



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๓ (สงขลา) ส่วนอำนวยการ โทร. ๐ ๓/๔๒๐ ๕๙๙๐

ที่ ทส ๑๖๒๖.๑๓/ ๒๒๕๐

วันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๕๘

เรื่อง สรุปผลการประชุมเพื่อรับมอบนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พลเอก สุรศักดิ์ กาญจนรัตน์)

เรียน ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ

ผู้อำนวยการส่วนส่งเสริมการปลูกป่า

ผู้อำนวยการส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

ผู้อำนวยการส่วนจัดการที่ดินป่าไม้

ผู้อำนวยการส่วนจัดการป่าชุมชน

ผู้อำนวยการส่วนโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ

ป่าไม้จังหวัดสงขลา

ป่าไม้จังหวัดสตูล

ป่าไม้จังหวัดปัตตานี

ผู้อำนวยการศูนย์จัดการกลุ่มป่าสงวนแห่งชาติ ที่ ๒๙๓ ป่าเขารังเกี๋ยจ และป่าควนแก้ว

สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๓ (สงขลา) ขอส่งสำเนาหนังสือกรมป่าไม้ ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๖.๒๒/๑๕๖๔๙ ลงวันที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๕๘ เรื่อง สรุปผลการประชุมเพื่อรับมอบนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พลเอก สุรศักดิ์ กาญจนรัตน์) มาเพื่อโปรดทราบและใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติต่อไป ทั้งนี้สามารถดาวน์โหลดเอกสารที่เกี่ยวข้องได้ทางเว็บไซต์สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๓ (สงขลา) <http://new.forest.go.th/songkhla13/th/> หัวข้อหนังสือเวียน

(นายจิระพงษ์ คุณากาญจน์)

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๓ (สงขลา)



ด่วนที่สุด

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กรมป่าไม้ สำนักแผนงานและสารสนเทศ โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒ - ๓ ต่อ ๕๐๔๐

ที่ ทส ๑๖๐๖.๒๒/ ๑๕๖๔๕

วันที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๕๘

เรื่อง สรุปผลการประชุมเพื่อรับมอบนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวง
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พลเอก สุรศักดิ์ กาญจนรัตน์)

เรียน รองอธิบดีกรมป่าไม้ทุกท่าน

ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน

ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑-๑๓

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน

กรมป่าไม้ขอส่งสรุปผลการประชุมเพื่อรับมอบนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน
จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พลเอก สุรศักดิ์ กาญจนรัตน์)
เมื่อวันศุกร์ที่ ๔ กันยายน ๒๕๕๘ เวลา ๐๗.๓๐ น. ณ ห้องประชุม ๑ ชั้น ๒ อาคารเทียมคมกฤษฎ กรมป่าไม้
เรียนมาเพื่อโปรดทราบและใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานต่อไป

นายเชมชัย มาเสถียรจิ

รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน

อธิบดีกรมป่าไม้



ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

ห้องรองอธิบดีกรมป่าไม้
(นายสมชัย มาเสถียร)
รับที่ ๖๕๖
วันที่ ๙ ก.ย. ๒๕๕๘
เวลา.....

ส่วนราชการ สำนักแผนงานและสารสนเทศ ส่วนแผนงานและงบประมาณ โทร. ๕๐๕๐

ที่ ทส ๑๖๐๖.๒๒/๓๖๔๖

วันที่ ๙ กันยายน ๒๕๕๘

เรื่อง สรุปผลการประชุมเพื่อรับมอบนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พลเอก สุรศักดิ์ กาญจนรัตน์)

เรียน อธิบดีกรมป่าไม้

๑. เรื่องเดิม

สำนักบริหารกลางได้มีหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๑.๑/ว ๔๕๙๔ ลงวันที่ ๑ กันยายน ๒๕๕๘ เรื่อง ขอเชิญประชุมเพื่อรับมอบนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พลเอก สุรศักดิ์ กาญจนรัตน์) เพื่อเชิญผู้บริหารกรมป่าไม้ทุกท่าน ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านทุกท่าน และผู้อำนวยการส่วนทุกส่วนในสังกัดส่วนกลางทุกท่าน เข้าร่วมประชุมเพื่อรับมอบนโยบายและแนวทางการดำเนินงานเมื่อวันศุกร์ที่ ๔ กันยายน ๒๕๕๘ เวลา ๐๗.๓๐ น. ณ ห้องประชุม ๑ ชั้น ๒ อาคารเทียมคมกฤส กรมป่าไม้ และสำหรับผู้อำนวยความสะดวก สังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑-๑๓ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา และศูนย์ป่าไม้จังหวัดทุกศูนย์ป่าไม้ ประชุมผ่านระบบ Video Conference ณ สำนักงาน

๒. ข้อเท็จจริง

สำนักแผนงานและสารสนเทศขอเรียนว่า ได้สรุปผลการประชุมเพื่อรับมอบนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พลเอก สุรศักดิ์ กาญจนรัตน์) เรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ)

๓. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

สำนักแผนงานและสารสนเทศพิจารณาแล้ว เห็นสมควรแจ้งหน่วยงานเพื่อโปรดทราบและใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา หากเป็นการชอบแล้วขอได้โปรดลงนามในร่างหนังสือที่แนบมาพร้อมนี้ หรือหากเห็นประการใดขอได้โปรดสั่งการ

(นางสาวสุกัญญา บุญสุวรรณ)

ผู้อำนวยการส่วนติดตามและประเมินผล

ส่วนราชการสำนักแผนงานและสารสนเทศ

ลงนามแล้ว

๙ ก.ย. ๒๕๕๘

(นายสมชัย มาเสถียร)

รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน

อธิบดีกรมป่าไม้

สรุปการประชุมเพื่อรับมอบนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน
จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พลเอก สุรศักดิ์ กาญจนรัตน์)

เมื่อวันศุกร์ที่ ๔ กันยายน ๒๕๕๘ เวลา ๐๗.๓๐ น.

ณ ห้องประชุม ๑ ชั้น ๒ อาคารเทียมคมกฤษ กรมป่าไม้

ด้วยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พลเอก สุรศักดิ์ กาญจนรัตน์) ได้กำหนดการประชุมมอบนโยบายแนวทางการดำเนินงาน โดยสำนักบริหารกลางได้เรียนเชิญผู้บริหาร กรมป่าไม้ทุกท่าน ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านทุกท่าน และผู้อำนวยการส่วนทุกส่วนในสังกัดส่วนกลางทุก ท่าน และสำหรับผู้อำนวยการส่วนสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑-๑๓ สำนักจัดการทรัพยากร ป่าไม้สาขาทุกสาขา และศูนย์ป่าไม้จังหวัดทุกศูนย์ป่าไม้ ประชุมผ่านระบบ Video Conference ณ สำนักงาน ซึ่งสรุปผลการประชุมดังนี้

๑. อธิบดีกรมป่าไม้ ได้กล่าวเปิดประชุมเพื่อรับมอบนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พลเอก สุรศักดิ์ กาญจนรัตน์) ซึ่งใน นามของข้าราชการ พนักงาน เจ้าหน้าที่ ของกรมป่าไม้ ขอขอบคุณรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พลเอก สุรศักดิ์ กาญจนรัตน์) ได้ให้เกียรติกรมป่าไม้เป็นหน่วยงานแรก ในการรับมอบนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน

๒. รองอธิบดีกรมป่าไม้ (นายสมชัย มาเสถียร) ได้นำเสนอข้อมูลของกรมป่าไม้สรุปได้ ดังนี้

๒.๑ ภารกิจ เป้าหมาย ผลผลิต และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- หน่วยปฏิบัติงานในพื้นที่ของกรมป่าไม้มีจำนวน ๑,๓๐๐ แห่ง

- วิสัยทัศน์ : เป็นหน่วยงานหลักในการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อ

ประโยชน์สูงสุดของประเทศชาติ

- ภารกิจตามกฎหมายจัดตั้งหน่วยงาน : กรมป่าไม้มีภารกิจเกี่ยวกับการ อนุรักษ์ สงวน คุ้มครอง ปันฟู ดูแลรักษา ส่งเสริม ทำนุบำรุงป่า และดำเนินการเกี่ยวกับการป่าไม้ การทำไม้ การเก็บหาของป่า การใช้ประโยชน์ในที่ดินป่าไม้ และการอื่นเกี่ยวกับป่า และอุตสาหกรรมป่าไม้ ให้เป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ด้วยกลยุทธ์เสริมสร้างความร่วมมือของประชาชนเป็นหลัก เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจของประเทศ และพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน และมีภารกิจอื่นตามที่ กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรมป่าไม้ โดยให้มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

(๑) ควบคุม...

(๑) ควบคุม กำกับ ดูแล ป้องกันการบุกรุกการทำลายป่า และการกระทำผิด
ในพื้นที่รับผิดชอบตามกฎหมาย

(๒) ศึกษา วิจัย วางแผน และประสานงานเกี่ยวกับการปลูกป่าเพื่อการฟื้นฟู
สภาพป่าและระบบนิเวศ

(๓) ส่งเสริมการปลูกป่าการจัดการป่าชุมชน และการปลูกสร้างสวนป่าเชิงเศรษฐกิจ

(๔) อนุรักษ์ คุ้มครอง ดูแลรักษา และจัดการให้มีการใช้ประโยชน์ ที่ดินป่าไม้
และการอนุญาตที่เกี่ยวกับการใช้ประโยชน์จากไม้ อุตสาหกรรมไม้ ที่ดินป่าไม้และผลิตผลป่าไม้

(๕) ศึกษา ค้นคว้า วิจัย และพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับป่าไม้ ผลิตผลป่าไม้และ
ผลิตภัณฑ์ไม้

(๖) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือตามที่กระทรวง หรือคณะรัฐมนตรี
มอบหมาย

- กฎหมายที่กรมป่าไม้รับผิดชอบ

(๑) พระราชบัญญัติป่าไม้ พุทธศักราช ๒๔๘๔

(๒) พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๐๗

(๓) พระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ. ๒๕๕๘

(๔) พระราชบัญญัติเลื่อยโซยนต์ พ.ศ. ๒๕๔๕

- ประเทศไทยมีเนื้อที่ ๓๒๓.๕๒ ล้านไร่ (กรมการปกครอง พ.ศ. ๒๕๕๒) ซึ่งมี
สภาพป่าประมาณ ๑๐๒.๑๒ ล้านไร่ (๓๑.๕๗%)

๒.๒ โครงสร้างกรมป่าไม้ ประกอบด้วย อธิบดีกรมป่าไม้ รองอธิบดีกรมป่าไม้
๓ ตำแหน่ง ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ ๒ ตำแหน่ง กลุ่ม ๒ กลุ่ม สำนักส่วนกลาง ๑๕ สำนัก และ
หน่วยงานในพื้นที่ทั่วประเทศ ๑,๓๐๐ แห่ง

๒.๓ อัตรากำลังกรมป่าไม้ รวม ๑๒,๑๘๒ อัตรากำลัง แบ่งเป็น ข้าราชการ ๒,๐๔๔ อัตรากำลัง
(๑๖.๗๘%) ลูกจ้างประจำ ๑,๖๖๑ อัตรากำลัง (๑๓.๖๓%) พนักงานราชการ ๖,๔๕๘ อัตรากำลัง (๕๓.๐๑%) และ
พนักงานจ้างเหมา ๒,๐๑๙ อัตรากำลัง (๑๖.๕๗%)

๒.๔ ผลการดำเนินงานสำคัญที่ผ่านมา

- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

(๑) ดำเนินการตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ๙๒ โครงการ
(๓๙ จังหวัด)

(๒) โครงการ...

(จ.สมุทรปราการ)

(๒) โครงการฟื้นฟูป่าเพื่อการเรียนรู้เชิงนิเวศสวนศรีนครเขื่อนขันธ์

รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

(๓) โครงการสร้างป่า สร้างรายได้ ตามพระราชดำริสมเด็จพระเทพ

- ผลการดำเนินงานตามนโยบายสำคัญ

(๑) ทวงคืนผืนป่า

(๒) จัดการป่าต้นน้ำเสื่อมสภาพบนพื้นที่สูงชัน

(๓) ป้องกันและแก้ไขปัญหามอกควันและไฟป่าภาคเหนือ

(๔) จัดที่ดินให้ผู้ไร้ที่ทำกิน

(๕) ปรับปรุงแผนที่แนวเขตที่ดินป่าไม้ให้มีมาตรฐาน

(๖) อนุญาตใช้ประโยชน์ที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

(๗) ส่งเสริมโครงการป่าชุมชน

(๘) ปรับปรุง/การเสนอร่างกฎหมาย

๒.๕ แผนงาน/โครงการ และงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ๒๕๕๘

ปี พ.ศ. ๒๕๕๘ กรมป่าไม้ดำเนินงาน ๓ โครงการ ๖๓ กิจกรรมย่อย ได้รับ
งบประมาณรวมทั้งสิ้น ๔,๑๘๕,๐๑๘,๑๐๐ บาท ผลการเบิกจ่าย ณ วันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๘
ในภาพรวม ๙๑.๓๖% รายจ่ายประจำ ๙๐.๘๕% และรายจ่ายลงทุน ๙๓.๒๕%

๒.๖ แผนงาน/โครงการ และงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ๒๕๕๙

ปี พ.ศ. ๒๕๕๙ กรมป่าไม้ดำเนินงาน ๕ โครงการ ๗๘ กิจกรรมย่อย ได้รับ
งบประมาณรวมทั้งสิ้น ๔,๙๖๑,๐๓๑,๖๐๐ ซึ่งเพิ่มจาก ปี พ.ศ. ๒๕๕๘ ๖.๕๙% โดยมีแผนการ
ดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- งานตามนโยบายสำคัญเร่งด่วน (แผนบูรณาการ)

(๑) ปกป้องผืนป่าและร่วมพัฒนาป่าไม้ให้ยั่งยืน

(๒) จัดที่ดินให้ประชาชนผู้ด้อยโอกาสอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

(๓) ป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ

(๔) ส่งเสริมเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ

(๕) แก้ไขปัญหาทรัพยากรป่าไม้ในเขตจังหวัดชายแดนภาคใต้

- งานตามภารกิจสำคัญ

(๑) ด้านการป้องกันรักษาป่า

(๒) ด้านการ...

(๒) ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต

(๓) ด้านการฟื้นฟูป่า

(๔) ด้านการบริหารจัดการ

๒.๗ ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไข

- ปัญหาด้านการป้องกันรักษาป่า

(๑) มีพื้นที่ป่าที่ต้องดูแลจำนวนมากแต่เจ้าหน้าที่มีน้อย

(๒) การดูแลพื้นที่ป่าขาดการมีส่วนร่วม

(๓) การบังคับใช้กฎหมายไม่เต็มประสิทธิภาพ

(๔) การเกิดไฟป่า

(๕) อาคารสำนักงาน บ้านพัก มีสภาพทรุดโทรม และครุภัณฑ์มีสภาพชำรุด

โดยเฉพาะอาคารขึ้น รถยนต์ รถจักรยานยนต์ เป็นต้น โรงเรือนในการเก็บรักษาที่ไม่เพียงพอและการชักลากไม้ของกลางขนาดใหญ่

แนวทางการแก้ไข

(๑) แบ่งการจัดการออกเป็นกลุ่มป่า ๓๐๙ กลุ่มป่า เพิ่มประสิทธิภาพให้เจ้าหน้าที่ทุกคนบูรณาการงานป้องกัน

(๒) จัดตั้งป่าชุมชน ให้ป่าชุมชนช่วยกันดูแล

(๓) ปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย เพิ่มบทลงโทษ

(๔) เสริมสร้างความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า

(๕) ขอสนับสนุนงบประมาณเพื่อจัดหาวีสดูอุปกรณ์และจัดแผนการซ่อม ซ่อม สร้าง

- ปัญหาเรื่องจัดที่ดินป่าไม้

(๑) แนวเขตพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติไม่ชัดเจนเพียงพอ

(๒) จัดที่ดินรายบุคคล ทำให้มีการซื้อขายที่ดินทำกินเปลี่ยนมือ

(๓) มีชุมชนอยู่ในเขตพื้นที่ป่าไม้เป็นจำนวนมาก

แนวทางการแก้ไข

(๑) เร่งรัดในการปรับปรุงแนวเขตให้ชัดเจนถูกต้องตรงกัน

(๒) จัดที่ดินให้ชุมชนตามนโยบาย คสช.

(๓) จัดการในรูปแบบหมู่บ้านป่าไม้แผนใหม่

- ปัญหาเรื่องจัดการความรู้ด้านป่าไม้

(๑) ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจคุณค่าของป่าไม้

แนวทาง...

แนวทางการแก้ไข

(๑) เปลี่ยนบทบาทเจ้าหน้าที่ของกรมป่าไม้ จากผู้ปฏิบัติเป็นผู้ถ่ายทอดความรู้แก่สังคมและประชาชน พร้อมทั้ง สร้างจิตสำนึกให้ตระหนักถึงความสำคัญของป่าไม้เป็นไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ

- ปัญหาการบุกรุกพื้นที่สวนป่าสัมปทานในเขตป่าสงวนแห่งชาติ

ข้อเท็จจริง

(๑) พื้นที่สวนป่าสัมปทานที่ได้รับการอนุญาต ๒๐๐,๙๕๙ ไร่ ๒๒ ตารางวา

(๔๓ ราย)

- หมดยุการอนุญาต ๑๔๕,๖๘๙ ไร่ ๓ งาน ๔ ตารางวา (๒๒ ราย)

- ยังไม่หมดยุการอนุญาต ๕๕,๒๖๙ ไร่ ๑ งาน ๑๘ ตารางวา (๒๑ ราย)

ใน ๕ จังหวัด ได้แก่ กระบี่ ชุมพร พังงา และสุราษฎร์ธานี

(๒) มติ ครม. ๒๖ สิงหาคม ๒๕๔๖

สภาพปัญหา

(๑) มีการบุกรุก โดยนายทุน และกลุ่มประชาชนในแปลงที่หมดยุการและไม่ได้

ขออนุญาตใหม่

(๒) ผู้ขออนุญาตยื่นขออนุญาตใช้พื้นที่ที่ได้รับอนุญาตเดิมต่อกรมป่าไม้เป็น

การต่อเนื่อง

(๓) มีการดำเนินคดีผู้บุกรุกพื้นที่

(๔) มีการฟ้องศาลปกครอง

แนวทางการแก้ไขปัญหา

(๑) ดำเนินการบังคับใช้กฎหมายอย่างต่อเนื่อง

(๒) ทวงคืนพื้นที่ป่ากลับคืนมา

(๓) นำพื้นที่ไปช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยตามโครงการ คทช.

(๔) พิจารณาอนุญาตให้ผู้ขอเดิมเฉพาะที่ปฏิบัติถูกต้องตามเงื่อนไขและลด

พื้นที่ลงตามความเหมาะสม

๓. รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พลเอก สุรศักดิ์ กาญจนรัตน์)

ได้มอบนโยบายและแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

๓.๑ ข้าราชการกรมป่าไม้ส่วนกลาง เจ้าหน้าที่ที่ดูแลนิทรรศการ มีความรู้

ความเข้าใจ เป็นอย่างดี ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการป้องกัน การปราบปราม

๓.๒ สำหรับ...

๓.๒ สำหรับปัญหาของกรมป่าไม้ เช่น เจ้าหน้าที่มีจำนวนไม่เพียงพอ ประชาชนมีส่วนร่วมน้อย หรือ งบประมาณมีไม่เพียงพอ สาเหตุเหล่านี้ใช้ปัญหาที่แท้จริงของกรมป่าไม้หรือไม่ ซึ่งปัญหาเหล่านี้เป็นความท้าทายของกรมป่าไม้ภายใต้ขีดจำกัดนี้ กรมป่าไม้จะจัดทำแผนหรือดำเนินงานอย่างไรเพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่ดีขึ้น

๓.๓ พื้นที่ป่าไม้ของประเทศไทยมีประมาณ ๑๐๒ ล้านไร่ เป้าหมายของกรมป่าไม้ คือ การเพิ่มพื้นที่ป่าอีก ๒๖ ล้านไร่ เพื่อให้มีพื้นที่ป่าไม้ ๔๐% ของพื้นที่ประเทศ การดำเนินงานจะทำอย่างไรเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย แสดงว่าจำนวนคนบุกรุกพื้นที่ป่าต้องลดลงแต่อย่างไรป่าไม้ก็ยังคงตัดทำลาย แต่หากกรมป่าไม้เพิ่มพื้นที่ป่าได้มากกว่าพื้นที่ป่าที่ถูกตัดทำลาย ในอนาคตกรมป่าไม้จะบรรลุเป้าหมายเป็นผลสำเร็จ

๓.๔ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บังคับบัญชา มีความรู้ ความเข้าใจ หรือจัดทำยุทธศาสตร์ แผนงาน/โครงการต่างๆ สำหรับปฏิบัติงานในด้านต่างๆ อย่างแน่นอน แต่จะมีวิธีการถ่ายทอดความรู้ ความเข้าใจ ภารกิจงานของหน่วยงาน ให้เจ้าหน้าที่ระดับล่างสุดเข้าใจอย่างถ่องแท้เหมือนกับผู้บริหารระดับสูง เนื่องจากเจ้าหน้าที่เหล่านี้ทำงานใกล้ชิดกับประชาชนในพื้นที่ ซึ่งเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติต้องมีความรู้ เกี่ยวกับภารกิจ หน้าที่ของงานที่หน่วยงานทำ และมีความเข้าใจ สามารถอธิบายสื่อสารกับประชาชนให้เข้าใจได้เหมือนกัน

๓.๕ การตั้งชื่อโครงการ/แผนงาน หรือการประชาสัมพันธ์งานต่างๆ ของหน่วยงาน ต้องสื่อให้บุคคลทั่วไป บุคคลภายนอกเข้าใจเหมือนกับบุคคลภายในหน่วยงาน และควรเป็นชื่อที่สื่อในทางบวก (Positive)

๓.๖ ควรมีการส่งเสริม การสนับสนุน ให้เจ้าหน้าที่ พนักงาน ข้าราชการ มีความภูมิใจในหน้าที่ของตน และต้องให้เกียรติ กำลังใจ และช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

สำนักแผนงานและสารสนเทศ
กรมป่าไม้