



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ส่วนส่งเสริมการปลูกป่า ฝ่ายบริหารทั่วไป โทร. ๐ ๓๖๓๔ ๗๔๙๘ ต่อ ๑๐๒

ที่ ทส.๑๖๑๘.๕/ว ๗๕๖๘

วันที่ ๐๙ สิงหาคม ๒๕๖๗

เรื่อง ขอส่งรายงานเข้าร่วมการฝึกอบรมหลักสูตร “การบริหารเชิงยุทธศาสตร์” รุ่นที่ ๒ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗

เรียน ผู้อำนวยการส่วนทุกส่วน

ผู้อำนวยการศูนย์ป่าไม้ทุกศูนย์

สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๕ (สระบุรี) ขอส่งหนังสือกรมป่าไม้ ที่ ทส. ๑๖๐๗.๔/๑๔๐๓๕ ลงวันที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๖๗ เรื่อง ขอส่งรายงานเข้าร่วมการฝึกอบรมหลักสูตร “การบริหารเชิงยุทธศาสตร์” รุ่นที่ ๒ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ มาเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลประกอบการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องต่อไป รายละเอียดตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

(นางนิศากร จั้วจิตร)

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๕ (สระบุรี)



ส่วนส่งเสริมการปลูกป่า
เลขที่รับ.....1809
วันที่.....9 ธ.ค. 67
เวลา.....09.42

บันทึกข้อความ

สจป.ที่ ๕ (สระบุรี)
เลขที่รับ.....123AO
วันที่.....๕ ส.ค. ๒๕๖๗
เวลา.....14.39

ส่วนราชการ กรมป่าไม้ สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๕๓๐
ที่ ทส.๑๖๐๗.๔/ ๑๕๐ ๓๕ วันที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๖๗
เรื่อง ขอส่งรายงานเข้าร่วมการฝึกอบรมหลักสูตร “การบริหารเชิงยุทธศาสตร์” รุ่นที่ ๒ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗

เรียน รองอธิบดีกรมป่าไม้ทุกท่าน
ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน
ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก
ผู้อำนวยการกองการอนุญาต
ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑ - ๑๓
ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา
ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
ผู้อำนวยการกลุ่มนิติการ
ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
ผู้อำนวยการกลุ่มตรวจสอบภายใน
ผู้อำนวยการกลุ่มงานจริยธรรม

หน้าห้อง สจป.ที่ ๕ (สระบุรี)
เลขที่รับ.....2808
วันที่.....๑๖ ส.ค. ๒๕๖๗
เวลา.....11.๐4

กรมป่าไม้ ขอส่งรายงานเข้าร่วมการฝึกอบรมหลักสูตร “การบริหารเชิงยุทธศาสตร์” รุ่นที่ ๒ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ระหว่างวันที่ ๕ - ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๗ ของนางเบญจรัตน์ พรหมเพ็ญ นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการพิเศษ สังกัดสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ ซึ่งเป็นประโยชน์และสามารถนำมาใช้ในการจัดทำแผนปฏิบัติการวิจัยเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินการกิจขององค์กรและเป็นเครื่องมือในการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดสอดคล้องตามแผนและนโยบายทั้งในระดับรัฐบาล และระดับองค์กรของหน่วยงานกรมป่าไม้ ให้สามารถเชื่อมโยงกับแผนงานและยุทธศาสตร์ด้าน “วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม” ของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) มาเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลประกอบการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องต่อไป ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดรายงานฯ ได้ที่ QR Code ท้ายหนังสือนี้



รายงานการเข้าร่วม
ฝึกอบรมฯ

<https://shorturl.at/HMWVQ>

(นายนิกร ศิริโรจนพนนท์)
รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน
อธิบดีกรมป่าไม้

- ☐ กรมอำนวยการ
- ☐ ส่วนจัดการที่ดินป่าไม้
- ☐ ส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
- ☒ ส่วนส่งเสริมการปลูกป่า
- ☐ ส่วนโครงการพระราชดำริ ฯ
- ☐ ส่วนจัดการป่าชุมชน
- ☐ ส่วนการอนุญาต

- ส่ง
- ☒ ฝ่ายบริหารทั่วไป
- ☐ ฝ่ายผลิตกล้าไม้
- ☐ ฝ่ายปลูกป่า
- ☐ ฝ่ายวิจัยและพัฒนาการป่าไม้

(ว่าที่ ร.ต.หญิง เจนัสตา พรหมพันธุ์)
เจ้าหน้าที่ธุรการ

“No Gift Policy ทส. โปร่งใสและเป็นธรรม”

เรียน ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๕ (สระบุรี)

ด้วยกรมป่าไม้ ได้มีหนังสือที่ ทส ๑๖๐๗.ร/๑๔๑๖๔
ลงวันที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๖๗ เรื่อง ขอส่งรายงานเข้าร่วมการฝึกอบรม
หลักสูตร "การบริหารเชิงยุทธศาสตร์" รุ่นที่ ๒ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗
รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

ส่วนส่งเสริมการปลูกป่า พิจารณาแล้ว เห็นควรแจ้งเรียน
ส่วนทุกส่วน ศูนย์ป่าไม้ทุกศูนย์ เพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูล
ประกอบการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา หากเห็นชอบขอได้
โปรดลงนามในหนังสือที่แนบมาพร้อมนี้

กตอช ๗๖

(นางสาวกตณัฐ มีศรี)

เจ้าหน้าที่ป่าไม้

๑๔/๘/๖๘

นายบรรพต แสงราม

นักวิชาการป่าไม้ปฏิบัติการ

๑๕ ต.ค. ๖๘
(นายถนอมพงษ์ สังข์อุป)
เจ้าพนักงานป่าไม้อาวุโส

ผู้อำนวยการส่วนส่งเสริมการปลูกป่า

ลงนามแล้ว

๑๙ ส.ค. ๒๕๖๘

(นางนิศากร จ้าวจิตร)

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๕ (สระบุรี)

ไม่ทราบเรื่อง

ไม่ทราบเรื่อง

ไม่ทราบเรื่อง

ไม่ทราบเรื่อง

๑๖

๑๗

๑๘

๑๙

๒๐

๒๑

๒๒

แบบรายงานสรุปผลการเข้ารับการฝึกอบรม

เรียน ผู้อำนวยการสำนัก บริหารกลาง กรมป่าไม้

สำนักบริหารกลาง ได้มีหนังสือ ที่ ทส.๑๖๐๑.๔/๒๒๘๐ ลงวันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๗ เรื่อง ขอส่งบุคลากรเข้าร่วมการฝึกอบรมหลักสูตร “การบริหารเชิงยุทธศาสตร์” รุ่นที่ ๒ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ อนุมัติให้ นางเบญจรัตน์ พรหมเพ็ญ ตำแหน่ง นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการพิเศษ ส่วนวนวัฒนวิจัย สังกัด สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ พร้อมด้วย เข้ารับการฝึกอบรม หลักสูตร “การบริหารเชิงยุทธศาสตร์” รุ่นที่ ๒ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ จัดโดย ศูนย์บริหารวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โรงแรม เดอะ สุโกศล ถนนศรีอยุธยา กรุงเทพมหานคร ระหว่างวันที่ ๕ - ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๗ รวมเป็นเวลา ๖ วัน (ไม่รวมวันเสาร์-อาทิตย์) โดยใช้งบประมาณจากแผนงานพื้นฐานด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผลผลิตที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ กิจกรรมหลักบริหารจัดการงานป่าไม้ กิจกรรมบริหารจัดการงานวิจัย เป็นจำนวน ๒๔,๐๐๐ บาท (..... สิบสองหมื่นสี่พันบาทถ้วน

บัดนี้ การฝึกอบรมหลักสูตรดังกล่าวได้เสร็จสิ้นลงแล้ว ข้าพเจ้าขอรายงานผลการฝึกอบรม ดังนี้

๑. การฝึกอบรม ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้าใจเกี่ยวกับ

การบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ โดยเน้นให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ได้มีความรู้ ความเข้าใจ และทักษะอย่างมืออาชีพในการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Management) โดยยึดหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance) มีเทคโนโลยีสมัยใหม่และซอฟต์แวร์ ที่ได้รับการพัฒนาให้สามารถสนับสนุนการจัดทำแผนของหน่วยงานที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ในระดับต่าง ๆ สามารถนำความรู้ความเข้าใจ ซอฟต์แวร์ และประสบการณ์จากการฝึกปฏิบัติ ไปใช้ในการบริหารงานสมัยใหม่เชิงยุทธศาสตร์ ตั้งแต่การกำหนดยุทธศาสตร์ การแปลงแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ การจัดทำงบประมาณและการบริหารโครงการ และการประเมินความคุ้มค่าของการดำเนินงาน ไปใช้ได้จริงในหน่วยงาน

๒. เนื้อหาและหัวข้อการฝึกอบรม สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

การฝึกอบรมครั้งนี้ประกอบด้วย ๒ หลักสูตรย่อย ได้แก่

หลักสูตรย่อยที่ ๑ - การจัดทำยุทธศาสตร์ ให้ได้เข้มมุ่งสู่ยุทธศาสตร์ชาติ ระหว่างวันที่ ๕ - ๖ มิถุนายน ๒๕๖๗ (เน้นการปฏิบัติการ หรือ Workshop) โดยเป็นการมุ่งเน้นความรู้และการปฏิบัติการครอบคลุมการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Management) ในภาพกว้าง ซึ่งเป็นเรื่องของการจัดยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย การจัดทำแผนยุทธศาสตร์และการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ ได้แก่ หลักการและเทคนิคในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและการท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ ได้แก่ หลักการและเทคนิคในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและการท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ หรือ SC (Strategic challenge) การวิเคราะห์และการกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ หรือ SP (Strategic Position) การวิเคราะห์และการกำหนดความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ หรือ SA (Strategic Advantage) การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ หรือ SFAS (Strategic Factor Analysis Summary) การจัดทำยุทธศาสตร์ด้วย TOWS Matrix ตลอดจนการนำยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติให้เกิดผลดี โดยอาศัยแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง หรือ POSE (Philosophy of Sufficient Economy) ยุทธศาสตร์นำหน้าสี่คราม หรือ BOSS (Blue Ocean Strategy Scheme) มากกว่า

ยุทธศาสตร์น้ำ่าน้ำสีแดง (Red Ocean Strategy) ใช้เทคนิคบัตรคะแนนสมดุล (Balanced Scorecard) การกำหนดตัวชี้วัดผลงานหลัก หรือ KPI เป็นประสงค์ กลยุทธ์ งบประมาณ และผู้รับผิดชอบ การใช้ Balanced Scorecard ในการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ ตลอดจนการประยุกต์แนวคิด OKRs (Objective and Key Results) ในการขับเคลื่อนผลงาน และการจัดทำโครงการสำคัญและกรอบงบประมาณ ด้วยซอฟต์แวร์สนับสนุนอย่างมืออาชีพ

.....หลักสูตรย่อยที่ ๒ - การจัดการยุทธศาสตร์ ให้เกิดผลสัมฤทธิ์ ระหว่างวันที่ ๑๑ - ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๗ (เน้นการปฏิบัติการ หรือ Workshop) เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ของการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลตามแผนที่ตั้งไว้ ที่สามารถแสดงความโปร่งใส (Transparency) สามารถตรวจสอบได้ (Accountability) และความคุ้มค่า (Value for Money) ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีของธรรมาภิบาล (Good Governance) การจัดทำยุทธศาสตร์มีลักษณะการดำเนินการจากบนลงล่าง (Top-Down Approach) ในส่วนของการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติมีลักษณะการดำเนินการจากล่างไปสูบน (Bottom-Up Approach) หรือ เรียกว่า "คิดการใหญ่ครอบคลุมทั้งโลก ลงมือทำจากงานเล็กไปสู่งานใหญ่" (Think Globally, Act Locally) ในการดำเนินงานนั้น ความล้มเหลวเกิดจากความผิดพลาดจากกิจกรรมเล็กเพียงกิจกรรมเดียวก็ทำให้งานใหญ่ต้องเสียหายไปทั้งหมด โดยที่ในการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลตามแผนที่ตั้งไว้ อาศัยกรอบการใช้ BSC (Balanced Scorecard) ประกอบกับ OKRs (Objective and Key Results) โดยเริ่มจากหลัก "ประสิทธิผล" ได้แก่ ความชัดเจนของผลผลิต ผลลัพธ์ ผลลัพธ์เป็นปลาย จนถึงผลกระทบในระยะยาว และใช้หลัก "ประสิทธิภาพ" ได้แก่ การจัดทำกิจกรรมที่ชัดเจนเป็นระบบของการดำเนินงาน การมีและจัดสรรทรัพยากรที่เพียงพอในการนำไปใช้ในการปฏิบัติงาน การวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิต หรือ OBC (Output-Based Costing) โดยอาศัยการวิเคราะห์ต้นทุนกิจกรรม หรือ ABC (Activity-Based Costing) การกำหนดและจัดทำงบประมาณแบบ SPBB (Strategic Performance Based Budgeting) การนำผลผลิตของแผนยุทธศาสตร์ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การวิเคราะห์ตัวชี้วัดผลงานหลัก หรือ KPI ให้ได้เป็นประสงค์ และกลยุทธ์ที่ชัดเจน การจัดทำโครงสร้างแยกย่อยกิจกรรม หรือ WBS (Work Breakdown Structure) การเขียนโครงการแบบเหตุผลสัมพันธ์ หรือ Log-frame (Logical Framework) ที่บูรณาการกลยุทธ์ งบประมาณ และผู้รับผิดชอบ ที่เชื่อมโยงกับการใช้ Balanced Scorecard ในการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ ตลอดจนการจัดทำและบริหารโครงการและงบประมาณภาครัฐ ซึ่งเป็นความรู้และการปฏิบัติการที่ครอบคลุมการบริหารแผนและโครงการ หลักและวิธีการดำเนินการประเมินผลแผนและโครงการ การศึกษาความเหมาะสมและความเสี่ยงของโครงการ การคำนวณต้นทุนผลผลิตหลัก การประเมินความคุ้มค่า (Value for Money) ของโครงการทางการเงินและทางสังคม รวมทั้งการกำกับและติดตามประเมินผลโครงการ ด้วยซอฟต์แวร์สนับสนุนอย่างมืออาชีพ

๓. ประโยชน์ที่ได้รับจากการฝึกอบรม

☒ ต่อตนเอง ได้แก่ ทำให้ได้มีความรู้ ความเข้าใจ และทักษะอย่างมืออาชีพในการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Management) โดยยึดหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance) มีเทคโนโลยีสมัยใหม่และซอฟต์แวร์ สามารถนำมาใช้ในการวางแผนงานสำหรับเขียนแผนงานและยุทธศาสตร์งานวิจัยของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ ได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

สามารถนำมาใช้ในการทำแผนปฏิบัติการวิจัย ประจำปีงบประมาณ เพื่อให้เป็นกรอบ
แนวทางในการดำเนินการกิจขององค์กร และเป็นเครื่องมือในการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการ
ดำเนินงาน และกิจกรรมต่าง ๆ ให้สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความ
คุ้มค่า และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อหน่วยงานพัฒนาประเทศด้วย "วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม"
สอดคล้องตามแผนและนโยบายทั้งในระดับรัฐบาล และระดับองค์กร ของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้
กรมป่าไม้ ให้สามารถเชื่อมโยง และกำหนดแผนงานตรงตามกรอบแผนงานและยุทธศาสตร์ของสำนักงาน
คณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สทศว) ต่อไป

หมายเหตุ แบบสำเนาประกาศนียบัตร หนังสือสำคัญ หรือหนังสือรับรองการเข้ารับการฝึกอบรมและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการฝึกอบรม/สัมมนา ไปกับรายงานฉบับนี้ด้วย

ภาพบรรยากาศการเข้าร่วมการฝึกอบรมหลักสูตร
 "การบริหารเชิงยุทธศาสตร์" รุ่นที่ ๒ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗
 จัดโดย ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 ระหว่าง ๕-๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๗ ณ โรงแรม เดอะ สุโกศล กรุงเทพมหานคร



มาถึง... งานบริการวิชาการ
 มุ่งถึง... la Unise