ จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การบริหารความเสี่ยงและการจัดการผลกระทบทางลบ ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑” เพื่อทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงและแผนการจัดการผลกระทบทางลบ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ ณ อาคารกริต สามะพุทธิ และวันที่ ๑๔-๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ ณ ห้องประชุม ๑ อาคารเทียมคมกฤส ทั้งนี้ผู้เข้าร่วมประชุม ได้ร่วมกันจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและแผนการจัดการผลกระทบทางลบ ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ ของกรมป่าไม้ จำนวน ๗ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ป้องกันรักษาพื้นที่ป่าที่เหลือให้คงอยู่และยั่งยืน
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พื้นฟูป่าเสื่อมโทรมอย่างมีประสิทธิภาพ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมธุรกิจป่าไม้และป่าเศรษฐกิจจากป่าปลูก และการส่งเสริมชุมชนในเมือง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ แก้ไขปัญหาราษฎรในพื้นที่ป่าไม้อย่างเป็นระบบและเป็นธรรม
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ สนับสนุนและส่งเสริมการวิจัยเพื่อพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๖ บูรณาการและส่งเสริมการมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาระบบบริหารและจัดการองค์กร

๒.๒ ฝ่ายเลขานุการฯขอเรียนว่า สำนักงาน ก.พ.ร. ได้กำหนดหลักเกณฑ์ว่าเมื่อได้รับอนุมัติแผนบริหารความเสี่ยงและผลกระทบทางลบแล้ว ในขั้นตอนต่อไปจะต้องดำเนินการ คือ

๑. มีการสื่อสารทำความเข้าใจให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงและแผนการจัดการผลกระทบทางลบไปปฏิบัติ

๒. มีการรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงและแผนการจัดการผลกระทบทางลบต่อผู้บริหารอย่างน้อย ๒ ไตรมาส โดยสรุปผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะ

๓. มีการจัดทำรายงาน สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้กรณีเป็นกิจกรรม/โครงการ ที่ดำเนินการต่อเนื่องในปีงบประมาณถัดไป จะต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ด้วย ซึ่งบัดนี้ ฝ่ายเลขานุการฯ ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและแผนการจัดการผลกระทบทางลบ ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ และกำหนดแบบฟอร์มการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและแผนการจัดการผลกระทบทางลบ ของกรมป่าไม้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในแนวทางเดียวกันเสร็จเรียบร้อยแล้ว

๓. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

คณะกรรมการฯ พิจารณาแล้ว เพื่อให้การดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการจัดการผลกระทบทางลบ ของกรมป่าไม้ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดตามข้อ ๒.๒ จึงเห็นควรดำเนินการ ดังนี้

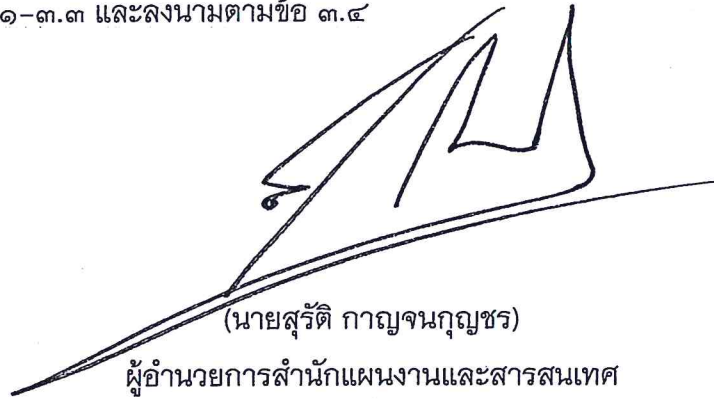
- ๓.๑ ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑
- ๓.๒ ให้ความเห็นชอบแผนการจัดการผลกระทบทางลบ ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

๓.๓ มอบหมายให้สำนักทุกสำนักในส่วนกลางซึ่งเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงและแผนการจัดการผลกระทบทางลบ ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ พร้อมทั้งรวบรวมรายงานผลการดำเนินงานและสื่อสารทำความเข้าใจกับหน่วยงานส่วนภูมิภาคที่เกี่ยวข้อง แล้วส่งรายงานผลการดำเนินงานให้สำนักแผนงานและสารสนเทศทราบ จำนวน ๒ ครั้ง คือ

- ครั้งที่ ๑ รายงานผล ภายในวันที่ ๕ กรกฎาคม ๒๕๖๑
- ครั้งที่ ๒ รายงานผล ภายในวันที่ ๕ ตุลาคม ๒๕๖๑

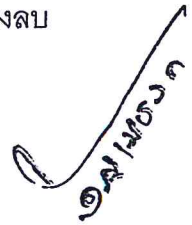
๓.๔ ลงนามในหนังสือแจ้งเวียนหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ เพื่อทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา หากเห็นชอบตามเสนอขอได้โปรดให้ความเห็นชอบตามข้อ ๓.๑-๓.๓ และลงนามตามข้อ ๓.๔



(นายสุรติ กาญจนกฤษ)

ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ
เลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการจัดการผลกระทบทางลบ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑



๑๓/๗/๖๑

๓) เค้น/อผ
T P S W
23/๗/๖๑

๑ (นายจรศักดิ์ นันทวงษ์)
รองอธิบดีกรมป่าไม้

(นางสาวสุทธิลักษณ์ ระวีวรรณ)
รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
รักษาราชการแทน
อธิบดีกรมป่าไม้

สำเนา

คำสั่งกรมป่าไม้

ที่ ๒๕๒๕ /๒๕๖๐

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารความเสี่ยงและการจัดการผลกระทบทางลบ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ตามคำสั่งกรมป่าไม้ ที่ ๒๕๓๕/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๑๘ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๙ เรื่อง แต่งตั้ง
คณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ของกรมป่าไม้ ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยมีรองอธิบดีกรมป่าไม้ ที่กำกับดูแลสำนักแผนงานและสารสนเทศเป็นประธาน
คณะกรรมการ และมีผู้อำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ เป็นประธานคณะทำงาน นั้น

เพื่อให้การดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและการจัดการผลกระทบทางลบเป็นไปอย่าง
ต่อเนื่องและบรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ ดังนั้นอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๒
แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม จึงแต่งตั้ง
คณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารความเสี่ยงและการจัดการผลกระทบทางลบ ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงและการจัดการผลกระทบทางลบ ของกรมป่าไม้

องค์ประกอบ

- | | |
|--|----------------------------|
| ๑) รองอธิบดีกรมป่าไม้ (ที่กำกับดูแลสำนักแผนงานและสารสนเทศ) | ประธานกรรมการ |
| ๒) ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก | กรรมการ |
| ๓) ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ - ๑๓ | กรรมการ |
| ๔) ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา | กรรมการ |
| ๕) ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร | กรรมการ |
| ๖) หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน | กรรมการ |
| ๗) ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ | กรรมการและเลขานุการ |
| ๘) ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ สำนักแผนงานและสารสนเทศ | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

อำนาจหน้าที่

- ๑) กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงและการจัดการผลกระทบทางลบของกรมป่าไม้
- ๒) เสนอแนะ ให้คำปรึกษาในการดำเนินงาน
- ๓) กำกับ ติดตาม ประเมินผลและแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ ในการดำเนินการ

๒. คณะทำงาน...

๒. คณะทำงานการบริหารความเสี่ยงและการจัดการผลกระทบทางลบของกรมป่าไม้

องค์ประกอบ

- ๑) ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ ประธานคณะทำงาน
- ๒) ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการทุกสำนัก หรือผู้แทน คณะทำงาน
- ๓) ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ - ๑๓ หรือผู้แทน คณะทำงาน
- ๔) ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา หรือผู้แทน คณะทำงาน
- ๕) หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร หรือผู้แทน คณะทำงาน
- ๖) หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป กลุ่มตรวจสอบภายใน หรือผู้แทน คณะทำงาน
- ๗) ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ สำนักแผนงานและสารสนเทศ คณะทำงานและเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- ๑) วิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) ต่อการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการกรมป่าไม้
 - ๒) จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและการจัดการผลกระทบทางลบของกรมป่าไม้โดยให้มีการระบุความเสี่ยงและวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบหรืออาจสร้างความเสียหาย ในทุกด้านทุกประเด็นยุทธศาสตร์ จัดทำหลักเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงและจัดทำรายงานสรุปผลการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงนำเสนอต่ออธิบดีกรมป่าไม้
 - ๓) ประสานให้มีการสื่อสารและทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนการบริหารความเสี่ยงและการจัดการผลกระทบทางลบของกรมป่าไม้
 - ๔) ประสานให้มีการดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยงและการจัดการผลกระทบทางลบ พร้อมทั้งสรุปผลการดำเนินงาน
 - ๕) จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงและการจัดการผลกระทบทางลบ พร้อมทั้งสรุปผลการดำเนินงาน โดยให้มีข้อเสนอแนะ ในการปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยง
- ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๕ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐

สำเนาถูกต้อง



(นางชุตี สีงามเกษม)

มีมติวิเคราะห์นโยบายและแผนว่านายอำนวยการ

(นางสาว) ชลธิศ สุริยวาทิ

(นางชลธิศ สุริยวาทิ)

อธิบดีกรมป่าไม้