



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๐ (ราชบุรี) ส่วนอำนวยการ โทร./โทรสาร ๐-๓๒๒๐-๑๓๙๕
ที่ ทส ๑๖๒๓.๑/ ๕๖๔๗ วันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๐

เรื่อง รายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. ๒๕๖๐

เรียน ผู้อำนวยการส่วนทุกส่วน
ป่าไม้จังหวัดทุกจังหวัด

สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๐ (ราชบุรี) ขอส่งสำเนาหนังสือกรมป่าไม้ ส่วนที่ส่งที่
ทส ๑๖๐๖.๑๑/๒๑๐๖๓ ลงวันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ เรื่อง รายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผน
บริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาเรียนเพื่อทราบและดำเนินการใน
ส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดเอกสารได้ที่เว็บไซต์กรมป่าไม้ (หัวข้อหนังสือเวียน วันที่
๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๐)

(นายตรศักดิ์ วัริยะเอกกุล)

เจ้าพนักงานป่าไม้อาวุโส วิชาการราชการแทน

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๐ (ราชบุรี)

ไม่ขอเสนอ
รับค่าที่ 1050
วันที่ 16 พ.ย. 10

ความหมาย
รับค่าที่ 0062
วันที่ 14 พ.ย. 2560

สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 (ราชบุรี)
๑๗๓๕
๑๔ พ.ย. ๒๕๖๐



ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กรมป่าไม้ สำนักแผนงานและสารสนเทศ โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๐๓๘

ที่ ทส ๑๖๐๖.๑๑/ ๒๑๐๖๓ วันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๐

เรื่อง รายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๐

- เรียน รองอธิบดีกรมป่าไม้ทุกท่าน
- ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน
- ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก
- ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑-๑๓
- ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา
- ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
- หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน

กรมป่าไม้ ขอส่งสำเนาหนังสือคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๖.๑๑/๔๑๓๑ ลงวันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ เรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป ทั้งนี้สามารถดาวน์โหลดรายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้จากเว็บไซต์ <http://new.forest.go.th/planning/>

๑- ๑๔ พ.ย. ๒๕๖๐



(นายจเรศักดิ์ นันตะวงษ์)
รองอธิบดีกรมป่าไม้

รักษาการแทนอธิบดีกรมป่าไม้
เรื่อง 40-๓๐๐.๓ 10 5227
- ขอให้กลุ่มงานที่ดูแล
- ขอให้ ใจกว้างส่งต่อ ข้อมูลที่ กศ หรือ ออกรายการที่ กศ มาที่ สอ
สามารถผ่านมือนายจเรศักดิ์ หรือ สอ ๑๖๐๖.๑๑.๑๐
๗) ให้กลุ่มงานที่ดูแล ส่ง ข้อมูล ที่ กศ หรือ ออกรายการที่ กศ มาที่ สอ
ทุกวันที่ ๑๐ หรือ ๑๕ ของทุกเดือน

นายจเรศักดิ์
๒๑/๑๑/๖๐

(นายศรศักดิ์ วิริยะเอกกุล)

เจ้าพนักงานป่าไม้อาวุโส รักษาการแทน
ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๐ (ราชบุรี)

๒๑/๑๑/๖๐

พรทิพย์

นางสาวพรทิพย์ พิเศษ
เจ้าพนักงานบริหารงานทั่วไป

(นางสาวพรทิพย์ พิเศษ)
เจ้าพนักงานบริหารงานทั่วไป
ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๐ (ราชบุรี)



ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

เรื่องร้องอธิบดีกรมป่าไม้ (นายจรัส)
เลขรับ..... ๒๔๐๑
วันที่รับ..... ๗...๗...๒๕๖๐
เวลา.....

ส่วนราชการ คณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๐ โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๐๓๔

ที่ ทส ๑๖๐๖.๑๑/๔๖๓๑

วันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๐

เรื่อง รายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๐

เรียน อธิบดีกรมป่าไม้

๑. เรื่องเดิม

๑.๑ กรมป่าไม้ ได้มีคำสั่งที่ ๒๔๗๕/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๑๔ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๙ แต่งตั้ง คณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐" โดยมีรองอธิบดีกรมป่าไม้ (ที่กำกับดูแลสำนักแผนงานและสารสนเทศ) เป็นประธานคณะกรรมการ และมีผู้อำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ เป็นประธานคณะทำงาน (เอกสาร ๑)

๑.๒ สำนักแผนงานและสารสนเทศมีหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๖.๑๑/๓๕๔๙ ลงวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ เรื่อง ขออนุมัติจัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง "การบริหาร ความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐" เมื่อวันที่ ๑๙ - ๒๐ ธันวาคม ๒๕๕๙ ณ โรงแรมมารวยการ์เด้น เพื่อร่วมกันจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงภายใต้ยุทธศาสตร์ ของกรมป่าไม้ จำนวน ๔ กิจกรรม (เอกสาร ๒)

๒. ข้อเท็จจริง

๒.๑ คณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ มีหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๖.๑๑/๖๐๔ ลงวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ เรื่อง ขออนุมัติแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ อธิบดีกรมป่าไม้ได้ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ และมอบหมายให้สำนักทุกสำนักในส่วนกลางซึ่งเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ พร้อมทั้งรวบรวมรายงานผลการดำเนินงาน แล้วส่งรายงานผลการดำเนินงาน จำนวน ๓ ครั้ง และเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้มีการจัดทำรายงาน สรุปผลการดำเนินงาน (เอกสาร ๓)

๒.๒ สำนักทุกสำนักซึ่งเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก ได้ดำเนินการตามแผนบริหาร ความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ พร้อมทั้งจัดส่งรายงานผลการดำเนินการ และรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้แล้ว

๓. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

คณะกรรมการฯ พิจารณาแล้ว ขอเรียนว่าการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งจากผู้บริหาร คณะกรรมการ คณะทำงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ และผู้รับผิดชอบกิจกรรม/โครงการ ซึ่งล้วนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่ส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย ทำให้กระบวนการในการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้เป็นไปอย่างมีระบบและสอดคล้องกับเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ แม้ว่าในช่วงแรกอาจสร้างความสับสนให้กับผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ แต่เมื่อได้มีการให้ความรู้และสร้างความเข้าใจในเวทีการประชุมเชิงปฏิบัติการ และการสื่อสารข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ ทำให้ผู้รับผิดชอบมีความเข้าใจที่ดียิ่งขึ้น สามารถจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องตามขั้นตอนและแนวทางที่กำหนด ดังนั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง จึงเห็นควรแจ้งเวียนหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ เพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา หากเห็นชอบขอได้โปรดลงนามในหนังสือที่แนบเสนอมาพร้อมนี้



รองอธิบดีกรมป่าไม้ (ที่กำกับดูแลสำนักแผนงานและสารสนเทศ)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

ลงนามแล้ว



(นายจรศักดิ์ นันตะวงษ์)

รองอธิบดีกรมป่าไม้

รักษาราชการแทนอธิบดีกรมป่าไม้



กรมป่าไม้

**รายงานผลแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐**

สำนักแผนงานและสารสนเทศ

กรมป่าไม้



รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นเกณฑ์คุณภาพหนึ่งในหมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ (รหัส SP๗) ส่วนราชการต้องมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) ให้ครบถ้วนทุกประเด็นยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ โดยคัดเลือกแผนงาน/โครงการที่สำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณ มาบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลด้วย

กรมป่าไม้ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยมีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ให้เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกหน่วยงาน และบุคลากรทุกคนที่จะต้องถือปฏิบัติ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่เสนอแนะ ให้คำปรึกษา กำกับ ติดตาม ประเมินผลและแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่างๆในการดำเนินงาน และได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยได้คัดเลือกอย่างน้อยกลยุทธละ ๑ กิจกรรม/โครงการ ทั้งนี้กรมป่าไม้ได้จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ เพื่อให้ความรู้และสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง เพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงทั้งสาเหตุจากปัจจัยภายในและภายนอกตามประเด็นยุทธศาสตร์หลัก สอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล และสภาพการณ์ปัจจุบัน เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ตามมาตรฐาน COSO ดังนี้

๑. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ ๑ ป้องกันรักษาพื้นที่ป่าที่เหลือในคงอยู่และยั่งยืน

กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

กิจกรรมพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

กลยุทธ์ที่ ๒ แก้ไขปัญหาราษฎรให้พื้นที่ป่าไม้อย่างเป็นธรรม

โครงการสำรวจ ตรวจสอบ จัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ และการบริการด้านการอนุญาตในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

กลยุทธ์ที่ ๓ ปรับปรุงและบูรณาการด้านการพัฒนาองค์กรและกฎหมายให้มีประสิทธิภาพ

กิจกรรมบริหารจัดการงานนิติ



กลยุทธ์ที่ ๔ บูรณาการและส่งเสริมการมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน

กิจกรรมพัฒนาป่าไม้ร่วมกับองค์กรและเครือข่ายแบบบูรณาการ

๒. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ วิจัยและพัฒนาการป่าไม้เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสร้างความพร้อมในการรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

กลยุทธ์ที่ ๕ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน

กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรการ ๒๕ พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๐๗ และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก

กลยุทธ์ที่ ๖ เพิ่มพื้นที่ป่านอกเขตพื้นที่ป่าไม้ตามกฎหมาย

โครงการส่งเสริมการปลูกต้นไม้ เพื่อเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ

กลยุทธ์ที่ ๗ ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยเพื่อพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้

กิจกรรมบริหารจัดการงานวิจัย

ผลการดำเนินการของกิจกรรมที่ถูกคัดเลือกทั้ง ๔ กิจกรรมดังกล่าวข้างต้น บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด และมีการบริหารความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ โดยพบว่าเมื่อสิ้นปีงบประมาณทุกกิจกรรมมีระดับความเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับช่วงที่เริ่มดำเนินการ ณ เดือน มีนาคม ๒๕๖๐ ซึ่งสะท้อนให้เห็นประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ พบว่าการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งจากผู้บริหาร คณะกรรมการ คณะทำงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ และผู้รับผิดชอบกิจกรรมโครงการ ซึ่งล้วนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่ส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย ทำให้กระบวนการในการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้เป็นไปอย่างมีระบบและสอดคล้องกับเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ แม้ว่าในช่วงแรกอาจสร้างความสับสนให้กับผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ แต่เมื่อได้มีการให้ความรู้และสร้างความเข้าใจในเวทีการประชุมเชิงปฏิบัติการ และการสื่อสารข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ ทำให้ผู้รับผิดชอบมีความเข้าใจที่ดียิ่งขึ้น สามารถจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องตามขั้นตอนและแนวทางที่กำหนด ดังนั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ผู้บริหารกรมป่าไม้จึงควรส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมในการดำเนินงานตามปกติ ซึ่งจะช่วยให้บุคลากรสามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น



การติดตามผลการดำเนินการ

เมื่อวันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ อธิบดีกรมป่าไม้ได้ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ และมอบหมายให้สำนักทุกสำนักในส่วนกลางซึ่งเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ พร้อมทั้งรวบรวมรายงานผลการดำเนินงานและ สื่อสารทำความเข้าใจกับหน่วยงานส่วนภูมิภาคที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้ส่งรายงานผลการดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง และเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้มีการจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผน บริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้

ทั้งนี้ สำนักทุกสำนักซึ่งเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลักได้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ของกรมป่าไม้ พร้อมทั้งจัดส่งรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้และ รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ดังนี้



แผนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan)

กลยุทธ์ที่ ๑ ป้องกันรักษาพื้นที่ป่าที่เหลือให้คงอยู่และยั่งยืน

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	สำนักป้องกันรักษาป่าและความคุ่มป่า	ประเภทของความเสี่ยง	การดำเนินงาน			
ประเด็น / ปัจจัยเสี่ยง	ความเสี่ยงจากไฟไหม้ป่า	การดำเนินงาน	๐ การดำเนินงาน			
ลำดับความสำคัญ	(ระดับลำดับความสำคัญตามแบบฟอร์มที่ ๒) $X L = (๕) \times L = (๕) \times (๕) = ๒๕$ (ลำดับสูงมาก)					
ชื่อแผนงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดผลงาน	กิจกรรมหลัก	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ/ทรัพยากรที่จำเป็น	วิธีการ
แผนงานบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันไฟป่าและความคุ่มหมอกควัน	เพื่อป้องกันและควบคุมการเกิดไฟป่า	จุดความร้อน (hotspot) ลดลง ๒๐ % จากปีก่อน	๑. การเตรียมความพร้อมสำหรับเจ้าหน้าที่และอุปกรณ์ในการควบคุมไฟป่า ๒. การประชาสัมพันธ์ ๓. การประสานองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ๔. การฝึกอบรมอาสาสมัครการป้องกันและควบคุมไฟป่า ๕. การสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า ๖. การนำเทคโนโลยีและสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานควบคุมไฟป่า ๗. การจัดตั้งชุดปฏิบัติการพิเศษควบคุมไฟป่า (เหยี่ยวไฟ) ๘. การจัดทำแนวกันไฟ	สำนักป้องกันรักษาป่าและความคุ่มป่า	๑. งบประมาณ ๓๔,๔๙๙,๓๐๐ บาท ๒. อุปกรณ์และเครื่องมือดับไฟป่า เช่น - รถบรรทุกน้ำ - รถยนต์ - รถจักรยานยนต์ - ถังดับน้ำดับไฟ - ที่ดับไฟ - GPS - เครื่องเป่าลม	- แบบรายงานการเกิดไฟป่า - ระบบติดตามจุดความร้อนด้วยดาวเทียม (Hotspot) - การตรวจติดตาม กำกับดูแล โดยผู้อำนวยการศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่า, ผู้อำนวยการควบคุมไฟป่า และผู้อำนวยการสำนักป้องกันรักษาป่าและความคุ่มไฟป่า



แบบการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง (Risk Monitor and Report)

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	สำนักป้องกันรักษาป่าและความคุ้มครองไฟป่า	
ประเด็น / ปัจจัยเสี่ยง	ความเสี่ยงจากไฟไหม้ป่า	ประเภทของความเสียหาย
ลำดับความเสี่ยง	(ระบุลำดับความสำคัญตามแบบฟอร์มที่ ๒) $L = (S) \times (E) = ๒๕$ (ลำดับสูงมาก)	
ชื่อแผนงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดผลงาน
แผนงานบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันไฟป่าและความคุ้มครองหมอกควัน	เพื่อป้องกันและควบคุมการเกิดไฟป่า	จุดความร้อน (hotspot) ลดลง ๒๐% จากปีก่อน
		ผลการดำเนินงานในรอบ ๖ เดือน - ปัจจุบันประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ในรอบ ๖ เดือน (ตุลาคม ๕๙ - มีนาคม ๖๐) มีจุดความร้อนลดลง ๑๖% - ปัจจุบันประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ช่วงวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๙ มีจำนวนจุดความร้อน ๔,๐๕๐ จุด - ปัจจุบันประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ช่วงวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐ มีจำนวนจุดความร้อน ๓,๓๕๒ จุด
		ผลการดำเนินงานในรอบ ๑๒ เดือน - ปัจจุบันประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ในรอบ ๑๒ เดือน (ตุลาคม ๕๙ - กันยายน ๖๐) มีจุดความร้อนลดลง ๕๒% - ปัจจุบันประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ช่วงวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐ มีจำนวนจุดความร้อน ๙,๔๕๖ จุด - ปัจจุบันประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ช่วงวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐ มีจำนวนจุดความร้อน ๕,๒๙๐ จุด



รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

การปรับปรุงและพัฒนาความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง		
การสรุปบทเรียนและข้อเสนอแนะ	การสร้างวัดกรรมในการปรับปรุงงาน	การแลกเปลี่ยนเรียนรู้
๑. การมีกิจกรรมฝึกอบรม ให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่และชุมชนในการป้องกันไฟป่า ๒. องค์กร ประชาสัมพันธ์ในการป้องกันไฟป่า ๓. การสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า ๔. การทำโครงการธนาคารกิ่งไม้ใบไม้ เพื่อลดปริมาณเชื้อเพลิง	๑. การนำเทคโนโลยีและสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานควบคุมไฟป่าให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ๒. การจัดทำโครงการธนาคารกิ่งไม้ใบไม้ โดยการเก็บเศษกิ่งไม้มาทำเป็นปุ๋ยหมัก เพื่อลดปริมาณเชื้อเพลิง	การจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่และชุมชนในการป้องกันไฟป่า จัดการข้อมูลภูมิสารสนเทศและจัดทำแผนที่ได้



แบบการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง (Risk Monitor and Report)

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	สำนักแผนงานและสารสนเทศ (ศูนย์สารสนเทศ)	ประเภทของความเสี่ยง	การดำเนินงาน	
ประเด็น / ปัจจัยเสี่ยง	เครือข่ายลม		๐ การดำเนินงาน	
ลำดับความเสี่ยง	(ระบุลำดับความสำคัญตามแบบฟอร์มที่ ๒) $L = (๕) \times (๓) = ๑๕$ (ลำดับสูง)			
ชื่อแผนงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดผลงาน	ผลการดำเนินงานในรอบ ๖ เดือน	ผลการดำเนินงานในรอบ ๑๒ เดือน
แผนงานเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบเครือข่าย	เพื่อลดความเสียหายในการเข้าใช้งานระบบเครือข่ายไม่ได้	- จำนวนครั้งที่ไม่สามารถใช้งานระบบเครือข่ายได้/ปี - ระยะเวลาในการแก้ไขปัญหาเครือข่ายได้	- ผลการดำเนินงานในรอบ ๖ เดือน - อยู่ระหว่างปรับปรุงระบบเครือข่ายในกรมป่าไม้ - มีการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการด้านความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้แก่บุคลากรกรมป่าไม้ เพื่อให้มีความรู้และสามารถป้องกันภัยที่อาจเกิดกับเครือข่ายได้	- ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบเครือข่ายแล้วเสร็จ - ได้ดำเนินการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการด้านความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศได้แก่แล้วเสร็จ



รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

การปรับปรุงและพัฒนาความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

การสรุปบทเรียนและข้อเสนอแนะ	การสร้างวัฒนธรรมในการปรับปรุงงาน	การแลกเปลี่ยนเรียนรู้
พบว่าความเสียหายเครือข่ายลุ่มมาจากหลายสาเหตุ ทั้งจากผู้ใช้บริการเครือข่าย จากอุปกรณ์ และจากผู้ใช้งานต้นน้ำ ซึ่งต้องมีการป้องกันในทุกปัจจัยที่เกี่ยวข้อง	เปิดให้บริษัทผู้ดำเนินงานระบบเครือข่าย เข้ามานำเสนองานและข้อเสนอแนะ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ได้รับทราบข้อเสนอแนะและเทคโนโลยีใหม่ๆ สำหรับนำมาปรับปรุงงานได้	มีการพูดคุยแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับบริษัทที่เข้านำเสนอ งาน ทำให้เจ้าหน้าที่ได้รับความรู้และความคิดเห็นใหม่ๆ เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน



แผนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan)

กลยุทธ์ที่ ๒ แก้ไขปัญหาราษฎรในพื้นที่ป่าไม้อย่างเป็นธรรม

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	สำนักจัดการที่ดินป่าไม้	ประเภทของความเสี่ยง	○ การดำเนินงาน
ประเด็น / ปัจจัยเสี่ยง	การรอมลกรรณการพิจารณาข้อมูลขอเขตพื้นที่จากคณะกรรมการนโยบายที่ดินจังหวัด (คทช.จังหวัด)		
ลำดับความสำคัญ	(ระบุลำดับความสำคัญแบบฟอร์มที่ ๒) x L = (๓) x (๔) = ๑๒ (ลำดับสูง)		
ชื่อแผนงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดผลงาน	วิธีการ
แผนบริหารจัดการความเสี่ยง	เพื่อช่วยเหลือราษฎรผู้ยากไร้ที่ดินทำกินที่อยู่อาศัยทำกินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติให้ได้รับการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนและสามารถอยู่อาศัยทำกินได้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย	จำนวนพื้นที่ที่ คทช.จังหวัด ได้ส่งข้อมูล ขอเบ็ดเตล็ดให้ คณะอนุกรรมการจัดทำที่ดินพิจารณาพื้นที่ที่สนใจเพิ่มเติมขอ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	วิธีกร และแนวทางที่คิดตามผล
เพื่อแก้ไขปัญหาในพื้นที่ป่าไม้	ผู้ยากไร้ที่ดินทำกินที่อยู่อาศัยทำกินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติให้ได้รับการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนและสามารถอยู่อาศัยทำกินได้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย	จำนวนพื้นที่ที่ คทช.จังหวัด ได้ส่งข้อมูล ขอเบ็ดเตล็ดให้ คณะอนุกรรมการจัดทำที่ดินพิจารณาพื้นที่ที่สนใจเพิ่มเติมขอ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	ติดตามจากรายงานผลความคืบหน้าที คทช. จังหวัด ได้จัดส่งข้อมูลขอเขตพื้นที่ให้ คณะอนุกรรมการจัดที่ดิน



รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสร้างความยั่งยืนของกรมป่าไม้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	สำนักจัดการที่ดินป่าไม้					
ประเด็น / ปัจจัยเสี่ยง	การรวมผลการศึกษาจากข้อมูลขอบเขตพื้นที่จากคณะกรรมการรวมการนโยบายที่ดินจังหวัด (ศทพ.จังหวัด)	ประเภทของความเสียหาย	การดำเนินงาน			
ลำดับความสำคัญ	(ระบุลำดับความสำคัญตามแบบฟอร์มที่ ๒) X L = (๓) X (๔) = ๑๒ (ลำดับสูง)					
ชื่อหน่วยงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดผลงาน	กิจกรรมหลัก	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ/ ทรัพยากรที่จำเป็น	วิธีการ และแนวทางการติดตามผล
			๒. สร้างความรู้ความเข้าใจให้กับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการดำเนินงานจัดที่ดินทำกินให้ชุมชน ตามนโยบายรัฐบาล - จัดประชุมชี้แจงกรมการ จัดดำเนินงานจัดที่ดินทำกินให้ชุมชน ตามนโยบายรัฐบาลให้แล้วเสร็จ ภายในไตรมาสที่ ๑		๕๐๐.๐๐๐	



รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

แบบการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง (Risk Monitor and Report)

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	สำนักจัดการที่ดินป่าไม้			
ประเด็น / ปัจจัยเสี่ยง	การรอผลการพิจารณาข้อ มูลขอเบตจากคณะอนุกรรมการนโยบายที่ดินจังหวัด(คทช. จังหวัด) ประเภทของความเสี่ยง ๑(การบริหารจัดการ)			
ลำดับความเสี่ยง	ผลกระทบ=๔ . โอกาส=๓ . ลำดับความสำคัญ=๑๒ (ลำดับ สูง)			
ชื่อแผนงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดผลงาน	ผลการดำเนินงานในรอบ ๖ เดือน	ผลการดำเนินงานในรอบ ๑๒ เดือน
แผนบริหารความเสี่ยงเพื่อ แก้ไขปัญหาการบุกรุกในพื้นที่ ป่าไม้	เพื่อช่วยเหลือราษฎรผู้ยากไร้ที่ดินทำกินที่อยู่อาศัยทำกินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติให้ได้รับการจัดการที่ดินทำกินให้ชุมชน และสามารถอยู่อาศัยทำกินได้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย	จำนวนพื้นที่ที่ คทช.จังหวัดได้ส่งข้อมูลขอเบตให้คณะอนุกรรมการจัดการที่ดินพิจารณาเห็นชอบ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	๔๔,๓๓๒ ไร่	๑๑๐,๘๕๓ ไร่



การปรับปรุงและพัฒนาความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง		
การสรุปบทเรียนและข้อเสนอแนะ	การสร้างนวัตกรรมในการปรับปรุงงาน	การแลกเปลี่ยนเรียนรู้
<p>๑ ผู้บริหารของกรมปาไม้ ต้องให้ความสำคัญในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของทุกสำนักเข้าร่วมจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้วย เพื่อให้ได้แผนบริหารความเสี่ยงที่สามารถปฏิบัติได้จริง และสามารถลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานของกรมปาไม้ เพื่อการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ</p> <p>๒ กำหนดกรอบเวลาในการดำเนินงานทุกขั้นตอนของคณะกรรมการฯ โดยเสนอให้คณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ (คทช.) จัดทำกรอบระยะเวลา</p>	<p>การสื่อสารผ่านระบบ social media เนื่องจากมีความรวดเร็วเห็นภาพ และสามารถสื่อสารเพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติงานด้วยความรวดเร็วทันเหตุการณ์ เช่น ระบบไลน์กลุ่ม</p>	<p>๑ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ห้องที่ เป็นหน่วยงานในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๒ ผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ เป็นวิทยากรรับเชิญในการให้ความรู้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๓ เจ้าหน้าที่ของสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ พร้อมให้ข้อมูลและสร้างความรู้ความเข้าใจกับเจ้าหน้าที่หน่วยงานภายในและภายนอก</p> <p>๔ การจัดทำแผนปฏิบัติการประชุมร่วมกับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือประชาชนทั่วไป เพื่อให้ความรู้ในการดำเนินงานในการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล</p>



แผนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan)

กลยุทธ์ที่ ๓ ปรับปรุงและบูรณาการด้านการพัฒนาองค์กรและกฎหมายให้มีประสิทธิภาพ

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	สำนักกฎหมาย	ประเภทของความเสี่ยง		ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ/ ทรัพยากรที่ จำเป็น	วิธีการ และแนวทางการติดตามผล
		กฎหมาย	ระเบียบ ข้อบังคับ (C) และการดำเนินงาน (O)			
ประเด็น / ปัจจัยเสี่ยง	การบังคับคดีขาดประสิทธิภาพ	ประเภทของความเสี่ยง	กฎหมาย	สำนักกฎหมาย และ	๕๐,๐๐๐. บ.	กำหนดแบบรายงานในการติดตาม โดยให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้
ลำดับความสำคัญ	(ระบุลำดับความสำคัญตามแบบฟอร์มที่ ๒) X L = (๕) x (๕) = ๒๖ (ลำดับสูง)	กิจกรรมหลัก	กฎหมาย	สำนักจัดการ ทรัพยากรป่าไม้	๕๐๐,๐๐๐ บ.	รายงานทุก ๆ ๓ เดือน
ชื่อแผนงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดผลงาน	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ/ ทรัพยากรที่ จำเป็น	วิธีการ และแนวทางการติดตามผล	
แผนบริหารความเสี่ยง เพิ่มประสิทธิภาพของ การบังคับคดี	เพื่อให้กรมป่าไม้ ได้รับชำระหนี้ตาม ค่าพิพาทฯ	ได้รับการชำระ หนี้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๒๐ ของมูลหนี้ตาม ค่าพิพาทฯ ทั้งหมด	สำนักกฎหมาย	๕๐,๐๐๐. บ.	กำหนดแบบรายงานในการติดตาม โดยให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้	



แบบการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง (Risk Monitor and Report)

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	สำนักกฎหมาย		ประเภทของความเสี่ยง	กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (C) และการดำเนินงาน (O)
ประเด็น / ปัจจัยเสี่ยง	การบังคับคดีขาดประสิทธิภาพ		การบังคับคดีขาดประสิทธิภาพ	
ลำดับความเสี่ยง	ระบุลำดับความสำคัญตามแบบฟอร์มที่ ๒) x L = (๕) x (๕) = ๑๖ (ลำดับสูง)			
ชื่อแผนงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดผลงาน	ผลการดำเนินงานในรอบ ๖ เดือน	ผลการดำเนินงานในรอบ ๑๒ เดือน
แผนบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม	เพื่อให้การรป้าไม่ได้รับชำระหนี้ตามคำพิพากษา	ได้รับการชำระหนี้ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐ ของมูลหนี้ตามคำพิพากษาทั้งหมด	๑. ตั้งคณะกรรมการแนวทางปฏิบัติในการสืบทรัพย์สิน (*แบบคู่มีอ) และคัดค้านการฟ้องคดี (*แบบคู่มีอ) ๒. จัดทำคู่มือและแนวทางในการบังคับคดี ๓. สืบคดีอมีนาคมได้รับการรายงานผลสืบทรัพย์สิน xx ราย	๒. จัดฝึกอบรม ๑ รุ่น (*แบบโครงการ) ๒. สืบคดีอมีนาคมได้รับการรายงานผลสืบทรัพย์สิน xx ราย



การปรับปรุงและพัฒนาความเสี่ยงของหน่วยงาน		
การสรุปเตรียมและข้อเสนอแนะ	การสร้างนวัตกรรมในการปรับปรุงงาน	การแลกเปลี่ยนเรียนรู้
<p>ข้อเสนอแนะ</p> <ol style="list-style-type: none">๑. ตั้งคณะกรรมการแนวทางปฏิบัติในการสืบทรัพย์สิน๒. จัดฝึกอบรม ชักซ้อมความเข้าใจให้กับเจ้าหน้าที่ในการสืบทรัพย์สินของลูกหนี้๓. จัดทำคู่มือและแนวทางในการบังคับคดี๔. ให้นำหน่วยงานที่รายงานผลสืบทรัพย์สินให้หน่วยงานส่วนกลางภายในระยะเวลาที่กำหนด	<p>จัดฐานข้อมูลของลูกหนี้ในระบบสารสนเทศ โดยต้องระบุรายละเอียด ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none">๑. ชื่อ นามสกุล๒. ที่อยู่๓. หมายเลขประจำตัวบัตรประชาชน๔. ผลคำพิพากษา๕. ระยะเวลาบังคับคดี	<ol style="list-style-type: none">๑. กรมบังคับคดี ด้านการร้องขอยึดทรัพย์สิน เทคนิคการสืบหาหลักทรัพย์๒. สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้แห่งท้องที่ เพื่อตั้งตัวแทนการนำยึดทรัพย์สิน การขายทอดตลาด ตลอดจนการประสานงานกับเจ้าหน้าที่กรมบังคับคดี



แผนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan)

กลยุทธ์ที่ ๔ บูรณาการและส่งเสริมการมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	สำนักจัดการป่าชุมชน / ส่วนส่งเสริมการมีส่วนร่วม					
ประเด็น / ปัจจัยเสี่ยง	ไม่สามารถจัดตั้งเครือข่ายป่าชุมชนได้ตามเป้าหมาย	ประเภทของความเสี่ยง				
ลำดับความสำคัญ	(ระบุลำดับความสำคัญตามแบบฟอร์มที่ ๒) X L = (๑) X (๒) = ๒ (ลำดับค่า)					
ชื่อแผนงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดผลงาน	กิจกรรมหลัก	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ/ ทรัพยากรที่จำเป็น	วิธีการ และแนวทางการติดตามผล
การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดตั้งเครือข่ายป่าชุมชน	๑. เพื่อส่งเสริมการจัดตั้งเครือข่ายป่าชุมชนให้มีประสิทธิภาพ ๒. เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน ในการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร	จัดตั้งเครือข่ายป่าชุมชนได้ จำนวน ๓ จังหวัด	1. ประสาน ประชาสัมพันธ์ และสร้างความเข้าใจและประโยชน์จากการสร้างเครือข่ายป่าชุมชน 2. จัดประชุมเครือข่ายป่าชุมชนระดับอำเภอ 3. จัดประชุมเครือข่ายป่าชุมชนระดับจังหวัด 4. จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงาน	สจชช / สจป.	กิจกรรมพัฒนาป่าไม้ร่วมกับองค์กรและเครือข่ายแบบบูรณาการจำนวน ๕,๘๒๓,๕๐๐ บาท	๑. จัดทำฐานข้อมูลเครือข่ายป่าชุมชนเพื่อเชื่อมโยงข้อมูลและประสานงาน ๒. เผยแพร่ฐานข้อมูลเครือข่ายป่าชุมชนผ่านเว็บไซต์สำนักจัดการป่าชุมชน ๓. วางแผนกำหนดระยะเวลาในการจัดประชุมเครือข่ายป่าชุมชนให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตชุมชน ๔. กำหนดแบบฟอร์มการรายงานผลการดำเนินงาน



รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

แบบการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง (Risk Monitor and Report)

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	สำนักจัดการป่าชุมชน / ส่วนส่งเสริมการมีส่วนร่วม			
ประเด็น / ปัจจัยเสี่ยง	ไม่สามารถจัดตั้งเครือข่ายป่าชุมชนได้ตามเป้าหมาย	ประเภทของความเสี่ยง		
ลำดับความเสี่ยง	(ระบุลำดับความสำคัญตามแบบฟอร์มที่ ๒) $L = (๑) \times (๒) = ๒$ (ลำดับค่า)	S (กลยุทธ์) , O (การดำเนินงาน)		
ชื่อแผนงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดผลงาน	ผลการดำเนินงานในรอบ ๖ เดือน	ผลการดำเนินงานในรอบ ๑๒ เดือน
การปรับปรุงและพัฒนาความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง				
การสรุปทบทวนและข้อเสนอแนะ	การสร้างวัดกิจกรรมในการปรับปรุงงาน		การแลกเปลี่ยนเรียนรู้	

หมายเหตุ : ตามหนังสือสำนักจัดการป่าชุมชน ส่วนส่งเสริมการมีส่วนร่วม ที่ ทส ๑๖๐๔.๓๑/๓๖๖ ลงวันที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๖๐ เรื่อง แผนพัฒนาองค์การกรมป่าไม้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ แจ้งว่าแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดตั้งเครือข่ายป่าชุมชน ในกิจกรรมพัฒนาป่าไม้ร่วมมือองค์กรและเครือข่ายแบบบูรณาการ ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ จึงไม่มีการจัดการความเสี่ยงแต่อย่าง



รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

แผนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan)

กลยุทธ์ที่ ๕ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	สำนักส่งเสริมการปลูกป่า					
ประเด็น / ปัจจัยเสี่ยง	อัตราการรอดตายของกล้าไม้	ประเภทของความเสียหาย				
สำคัญ	(ระบุสำคัญตามลำดับความสำคัญตามแบบฟอร์มที่ ๒) X L = (๕) x (๕) = ๒๐ (สำคัญสูงมาก)					
ชื่อแผนงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดผลงาน	กิจกรรมหลัก	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ/ทรัพยากรที่จำเป็น	วิธีการ
แผนบริหารความเสี่ยงสำหรับกิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการพื้นที่ฟูป่า ตามมาตรา ๒๕ พรบ. ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๐๗ และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปลูกพื้นที่ฟูป่า	อัตราการรอดตายมากกว่าร้อยละ ๕๐	<ol style="list-style-type: none"> การคัดเลือกชนิดไม้ การเตรียมกล้า การกระจายกล้าให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ การปลูกพื้นที่ฟู 	สำนักส่งเสริมการปลูกป่า	๕๐,๐๐๐,๐๐๐.-	<ol style="list-style-type: none"> การประชุมชี้แจงความเข้าใจและแนวทางการติดตามผล แจ้งเวียนแนวทางการปฏิบัติการเลือกชนิดพันธุ์ไม้ในการปลูกพื้นที่ฟูป่า การติดตามและประเมินผลในพื้นที่ การรายงานผล



แบบการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง (Risk Monitor and Report)

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	สำนักส่งเสริมการปลูกป่า		
ประเด็น / ปัจจัยเสี่ยง	อัตราการรอดตายของกล้าไม้ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด		ประเภทของความเสียหาย
ลำดับความเสียหาย	(ระบุลำดับความสำคัญตามแบบฟอร์มที่ ๒) $\times L = (๕) \times (๕) = ๒๕$ (ลำดับสูงมาก)		
ชื่อแผนงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดผลงาน	ผลการดำเนินงานในรอบ ๖ เดือน
แผนบริหารความเสี่ยงสำหรับกิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา ๒๕ พรบ.ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๐๗ และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปลูกฟื้นฟูป่า	อัตราการรอดตายมากกว่าร้อยละ ๘๐	๑. การจัดทำประชุมเชิงปฏิบัติการสำหรับเจ้าหน้าที่ด้านการปลูกฟื้นฟูป่า ๒. แจ้งเวียนแนวทางการปฏิบัติการเลือกชนิดพันธุ์ไม้ในการปลูกฟื้นฟูป่า
			ผลการดำเนินงานในรอบ ๑๒ เดือน
			การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ด้านการปลูกฟื้นฟูป่า



รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

การปรับปรุงและพัฒนาความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง		
การสรุปบทเรียนและข้อเสนอแนะ	การสร้างวัฒนธรรมในการปรับปรุงงาน	การแลกเปลี่ยนเรียนรู้
๑. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อปรับปรุงแบบมาตรฐานรายละเอียดขั้นตอนที่กชอตกลง (TOR) สัญญาจ้าง ๒. นำไปขยายผลเพื่อจัดทำแบบมาตรฐานสำหรับใช้ในการดำเนินงานกิจกรรมอื่นๆต่อไป	จัดทำแบบฟอร์มที่สามารถดาวน์โหลดได้ในระบบออนไลน์ของเว็บกรมป่าไม้ เพื่อให้หน่วยงานสามารถนำไปใช้ได้ด้อย่างเกิดประโยชน์	จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้การจ้างเหมาบริการบุคคลภายนอกสำหรับกิจกรรมอื่นๆ



แผนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan)

กลยุทธ์ที่ ๖ เพิ่มพื้นที่ป่านอกเขตพื้นที่ป่าไม้ตามกฎหมาย

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	สำนักส่งเสริมการปลูกป่า ส่วนการปลูกป่าภาคเอกชน		
ประเด็น / ปัจจัยเสี่ยง	การแข่งขันจากภาคเอกชนที่เข้าไปส่งเสริมการปลูกพืชเชิงเดี่ยว	ประเภทของความเสี่ยง	○ การดำเนินงาน
ลำดับความสำคัญ	(ระบุลำดับความสำคัญตามแบบฟอร์มที่ ๒) X L = (๔) x (๔) = ๑๖ (ลำดับสูง)		
ชื่อแผนงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดผลงาน	กิจกรรมหลัก
แผนบริหารความเสี่ยงในการส่งเสริมการปลูกต้นไม้ เพื่อเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจอย่างมีประสิทธิภาพ	๑. เพื่อเพิ่มความเข้าใจให้เจ้าหน้าที่และสามารถถ่ายทอดให้ผู้เข้าร่วมโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ๒. เพื่อเพิ่มจำนวนพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ ๓. เพิ่มจำนวนเครือข่าย	จำนวนพื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น ๑๐,๐๐๐ ไร่	1. ตั้งคณะทำงานติดตามการปฏิบัติงานของกรมส่งเสริมการปลูกต้นไม้ เพื่อเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ 2. วางแผน/กำหนดแนวทางการดำเนินงาน 3. ชักชวนทำความเข้าใจแก่เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน อบรม ประชุม สัมมนา 4. ดำเนินงาน - ลงพื้นที่ปฏิบัติงาน - ประชาสัมพันธ์โครงการ - ให้ความรู้แก่ คำนวณขนาดเกษตรกร/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ถึงผลดีของการปลูกป่าเศรษฐกิจกับกรมป่าไม้
	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ/ทรัพยากรที่จำเป็น	วิธีการ
	สำนักส่งเสริมการปลูกป่าภาคเอกชน หน่วยงานส่วนภูมิภาค	- ๖,๔๐๐,๐๐๐ บาท - เจ้าหน้าที่ส่วนส่งเสริมการปลูกป่าในหน่วยงาน ภูมิภาค	๑. คณะทำงานติดตามผลการทำงาน ๒. รายงานผลประจำเดือน, ประจำไตรมาส, ประจำปี ๓. แผนที่ส่งขอของที่ตั้งเรือนเพาะชำกล้าไม้ ๔. บัญชีกล้าไม้และทะเบียนจ่ายกล้าไม้ ๕. การสำรวจความต้องการเข้าร่วมโครงการ ปีงบประมาณถัดไป



รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	สำนักส่งเสริมการปลูกป่า ส่วนการปลูกป่าภาคเอกชน					
ประเด็น / ปัจจัยเสี่ยง	การแข่งขันจากภาคเอกชนที่เข้าไปส่งเสริมการปลูกพืชเชิงเดี่ยว	ประเภทของความเสียหาย				
ลำดับความสำคัญ	(ระบุลำดับความสำคัญตามแบบฟอร์มที่ ๒) X L = (๕) x (๕) = ๑๖ (ลำดับสูง)					
ชื่อแผนงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดผลงาน	กิจกรรมหลัก	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ/ ทรัพยากรที่จำเป็น	วิธีการ และแนวทางการติดตามผล
						๖. รายงานทะเบียนเกษตรกร ผู้เข้าร่วมโครงการ ๗. การสำรวจความพึงพอใจ ของเกษตรกรที่เข้าร่วม โครงการ



แบบการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง (Risk Monitor and Report)

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	สำนักส่งเสริมการปลูกป่า ส่วนการปลูกป่าภาคเอกชน			
ประเด็น / ปัจจัยเสี่ยง	การแข่งขันจากภาคเอกชนที่เข้าไปส่งเสริมการปลูกพืชเชิงเดี่ยว	ประเภทของความเสี่ยง		
ลำดับความเสี่ยง	(ระบุลำดับความสำคัญตามแบบฟอร์มที่ ๒) $L = (E) \times (C) = ๑๖$ (ลำดับสูง)			
ชื่อแผนงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดผลงาน	ผลการดำเนินงานในรอบ ๖ เดือน	ผลการดำเนินงานในรอบ ๑๒ เดือน
แผนบริหารจัดการความเสี่ยงในการส่งเสริมการปลูกต้นไม้ เพื่อเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจอย่างมีประสิทธิภาพ	๑. เพื่อเพิ่มความรู้อาจให้เจ้าหน้าที่และสามารถถ่ายทอดให้ผู้เข้าร่วมโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ๒. เพื่อเพิ่มจำนวนพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ ๓. เพิ่มจำนวนเครือข่ายการปลูกป่าเศรษฐกิจ	จำนวนพื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น ๑๐,๐๐๐ ไร่	๑. แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ส่งเสริมต้นไม้ ๒. ประชุมชี้แจงมอบแนวทางปฏิบัติงานโครงการ ๓. ประชาสัมพันธ์รับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ ๔. มีการเตรียมกล้าไม้ จำนวน ๙๕๖,๕๕๐ กล้า ๕. ใช้จ่ายเงินทางวิชาการด้านการปลูกป่าแก่เกษตรกร ๕. มีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ จำนวน ๖๖๓ ราย จำนวน ๔,๙๓๙ ไร่ (ข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐)	๑. สนับสนุนกล้าไม้แก่เกษตรกร ๒. มีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการจำนวน ๑,๑๑๙ ราย จำนวน ๑๐,๐๐๐ ไร่ (ข้อมูล ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐)



รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการความเสียหายของกรรพำใน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

การปรับปรุงและพัฒนาความเสียหายอย่างต่อเนื่อง		
การสรุปบทเรียนและข้อเสนอแนะ	การสำรวจวัดผลกระทบในการปรับปรุงงาน	การแลกเปลี่ยนเรียนรู้
๑. ความริ่การตัดสินใจตามการดำเนินงานปลูกต้นไม้ใน พื้นที่ป่าเศรษฐกิจของเกษตรกรอย่างต่อเนื่อง ครบรอบตัดฟัน (ระยะสั้น/กลาง/ยาว) ๒. เป็นตัวกลางประสานด้านการตัดสินใจเกษตรกร	จัดทำระบบการประเมินที่คืนสวนป่าผ่านออนไลน์เพื่อ การจัดทำฐานข้อมูลที่ดินสวนป่า มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้	ข้อดี-ข้อเสีย ระหว่างการปลูกพืชเชิงเดี่ยวกับการปลูกป่าใน ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม



แผนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan)

กลยุทธ์ที่ ๗ ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยเพื่อพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้	ประเภทของความเสี่ยง	ดำเนินงาน	วิธิการ		
ประเด็น / ปัจจัยเสี่ยง	การขาดแคลนนักวิจัยที่จะมาปฏิบัติงานและรับภาระถ่ายเทของความเสี่ยง					
ลำดับความสำคัญ	(ระบุลำดับความสำคัญตามแบบฟอร์มที่ ๒) L X L = (๕) x (๕) = ๒๕ (ลำดับสูงมาก)					
ชื่อแผนงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดผลงาน	กิจกรรมหลัก	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ/ทรัพยากรที่จำเป็น	วิธิการ
การบริหารจัดการความเสี่ยงเรื่องเรื่องการขาดแคลนนักวิจัยของกรมป่าไม้	๑. เพื่อเพิ่มจำนวนข้าราชการด้านการวิจัย ๒. เพื่อสร้างแรงจูงใจให้นักวิจัยรุ่นใหม่ มาปฏิบัติงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง	ร้อยละของจำนวนนักวิจัยเพิ่มขึ้น	1. แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาเรื่อง การขาดแคลนนักวิจัย 2. กำหนดหลักเกณฑ์ ในการพิจารณาปรับระดับตำแหน่งที่สูงขึ้นเพื่อให้นักวิจัยได้ปฏิบัติงานตรงตามตำแหน่งที่ได้รับการแต่งตั้ง 3. สร้างแรงจูงใจให้นักวิจัยที่ปฏิบัติงานวิจัยอยู่เดิมได้รับการพิจารณาให้เลื่อนระดับในตำแหน่งที่สูงขึ้น 4. จัดฝึกอบรม และจัดทำคู่มือเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ให้นักวิจัยรุ่นใหม่	๑. คณะกรรมการ (สบก/สวพ) ๒. คณะกรรมการทำงาน(สวพ) ๓. คณะกรรมการ (สวพ) ๔. คณะทำงาน(สวพ)	๑. คณะกรรมการ (สบก/สวพ) ๒. คณะกรรมการทำงาน ๓. คณะกรรมการ (สวพ) ๔. คณะทำงาน (สวพ)	และแนวทางความคิดตามผล



แบบการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง (Risk Monitor and Report)

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้		
ประเด็น / ปัจจัยเสี่ยง	การขาดแคลนนักวิจัยที่ชำนาญปฏิบัติงานและรับการถ่ายทอดองค์ความรู้	ประเภทของความเสี่ยง	ดำเนินงาน
ลำดับความเสี่ยง	(ระบุลำดับความสำคัญตามแบบฟอร์มที่ ๒) x = (๕) x (๕) = ๒๐ (ลำดับสูงมาก)		
ชื่อแผนงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดผลงาน	ผลการดำเนินงานในรอบ ๖ เดือน
การบริหารจัดการความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนนักวิจัยของกรมป่าไม้	๑. เพื่อเพิ่มจำนวนข้าราชการด้านการวิจัย ๒. เพื่อสร้างแรงจูงใจให้นักวิจัยรุ่นใหม่ มาปฏิบัติงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง	ร้อยละของจำนวนนักวิจัยที่เพิ่มขึ้น	อยู่ระหว่างดำเนินการ
			ผลการดำเนินงานในรอบ ๑๒ เดือน
			๑. สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ ได้จัดโครงการฝึกอบรมและสัมมนา โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเสร็จเรียบร้อยแล้ว จำนวน ๒ หลักสูตร ดังนี้ ๑. รุ่นที่ ๑ เรื่อง การพัฒนาพันธุ์ไม้ป่า ระหว่างวันที่ ๖ - ๙ ธันวาคม ๒๕๕๙ จำนวน ๓๐ คน เป็นเงิน ๒๐๘,๕๐๐ บาท ๒. รุ่นที่ ๒ เรื่อง เทคนิคการวิจัยด้านป่าไม้ ระหว่างวันที่ ๖ - ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๐ จำนวน ๓๐ คน เป็นเงิน ๒๐๘,๕๐๐ บาท ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้



รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้	ประเภทของความเสียหาย	ดำเนินงาน
ประเด็น / ปัจจัยเสี่ยง	การขาดแคลนนักวิจัยที่จะมาปฏิบัติงานและรับภาระถ่ายทงของค์ความรู้		
ลำดับความเสียหาย	(ระบุลำดับความสำคัญตามแบบฟอร์มที่ ๒) X L = (๕) X (๕) = ๒๕ (ลำดับสูงมาก)		
ชื่อแผนงาน	วิจัยประสงศ์	ตัวชี้วัดผลงาน	ผลการดำเนินงานในรอบ ๖ เดือน
			ผลการดำเนินงานในรอบ ๑๒ เดือน

๑. ขออนุมัติโครงการฝึกอบรมและสัมมนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐
 ๒. แต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการ จัดการฝึกอบรมและสัมมนา ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐
 ๓. หนังสือขอเชิญบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมและสัมมนา
๒. สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ได้จัดทำคู่มือ ๒ เรื่อง คือ
- ๒.๑ เรื่อง การพัฒนาพื้นที่ป่า
 - ๒.๒ เรื่อง เทคนิคการวิจัยด้านป่าไม้



รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

การปรับปรุงและพัฒนาความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง		
การสรุปบทเรียนและข้อเสนอแนะ	การสร้างวัฒนธรรมในการปรับปรุงงาน	การแลกเปลี่ยนเรียนรู้
<p>๑. ให้องค์กรปฏิบัติงานในสังกัดกรมป่าไม้ นำผลงานวิจัยไปใช้ในการปฏิบัติงาน เช่น การนำเมล็ดไม้พันธุ์ดีที่มีคุณภาพจากเกษตรกรวิจัยไปใช้ในการเพาะชำกล้าไม้</p> <p>๒. ให้องค์กรปฏิบัติงานในสังกัดกรมป่าไม้ นำองค์ความรู้จากเกษตรกรวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการส่งเสริมงานด้านป่าไม้ รวมถึงการบริการให้คำปรึกษาการใช้งานเทคโนโลยีจากงานวิจัยด้านป่าไม้ ตลอดจนส่งเสริมเผยแพร่ถ่ายทอดเทคโนโลยีจัดฝึกอบรมและพัฒนาประสิทธิภาพงานวิจัยและบริการจัดการองค์ความรู้ทางวิชาการของกรมป่าไม้ให้เป็นรูปแบบที่เหมาะสม</p>	<p>เชื่อมโยงข้อมูลกับระบบฐานข้อมูลนักวิจัยของสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ เพื่อคัดเลือกนักวิจัยเฉพาะด้านให้มีความต่อเนื่องกันของแต่ละช่วงอายุ</p>	<p>ขอคำแนะนำจากสำนักบริหารกลางเพื่อนำมาใช้ในการกำหนดหลักเกณฑ์ในการเลื่อนระดับชำนาญการพิเศษ ระดับเชี่ยวชาญ และระดับทรงคุณวุฒิ.</p>