



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๕ (สระบุรี) ส่วนอำนวยการ โทร. โทรสาร. ๐ ๓๖๓๔ ๓/๔๙๓

ที่ ทส. ๑๖๑๔.๑/ ๑๑๕๑๗ วันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๐

เรื่อง ขอส่งสำเนาหนังสือ จำนวน ๒ เรื่อง

เรียน ผู้อำนวยการส่วนทุกส่วน
ป่าไม้จังหวัดทุกจังหวัด

สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๕ (สระบุรี) ขอส่งสำเนาหนังสือ จำนวน ๒ เรื่อง ดังนี้

๑. หนังสือกรมป่าไม้ ที่ ทส ๑๖๐๖.๓๒/๘๒๐๒ ลงวันที่ ๔ พฤษภาคม ๒๕๖๐ เรื่อง ระบบติดตามผลการปฏิบัติราชการ กรมป่าไม้

๒. หนังสือกรมป่าไม้ ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๐.๙/ว ๘๓๙๙ ลงวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๐ เรื่อง สรุปผลการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาระบบการวัดความพึงพอใจและจัดทำกลยุทธ์ การปรับปรุงกระบวนการให้บริการของกรมป่าไม้ ครั้งที่ ๒

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นายสุรชาติ ปุณณวนิชศิริ)

นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการ รักษาการแทน
ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๕



๖ พ.ศ. ๒๕๖๐
ด่วนที่สุด

บันทึกข้อความ

สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๕ (สวนป่า)
 เลขที่รับ ๕๓๐๔
 วันที่ ๑๖ พ.ค. ๒๕๖๐
 เวลา

ส่วนราชการ กรมป่าไม้ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๒๔๐ โทรสาร ๐๒ ๕๓/๙ ๕๖๙๒

ที่ ทส ๑๖๐๐.๙/ว ๘๓๕๕ วันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๐

เรื่อง สรุปผลการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนากระบวนการวัดความพึงพอใจและจัดทำกลยุทธ์ การปรับปรุงกระบวนการให้บริการของกรมป่าไม้ ครั้งที่ ๒

- เรียน รองอธิบดีกรมป่าไม้ทุกท่าน
 ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน
 ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก
 ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑-๑๓
 ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา
 ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
 หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน

ส่วนราชการ
 เลขที่รับ ๑๓๐๕
 วันที่ ๑๖ พ.ค. ๒๕๖๐
 เวลา

งานแผนงาน
 และติดตามประเมินผล
 เลขที่รับ ๓๙๓
 วันที่ 16 พ.ศ. 2560
 เวลา

กรมป่าไม้ ขอส่งสำเนาหนังสือกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๐.๙/๒๔๓ ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ เรื่อง สรุปผลการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนากระบวนการวัดความพึงพอใจและจัดทำกลยุทธ์การปรับปรุงกระบวนการให้บริการของกรมป่าไม้ครั้งที่ ๒ เรียนมาเพื่อโปรดทราบ

สำหรับสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักจัดการป่าชุมชน สำนักการอนุญาต สำนักส่งเสริมการปลูกป่า สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ และสำนักแผนงานและสารสนเทศ นำข้อควรปรับปรุงตามผลการสำรวจความต้องการ ความคาดหวังและความพึงพอใจของผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อผลผลิตและบริการของกรมป่าไม้ ไปจัดทำแนวทางการปรับปรุงกระบวนการตามแบบฟอร์มที่กำหนด และจัดส่งแนวทางดังกล่าวให้กลุ่มพัฒนาระบบบริหารภายในวันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๖๐ ทาง e-mail : loogpath@hotmail.com เพื่อรวบรวมนำเสนออธิบดีกรมป่าไม้พิจารณาเห็นชอบต่อไป

ส่วนอำนาจการ
 ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ
 (นายสุชาติ ปุณณวานิชศิริ) พ.ศ. ๒๕๖๐
 ผู้อำนวยการส่วนอำนาจการ

(นายจรศักดิ์ นันทะวงษ์)

รองอธิบดีกรมป่าไม้

ปฏิบัติราชการแทนอธิบดีกรมป่าไม้

เรื่อง ผง. ลวป. ๕ (ลว)

- เพื่อโปรดทราบ

๒) - กปม. แจ้ง ของส่งสรุปผลการประชุม ๒๖ พฤศจิกายน
การเพื่อพัฒนากระบวนการวัดความพึงพอใจ และจัดทำกลยุทธ์
การปรับปรุง กระบวนการให้บริการแก่กรมป่าไม้ ครั้งที่ ๒

- เห็นควร ให้แจ้งเวียนทุกส่วน และป่าไม้ส่วนจัดทุก

ส่วนจัด ที่เกี่ยวข้อง

ปจธ

(นางสาวปัทมา ขวัญมา)
หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ

๑๗ พ.ค. ๒๕๖๑
(นายสุรชาติ ปุณณวนิชศิริ)
ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ

แจ้งให้ทราบ


(๑๗) พ.ค. ๖๑

(นายสุรชาติ ปุณณวนิชศิริ)
นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการ รักษาการแทน
ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๕

กรมป่าไม้
กรมส่งเสริมการเกษตร
กรมการข้าว
กรมการข้าว
กรมการข้าว



ด่วนที่สุด

บันทึกข้อความ

| | |
|----------------|-------------|
| เลขที่รับ..... | ๒๕๖๑ |
| วันที่รับ..... | ๖ พ.ค. ๒๕๖๑ |
| เวลา..... | |

ส่วนราชการ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ฝ่ายเสริมสร้างการเปลี่ยนแปลง โทรภายใน ๕๒๔๐

ที่ ทส ๑๖๐๐.๙/ ๒๕๖๑

วันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๖๐

เรื่อง สรุปผลการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนากระบวนการวัดความพึงพอใจและจัดทำกลยุทธ์การปรับปรุงกระบวนการให้บริการของกรมป่าไม้ ครั้งที่ ๒

เรียน อธิบดีกรมป่าไม้

๑. เรื่องเดิม

๑.๑ กรมป่าไม้โปรดอนุมัติให้กลุ่มพัฒนาระบบบริหารดำเนินการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนากระบวนการวัดความพึงพอใจและจัดทำกลยุทธ์การปรับปรุงกระบวนการให้บริการของกรมป่าไม้ จำนวน ๒ ครั้ง โดยครั้งที่ ๑ ในวันที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๕๙ และครั้งที่ ๒ ในวันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๐ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถวัดความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างเหมาะสม และสามารถสร้างความพึงพอใจและความสัมพันธ์ได้อย่างสัมฤทธิ์ผล รวมถึงกำหนดกลยุทธ์ วิธีการในการสร้างความพึงพอใจ และสร้างความสัมพันธ์กับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้การดำเนินงานของกรมป่าไม้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ หมวดที่ ๓ การมุ่งเน้นผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (เอกสารหมายเลข ๑)

๑.๒ หนังสือกรมป่าไม้ ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๐.๙/๖๕๙๑ ลงวันที่ ๓ เมษายน ๒๕๖๐ แจ้งเลื่อนการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนากระบวนการวัดความพึงพอใจและจัดทำกลยุทธ์การปรับปรุงกระบวนการให้บริการของกรมป่าไม้ ครั้งที่ ๒ จากวันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๐ เป็นวันที่ ๒ พฤษภาคม ๒๕๖๐ (เอกสารหมายเลข ๒)

๒. ข้อเท็จจริง

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ได้ดำเนินการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนากระบวนการวัดความพึงพอใจและจัดทำกลยุทธ์การปรับปรุงกระบวนการให้บริการของกรมป่าไม้ครั้งที่ ๒ เสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ ๒ พฤษภาคม ๒๕๖๐ มีข้อสรุปดังนี้

๒.๑ อธิบดีกรมป่าไม้ (นายชลธิศ สุรัสวดี) เป็นประธานเปิดการประชุม และได้ร่วมรับฟังผลการสำรวจความต้องการ ความคาดหวังและความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อผลผลิตและบริการของกรมป่าไม้ พร้อมทั้งข้อเสนอแนะการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ซึ่งประกอบด้วยกระบวนการ ดังต่อไปนี้

๒.๑.๑ งบประมาณการสร้างเครือข่าย ประกอบด้วย ๔ กิจกรรม คือ

- (๑) สมาชิกป่าชุมชนกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน ปี ๒๕๕๙
- (๒) เครือข่าย รสทป.
- (๓) เครือข่ายควบคุมไฟป่า
- (๔) เครือข่ายปลูกป่าภาคเอกชน/ ผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกป่า

๒.๑.๒ งบประมาณอนุญาต ประกอบด้วย ๔ กิจกรรม ดังนี้

- (๑) การอนุญาตนำไม้หรือของป่าเคลื่อนที่
- (๒) การอนุญาตไม้และของป่า
- (๓) การอนุญาตอุตสาหกรรมไม้
- (๔) การรับรองไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้ และถ่านไม้เพื่อส่งออกไปนอก

ราชอาณาจักร

๒.๑.๓ งบประมาณบริการตรวจรับรองชนิดไม้ และคุณภาพไม้

๒.๑.๔ งบประมาณเผยแพร่ บริการข้อมูลสารสนเทศ และข่าวสาร แบ่งออกเป็น

๒ กิจกรรมหลัก คือ

- (๑) การเผยแพร่ บริการข้อมูลฯ ผ่านศูนย์บริการประชาชน
- (๒) การเผยแพร่ บริการข้อมูลฯ ด้านงานวิจัยและพัฒนาการป่าไม้

๒.๒ ผลสรุปประเด็น/ ข้อเสนอแนะที่กรมป่าไม้ต้องดำเนินการปรับปรุงในภาพรวมของแต่ละกระบวนการ มีดังต่อไปนี้

๒.๒.๑ งบประมาณสร้างเครือข่าย มีผลคะแนนความพึงพอใจในภาพรวมเท่ากับร้อยละ ๗๙.๖ โดยมีประเด็นที่ต้องปรับปรุงเร่งด่วน ประกอบด้วย

(๑) ให้กลุ่มเป้าหมายของแต่ละเครือข่ายเข้ามามีส่วนร่วมมากยิ่งขึ้น ตั้งแต่ขั้นตอนการกำหนดโครงการ ดำเนินการ และการติดตามประเมินผล เพื่อก่อให้เกิดความรู้สึกเป็นเจ้าของ ซึ่งจะส่งผลให้เครือข่ายเกิดความยั่งยืน

(๒) กำหนดกิจกรรมเพื่อดำเนินการกับชุมชน / เครือข่าย ควรกำหนดกิจกรรมและเนื้อหาสาระให้สอดคล้องกับความต้องการและปัญหาของชุมชน เพื่อให้เกิดประโยชน์กับชุมชนสูงสุด

(๓) ควรมีการพัฒนากระบวนการประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสารให้รวดเร็ว ทันกาล และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

(๔) ทบทวนกระบวนการและขั้นตอนการจัดตั้งกลุ่มและเครือข่ายให้มีความเหมาะสม สะดวก รวดเร็ว มากยิ่งขึ้น

๒.๒.๒ กระบวนการอนุญาต มีผลคะแนนความพึงพอใจในภาพรวมเท่ากับ ร้อยละ ๘๗.๐๐ โดยมีประเด็นที่ต้องปรับปรุงเร่งด่วน ประกอบด้วย

(๑) ทบทวนแบบฟอร์ม และเอกสารประกอบการยื่นขออนุญาต ทั้งจำนวนและรูปแบบ ให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว ตัดเอกสารและการกรอกข้อมูลที่ไม่จำเป็น นำระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศมาใช้ในการพัฒนากระบวนการให้บริการ

(๒) ปรับปรุงกระบวนการ ขั้นตอน เพื่อลดรอบเวลาในการขออนุญาต ลดขั้นตอนการตัดสินใจที่ไม่จำเป็น กระจายอำนาจการตัดสินใจ และการรอคอยที่ไม่เกิดประโยชน์

(๓) ควรมีการประชาสัมพันธ์ขั้นตอนการบริการที่ชัดเจน เช่น ป้ายประกาศ คู่มือ เว็บไซต์ เป็นต้น

๒.๒.๓ กระบวนการบริการตรวจรับรองชนิดไม้ และคุณภาพไม้ มีผลคะแนนความพึงพอใจในภาพรวมเท่ากับ ร้อยละ ๘๒.๗๐ โดยมีประเด็นที่ต้องปรับปรุงเร่งด่วน ประกอบด้วย

(๑) ปรับปรุงคุณภาพการออกเอกสาร / ใบรับรองให้ถูกต้อง ครบถ้วน ตั้งแต่ครั้งแรก

(๒) ทบทวนแบบฟอร์ม และเอกสารประกอบการยื่นขออนุญาต ทั้งจำนวนและรูปแบบ ให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว ตัดเอกสารและการกรอกข้อมูลที่ไม่จำเป็น นำระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศมาใช้ในการพัฒนากระบวนการให้บริการ

(๓) ปรับปรุงกระบวนการ ขั้นตอน เพื่อลดรอบระยะเวลาในการตรวจรับรอง ลดขั้นตอนการตัดสินใจ กระจายอำนาจการตัดสินใจ การรอคอยที่ไม่เกิดประโยชน์แก่ผู้รับบริการ

๒.๒.๔ กระบวนการเผยแพร่ บริการข้อมูลสารสนเทศ และข่าวสาร มีผลคะแนนความพึงพอใจในภาพรวมเท่ากับ ร้อยละ ๖๗.๓๐ โดยมีประเด็นที่ต้องปรับปรุงเร่งด่วน ประกอบด้วย

(๑) ปรับปรุงระบบเครือข่ายให้มีความเสถียร เข้าถึงง่าย และมีความปลอดภัย

(๒) พัฒนามาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลของผู้รับบริการที่ดี

(๓) พัฒนาการนำเสนอข้อมูลในรูปแบบแผนที่ (GIS) ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น

(๔) ปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศที่เผยแพร่มีความทันสมัย เป็นปัจจุบัน รวมถึงการสืบค้นข้อมูลผ่านเครือข่าย Internet ได้อย่างรวดเร็ว รายละเอียดปรากฏตามเอกสารหมายเลข ๓

๒.๓ ท่านอธิบดีกรมป่าไม้ (นายชลธิศ สุรัสวดี) มอบหมายให้ผู้รับผิดชอบหลักของแต่ละกระบวนการ/ กิจกรรมดำเนินการจัดทำแนวทางการปรับปรุงกระบวนการตามข้อเสนอแนะของวิทยาการ และให้กลุ่มพัฒนาระบบบริหารพิจารณาสำรวจความพึงพอใจให้ครอบคลุมภารกิจงานบริการ ด้านอื่นๆ เพื่อให้มีข้อมูลสำหรับใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงให้ครบถ้วนทุกกระบวนการให้บริการ

๒.๔ ภาพรวมการประเมินพบว่า ผู้เข้าร่วมโครงการฯ ร้อยละ ๑๐๐ มีความพึงพอใจทุกด้านอยู่ในระดับมากถึงมากที่สุด โดยหัวข้อที่ได้รับการประเมินมากที่สุด คือ ด้านเนื้อหาหลักสูตรมีประโยชน์ สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานในหน้าที่และความรับผิดชอบได้รับคะแนน ๔.๖๙ และด้านวิทยากร ผู้เข้าร่วมประชุมเห็นว่าวิทยากรมีความสามารถในการแสดงความรู้ในเนื้อหาที่บรรยาย รวมทั้งมีความสามารถในการถ่ายทอดและเทคนิคในการนำเสนอความรู้ ในระดับคะแนน ๔.๖๙ ทั้งนี้ ผู้เข้าร่วมโครงการฯ มีความเห็นว่า ควรเพิ่มระยะเวลาในการบรรยายให้มากขึ้น เนื่องจากเนื้อหาหลักสูตรมีประโยชน์ และสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้จริง และเห็นด้วยที่เชิญผู้บริหารเข้ามารับฟังผลการสำรวจ ทำให้ผู้บริหารได้รับทราบปัญหาและข้อแก้ไขซึ่งนำไปสู่การสั่งการเพื่อปรับปรุงคุณภาพการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น รายละเอียดปรากฏตามเอกสารประเมินผลโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนากระบวนการวัดความพึงพอใจและจัดทำกลยุทธ์การปรับปรุงกระบวนการให้บริการของกรมป่าไม้

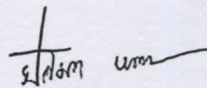
๓. ข้อพิจารณา

กลุ่มพัฒนาระบบบริหารพิจารณาแล้ว เพื่อให้การดำเนินงานของกรมป่าไม้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ เห็นควรพิจารณา ดังนี้

๓.๑ แจ้งเวียนผลการสำรวจความต้องการ ความคาดหวังและความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อผลผลิตและบริการของกรมป่าไม้ ให้ทุกหน่วยงานภายในกรมป่าไม้ทราบเพื่อนำไปใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวทางการพัฒนากระบวนการทำงานของกรมป่าไม้ในอนาคต

๓.๒ มอบหมายสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักจัดการป่าชุมชน สำนักการอนุญาต สำนักส่งเสริมการปลูกป่า สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ และสำนักแผนงานและสารสนเทศ นำข้อเสนอแนะตามเอกสารหมายเลข ๔ ไปจัดทำแนวทางการปรับปรุงกระบวนการตามแบบฟอร์มที่กำหนด และจัดส่งแนวทางดังกล่าวให้กลุ่มพัฒนาระบบบริหารภายในวันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๖๐ เพื่อรวบรวมนำเสนออธิบดีกรมป่าไม้พิจารณาเห็นชอบต่อไป

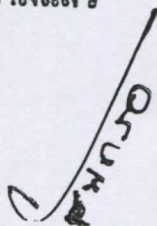
จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา หากเห็นชอบขอได้โปรดลงนามในร่างหนังสือถึงหน่วยงานที่แนบมาพร้อมนี้



(นายปราโมท ห่านวิไล)

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

ลงนามแล้ว



(นายจรศักดิ์ นันทวงษ์)

รองอธิบดีกรมป่าไม้

ปฏิบัติราชการแทนอธิบดีกรมป่าไม้

แบบฟอร์ม แนวทางการปรับปรุงกระบวนการให้บริการของกรมป่าไม้

หน่วยงาน.....

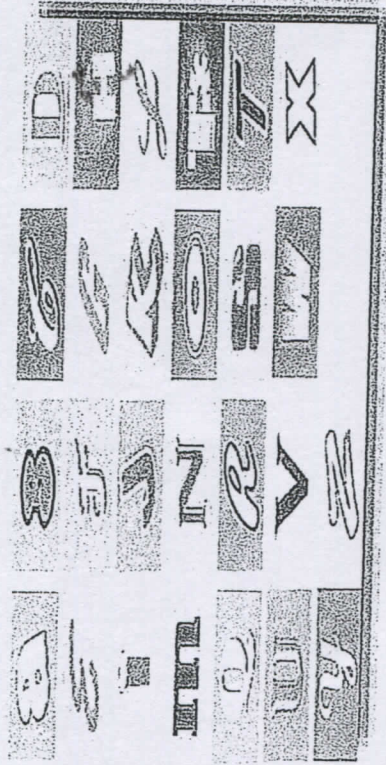
- กระบวนการ
- 1. การสร้างเครือข่าย 1.1 ป่าชุมชน 1.2 รสทป. 1.3 ควบคุมไฟฟ้า 1.4 ปลุกป่าภาคเอกชน
 - 2. การอนุญาต 2.1 นำไม้หรือของป่าเคลื่อนที่ 2.2 ไม้และของป่า 2.4 การรับรองไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้และถ่านไม้ เพื่อส่งออกไปนอกราชอาณาจักร
 - 3. การบริการตรวจรับรองชนิดไม้และคุณภาพไม้
 - 4. การเผยแพร่ บริการข้อมูล สารสนเทศและข่าวสาร

| | |
|--|------------------------------------|
| <p>สรุปสิ่งที่ควรปรับปรุง</p> <p>(รายละเอียดจากผลการสำรวจความต้องการ และความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อผลผลิตและบริการของกรมป่าไม้)</p> | <p>แนวทาง/กิจกรรมในการปรับปรุง</p> |
| | |

ผู้นำเสนอแนวทาง.....
(.....)

ผู้พิจารณาเห็นชอบ.....ผู้อำนวยการสำนัก
(.....)

ผลการสำรวจความต้องการ และความพึงพอใจ
ของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ต่อผลผลิตและบริการของกรมป่าไม้



ควบคุมบริการ: การสร้างเครือข่าย การอนุญาต การบริการตรวจรับรองชนิดไม้
และคุณภาพไม้และการเผยแพร่ บริการข้อมูล สารสนเทศและข่าวสาร

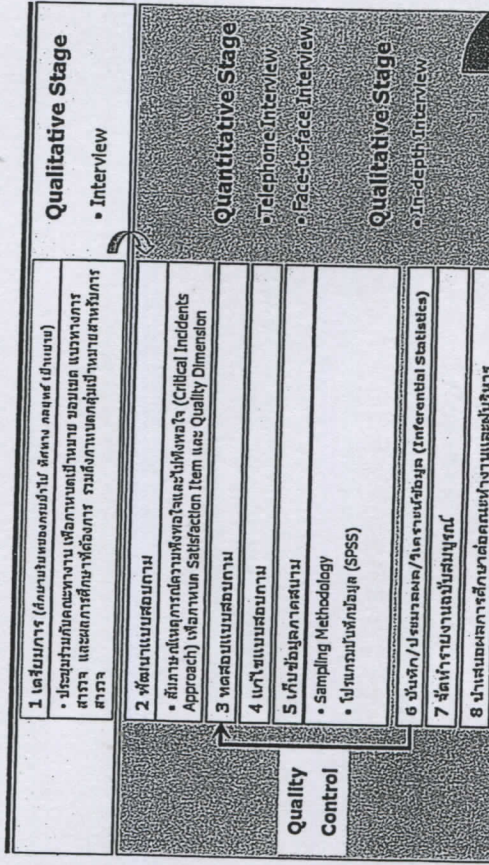
Outline

- ข้อมูลพื้นฐานผู้ตอบแบบสำรวจ
- ภาพลักษณ์ของกรมป่าไม้
- การเข้าถึงบริการของกรมป่าไม้
- ระดับความพึงพอใจผู้รับบริการโดยภาพรวม
- ความพึงพอใจต่อเจ้าหน้าที่ของฝ่ายของกรมป่าไม้
- ความพึงพอใจต่องานด้านการอนุญาตของกรมป่าไม้
- ความพึงพอใจต่อการบริการตรวจรับรองชนิดไม้และคุณภาพไม้
- ความพึงพอใจต่อการเผยแพร่ บริการข้อมูลสารสนเทศ และข่าวสาร
- ความไม่พึงพอใจต่อบริการของกรมป่าไม้
- ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

Survey Methodology

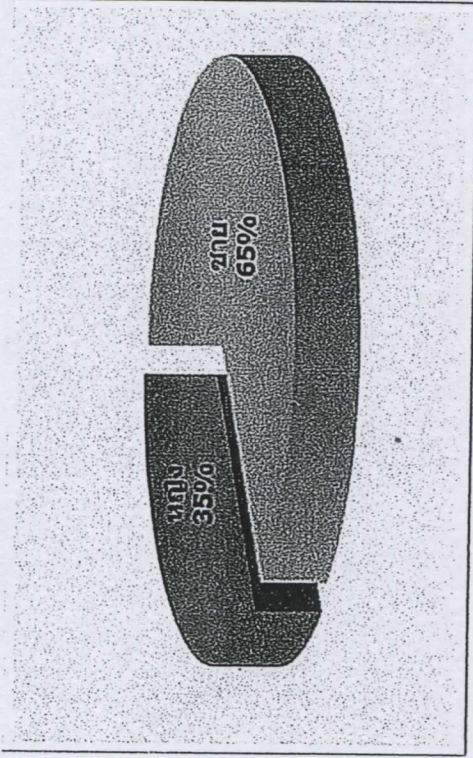
| | |
|-------------------------|--|
| วิธีการวิจัย | การวิจัยเชิงปริมาณและคุณภาพ |
| วิธีการเก็บข้อมูล | รวบรวมข้อมูลด้วยแบบสอบถามและการสัมภาษณ์ |
| จำนวนตัวอย่าง | 979 ราย |
| ควบคุมงานบริการ | <ul style="list-style-type: none"> • การสร้างเครือข่าย • การอนุญาต • การบริการตรวจรับรองชนิดไม้และคุณภาพไม้ • การเผยแพร่ บริการข้อมูล สารสนเทศและข่าวสาร |
| ช่วงเวลาในการเก็บข้อมูล | ธันวาคม 2559 |
| วิธีวิเคราะห์ข้อมูล | Descriptive Statistics: Mean, Standard Deviation, Percentage, Frequency Inferential Statistics: ANOVA, Correlation |

กระบวนการศึกษาวิจัย



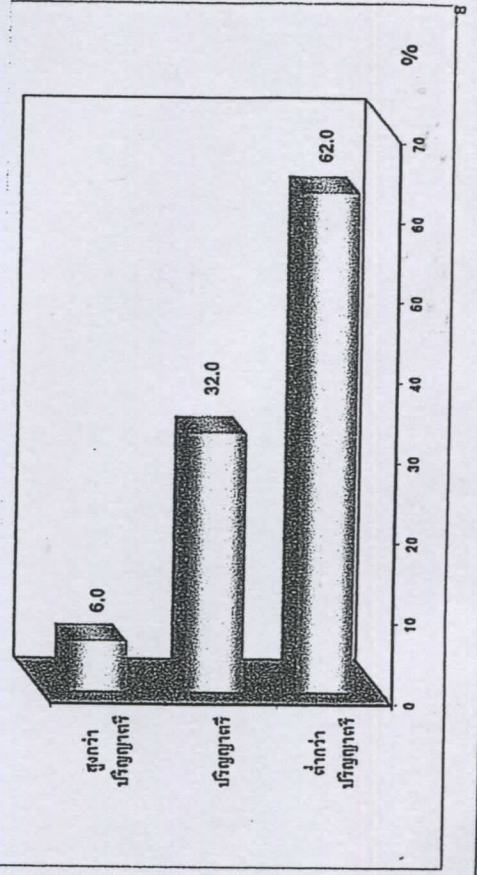
กำหนดแผนงาน/โครงการ และการปรับปรุงกระบวนการเพื่อ
เสริมสร้างความพึงพอใจผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เพศ



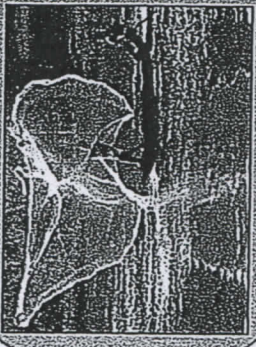
6

ระดับการศึกษา



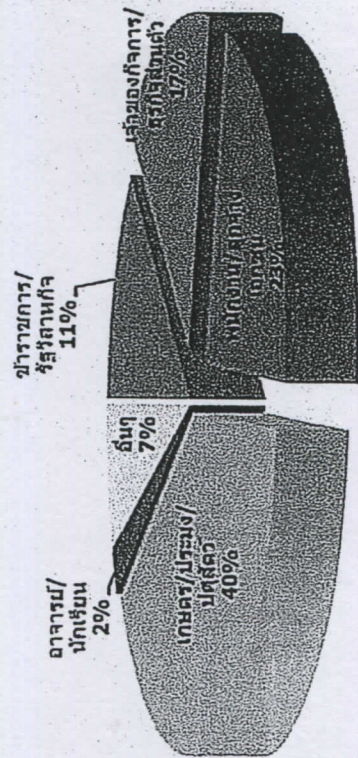
8

ขอผลทั่วไป
ผู้ตอบแบบสอบถาม



5

อาชีพ



7



"ภาพลักษณ์"
ของกรมป่าไม้

9

ภาพลักษณ์ของกรมป่าไม้

- กรมป่าไม้มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน : 74.6%
- ภาพลักษณ์ด้านความเป็นมืออาชีพของบุคลากร (มีความรู้ความสามารถ กระตือรือร้น) : 80.6%
- ประสิทธิภาพการให้บริการ (สะดวก รวดเร็ว ชัดเจน) : 78.6%

ภาพลักษณ์ที่ดีของคนของกรมป่าไม้ยุคนี้ระดับ : 79.5%

11

ภาพลักษณ์ของกรมป่าไม้

- กรมป่าไม้เป็นหน่วยงานหลักในการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้ของประเทศไทย : 85.7%
- กรมป่าไม้มีผลงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้เป็นที่ยอมรับ : 81.3%
- กรมป่าไม้มีความทันสมัยด้านบริการ นโยบายและมาตรการ ข้อมูล เทคโนโลยี สถานที่ : 76.5%

10

ความพึงพอใจโดยภาพรวมต่อกรมป่าไม้

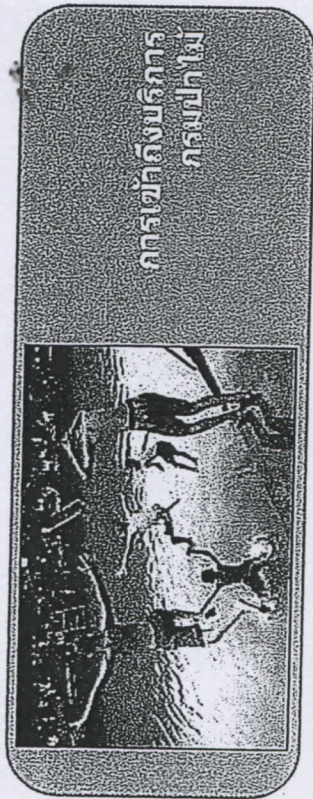
- โดยภาพรวมแล้ว ท่านมีความพึงพอใจต่อผลงาน/บริการของกรมป่าไม้ในรอบปีที่ผ่านมาเท่าไร : 80.5%

- ผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ มีความสอดคล้องกับความต้องการ/คาดหวังของท่านเพียงไร

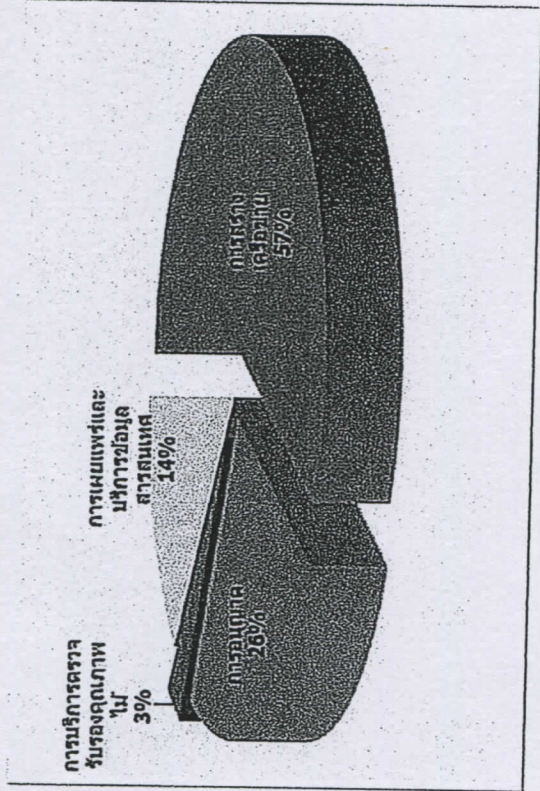
: 77.5%

12

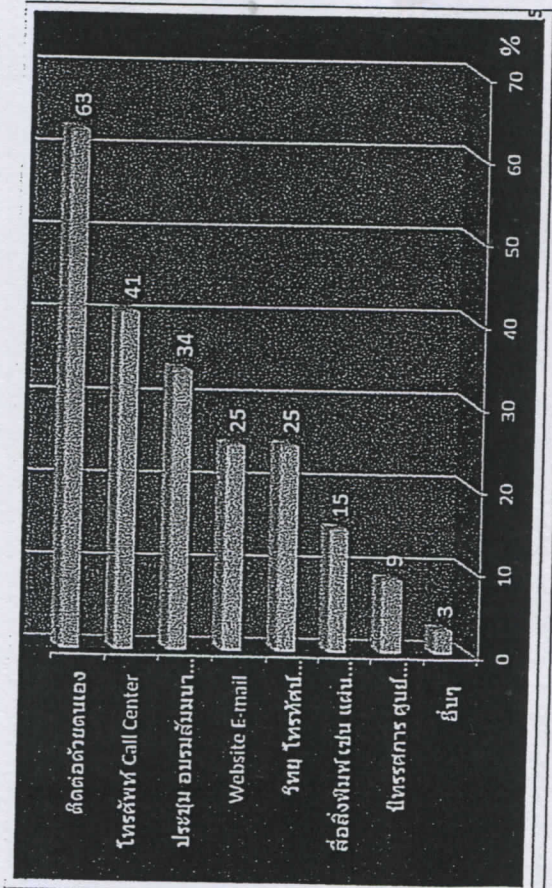
บริการต่างๆ ของกรมป่าไม้ที่กลุ่มตัวอย่างใช้



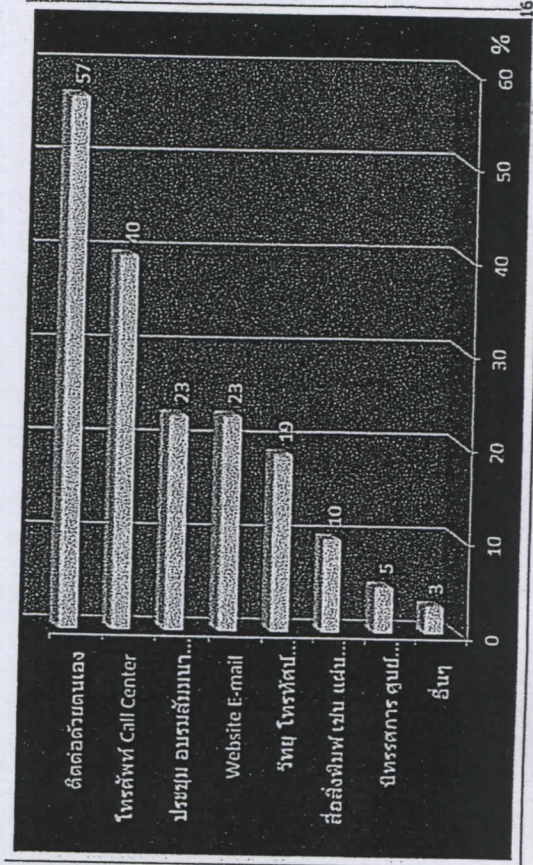
การเข้าถึงบริการกรมป่าไม้



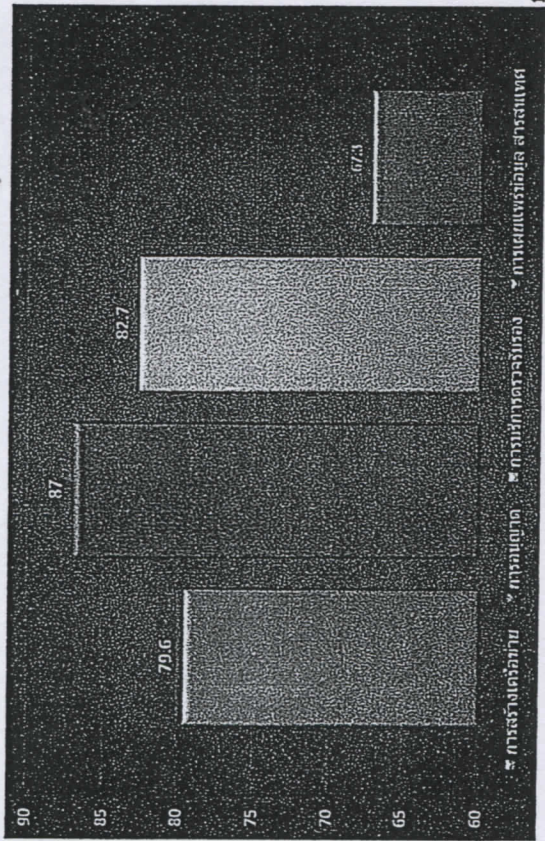
ปัจจุบันท่านเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร/งานบริการของกรมป่าไม้ "ผ่านช่องทางใด"



ช่องทางในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร/งานบริการของกรมป่าไม้ "ที่ท่านคิดว่าสะดวกที่สุด"

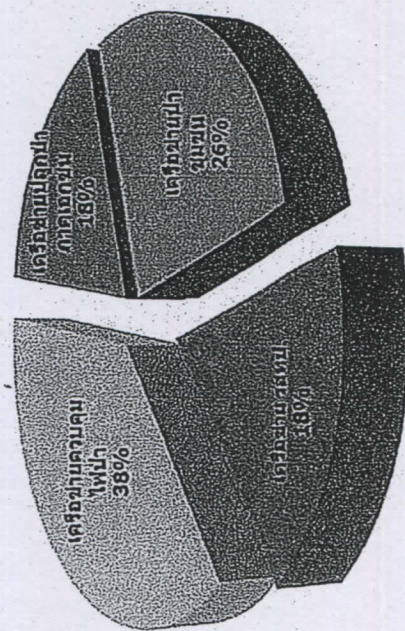


ความพึงพอใจต่อบริการกรมป่าไม้แต่ละประเภท



ผลการสำรวจความพึงพอใจ
ต่องานด้านการเสริมสร้าง
เครือข่ายของกรมป่าไม้

เครือข่ายต่างๆ ที่กลุ่มตัวอย่างเข้าร่วม



ความพึงพอใจต่อการสร้างเครือข่าย (ภาพรวม)

| หัวข้อ | ร้อยละ |
|--|--------|
| ความพึงพอใจโดยรวมต่อการเสริมเครือข่าย โดยกรมป่าไม้ | 79.6 |
| การสร้างเครือข่ายกรมป่าไม้สอดคล้องกับความ คาดหวัง | 78.6 |
| ชุมชนที่ท่านอยู่อาศัยรักป่ามาก | 80.7 |
| ชุมชนที่ท่านอาศัยอยู่มีป่าไม้เพิ่มมากขึ้น | 79.3 |
| ชุมชนได้รับประโยชน์จากป่า และช่วยทำให้เกิด ความเข้มแข็ง | 81.0 |

หัวข้อที่ได้รับความพึงพอใจสูงสุด (ภาพรวม)

Most Satisfied Item

| | |
|--|-------|
| 15. จนท. มีความเป็นมิตร สุภาพ | 85.5% |
| 20. จนท. ให้คำแนะนำ ความรู้ที่เป็นประโยชน์ | 84.1% |
| 16. จนท. ปฏิบัติงานด้วยความรวดเร็ว กระตือรือร้น | 83.4% |
| 17. จนท. มีความเชี่ยวชาญ | 83.1% |
| 21. จนท. ปฏิบัติงานด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ | 83.1% |

21

ร้อยละความพึงพอใจ (รายหัวข้อ)

| หัวข้อ | ร้อยละ |
|---|--------|
| 1. ได้รับความข้อมูลข่าวสาร การประชาสัมพันธ์รวดเร็ว | 76.5 |
| 2. ได้รับความข้อมูลข่าวสาร การประชาสัมพันธ์สม่ำเสมอ | 74.8 |
| 3. สามารถติดต่อจนท. กรมป่าไม้ได้โดยสะดวก | 79.0 |
| 4. ท่านได้รับแจ้งข้อประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ อย่างทั่วถึง | 69.9 |
| 5. สื่อประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ เข้าใจ ได้ง่าย ป่าสนใจ | 72.2 |
| 6. มีส่วนร่วมในการกำหนดโครงการ ดำเนินการ และติดตามประเมินผล | 76.2 |
| 7. กิจกรรมที่กรมดำเนินการสร้างประโยชน์ต่อชุมชน/เครือข่าย | 79.5 |
| 8. เนื้อหาสาระในการจัดกิจกรรมเหมาะสมกับปัญหาของชุมชน/เครือข่าย | 78.4 |
| 9. การจัดกิจกรรมและดำเนินโครงการมีความต่อเนื่อง สร้างความยั่งยืน | 75.8 |
| 10. ขั้นตอนการจัดตั้งกลุ่มและเครือข่ายมีความเหมาะสม สะดวก รวดเร็ว | 76.0 |
| 11. การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่ปฏิบัติดีกับชุมชนอื่น เหมาะสม | 74.7 |

23

หัวข้อที่ได้รับความพึงพอใจต่ำสุด (ภาพรวม)

Least Satisfied Item

| | |
|--|-------|
| 13. เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ได้รับสนับสนุน อยู่ในสภาพดี พร้อมใช้งาน | 68.2% |
| 12. ได้รับความรู้สนับสนุนเครื่องมือ และอุปกรณ์เพียงพอ เหมาะสม | 68.8% |
| 14. ชุมชนได้รับงบประมาณ และทรัพยากรอย่างเหมาะสม | 69.7% |
| 4. ท่านได้รับแจ้งข้อประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ อย่างทั่วถึง | 70% |
| 5. สื่อประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ เข้าใจได้ง่าย ป่าสนใจ | 72.2% |

22

ร้อยละความพึงพอใจ (รายหัวข้อ)

| หัวข้อ | ร้อยละ |
|--|--------|
| 12. ได้รับความรู้สนับสนุนเครื่องมือ และอุปกรณ์เพียงพอ เหมาะสม | 68.8 |
| 13. เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ได้รับสนับสนุน อยู่ในสภาพดี พร้อมใช้งาน | 68.2 |
| 14. ชุมชนได้รับงบประมาณ และทรัพยากรอย่างเหมาะสม | 69.7 |
| 15. จนท. มีความเป็นมิตร สุภาพ | 85.5 |
| 16. จนท. ปฏิบัติงานด้วยความรวดเร็ว กระตือรือร้น | 83.4 |
| 17. จนท. มีความรู้ มีความเชี่ยวชาญ | 83.1 |
| 18. จนท. ให้ความใส่ใจในสิ่งที่ชุมชนร้องขอ | 81.3 |
| 19. จนท. ดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์ ไม่แสวงหาผลประโยชน์ | 81.8 |
| 20. จนท. ให้คำแนะนำ ความรู้ที่เป็นประโยชน์ | 84.1 |
| 21. จนท. ปฏิบัติงานด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ | 83.1 |

24

ผลการวิเคราะห์ Regression Analysis

$$OverallSat = 0.584^{***} F_1 + 0.153^{***} F_2 + 0.16^{***} F_3 + 0.103^{***} F_4$$

(0.04) (0.038) (0.043) (0.023)

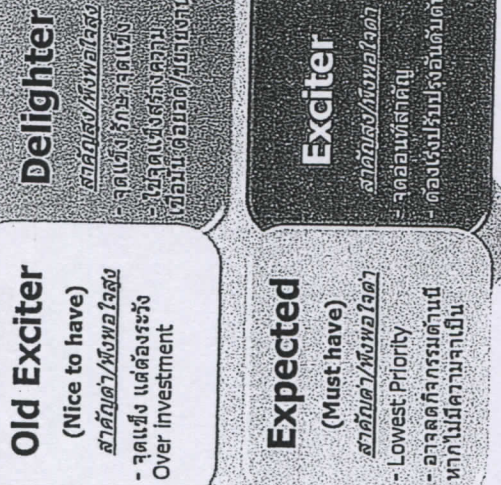
R² = 0.992
 Adjust R² = 0.991
 Durbin-Watson = 1.751

หมายเหตุ: *** หมายถึง มีระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05
 ** หมายถึง มีระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.1
 ตัวเลขในวงเล็บหมายถึง ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

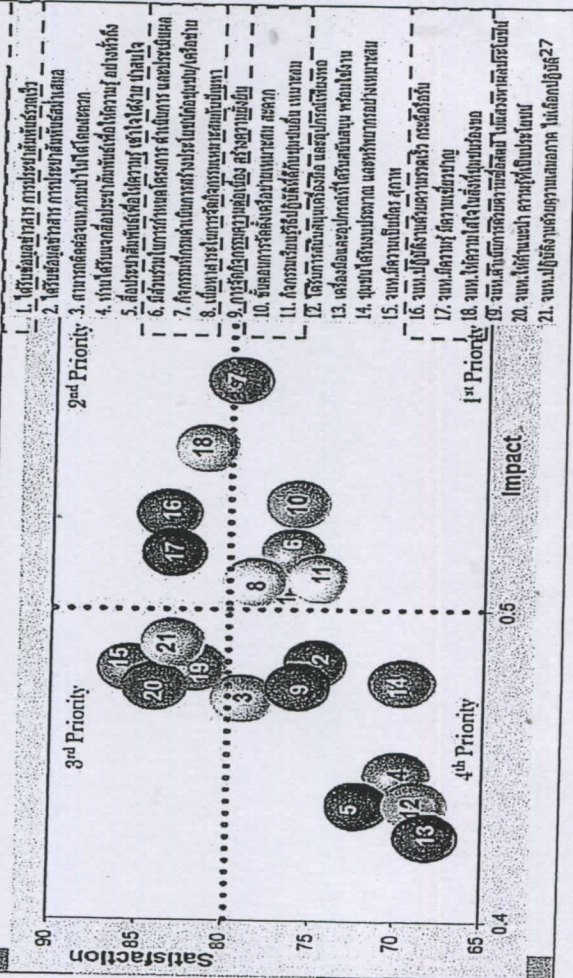
โดยที่:
 (F1) เล้าหน้าที
 (F2) กิจกรรมส่งเสริมสนับสนุน
 (F3) การสื่อสารประชาสัมพันธ์
 (F4) งานประชาสัมพันธ์

สรุปประเด็นที่ควรปรับปรุงในการ "การสร้างเครือข่าย" ในภาพรวม

1. ได้รับข้อมูลข่าวสาร การประชาสัมพันธ์รวดเร็ว
6. มีส่วนร่วมในการ ทดสอบโครงการ ดำเนินการ และติดตามประเมินผล
7. กิจกรรมที่กรมดำเนินการสร้างประโยชน์ต่อชุมชน/เครือข่าย
8. เนื้อหาสาระในการจัดกิจกรรมเหมาะสมกับปัญหาของชุมชน/เครือข่าย
10. ขั้นตอนการจัดตั้งกลุ่มและเครือข่ายมีความเหมาะสม สะดวก รวดเร็ว
11. การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ปฏิบัติที่ดีกับชุมชนอื่น เหมาะสม
16. จนท.ปฏิบัติงานด้วยความรวดเร็ว กระตือรือร้น
17. จนท.มีความรู้ มีความเชี่ยวชาญ
18. จนท.ให้ความใส่ใจในสิ่งที่ชุมชนร้องขอ



ผลการวิเคราะห์ Gap Analysis "การสร้างเครือข่าย" ในภาพรวม

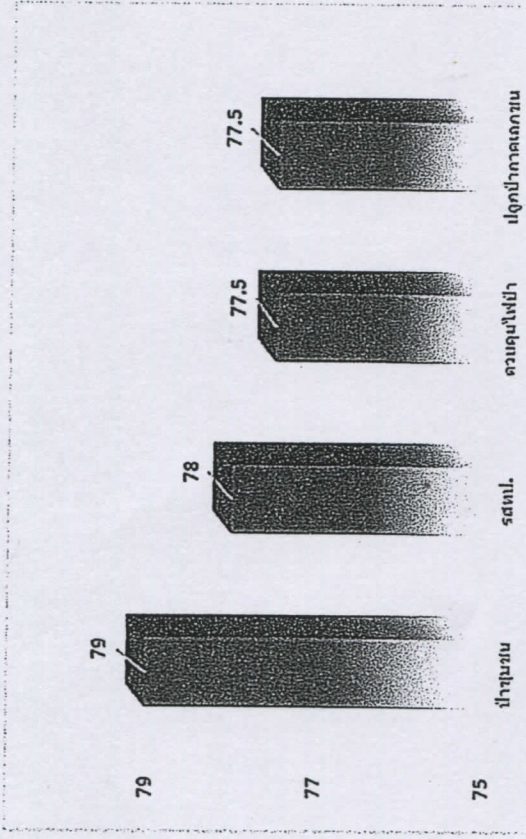


สรุปสิ่งที่ควรเร่งปรับปรุง "การสร้างเครือข่าย" ในภาพรวม

- ให้กลุ่มเป้าหมายเครือข่าย เข้ามามีส่วนร่วมมากขึ้นตั้งแต่ขั้นตอนการกำหนดโครงการ ดำเนินการ และติดตามประเมินผล เพื่อสร้างความเป็นเจ้าของ และจะส่งผลให้โครงการมีความยั่งยืน
- ในการ กำหนดกิจกรรมเพื่อดำเนินการกับชุมชน/เครือข่าย ต้องเกิดจากปัญหาและสร้างประโยชน์ให้กับชุมชน ปรับเนื้อหาสาระในการจัดกิจกรรมสอดคล้องกับปัญหาของชุมชน/เครือข่าย
- พัฒนาการขยายการประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสาร ให้รวดเร็ว ทันกาล เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ทบทวนกระบวนการและขั้นตอนการจัดตั้งกลุ่มและเครือข่ายมีความเหมาะสม สอดคล้อง รวดเร็ว สะดวกต่อชุมชน/เครือข่ายมากยิ่งขึ้น

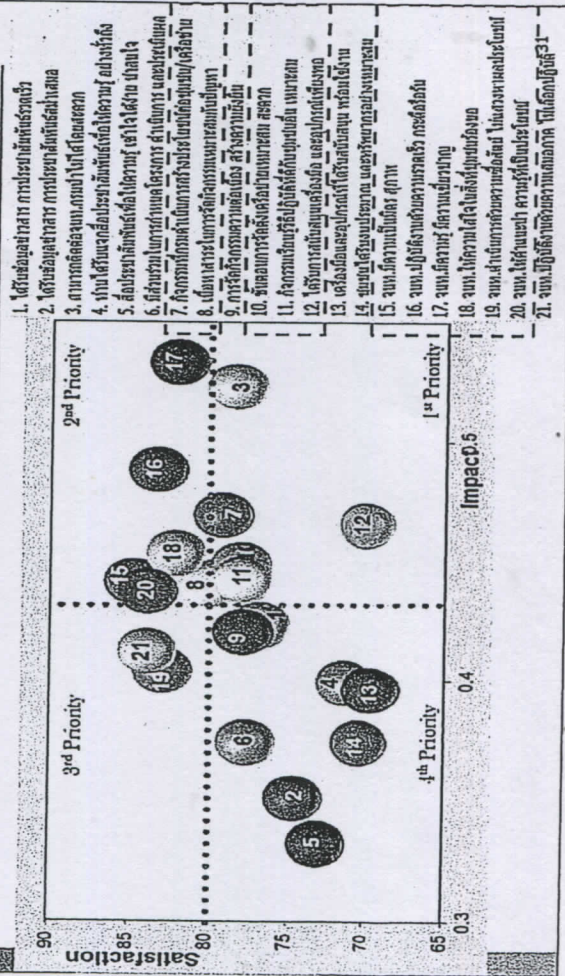
29

เปรียบเทียบความพึงพอใจ "การสร้างเครือข่าย" แต่ละประเภท



30

ผลการวิเคราะห์ Gap Analysis "เครือข่ายป่าชุมชน"



สรุปประเด็นที่ควรปรับปรุงในบริการ "การสร้างเครือข่ายป่าชุมชน"

7. กิจกรรมที่กรมตามดำเนินการสร้างประโยชน์ต่อชุมชน/เครือข่าย
8. เนื้อหาสาระในการจัดกิจกรรมเหมาะสมกับปัญหาของชุมชน/เครือข่าย
10. ขั้นตอนการจัดตั้งกลุ่มและเครือข่ายมีความเหมาะสม สอดคล้อง รวดเร็ว
11. การจัดการกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่ดีกับชุมชนอื่น เหมาะสม
12. ท่านได้รับการสนับสนุนเครื่องมือ และอุปกรณ์เพียงพอ เหมาะสม
15. เจ้าหน้าที่มีความเป็นมิตร สุภาพ
16. จันท.ปฏิบัติงานด้วยความรวดเร็ว กระตือรือร้น
17. จันท.มีความรู้ มีความเชี่ยวชาญ
18. จันท.ให้ความใส่ใจในสิ่งที่ชุมชนร้องขอ
20. เจ้าหน้าที่ให้ความแนะนำ ความรู้ที่เป็นประโยชน์

32

สรุปสิ่งที่ควรเร่งปรับปรุง "การสร้างเครือข่ายปทุมชน"

- ให้อำนาจแก่หน่วยงานเครือข่าย เข้ามามีส่วนร่วมมากขึ้นตั้งแต่ขั้นตอนการกำหนดโครงการ ดำเนินการ และติดตามประเมินผล เพื่อสร้างความเป็นเจ้าของ และจะส่งผลให้โครงการมีความยั่งยืน
- ในการกำหนดกิจกรรมเพื่อดำเนินงานร่วมกับชุมชน/เครือข่าย ต้องเกิดจากปัญหาและสร้างประโยชน์ให้กับชุมชน ปรับเนื้อหาสาระในการจัดกิจกรรมสอดคล้องกับปัญหาของชุมชน/เครือข่าย ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้วิธีปฏิบัติที่ดีกับชุมชนอื่น
- ทบทวนกระบวนการและขั้นตอนการจัดตั้งกลุ่มและเครือข่ายมีความเหมาะสม สะดวก รวดเร็ว สะดวกต่อชุมชน/เครือข่ายมากยิ่งขึ้น

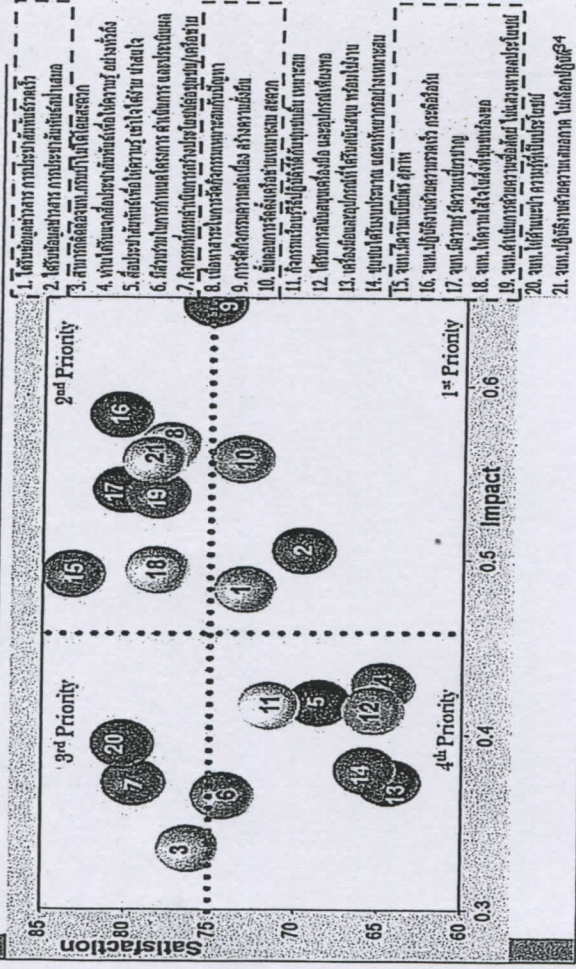
33

สรุปประเด็นที่ควรปรับปรุงในบริการ "การสร้างเครือข่าย รสทป."

1. ท่านได้รับข้อมูลข่าวสารต่างๆ และการประชาสัมพันธ์รวดเร็ว ทันเวลา
2. ท่านได้รับข้อมูลข่าวสารต่างๆ และการประชาสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ
8. เนื้อหาสาระในการจัดกิจกรรมเหมาะสมกับปัญหาของชุมชน/เครือข่าย
9. การจัดกิจกรรมและดำเนินโครงการมีความต่อเนื่อง สร้างความยั่งยืน
15. เจ้าหน้าที่มีความเป็นมิตร สุภาพ
16. จนท.ปฏิบัติงานด้วยความรวดเร็ว กระตือรือร้น
17. จนท.มีความรู้ มีความเชี่ยวชาญ
18. จนท.ให้ความใส่ใจในสิ่งที่ชุมชนร้องขอ
19. จนท.ดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์ ไม่แสวงหาผลประโยชน์

35

ผลการวิเคราะห์ Gap Analysis "เครือข่าย รสทป."



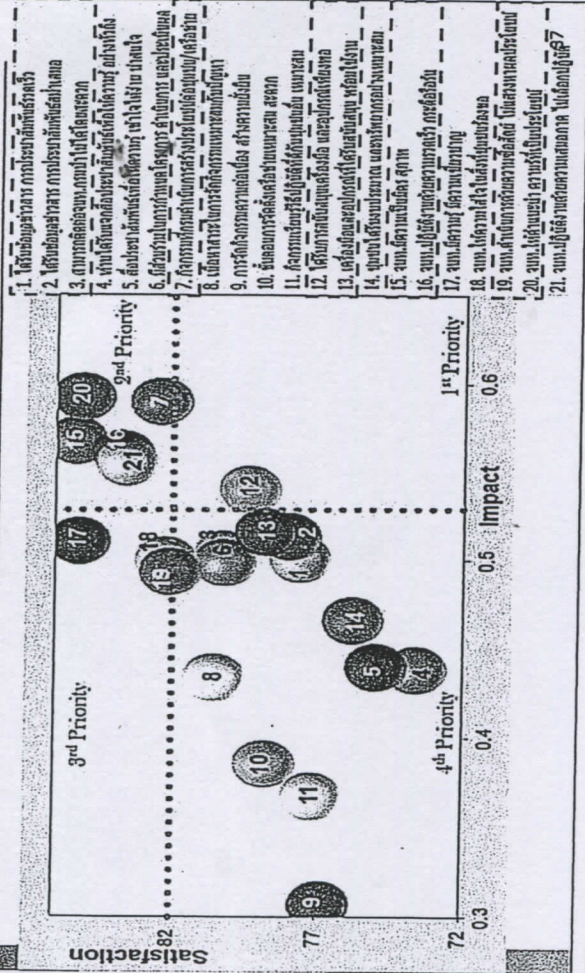
1. ได้ติดต่อหาสารจากประชาสัมพันธ์เร็ว
2. ได้ข้อมูลข่าวสาร การประชาสัมพันธ์
3. สัมภาษณ์สื่อมวลชนกับนักวิจัยได้ผลดี
4. พบได้กับสื่อมวลชนที่เข้าถึงได้เร็ว
5. สื่อมวลชนที่เข้าถึงได้เร็ว
6. ได้พบกับนักข่าวที่สนใจ
7. กิจกรรมที่ดำเนินการร่วมกับชุมชน
8. เนื้อหาสาระโครงการเหมาะสมกับชุมชน
9. การจัดกิจกรรมเหมาะสมกับชุมชน
10. ขั้นตอนการจัดตั้งกลุ่มเหมาะสม
11. กิจกรรมที่ดำเนินการร่วมกับชุมชน
12. ได้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับชุมชน
13. สื่อมวลชนที่สนใจ
14. พบกับสื่อมวลชนที่สนใจ
15. ขาดความรู้เกี่ยวกับสื่อ
16. ขาดความรู้เกี่ยวกับสื่อมวลชน
17. ขาดความรู้เกี่ยวกับสื่อมวลชน
18. ขาดความรู้เกี่ยวกับสื่อมวลชน
19. ขาดความรู้เกี่ยวกับสื่อมวลชน
20. ขาดความรู้เกี่ยวกับสื่อมวลชน
21. ขาดความรู้เกี่ยวกับสื่อมวลชน

สรุปสิ่งที่ควรเร่งปรับปรุง "การสร้างเครือข่าย รสทป."

- พัฒนาการบูรณาการประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสาร ให้รวดเร็ว ทันกาล
- เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ในการกำหนดกิจกรรมเพื่อดำเนินงานร่วมกับชุมชน/เครือข่าย ต้องเกิดจากปัญหาและสร้างประโยชน์ให้กับชุมชน ปรับเนื้อหาสาระในการจัดกิจกรรมสอดคล้องกับปัญหาของชุมชน/เครือข่าย ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้วิธีปฏิบัติที่ดีกับชุมชนอื่น
- ให้อำนาจแก่หน่วยงานเครือข่าย เข้ามามีส่วนร่วมมากขึ้นตั้งแต่ขั้นตอนการกำหนดโครงการ ดำเนินการ และติดตามประเมินผล เพื่อสร้างความยั่งยืน

36

ผลการวิเคราะห์ Gap Analysis "เครือข่ายความคมไฟฟ้า"



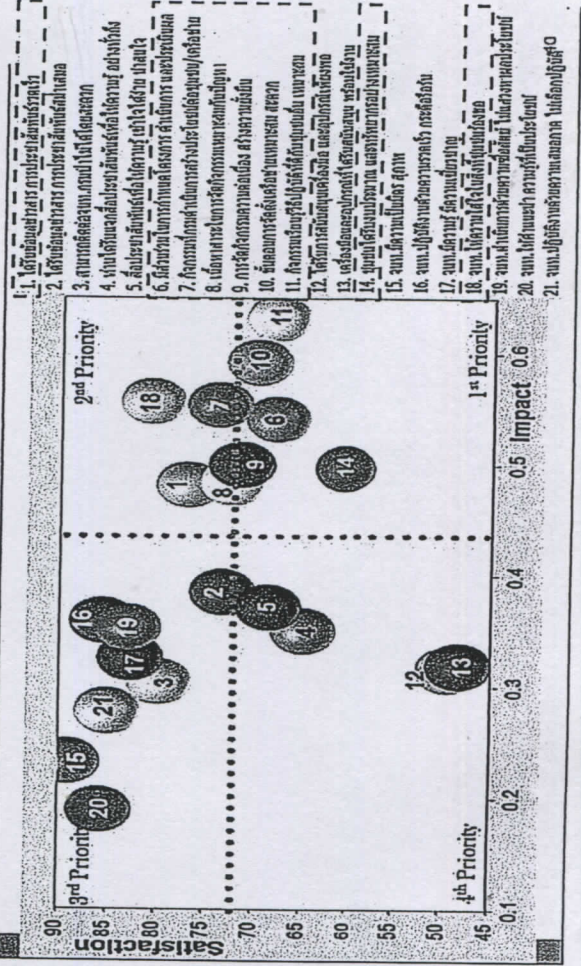
สรุปสิ่งที่ควรเร่งปรับปรุง "การสร้างเครือข่ายความคมไฟฟ้า"

- ในการ ก หนดกิจกรรมเพื่อดาเนินการกับชุมชน/เครือข่าย ด้องเกิดจาก ปัญหาและสร้างประโยชน์ให้กับชุมชน ปรับเนื้อหาสาระในการจัด กิจกรรมสอดคลองกับปัญหาของชุมชน/เครือข่าย ส่งเสริมการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับปฏิบัติกับชุมชนอื่น
- ให้กลุ่มเป้าหมายเครือข่าย เข้ามีส่วนร่วมมากขึ้นตั้งแต่ขั้นตอนการ ก หนดโครงการ ดาเนินการ และติดตามประเมินผล เพื่อสร้างความ เป็น เจ้าของ และจะส่งผลให้โครงการมีความยั่งยืน
- สนับสนุนเครื่องมือ และอุปกรณ์เพียงพอ ให้สอดคลองกับการปฏิบัติงาน

สรุปประเด็นที่ควรปรับปรุงในการ "การสร้างเครือข่ายความคมไฟฟ้า"

7. กิจกรรมที่กรมดาเนินการสร้างประโยชน์ต่อชุมชน/เครือข่าย
12. ท่านได้รับการสนับสนุนเครื่องมือ และอุปกรณ์เพียงพอ เหมาะสม
15. เจ้าหน้าที่มีความเป็นมิตร สภาพ
16. จนท.ปฏิบัติงานด้วยความรวดเร็ว กระตือรือร้น
20. เจ้าหน้าที่ให้คำแนะนำ ความรู้ที่เป็นประโยชน์
21. เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ

ผลการวิเคราะห์ Gap Analysis "เครือข่ายปลูกป่าภาคเอกชน"



สรุปประเด็นที่ควรปรับปรุงในบริการ "การสร้างเครือข่ายปลูกป่าภาคเอกชน"

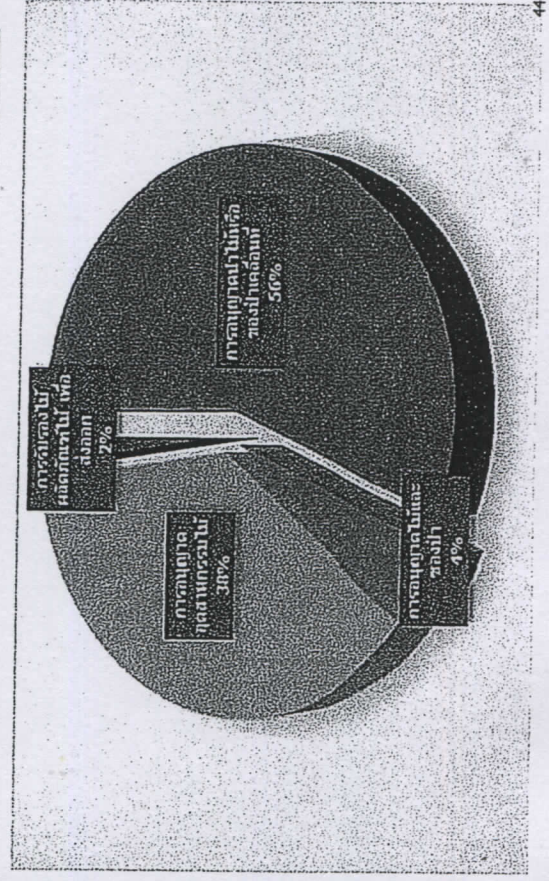
6. ชุมชน/เครือข่ายได้มีส่วนร่วมในการก หนดโครงการ ดำเนินการ และติดตามประเมินผล
7. กิจกรรมที่กรมดาเนินการสร้างประโยชน์ต่อชุมชน/เครือข่าย
8. เนื้อหาสาระในการจัดกิจกรรมเหมาะสมกับปัญหาของชุมชน/เครือข่าย
9. การจัดกิจกรรมและดาเนินโครงการมีความต่อเนื่อง สร้างความยั่งยืน
10. ขั้นตอนการจัดตั้งกลุ่มและเครือข่ายมีความเหมาะสม สะดวก รวดเร็ว
11. การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ปฏิบัติที่ดีกับชุมชนอื่น เหมาะสม
14. ท่านได้รับการสนับสนุนเครื่องมือ และอุปกรณ์เพียงพอ เหมาะสม
1. ท่านได้รับข้อมูลข่าวสารต่างๆ และการประชาสัมพันธ์ที่รวดเร็ว ทันเวลา
18. จันท.ให้ความใส่ใจในสิ่งทีชุมชนร้องขอ

41

สรุปสิ่งที่ควรเร่งปรับปรุง "การสร้างเครือข่ายปลูกป่าภาคเอกชน"

- ให้กลุ่มเป้าหมายเครือข่าย เข้ามามีส่วนร่วมมากขึ้นตั้งแต่ขั้นตอนการ ก านดโครงการ ดาเนินการ และติดตามประเมินผล เพื่อสร้างความเป็น เจ้าของ และจะส่งผลให้โครงการมีความยั่งยืน
- ในการก านดกิจกรรมเพื่อดาเนินการกับชุมชน/เครือข่าย ต้องเกิดจาก ปัญหาและสร้างประโยชน์ให้กับชุมชน ปรับเนื้อหาสาระในการจัด กิจกรรมสอดคล้องกับปัญหาของชุมชน/เครือข่าย ส่งเสริมการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ปฏิบัติที่ดีกับชุมชนอื่น
- ทบทวนกระบวนการและขั้นตอนการจัดตั้งกลุ่มและเครือข่ายมีความ เหมาะสม สะดวก รวดเร็ว สะดวกต่อชุมชน/เครือข่ายมากยิ่งขึ้น
- สนับสนุนเครื่องมือ และอุปกรณ์เพียงพอ ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน

ประเภทการอนุญาต



44



ผลการสำรวจความคิดเห็นของภาคีเครือข่าย
ต่อการดำเนินงานการอนุญาต
ของกรมป่าไม้

43

ความพึงพอใจต่อการอนุญาตประเภทต่างๆ (ภาพรวม)

| หัวข้อ | ร้อยละ |
|--|--------|
| ความพึงพอใจโดยรวมต่อการอนุญาต การ รับรอง และการขึ้นทะเบียน | 87.0 |
| การอนุญาตที่ดำเนินการโดยกรมป่าไม้ สอดคล้องกับความคาดหวังของท่าน | 85.5 |

หัวข้อที่ได้รับความพึงพอใจต่ำสุด (ภาพรวม)

| Least Satisfied Item | ร้อยละ |
|---|--------|
| 10. ที่จอดรถเพียงพอ สะดวกสบาย | 63.1% |
| 11. ที่นั่งรอเพื่อรับบริการเพียงพอ สะดวกสบาย | 78.1% |
| 12. ห้องน้ำสะอาด เพียงพอ พร้อมใช้ | 78.1% |
| 4. ประชาสัมพันธ์ขั้นตอนการบริการที่ชัดเจน | 79.5% |
| 7. เครื่องมือ/วิธีการตรวจสอบถูกต้อง ป่าเชื่อถือ | 79.9% |

หัวข้อที่ได้รับความพึงพอใจสูงสุด (ภาพรวม)

| Most Satisfied Item | ร้อยละ |
|--|--------|
| 13. จบท. มีความเป็นมิตร สุภาพ | 90.4% |
| 14. จบท. ปฏิบัติงานด้วยความรวดเร็ว กระตือรือร้น | 89.4% |
| 17. จบท. ให้ความแนะนำ ความรู้ที่เป็นประโยชน์ | 88.4% |
| 18. จบท. ปฏิบัติงานด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ | 88.0% |
| 15. จบท. มีความรู้ ขอบกฎหมายและเทคนิค | 87.8% |

ร้อยละความพึงพอใจ (รายหัวข้อ)

| หัวข้อ | ร้อยละ |
|--|--------|
| 1. ออก เอกสาร/ใบอนุญาต/ใบรับรอง ถูกต้อง | 87.4 |
| 2. แบบฟอร์ม/คำร้องชัดเจน กรอกง่าย | 85.8 |
| 3. จำนวนเอกสารประกอบการยื่น/หลักฐานมีความเหมาะสม | 83.6 |
| 4. ประชาสัมพันธ์ขั้นตอนการบริการที่ชัดเจน | 79.5 |
| 5. ระยะเวลาการออกใบอนุญาต/ต่ออายุเป็นไปตามกำหนด | 84.1 |
| 6. ระยะเวลาที่เปิดให้บริการมีความเหมาะสม | 84.2 |
| 7. เครื่องมือ/วิธีการตรวจสอบถูกต้อง ป่าเชื่อถือ | 79.9 |
| 8. สถานที่ให้บริการสะอาด ระเบียบเรียบร้อย | 84.3 |
| 9. เครื่องมือและอุปกรณ์ให้บริการพร้อมใช้ ไม่ขาด | 80.8 |
| 10. ที่จอดรถเพียงพอ สะดวกสบาย | 63.1 |
| 11. ที่นั่งรอเพื่อรับบริการเพียงพอ สะดวกสบาย | 78.1 |
| 12. ห้องน้ำสะอาด เพียงพอ พร้อมใช้ | 78.1 |
| 13. จบท. มีความเป็นมิตร สุภาพ | 90.4 |
| 14. จบท. ปฏิบัติงานด้วยความรวดเร็ว กระตือรือร้น | 89.4 |
| 15. จบท. มีความรู้ ขอบกฎหมายและเทคนิค | 87.8 |
| 16. จบท. ดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์ | 86.1 |
| 17. จบท. ให้ความแนะนำ ความรู้ที่เป็นประโยชน์ | 88.4 |
| 18. จบท. ปฏิบัติงานด้วยความเสมอภาค | 88.0 |

ผลการวิเคราะห์ Regression Analysis (ภาพรวม)

$$\text{OverallSat} = 0.567^{***} F_1 + 0.394^{***} F_2 + 0.036 F_3 \quad (0.071) \quad (0.05)$$

R² = 0.992
 Adjust R² = 0.992
 Durbin-Watson = 2.063

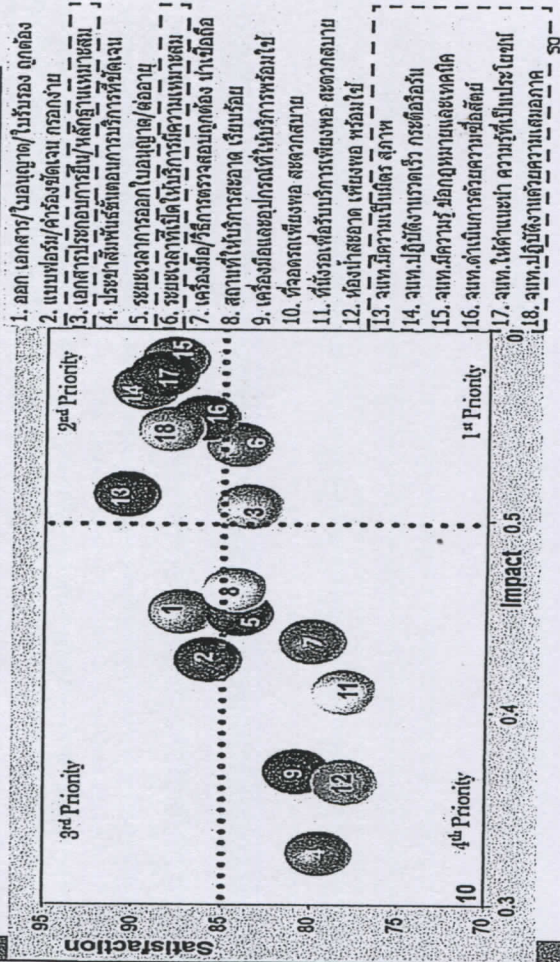
โดยที่:
 เจ้าหน้าที่ (F1)
 ขั้นตอนและกระบวนการ (F2)
 สถานที่และจุดบริการ (F3)

หมายเหตุ: *** หมายถึง มีระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05
 ** หมายถึง มีระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.1
 ตัวเลขในวงเล็บหมายถึง ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

สรุปประเด็นที่ควรปรับปรุงในบริการ "การอนุญาต" (ภาพรวม)

3. จำนวนเอกสารประกอบการยื่น/หลักฐานมีความเหมาะสม
6. ระยะเวลาที่เปิดให้บริการมีความเหมาะสม
14. เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้วยความรวดเร็ว กระตือรือร้น
15. เจ้าหน้าที่มีความรู้ มีความเชี่ยวชาญด้านข้อกำหนดและเทคนิค
16. เจ้าหน้าที่ดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์ ไม่แสวงหาผลประโยชน์
17. เจ้าหน้าที่ให้คำแนะนำ ความรู้ที่เป็นประโยชน์
18. เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ

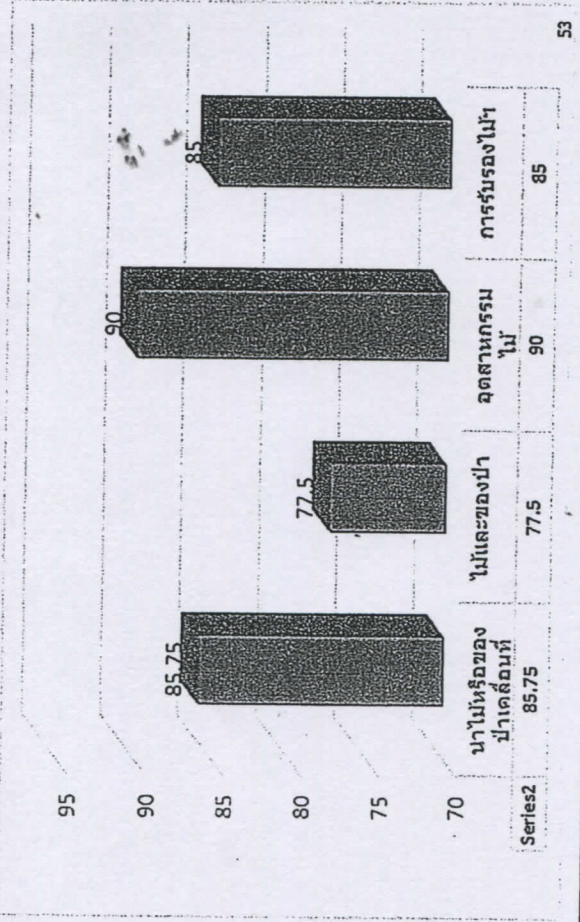
ผลการวิเคราะห์ Gap Analysis "การอนุญาต" (ภาพรวม)



สรุปสิ่งที่ควรเร่งปรับปรุง "การอนุญาต (ภาพรวม)"

- ทบทวนแบบฟอร์ม และเอกสารประกอบการยื่นขออนุญาต ทั้งจำนวน และรูปแบบ ให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว ตัดเอกสารและการกรอกข้อมูลที่ไม่จำเป็น นารระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศมาพัฒนา
- ปรับปรุงกระบวนการ ขั้นตอน เพื่อลดระยะเวลาในการขออนุญาต ลดขั้นตอนการตัดสินใจ กระจายอำนาจการตัดสินใจ การลดรอยที่ไม่เกิดประโยชน์

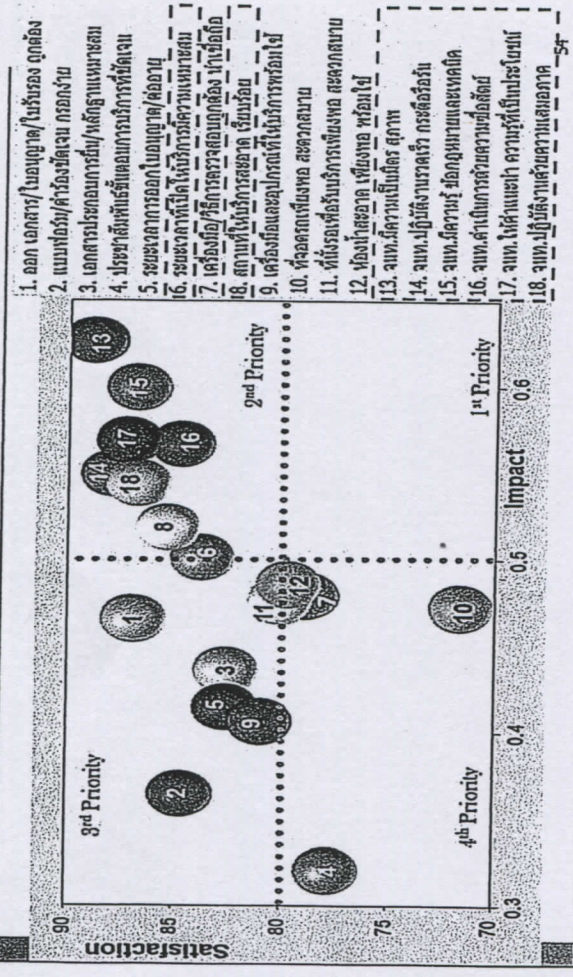
เปรียบเทียบความพึงพอใจ "การอนุญาต" ในแต่ละประเภท



สรุปประเด็นที่ควรปรับปรุงในบริการ "การอนุญาตนำไม้หรือของป่าเคลื่อนที่"

- ระยะเวลาที่เปิดให้บริการมีความเหมาะสม
- สถานที่ให้บริการสะอาด เรียบร้อย
- เจ้าหน้าที่มีความเป็นมิตร สุภาพ
- เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้วยความรวดเร็ว กระตือรือร้น
- เจ้าหน้าที่มีความรู้ มีความเชี่ยวชาญด้านกฎหมายและเทคโนโลยี
- เจ้าหน้าที่ดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์ ไม่แสวงหาผลประโยชน์
- เจ้าหน้าที่ให้คำแนะนำ ความรู้ที่เป็นประโยชน์
- เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ

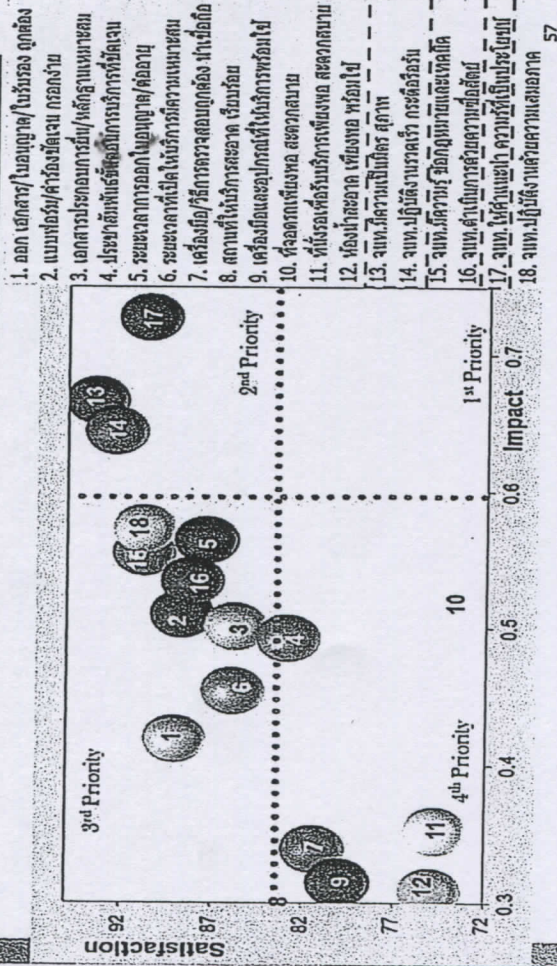
ผลการวิเคราะห์ Gap Analysis "การอนุญาตนำไม้หรือของป่าเคลื่อนที่"



สรุปสิ่งที่ควรปรับปรุง "การอนุญาตนำไม้หรือของป่าเคลื่อนที่"

- ทบทวนแบบฟอร์ม และเอกสารประกอบการยื่นขออนุญาต ทั้งจำนวน และรูปแบบ ให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว ตัดเอกสารและการกรอกข้อมูลที่ไม่จำเป็น นารบบเทคโนโลยีและสารสนเทศมาพัฒนา
- ปรับปรุงกระบวนการ ขั้นตอน เพื่อลดรอบเวลาในการขออนุญาต ลดขั้นตอนการตัดสินใจ กระจายอำนาจการตัดสินใจ การลดอ้อมที่ไม่เกิดประโยชน์
- ปรับปรุงสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก ณ จุดบริการ

ผลการวิเคราะห์ Gap Analysis "การอนุญาตอุตสาหกรรมใหม่"



1. ออก เอกสาร/ใบอนุญาต ใบรับรอง ถูกต้อง
2. แบบฟอร์ม/คำขอลา/ใบแจ้ง/กรอกง่าย
3. เอกสารประกอบการยื่น/หลักฐานเหมาะสม
4. ประชาสัมพันธ์ชี้แจงขั้นตอนการที่มีผล
5. ระยะเวลาการออกใบอนุญาต/ค่าธรรมเนียม
6. ระยะเวลาที่ผิดในขั้วการพิจารณาเหมาะสม
7. เครื่องมือ/วิธีการตรวจสอบถูกต้อง น่าเชื่อถือ
8. สถานที่ให้บริการสะอาด เข้มพร้อม
9. เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการพร้อมไป
10. วัสดุตกแต่งห้อง สะอาดสบาย
11. ที่รับรองบริการเพิ่มพูน สะดวกสบาย
12. ห้องน้ำสะอาด เพียงพอ พร้อมไป
13. ขยัน มีความเป็นมิตร สุภาพ
14. จนท. ปฏิบัติงานรวดเร็ว กระตือรือร้น
15. ขยัน มีความรู้ ซื่อสัตย์สุจริตและเชื่อถือได้
16. ขยัน อดทน ทุ่มเท ความซื่อสัตย์
17. ขยัน อดทน ทุ่มเท ความซื่อสัตย์
18. จนท. ปฏิบัติงานด้วยความสะอาด

สรุปสิ่งที่ควรเร่งปรับปรุง "การอนุญาตอุตสาหกรรมใหม่"

- พัฒนาการบริการของเจ้าหน้าที่มีความเป็นมิตร สุภาพ ปฏิบัติงานด้วยความรวดเร็ว กระตือรือร้น รวมถึงการให้คำแนะนำ ความรู้ที่เป็นประโยชน์แก่ผู้รับบริการ
- ปรับปรุงสภาพแวดล้อม ณ จุดบริการ ให้มีที่นั่งรอเพียงพอ สะดวกสบาย ที่จอดรถ และห้องนำที่พร้อมใช้
- ปรับปรุงเครื่องมือ/อุปกรณ์ และวิธีการตรวจสอบให้มีความทันสมัย เพิ่มความถูกต้องแม่นยำ

สรุปประเด็นที่ควรปรับปรุงในบริการ "การอนุญาตอุตสาหกรรมใหม่"

13. เจ้าหน้าที่มีความเป็นมิตร สุภาพ
14. เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้วยความรวดเร็ว กระตือรือร้น
17. เจ้าหน้าที่ให้คำแนะนำ ความรู้ที่เป็นประโยชน์

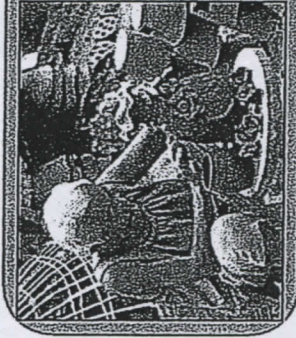
สรุปสิ่งที่ควรเร่งปรับปรุง "การอนุญาตใหม่และของป่า"

- ปรับปรุงกระบวนการ ขั้นตอน เพื่อลดรอบเวลาในการขออนุญาต ลดขั้นตอนการตัดสินใจ กระจายอำนาจการตัดสินใจ การรอคอยที่ไม่เกิดประโยชน์
- ทบทวนแบบฟอร์ม และเอกสารประกอบการยื่นขออนุญาต ทั้งจำนวนและรูปแบบ ให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว ตัดเอกสารและการกรอกข้อมูลที่ไม่จำเป็น นารบบเทคโนโลยีและสารสนเทศมาพัฒนา
- การประชาสัมพันธ์ขั้นตอนการบริการที่ชัดเจน (ป้ายประกาศ คู่มือ website)
- ปรับปรุงสภาพแวดล้อม ณ จุดบริการ ให้มีที่นั่งรอเพียงพอ สะดวกสบาย ที่จอดรถ และห้องนำที่พร้อมใช้

สรุปสิ่งที่ควรเร่งปรับปรุง "การอนุญาตการรับรองไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้"

- ทบทวนแบบฟอร์ม และเอกสารประกอบการยื่นขออนุญาต ทั้งจำนวน และรูปแบบ ให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว ดัดเอกสารและการศึกษาข้อมูล ที่ไม่จำเป็น นารวมเทคโนโลยีและสารสนเทศมาพัฒนา
- ปรับปรุงกระบวนการ ขั้นตอน เพื่อลดรอบเวลาในการขออนุญาต ลด ขั้นตอนการตัดสินใจ กระจายอำนาจการตัดสินใจ การลดคอยที่ไม่เกิด ประโยชน์
- การประชาสัมพันธ์ขั้นตอนการบริการที่ชัดเจน (ป้ายประกาศ คู่มือ website)

61



ผลการสำรวจความพึงพอใจ
ต่อมาตรการตรวจรับรอง
ชนิดไม้และคุณภาพไม้

62

ความพึงพอใจต่อการตรวจรับรองชนิดไม้ และคุณภาพไม้

| หัวข้อ | ร้อยละ |
|--|--------|
| ความพึงพอใจโดยรวมต่อการตรวจรับรองชนิดไม้และคุณภาพไม้ | 82.7 |
| การบริการตรวจรับรองชนิดไม้และคุณภาพไม้ โดยกรมป่าไม้สอดคล้องกับความคาดหวังของท่าน | 87.9 |

63

หัวข้อที่ได้รับความพึงพอใจสูงสุด

Most Satisfied Item

| | |
|--|-------|
| 6. ระยะเวลาที่เปิดให้บริการมีความเหมาะสม | 86.2% |
| 12. จนท. ให้ความรู้ที่เป็นประโยชน์ | 85.7% |
| 9. จนท. ปฏิบัติงานด้วยความรวดเร็ว กระตือรือร้น | 85.3% |
| 8. จนท. มีความเป็นมิตร สุภาพ | 84.5% |
| 13. จนท. ปฏิบัติงานด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ | 83.6% |

64

หัวข้อที่ได้รับความพึงพอใจต่ำสุด

Least Satisfied Item

| | |
|---|-------|
| 5. เวลาในการตรวจรับรองคุณภาพไม่เป็นไปตามกำหนด | 75.9% |
| 2. แบบฟอร์ม/คำร้องชัดเจน ครอบคลุม | 77.6% |
| 4. มีการประชาสัมพันธ์ขั้นตอนการบริการที่ชัดเจน | 78.6% |
| 1. การออกเอกสาร/ใบรับรองถูกต้อง ครบถ้วน | 80.4% |
| 10. จนท. มีความรู้ มีความเชี่ยวชาญด้านข้อกำหนดและเทคนิค | 81% |

65

ผลการวิเคราะห์ Regression Analysis

$$OverallSat = 0.417^{***} F_1 + 0.458^{***} F_2 + 0.122F_3$$

(0.202) (0.207) (0.239)

R² = 0.989
 Adjust R² = 0.988
 Durbin-Watson = 2.002

หมายเหตุ: *** หมายถึง มีระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05
 ** หมายถึง มีระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.1
 ตัวเลขในวงเล็บหมายถึง ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

โดยที่:
 เจ้าหน้าที่ (F1)
 ขั้นตอนและกระบวนการ (F2)
 ผลการให้บริการได้ตาม (F3)
 มาตรฐาน

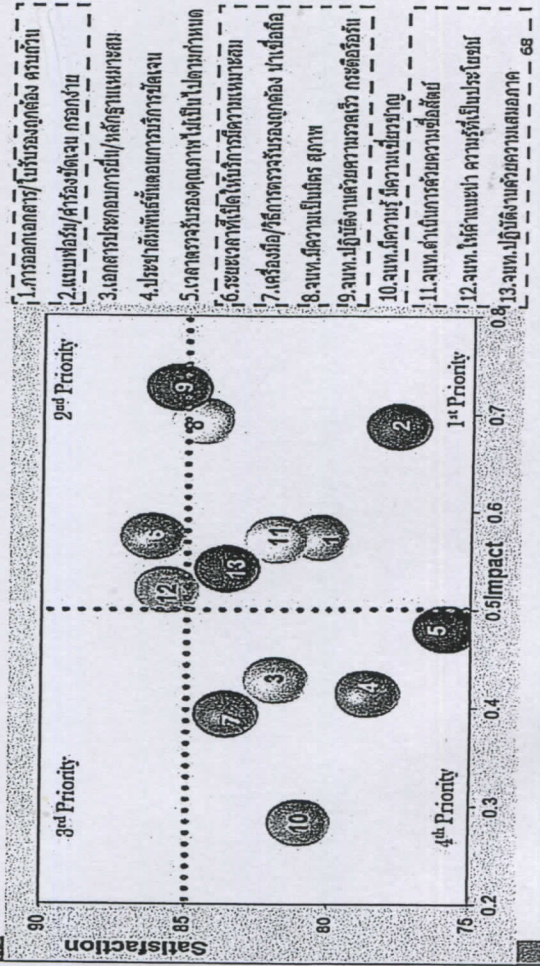
67

ร้อยละความพึงพอใจ (รายหัวข้อ)

| หัวข้อ | ร้อยละ |
|---|--------|
| 1. การออกเอกสาร/ใบรับรองถูกต้อง ครบถ้วน | 80.4 |
| 2. แบบฟอร์ม/คำร้องชัดเจน ครอบคลุม | 77.6 |
| 3. จำนวนเอกสารประกอบการยื่น/หลักฐานมีความเหมาะสม | 81.9 |
| 4. มีการประชาสัมพันธ์ขั้นตอนการบริการที่ชัดเจน | 78.6 |
| 5. เวลาในการตรวจรับรองคุณภาพไม่เป็นไปตามกำหนด | 75.9 |
| 6. ระยะเวลาที่เปิดให้บริการมีความเหมาะสม | 86.2 |
| 7. เครื่องมือ/วิธีการตรวจรับรองถูกต้อง ปลอดภัย | 83.6 |
| 8. จนท. มีความเป็นมิตร สุภาพ | 84.5 |
| 9. จนท. ปฏิบัติงานด้วยความรวดเร็ว กระตือรือร้น | 85.3 |
| 10. จนท. มีความรู้ มีความเชี่ยวชาญด้านข้อกำหนดและเทคนิค | 81.0 |
| 11. จนท. ดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์ ไม่แสวงหาผลประโยชน์ | 81.9 |
| 12. จนท. ให้ความสำคัญ ความรู้ที่เป็นประโยชน์ | 85.7 |
| 13. จนท. ปฏิบัติงานด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ | 83.6 |

66

ผลการวิเคราะห์ Gap Analysis "การตรวจรับรอง"



68

สรุปประเด็นที่ควรปรับปรุงในบริการ "ตรวจรับรถของชนิดใหม่และคุณภาพใหม่"

1. การออกเอกสาร/ใบรับรองถูกต้อง ครบถ้วน
2. แบบฟอร์ม/คาร์ดรองชัดเจน กรองง่าย
8. จนท. มีความเป็นมิตร สุภาพ
11. จนท. ดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์ ไม่แสวงหาผลประโยชน์
13. จนท. ปฏิบัติงานด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ
6. ระยะเวลาที่เปิดให้บริการมีความเหมาะสม
9. จนท. ปฏิบัติงานด้วยความรวดเร็ว กระตือรือร้น
12. จนท. ให้คำแนะนำ ความรู้ที่เป็นประโยชน์

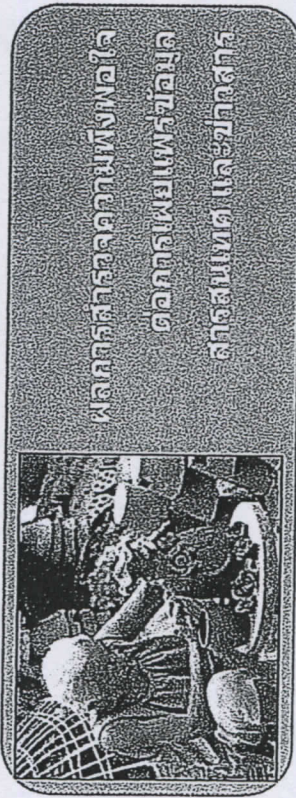
69

สรุปสิ่งที่ควรเร่งปรับปรุง "การตรวจรับรถของชนิดใหม่และคุณภาพใหม่"

- ปรับปรุงคุณภาพการออกเอกสาร/ใบรับรองให้ถูกต้อง ครบถ้วนตั้งแต่ครั้งแรก
- ทบทวนแบบฟอร์ม และเอกสารประกอบการยื่นขออนุญาต ทั้งจำนวน และรูปแบบ ให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว ตัดเอกสารและการกรอกข้อมูล ที่ไม่จำเป็น นารชบบเทคโนโลยีและสารสนเทศมาพัฒนา
- ปรับปรุงกระบวนการ ขั้นตอน เพื่อลดรอบเวลาในการตรวจรับรถ ลด ขั้นตอนการตัดสินใจ กระจายอำนาจการตัดสินใจ การลดรอยที่ไม่เกิด ประโยชน์แก่ผู้รับบริการ

70

หัวข้อที่ได้รับความพึงพอใจสูงสุด



ผลการสำรวจความพึงพอใจ
ต่อภาคเผยแพร่ข้อมูล
สารสนเทศ และข่าจสาร

Most Satisfied Item

| | |
|--|-------|
| 15. จนท. ให้คำแนะนำ ความรู้ที่เป็นประโยชน์ | 74.3% |
| 16. จนท. ให้บริการด้วยความกระตือรือร้น สุภาพ | 73.7% |
| 11. ความสะดวกในการติดต่อสอบถามข้อมูลสารสนเทศกับ จนท. | 72.5% |
| 12. จนท. ให้คำแนะนำ ตอบข้อซักถามชัดเจน | 72.5% |
| 3. ข้อมูลสารสนเทศที่น่าเสนอเป็นประโยชน์ ตรงความต้องการ | 72.1% |

71

72

หัวข้อที่ได้รับความพึงพอใจต่ำสุด

Least Satisfied Item

| | |
|--|-------|
| 9. ความเสถียรของระบบเครือข่าย | 50.7% |
| 6. การนำเสนอข้อมูลในรูปแบบแผนที่ (GIS) ชัดเจน | 54.9% |
| 7. มีการรักษาความปลอดภัยของผู้รับบริการที่ดี | 57.2% |
| 8. ทำสืบค้นข้อมูลผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตได้ป่องรวดเร็ว | 60.2% |
| 4. ข้อมูลสารสนเทศที่เผยแพร่มีความทันสมัย เป็นปัจจุบัน | 66.8% |

73

สรุปสิ่งที่ควรปรับปรุง "การเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศ และข่าวสาร"

- ปรับปรุงระบบเครือข่ายให้มีความเสถียร เข้าถึงได้ง่าย และมีความปลอดภัย
- พัฒนามาตรการการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลของผู้รับบริการที่ดี
- พัฒนาการนำเสนอข้อมูลในรูปแบบแผนที่ (GIS) ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น
- ปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศที่เผยแพร่มีความทันสมัย เป็นปัจจุบัน รวมถึงการสืบค้นข้อมูลผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตได้อย่างรวดเร็ว

75

ร้อยละความพึงพอใจ (รายหัวข้อ)

| หัวข้อ | ร้อยละ |
|---|--------|
| 1. สามารถค้นหาข้อมูลสารสนเทศที่ต้องการได้อย่างรวดเร็ว | 71.6 |
| 2. ข้อมูลสารสนเทศบน Web รูปแบบสวยงาม สะดวกค้นหา | 69.4 |
| 3. ข้อมูลสารสนเทศที่นำเสนอเป็นประโยชน์ ตรงความต้องการ | 72.1 |
| 4. ข้อมูลสารสนเทศที่เผยแพร่มีความทันสมัย เป็นปัจจุบัน | 66.8 |
| 5. ท่านสามารถ Download ข้อมูลได้สะดวก | 68.7 |
| 6. การนำเสนอข้อมูลในรูปแบบแผนที่ (GIS) ชัดเจน | 54.9 |
| 7. มีการรักษาความปลอดภัยของผู้รับบริการที่ดี | 57.2 |
| 8. ทำสืบค้นข้อมูลผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตได้อย่างรวดเร็ว | 60.2 |
| 9. ความเสถียรของระบบเครือข่าย | 50.7 |
| 10. สามารถเข้าถึงข้อมูลได้หลากหลายช่องทาง | 71.6 |
| 11. ความสะดวกในการติดต่อสอบถามข้อมูลสารสนเทศกับ จนท. | 72.5 |
| 12. จนท. ให้คำแนะนำ ตอบข้อซักถามชัดเจน | 72.5 |
| 13. จนท. มีความรู้ มีความเชี่ยวชาญ | 71.8 |
| 14. จนท. ให้บริการได้ตามกรอบเวลาที่กำหนดหรือล้นเวลาไว้ | 68.0 |
| 15. จนท. ให้คำแนะนำ ความรู้ที่เป็นประโยชน์ | 74.3 |
| 16. จนท. ให้บริการด้วยความกระตือรือร้น สุภาพ | 73.7 |



ผลภักภิเคอระห

"คาถามปลายเมต"

76

สิ่งที่ทำให้ท่านพึงพอใจมากที่สุดต่อบริการกรมป่าไม้
(คำถามปลายเปิด)

| ประเด็น | ความถี่ |
|--|---------|
| เจ้าหน้าที่ให้บริการดี สุภาพ อัดยาศัยดี กระตือรือร้น ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเสมอภาค | 164 |
| เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความเข้าใจ ให้คำปรึกษาแนะนำที่ดี และมีความเชี่ยวชาญ | 149 |
| การบริการด้วยความรวดเร็ว | 95 |
| สิ่งอำนวยความสะดวกขอรับบริการ เช่น ห้องนั่งรอ มีเก้าอี้ นิ่งคอย | 69 |
| ข้อมูลข่าวสารเป็นประโยชน์ ทันสมัย | 47 |
| การสนับสนุนงบประมาณ เครื่องมือ อุปกรณ์ | 34 |

Thank You

สิ่งที่กรมป่าไม้ควรปรับปรุงมากที่สุด
(คำถามปลายเปิด)

| ประเด็น | ความถี่ |
|---|---------|
| ปรับปรุงสถานที่คับแคบ ไม่มีที่จอดรถ และสิ่งอำนวยความสะดวกบริเวณจุดรอรับบริการ | 85 |
| การดำเนินการล่าช้า ขั้นตอนยุ่งยาก ซับซ้อน | 37 |
| เข้าถึงข้อมูลข่าวสารต่างๆ ยากลำบาก ไม่ทราบความคืบหน้า | 27 |
| ข้อมูลข่าวสารไม่ชัดเจน ไม่เป็นปัจจุบัน ล่าช้า | 27 |
| งบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานไม่เพียงพอ ถูกตัดลด | 20 |