



# ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ... สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๑ (สุราษฎร์ธานี) ส่วนอำนวยการ โทร. ๐ ๗๗๒๗ ๕๔๑๖

ที่ ทส ๑๖๒๔.๑/ ๔๔๖ วันที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

เรื่อง... สรุปผลการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง มาตรการป้องกันและลดผลกระทบทางลบจากการปฏิบัติงาน  
ของกรมป่าไม้

เรียน ผู้อำนวยการส่วนทุกส่วน  
ป่าไม้จังหวัดทุกจังหวัด

สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๑ (สุราษฎร์ธานี) ขอส่งสำเนาหนังสือกรมป่าไม้ ด่วนที่สุด  
ที่ ทส ๑๖๐๐.๗/ว ๑๐๖๙ ลงวันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๖๐ เรื่อง สรุปผลการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง มาตรการ  
ป้องกันและลดผลกระทบทางลบจากการปฏิบัติงานของกรมป่าไม้ รายละเอียดตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

(นายเลิศศักดิ์ สุนทรกุล)

ทำหน้าที่ผู้อำนวยการส่วนจัดการที่ดินป่าไม้

รักษาราชการแทนผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๑ (สุราษฎร์ธานี)



สำนักงานบริหาร  
วันที่ 31 มี.ค. 2560

1738  
31 มี.ค. 2560

# ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

31 มี.ค. 2560

ส่วนราชการ กรมป่าไม้ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร โทร. ๐ ๒ ๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๒๔๐ โทรสาร ๐๒ ๕๓/๙ ๕๖๙๒  
ที่ ทส ๑๖๐๐.๙/ว ๑๐๖๕ วันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๐

เรื่อง สรุปผลการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง มาตรการป้องกันและลดผลกระทบทางลบจากการปฏิบัติงานของกรมป่าไม้

- เรียน รองอธิบดีกรมป่าไม้ทุกท่าน
- ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน
- ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก
- ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑-๑๓
- ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา
- ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
- หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน

กรมป่าไม้ ขอส่งสำเนาหนังสือกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๐.๙/ ๕๓ ลงวันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๖๐ เรื่อง สรุปผลการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง มาตรการป้องกันและลดผลกระทบทางลบจากการปฏิบัติงานของกรมป่าไม้ มาเพื่อโปรดทราบ

สำหรับสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักส่งเสริมการปลูกป่า สำนักจัดการป่าชุมชน สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ และสำนักการอนุญาต ดำเนินการจัดทำมาตรการป้องกันและลดผลกระทบทางลบต่อสังคมจากการปฏิบัติงานของกรมป่าไม้ ตามขั้นตอนและแบบฟอร์มที่กำหนดในข้อที่ ๒.๒.๑-๒.๒.๔ และจัดส่งข้อมูลตามแบบฟอร์มที่แนบส่งให้กลุ่มพัฒนาระบบบริหารภายในวันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ เพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

เรียน ผอ. สอ.ป.ที่ 11 (สญ)

- เพื่อโปรดทราบ
- กรมป่าไม้ แล้วสรุปผลการประชุมเชิงปฏิบัติการ

เรื่อง มาตรการป้องกันและลดผลกระทบทางลบจากการปฏิบัติงานของกรมป่าไม้

- (นายจรศักดิ์ นันทะวงษ์)  
รองอธิบดีกรมป่าไม้

เพื่อทราบ

- เพื่อโปรดพิจารณา

ปฏิบัติราชการแทนอธิบดีกรมป่าไม้

13w

02 ก.พ. 2560  
(นายเลิศศักดิ์ สุนทรกุล)

2/1/60  
(นางสาวปานทิพย์ ปลอดแก้ว)  
นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ

(นายจิตร ฤกษ์ดี)

นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการ

ทำหน้าที่ผู้อำนวยการส่วนจัดการที่ดินป่าไม้

เห็นผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๑ (สุราษฎร์ธานี)

รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการส่วนอำนาจ



# ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

ห้องรองอธิบดีกรมป่าไม้ (นายจเรศักดิ์)
เลขรับ..... ๕๖๕
วันที่รับ..... ๒๓ ม.ค. ๒๕๖๐
เวลา.....

ส่วนราชการ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ฝ่ายเสริมสร้างการเปลี่ยนแปลง โทรภายใน ๕๒๔๐

ที่ ทส ๑๖๐๐.๙/ ๕๗

วันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๐

เรื่อง สรุปลผลการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง มาตรการป้องกันและลดผลกระทบทางลบจากการปฏิบัติงานของกรมป่าไม้

เรียน อธิบดีกรมป่าไม้

## ๑. เรื่องเดิม

๑.๑ กรมป่าไม้ได้โปรดอนุมัติเมื่อวันที่ ๔ มกราคม ๒๕๖๐ ท้ายหนังสือกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๐.๙/๔ ลงวันที่ ๔ มกราคม ๒๕๕๙ ให้กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ดำเนินการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง มาตรการป้องกันและลดผลกระทบทางลบจากการปฏิบัติงานของกรมป่าไม้ ในวันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๖๐ ณ ห้องประชุมชั้น ๒ อาคาร H.A. Slade กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ซึ่งการประชุมมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจให้กับบุคลากรกรมป่าไม้ให้สามารถประเมิน และกำหนดวิธีการ/ มาตรการในการลดผลกระทบทางลบจากการปฏิบัติงานได้ เพื่อให้การปฏิบัติงานของกรมป่าไม้เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๔ (๓) และแนวทางการดำเนินการตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐระดับพื้นฐานฉบับที่ ๒ (เอกสารหมายเลข ๑)

๑.๒ คำสั่งกรมป่าไม้ ที่ ๖/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๔ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๐ ให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง มาตรการป้องกันและลดผลกระทบทางลบจากการปฏิบัติงานของกรมป่าไม้ (เอกสารหมายเลข ๑)

## ๒. ข้อเท็จจริง

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ได้ดำเนินการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง มาตรการป้องกันและลดผลกระทบทางลบจากการปฏิบัติงานของกรมป่าไม้ เสร็จเรียบร้อยแล้ว มีข้อสรุปดังนี้

๒.๑ ผู้เข้าร่วมประชุมได้รับฟังการบรรยายวิธีการและมาตรการป้องกันและลดผลกระทบทางลบจากการปฏิบัติงาน และได้แบ่งกลุ่มฝึกภาคปฏิบัติเพื่อดำเนินการวิเคราะห์กระบวนการทำงาน วิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จัดทำตารางความสำคัญและการมีอิทธิพล เพื่อนำมาประกอบการวิเคราะห์ ประเมินผล และจัดทำมาตรการลดผลกระทบทางลบต่อสังคม โดยฝึกปฏิบัติภารกิจตัวอย่าง สำนักละ ๑ ภารกิจ

๒.๒ ที่ประชุมมีมติให้หน่วยงานตามภารกิจหลักของกรมป่าไม้ ซึ่งประกอบด้วย สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักส่งเสริมการปลูกป่า สำนักจัดการป่าชุมชน สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ และสำนักการอนุญาต ดำเนินการวิเคราะห์ ประเมินผล

และ...

และจัดทำมาตรการลดผลกระทบทางลบต่อสังคม ให้ครบทุกภารกิจของหน่วยงาน โดยดำเนินการต่อไปดังนี้

๒.๒.๑ คัดเลือกกระบวนการทำงานที่สำคัญในแต่ละภารกิจ

๒.๒.๒ เขียนแผนผังขั้นตอนการทำงานและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในแต่ละขั้นตอน

๒.๒.๓ พิจารณาลักษณะของผลกระทบทางลบที่อาจจะเกิดขึ้นและประเมินระดับของผลกระทบ

๒.๒.๔ กำหนดมาตรการจัดการผลกระทบทางลบที่อยู่ในระดับสูง

๒.๓ ผลการประเมินการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ภาพรวมพบว่า ผู้เข้าร่วมโครงการฯ ร้อยละ ๑๐๐ มีความพึงพอใจทุกด้านอยู่ในระดับมากถึงมากที่สุด โดยหัวข้อที่ได้รับการประเมินมากที่สุด คือ ด้านวิทยากร มีความสามารถในการถ่ายทอด และเทคนิควิธีในการนำเสนอ ความรู้ของวิทยากร ได้ระดับคะแนน ๔.๔๐ หัวข้อที่ได้รับการประเมินน้อยที่สุด คือ ความเหมาะสมของระยะเวลาที่ใช้ในการฝึกอบรม ได้ระดับคะแนน ๓.๗๗ ทั้งนี้ ผู้เข้าร่วมโครงการฯ มีความเห็นที่สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการปรับปรุงระบบงาน และการวางแผนงานได้จริง วิทยากรให้ความรู้ความเข้าใจดี ชี้แนะได้ดีมาก และกระตุ้นให้ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถคิดวิเคราะห์งานได้อย่างเป็นระบบ พร้อมทั้งควรขยายระยะเวลาในการฝึกอบรมให้มากกว่านี้ รายละเอียดตามรายงานประเมินผลโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ ที่แนบมาพร้อมนี้

### ๓. ข้อพิจารณา

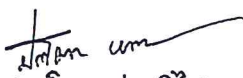
กลุ่มพัฒนาระบบบริหารพิจารณาแล้ว เพื่อให้การปฏิบัติงานของกรมป่าไม้เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ มาตรา ๘ (๓) และแนวทางการดำเนินการตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐระดับพื้นฐานฉบับที่ ๒ เห็นควรพิจารณามอบหมายให้สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักส่งเสริมการปลูกป่า สำนักจัดการป่าชุมชน สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ และสำนักการอนุญาตดำเนินการจัดทำมาตรการป้องกันและลดผลกระทบทางลบต่อสังคมจากการปฏิบัติงานของกรมป่าไม้ ตามขั้นตอนและแบบฟอร์มที่กำหนดในข้อที่ ๒.๒.๑-๒.๒.๔ และจัดส่งข้อมูลตามแบบฟอร์มที่กำหนดให้กลุ่มพัฒนาระบบบริหารภายในวันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ เพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา หากเห็นชอบขอได้โปรดลงนามในร่างหนังสือถึงหน่วยงานที่แนบมาพร้อมนี้

ลงนามแล้ว

(นายจรศักดิ์ นันทะวงษ์)

รองอธิบดีกรมป่าไม้

  
(นายปราโมทย์ ท่านวิไล)  
ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

# Workshop

การจัดกิจกรรมสหวิชาชีพทางลบต่อสังคม

# กรอบการทำงาน

จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ



แต่ละภารกิจวิเคราะห์ และจัดทำแผนการ  
ลดผลกระทบทางลบต่อสังคม



ส่งให้ ก.พ.ร. รวบรวมและจัดทำเป็นรูปเล่ม



ส่งให้ทุกสำนัก กลุ่ม เป็นแนวทางดำเนินงาน

# ขั้นตอนของการ Workshop

- เลือกกระบวนการทำงานในแต่ละภารกิจ
- เขียนแผนผังขั้นตอนการทำงาน
- วิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในแต่ละขั้นตอน
- พิจารณาลักษณะของผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้น
- ประเมินระดับของผลกระทบ
- กำหนดมาตรการจัดการกับผลกระทบในระดับสูง

# แผนผังขั้นตอนการทำงาน

ชื่อภารกิจ.....	กิจกรรม.....	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ผลผลิต/ผลลัพธ์
	1.		
	2.		
	3.		



## การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความมีอิทธิพล (1-5)	ความสำคัญ (1-5)	คะแนนที่ได้ (ความมีอิทธิพล X ความสำคัญ)

### หมายเหตุ

- ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย : ผู้ที่ได้รับผลกระทบ ทั้งทางบวกและทางลบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม จากการค้าบริการของส่วนราชการ เช่น ประชาชน ชุมชนในท้องถิ่น บุคลากรในส่วนราชการ ผู้ส่งมอบงาน รวมทั้งผู้รับบริการด้วย
- การมีอิทธิพล : พลังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่จะช่วยสนับสนุน หรือขัดขวางการบรรลุผลของวัตถุประสงค์และกิจกรรมขององค์การ
- ความสำคัญ : ลำดับความสำคัญต่อการให้ความจำเป็นและความสนใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในแต่ละกลุ่ม
- ระดับความมีอิทธิพล หรือ ระดับความสำคัญ : ระดับที่ 1 : น้อยมาก / ระดับที่ 2 : น้อย / ระดับที่ 3 : ปานกลาง / ระดับที่ 4 : มาก / ระดับที่ 5 : มากที่สุด

## การประเมินผลกระทบทางลบต่อสังคม

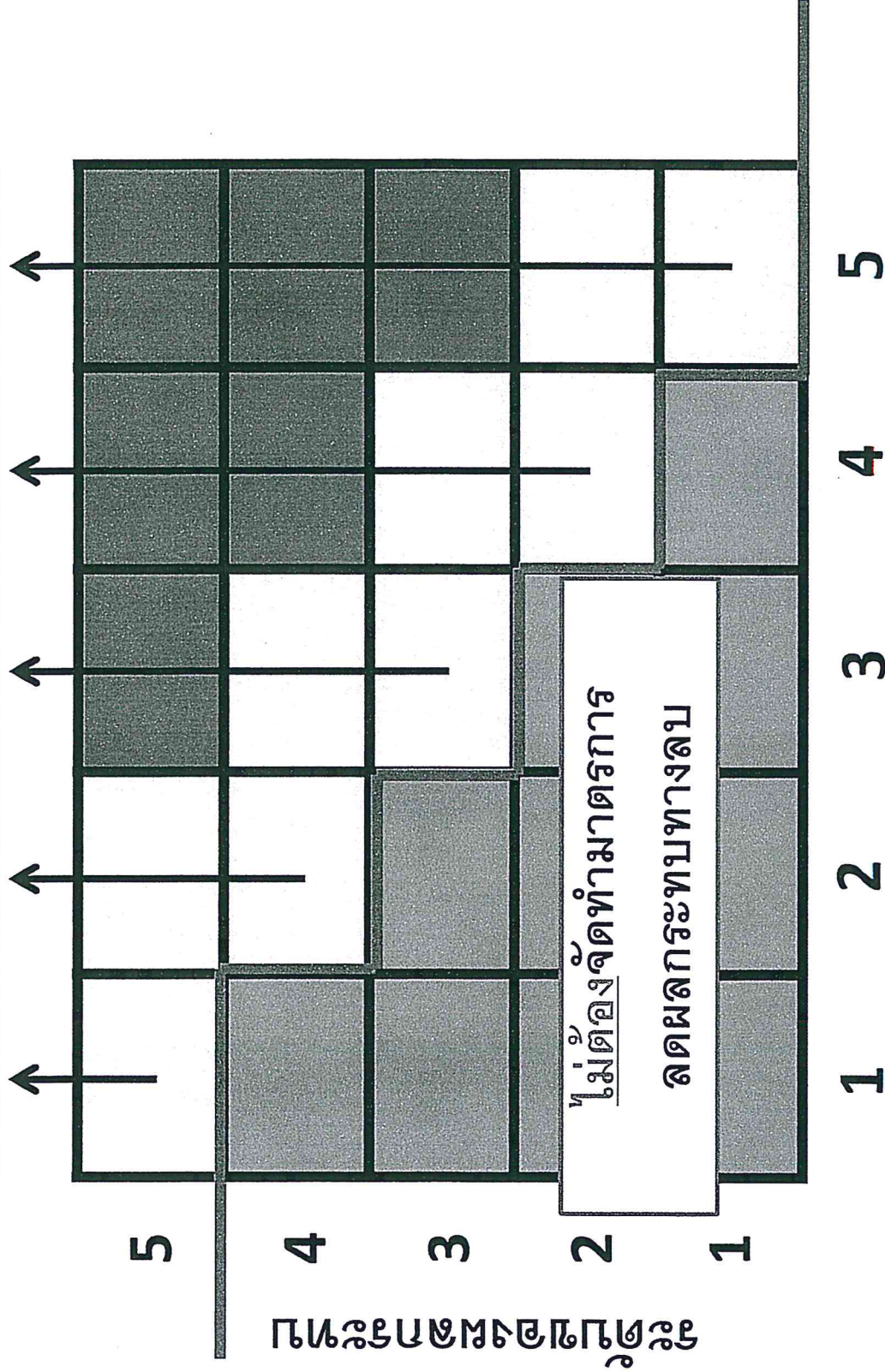
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ลักษณะของผลกระทบ	โอกาสเกิด (1-5)	ความรุนแรง (1-5)	ระดับผลกระทบ

## การประเมินผลกระทบทางสังคม

ความรุนแรง	โอกาส
1 น้อยมาก	1 ไม่ค่อยเกิดขึ้น
2 น้อย	2 เกิดขึ้นน้อย
3 ปานกลาง	3 เกิดขึ้นบ้าง
4 รุนแรง	4 เกิดขึ้นบ่อยครั้ง
5 รุนแรงมาก	5 เกิดประจำ

# การพิจารณาระดับของผลกระทบทางลบต่อสังคม

ต้องจัดทำมาตรการลดผลกระทบทางลบ



โอกาสเกิดผลกระทบ

## มาตรการจัดการผลกระทบทางลบ

ลักษณะของผลกระทบ	กลุ่มที่ได้รับผลกระทบ	มาตรการลดผลกระทบ	โอกาสที่หลีกเลี่ยง	ความรุนแรงที่หลีกเลี่ยง	ระดับผลกระทบที่หลีกเลี่ยง