



# ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๑ (สุราษฎร์ธานี) ส่วนอำนวยการ โทร. ๐ ๙/๓๒๓/ ๕๕๑๖

ที่ ทส ๑๖๒๔.๑/๐๕๙๓๓ วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๐

เรื่อง ขอบปรับตัวชี้วัดรายการกิจกรรม ตามแผนพัฒนาองค์การกรมป่าไม้ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐

เรียน ผู้อำนวยการส่วนทุกส่วน  
ป่าไม้จังหวัดทุกจังหวัด

สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๑ (สุราษฎร์ธานี) ขอส่งสำเนาหนังสือกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๐.๙/๑๖๘ ลงวันที่ ๒๓ มีนาคม ๒๕๖๐ เรื่อง ขอบปรับตัวชี้วัดรายการกิจกรรม ตามแผนพัฒนาองค์การกรมป่าไม้ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ รายละเอียดตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

(นายธนิศ สังขนิตย์)

ทำหน้าที่ผู้อำนวยการส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า  
รักษาการแทนผู้อำนวยการสำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ 11



คำนวณที่ถูกต้อง

วันที่ ๕ มิ.ย. ๒๕๖๐  
บันทึก

## บันทึกข้อความ

6343  
- 5 ต.ย. 2560

$$\frac{78}{10/2/2}$$

ส่วนราชการ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ฝ่ายเสริมสร้างการเปลี่ยนแปลง โทรภายใน ๕๒๔๐, ๕๐๔๘  
ที่ ทส ๑๖๐๐.๗/๑๖๙ วันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๐

เรื่อง ขอบปรับตัวชี้วัดรายการกิจกรรม ตามแผนพัฒนาองค์การกรมป่าไม้ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐

เรียน ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑-๑๓

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา

### หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน

ตามหนังสือกรมป่าไม้ ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๐.๙/๓๕๙๐ ลงวันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐  
ส่งแผนพัฒนาองค์การกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ให้หน่วยงานทราบและดำเนินการ  
ในส่วนที่เกี่ยวข้อง นั้น

กลุ่มพัฒนาระบบบริหารขอเรียนว่า จากการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์กระบวนการและจัดทำข้อกำหนดที่สำคัญของกระบวนการสร้างคุณค่าและกระบวนการสนับสนุนของกรมป่าไม้ เมื่อวันที่ ๑๖ มีนาคม ๒๕๖๐ ณ ห้องประชุมชั้น ๒ อาคาร H.A.Slade กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช วิทยาการได้แนะนำให้ปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดกิจกรรมที่ ๖ การจัดทำระบบการกำกับและติดตามความสำเร็จและประสิทธิผลของการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเกณฑ์พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาคีระดับพื้นฐาน (ฉบับที่ ๒)

กลุ่มพัฒนาระบบบริหารจึงขอปรับตัวชี้วัดกิจกรรม ตามแผนพัฒนาองค์การกรมป่าไม้ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ กิจกรรมที่ ๖ การจัดทำระบบการกำกับและติดตามความสำเร็จและประสิทธิผลของการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงาน โดยมีรายละเอียดคำอธิบายและเกณฑ์การให้คะแนน ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้ มาเพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องของพิจารณาดำเนินการ ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

శ్రీమంతుల వంశమునకు ౧౧ వంతులు

- ရည်ရွယ်ချက်

(นายปรามิเทพ ห่านวิไล)

### ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

- กพร. ขอพิจารณาจัดทําโครงการตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 6  
ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ กิจกรรมที่ ๖ การจัดทำแผนการดำเนินงานระดับตำบล

- ការគ្រប់គ្រងប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងគុណភាពប្រតិបត្តិការ (QMS) ។

இந்த மனநிலை காரணமாக

2. 2/210/9/60

(นางสาวปานทิพย์ พลอดแก้ว)

นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ

ทำหน้าที่ผู้อำนวยการส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า  
รักษาราชการแทนผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ 11

(นางนุติพร ทัศชัย)

นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการ

ขอปรับปรุงแก้ไข คำอธิบายตัวชี้วัดรายการกิจกรรม  
แผนพัฒนาองค์การกรมป่าไม้ประจำปี พ.ศ. 2560  
(PMQA : หมวดที่ 1 – หมวดที่ 6)

\*\*\*\*\*

กิจกรรมที่ 6 การจัดทำระบบการกำกับและติดตามความสำเร็จและประสิทธิผลของการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงาน

เดิม ตัวชี้วัดกิจกรรม : 6.1 ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการของส่วนราชการ

แก้ไขเป็น ตัวชี้วัดกิจกรรม : 6.1 ระดับการใช้ประโยชน์จากข้อมูลสรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้

คำอธิบาย :

1. เป็นการสำรวจระดับการใช้ประโยชน์จากข้อมูลสรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้
2. กลุ่มเป้าหมายในการสำรวจ คือ ผู้นำองค์กรและผู้บริหารของกรมป่าไม้ที่ใช้ประโยชน์จากข้อมูลสรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้
3. คำนิยาม
  - 3.1 “ผู้นำองค์กร” หมายถึง อธิบดีกรมป่าไม้
  - 3.2 “ผู้บริหาร” หมายถึง รองอธิบดีกรมป่าไม้ ผู้ตรวจราชการกระทรวงการป่าไม้ ผู้อำนวยการสำนัก/กลุ่มในส่วนกลาง ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ และผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขา
4. การสำรวจการใช้ประโยชน์จากข้อมูลสรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ กำหนดระดับคะแนนการใช้ประโยชน์ไว้ จำนวน 5 ระดับ คือ 0 1 2 3 และ 4 โดยกำหนดความหมายของระดับการใช้ประโยชน์ไว้ ดังนี้

การใช้ประโยชน์	ระดับคะแนน	ระดับการใช้ประโยชน์
ไม่ได้ใช้ประโยชน์	0	ไม่ได้ใช้ประโยชน์
ใช้ประโยชน์	1	ใช้ประโยชน์น้อยที่สุด
	2	ใช้ประโยชน์น้อย
	3	ใช้ประโยชน์มาก
	4	ใช้ประโยชน์มากที่สุด



5. การแปลผลการสำรวจการใช้ประโยชน์จากข้อมูลสรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ จะพิจารณาจาก

ค่าคะแนนเฉลี่ยของการใช้ประโยชน์ (จากคะแนนเต็ม 4.00) ดังนี้

ช่วงคะแนนเฉลี่ย	0		หมายถึง	“ไม่ได้ใช้ประโยชน์”
	> 0	- 1.50	หมายถึง	“ใช้ประโยชน์น้อยที่สุด”
	1.51	- 2.50	หมายถึง	“ใช้ประโยชน์น้อย”
	2.51	- 3.50	หมายถึง	“ใช้ประโยชน์มาก”
	3.51	- 4.00	หมายถึง	“ใช้ประโยชน์มากที่สุด”

ตารางการคำนวณ :

กลุ่มเป้าหมาย (i)	น้ำหนัก ( $W_i$ )	คะแนนที่ได้ ( $SM_i$ )	คะแนนเฉลี่ยถ่วง น้ำหนัก ( $W_i \times SM_i$ )
ผู้นำองค์กร	0.50	$SM_1$	$W_1 \times SM_1$
ผู้บริหาร	0.50	$SM_2$	$W_2 \times SM_2$
รวม	1.00	คะแนนรวม	$\sum (W_i \times SM_i)$

โดยที่ :

$W$  = น้ำหนักความสำคัญที่ให้แต่ละกลุ่มเป้าหมาย และผลรวมของน้ำหนักของทุกกลุ่มเป้าหมายเท่ากับ 1.00

$SM$  = ค่าคะแนนที่ได้

$i$  = ลำดับที่ของกลุ่มเป้าหมาย

เกณฑ์การให้คะแนน :

เกณฑ์การให้คะแนน				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5
$\sum (W_i \times SM_i)$ $\geq 1.00 - 1.49$	$\sum (W_i \times SM_i)$ $\geq 1.50 - 1.99$	$\sum (W_i \times SM_i)$ $\geq 2.00 - 2.49$	$\sum (W_i \times SM_i)$ $\geq 2.50 - 2.99$	$\sum (W_i \times SM_i)$ $\geq 3.00 - 4.00$

.....

กิจกรรมที่ 6 การจัดทำระบบการกำกับและติดตามความสำเร็จและประสิทธิผลของการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงาน

เดิม ตัวชี้วัดกิจกรรม : 6.2 ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดการรับรองการปฏิบัติราชการมิติด้านประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ

แก้ไขเป็น ตัวชี้วัดกิจกรรม : 6.2 ระดับความสำเร็จของการผลักดันการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการของกรมป่าไม้

คำอธิบาย :

พิจารณาจากการจัดทำรายงาน และผลคะแนนจากการรายงานผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

เกณฑ์การให้คะแนน : โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

เกณฑ์การให้คะแนน				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5
1	2	3	4	5

โดยที่

ระดับ 1 : มีคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาระบบราชการเพื่อดำเนินการติดตามการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ

- ทบทวนผลงานในปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาปรับปรุงในปีต่อไป
- ชี้แจงการดำเนินการจัดทำคำรับรองฯ ปี 2559

ระดับ 2 : จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ และรายละเอียดตัวชี้วัด (KPI Template)

- ดำเนินการเจรจาตัวชี้วัด/กำหนดตัวชี้วัดประจำปี
- จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการและรายละเอียดตัวชี้วัด (KPI Template) เสนออธิบดีลงนาม เพื่อจัดส่งให้กระทรวง และสำนักงาน ก.พ.ร.
- จัดส่งคำรับรองการปฏิบัติราชการและรายละเอียดตัวชี้วัด (KPI Template) ให้หน่วยงานรับผิดชอบดำเนินการ
- เผยแพร่คำรับรองการปฏิบัติราชการ และรายละเอียดตัวชี้วัด (KPI Template) บนเว็บไซต์

ระดับ 3 : ดำเนินการให้คำปรึกษาแนะนำด้านการพัฒนาระบบราชการ และการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ

- ให้คำปรึกษา/ความรู้ความเข้าใจด้านการพัฒนาระบบราชการ
- ดำเนินการตามแผนการดำเนินงานเพื่อจัดทำคำรับรองฯ

ระดับ 4 : รายงานผลคำรับรองการปฏิบัติราชการ (รอบ ๖ เดือน/๙ เดือน/๑๒ เดือน) เสนอผู้บริหาร และสำนักงาน ก.พ.ร. พร้อมทั้งสรุปข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาการดำเนินงานในปีต่อไป

- รายงานคะแนนผลการปฏิบัติราชการ รอบ ๖ เดือน /๙ เดือน/๑๒ เดือน เข้าระบบใน เว็บไซต์ของสำนักงาน ก.พ.ร. และเว็บไซต์ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทันตามกำหนดเวลา
- รวบรวมและรายงานผลการปฏิบัติราชการ ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ รอบ ๖ เดือน และ รอบ ๑๒ เดือน เสร็จทันตาม กำหนดเวลา
- เสนอรายงานผลการปฏิบัติราชการ ตามคำรับรองฯ เสนอผู้บริหารให้ความเห็นชอบ และส่งให้สำนักงาน ก.พ.ร. ตามเวลาที่กำหนด
- สรุปพร้อมข้อเสนอแนะ เพื่อพัฒนาการดำเนินงานในปีต่อไป และนำเสนอผู้บริหารให้ ความเห็นชอบเพื่อการผลักดันการปฏิบัติราชการตามคำรับรองฯ ในปีต่อไป

ระดับ 5 : พิจารณาจากผลคะแนนการรายงานผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติ ราชการของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ โดยแบ่งเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

คะแนน	๐.๓๓	๐.๓๓	๐.๓๔
ผลคะแนนการปฏิบัติราชการ ตามคำรับรองฯ กรมป่าไม้	๑.๐๐-๒.๒๕	๒.๒๖-๓.๕๐	๓.๕๑ ขึ้นไป

.....