รายงาน

การติดตามและประเมินผล
การดำเนินงานของกรมป่าไม้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

คำนำ

รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทราบถึงผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ โดยการกำกับ เร่งรัด และติดตามความก้าวหน้าจากทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน รวมทั้งปัญหาอุปสรรค ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงาน นำมาใช้ประมวลผล วิเคราะห์ และประเมินผล ให้ได้มาซึ่งแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข และพัฒนาการดำเนินงาน พร้อมทั้งเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารของกรมป่าไม้ในปีงบประมาณถัดไป

รายงานฉบับนี้ถือเป็นการติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568) โดยแบ่งเนื้อหาออก 2 ส่วน คือ ส่วนบทสรุปผู้บริหาร และส่วนของบทที่ 1 - 6 ซึ่งมีเนื้อหาประกอบด้วยบทที่ 1 บทนำ บทที่ 2 ทฤษฎี แนวคิด และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง บทที่ 3 การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 บทที่ 4 การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ บทที่ 5 ปัญหาอุปสรรคจากการติดตามผล และบทที่ 6 ข้อเสนอแนะ

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สามารถดำเนินการสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ด้วยความอนุเคราะห์จากผู้บริหารกรมป่าไม้และผู้ปฏิบัติงานทุกท่านในการประสานงานการจัดทำข้อมูล และนำเสนอมุมมอง รวมถึงข้อเสนอแนะแนวทางที่เป็นประโยชน์ สำหรับใช้จัดทำข้อมูลรายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ในการนี้ ทางคณะผู้จัดทำขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงและหวังเป็นอย่างยิ่งว่าการติดตามและประเมินผลในรายงานฉบับนี้ จะสามารถนำไปใช้ปรับปรุง พัฒนา และต่อยอดการดำเนินงานของกรมป่าไม้ เพื่อแสดงผลลัพธ์ให้เป็นที่ประจักษ์ยิ่งต่อไป

ส่วนติดตามและประเมินผล
สำนักแผนงานและสารสนเทศ กรมป่าไม้
ธันวาคม 2568

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	**ก**
บทที่ 1 บทนำ	**1**
1.1 หลักการและเหตุผล	1
1.2 วัตถุประสงค์	2
1.3 กรอบแนวคิดในการติดตามและประเมินผล	2
1.4 ขอบเขตของการติดตามแลประเมินผล	4
1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	4
บทที่ 2 ทฤษฎี แนวคิด และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	**6**
2.1 ทฤษฎีนโยบายสาธารณะ	6
2.2 ทฤษฎีการนำนโยบายไปปฏิบัติ	7
2.3 แนวคิดเกี่ยวกับการประเมินผลนโยบาย	9
2.4 แนวคิดการมีส่วนร่วมของประชาชน	9
2.5 แนวคิดเกี่ยวกับปรากฏการณ์แอลนิลโญและลานีญา	10
2.6 ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580)	10
2.7 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 - 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)	11
2.8 แผนการปฏิรูปประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ฉบับปรับปรุง)	12
2.9 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570)	12
2.10 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน – SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDGs)	13
2.11 นโยบายรัฐบาล	13
2.12 แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	15
2.13 แผนปฏิบัติราชการกรมป่าไม้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)	16
2.14 เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	17
บทที่ 3 การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	**19**
3.1 กรอบและแนวทางในการติดตาม	19
3.2 รูปแบบการติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	20
3.3 ผลการติดตาม	23
บทที่ 4 การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้	**165**
4.1 วิธีการและขั้นตอนการประเมินผล	165
4.2 ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผล	165
4.2.1 ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator : KPI)	165
4.2.2 เกณฑ์การประเมินผล	166

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
4.3 ผลการวิเคราะห์	169
4.3.1 การประเมินผลผลิต (Output Evaluation)	169
4.3.2 การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation)	202
4.3.3 การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้	211
บทที่ 5 ปัญหาอุปสรรคจากการติดตามผล	**218**
5.1 กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	218
5.2 กิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า	231
5.3 กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้	238
5.4 กิจกรรมปลูกไม้ใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ	241
5.5 กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการหลวง	241
5.6 กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	241
5.7 กิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่าง ตามแนวพระราชดำริ เพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2	244
5.8 กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)	245
5.9 กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	249
5.10 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	250
5.11 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม	264
5.12 กิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)	278
5.13 กิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้)	279
5.14 กิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือง	289
5.15 กิจกรรมดำเนินการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท	290
5.16 กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	294
5.17 กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	298
5.18 กิจกรรมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่	302
5.19 กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	305
5.20 กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	313
5.21 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต	323

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ 6 ข้อเสนอแนะ	**331**
6.1 ข้อเสนอแนะจำแนกรายกิจกรรมตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	331
6.2 ข้อเสนอแนะแบบภาพรวม	338
6.3 ข้อเสนอแนะจากหน่วยงานที่รับผิดชอบภารกิจติดตามและประเมินผล	341
บรรณานุกรม	**344**
ภาคผนวก	**345**

สารบัญตาราง

		หน้า
ตารางที่ 1	แสดงค่าเป้าหมายรายกิจกรรมภายใต้ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน	3
ตารางที่ 2	แสดงแผนการติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค จำแนกรายกลุ่มภาค	20
ตารางที่ 3	แสดงกำหนดการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานระหว่างปีของกรมป่าไม้ จำนวน 8 หน่วยงาน	103
ตารางที่ 4	แสดงเกณฑ์การประเมินผลผลิตในมิติเชิงปริมาณ	166
ตารางที่ 5	แสดงเกณฑ์การประเมินผลผลิตในมิติเชิงคุณภาพ	166
ตารางที่ 6	แสดงเกณฑ์การประเมินผลผลิตในมิติเชิงเวลา	166
ตารางที่ 7	แสดงเกณฑ์การประเมินผลผลิตในมิติเชิงต้นทุน	167
ตารางที่ 8	แสดงเกณฑ์การวัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลผลิต	167
ตารางที่ 9	แสดงเกณฑ์การประเมินผลลัพธ์	168
ตารางที่ 10	แสดงเกณฑ์การวัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์	168
ตารางที่ 11	แสดงเกณฑ์การวัดผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานในภาพรวม	168
ตารางที่ 12	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	169
ตารางที่ 13	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	170
ตารางที่ 14	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า	171
ตารางที่ 15	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า	172
ตารางที่ 16	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้	173
ตารางที่ 17	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้	174
ตารางที่ 18	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมปลูกไม้ใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ	174
ตารางที่ 19	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมปลูกไม้ใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ	175
ตารางที่ 20	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการหลวง	176

สารบัญตาราง (ต่อ)

		หน้า
ตารางที่ 21	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการหลวง	177
ตารางที่ 22	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	178
ตารางที่ 23	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	179
ตารางที่ 24	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่างตามแนวพระราชดำริเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2	180
ตารางที่ 25	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติด้วยป่า 3 อย่าง ตามแนวพระราชดำริเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำและการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2	181
ตารางที่ 26	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)	181
ตารางที่ 27	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)	182
ตารางที่ 28	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	183
ตารางที่ 29	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	184
ตารางที่ 30	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	184
ตารางที่ 31	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	185
ตารางที่ 32	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม	186
ตารางที่ 33	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม	187
ตารางที่ 34	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)	188

สารบัญตาราง (ต่อ)

		หน้า
ตารางที่ 35	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)	189
ตารางที่ 36	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้)	189
ตารางที่ 37	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้)	190
ตารางที่ 38	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือง	191
ตารางที่ 39	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือง	192
ตารางที่ 40	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท	192
ตารางที่ 41	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท	193
ตารางที่ 42	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	194
ตารางที่ 43	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	195
ตารางที่ 44	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดิน ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	195
ตารางที่ 45	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดิน ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	196
ตารางที่ 46	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดิน และป่าไม้ระดับพื้นที่	197
ตารางที่ 47	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดิน และป่าไม้ระดับพื้นที่	198
ตารางที่ 48	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	198
ตารางที่ 49	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	199
ตารางที่ 50	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	200
ตารางที่ 51	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	201
ตารางที่ 52	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต	201
ตารางที่ 53	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต	202

สารบัญตาราง (ต่อ)

		หน้า
ตารางที่ 54	แสดงการประเมินผลลัพธ์จากเป้าหมายการให้บริการหน่วยงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกรายตัวชี้วัด	203
ตารางที่ 55	แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 1	211
ตารางที่ 56	แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 2	211
ตารางที่ 57	แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 3	212
ตารางที่ 58	แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 4	212
ตารางที่ 59	แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 5	213
ตารางที่ 60	แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 6	213
ตารางที่ 61	แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 7	214
ตารางที่ 62	แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 8	214
ตารางที่ 63	แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 9	215
ตารางที่ 64	แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 10	215
ตารางที่ 65	แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 11	216
ตารางที่ 66	แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	218
ตารางที่ 67	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	226
ตารางที่ 68	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	230
ตารางที่ 69	แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า	231
ตารางที่ 70	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า	236
ตารางที่ 71	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า	237
ตารางที่ 72	แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้	238
ตารางที่ 73	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้	240

สารบัญตาราง (ต่อ)

		หน้า
ตารางที่ 74	แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมปลูกไม้ใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ	241
ตารางที่ 75	แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	242
ตารางที่ 76	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	243
ตารางที่ 77	แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่าง ตามแนวพระราชดำริเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2	244
ตารางที่ 78	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่าง ตามแนวพระราชดำริเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2	245
ตารางที่ 79	แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)	246
ตารางที่ 80	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)	247
ตารางที่ 81	แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	249
ตารางที่ 82	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	250
ตารางที่ 83	แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	251
ตารางที่ 84	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	253
ตารางที่ 85	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	263
ตารางที่ 86	แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม	264
ตารางที่ 87	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม	267

สารบัญตาราง (ต่อ)

		หน้า
ตารางที่ 88	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม	277
ตารางที่ 89	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)	278
ตารางที่ 90	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)	279
ตารางที่ 91	แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้)	280
ตารางที่ 92	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้)	286
ตารางที่ 93	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้)	289
ตารางที่ 94	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือง	290
ตารางที่ 95	แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท	291
ตารางที่ 96	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมดำเนินการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท	292
ตารางที่ 97	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท	293
ตารางที่ 98	แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	294
ตารางที่ 99	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	296
ตารางที่ 100	แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	298
ตารางที่ 101	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	301

สารบัญตาราง (ต่อ)

		หน้า
ตารางที่ 102	แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่	302
ตารางที่ 103	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่	303
ตารางที่ 104	แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	306
ตารางที่ 105	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	311
ตารางที่ 106	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	312
ตารางที่ 107	แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	313
ตารางที่ 108	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	318
ตารางที่ 109	แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต	323
ตารางที่ 110	แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต	328

สารบัญภาพ

		หน้า
ภาพที่ 1	แสดงขั้นตอนนโยบายสาธารณะ	8
ภาพที่ 2	แสดงเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	18
ภาพที่ 3	แสดงแบบติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	21

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

กรมป่าไม้ได้กำหนดแนวทางการติดตามผลการดำเนินงานระหว่างปีงบประมาณ (Ongoing Monitoring) และกำหนดแนวทางการประเมินผลเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงาน (Post or End for Project Evaluation) ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อให้ทราบว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่วางไว้หรือไม่ บรรลุตามเป้าหมายเพียงใด และปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นสามารถดำเนินการแก้ไขได้หรือไม่ อย่างไร เพื่อนำไปสู่การให้ข้อเสนอแนะสำหรับผู้บริหารกรมป่าไม้นำไปใช้ประกอบการตัดสินใจในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของหน่วยงานในปีงบประมาณถัดไป โดยได้คัดเลือกกิจกรรมที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงานจำนวน 11 ตัวชี้วัด รวม 21 กิจกรรม คือ

1. ตัวชี้วัดที่ 1 : รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ ค่าเป้าหมาย 34 ล้านไร่ ประกอบด้วย 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ จำนวน 34 ล้านไร่
2. ตัวชี้วัดที่ 2 : พื้นที่ถูกบุกรุกลดลงต่ำกว่าค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี ค่าเป้าหมาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ประกอบด้วย 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10
3. ตัวชี้วัดที่ 3 : พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู ค่าเป้าหมาย 35,520 ไร่ ประกอบด้วย 7 กิจกรรม คือ
   - กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ จำนวน 20,000 ไร่
   - กิจกรรมปลูกไม้ใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ จำนวน 1,000 ไร่
   - กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการหลวง จำนวน 950 ไร่
   - กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง จำนวน 650 ไร่
   - กิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่าง ตามแนวพระราชดำริเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2 จำนวน 100 ไร่
   - กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่) จำนวน 1,800 ไร่
   - กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ จำนวน 11,020 ไร่
4. ตัวชี้วัดที่ 4 : พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น ค่าเป้าหมาย 21,620 ไร่ ประกอบด้วย 3 กิจกรรม คือ
   - กิจกรรมโครงการส่งเสริมไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน จำนวน 9,600 ไร่
   - กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม จำนวน 11,870 ไร่
   - กิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่) จำนวน 150 ไร่
5. ตัวชี้วัดที่ 5 : พื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบทเพิ่มขึ้น ค่าเป้าหมาย 5,178 ไร่ ประกอบด้วย 3 กิจกรรม คือ
   - กิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้) จำนวน 5,000 ไร่
   - กิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือง จำนวน 20 ไร่
   - กิจกรรมการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท จำนวน 156 ไร่

6. ตัวชี้วัดที่ 6 : จำนวนเนื้อที่ป่าถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน ค่าเป้าหมาย 50,000 ไร่ ประกอบด้วย 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร จำนวน 50,000 ไร่
7. ตัวชี้วัดที่ 7 : หมู่บ้านที่ได้รับการสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ค่าเป้าหมาย 331 หมู่บ้าน ประกอบด้วย 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติจำนวน 331 หมู่บ้าน
8. ตัวชี้วัดที่ 8 : หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน ค่าเป้าหมาย 2,000 หมู่บ้าน ประกอบด้วย 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ จำนวน 2,000 หมู่บ้าน
9. ตัวชี้วัดที่ 9 : จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ที่กรมป่าไม้รับผิดชอบลดลง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง 3 ปี ค่าเป้าหมาย 55,043 จุด ประกอบด้วย 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน จำนวน 55,043 จุด
10. ตัวชี้วัดที่ 10 : ส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน ค่าเป้าหมาย 244 ป่าชุมชน ประกอบด้วย 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน จำนวน 244 ป่าชุมชน
11. ตัวชี้วัดที่ 11 : ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน ค่าเป้าหมาย 200 ป่าชุมชน ประกอบด้วย 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต จำนวน 200 ป่าชุมชน

การติดตามผล

การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สอดคล้องกับแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กรมป่าไม้จึงกำหนดวิธีการติดตามผลการดำเนินงาน โดยแบ่งออกเป็น 3 วิธีการ ดังนี้

1. การติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานระหว่างปีงบประมาณของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

เป็นการติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค จำนวน 8 หน่วยงาน จากการลงพื้นที่ปฏิบัติงานจริง และจากการขอความอนุเคราะห์ให้หน่วยงานดังกล่าว รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ซึ่งจำแนกเป็นรายกิจกรรม

2. การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จากแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน (1 ตุลาคม 2567 - 31 มีนาคม 2568)

เป็นการติดตามโดยขอความอนุเคราะห์ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักส่งเสริมการปลูกป่า สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ (สจป.) ที่ 1 - 13 และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ (สจป.) สาขาทุกสาขา รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน (1 ตุลาคม 2567 - 31 มีนาคม 2568) จำนวน 21 กิจกรรม

3. **การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จากแบบรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568)**

เป็นการติดตามผลการดำเนินงานโดยขอความอนุเคราะห์ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน 7 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักส่งเสริมการปลูกป่า สำนักจัดการป่าชุมชน สำนักวิจัยและพัฒนากรป่าไม้ สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ และสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ รายงานผลการดำเนินงานตามแบบรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 21 กิจกรรม

การประเมินผล

กรมป่าไม้ได้กำหนดวิธีการและขั้นตอนการประเมินผล ดังนี้

1. **การประเมินผลผลิต (Output Evaluation)** จากการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) จากเอกสารรายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยเป็นการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในระดับผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีทั้ง 4 มิติ คือ มิติเชิงปริมาณ มิติเชิงคุณภาพ มิติเชิงเวลา และมิติเชิงต้นทุน ซึ่งเป็นเกณฑ์การประเมินผลที่กำหนดเพิ่มเติม พร้อมสรุปผลการประเมินตามเกณฑ์และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้
2. **การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation)** จากการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) จากเอกสารรายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยเป็นการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กับเป้าหมายผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติราชการประจำปี พร้อมสรุปผลการประเมินตามเกณฑ์และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้
3. **การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้** โดยนำสรุปผลการประเมินระดับผลลัพธ์ มาวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ พร้อมทั้งสรุปผลการประเมินตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

ดังนั้น การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ จึงดำเนินการแบ่งการวัดผลเป็น 2 ส่วน คือ (1) เกณฑ์การวัดประสิทธิภาพ จำนวน 4 มิติของตัวชี้วัด และ (2) เกณฑ์การวัดประสิทธิผล จำนวน 1 ตัวชี้วัด โดยหาค่าเฉลี่ยจากการวัดผลทั้ง 2 ส่วน **พบว่า การประเมินระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.4041 ซึ่งอยู่ในช่วงคะแนน 1.8750 - 2.4999 แสดงถึงผลการประเมินระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้อยู่ในระดับปานกลางค่อนไปทางสูง ซึ่งไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินผล**

ในการนี้ ผลการประเมินภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 2 พื้นที่ถูกบุกรุกลดลงต่ำกว่าค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี ตัวชี้วัดที่ 4 พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น ตัวชี้วัดที่ 5 พื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบทเพิ่มขึ้น ตัวชี้วัดที่ 7 หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน และตัวชี้วัดที่ 10 ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินผล จึงส่งผลกระทบค่อนข้างมากต่อการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ (รายละเอียดปรากฏตามบทที่ 4)

ปัญหาอุปสรรคจากการติดตามผล

จากการติดตามผลการดำเนินกิจกรรมที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน หรือตัวชี้วัดสำคัญของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 11 ตัวชี้วัด รวมทั้งสิ้น 21 กิจกรรม ของรอบ 6 เดือน รอบระหว่างปี และรอบ 12 เดือน โดยการขอความอนุเคราะห์ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบฟอร์มที่ทางสำนักแผนงานและสารสนเทศกำหนดขึ้นในแต่ละรอบการติดตาม รวมทั้งการติดตามผลในพื้นที่ปฏิบัติการจริง เมื่อนำข้อมูลมารวบรวม ประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูล จึงทำให้ทราบถึงปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานใน 3 ประเด็น คือ

1. **ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก** เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป คือ
   1.1 ปัญหางบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
   1.2 ปัญหายานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
   1.3 ปัญหาจำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
2. **ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน** ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่ ด้านงบประมาณ ด้านบุคลากร และด้านสิ่งอำนวยความสะดวก มีดังนี้

2.1 ปัญหาด้านงบประมาณ

- ปัญหาหน่วยงานได้รับงบประมาณล่าช้า
- ปัญหาหน่วยงานไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ
- ปัญหางบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน

2.2 ปัญหาด้านบุคลากร

- ปัญหาจำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
- ปัญหาการขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการหรือเสียชีวิต
- ปัญหาการขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
- ปัญหาเจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
- ปัญหาตำแหน่งงานของบุคลากรไม่สอดคล้องกับงานที่ปฏิบัติ
- ปัญหาศักยภาพของบุคลากรไม่ตอบสนองต่อภารกิจที่ปฏิบัติ
- ปัญหาขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน

2.3 ปัญหาด้านสิ่งอำนวยความสะดวก

- ปัญหาไม่มียานพาหนะสำหรับการปฏิบัติงาน
- ปัญหายานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
- ปัญหายานพาหนะที่ได้รับการจัดสรร ไม่เหมาะสมกับภารกิจที่ปฏิบัติ
- ปัญหาไม่มีครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) สำหรับการปฏิบัติงาน
- ปัญหาครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) ที่ได้รับการจัดสรร ไม่เหมาะสมกับภารกิจที่ปฏิบัติ
- ปัญหาครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพหรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
- ปัญหาบ้านพัก และ/หรืออาคารสำนักงานเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอ

3. ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน กล่าวโดยสรุปได้ ดังนี้

3.1 ปัญหาการไม่ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงาน

3.2 ปัญหาฐานข้อมูลของหน่วยงานไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ซึ่งส่งผลต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจ

3.3 ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ และ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน

3.4 ปัญหามาตรการ/แนวทางสำหรับการปฏิบัติงานไม่ชัดเจน ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

3.5 ปัญหาการกำหนดหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการในงานส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจและการปลูกไม้โตเร็วไม่สนองตอบต่อกลุ่มเป้าหมาย

3.6 ปัญหาเจ้าหน้าที่มีความเสี่ยงจากเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้

3.7 ปัญหากระบวนการทางกฎหมายใช้ระยะเวลาค่อนข้างมาก ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า ขาดความต่อเนื่อง และไม่สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด

3.8 ปัญหาการขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง

ข้อเสนอแนะ

ผลจากการติดตามการดำเนินกิจกรรมที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน หรือตัวชี้วัดสำคัญของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน จำนวน 21 กิจกรรม และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบระหว่างปี และรอบ 12 เดือน จำนวน 21 กิจกรรม หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้นำเสนอข้อเสนอแนะที่สามารถนำมาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ โดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

1. ข้อเสนอแนะจำแนกรายกิจกรรมตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

เป็นการรวบรวมข้อเสนอแนะของผู้นำกิจกรรมไปปฏิบัติ ทั้งจากหน่วยงานส่วนกลางและหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค โดยจำแนกรายกิจกรรม ซึ่งหน่วยงานผู้รับผิดชอบได้ให้ข้อเสนอแนะที่น่าสนใจไว้หลายประเด็น อาทิ การพิจารณาจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องและเพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงาน พร้อมทั้งจัดสรรอัตรากำลังให้เหมาะสมกับปริมาณงานและพื้นที่ที่รับผิดชอบ อีกทั้งควรพัฒนาส่งเสริมบุคลากรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้เพื่อให้การปฏิบัติงานสำเร็จลุล่วงไปด้วยดีควรมีการสนับสนุนสิ่งอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน ทั้งครุภัณฑ์สำนักงาน เทคโนโลยี และยานพาหนะที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการใช้งาน เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์สูงสุดตามแผนที่กำหนดไว้

2. ข้อเสนอแนะแบบภาพรวม

เป็นข้อเสนอแนะที่นำข้อมูลจากข้อ 1. มาวิเคราะห์ และจัดกลุ่มข้อเสนอแนะในลักษณะภาพรวมขององค์การ ออกเป็น 4 ด้าน คือ ด้านแผนงานและงบประมาณ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และด้านการดำเนินงานตามภารกิจ โดยได้กำหนดหน่วยงานที่ควรนำไปปรับปรุงและ/หรือพัฒนาการดำเนินงาน เป็นรายข้อ ดังต่อไปนี้

ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
ด้านที่ 1 ด้านแผนงานและงบประมาณ		
1	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับปริมาณงานที่ต้องปฏิบัติจริง สำหรับ	
	➢ การดำเนินกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการเตรียมพื้นที่ การปลูก บำรุง และดูแลรักษามีค่าใช้จ่ายสูงขึ้น	➢ สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
	➢ การดำเนินกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการจัดจ้างพนักงานจ้างเหมาบริการ (TOR) โดยให้ทำหน้าที่ประสานงานโครงการ ซึ่งโครงการมีระยะเวลาต่อเนื่อง 5 ปี เพื่อง่ายต่อการติดต่อและรวบรวมจัดทำฐานข้อมูลให้เสถียรภาพมากขึ้น ส่งผลให้การทำงานล่าช้า ไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด ไม่ต่อเนื่อง และตรวจสอบข้อมูลได้ไม่ทันท่วงที	➢ สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
	➢ การดำเนินกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการจัดโครงการรณรงค์ให้ปลอดควันพิษจากไฟป่าเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการรณรงค์ ประชาสัมพันธ์ ให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควันโดยเฉพาะแก่หน่วยงานของรัฐและเอกชน นักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไป และค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานด้านไฟป่าให้กับหน่วยป้องกันรักษาป่า เนื่องจากปัจจุบันหน่วยป้องกันรักษาป่าไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนภารกิจดังกล่าว ในขณะที่เจ้าหน้าที่ยังต้องเข้าพื้นที่เพื่อดับไฟป่าหรือตรวจสอบจุดความร้อนในแต่ละครั้ง	➢ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
	➢ การดำเนินกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต ซึ่งมีค่าใช้จ่ายเป็นการจัดซื้อวัสดุสำนักงานสำหรับการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งเป็นค่าใช้จ่ายในการเข้าไปส่งเสริมและสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับคณะกรรมการจัดการป่าชุมชนและสมาชิกป่าชุมชน	➢ สำนักจัดการป่าชุมชน
	➢ การดำเนินกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต โดยเพิ่มเป้าหมายป่าชุมชนที่ได้รับเงินอุดหนุน เนื่องจากงบเงินอุดหนุนที่ได้รับในแต่ละปีไม่ครอบคลุมจำนวนป่าชุมชนที่มี ดังกรณีของจังหวัดเชียงรายและจังหวัดพะเยามีป่าชุมชนเป็นจำนวนมาก	➢ สำนักจัดการป่าชุมชน

ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
2	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดทำต้นทุนต่อหน่วย (Unit Cost) สำหรับ ➢ การดำเนินกิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า ซึ่งมีค่าใช้จ่ายสำหรับการปฏิบัติภารกิจด้านป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ของชุดปฏิบัติการพิเศษป่าไม้ เพื่อให้ได้รับการจัดสรรงบประมาณเหมาะสมกับการปฏิบัติงานในแต่ละพื้นที่ ➢ การดำเนินกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่) โดยกำหนดอัตราราคาค่ากล้าไม้ และค่าแรงขั้นต่ำของแต่ละจังหวัดให้เหมาะสม ➢ การดำเนินกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยพิจารณากำหนดราคางานที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจเป็นการเฉพาะ เพื่อให้เหมาะสมกับขั้นตอนการดำเนินงานในแต่ละปี	➢ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ➢ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ ➢ สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
3	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดให้มีกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติในแผนปฏิบัติงานต่อเนื่องทุกปี	➢ สำนักส่งเสริมการปลูกป่า
4	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรเปลี่ยนแปลงงบลงทุนจากเดิมเพื่อจัดทำแนวกันไฟป้องกันไฟป่า เป็นการขุดลอกลำคลองสาธารณะ ขุดบ่อน้ำเพื่อเพิ่มแหล่งน้ำ และเพิ่มปริมาณความชื้นให้กับพื้นที่	➢ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
5	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดทำคำของบประมาณสำหรับรื้อถอนโครงสร้างอาคารเดิม ในกรณีพื้นที่ก่อสร้างอาคารใหม่เป็นพื้นที่เดียวกับอาคารเดิม พร้อมจัดสรรงบประมาณเพื่อก่อสร้างอาคารใหม่ในคราวเดียวกัน	➢ ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
6	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรเตรียมความพร้อมสำหรับการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างต่าง ๆ โดยเฉพาะรายการก่อสร้างอาคารสำนักงาน/บ้านพัก เพื่อให้สามารถลงนามในสัญญาและบริหารสัญญาได้ตามแผนงานที่กำหนด	➢ ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
ด้านที่ 2 ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก		
1	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดหาเครื่องมือที่ทันสมัยเพื่อใช้ในการสนับสนุนการปฏิบัติงานในมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น คอมพิวเตอร์สำนักงาน, คอมพิวเตอร์แบบพกพา, เครื่องพิมพ์, เครื่องบดย่อยสับกิ่งไม้, เครื่องอัดใบไม้ ให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	➢ ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
ด้านที่ 3 ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล		
1	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีสมรรถนะและความพร้อมสามารถรองรับการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยจัดฝึกอบรม เช่น การฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่า, การใช้ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) ในการจัดทำ	➢ ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้

ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
	แผนที่และระบบฐานข้อมูลที่ดิน, เทคนิคเฉพาะด้านการผลิตกล้าไม้เชิงคุณภาพ, กฎหมายว่าด้วยการป่าไม้, ระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562, ความผูกพันองค์กร เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานมากขึ้น	
2	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรสำรวจความต้องการอัตรากำลังจากทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ เพื่อจัดทำกรอบอัตรากำลังให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจความรับผิดชอบ กรณีกรอบอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น นักวิชาการภูมิสารสนเทศ นักวิชาการแผนที่ภาพถ่าย พนักงานพิทักษ์ป่า เจ้าหน้าที่ธุรการ	➢ สำนักบริหารกลาง
ด้านที่ 4 ด้านการดำเนินงานตามภารกิจ		
1	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดทำ หรือปรับปรุงคู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงาน เพื่อให้หน่วยงานดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน ดังกรณีต่อไปนี้ ➢ กรณีการนำไม้ของกลางที่นอกเหนือจากไม้มีค่า 6 ชนิด ในคดีสิ้นสุดแล้วไปจำหน่ายได้ ➢ กรณีแนวทางการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการปลูก และการคัดเลือกชนิดไม้ในงานสร้างป่าสร้างรายได้บางพื้นที่ อาจไม่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่ ➢ กรณีการดำเนินงานจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท ซึ่งเป็นพื้นที่ที่อยู่นอกความรับผิดชอบของกรมป่าไม้	➢ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ➢ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ ➢ สำนักจัดการป่าชุมชน
2	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดทำฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน สำหรับให้เจ้าหน้าที่ใช้ในการปฏิบัติงาน และสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย เช่น ข้อมูลตลาดการค้าไม้, แหล่งรับซื้อที่มีราคามาตรฐาน, ฐานข้อมูลโรงงานไม้แปรรูป, ข้อมูลขอบเขตรูปแปลงที่ดิน, ข้อมูลความเหมาะสมในการส่งเสริมของการปลูกพันธุ์ไม้ใหม่ ๆ, ข้อมูลรอบตัดฟันของต้นไม้, จำนวนผลผลิตเนื้อไม้, ราคากลางของเนื้อไม้แต่ละชนิด	➢ ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
3	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัด ทั้งหน่วยงานส่วนกลางและหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง	➢ ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
4	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรพัฒนาแอปพลิเคชั่นสำหรับใช้ในการตรวจติดตาม ให้คำแนะนำ และแก้ไขปัญหาของผู้มาขอรับกล้าไม้ รวมทั้งใช้เป็นฐานข้อมูลและสร้างเครือข่ายการเพิ่มพื้นที่ปลูกป่า	➢ สำนักส่งเสริมการปลูกป่า ➢ สำนักจัดการป่าชุมชน ➢ สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ ➢ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ ➢ สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้

ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
		➢ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
5	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรพิจารณากำหนดรูปแบบในการจัดทำเส้นทางศึกษาธรรมชาติ สำหรับให้หน่วยปฏิบัติในพื้นที่สามารถเลือกดำเนินการได้ตามความเหมาะสมของแต่ละพื้นที่	➢ สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้
6	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรประสานข้อมูลและหารือกับกรมพัฒนาที่ดินเกี่ยวกับนโยบายและแผนการแก้ไขปัญหาการอยู่อาศัยของราษฎรในพื้นที่	➢ สำนักจัดการที่ดินป่าไม้
7	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรสนับสนุนกล้าพันธุ์จากการซื้อเพื่อให้กล้าไม้ที่สนับสนุนให้กับเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการตรงกับความต้องการของเกษตรกรทั้งในเรื่องความโต และชนิดพันธุ์มากยิ่งขึ้น และส่งผลต่ออัตราการรอดตายที่เพิ่มขึ้น	➢ สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
8	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรแต่งตั้งคณะทำงานร่วม หรือจัดทำข้อตกลงระหว่างหน่วยงาน เพื่อใช้กลไกของคณะทำงานในการประสานข้อมูลสำหรับการดำเนินคดีการกระทำผิดว่าด้วยการป่าไม้ของเจ้าหน้าที่ส่วนกลางในภูมิภาคที่จำเป็นต้องขอความอนุเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง หรือความร่วมมือจากหน่วยงานอื่นให้ดำเนินการตรวจสอบในประเด็นต่าง ๆ	➢ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ➢ กลุ่มนิติการ
9	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรดำเนินการเกี่ยวกับพัสดุในภาพรวมของกรมป่าไม้ ควรประสานกรมขนส่งทางบก เพื่ออำนวยความสะดวกแก่หน่วยงานเรื่องการขายทอดตลาดของรถยนต์ที่เสื่อมสภาพ	➢ สำนักบริหารกลาง

3. ข้อเสนอแนะจากหน่วยงานที่รับผิดชอบภารกิจติดตามและประเมินผล

เป็นข้อเสนอแนะจากสำนักแผนงานและสารสนเทศ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบภารกิจติดตามและประเมินผลของกรมป่าไม้ ที่ได้นำข้อมูลมาจากการรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 การติดตามผลในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง มารวบรวม ประมวล วิเคราะห์ และสรุปผล ดังนั้น จึงมีข้อเสนอแนะเชิงนโยบายจากมุมมองของหน่วยงานรับผิดชอบภารกิจติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 กรมป่าไม้ควรนำข้อมูลสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มอัตรากำลังของหน่วยงานในช่วง 10 ปีย้อนหลัง และข้อมูลงบประมาณค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรภาครัฐที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งร่วมหารือกับสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน เพื่อจัดทำแผนบริหารอัตรากำลังคนในระยะ 3 ปี 5 ปี และ 10 ปี ของกรมป่าไม้ให้เพียงพอ และเหมาะสมกับภารกิจความรับผิดชอบกับสภาวะปัจจุบัน โดยมุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม และมุ่งเน้นการจัดลำดับความสำคัญในผลผลิตเป้าหมายเป็นลำดับแรก ตลอดจนพัฒนาระบบฐานข้อมูลบุคลากรให้ครอบคลุม สามารถนำมาใช้ในการติดตามความเปลี่ยนแปลง และประเมินผลหรือแนวโน้มที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ในอนาคต

3.2 กรมป่าไม้ควรกำหนดมาตรการและแนวทางในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในสังกัดอย่างเร่งด่วน ด้วยการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (Human Resource Development Plan) ที่เชื่อมโยงกับแผนบริหารอัตรากำลังคน ภารกิจในภาพรวมของกรมป่าไม้ และทิศทางการขับเคลื่อนองค์การ รวมทั้งจัดทำ

แผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาบุคลากรในภาพรวม ตลอดจนส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาทักษะที่จำเป็นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องให้แก่บุคลากรในทุกระดับ ด้วยรูปแบบและวิธีการที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย นอกจากนี้ ต้องกำหนดตัวชี้วัดในทุกมิติของการนำความรู้และทักษะไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานหรือพัฒนางาน พร้อมทั้งจัดทำเกณฑ์การประเมินผลที่ชัดเจน สามารถวัดผลสำเร็จได้จริง และสะท้อนการบรรลุถึงผลสัมฤทธิ์ในภาพรวมตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างเป็นรูปธรรม เนื่องจากบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญของกรมป่าไม้ได้เกษียณอายุราชการเป็นจำนวนมาก ทำให้กรมป่าไม้ต้องเปิดรับบุคลากรรุ่นใหม่ที่ไม่มีประสบการณ์ ขาดความรู้ และทักษะที่จำเป็นเข้ามาปฏิบัติงาน จึงส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานราชการ

3.3 กรมป่าไม้ควรกำกับให้หน่วยงานส่วนกลางที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ พิจารณาทบทวนและวิเคราะห์ถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งความสำเร็จที่หน่วยงานปฏิบัติสามารถดำเนินการได้จริง เพื่อจะได้นำไปใช้เป็นฐานข้อมูลในการจัดทำตัวชี้วัดและการกำหนดค่าเป้าหมายที่เป็นรูปธรรม เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน เนื่องจากการติดตามผลการปฏิบัติงานในพื้นที่พบว่า หลายหน่วยงานจัดทำตัวชี้วัด และกำหนดค่าเป้าหมายที่ไม่สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริง จึงส่งผลให้การดำเนินงานของกรมป่าไม้ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน หรือเกิดความขัดข้องทำให้ยากต่อการปฏิบัติภารกิจให้สำเร็จตามเป้าหมาย

3.4 กรมป่าไม้ควรเร่งสำรวจ ตรวจสอบแนวเขตที่ไม่ชัดเจน และหาข้อสรุปร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อจัดทำฐานข้อมูลพื้นที่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ให้ครบถ้วน ชัดเจน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน รวมทั้งดำเนินการให้ได้มาซึ่งฐานข้อมูลแนวเขตของหน่วยงานอื่น เพื่อจัดส่งให้หน่วยงานในสังกัดนำข้อมูลไปใช้ประกอบในการจัดทำคำของบประมาณประจำปี และจัดทำแผนปฏิบัติงานที่สามารถดำเนินการได้จริงและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เนื่องจากการปฏิบัติงานในพื้นที่พบว่า พื้นที่เป้าหมายในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ที่แผนปฏิบัติงานกำหนดไว้เกิดความคลาดเคลื่อนบ่อยครั้ง กล่าวคือ ทับซ้อนกับแนวเขตในความรับผิดชอบของหน่วยงานอื่น เช่น พื้นที่ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) พื้นที่ของกรมธนารักษ์ (ที่ราชพัสดุ) จึงส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความล่าช้า หรือไม่สามารถปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน เนื่องจากต้องเสียเวลากับการเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบเอกสารหลักฐานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือต้องเสียเวลากับการปรับแผนปฏิบัติงานใหม่

3.5 กรมป่าไม้ควรจัดทำฐานข้อมูลกลางเกี่ยวกับพื้นที่แต่ละประเภท เช่น ป่าสงวนแห่งชาติ ป่าไม้ถาวร แปลงปลูกป่า ป่าชุมชน รวมถึงข้อมูลจากหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อมูลเขตการปกครอง แปลงที่ดิน ส.ป.ก. นิคมต่าง ๆ เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้สามารถนำไปใช้ในการวางแผนการปฏิบัติงานในภารกิจต่าง ๆ และยังสามารถใช้ตรวจสอบข้อมูลเบื้องต้นได้อย่างถูกต้อง แม่นยำ และเป็นมาตรฐานเดียวกัน อีกทั้งยังสามารถลดความคลาดเคลื่อนของข้อมูลได้อีกทางหนึ่ง

3.6 กรมป่าไม้ควรจัดทำคู่มือหรือแนวทางการปฏิบัติงานด้านกฎหมายและองค์ความรู้ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง สำหรับให้เจ้าหน้าที่ใช้ประกอบการปฏิบัติงาน โดยสามารถจัดทำในรูปแบบเอกสาร หรือเผยแพร่ผ่านช่องทางออนไลน์ให้เจ้าหน้าที่สามารถสืบค้นข้อมูลได้ง่ายและเป็นระบบ เพื่อเพิ่มความรู้ สร้างความเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม และเป็นไปในแนวทางเดียวกันทั้งองค์การ อีกทั้งยังสามารถนำความรู้ที่ได้ไปเผยแพร่ สร้างความรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชน

3.7 กรมป่าไม้ควรกำหนดให้ทุกหน่วยงานในสังกัดติดตามผลการดำเนินงานในกิจกรรมที่รับผิดชอบอย่างใกล้ชิด และรายงานผลการดำเนินงานให้ทราบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งหากพบปัญหาระหว่าง

ดำเนินการให้หน่วยปฏิบัติรีบแจ้งหน่วยงานส่วนกลางที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณทราบโดยด่วน เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาได้ทันการณ์ นอกจากนี้ หน่วยงานส่วนกลางที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ต้องนำผลการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานของกรมป่าไม้และข้อสังเกตที่สำนักแผนงานและสารสนเทศเสนอ ไปใช้ประกอบการติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานด้วย เพื่อป้องกันความผิดพลาดในการปฏิบัติราชการ รวมทั้งควรนำไปใช้สำหรับประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานด้วย สืบเนื่องจากการติดตามผลการปฏิบัติงานในหลายพื้นที่พบว่า หน่วยปฏิบัติประสบปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน จนทำให้ระยะเวลาในการปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ถึงแม้จะปฏิบัติงานได้แล้วเสร็จ แต่ผลสัมฤทธิ์ของงานกลับเกิดประโยชน์น้อยกว่าที่ควรจะเป็น และขาดความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำคำขอรับการจัดสรรงบประมาณในปีถัดไป

บทที่ 1
บทนำ

1.1 หลักการและเหตุผล

การติดตามและประเมินผล เป็นภารกิจที่ทุกส่วนราชการต้องปฏิบัติ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ที่กำหนดให้ส่วนราชการต้องมีการบริหารแผนงานและโครงการ/กิจกรรม ซึ่งสอดคล้องในหมวด 3 การบริหารราชการเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ มาตรา 9 (3) ที่กำหนดว่า “ส่วนราชการต้องจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ส่วนราชการกำหนดขึ้น ซึ่งต้องสอดคล้องกับมาตรฐานที่ ก.พ.ร. กำหนด” และ หมวด 8 การประเมินผลการปฏิบัติราชการ ยังได้กล่าวถึงการประเมินผลการปฏิบัติราชการไว้ว่า “เป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์” อีกทั้ง พระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2561 หมวด 7 การประเมินผลและการรายงาน ส่วนที่ 1 การประเมินผล ในมาตรา 47 ที่กำหนด “ให้หน่วยรับงบประมาณจัดให้มีระบบการติดตามและประเมินผล การดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณภายในหน่วยรับงบประมาณตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ผู้อำนวยการกำหนด และให้ถือว่าการประเมินผลเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารงบประมาณที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเปิดเผยต่อสาธารณชนด้วย” นอกจากนี้ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.) ได้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินสถานะการเป็นระบบราชการ 4.0 (ฉบับปรับปรุง ประจำปี พ.ศ. 2567) ซึ่งในหมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ข้อ 2.3 การติดตามการเปลี่ยนแปลง การปรับแผน และการรายงานผล ได้กำหนดให้ส่วนราชการต้องมีการติดตามรายงานผล และวิเคราะห์ความก้าวหน้าตามแผนยุทธศาสตร์และการบรรลุตามตัวชี้วัดอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งต้องไวต่อการเปลี่ยนที่ส่งผลกระทบต่อยุทธศาสตร์และการดำเนินการ วิเคราะห์ปัญหา คาดการณ์ถึงผลลัพธ์ที่จะเกิด และการปรับแผนให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง อีกทั้งยังต้องวิเคราะห์ผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม สาธารณสุข สิ่งแวดล้อม ทั้งทางตรงและทางอ้อม และสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน

กรมป่าไม้ โดยสำนักแผนงานและสารสนเทศได้จัดทำรายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ขึ้น เพื่อนำเสนอผลการวิเคราะห์และประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ปัญหาอุปสรรค ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ตลอดจนแนวทางในการปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาการดำเนินงาน รวมทั้งข้อเสนอแนะเชิงนโยบายมาใช้ประกอบการทบทวน/กำหนด/เปลี่ยนแปลง/ปรับปรุง/แก้ไขนโยบาย หรือแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานในปีงบประมาณต่อไป ซึ่งนอกจากจะช่วยให้สามารถนำไปใช้กำกับ และตรวจสอบการใช้ทรัพยากรในการปฏิบัติงานขององค์การให้เป็นไปอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพแล้ว ยังนำไปใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาองค์การให้สามารถบรรลุเป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อมุ่งยกระดับการบริหารจัดการองค์การไปสู่ระบบราชการ 4.0

1.2 วัตถุประสงค์

1.2.1 เพื่อกำกับ เร่งรัด และติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

1.2.2 เพื่อทราบถึงปัญหาอุปสรรค ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงานของกรมป่าไม้

1.2.3 เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการวิเคราะห์และประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ตลอดจนเสนอแนะแนวทางเพื่อใช้ปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารกรมป่าไม้ในปีงบประมาณต่อ ๆ ไป

1.2.4 เพื่อดำเนินการตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีหน่วยงานกำกับและตรวจสอบจากภายนอก ได้แก่ สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สป.ทส.) สำนักงานคณะกรรมการและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) และสำนักงบประมาณ (สงป.) กำหนด

1.3 กรอบแนวคิดในการติดตามและประเมินผล

1.3.1 การติดตาม

เพื่อให้การขับเคลื่อนการปฏิบัติงานของหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กรมป่าไม้จึงกำหนดแนวทางการติดตามผลการดำเนินงานตามภารกิจของหน่วยงาน ซึ่งเป็นการติดตามความก้าวหน้าในระหว่างการดำเนินงาน (Ongoing Monitoring) โดยติดตามผลการดำเนินกิจกรรมที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 21 กิจกรรม ได้แก่

1) กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้
2) กิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า
3) กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้
4) กิจกรรมปลูกไม้ใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ
5) กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการหลวง
6) กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง
7) กิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่าง ตามแนวพระราชดำริ เพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2
8) กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)
9) กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
10) กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
11) กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม
12) กิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)
13) กิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้)
14) กิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือง
15) กิจกรรมจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท

16) กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร
17) กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
18) กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่
19) กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน
20) กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน
21) กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

1.3.2 การประเมินผล

เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย กรมป่าไม้จึงดำเนินการประเมินผลเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงาน (Post or End for Project Evaluation) ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ว่าเป็นไปตามแผนที่วางไว้หรือไม่ บรรลุตามเป้าหมายเพียงใด และปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นสามารถดำเนินการแก้ไขได้หรือไม่ อย่างไร เพื่อนำไปสู่การให้ข้อเสนอแนะสำหรับผู้บริหารกรมป่าไม้นำไปใช้ประกอบการตัดสินใจในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของหน่วยงานในปีงบประมาณถัดไป ซึ่งเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ประกอบด้วย 11 ตัวชี้วัด รวม 21 กิจกรรม ดังนี้

ตารางที่ 1 แสดงค่าเป้าหมายรายกิจกรรมภายใต้ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน

ที่	กิจกรรม/งาน ภายใต้เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	ค่าเป้าหมาย และหน่วยนับ
ตัวชี้วัดที่ 1 : รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้		**34 ล้านไร่**
1	กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	34 ล้านไร่
ตัวชี้วัดที่ 2 : พื้นที่ถูกบุกรุกลดลงต่ำกว่าค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี		**ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10**
2	กิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10
ตัวชี้วัดที่ 3 : พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู		**35,520 ไร่**
3	กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้	20,000 ไร่
4	กิจกรรมปลูกไม้ใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ	1,000 ไร่
5	กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการหลวง	950 ไร่
6	กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	650 ไร่
7	กิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่าง ตามแนวพระราชดำริเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2	100 ไร่
8	กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)	1,800 ไร่
9	กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	11,020 ไร่

ที่	กิจกรรม/งาน ภายใต้เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	ค่าเป้าหมาย และหน่วยนับ
ตัวชี้วัดที่ 4 : พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น		**21,620 ไร่**
10	กิจกรรมโครงการส่งเสริมไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	9,600 ไร่
11	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม	11,870 ไร่
12	กิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช.	150 ไร่
ตัวชี้วัดที่ 5 : พื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบทเพิ่มขึ้น		**5,176 ไร่**
13	กิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้)	5,000 ไร่
14	กิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือง	20 ไร่
15	กิจกรรมการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท	156 ไร่
ตัวชี้วัดที่ 6 : จำนวนเนื้อที่ป่าไม้ถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน		**50,000 ไร่**
16	กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	50,000 ไร่
ตัวชี้วัดที่ 7 : หมู่บ้านที่ได้รับสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ		**331 หมู่บ้าน**
17	กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	331 หมู่บ้าน
ตัวชี้วัดที่ 8 : หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน		**2,000 หมู่บ้าน**
18	กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่	2,000 หมู่บ้าน
ตัวชี้วัดที่ 9 : จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้รับผิดชอบลดลง ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง 3 ปี		**55,043 จุด**
19	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	55,043 จุด
ตัวชี้วัดที่ 10 : ส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน		**244 ป่าชุมชน**
20	กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	244 ป่าชุมชน
ตัวชี้วัดที่ 11 : ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน		**200 ป่าชุมชน**
21	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต	200 ป่าชุมชน

1.4 ขอบเขตของการติดตามและประเมินผล

กรมป่าไม้ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผล จากกิจกรรมที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน อีกทั้งสอดคล้องกับแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ตามข้อ 1.3

1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1.5.1 สามารถติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดในแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

1.5.2 ได้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงานของกรมป่าไม้

1.5.3 ผลการวิเคราะห์และประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รวมทั้งข้อเสนอแนะนำมาใช้ประกอบการทบทวน/กำหนด/เปลี่ยนแปลง/ปรับปรุง/แก้ไขนโยบาย หรือแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานในปีงบประมาณต่อไป เพื่อมุ่งยกระดับการบริหารจัดการองค์การไปสู่ระบบราชการ 4.0

1.5.4 การปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบผลการดำเนินงานได้

บทที่ 2
ทฤษฎี แนวคิด และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีทฤษฎี แนวคิด และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง สำหรับใช้ประกอบการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดังนี้

2.1 ทฤษฎีนโยบายสาธารณะ

2.1.1 ความหมายของนโยบายสาธารณะ

Thomas Dye (1984 : 1) ได้ให้ความหมายไว้ว่า นโยบายสาธารณะ คือ สิ่งใดก็ตามที่รัฐบาลเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำ ในส่วนที่รัฐบาลเลือกที่จะกระทำครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งหมดของรัฐบาล ทั้งกิจกรรมที่เป็นกิจวัตร และกิจกรรมที่เกิดขึ้นในบางโอกาส เช่น การควบคุมความขัดแย้งในสังคม และความพยายามในการขจัดความขัดแย้งกับสังคมอื่น ๆ และมีวัตถุประสงค์ให้กิจกรรมที่รัฐบาลเลือกที่จะกระทำบรรลุเป้าหมายด้วยดีในการให้บริการประชาชน

ทั้งนี้ ในส่วนที่รัฐบาลเลือกที่จะไม่กระทำ Dye มองว่าเป็นสาระสำคัญของนโยบายสาธารณะ เช่น การที่รัฐบาลบางประเทศยกเลิกนโยบายการเกณฑ์ทหาร นั่นคือ รัฐบาลเลือกที่จะไม่บังคับให้ชายฉกรรจ์ทุกคนต้องเป็นทหารเพื่อรับใช้ชาติ แต่เปลี่ยนไปใช้วิธีรับสมัครตามความสมัครใจของประชาชนแทน ทำให้รัฐบาลได้สมาชิกของกองทัพที่มีความเต็มใจที่จะทำหน้าที่ป้องกันประเทศอย่างแท้จริง หรือการที่รัฐบาลเลือกที่จะไม่ใช้นโยบายประกันการว่างงานของประชาชน ทำให้ประชาชนที่ตกงานไม่มีโอกาสได้รับเงินชดเชยจากรัฐบาล อาจทำให้ประชาชนที่ตกงานดำรงชีวิตด้วยความยากลำบาก ดังนั้น สิ่งที่รัฐบาลเลือกที่จะไม่กระทำอาจส่งผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบต่อประชาชนด้วย การเลือกที่จะไม่กระทำของรัฐบาลจึงเป็นส่วนสำคัญของนโยบายสาธารณะไม่ด้อยไปกว่าส่วนที่รัฐบาลเลือกที่จะกระทำเช่นกัน

กล่าวโดยสรุป นโยบายสาธารณะที่ดีต้องสอดคล้องกับค่านิยมและความต้องการของประชาชน เมื่อถูกนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทำให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างเสมอภาค หากนโยบายสาธารณะมีลักษณะในทางตรงกันข้าม อาจส่งผลให้ประชาชนได้รับความเดือดร้อนยากจน ด้อยการศึกษา และคุณภาพชีวิตต่ำ

2.1.2 ความสำคัญของนโยบายสาธารณะ

จากการนิยามความหมายของนโยบายสาธารณะข้างต้นจะเห็นได้ว่า นโยบายสาธารณะมีความสำคัญทั้งต่อผู้กำหนดนโยบายและต่อประชาชน กล่าวคือ (สมบัติ ธำรงธัญวงศ์, 2562)

1) ความสำคัญต่อผู้กำหนดนโยบาย ส่วนใหญ่ผู้ที่ต้องรับผิดชอบต่อการกำหนดนโยบายบริหารประเทศคือรัฐบาล หากรัฐบาลกำหนดนโยบายที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชน ทั้งในด้านค่านิยมของสังคมและการดำรงชีวิตอย่างมีคุณภาพของประชาชน จะทำให้รัฐบาลได้รับความเชื่อถือจากประชาชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งถ้ารัฐบาลสามารถนำนโยบายไปปฏิบัติให้ประสบความสำเร็จอย่างมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ จะยิ่งทำให้รัฐบาลได้รับการยอมรับและความนิยมจากประชาชนอย่างกว้างขวาง ส่งผลให้รัฐบาลมีโอกาสดำรงอำนาจในการบริหารประเทศยาวนานขึ้น โดยอาจได้รับความไว้วางใจจากการเลือกตั้งให้ทำหน้าที่รัฐบาลบริหารประเทศต่อไปอีก ในทางตรงกันข้าม หากรัฐบาลได้กำหนดนโยบายที่ไม่สอดคล้องกับค่านิยมหรือความต้องการของประชาชน ประชาชนอาจรวมตัวกันคัดค้านเพื่อกดดันให้รัฐบาล

เปลี่ยนแปลงนโยบาย หรืออาจมีผลรุนแรงถึงขั้นทำให้รัฐบาลต้องหมดอำนาจไป ดังนั้น จึงอาจกล่าวได้ว่านโยบายสาธารณะมีผลต่อการดำรงอยู่ของรัฐบาลอย่างสำคัญ

2) ความสำคัญต่อประชาชน เนื่องจากนโยบายสาธารณะเป็นผลผลิตทางการเมือง เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน ดังนั้น ประชาชนจึงสามารถแสดงออกซึ่งความต้องการของตนผ่านกลไกต่าง ๆ ทางการเมือง เช่น พรรคการเมือง กลุ่มผลประโยชน์ ผู้มีอิทธิพล ระบบราชการ นักการเมือง ฝ่ายบริหาร และฝ่ายนิติ-บัญญัติ ความต้องการและการสนับสนุนจากประชาชนจะถูกนำเข้าสู่ระบบการเมือง ไปเป็นนโยบายสาธารณะ เมื่อนโยบายสาธารณะถูกนำไปปฏิบัติและปรากฏผลลัพธ์ตามเป้าประสงค์ที่พึงปรารถนา จะทำให้ประชาชนได้รับความพอใจและส่งผลต่อการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน ทำให้ประชาชนเชื่อมั่นและศรัทธาต่อการบริหารงานของรัฐบาลมากขึ้น ในทางตรงกันข้าม หากผลลัพธ์และคุณภาพของการนำนโยบายไปปฏิบัติไม่เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่พึงปรารถนาของประชาชน อันส่งผลให้คุณภาพชีวิตของประชาชนต่ำลง รัฐบาลต้องพยายามปรับเปลี่ยนนโยบายหรือปรับปรุงการนำนโยบายไปปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อเรียกศรัทธาคืนจากประชาชน ดังนั้น นโยบายสาธารณะในฐานะที่เป็นผลผลิตของระบบการเมือง จึงส่งผลอย่างสำคัญต่อวิถีและคุณภาพชีวิตของประชาชน

2.2 ทฤษฎีการนำนโยบายไปปฏิบัติ

2.2.1 ความหมายของการนำนโยบายไปปฏิบัติ

นโยบายสาธารณะเหมือนกับองค์ความรู้ทางสังคมศาสตร์อื่น ๆ กล่าวคือ องค์ความรู้เหล่านี้มักประสบปัญหาว่า มีความขัดแย้งเกี่ยวกับนิยามที่ใช้ในการอธิบาย ทั้งนี้ เป็นเพราะส่วนมากยังไม่ได้กำหนดคำศัพท์ที่ใช้ได้ทั่วไป โดยในส่วนนี้เป็นคำนิยามบางส่วนที่นักวิชาการได้เสนอไว้ ซึ่งส่วนหนึ่งของนิยามมีความคล้ายคลึงกัน ในขณะที่อีกส่วนหนึ่งนักวิชาการแต่ละคนมีจุดเน้นที่แตกต่างกันออกไป ดังนี้

เพรสแมนและวิลดาสกี้ (Pressman and Wildavsky, 1973 อ้างถึงใน ศุภชัย ยาวะประภาษ, 2545) ได้นิยามความหมายของการนำนโยบายไปปฏิบัติเป็น 2 แนวทาง คือ การนำนโยบายไปปฏิบัติ หมายถึงปฏิสัมพันธ์ระหว่างการกำหนดเป้าหมายและการกระทำ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายนั้น และการนำนโยบายไปปฏิบัติเป็นเรื่องที่เกี่ยวกับความสามารถที่จะผลักดันให้กลไกที่เกี่ยวข้องสัมพันธ์กันสามารถดำเนินไปสู่ผลลัพธ์ที่พึงประสงค์

มยุรี อนุมานราชธน (2547 : 208) ได้ให้ความหมายของการนำเอานโยบายไปปฏิบัติว่า คือการแปลงวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในนโยบาย ซึ่งอาจจะเป็นกฎหมาย คำสั่งของรัฐบาลหรือคณะรัฐมนตรี ให้เป็นแนวทาง แผนงาน โครงการหรือกิจกรรมที่เป็นรูปธรรม ประกอบด้วยการจัดหาทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อดำเนินการให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์การวางแผนโครงการ และเพื่อตอบสนองวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดการออกแบบองค์การ และผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวทางการดำเนินงานโครงการที่กำหนดไว้

วรเดช จันทรศร (2548 : 27 - 28) ได้ให้ความหมายของการนำนโยบายไปปฏิบัติว่า เป็นเรื่องการศึกษาว่า “องค์การที่รับผิดชอบสามารถนำและกระตุ้นให้ทรัพยากรทางการบริหารตลอดจนกลไกที่สำคัญทั้งมวลปฏิบัติงานให้บรรลุตามนโยบายที่ระบุไว้หรือไม่แค่ไหนเพียงใด” หรือกล่าวอีกนัยหนึ่ง การนำนโยบายไปปฏิบัติให้ความสนใจเกี่ยวกับ “ความสามารถในการผลักดันให้การทำงานของกลไกที่สำคัญทั้งมวลสามารถบรรลุผลลัพธ์ที่ได้ตั้งเป้าหมายเอาไว้”

เรืองวิทย์ เกษสุวรรณ (2551) ได้ให้ความหมายว่า การนำนโยบายไปปฏิบัติเป็นกระบวนการหลังจากที่กฎหมายผ่านสภา หรือนโยบายได้รับการอนุมัติ เป็นกิจกรรมของการนำนโยบายที่อยู่ใน

รูปของกฎหมายนโยบายระเบียบคำสั่งหรือรูปแบบอื่น ๆ ไปปฏิบัติ ซึ่งเป็นกระบวนการที่อยู่ระหว่างการก่อรูปนโยบายและผลลัพธ์

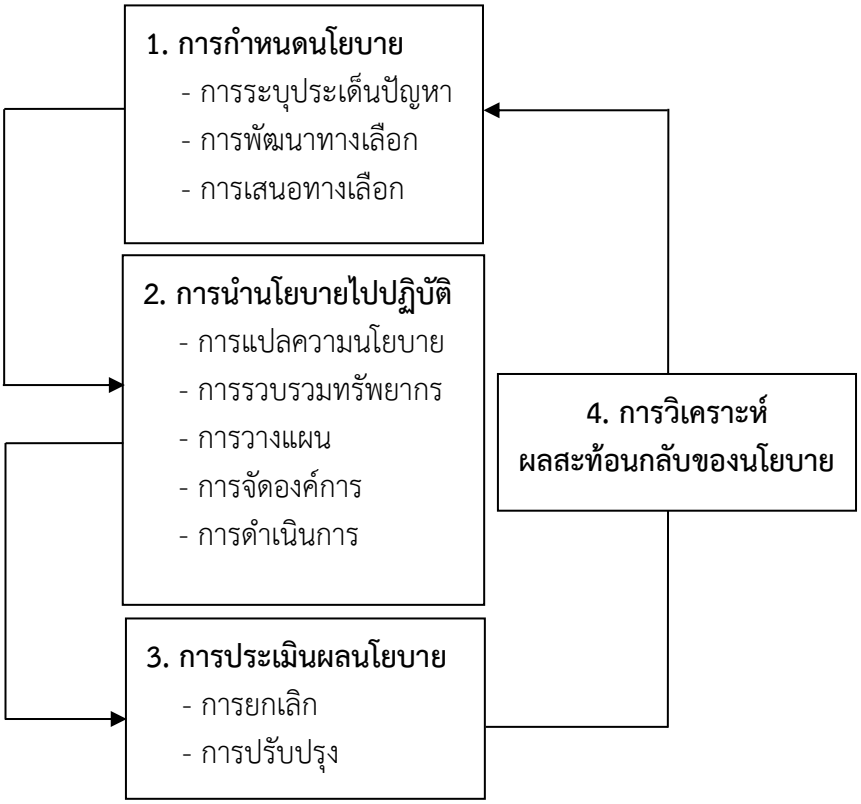
จากที่กล่าวมาข้างต้นสามารถสรุปได้ว่า การนำนโยบายไปปฏิบัติ หมายถึง กระบวนการหรือวิธีการที่จะนำนโยบายที่ได้รับความเห็นชอบไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นขั้นตอนที่ต่อเนื่อง ไม่หยุดนิ่ง และมีความสัมพันธ์กันในแต่ละขั้นตอน เพื่อให้สำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ของนโยบาย ดังนั้น นโยบายด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมก็เป็นนโยบายสาธารณะเช่นเดียวกับนโยบายอื่น ๆ โดยเป็นนโยบายที่ภาครัฐใช้เป็นทิศทางหรือแนวทางดำเนินการ โดยสังคมในภาพรวมมีความเห็นว่าควรดำเนินการไปทางนั้น

2.2.2 ขั้นตอนการนำนโยบายไปปฏิบัติ

วรเดช จันทรศร (2548) กล่าวว่า นโยบายสาธารณะย่อมมีจุดเริ่มต้นและสิ้นสุดเช่นเดียวกับกิจกรรมอื่น ๆ จากจุดเริ่มต้นถึงจุดสิ้นสุด หรือแปรสภาพเป็นนโยบายอื่น ๆ นับรวมกันอาจเรียกได้ว่าเป็นวงจรชีวิต (Life Cycle) ดังนั้น ในการวิเคราะห์นโยบายสาธารณะมีขอบข่ายครอบคลุมถึงองค์ประกอบที่สำคัญ 4 ด้าน ในกระบวนการของนโยบาย ซึ่งได้แก่ การกำหนดนโยบาย (Policy Formulation) การนำนโยบายไปปฏิบัติ (Policy Implementation) การประเมินผลนโยบาย (Policy Evaluation) และการวิเคราะห์ผลสะท้อนกลับของนโยบาย (Policy Feedback Analysis) ซึ่งองค์ประกอบทั้ง 4 ถือได้ว่า มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกันโดยที่จะแยกออกจากกันไม่ได้

การนำนโยบายไปปฏิบัติเป็นหนึ่งในขั้นตอนของนโยบาย หรือวงจรชีวิตของนโยบาย (Life Cycle) (ศุภชัย ยาวะประภาษ, 2545) ดังภาพที่ 1

<u>ภาพที่ 1</u> แสดงขั้นตอนนโยบายสาธารณะ



โดยขั้นตอนการกำหนดนโยบายนั้นจะหมายถึง การระบุประเด็นปัญหา การพัฒนาทางเลือก และการเสนอทางเลือกที่เหมาะสม เพื่อกำหนดเป็นนโยบาย ส่วนขั้นตอนการนำนโยบายไปปฏิบัตินั้นจะรวมการแปลความนโยบายให้อยู่ในรูปการวางแผนปฏิบัติได้ ซึ่งนักรัฐศาสตร์ให้ความสนใจศึ กษาเรื่อง

การนำนโยบายไปปฏิบัติก็เพราะความไม่ประสบผลสำเร็จจากการนำนโยบายไปปฏิบัติ ซึ่งผู้ที่กำหนดนโยบายมักจะกำหนดนโยบายได้ดีกว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติจริง ความแตกต่างระหว่างสิ่งที่คาดหวังในขณะกำหนดนโยบายและสิ่งที่เกิดขึ้นจริง ขณะนำนโยบายไปปฏิบัติจนแล้วเสร็จนี้ เรียกว่า ช่องว่างของการนำนโยบายไปปฏิบัติ (Implementation Gap) (มยุรี อนุมานราชธน, 2547 : 209) กิจกรรมในการนำนโยบายไปปฏิบัติ จึงมีอิทธิพลต่อผลลัพธ์ของนโยบาย ดังนั้น จึงต้องคำนึงถึงปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นขณะนำนโยบายไปปฏิบัติด้วย (เฉลิมพล เจียตระกูล, 2549)

กล่าวอีกนัยหนึ่ง ความสำเร็จของการนำนโยบายไปปฏิบัติในเบื้องต้นนี้ ขึ้นอยู่กับความชัดเจนในความสัมพันธ์ของเป้าหมาย ประกอบกับหน่วยงานที่รับผิดชอบในการแปลงนโยบายมีความเข้าใจในวัตถุประสงค์ของนโยบาย ตลอดจนให้ความร่วมมือกับฝ่ายการเมืองและมีความจริงใจที่จะนำนโยบายนั้นไปปฏิบัติเพียงใด

2.3 แนวคิดเกี่ยวกับการประเมินผลนโยบาย

สมบัติ ธำรงธัญวงศ์ (2562) ได้ให้การนิยามการประเมินผลนโยบายไว้ว่า เป็นเครื่องมือสำคัญของผู้กำหนดนโยบายในการตัดสินประสิทธิภาพการบรรลุวัตถุประสงค์ของนโยบาย ความเหมาะสมของการนำนโยบายไปปฏิบัติ การปรับปรุงนโยบาย หรือการยกเลิกนโยบาย ในกรณีที่เห็นว่านโยบายขาดความเหมาะสมและไม่บรรลุผลที่พึงประสงค์ การประเมินผลนโยบายสามารถกระทำได้ตลอดกระบวนการนโยบาย ตั้งแต่การประเมินผลสภาพแวดล้อม (Environment or Context) ปัจจัยนำเข้าของโครงการ หรือทรัพยากร กระบวนการนำนโยบาย หรือโครงการไปปฏิบัติ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบ

ปัจจุบันการประเมินผลนโยบายมีบทบาทสำคัญมากขึ้น เนื่องจากสาธารณชนเข้ามามีบทบาทในการตรวจสอบการทำงานของรัฐบาลว่า เป็นไปตามพันธสัญญาที่มีต่อประชาชนเพียงใด การประเมินผลนโยบายช่วยให้ประชาชนทราบว่า รัฐบาลควรจัดสรรและใช้ทรัพยากรของชาติคุ้มค่าเพียงใด ใครเป็นผู้ได้ประโยชน์ที่แท้จริง และการนำนโยบายหรือโครงการไปปฏิบัติมีประสิทธิภาพหรือไม่ เพียงใด การประเมินผลนโยบายจึงเป็นเครื่องมือของสาธารณชนด้วยอีกทางหนึ่งในการตัดสินใจว่า นโยบายหรือโครงการต่าง ๆ ของรัฐสอดคล้องกับความต้องการของประชาชนหรือไม่ และผลที่เกิดขึ้นเป็นที่พอใจของประชาชนเพียงใด

การประเมินผลนโยบายหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะต้องสัมพันธ์กับปัญหาเชิงปฏิบัติ และการประเมินผลนโยบายเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเมืองทั้งโดยตรงและโดยอ้อม ดังนั้น การประเมินผลนโยบายจึงมิใช่เพียงศาสตร์สำหรับการเสนอความเห็นทางวิชาการ แต่ยังเป็นศิลปะสำหรับการเสนอความเห็นในทางปฏิบัติอีกด้วย

2.4 แนวคิดการมีส่วนร่วมของประชาชน

จากรายงานการประชุมของ The Ad-hoc Group of Experts เรื่อง “Popular Participation as A Strategy for Promoting Community-Level Action and National Development” ได้กล่าวไว้ว่า “คำว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนนั้น ไม่สามารถให้คำจำกัดความที่ตายตัวได้ และมีการให้ความหมายต่าง ๆ กันไปในแต่ละประเทศหรือแม้กระทั่งภายในประเทศเดียวกัน ในการจะเข้าใจความหมายของการมีส่วนร่วมของประชาชนนั้นจะต้องดูบริบทของแต่ละประเทศ และสภาพเศรษฐกิจสังคมการเมืองของประเทศนั้น” (Department of International Economic and Social Affairs, United Nations, 1981 : 5) อย่างไรก็ตามที่ประชุมดังกล่าว ได้เสนอความหมายของการมีส่วนร่วมของประชาชนไว้กว้าง ๆ คือ การมีส่วนร่วมของประชาชนจะนำมาซึ่งโอกาสที่จะทำให้สมาชิกของชุมชนและสังคม สามารถเข้ามามีส่วนร่วมและมีอิทธิพลในกระบวนการพัฒนา และในการแบ่งสรรผลของการพัฒนาอย่างเป็นธรรม ซึ่งหมายถึง การเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชนอย่างเท่าเทียมกัน ในประเด็นของการสนับสนุนกระบวนการพัฒนาการแบ่งสรรผลประโยชน์จากการพัฒนาอย่างเป็นธรรมและการตัดสินใจในรูปของการกำหนดเป้าหมาย การวางนโยบาย การวางแผน

และการปฏิบัติตามแผนทั้งในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม (Department of International Economic and Social Affairs United Nation, 1981 : 5)

2.5 แนวคิดเกี่ยวกับปรากฏการณ์แอลนิลโญและลานีญา

กรมอุตุนิยมวิทยา (2546) ระบุว่าปรากฏการณ์เอลนีโญและลานีญา เป็นปรากฏการณ์ความผันผวนทางอากาศที่มีลักษณะการเกิดและผลกระทบตรงข้ามกัน โดยปรากฏการณ์เอลนีโญจะก่อให้เกิดความแห้งแล้งจากการที่ฝนตกน้อยกว่าปกติ ในทางกลับกันปรากฏการณ์ลานีญาจะมีฝนตกมากกว่าปกติ ส่งผลให้เกิดปัญหาอุทกภัย นอกจากปัญหาในเรื่องภัยแล้งบริเวณด้านตะวันตกของมหาสมุทรแปซิฟิก และอุทกภัยบริเวณด้านตะวันออกของมหาสมุทรแปซิฟิก ปัญหาสำคัญที่ตามมา คือ ความอุดมสมบูรณ์ของแหล่งทรัพยากรธรรมชาติ เนื่องจากกระแสน้ำอุ่นไหลย้อนทิศทางผลักดันกระแสน้ำเย็นที่เคยพัดพาจากชายฝั่งออกสู่ทะเล ซึ่งทำให้เกิดการชุมชนของสัตว์น้ำจนเกิดการประมงที่อุดมสมบูรณ์นั้นเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจะกระทบเป็นห่วงโซ่ตั้งแต่แหล่งอาหารตลอดจนมูลค่าทางเศรษฐกิจที่ลดลง รวมถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ

สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) (2564 : 45) ได้อภิธานศัพท์คำว่า “Hotspot ฮอตสปอต/จุดร้อน” กล่าวคือ เป็นจุดบนภาคพื้นดินที่มีอุณหภูมิสูงกว่าบริเวณรอบข้าง เช่น บริเวณที่เกิดไฟป่าหรือการเผาไหม้ หรือพื้นที่เปิดโล่งปราศจากสิ่งปกคลุมที่มีอุณหภูมิสูง โดยตรวจวัดได้จากอุปกรณ์ตรวจวัดบนดาวเทียม นอกจากนี้ สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) (2566) ยังคาดการณ์ว่า ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศจะทวีรุนแรงมากขึ้น ส่งผลให้ฝนขาดดุลเป็นเวลานานต่อเนื่องหลายเดือนถึงหลายปีสะสม จนอาจกลายเป็นวิกฤตเป็นภัยแล้งถาวรหรือระยะยาวได้ ซึ่งภัยแล้งไม่เพียงแต่สร้างความเสียหายให้กับด้านการป่าไม้ แต่ยังส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรม ภาคการเกษตร ภาคการผลิต และภาคการบริการ ที่ครอบคลุมทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มเปราะบางในภูมิภาคเอเชียและแปซิฟิกอีกด้วย

2.6 ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580)

ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580) เป็นยุทธศาสตร์ชาติฉบับแรกของประเทศไทยตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560 ซึ่งจะต้องนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ภายในช่วงเวลาดังกล่าว เพื่อความสุขของคนไทย ซึ่งการพัฒนาประเทศในช่วงระยะเวลาของยุทธศาสตร์ชาติ มุ่งเน้นการสร้างความสมดุลระหว่างการพัฒนาความมั่นคง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ทั้งนี้ ยุทธศาสตร์ที่อยู่ในภารกิจและความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ มีดังนี้

2.6.1 ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (ยุทธศาสตร์ชาติด้านที่ 5) เกี่ยวข้องกับภารกิจของกรมป่าไม้โดยตรง มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ ทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ธรรมาภิบาล และความเป็นหุ้นส่วนความร่วมมือระหว่างกันทั้งภายในและภายนอกประเทศอย่างบูรณาการ ใช้พื้นที่เป็นตัวตั้งในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงาน และการให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้เข้ามามีส่วนร่วมในแบบทางตรงให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

โดยเป็นการดำเนินการบนพื้นฐานการเติบโตร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต โดยให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลทั้ง 3 ด้าน อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนเพื่อคนรุ่นต่อไปอย่างแท้จริง

2.6.2 ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม (ยุทธศาสตร์ชาติด้านที่ 4) เกี่ยวข้องกับภารกิจของกรมป่าไม้โดยอ้อม มีเป้าหมายการพัฒนาที่ให้ความสำคัญกับการดึงเอาพลังของภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งภาคเอกชน ประชาสังคม ชุมชนท้องถิ่นมาร่วมขับเคลื่อน โดยการสนับสนุนการรวมตัวของประชาชนในการร่วมคิดร่วมทำเพื่อส่วนรวม การกระจายอำนาจและความรับผิดชอบไปสู่กลไกบริหารราชการแผ่นดินในระดับท้องถิ่น การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการจัดการตนเอง และการเตรียมความพร้อมของประชากรไทยทั้งในมิติสุขภาพ เศรษฐกิจ สังคม และสภาพแวดล้อมให้เป็นประชากรที่มีคุณภาพ สามารถพึ่งตนเองและทำประโยชน์แก่ครอบครัว ชุมชน และสังคมให้นานที่สุด โดยรัฐให้หลักประกันการเข้าถึงบริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพอย่างเป็นธรรมและทั่วถึง

2.6.3 ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ (ยุทธศาสตร์ชาติด้านที่ 6) มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐให้ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม” โดยภาครัฐต้องมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ แยกแยะบทบาทหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่ในการกำกับ หรือในการให้บริการในระบบเศรษฐกิจที่มีการแข่งขัน มีสมรรถนะสูง ยึดหลักธรรมาภิบาลปรับวัฒนธรรมการทำงานให้มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม มีความทันสมัย และพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำนวัตกรรม เทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้อย่างคุ้มค่า และปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากล รวมทั้งมีลักษณะเปิดกว้าง เชื่อมโยงถึงกันและเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใส โดยทุกภาคส่วนในสังคมต้องร่วมกันปลูกฝังค่านิยม ความซื่อสัตย์สุจริต ความมัธยัสถ์ และสร้างจิตสำนึกในการปฏิเสธไม่ยอมรับการทุจริตประพฤติมิชอบอย่างสิ้นเชิง นอกจากนั้น กฎหมายต้องมีความชัดเจน มีเพียงเท่าที่จำเป็น มีความทันสมัย มีความเป็นสากล มีประสิทธิภาพ และนำไปสู่การลดความเหลื่อมล้ำและเอื้อต่อการพัฒนา โดยกระบวนการยุติธรรมมีการบริหารที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และการอำนวยความยุติธรรมตามหลักนิติธรรม

2.7 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 - 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (2566) ได้จัดทำแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 - 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ขึ้น เพื่อให้มีความสอดคล้องกับบริบทและสถานการณ์ในการพัฒนาประเทศที่เป็นปัจจุบัน ซึ่งเป็นการดำเนินการตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560 ที่บัญญัติให้สามารถแก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บทฯ ให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงหรือความจำเป็นของประเทศได้ โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและคณะรัฐมนตรีแล้ว ทั้งนี้ ยังคงจำนวน 23 ประเด็น และเป็นแผนระดับที่ 2 ที่มีผลผูกพันให้ทุกหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องต้องแปลงไปสู่การปฏิบัติร่วมกันอย่างบูรณาการ อย่างไรก็ตาม กรมป่าไม้มีประเด็นที่ 18 การเติบโตอย่างยั่งยืน เป็นประเด็นที่รับผิดชอบหลัก ซึ่งเป้าหมายคือ สภาพแวดล้อมของประเทศไทยมีคุณภาพดีขึ้นอย่างยั่งยืน ภายใต้แผนย่อยที่ 1 การสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ 2 รักษาและเพิ่มพื้นที่สีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการบริหารจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน โดยประเทศไทยต้องมีพื้นที่สีเขียว พื้นที่เป็นป่าธรรมชาติ ร้อยละ 33 พื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพื่อการใช้ประโยชน์ ร้อยละ 12 และพื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบท รวมทั้งป่าในเมืองและชุมชน ร้อยละ 3

2.8 แผนการปฏิรูปประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ฉบับปรับปรุง)

คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (2564) ได้จัดทำแผนการปฏิรูปประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ฉบับปรับปรุง) ขึ้น เพื่อให้มีความสอดคล้องกับบริบทและสถานการณ์ในการพัฒนาประเทศที่เป็นปัจจุบัน ซึ่งเป็นการดำเนินการตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. 2560 ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หมวด 16 การปฏิรูปประเทศที่บัญญัติให้มีการปฏิรูปประเทศ โดยให้การดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปประเทศต้องสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ในขณะที่ประเด็นการปฏิรูป เป้าหมายระดับประเด็น และกิจกรรมปฏิรูป เป้าหมายระดับกิจกรรมที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ มีดังนี้

2.8.1 ประเด็นการปฏิรูปที่ 1 ทรัพยากรทางบก เรื่อง ทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า ประกอบด้วย 4 เป้าหมาย ได้แก่

1) ประเทศไทยมีพื้นที่ป่าไม้ที่เหมาะสมกับความสมดุลของระบบนิเวศและการใช้ประโยชน์

2) สามารถหยุดยั้งและป้องกันการทำลายทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่าของชาติอย่างยั่งยืน

3) มีการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่าอย่างเหมาะสม และเป็นธรรม เพื่อเป็นฐานการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศและคุณภาพชีวิตของประชาชน โดยคำนึงถึงดุลยภาพทางสังคม เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม

4) ระบบการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่ามีประสิทธิภาพบนพื้นฐานการมีส่วนร่วมของภาคส่วนต่าง ๆ

2.8.2 กิจกรรมปฏิรูปที่ 1 เพิ่มและพัฒนาพื้นที่ป่าไม้ให้ได้ตามเป้าหมาย ประกอบด้วย 4 เป้าหมาย ได้แก่

1) หยุดยั้งและป้องกันการทำลายทรัพยากรป่าไม้ในที่ดินป่าไม้ของรัฐทุกรูปแบบอย่างมีประสิทธิภาพ

2) ป่าอนุรักษ์ ป่าเศรษฐกิจ ป่าชุมชน และพื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชุมชนมีจำนวนเพิ่มขึ้น

3) จัดระเบียบและแก้ไขปัญหาความขัดแย้งเกี่ยวกับการครอบครองหรือใช้ประโยชน์ที่ดินป่าไม้ของรัฐทุกประเภทอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

4) อุตสาหกรรมที่ใช้ผลิตผลจากป่าไม้และสมุนไพรและการบริการของระบบนิเวศป่าไม้มีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างเหมาะสม

2.9 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570)

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (2565) ได้กำหนดว่า แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) มีสถานะเป็นแผนระดับที่ 2 ใช้เป็นกรอบสำหรับการจัดทำแผนระดับที่ 3 เพื่อให้สามารถดำเนินงานของภาคีการพัฒนาที่เกี่ยวข้องบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งเป็นแผนระดับที่ 1 โดยมีจุดเน้นและเป้าหมายของการพัฒนาที่เป็นรูปธรรม รวมถึงมีทิศทางการพัฒนาประเทศในระยะ 5 ปีที่ชัดเจน ซึ่งอาศัยการมีส่วนร่วมของภาคีการพัฒนาทุกภาคส่วนในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างกว้างขวาง ทั้งนี้ ช่วงเวลาของการจัดทำแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 13 อยู่ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบต่อชีวิตของประชาชน รวมทั้งเศรษฐกิจของประเทศ ตลอดจนสถานการณ์แนวโน้มการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างก้าวกระโดด การก้าวเข้าสู่สังคมสูงวัยทั้งในประเทศไทยและทั่วโลก การเปลี่ยนแปลงภูมิรัฐศาสตร์ และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้น จึงจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความเข้มแข็งจากภายในเพื่อให้เติบโต

ได้อย่างมั่นคง ท่ามกลางความผันแปรที่เกิดขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพลิกโฉมประเทศสู่ “สังคมก้าวหน้าเศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” ซึ่งหมายถึงการสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ครอบคลุมตั้งแต่ระดับโครงสร้าง นโยบาย และกลไก เพื่อมุ่งเสริมสร้างสังคมที่ก้าวทันพลวัตของโลก และเกื้อหนุนให้คนไทยมีโอกาสที่จะพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มศักยภาพ พร้อมกับการยกระดับกิจกรรมการผลิตและการให้บริการให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มที่สูงขึ้น โดยอยู่บนพื้นฐานของความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ดังกล่าว แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 13 จึงได้กำหนดเป้าหมายหลักการพัฒนาไว้ 5 ประการ 4 มิติ รวมทั้งสิ้น 13 หมุดหมาย ในขณะที่เป้าหมายหลัก มิติ และหมุดหมายการพัฒนาที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ มีดังนี้

2.9.1 เป้าหมายหลักที่ 4 การเปลี่ยนผ่านการผลิตและบริโภคไปสู่ความยั่งยืน

2.9.2 มิติที่ 3 มิติความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

1) หมุดหมายที่ 10 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ โดยมี 3 เป้าหมาย ได้แก่

1.1) เป้าหมายที่ 1 การเพิ่มมูลค่าจากเศรษฐกิจหมุนเวียนและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

1.2) เป้าหมายที่ 2 การอนุรักษ์ ฟื้นฟูและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

1.3) เป้าหมายที่ 3 การสร้างสังคมคาร์บอนต่ำและยั่งยืน

2) หมุดหมายที่ 11 ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมี 3 เป้าหมาย ได้แก่

2.1) เป้าหมายที่ 1 ความเสียหายและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศลดลง

2.2) เป้าหมายที่ 2 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศลดลง

2.3) เป้าหมายที่ 3 สังคมไทยมีภูมิคุ้มกันจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

2.10 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน – SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDGs)

องค์การสหประชาชาติ (ม.ป.ป.) ได้จัดทำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติขึ้น เพื่อขจัดความยากจน ปกป้องสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้ทุกคนได้ใช้ชีวิตอย่างสงบสุขและมั่งคั่ง จึงมีเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนรวมทั้งสิ้น 17 เป้าหมาย ซึ่งเป้าหมายการพัฒนาที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ คือ เป้าหมายที่ 15 ปกป้อง ฟื้นฟู และส่งเสริมการใช้ระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน การบริหารจัดการป่าไม้ที่ยั่งยืน การต่อต้านการแปรสภาพเป็นทะเลทราย หยุดยั้งการเสื่อมโทรมของดินและฟื้นฟูสภาพดิน และหยุดยั้งการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ

2.11 นโยบายรัฐบาล

เมื่อวันพฤหัสบดีที่ที่ 12 กันยายน 2567 นางสาวแพทองธาร ชินวัตร นายกรัฐมนตรี พร้อมด้วยคณะ แถลงนโนบายของคณะรัฐมนตรีต่อรัฐสภา ประกอบด้วย 1) นโยบายเร่งด่วน และ 2) นโยบายระยะกลางและระยะยาว เพื่อแก้ไขปัญหาที่ประเทศไทยกำลังเผชิญกับความท้าทาย ทั้งในด้านเศรษฐกิจที่เติบโตน้อยกว่าศักยภาพจริง ปัญหาหนี้สิ้นเรื้อรัง ปัญหาความเหลื่อมล้ำที่ทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้น ปัญหาสิ่งแวดล้อม และปัญหาสังคมและการเมือง ให้กลายเป็นความหวัง โอกาส และความเสมอภาคทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเท่าเทียม ผ่านการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ทั้งนี้ เพื่อพลิกฟื้นประเทศจากปัญหาและขับเคลื่อนประเทศให้เดินหน้าได้อย่างมั่นคง กรมป่าไม้ในฐานะหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งมีภารกิจต้องดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว จึงขอสรุปนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินการโดยมีรายละเอียด ดังนี้ (สำนักงานเลขาธิการคณะรัฐมนตรี, 2567)

2.11.1 นโยบายเร่งด่วน ได้แก่ นโยบายที่ 7 รัฐบาลจะเร่งส่งเสริมการท่องเที่ยว ด้วยการสานต่อความสำเร็จในการปรับโครงสร้างการตรวจลงตราทั้งหมดของประเทศเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ขอวีซ่า เช่น กลุ่มผู้เข้าร่วมงานแสดงสินค้านานาชาติ (MICE) และกลุ่มชาวต่างชาติที่ทำงานทางไกล (Digital Nomad) ซึ่งสร้างรายได้จากการท่องเที่ยวถึง 1.892 ล้านล้านบาท ในปี 2566 โดยส่งเสริมอุตสาหกรรมท่องเที่ยวรูปแบบใหม่ เพิ่มแหล่งท่องเที่ยวที่มนุษย์สร้างขึ้น (Man-made Destinations) สถานบันเทิงครบวงจร (Entertainment Complex) นำคอนเสิร์ต เทศกาล และการแข่งขันกีฬาระดับโลกมาจัดในประเทศไทย รวมถึงส่งเสริมการท่องเที่ยวเมืองน่าเที่ยว เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวและเม็ดเงินมหาศาลที่จะกระจายลงสู่ผู้ประกอบการภายในประเทศได้อย่างรวดเร็ว

2.11.2 นโยบายระยะกลางและระยะยาว ประกอบด้วย 4 นโยบาย ดังนี้

นโยบายที่ 2 ส่งเสริมโอกาสในอุตสาหกรรมแห่งอนาคต

ข้อที่ 1 รัฐบาลจะส่งเสริมเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy or Eco-friendly Economy) โดยอาศัยจุดแข็งของที่ตั้งใกล้ศูนย์สูตรเข้าถึงพลังงานแสงอสทิตย์ได้ตลอดทั้งปี สนับสนุนให้ประเทศไทยเป็นแหล่งผลิตพลังงานสะอาด ทั้งพลังงานแสงอาทิตย์ เช่น การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาและผืนน้ำ พลังงานน้ำ และพลังงานทางเลือกอื่น ๆ รวมทั้งพัฒนาตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรี และคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) เพื่อความยั่งยืน และการเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานรูปแบบใหม่ สำหรับทั้งการบริโภคภายในประเทศและการส่งออกพลังงานสู่ภูมิภาคอาเซียน รวมทั้งการปรับกระบวนการผลิตของภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตรกรรม และภาคธุรกิจบริการ ให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

นโยบายที่ 3 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อขยายโอกาส

ข้อที่ 6 รัฐบาลจะเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการที่ดินของรัฐ เร่งจัดทำแผนที่ที่ทันสมัยและใช้เทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงแนวเขตที่ดินของรัฐ และแก้ไขปัญหาที่ดินทับซ้อนยุติความขัดแย้งและแก้ไขข้อพิพาทเกี่ยวกับที่ดิน ทั้งระหว่างหน่วยงานภาครัฐด้วยกันเอง และระหว่างภาครัฐและประชาชน เพื่อสนับสนุนให้ประชาชนเข้าถึงสิทธิที่ดินที่อยู่อาศัย และที่ดินทำกินเพิ่มขึ้น

นโยบายที่ 5 การสร้างความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

ข้อที่ 1 การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ อนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพและรักษาสมดุลของระบบนิเวศท้องถิ่น เพื่อเป็นรากฐานสำคัญในการดำรงชีวิต และเพิ่มขีดความสามารถของพื้นที่และชุมชนท้องถิ่นในการจัดการสิ่งแวดล้อมและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รัฐบาลจะสร้างการมีส่วนร่วมในการรับมือกับภัยธรรมชาติ โดยเฉพาะการแก้ไขปัญหา $PM_{2.5}$ และการบริหารจัดการน้ำที่ต้องได้รับความร่วมมือระหว่างประเทศ นอกจากนี้ รัฐบาลจะจัดการกับปัญหาการลักลอบกำจัดหรือฝังกลบกากอุตสาหกรรม/ของเสียอันตรายด้วยความเข้มงวด และสนับสนุน

การมีส่วนร่วมของชุมชนในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งทั้งระบบ

ข้อที่ 2 รัฐบาลจะยกระดับการบริหารจัดการน้ำ จะจัดหาน้ำสะอาดสำหรับอุปโภคบริโภคให้ประชาชนทุกพื้นที่เข้าถึงได้ และจะเร่งให้น้ำถึงไร่นาด้วยการเพิ่มศักยภาพแหล่งเก็บกักน้ำ และเพิ่มประสิทธิภาพระบบกระจายน้ำ ควบคู่กับการขยายชลประทาน พร้อมทั้งเพิ่มแหล่งน้ำเพื่อรองรับการเติบโตของภาคอุตสาหกรรม นอกจากนี้ รัฐบาลจะแก้ไขปัญหาน้ำท่วม น้ำแล้งร่วมกับทุกภาคส่วน โดยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับศักยภาพของลุ่มน้ำและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน

ข้อที่ 3 รัฐบาลจะสานต่อนโยบายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) เพื่อให้ประเทศไทยเป็นผู้นำของอาเซียนในด้านการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศ ซึ่งจะช่วยเปิดประตูบานใหญ่สู่การค้าโลกและช่วยสร้างข้อได้เปรียบให้ผู้ผลิตสินค้าและบริการในประเทศ ตลอดจนส่งเสริมให้ไทยเป็นศูนย์กลางด้านการซื้อขายคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) ของอาเซียนผ่านตลาดหลักทรัพย์ไทย

นโยบายที่ 6 การพัฒนาการเมืองในระบอบประชาธิปไตยให้เข้มแข็ง มีเสถียรภาพ มีนิติธรรม และความโปร่งใส

ข้อที่ 4 รัฐบาลจะยกระดับการบริการภาครัฐให้ตอบสนองความต้องการของประชาชนมากยิ่งขึ้น ปรับบทบาทภาครัฐเป็นการส่งเสริม สนับสนุน (Enable) การอำนวยความสะดวก (Facilitate) และการกำกับกฎกติกา (Regulate) เพื่อให้ประชาชนและเอกชนได้รับบริการที่สะดวก รวดเร็ว พร้อมทั้งจะลดกฎหมายและขั้นตอนที่ไม่จำเป็น (Ease of Doing Business) เพื่อไม่ให้ภาครัฐเป็นอุปสรรคของภาคธุรกิจหรือขัดขวางการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ

2.12 แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (2566) ได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมขึ้น เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐสู่การเป็นระบบบริหารราชการ 4.0 ที่มุ่งเน้นระบบราชการที่เปิดกว้างเชื่อมโยงกัน ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง และเป็นองค์กรที่มีขีดความสมรรถนะสูงและทันสมัย โดยมีเป้าหมายสำคัญในการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ ไม่ว่าจะเป็นด้านสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล อีกทั้งยังอาศัยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการดำเนินงานบนพื้นฐานการเติบโตร่วมกัน ตามวิสัยทัศน์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม “ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีตามแนววิถีใหม่ภายใต้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม”

ทั้งนี้ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม แบ่งออกเป็น 5 เรื่อง โดยเรื่องอยู่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ มีจำนวน 4 เรื่อง (สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม, 2566 อ้างถึงในกรมป่าไม้, ม.ป.ป.) ดังนี้

2.12.1 แผนปฏิบัติราชการที่ 1 การยกระดับกระบวนทัศน์เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

2.12.2 แผนปฏิบัติราชการที่ 2 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดความสมดุลและยั่งยืน

2.12.3 แผนปฏิบัติราชการที่ 3 การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและน้ำบาดาลให้เกิดความสมดุลและยั่งยืน

2.12.4 แผนปฏิบัติราชการที่ 4 การส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดี

2.13 แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) กรมป่าไม้

กรมป่าไม้ (ม.ป.ป.) ได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) กรมป่าไม้ขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) แผนการปฏิรูปประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ฉบับปรับปรุง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังได้กำหนดเป้าหมายหลักไว้ 2 เป้าหมาย คือ (1) ป้องกันรักษาป่า พัฒนา และเพิ่มพื้นที่สีเขียว และ (2) บริหารจัดการที่ดินป่าไม้อย่างเป็นระบบและเป็นธรรม โดยแบ่งแนวทางการพัฒนาออกเป็น 6 แนวทาง ดังนี้

2.13.1 แนวทางการพัฒนาที่ 1 ป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ มี 1 เป้าหมาย คือ อัตราการลดลงของพื้นที่ป่าไม้และการทำลายทรัพยากรป่าไม้ไม่มากกว่าปีก่อนหน้าและมีแนวโน้มลดลง

2.13.2 แนวทางการพัฒนาที่ 2 ส่งเสริมการบริหารจัดการป่าชุมชน มี 1 เป้าหมาย คือ พื้นที่ที่ได้รับการส่งเสริมการบริหารจัดการป่าชุมชน โดยการมีส่วนร่วมของราษฎรในชุมชนไม่น้อยกว่า 2,883 ป่าชุมชน

2.13.3 แนวทางการพัฒนาที่ 3 การบริหารจัดการที่ดินป่าไม้อย่างเป็นระบบ เป็นธรรม เพื่อให้ประชาชนอยู่ร่วมกับป่าอย่างสมดุลและอย่างยั่งยืน มี 3 เป้าหมาย ได้แก่

1) ราษฎรที่อยู่ในพื้นที่ป่าไม้ได้รับการจัดการให้อยู่อาศัย/ทำกินได้อย่างมั่นคงเป็นธรรมและยั่งยืน
2) กำหนดแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติและขอบเขตพื้นที่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ที่ชัดเจนและถูกต้อง
3) พัฒนาการฐานข้อมูลที่ดินป่าไม้เพื่อการใช้ประโยชน์และกำกับดูแลพื้นที่ป่าไม้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.13.4 แนวทางการพัฒนาที่ 4 ส่งเสริมการฟื้นฟูป่าเสื่อมสภาพและเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ มี 2 เป้าหมาย ได้แก่

1) ฟื้นฟูป่าเสื่อมสภาพ
2) ส่งเสริมการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ

2.13.5 แนวทางการพัฒนาที่ 5 ส่งเสริมและพัฒนาการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและเขตชนบท มี 2 เป้าหมาย ได้แก่

1) เพิ่มและพัฒนาพื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและเขตชนบท
2) ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชน และประชาชนในการอนุรักษ์และจัดการพื้นที่สีเขียว

2.13.6 แนวทางการพัฒนาที่ 6 การบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้ มี 6 เป้าหมาย ได้แก่

1) ปรับปรุงเทคโนโลยีสารสนเทศให้เหมาะสมและทันสมัย
2) ระบบบริหารงานมีประสิทธิภาพ
3) บุคลากรมีสมรรถนะสูง
4) เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
5) มีระเบียบกฎหมายที่ทันสมัย
6) บูรณาการความร่วมมือด้านการป่าไม้ระหว่างประเทศและเป็นศูนย์กลางความร่วมมือด้านการป่าไม้อาเซียน

2.14 เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของกรมป่าไม้ ตามเอกสารงบประมาณ ฉบับที่ 3 งบประมาณรายจ่าย ฉบับปรับปรุง ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เล่มที่ 6 กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีสาระสำคัญดังนี้

ภาพที่ 2 แสดงเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

5. เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน งบประมาณและประมาณการรายจ่ายล่วงหน้าระยะปานกลาง จำแนกตามแหล่งเงิน

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงานตัวชี้วัด	งบประมาณ / ประมาณการรายจ่ายล่วงหน้า* / ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด					
	หน่วยนับ	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571
รวมทั้งสิ้น	ล้านบาท	4,953.5543	5,071.5384	4,723.0417	4,383.2994	3,250.8215
รวมเงินงบประมาณ	ล้านบาท	4,953.5543	5,071.5384	4,723.0417	4,383.2994	3,250.8215
รวมเงินนอกงบประมาณ	ล้านบาท	-	-	-	-	
1. เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการภาครัฐ						
เงินงบประมาณ	ล้านบาท	2,622.0050	2,581.0377	2,655.7086	2,732.6197	2,811.8381
เงินนอกงบประมาณ	ล้านบาท	-	-	-	-	-
2. รักษาพื้นที่ป่าและเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ						
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้	ล้านไร่	34.00	34.00	34.00	34.00	-
- ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : พื้นที่ถูกบุกรุกลดลงต่ำกว่าค่าเฉลี่ยน้อยหลัง 3 ปี ไม้น้อยกว่า	ร้อยละ	10	10	10	10	-
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	ไร่	35,970	35,520	32,000	32,380	-
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น	ไร่	27,050	21,620	21,150	21,150	-
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : พื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบท	ไร่	5,078	5,176	4,800	5,000	-
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนเนื้อที่ป่าไม้ถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน	ไร่	50,000	50,000	45,000	48,000	-
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : หมู่บ้านที่ได้รับสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	หมู่บ้าน	731	331	-	-	-
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน	หมู่บ้าน	3,000	2,000	1,800	2,000	-
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า	หมู่บ้าน	750	-	-	-	-
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้รับผิดชอบลดลงไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง 3 ปี	จุด	26,065	55,043	53,872	52,700	-
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : ส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน	ป่าชุมชน	331	244	230	240	-
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน	ป่าชุมชน	200	200	200	200	-
เงินงบประมาณ	ล้านบาท	2,331.5493	2,490.5007	2,067.3331	1,650.6797	438.9834
เงินนอกงบประมาณ	ล้านบาท	-	-	-	-	-

*ประมาณการรายจ่ายล่วงหน้าตามภารกิจและเป้าหมายที่ได้ตั้งงบประมาณในปี 2567 ที่จะมีผลให้ต้องดำเนินการต่อเนื่องถึงปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - 2571

บทที่ 3
การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

3.1 กรอบและแนวทางในการติดตาม

แผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ได้กำหนดแนวทางการติดตามความก้าวหน้าในระหว่างการดำเนินงาน (Ongoing Monitoring) โดยกำหนดแนวทางให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ซึ่งเป็นการติดตามผลการดำเนินกิจกรรมที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 11 ตัวชี้วัด รวมทั้งสิ้น 21 กิจกรรม ดังนี้

3.1.1 กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้
3.1.2 กิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า
3.1.3 กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้
3.1.4 กิจกรรมปลูกไม้ใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ
3.1.5 กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการหลวง
3.1.6 กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง
3.1.7 กิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่าง ตามแนวพระราชดำริ เพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2
3.1.8 กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)
3.1.9 กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
3.1.10 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
3.1.11 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม
3.1.12 กิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช.
(ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)
3.1.13 กิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้)
3.1.14 กิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือง
3.1.15 กิจกรรมการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท
3.1.16 กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร
3.1.17 กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
3.1.18 กิจกรรมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่
3.1.19 กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน
3.1.20 กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน
3.1.21 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

ทั้งนี้ กรมป่าไม้ได้พิจารณาเลือกหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเป็นตัวแทนสำหรับการติดตามผลการดำเนินงานในพื้นที่ปฏิบัติงานจริงจากความครบถ้วนและการกระจายตัวของข้อมูลเป็นสำคัญ โดยแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม รวม 7 หน่วยงาน จำแนกรายกลุ่ม ดังนี้

ตารางที่ 2 แสดงแผนการติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค จำแนกรายกลุ่มภาค

ที่	กลุ่ม/หน่วยงาน
กลุ่มที่ 1 : ภาคเหนือ	
1	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 (ตาก)
2	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่
3	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขานครสวรรค์
กลุ่มที่ 2 : ภาคกลางและภาคตะวันออก	
1	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 5 (สระบุรี)
2	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 สาขาเพชรบุรี
กลุ่มที่ 3 : ภาคตะวันออกฉียงเหนือ	
1	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 8 (นครราชสีมา)
2	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี
กลุ่มที่ 3 : ภาคใต้	
1	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 (สงขลา)
รวมทั้งสิ้น 8 หน่วยงาน	

3.2 รูปแบบการติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 แบ่งออกเป็น 3 รูปแบบ ดังนี้

3.2.1 การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จากแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2567 - มีนาคม 2568)

เป็นการติดตามโดยขอความอนุเคราะห์ให้สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ (สจป.) ที่ 1 - 13 และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ (สจป.) สาขาทุกสาขา รวม 24 หน่วยงาน รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 21 กิจกรรม

<u>ภาพที่ 3</u> แสดงแบบติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

แบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
รอบ 6 เดือน
หน่วยงาน.....
กิจกรรม.....

1. แผน/ผลการดำเนินงาน

1.1 หน่วยงานได้รับแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน (ปม. 1 - 2) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เมื่อวันที่

1.2 แผน/ผลการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

ที่	กิจกรรม/งานที่ปฏิบัติ (หน่วยนับ)	แผน/ผลการดำเนินงาน			แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน (บาท)		
		แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
งาน.....							
1	.....						
2	.....						
3	.....						
			รวม				

1.3 ขั้นตอนการดำเนินงานโดยละเอียด

ที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน (หน่วยนับ)	ค่าเป้าหมายตามแผน	ยังไม่ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	ร้อยละของความก้าวหน้าในภาพรวม	หมายเหตุ
งาน.....								
1	.....							
2	.....							
3	.....							
	ร้อยละของความก้าวหน้าผลการดำเนินงานจริงในภาพรวมของกิจกรรม							

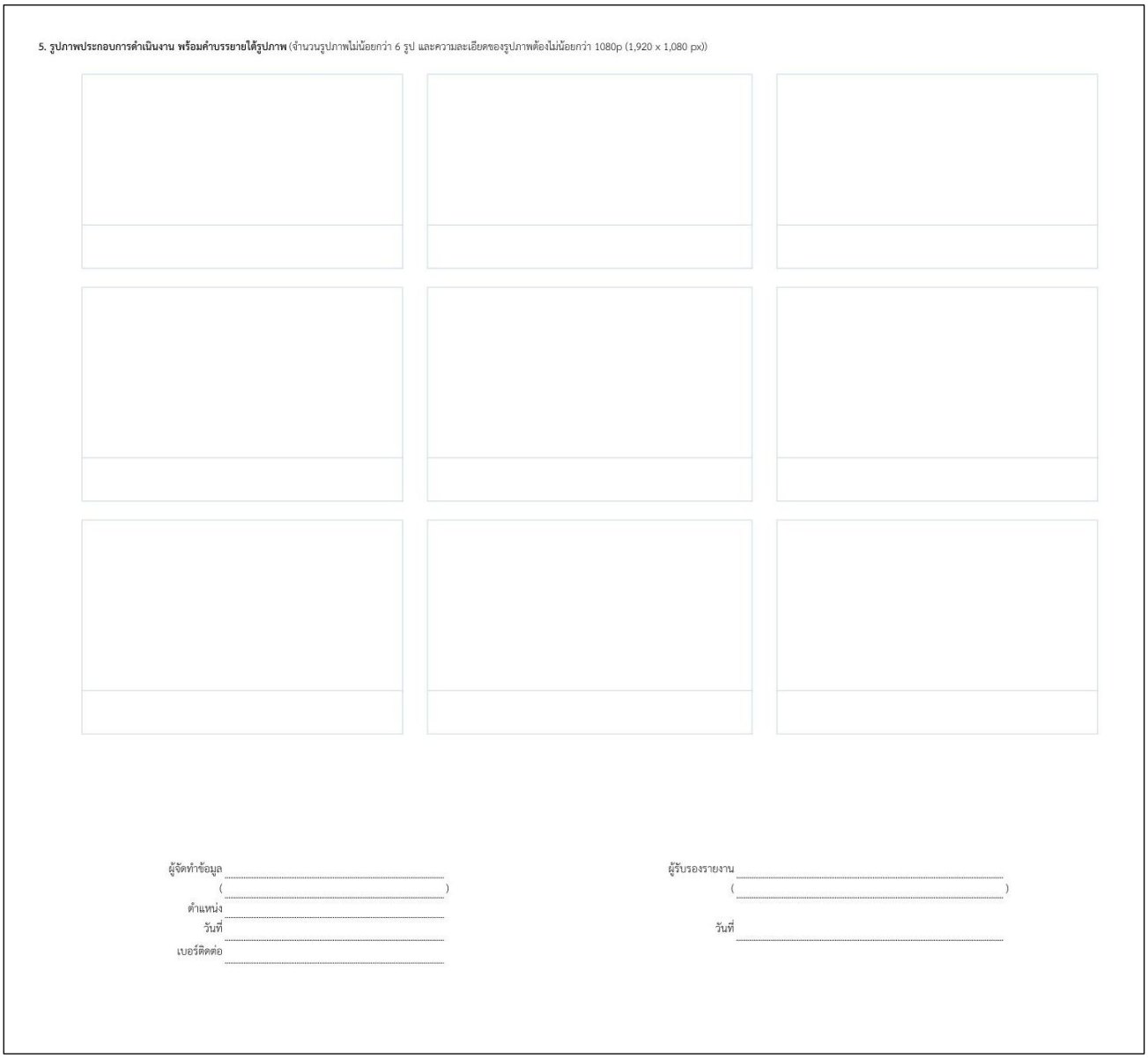
2. **ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน** (โปรดกรอกข้อมูลคำอธิบายถึงประเด็นปัญหา พร้อมทั้งจัดลำดับปัญหาที่ท่านต้องการแก้ไขอย่างเร่งด่วน)

ที่	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	คำอธิบาย	ลำดับปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
2.1 ปัญหาด้านงบประมาณ			
2.2 ปัญหาด้านบุคลากร			
2.3 ปัญหาด้านสิ่งอำนวยความสะดวก			

3. **ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางแก้ไข** (โปรดกรอกข้อมูลคำอธิบายและแนวทางแก้ไขในประเด็นปัญหา พร้อมทั้งจัดลำดับปัญหาที่ท่านต้องการแก้ไขอย่างเร่งด่วน)

ที่	ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	คำอธิบาย	แนวทางแก้ไข	ลำดับปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน

4. **ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม เพื่อพัฒนาการดำเนินกิจกรรมให้เกิดผลสัมฤทธิ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ** (โปรดระบุ)



3.2.2 การติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานระหว่างปีงบประมาณของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

เป็นการติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค โดยขอความอนุเคราะห์ให้รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และการติดตามโดยลงพื้นที่ปฏิบัติงานรวม 8 ครั้ง จำนวน 8 หน่วยงาน ซึ่งจำแนกเป็นรายกิจกรรม

3.2.3 การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จากแบบรายงานผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)

เป็นการติดตามโดยขอความอนุเคราะห์ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน 7 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักส่งเสริมการปลูกป่า สำนักจัดการป่าชุมชน สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ และสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ รายงานผลการดำเนินงานตามแบบรายงานผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)

3.3 ผลการติดตาม

3.3.1 ผลการติดตามการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2567 - มีนาคม 2568) ที่ได้รวบรวมจากการติดตามผลการดำเนินงานของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ (สจป.) ที่ 1 - 13 สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ (สจป.) สาขาทุกสาขา และสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า จำนวน 21 กิจกรรม (ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568) มีรายละเอียดโดยจำแนกเป็นรายกิจกรรม ดังนี้

กิจกรรมที่ 1 : กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

(1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	38,567,200.00	12,647,482.00	32.79
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	26,678,800.00	12,743,471.38	47.77
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	32,517,200.00	14,074,032.80	43.28
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	37,634,000.00	15,522,689.36	41.25
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	5,253,200.00	1,996,935.39	38.01
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	19,860,800.00	7,593,677.28	38.23
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	6,833,200.00	2,804,072.77	41.04
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	12,346,800.00	6,619,332.00	53.61
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	10,030,800.00	4,889,025.79	48.74
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	18,192,400.00	7,858,030.86	43.19
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	15,178,000.00	6,428,969.75	42.36
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	7,555,600.00	3,182,186.53	42.12
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	7,474,000.00	3,516,308.08	47.05
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	18,391,600.00	8,733,972.00	47.49
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	35,639,200.00	17,583,989.41	49.34
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	7,937,200.00	3,241,895.14	40.84
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	20,570,000.00	8,795,600.97	42.76
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	2,803,600.00	1,154,117.52	41.17
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	11,087,600.00	5,633,034.40	50.80
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	17,026,000.00	6,888,427.13	40.46
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	6,370,000.00	2,513,098.16	39.45
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	9,703,600.00	4,033,317.11	41.57
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	17,013,200.00	8,426,816.74	49.53
รวม	**384,664,000.00**	**166,880,482.57**	**43.38**

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานวางแผนและแนวทางการลาดตระเวนในพื้นที่รับผิดชอบ (ครั้ง)			งานออกลาดตระเวนตามแผน (ไร่)			งานสรุปผลการลาดตระเวนและรายงานผลให้ต้นสังกัด (ครั้ง)			งานประสานงานเพื่อสนับสนุนข้อมูลการข่าวและบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง (ครั้ง)			งานเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และบริการสาธารณะเพื่อให้ราษฎรมีความรู้ความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	12	6	50.00	8,059,455.06	4,216,887.22	52.32	12	6	50.00	12	6	50.00	12	6	50.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	12	6	50.00	4,170,605.65	3,564,233.78	85.46	12	6	50.00	12	6	50.00	12	6	50.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	12	6	54.17	5,448,608.11	2,484,537.03	46.29	12	6	54.17	12	6	54.17	12	6	54.17
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	12	6	50.00	6,809,934.46	3,404,247.24	49.99	12	6	50.00	12	6	50.00	12	6	50.00
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	12	6	50.00	1,076,446.61	476,450.00	48.67	12	6	50.00	12	6	50.00	12	6	50.00
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	12	6	50.00	4,490,076.51	2,264,577.34	50.44	12	5	45.83	12	6	50.00	12	6	50.00
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	12	6	50.00	1,695,930.02	786,324.69	46.37	12	6	50.00	12	6	50.00	12	6	50.00
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	12	6	50.00	2,382,300.92	1,453,203.00	61.00	12	6	50.00	12	6	50.00	12	6	50.00
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	12	6	50.00	1,566,408.58	305,398.35	19.50	12	6	50.00	12	6	50.00	12	6	50.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานวางแผนและแนวทางการลาดตระเวนในพื้นที่รับผิดชอบ (ครั้ง)			งานออกลาดตระเวนตามแผน (ไร่)			งานสรุปผลการลาดตระเวนและรายงานผลให้ต้นสังกัด (ครั้ง)			งานประสานงานเพื่อสนับสนุนข้อมูลการข่าวและบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง (ครั้ง)			งานเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และบริการสาธารณะเพื่อให้ราษฎรมีความรู้ความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	12	6	50.00	2,042,078.75	1,456,081.00	71.30	12	5	45.83	12	6	50.00	12	6	50.00
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	12	6	50.00	2,016,627.76	1,013,842.00	50.27	12	6	50.00	12	6	50.00	12	6	50.00
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	12	6	50.00	1,200,220.81	198,201.81	16.51	12	5	45.83	12	6	50.00	12	6	50.00
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	12	6	50.00	863,234.31	457,000.00	52.94	12	5	45.83	12	6	50.00	12	6	50.00
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	12	6	54.17	3,847,273.13	1,923,636.00	54.17	12	6	50.00	12	6	54.17	12	6	54.17
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	12	6	50.00	6,175,531.82	3,093,200.00	50.09	12	6	50.00	12	6	50.00	12	6	50.00
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	12	6	54.17	832,598.74	416,299.38	54.17	12	5	45.83	12	6	54.17	12	6	54.17
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	12	6	50.00	3,379,490.91	1,945,874.36	57.58	12	5	41.67	12	6	50.00	12	6	50.00
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	12	6	50.00	675,508.66	405,508.66	60.03	12	6	50.00	12	6	50.00	12	6	50.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานวางแผนและแนวทางการลาดตระเวนในพื้นที่รับผิดชอบ (ครั้ง)			งานออกลาดตระเวนตามแผน (ไร่)			งานสรุปผลการลาดตระเวนและรายงานผลให้ต้นสังกัด (ครั้ง)			งานประสานงานเพื่อสนับสนุนข้อมูลการข่าวและบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง (ครั้ง)			งานเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และบริการสาธารณะเพื่อให้ราษฎรมีความรู้ความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	12	6	54.17	1,856,358.97	1,588,736.45	85.58	12	6	50.00	12	6	50.00	12	6	50.00
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	12	6	50.00	905,788.24	604,650.00	66.75	12	6	50.00	12	6	50.00	12	6	50.00
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	12	6	54.17	1,211,476.11	632,393.33	58.39	12	6	54.17	12	6	54.17	12	6	54.17
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	12	6	50.00	1,548,109.35	835,979.05	54.00	12	5	45.83	12	6	50.00	12	6	50.00
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	12	6	50.00	1,165,936.52	331,721.00	28.45	12	6	50.00	12	6	50.00	12	6	50.00
ภาพรวม			**50.91**	**63,420,000.00**	**33,858,981.69**	**53.95**			**48.91**			**50.73**			**50.73**
ร้อยละของผลการดำเนินงานโดยเฉลี่ย	**56.19**														

<u>หมายเหตุ</u> : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

ลาดตระเวนบริเวณป่าสงวนแห่งชาติ ป่าแม่แจ่ม
ท้องที่บ้านโหล่งปง หมู่ที่ 4 ตำบลกองแขก อำเภอแม่แจ่ม
จังหวัดเชียงใหม่ ตรวจพบการกระทำความผิด 1 คดี

หน่วยป้องกันรักษาป่าที่ ขก.5 (ภูผาม่าน)
ออกดำเนินการตรวจยึดคดีป่าไม้ บริเวณป่าสงวนแห่งชาติ
ป่าดงลาน บ้านซำขาม หมู่ที่ 8 ตำบลดงลาน อำเภอสีชมพู
จังหวัดขอนแก่น

วันที่ 21 มกราคม 2568 หน่วยป้องกันรักษาป่าที่ สฎ.9 (ไชยา)
ออกตรวจสอบการตัดโค่นต้นไม้ในเขตปฏิรูปที่ดิน
เพื่อเกษตรกรรม (สปก.) สถานที่เกิดเหตุ
บริเวณบ้านทุ่งยาว หมู่ที่ 4 ตำบลโมถ่าย
อำเภอไชยา จังหวัดสุราษฎร์ธานี
พิกัดที่ 47P 0507855 E UTM 1040784 N
ตรวจยึดไม้ยางนา มีขนาดโต 350 เซนติเมตร ยาว 2,000
เซนติเมตร ปริมาตร 19.25 ลูกบาศก์เมตร ประจำวันข้อที่ 4 เวลา
17.12 น. ลงวันที่ 21 มกราคม 2568
คดีอาญาที่ 5/2568 ยึดทรัพย์ที่ 3 /2568

วันที่ 21 มีนาคม 2568 หน่วยป้องกันรักษาป่าที่ ปจ.1
(เขาอีโต้) ออกตรวจลาดตระเวนป้องกันปราบปรามการลักลอบ
กระทำความผิดกฎหมายเกี่ยวกับการป่าไม้
ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ป่าน้ำตกเขาอีโต้ ตำบลบ้านพระ
ตำบลเนินหอม และตำบลดงขี้เหล็ก
อำเภอเมืองปราจีนบุรี จังหวัดปราจีนบุรี
ผลการลาดตระเวนไม่พบการกระทำผิดแต่อย่างใด

กิจกรรมที่ 2 : กิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า

(1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	12,243,880.00	2,413,000.00	19.71
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	1,567,680.00	774,085.00	49.38
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	3,518,080.00	609,560.00	17.33
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	1,427,520.00	595,996.67	41.75
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	651,840.00	271,030.78	41.58
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	1,163,520.00	479,482.00	41.21
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	1,171,680.00	458,532.47	39.13
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	1,559,520.00	816,912.00	52.38
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	9,765,480.00	4,705,635.00	48.19
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	1,303,680.00	488,093.88	37.44
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	2,784,780.00	2,062,068.71	74.05
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	1,303,680.00	548,405.28	42.07
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	7,937,820.00	7,472,196.76	94.13
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	1,221,120.00	560,360.00	45.89
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	4,542,820.00	610,560.00	13.44
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	1,130,400.00	455,939.99	40.33
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	3,080,800.00	423,130.00	13.73
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	957,120.00	382,120.00	39.92
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	3,559,360.00	2,533,440.40	71.18
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	1,130,400.00	379,689.73	33.59
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	1,130,400.00	424,790.56	37.58
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	3,039,520.00	404,436.83	13.31
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	1,089,120.00	122,769.45	11.27
รวม	**67,280,220.00**	**27,992,235.51**	**41.61**

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานสนับสนุนการดำเนินงานด้านการข่าว การสืบสวน สืบหาแหล่งข่าว วิเคราะห์และขยายผลติดตามผู้กระทำผิด โดยเฉพาะผู้กระทำผิดคดีรายใหญ่ คดีที่มีผู้มีอิทธิพล และคดีทีมีความซับซ้อน (ครั้ง)			งานจ้างเหมาเจ้าหน้าที่ตรวจป่าตามกรอบกรมบัญชีกลาง สนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการป้องกันรักษาป่า (คน)			งานก่อสร้างบ้านพักข้าราชการของหน่วยป้องกันรักษาป่า (แห่ง)			งานก่อสร้างบ้านพักเจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันรักษาป่า (แห่ง)			งานก่อสร้างสำนักงานหน่วยป้องกันรักษาป่า (แห่ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	12	6	50.00	9	9	100.00	2	0	0.00	2	0	0.00	2	0	25.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	12	6	50.00	10	10	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	12	6	54.17	9	9	100.00	-	-	-	-	-	-	1	0	0.00
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	12	6	50.00	8	8	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	12	6	50.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	12	6	50.00	6	6	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	12	6	50.00	7	7	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานสนับสนุนการดำเนินงานด้านการข่าว การสืบสวน สืบหาแหล่งข่าว วิเคราะห์และขยายผลติดตามผู้กระทำผิด โดยเฉพาะผู้กระทำผิดคดีรายใหญ่ คดีที่มีผู้มีอิทธิพล และคดีทีมีความซับซ้อน (ครั้ง)			งานจ้างเหมาเจ้าหน้าที่ตรวจป่าตามกรอบกรมบัญชีกลาง สนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการป้องกันรักษาป่า (คน)			งานก่อสร้างบ้านพักข้าราชการของหน่วยป้องกันรักษาป่า (แห่ง)			งานก่อสร้างบ้านพักเจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันรักษาป่า (แห่ง)			งานก่อสร้างสำนักงานหน่วยป้องกันรักษาป่า (แห่ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	12	6	50.00	9	9	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	12	6	50.00	6	6	100.00	2	0	25.00	2	0	25.00	1	0	50.00
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	12	6	50.00	8	8	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	12	6	50.00	7	7	100.00	1	0	50.00	-	-	-	-	-	-
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	12	6	50.00	8	8	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	12	6	50.00	5	5	100.00	1	0	50.00	2	0	50.00	1	0	50.00
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	12	6	54.17	8	8	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานสนับสนุนการดำเนินงานด้านการข่าว การสืบสวน สืบหาแหล่งข่าว วิเคราะห์และขยายผลติดตามผู้กระทำผิด โดยเฉพาะผู้กระทำผิดคดีรายใหญ่ คดีที่มีผู้มีอิทธิพล และคดีทีมีความซับซ้อน (ครั้ง)			งานจ้างเหมาเจ้าหน้าที่ตรวจป่าตามกรอบกรมบัญชีกลาง สนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการป้องกันรักษาป่า (คน)			งานก่อสร้างบ้านพักข้าราชการของหน่วยป้องกันรักษาป่า (แห่ง)			งานก่อสร้างบ้านพักเจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันรักษาป่า (แห่ง)			งานก่อสร้างสำนักงานหน่วยป้องกันรักษาป่า (แห่ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	12	6	50.00	8	8	100.00	1	0	0.00	1	0	0.00	-	-	-
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	12	6	54.17	7	7	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	12	6	50.00	6	6	100.00	-	-	-	-	-	-	1	0	0.00
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	12	6	50.00	6	6	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	12	6	50.00	9	9	100.00	-	-	-	-	-	-	1	0	0.00
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	12	6	50.00	7	7	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	12	6	54.17	7	7	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานสนับสนุนการดำเนินงานด้านการข่าว การสืบสวน สืบหาแหล่งข่าว วิเคราะห์และขยายผลติดตามผู้กระทำผิด โดยเฉพาะผู้กระทำผิดคดีรายใหญ่ คดีที่มีผู้มีอิทธิพล และคดีที่มีความซับซ้อน (ครั้ง)			งานจ้างเหมาเจ้าหน้าที่ตรวจป่าตามกรอบกรมบัญชีกลาง สนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการป้องกันรักษาป่า (คน)			งานก่อสร้างบ้านพักข้าราชการของหน่วยป้องกันรักษาป่า (แห่ง)			งานก่อสร้างบ้านพักเจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันรักษาป่า (แห่ง)			งานก่อสร้างสำนักงานหน่วยป้องกันรักษาป่า (แห่ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	12	6	50.00	6	6	100.00	-	-	-	-	-	-	1	0	0.00
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	12	6	50.00	7	7	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ภาพรวม			**50.73**	**163**	**163**	**100.00**	**7**	**0**	**21.43**	**7**	**0**	**21.43**	**8**	**0**	**18.75**
ร้อยละของผลการดำเนินงานโดยเฉลี่ย	**55.72**														

<u>หมายเหตุ</u> : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568
เจ้าหน้าที่ชุดปฏิบัติการพิเศษป่าไม้พะเยา
ร่วมกับเจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันรักษาป่าที่ พย.1 (แม่กา)
ได้ร่วมกันตรวจยึดไม้ประดู่ท่อน - ไม้ตะเคียน
จำนวน 61 ท่อน ปริมาตร 15.967 ลูกบาศก์เมตร
บริเวณหลังปั๊มน้ำมัน PT บ้านท่าเรือ หมู่ที่ 13
ตำบลบ้านต๋ำ อำเภอเมืองพะเยา จังหวัดพะเยา

วันที่ 1 มีนาคม 2568
เจ้าหน้าที่ชุดปฏิบัติการพิเศษป่าไม้กาญจนบุรี
เจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันรักษาป่าที่ กจ.7 (บ้องตี้)
เจ้าหน้าที่ทหารหน่วยเฉพาะกิจลาดหญ้า เจ้าหน้าที่
ฝ่ายปกครอง อำเภอไทรโยค ได้ร่วมกันตรวจยึดของกลาง
ไม้แดงท่อน 18 ท่อน และรถยนต์บรรทุก 6 ล้อ
บริเวณป่าบ้านหนองขอน หมู่ที่ 4 ตำบลลุ่มสุ่ม
อำเภอไทรโยค จังหวัดกาญจนบุรี ไม่พบตัวผู้กระทำผิด
เจ้าหน้าที่ได้นำเรื่องแจ้งความต่อเจ้าหน้าตำรวจ
เพื่อสอบสวนหาผู้กระทำผิดมาดำเนินคดีต่อไป

วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2568 หน่วยป้องกันรักษาป่าที่ ปน.2
(ทรายขาว) ร่วมกับชุดปฏิบัติการพิเศษป่าไม้ปัตตานี สำนักงาน
คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
ในภาครัฐจังหวัดปัตตานี กองบังคับการสืบสวนสอบสวน
จังหวัดชายแดนภาคใต้ กองอำนวยการรักษาความมั่นคง
ภายในภาค 4 ส่วนหน้า ร่วมการประชุมและลงพื้นที่ตรวจสอบ
ข้อเท็จจริงการบุกรุกที่ดินและทำลายทรัพยากรธรรมชาติใน
พื้นที่จังหวัดปัตตานี
บริเวณท้องที่อำเภอโคกโพธิ์ จังหวัดปัตตานี

ชุดปฏิบัติการพิเศษป่าไม้
สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่
ตรวจยึดไม้ของกลางผิดกฎหมายตรวจสอบพบไม้สักท่อน
และไม้สักแปรรูป ในพื้นที่บ้านย่านยาว หมู่ที่ 3 ตำบลน้ำรัด
อำเภอหนองม่วงไข่ จังหวัดแพร่
พิกัด 47Q 623823 E 2018873 N
วันที่ 6 มีนาคม 2568

กิจกรรมที่ 3 : กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

(1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	16,500,000.00	5,407,800.00	32.77
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	14,575,000.00	3,732,657.00	25.61
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	13,750,000.00	2,087,320.00	15.18
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	19,800,000.00	5,476,516.00	27.66
5. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	11,000,000.00	3,311,400.00	30.10
6. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	11,000,000.00	3,299,200.00	29.99
7. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	16,500,000.00	4,425,600.00	26.82
8. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	1,375,000.00	450,650.00	32.77
9. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	5,500,000.00	594,640.00	10.81
รวม	**110,000,000.00**	**28,785,783.00**	**26.17**

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานประชาสัมพันธ์ รวบรวมข้อมูล และรับสมัคร ผู้ร่วมโครงการ (ครั้ง)			งานตั้งคณะกรรมการ และคัดเลือกพันธุ์ไม้ (ชุด/ครั้ง)			งานกำหนดขอบเขตพื้นที่ จัดเตรียมพันธุ์ไม้และปลูก (กล้า/ไร่)			งานรวมกลุ่ม และติดตามผล (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	20	0	70.00	14/20	0/0	50.00	660,000/3,000	0/0	50.00	20	0	16.67
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	12	12	100.00	8/12	8/12	100.00	583,000/2,650	0/0	0.00	12	0	33.33
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	15	7	46.68	14/15	0/0	0.00	550,000/2,500	0/0	0.00	15	0	0.00
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	22	22	100.00	14/22	14/22	100.00	792,000/3,600	0/0	0.00	22	0	0.00
5. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	13	13	100.00	12/13	0/0	50.00	440,000/2,000	0/0	31.25	13	0	0.00
6. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	10	7	75.00	5/10	0/0	40.00	440,000/2,000	0/0	0.00	10	0	40.00
7. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	18	0	50.00	17/18	0/0	50.00	660,000/3,000	0/0	31.25	18	0	50.00
8. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	2	0	80.00	1/2	1/2	100.00	55,000/250	0/0	0.00	2	0	0.00
9. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	5	0	40.00	3/5	3/0	50.00	220,000/1,000	0/0	0.00	5	0	0.00
ภาพรวม	**117**	**61**	**75.30**	**88/117**	**26/36**	**54.55**	**4,400,000/20,000**	**0/0**	**15.31**	**117**	**0**	**17.38**
ร้อยละของการดำเนินงานโดยเฉลี่ย	**37.71**											

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

ประชาสัมพันธ์โครงการสร้างป่าสร้างรายได้
โครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามแนวพระราชดำริ
สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า
กรมสมเด็จเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
อำเภอแม่สรวย จังหวัดเชียงราย พื้นที่ 2

ประชาสัมพันธ์โครงการสร้างป่าสร้างรายได้
ท้องที่ ตำบลจางเหนือ อำเภอแม่เมาะ
จังหวัดลำปาง วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568

รับสมัครผู้เข้าร่วมโครงการ
ตำบลพระธาตุผาแดง อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลชุมชน
ประชาสัมพันธ์โครงการฯ ท้องที่บ้านน้ำกัด
อำเภอเมืองแม่ฮ่องสอน จังหวัดแม่ฮ่องสอน

กิจกรรมที่ 4 : กิจกรรมปลูกไม้ใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

(1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	1,009,800.00	338,000.00	33.47
2. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	280,500.00	84,000.00	29.95
3. สจป.ที่ 4 (ตาก)	841,500.00	754,027.00	89.61
4. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	224,400.00	224,384.00	99.99
5. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	280,500.00	174,050.00	62.05
6. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	2,244,000.00	1,622,400.00	72.30
7. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	617,100.00	383,500.00	62.15
8. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	112,000.00	77,000.00	68.63
รวม	**5,609,800.00**	**3,657,361.00**	**65.20**

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานสำรวจและรังวัดแนวเขต (ไร่)			งานเตรียมพื้นที่ (ไร่)			งานปลูกไม้ใช้สอย (ไร่)			งานบำรุงหลังปลูกและการปลูกซ่อม (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	180	180	100.00	180	0	83.33	180	0	50.00	180	0	50.00
2. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	50	50	100.00	50	0	50.00	50	0	0.00	50	0	0.00
3. สจป.ที่ 4 (ตาก)	150	0	50.00	150	0	50.00	150	0	50.00	150	0	50.00
4. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	40	0	50.00	40	0	50.00	40	0	50.00	40	0	25.00
5. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	50	50	100.00	50	50	100.00	50	0	0.00	50	0	25.00
6. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	400	0	50.00	400	0	50.00	400	0	50.00	400	0	50.00
7. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	110	110	100.00	110	110	100.00	110	0	50.00	110	0	25.00
8. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	20	20	100.00	20	0	83.33	20	0	50.00	20	0	0.00
ภาพรวม	**1,000**	**410**	**70.50**	**1,000**	**160**	**64.67**	**1,000**	**0**	**45.00**	**1,000**	**0**	**41.50**
ร้อยละของผลการดำเนินงานโดยเฉลี่ย	**50.00**											

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

สำรวจรังวัดและหมายแนวเขต ทำทางตรวจการ
และทำแนวกันไฟ โครงการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้
บ้านพะกะเซ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ จังหวัดเชียงใหม่

สำรวจรังวัดและปักหลักหมายแนวเขต พื้นที่ปลูกไม้ใช้สอย
จำนวน 50 ไร่ ในพื้นที่บ้านต้นขนุน ตำบลน้ำไผ่
อำเภอน้ำปาด จังหวัดอุตรดิตถ์ เดือนมีนาคม 2568

สำรวจและรังวัดแนวเขตแปลงปลูก บ้านเหมืองแพร่
ตำบลนาแห้ว อำเภอนาแห้ว จังหวัดเลย

ดำเนินการจัดทำแนวกันไฟ จัดทำแนวกันไฟโดยรอบแปลง
และซอยเข้าไปในพื้นที่ที่จะทำการฟื้นฟูสภาพป่า
เพื่อป้องกันไฟในช่วงฤดูแล้ง

กิจกรรมที่ 5 : กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการหลวง (งานสร้างป่าสร้างรายได้)

(1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	5,005,000.00	1,388,002.00	27.73
2. สจป.ที่ 4 (ตาก)	220,000.00	59,134.00	26.88
รวม	**5,225,000.00**	**1,447,136.00**	**27.70**

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน												
หน่วยงาน	งานประชาสัมพันธ์ รวบรวมข้อมูล และรับสมัครผู้ร่วมโครงการ (ครั้ง)			งานตั้งคณะกรรมการ และคัดเลือกพันธุ์ไม้ (ชุด/ครั้ง)			งานกำหนดขอบเขตพื้นที่ จัดเตรียมพันธุ์ไม้และปลูก (กล้า/ไร่)			งานรวมกลุ่ม และติดตามผล (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	8	0	80.00	6/8	0/0	50.00	200,000/910	0/0	50.00	8	0	50.00
2. สจป.ที่ 4 (ตาก)	1	1	100.00	1/1	0/0	0.00	8,800/40	0/0	0.00	1	0	0.00
ภาพรวม	**9**	**1**	**82.22**	**7/9**	**0/0**	**42.86**	**208,800/950**	**0/0**	**47.89**	**9**	**0**	**44.44**
ร้อยละของผลการดำเนินงานโดยเฉลี่ย	**41.25**											

หมายเหตุ : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลชุมชน และประชาสัมพันธ์โครงการ
โครงการพัฒนาป่าไม้ โครงการหลวงวัดจันทร์

สำรวจรังวัดปักหมายแนวเขต จัดทำแนวและปักหมายแนวปลูก
โครงการพัฒนาป่าไม้ โครงการหลวงพระบาทห้วยต้ม

ประชาสัมพันธ์โครงการสร้างป่าสร้างรายได้
ท้องที่ ตำบลแม่ตื่น อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก

รับสมัครผู้เข้าร่วมโครงการ ท้องที่ ตำบลแม่ตื่น
อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก

กิจกรรมที่ 6 : กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (งานสร้างป่าสร้างรายได้)

(1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	275,000.00	73,917.50	26.88
2. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	275,000.00	0.00	0.00
3. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	550,000.00	162,800.00	29.60
4. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	2,200,000.00	645,400.00	29.34
5. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	275,000.00	0.00	0.00
รวม	**3,575,000.00**	**882,117.50**	**24.67**

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน												
หน่วยงาน	งานประชาสัมพันธ์ รวบรวมข้อมูล และรับสมัครผู้ร่วมโครงการ (ครั้ง)			งานตั้งคณะกรรมการ และคัดเลือกพันธุ์ไม้ (ชุด/ครั้ง)			งานกำหนดขอบเขตพื้นที่ จัดเตรียมพันธุ์ไม้และปลูก (กล้า/ไร่)			งานรวมกลุ่ม และติดตามผล (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	1	1	100.00	1/1	0/0	0.00	11,000/50	0/0	0.00	1	0	0.00
2. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	1	0	50.00	1/1	0/0	50.00	11,000/50	0/0	0.00	1	0	0.00
3. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	2	2	100.00	1/2	0/0	50.00	22,000/100	0/0	0.00	2	0	50.00
4. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	8	0	50.00	7/8	0/0	50.00	88,000/400	0/0	31.25	8	0	50.00
5. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	1	0	30.00	1/1	0/0	0.00	11,000/50	0/0	0.00	1	0	0.00
ภาพรวม	**13**	**3**	**60.00**	**11/13**	**0/0**	**40.91**	**143,000/650**	**0/0**	**19.23**	**13**	**0**	**38.46**
ร้อยละของผลการดำเนินงานโดยเฉลี่ย	33.50											

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

ประชาสัมพันธ์โครงการสร้างป่าสร้างรายได้
บ้านไร่ป่า หมู่ที่ 5 ตำบลห้วยเขย่ง
อำเภอทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี

ประชาสัมพันธ์โครงการสร้างป่าสร้างรายได้
ตำบลคลองลานพัฒนา อำเภอคลองลาน จังหวัดกำแพงเพชร

รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลชุมชน ประชาสัมพันธ์โครงการฯ
ท้องที่บ้านทีชะ ตำบลสบเมย อำเภอสบเมย
จังหวัดแม่ฮ่องสอน

รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลชุมชน ประชาสัมพันธ์โครงการฯ
ท้องที่บ้านปู่คำ ตำบลแม่สามแลบ อำเภอสบเมย
จังหวัดแม่ฮ่องสอน

กิจกรรมที่ 7 : กิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่าง ตามแนวพระราชดำริ เพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2

(1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	153,000.00	1,860.00	1.22
2. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	153,000.00	0.00	0.00
3. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	153,000.00	0.00	0.00
4. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	153,000.00	0.00	0.00
5. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	153,000.00	11,180.00	7.31
รวม	**765,000.00**	**13,040.00**	**1.70**

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน												
หน่วยงาน	งานเตรียมความพร้อมก่อนออกปฏิบัติงาน (ไร่)			งานจัดหากล้าไม้และเตรียมพื้นที่ (ไร่)			งานปลูกต้นไม้ (ไร่)			งานบำรุงดูแลรักษาพรวนดิน ใส่ปุ๋ยอินทรีย์ กำจัดวัชพืช (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	20	0	50.00	20	0	0.00	20	0	0.00	20	0	0.00
2. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	20	0	75.00	20	0	0.00	20	0	0.00	20	0	0.00
3. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	20	0	50.00	20	0	0.00	20	0	0.00	20	0	0.00
4. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	20	0	50.00	20	0	0.00	20	0	0.00	20	0	0.00
5. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	20	20	100.00	20	0	0.00	20	0	0.00	20	0	0.00
ภาพรวม	**100**	**0**	**65.00**	**100**	**0**	**0.00**	**100**	**0**	**0.00**	**100**	**0**	**0.00**
ร้อยละของผลการดำเนินงานโดยเฉลี่ย	**13.00**											

หมายเหตุ : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

จัดประชุมชี้แจง ทำความเข้าใจกับราษฎรผู้ร่วมโครงการ
หมู่ที่ 8 ตำบลกรุงชิง อำเภอนบพิตำ จังหวัดนครศรีธรรมราช

ประชุมชี้แจงทำความเข้าใจสร้าง การมีส่วนร่วมระหว่าง
เจ้าหน้าที่สำนักงานสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3
สาขาแพร่ ร่วมกับเจ้าหน้าที่ อำเภอนาน้อย

ประชุมชี้แจงทำความเข้าใจ สร้างการมีส่วนร่วมของราษฎร
เกี่ยวกับการจัดการป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่าง
ตามแนวพระราชดำริ เพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ
และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำ
ชั้นที่ 1 และ 2 ท้องที่บ้านหนองยิงหมี หมู่ที่ 7
ตำบลหนองตาแต้ม อำเภอปราณบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

ตรวจสอบสภาพพื้นที่ที่จะดำเนินโครงการการจัดการ
ป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่าง ตามแนวพระราชดำริ
เพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกิน
อย่างยั่งยืนบนพื้นที่ ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2
ท้องที่บ้านหนองยิงหมี หมู่ที่ 7 ตำบลหนองตาแต้ม
อำเภอปราณบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

กิจกรรมที่ 8 : กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	5,500,000.00	1,802,600.00	32.77
2. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	2,750,000.00	668,400.00	24.31
3. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	550,000.00	0.00	0.00
4. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	1,100,000.00	0.00	0.00
รวม	**9,900,000.00**	**2,471,000.00**	**24.96**

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน												
หน่วยงาน	งานประชาสัมพันธ์ รวบรวมข้อมูล และรับสมัครผู้ร่วมโครงการ (ครั้ง)			งานตั้งคณะกรรมการ และคัดเลือกพันธุ์ไม้ (ชุด/ครั้ง)			งานกำหนดขอบเขตพื้นที่ จัดเตรียมพันธุ์ไม้และปลูก (กล้า/ไร่)			งานรวมกลุ่ม และติดตามผล (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	5	0	60.00	1/5	0/0	50.00	220,000/1,000	0/0	25.00	5	0	50.00
2. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	3	3	100.00	2/3	0/0	50.00	110,000/500	0/0	31.25	3	0	0.00
3. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	1	0	50.00	1/1	0/0	0.00	22,000/100	0/0	0.00	1	0	0.00
4. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	2	0	15.00	2/2	0/0	12.50	44,000/200	0/0	0.00	2	0	0.00
ภาพรวม	**11**	**3**	**61.82**	**6/11**	**0/0**	**29.17**	**396,000/1,800**	**0/0**	**22.57**	**11**	**0**	**22.73**
ร้อยละของผลการดำเนินงานโดยเฉลี่ย	**27.19**											

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

ประชุมผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ
เกี่ยวกับรายละเอียดของโครงการฯ
ตำบลนาพึง อำเภอนาแห้ว จังหวัดเลย

ประชาสัมพันธ์โครงการสร้างป่าสร้างรายได้ในการประชุม
ประจำเดือนของหมู่บ้าน รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลชุมชน
เช่น ลักษณะพื้นที่ ความต้องการของชุมชน
ตำบลวังกะทะ อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

ชี้แจงรายละเอียดโครงการสร้างป่าสร้างรายได้
ให้แก่ผู้สนใจเข้าร่วมโครงการ พร้อมทั้งเก็บรวบรวม
ข้อมูลชุมชน และรับสมัครผู้ร่วมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้
ตำบลวังกะทะ อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

ประชาสัมพันธ์โครงการสร้างป่าสร้างรายได้ ท้องที่หมู่ที่ 1
บ้านโคกเหรียง ตำบลคลองหอยโข่ง อำเภอคลองหอยโข่ง
จังหวัดสงขลา

กิจกรรมที่ 9 : กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	9,729,000.00	7,193,100.00	73.93
2. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	1,099,800.00	1,099,580.20	99.98
3. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	2,453,400.00	1,537,000.00	62.65
4. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	7,614,000.00	551,340.00	7.24

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน			
หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	14,466,600.00	14,466,600.00	100.00
6. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	11,251,800.00	11,251,800.00	100.00
รวม	**46,614,600.00**	**36,099,420.20**	**77.44**

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน												
หน่วยงาน	งานสำรวจและรังวัดแนวเขต (ไร่)			งานเตรียมพื้นที่ (ไร่)			งานปลูกต้นไม้ (ไร่)			งานกำจัดวัชพืชหลังปลูกและการปลูกซ่อม (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	2,300	2,300	100.00	2,300	2,300	100.00	2,300	0	50.00	2,300	0	50.00
2. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	260	260	100.00	260	0	76.67	260	0	50.00	260	0	25.00
3. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	580	580	100.00	580	580	100.00	580	0	0.00	580	0	0.00
4. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	1,800	1,800	100.00	1,800	0	33.33	1,800	0	0.00	1,800	0	0.00
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	3,420	3,420	100.00	3,420	3,420	100.00	3,420	0	50.00	3,420	0	25.00
6. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	2,660	2,660	100.00	2,660	0	76.67	2,660	0	50.00	2,660	0	25.00
ภาพรวม	**11,020**	**11,020**	**100.00**	**11,020**	**6,300**	**82.93**	**11,020**	**0**	**39.20**	**11,020**	**0**	**24.82**
ร้อยละของผลการดำเนินงานโดยเฉลี่ย	**58.50**											

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

กิจกรรมสำรวจรังวัดแนวเขตพื้นที่แปลงปลูก ท้องที่บ้านแม่สุ ตำบลแม่ลาหลวง อำเภอเมือง จังหวัดแม่ฮ่องสอน

ถางพื้นที่เตรียมแปลงปลูกป่าของหน่วยฟื้นฟูสภาพป่าสงวนแห่งชาติ ป่าน้ำยาวและป่าน้ำสวด ที่ 18 จังหวัดน่าน

สำรวจและรังวัดแนวเขตแปลงปลูกในพื้นที่ความรับผิดชอบของหน่วยฟื้นฟูสภาพป่าสงวนแห่งชาติ ป่าเนินเพิ่ม ที่ 18 จังหวัดพิษณุโลก ท้องที่อำเภอบ่อโพธิ์ จังหวัดพิษณุโลก

รังวัดขอบแขตแปลงปลูกของหน่วยฟื้นฟูสภาพป่าสงวนแห่งชาติ ป่าแม่ต้าตอนขุน ที่ 1 จังหวัดแพร่

กิจกรรมที่ 10 : กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	262,500.00	246,840.00	94.03
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	700,000.00	618,820.00	88.40
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	962,500.00	665,220.00	69.11
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	1,925,000.00	109,240.00	5.67
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	437,500.00	412,600.00	94.31
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	875,000.00	10,880.00	1.24
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	1,400,000.00	51,420.00	3.67
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	1,925,000.00	77,860.00	4.04
9. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	612,500.00	8,640.00	1.41
10. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	350,000.00	0.00	0.00
11. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	350,000.00	323,880.00	92.54
12. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	175,000.00	4,400.00	2.51
13. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	175,000.00	0.00	0.00
14. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	700,000.00	700,000.00	100.00
15. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	1,137,500.00	1,048,540.00	92.18
16. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	1,575,000.00	0.00	0.00
17. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	962,500.00	33,370.00	3.47
18. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	700,000.00	6,000.00	0.86
19. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	612,500.00	2,660.00	0.43
20. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	175,000.00	6,040.00	3.45

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน			
หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
21. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	87,500.00	0.00	0.00
22. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	700,000.00	21,800.00	3.11
รวม	**16,800,000.00**	**4,348,210.00**	**25.88**

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานประชาสัมพันธ์และรับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ (ไร่)			งานให้คำแนะนำทางวิชาการด้านการปลูกและบำรุงต้นไม้ (ครั้ง)			งานสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	150	0	20.94	3	0	0.00	150	0	0.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	400	201	50.26	8	4	25.00	400	0	0.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	550	0	30.00	11	0	0.00	550	0	0.00
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	1,100	0	89.75	22	0	0.00	1,100	0	0.00
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	250	165	66.00	5	0	0.00	250	0	0.00
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	500	0	48.36	10	0	0.00	500	0	0.00
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	800	100	75.32	16	5	15.63	800	0	0.00
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	1,100	505	62.14	22	10	22.73	1,100	0	0.00
9. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	350	0	37.20	7	0	0.00	350	0	0.00
10. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	200	0	29.45	4	2	25.00	200	0	0.00
11. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	200	0	68.73	4	1	12.50	200	0	0.00
12. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	100	100	100.00	2	0	0.00	100	0	0.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานประชาสัมพันธ์และรับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ (ไร่)			งานให้คำแนะนำทางวิชาการด้านการปลูกและบำรุงต้นไม้ (ครั้ง)			งานสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
13. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	100	0	38.20	2	0	0.00	100	0	0.00
14. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	400	290	86.25	8	6	43.75	400	0	0.00
15. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	650	378	79.08	13	0	0.00	650	0	0.00
16. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	900	0	62.22	18	8	22.22	900	0	0.00
17. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	550	0	77.57	11	5	22.73	550	0	0.00
18. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	400	400	100.00	8	0	0.00	400	0	0.00
19. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	350	0	8.79	7	0	0.00	350	0	0.00
20. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	100	100	100.00	2	0	0.00	100	0	0.00
21. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	50	0	0.00	1	0	0.00	50	0	0.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน									
หน่วยงาน	งานประชาสัมพันธ์และรับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ (ไร่)			งานให้คำแนะนำทางวิชาการด้านการปลูกและบำรุงต้นไม้ (ครั้ง)			งานสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
22. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	400	0	12.90	8	0	0.00	400	0	0.00
ภาพรวม	**9,600**	**3,141**	**62.19**	**192**	**49**	**10.94**	**9,600**	**0**	**0.00**
ร้อยละของผลการดำเนินงานโดยเฉลี่ย	**29.98**								

<u>หมายเหตุ</u> : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

ประชาสัมพันธ์โครงการและรับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ
ท้องที่ตำบลบ้านกิ่ว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
เดือนมีนาคม 2568

สำรวจ/ตรวจสอบพื้นที่เหมาะสมและมีกรรมสิทธิครอบครองฯ
กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
ท้องที่จังหวัดตาก

รับสมัครเกษตรกร และสำรวจ/ตรวจสอบพื้นที่เกษตรกร
ที่เข้าร่วมกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่า
เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ตำบลหนองย่างเสือ อำเภอมวกเหล็ก
จังหวัดสระบุรี

สำรวจ/ตรวจสอบพื้นที่เหมาะสมและมีกรรมสิทธิ์
หรือสิทธิครอบครองตามกฎหมาย หรือเป็นผู้มีสิทธิ
ใช้ประโยชน์ในที่ดิน ท้องที่บ้านนาพูนทรัพย์ หมู่ที่ 14
ตำบลบ้านธาตุ อำเภอเพ็ญ จังหวัดอุดรธานี

กิจกรรมที่ 11 : กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	413,500.00	400,000.00	96.74
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	825,000.00	736,000.00	89.21
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	554,100.00	538,600.00	97.20
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	6,100,000.00	45,100.00	0.74
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	1,542,000.00	1,519,360.00	98.53
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	2,526,100.00	10,880.00	0.43
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	2,835,500.00	477,600.00	16.84
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	4,375,000.00	33,900.00	0.77
9. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	3,176,500.00	34,100.00	1.07
10. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	85,000.00	845.21	0.99
11. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	6,050,100.00	5,064,020.00	83.70
12. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	3,228,000.00	3,150,240.00	97.59
13. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	1,828,300.00	1,440,000.00	78.76
14. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	5,510,000.00	1,412,880.00	25.64
15. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	3,510,500.00	30,736.49	0.88
16. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	2,433,000.00	307,940.00	12.66
17. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	559,500.00	9,900.00	1.77
18. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	570,500.00	15,000.00	2.63

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน			
หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
19. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	769,000.00	967.28	0.13
รวม	**46,891,600.00**	**15,228,068.98**	**32.48**

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานประชาสัมพันธ์และรับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ (ไร่)			งานให้คำแนะนำทางวิชาการด้านการปลูกและบำรุงรักษาต้นไม้ (ครั้ง)			งานสนับสนุนการปลูกไม้โตเร็วแก่ผู้เข้าร่วมโครงการ ปีที่ 1 (ไร่)			งานสนับสนุนการปลูกไม้โตเร็วแก่ผู้เข้าร่วมโครงการ ปีที่ 2 (ไร่)			งานสนับสนุนการปลูกไม้โตเร็วแก่ผู้เข้าร่วมโครงการ ปีที่ 3 (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	100	0	27.78	2	0	0.00	100	0	0.00	100	0	0.00	100	0	0.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	200	92	46.00	4	1	12.50	200	0	0.00	200	0	0.00	200	0	0.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	50	13	63.00	1	1	50.00	50	0	0.00	250	0	0.00	298	0	0.00
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	1,750	0	90.26	35	0	0.00	1,750	0	0.00	1,600	0	0.00	400	0	0.00
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	450	177	39.33	9	0	0.00	450	0	0.00	250	0	0.00	250	0	0.00
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	540	0	46.30	11	0	0.00	540	0	0.00	950	0	0.00	486	0	0.00
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	750	0	82.10	15	4	34.01	750	0	0.00	500	0	48.00	685	0	35.04
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	1,250	706	70.99	25	10	26.42	1,250	0	0.00	800	0	0.00	700	0	0.00
9. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	800	0	72.22	16	0	50.00	800	0	0.00	700	0	30.00	750	0	30.00
10. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	0	0.00	-	-	-
11. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	1,000	0	67.94	20	7	64.66	1,000	0	0.00	2,000	0	80.00	2,503	0	80.00
12. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	950	534	78.11	14	0	0.00	950	0	0.00	660	0	0.00	340	0	0.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานประชาสัมพันธ์และรับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ (ไร่)			งานให้คำแนะนำทางวิชาการด้านการปลูกและบำรุงรักษาต้นไม้ (ครั้ง)			งานสนับสนุนการปลูกไม้โตเร็วแก่ผู้เข้าร่วมโครงการ ปีที่ 1 (ไร่)			งานสนับสนุนการปลูกไม้โตเร็วแก่ผู้เข้าร่วมโครงการ ปีที่ 2 (ไร่)			งานสนับสนุนการปลูกไม้โตเร็วแก่ผู้เข้าร่วมโครงการ ปีที่ 3 (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
13. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	130	0	64.10	3	0	23.61	130	0	0.00	1,450	0	7.24	400	0	15.00
14. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	1,600	0	71.28	32	20	57.72	1,600	0	0.00	1,000	0	30.00	800	0	30.00
15. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	1,100	1,100	100.00	22	0	36.08	1,100	0	0.00	550	0	0.00	325	0	0.00
16. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	800	0	50.00	12	2	27.56	800	0	0.00	200	200	100.00	300	200	93.33
17. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	100	100	100.00	2	0	0.00	100	0	0.00	100	0	0.00	300	0	0.00
18. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	771	0	0.00
19. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	300	0	6.93	6	0	0.00	300	0	0.00	-	-	-	-	-	-
ภาพรวม	**11,870**	**2,722**	**71.65**	**229**	**45**	**27.97**	**11,870**	**0**	**0.00**	**11,410**	**200**	**23.27**	**9,608**	**200**	**31.72**
ร้อยละของผลการดำเนินงานโดยเฉลี่ย	**31.30**														

<u>หมายเหตุ</u> : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

ประชาสัมพันธ์/รับสมัครเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ
กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม
ท้องที่จังหวัดสุโขทัย

รับสมัครเกษตรกร และสำรวจ/ตรวจสอบพื้นที่เกษตรกร
ที่เข้าร่วมกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว
เพื่ออุตสาหกรรม ตำบลลำพญากลาง อำเภอมวกเหล็ก
จังหวัดสระบุรี

รับคำขอเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ
กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม
ตำบลเวียงต้า อำเภอลอง จังหวัดแพร่

เจ้าหน้าที่ส่วนส่งเสริมการปลูกป่าประชาสัมพันธ์รับเกษตรกร
เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม
บ้านวังโพธิ์ หมู่ที่ 6 ตำบลกุตาไก้ อำเภอปลาปาก
จังหวัดนครพนม

กิจกรรมที่ 12 : กิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช.
(ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	57,800.00	38,890.00	67.28
2. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	115,600.00	3,850.00	3.33
รวม	**173,400.00**	**42,740.00**	**24.65**

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ประชาสัมพันธ์และรับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ (ไร่)			งานให้คำแนะนำทางวิชาการด้านการปลูกและบำรุงรักษาต้นไม้ (ครั้ง)			งานสนับสนุนกล้าไม้คุณภาพแก่เกษตรกรจำนวน 50 กล้า/ไร่ (กล้า)			งานปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. หลังมติ ครม. (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	50	0	31.11	1	0	0.00	2,500	0	0.00	50	0	0.00
2. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	100	49	91.50	2	0	0.00	5,000	0	0.00	100	0	0.00
ภาพรวม	**150**	**49**	**71.37**	**3**	**0**	**0.00**	**7,500**	**0**	**0.00**	**150**	**0**	**0.00**
ร้อยละของผลการดำเนินงานโดยเฉลี่ย	27.59											

<u>หมายเหตุ</u> : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

ประชาสัมพันธ์เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ บ้านห้วยไร่
ตำบลขี้เหล็ก อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่

ประชาสัมพันธ์เกษตรกรเข้าร่วมโครงการบ้านเมืองก๊ะ
ตำบลสะลวง อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่

เจ้าหน้าที่ส่วนส่งเสริมการปลูกป่า ประชาสัมพันธ์
และรับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ ท้องที่ บ้านเลิศสวัสดิ์
หมู่ที่ 12 ตำบลลาดบัวขาว อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา
เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2567 - มีนาคม พ.ศ. 2568

เจ้าหน้าที่ส่วนส่งเสริมการปลูกป่า ประชาสัมพันธ์
และรับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ ท้องที่ บ้านศาลเจ้า
และบ้านโปร่งวัวแดง ตำบลคลองม่วง
อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา
เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2567 - มีนาคม พ.ศ. 2568

กิจกรรมที่ 13 : กิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้)

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สำนักส่งเสริมการปลูกป่า	59,529,800.00	40,129,191.06	67.41
2. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	4,897,100.00	2,686,600.00	54.86
3. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	5,314,400.00	4,349,115.00	81.84
4. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	10,302,100.00	6,008,415.00	58.32
5. สจป.ที่ 4 (ตาก)	5,328,200.00	2,945,647.00	55.28
6. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	12,606,200.00	7,886,765.53	62.56
7. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	12,149,200.00	11,875,654.94	97.75
8. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	16,849,200.00	14,451,855.34	85.77
9. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	15,581,500.00	9,861,472.58	63.29
10. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	4,641,300.00	4,564,902.93	98.35
11. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	6,318,100.00	3,270,477.97	51.76
12. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	3,812,100.00	2,334,344.65	61.24
13. สจป.ที่ 12 นครศรีธรรมราช)	2,678,300.00	1,726,898.00	64.48
14. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	2,476,100.00	2,451,565.00	99.01
15. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	2,538,400.00	1,211,345.50	47.72
16. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	8,145,100.00	8,045,100.00	98.77
17. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	7,597,700.00	5,646,013.15	74.31
18. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	4,583,600.00	3,577,400.00	78.05
19. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	2,768,500.00	2,142,915.00	77.40
20. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	9,395,500.00	4,855,814.15	51.68

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน			
หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
21. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	10,813,100.00	5,552,967.55	51.35
22. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	7,706,500.00	7,606,500.00	98.70
23. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	3,582,000.00	3,512,920.00	98.07
24. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	1,987,800.00	885,264.00	44.53
รวม	**221,601,800.00**	**157,579,144.35**	**71.11**

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานสำรวจความต้องการกล้าไม้ของปีงบประมาณถัดไป (งาน)			งานเพาะชำกล้าไม้ทั่วไป (กล้า)			งานจัดทำกล้าไม้ขนาดใหญ่ (กล้า)			งานเพาะชำกล้าไม้ด้วยถาดระบบรากลอย (กล้า)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สำนักส่งเสริมการปลูกป่า	18	0	50.00	11,740,857	0	60.96	2,058,900	0	66.11	1,200,000	0	76.34
2. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	5	0	0.00	1,185,000	0	35.03	134,100	0	66.67	-	-	-
3. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	5	5	100.00	1,200,000	0	81.82	178,800	0	66.67	-	-	-
4. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	8	0	0.00	2,307,800	0	63.64	357,600	0	66.67	-	-	-
5. สจป.ที่ 4 (ตาก)	4	4	100.00	1,210,800	0	54.55	178,800	0	66.67	-	-	-
6. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	10	0	0.00	2,890,000	0	63.11	412,300	0	54.33	-	-	-
7. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	10	0	0.00	2,888,000	0	66.48	357,900	0	25.00	-	-	-
8. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	12	0	50.00	3,910,600	0	69.74	536,400	0	62.50	-	-	-
9. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	11	0	0.00	3,562,000	0	56.13	516,700	0	53.02	-	-	-
10. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	4	0	0.00	990,000	0	68.18	178,800	0	58.33	-	-	-
11. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	4	0	50.00	1,410,000	0	79.53	223,500	0	41.67	-	-	-
12. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	3	0	50.00	849,000	0	70.84	134,100	0	55.81	-	-	-

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานสำรวจความต้องการกล้าไม้ของปีงบประมาณถัดไป (งาน)			งานเพาะชำกล้าไม้ทั่วไป (กล้า)			งานจัดทำกล้าไม้ขนาดใหญ่ (กล้า)			งานเพาะชำกล้าไม้ด้วยถาดระบบรากลอย (กล้า)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
13. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	2	0	0.00	610,000	0	75.88	89,400	5,300	72.32	-	-	-
14. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	2	0	0.00	545,000	0	73.60	89,400	0	66.67	-	-	-
15. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	2	0	0.00	565,000	0	54.55	89,400	0	33.33	-	-	-
16. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	5	0	50.00	1,991,000	0	81.82	223,500	0	61.67	-	-	-
17. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	5	1	60.00	1,815,000	1,451,000	86.81	223,500	0	66.67	-	-	-
18. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	3	0	0.00	1,097,000	0	68.57	134,100	0	53.62	-	-	-
19. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	2	0	50.00	639,000	0	81.82	89,400	0	75.00	-	-	-
20. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	6	0	0.00	2,360,000	0	86.31	233,500	0	60.49	-	-	-
21. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	7	7	100.00	2,563,000	0	25.15	312,900	0	33.33	-	-	-
22. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	5	0	0.00	1,850,000	0	72.73	223,500	0	66.67	-	-	-
23. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	3	3	100.00	775,000	0	54.55	134,100	0	36.11	-	-	-

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน												
หน่วยงาน	งานสำรวจความต้องการกล้าไม้ของปีงบประมาณถัดไป (งาน)			งานเพาะชำกล้าไม้ทั่วไป (กล้า)			งานจัดทำกล้าไม้ขนาดใหญ่ (กล้า)			งานเพาะชำกล้าไม้ด้วยถาดระบบรากลอย (กล้า)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
24. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	2	0	25.00	388,000	0	81.82	89,400	44,700	79.17	-	-	-
ภาพรวม	**138**	**20**	**32.25**	**49,342,057**	**1,451,000**	**64.79**	**7,200,000**	**50,000**	**58.55**	**1,200,000**	**0**	**76.34**
ร้อยละของผลการดำเนินงานโดยเฉลี่ย	**56.15**											

<u>หมายเหตุ</u> : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

จัดเตรียมวัสดุเพาะชำ และเปลี่ยนถุงจากขนาด 4 x 6 นิ้ว เป็น 10 x 12 นิ้ว กิจกรรมจัดทำกล้าไม้ขนาดใหญ่ สถานีเพาะชำกล้าไม้แม่แตง หมู่ที่ 7 ตำบลขี้เหล็ก อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่

ย้ายชำกล้าไม้ลงถุงเพาะ สถานีเพาะชำกล้าไม้มวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี หมู่ที่ 1 ตำบลมิตรภาพ อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี

งานบำรุงรักษากล้าไม้ ณ สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดขอนแก่น ตำบลโนนสมบูรณ์ อำเภอบ้านแฮด จังหวัดขอนแก่น

ดูแลรักษากล้าไม้ (รดน้ำ) ตำบลศาลายา อำเภอพุทธมณฑล จังหวัดนครปฐม

กิจกรรมที่ 14 : กิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือง

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	916,000.00	10,000.00	1.09
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	916,000.00	9,780.00	1.07
รวม	**1,832,000.00**	**19,780.00**	**1.08**

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน												
หน่วยงาน	งานสำรวจและเตรียมพื้นที่ (ไร่)			งานจัดสร้าง ปรับปรุงภูมิทัศน์และสิ่งอำนวยความสะดวก (แห่ง)			งานป้ายสื่อความหมาย (ป้าย)			งานปลูกและเก็บรวบรวมข้อมูลต้นไม้ขุดล้อม เพื่อพัฒนาแหล่งเรียนรู้พื้นที่สีเขียวในเมือง (ต้น)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	10	10	100.00	1	0	0.00	61	0	0.00	50	0	0.00
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	10	0	50.00	1	0	0.00	61	0	0.00	50	0	0.00
ภาพรวม	**20**	**10**	**75.00**	**2**	**0**	**0.00**	**122**	**0**	**0.00**	**100**	**0**	**0.00**
ร้อยละของผลการดำเนินงานโดยเฉลี่ย	**17.50**											

<u>หมายเหตุ</u> : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

หัวหน้าศูนย์วนวัฒนวิจัยที่ 3 (กำแพงเพชร)
และเจ้าหน้าที่ร่วมประชาสัมพันธ์
และเผยแพร่ข้อมูลความรู้ พื้นที่สีเขียวในเมืองให้กับชาวบ้าน
หมู่ที่ 3 และหมู่ที่ 5

สำรวจจัดทำแนวขอบเขตและผังบริเวณแหล่งเรียนรู้
ศูนย์วนวัฒนวิจัยที่ 3 (กำแพงเพชร) จังหวัดกำแพงเพชร

ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลความรู้
ตำบลมิตรภาพ อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี

สำรวจแนวขอบเขต ศูนย์เมล็ดพันธุ์ไม้ป่าภาคกลาง (สระบุรี)
ตำบลมิตรภาพ อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี

กิจกรรมที่ 15 : กิจกรรมการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	1,148,000.00	111,740.00	9.73
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	1,148,000.00	1,000.00	0.09
3. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	1,148,000.00	57,188.00	4.98
4. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	1,148,000.00	19,585.00	1.71
5. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	1,148,000.00	0.00	0.00
รวม	**5,740,000.00**	**189,513.00**	**3.30**

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานประชาสัมพันธ์ (แห่ง)			งานจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท (แห่ง)			งานส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจก (ไร่)			งานติดตามผลการดำเนินงาน (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	1	1	100.00	1	0	14.29	1	0	0.00	4	1	25.00
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	1	0	50.00	1	0	7.14	1	0	25.00	4	1	37.50
3. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	1	1	100.00	1	0	7.14	1	0	25.00	4	1	25.00
4. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	1	1	100.00	1	0	7.14	1	0	0.00	4	1	25.00
5. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	1	1	100.00	1	0	14.29	1	0	0.00	4	0	0.00
ภาพรวม	**5**	**4**	**90.00**	**5**	**0**	**10.00**	**5**	**0**	**10.00**			**22.50**
ร้อยละของผลการดำเนินงานโดยเฉลี่ย	**14.63**											

<u>หมายเหตุ</u> : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนและหน่วยงานในพื้นที่ทราบถึงการดำเนินงานกิจกรรมในพื้นที่ ตำบลปากข้าวสาร อำเภอเมืองสระบุรี จังหวัดสระบุรี

วางแปลงเก็บข้อมูลคาร์บอนของต้นไม้ ณ หมู่ที่ 8 บ้านควนตอ ตำบลทุ่งโพธิ์ อำเภอจุฬาภรณ์ จังหวัดนครศรีธรรมราช เดือนมีนาคม พ.ศ. 2568

ประชาสัมพันธ์กิจกรรมที่จะดำเนินการเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจแก่หน่วยงานองค์การบริหารส่วนตำบลเจริญผล อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์

สภาพพื้นที่ดำเนินกิจกรรมการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท ณ องค์การบริหารส่วนตำบลเจริญผล อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์

กิจกรรมที่ 16 : กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	107,100.00	107,030.00	99.93
2. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	178,500.00	108,800.00	60.95
3. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	23,800.00	23,630.00	99.29
4. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	71,400.00	67,280.00	94.23
5. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	1,011,500.00	1,010,992.00	99.95
6. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	1,785,000.00	416,978.32	23.36
7. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	1,642,200.00	568,702.00	34.63
8. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	47,600.00	16,780.00	35.25
9. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	23,800.00	0.00	0.00
10. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	71,400.00	71,400.00	100.00
11. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	249,900.00	119,000.00	47.62
12. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	119,000.00	110,480.00	92.84
13. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	618,800.00	23,800.00	3.85
รวม	**5,950,000.00**	**2,644,872.32**	**44.45**

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานเตรียมความพร้อมก่อนออกปฏิบัติงาน (ป่า)			งานสำรวจป่าไม้ถาวร (ไร่)			งานจัดทำข้อมูลรูปแปลงที่ดิน (Shapefile) ในระบบ GIS (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	3	3	100.00	900	900	100.00	900	500	77.80
2. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	2	2	100.00	1,500	1,000	83.33	1,500	137	37.90
3. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	1	1	100.00	200	200	100.00	200	200	100.00
4. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	2	2	100.00	600	600	87.50	600	500	91.65
5. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	3	3	100.00	8,500	9,675	100.00	8,500	9,675	100.00
6. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	5	5	100.00	15,000	6,125	62.92	15,000	6,125	40.85
7. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	8	4	81.25	13,800	4,604	52.05	13,800	4,604	48.55
8. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	4	4	100.00	400	150	70.32	400	100	25.00
9. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	2	0	62.50	200	0	0.00	200	0	0.00
10. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	2	2	100.00	600	600	100.00	600	0	50.00
11. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	3	3	100.00	2,100	1,000	76.18	2,100	1,000	73.80
12. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	1	1	100.00	1,000	1,000	100	1,000	1,000	100

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน									
หน่วยงาน	งานเตรียมความพร้อมก่อนออกปฏิบัติงาน (ป่า)			งานสำรวจป่าไม้ถาวร (ไร่)			งานจัดทำข้อมูลรูปแปลงที่ดิน (Shapefile) ในระบบ GIS (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
13. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	2	1	81.25	5,200	63	20.65	5,200	63	2.55
ภาพรวม	**38**	**31**	**93.09**	**50,000**	**25,917**	**65.10**	**50,000**	**23,904**	**52.86**
ร้อยละของผลการดำเนินงานโดยเฉลี่ย	**74.34**								

หมายเหตุ : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

ประชุมชี้แจงราษฎรสร้างการมีส่วนร่วม รวมทั้งนัดหมาย เพื่อดำเนินการสำรวจ ท้องที่ ตำบลวังเงิน ตำบลแม่ทะ และตำบลน้ำโจ้ อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง วันที่ 16 ธันวาคม 2567

สำรวจรังวัดแปลงที่ดินของราษฎร และตรวจสอบจัดทำขอบเขตพื้นที่ที่มีสภาพป่า หมู่ที่ 1 ตำบลกะเฉด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

ประชุมชี้แจงราษฎร เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมก่อนปฏิบัติงาน จำนวน 6 หมู่บ้าน ณ ศาลาประชาคมบ้านหนองแวง หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านเหล่า อำเภอเจริญศิลป์ จังหวัดสกลนคร เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2567

สำรวจตรวจสอบแปลงที่ดิน หมู่ที่ 15 บ้านเขาพลูทอง ตำบลพระเพลิง อำเภอเขาฉกรรจ์ จังหวัดสระแก้ว

กิจกรรมที่ 17 : กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	616,000.00	0.00	0.00
2. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	324,100.00	178,920.00	55.21
3. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	64,800.00	64,760.00	99.94
4. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	162,100.00	83,440.00	51.47

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน			
หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
5. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	2,431,500.00	681,458.00	28.03
6. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	2,172,200.00	0.00	0.00
7. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	907,800.00	794,110.00	87.48
8. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	97,300.00	96,400.00	99.08
9. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	2,074,900.00	1,074,170.00	51.77
10. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	2,139,600.00	862,840.00	40.33
11. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	453,900.00	453,900.00	100.00
รวม	**11,444,200.00**	**4,289,998.00**	**37.49**

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานเตรียมความพร้อมก่อนออกปฏิบัติงาน (หมู่บ้าน)			งานสำรวจการครอบครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ (หมู่บ้าน)			งานรวบรวมและจัดทำข้อมูลรูปแปลงที่ดิน (Shapefile) ในระบบ GIS (หมู่บ้าน)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	19	0	0.00	19	0	0.00	19	0	0.00
2. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	10	10	100.00	10	10	100.00	10	9	95.00
3. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	2	2	100.00	2	2	100.00	2	2	100.00
4. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	5	5	100.00	5	4	93.33	5	4	90.00
5. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	75	75	100.00	75	10	30.00	75	5	10.00
6. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	67	0	0.12	67	0	0.00	67	0	0.00
7. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	28	28	100.00	28	18	75.00	28	18	75.00
8. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	3	3	100.00	3	3	100.00	3	3	100.00
9. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	64	64	100.00	64	32	66.67	64	4	21.10
10. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	66	62	93.92	66	18	36.36	66	18	36.37

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานเตรียมความพร้อมก่อนออกปฏิบัติงาน (หมู่บ้าน)			งานสำรวจการครอบครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ (หมู่บ้าน)			งานรวบรวมและจัดทำข้อมูลรูปแปลงที่ดิน (Shapefile) ในระบบ GIS (หมู่บ้าน)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
11. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	14	14	100.00	14	14	100.00	14	14	100.00
ภาพรวม	**353**	**263**	**74.52**	**353**	**111**	**40.75**	**353**	**77**	**28.05**
ร้อยละของผลการดำเนินงานโดยเฉลี่ย	**66.15**								

<u>หมายเหตุ</u> : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

จัดประชุมชี้แจงราษฎรในหมู่บ้านเป้าหมาย
ณ บ้านทุ่งสว่างพัฒนา หมู่ที่ 8 ตำบลดินจี่
อำเภอคำม่วง จังหวัดกาฬสินธุ์

ประชุมชี้แจงราษฎรตามแผนการสำรวจการถือครองที่ดิน
ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ท้องที่ หมู่ที่ 4 ตำบลท่าข้าม
อำเภอปะเหลียน จังหวัดตรัง

สำรวจการครอบครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
โดยนำแผนที่ที่แสดงพื้นที่ “เป้าหมายสำรวจ” ไปดำเนินการ
สำรวจทุกรายทุกแปลง (หมู่บ้าน) ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
ป่าแม่ปายฝั่งซ้ายตอนบน ท้องที่ บ้านห้วยเดื่อ หมู่ที่ 3
ตำบลโป่งสา อำเภอปาย จังหวัดแม่ฮ่องสอน

สำรวจการถือครองที่ดิน ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
ท้องที่ บ้านชัฏหลังเต่า หมู่ที่ 7 ตำบลเขาย้อย
อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี

กิจกรรมที่ 18 : กิจกรรมจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	9,357,500.00	5,261,890.84	56.23
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	4,547,100.00	3,430,090.00	75.43
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	3,945,900.00	604,400.00	15.32
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	4,471,960.00	3,580,590.00	80.07

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน			
หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	75,200.00	74,960.00	99.68
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	17,812,900.00	5,447,296.25	30.58
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	6,351,000.00	2,273,564.28	35.80
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	6,839,500.00	3,382,422.00	49.45
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	338,200.00	330,932.00	97.85
10. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	3,119,100.00	1,210,150.32	38.80
11. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	3,344,700.00	2,174,228.00	65.01
12. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	1,390,500.00	769,462.50	55.34
13. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	75,200.00	0.00	0.00
14. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	3,231,900.00	560,820.00	17.35
15. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	8,380,340.00	2,927,970.00	34.94
16. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	526,100.00	526,100.00	100.00
17. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	1,352,900.00	575,000.00	42.50
รวม	**75,160,000.00**	**33,129,876.19**	**44.08**

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานเตรียมความพร้อมก่อนออกปฏิบัติงาน (หมู่บ้าน)			งานกำหนดขอบเขตพื้นที่ดำเนินการ (หมู่บ้าน)			งานจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ (หมู่บ้าน)			งานจัดทำข้อมูลรูปแปลงที่ดิน (Shapefile) ในระบบ GIS (หมู่บ้าน)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	249	249	100.00	249	249	100.00	249	5	60.40	249	5	8.80
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	121	121	100.00	121	121	100.00	121	0	71.43	121	0	50.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	105	105	100.00	105	105	100.00	105	0	69.90	105	0	50.00
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	119	119	100.00	119	64	58.80	119	64	67.29	119	64	58.80
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	2	2	100.00	2	2	100.00	2	2	100.00	2	2	100.00
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	474	474	100.00	474	474	100.00	474	0	49.41	474	0	0.00
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	169	169	100.00	169	169	100.00	169	15	40.16	169	7	6.50
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	182	182	100.00	182	182	100.00	182	0	60.71	182	0	50.00
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	9	9	100.00	9	9	100.00	9	9	100.00	9	8	88.90
10. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	83	83	100.00	83	83	100.00	83	12	52.93	83	12	31.30
11. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	89	89	100.00	89	89	100.00	89	0	43.94	89	15	30.90
12. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	37	37	100.00	37	37	100.00	37	0	61.20	37	0	25. 70

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานเตรียมความพร้อมก่อนออกปฏิบัติงาน (หมู่บ้าน)			งานกำหนดขอบเขตพื้นที่ดำเนินการ (หมู่บ้าน)			งานจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ (หมู่บ้าน)			งานจัดทำข้อมูลรูปแปลงที่ดิน (Shapefile) ในระบบ GIS (หมู่บ้าน)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
13. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	2	2	100.00	2	0	0.00	2	0	0.00	2	0	0.00
14. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	86	86	100.00	86	52	72.10	86	0	50.24	86	0	7.00
15. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	223	215	96.40	223	215	96.40	223	67	32.49	223	67	36.80
16. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	14	14	100.00	14	14	100.00	14	14	100.00	14	14	100.00
17. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	36	36	100.00	36	36	100.00	36	0	58.93	36	0	0.00
ภาพรวม	**2,000**	**1,992**	**99.60**	**2,000**	**1,901**	**95.85**	**2,000**	**188**	**53.52**	**2,000**	**194**	**24.10**
ร้อยละของผลการดำเนินงานโดยเฉลี่ย	**64.72**											

<u>หมายเหตุ</u> : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

จัดประชุมชี้แจงทำความเข้าใจราษฎรและคณะกรรมการหมู่บ้าน
เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการนำมาตรการ
ลงสู่การปฏิบัติ รวมทั้งนัดหมายราษฎรก่อนเข้าปฏิบัติงาน
ท้องที่ ตำบลน้ำพี้ อำเภอทองแสนขัน จังหวัดอุตรดิตถ์
วันที่ 13 มกราคม 2568

จัดประชุมชี้แจงทำความเข้าใจราษฎร บ้านสงเปือย
หมู่ที่ 6 ตำบลบ้านโคก อำเภอเมืองมุกดาหาร
จังหวัดมุกดาหาร

สำรวจขอบเขตพื้นที่ดำเนินการ ท้องที่ บ้านลำนางรอง
หมู่ที่ 10 ตำบลลำนางรอง
อำเภอโนนดินแดง จังหวัดบุรีรัมย์

รวบรวมผลการสำรวจข้อมูลการถือครองที่ดินป่าไม้
ตามโครงการการสำรวจต่าง ๆ ของกรมป่าไม้ ตำบลลำทับ
อำเภอลำทับ จังหวัดกระบี่

กิจกรรมที่ 19 : กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	14,506,900.00	1,383,600.00	9.54
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	8,795,000.00	6,657,826.00	75.70
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	16,362,650.00	8,218,060.00	50.22
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	18,040,400.00	7,792,916.77	43.20

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน			
หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	177,700.00	170,200.00	95.78
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	9,167,700.00	7,471,674.00	81.50
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	3,469,800.00	2,204,509.00	63.53
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	4,867,300.00	3,747,300.00	76.99
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	429,300.00	425,860.00	99.20
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	1,910,600.00	1,909,417.25	99.94
11. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	2,833,500.00	1,068,434.02	37.71
12. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	1,875,000.00	551,913.00	29.44
13. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	5,251,800.00	4,013,340.00	76.42
14. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	11,605,500.00	9,249,200.00	79.70
15. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	1,412,500.00	1,401,720.00	99.24
16. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	7,189,400.00	5,450,932.20	75.82
17. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	792,600.00	792,600.00	100.00
18. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	1,714,950.00	1,712,213.00	99.84
19. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	2,938,700.00	1,644,369.04	55.96
20. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	3,163,000.00	1,588,330.00	50.22
รวม	**116,504,300.00**	**67,454,414.28**	**57.90**

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานจัดทำแนวป้องกันไฟป่าในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ (กิโลเมตร)			งานประสานความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการเตรียมความพร้อมควบคุมไฟป่าร่วมกัน (ครั้ง)			งานตรวจติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติงานป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	1,200	430	35.83	12	6	50.00	12	6	50.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	1,000	965	99.03	12	6	50.00	12	6	50.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	1,085	1,085	100.00	12	6	54.17	12	6	54.17
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	1,110	1,110	100.00	12	6	50.00	12	6	50.00
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	30	30	100.00	12	6	50.00	12	6	50.00
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	570	570	100.00	12	6	50.00	12	6	50.00
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	220	220	100.00	12	6	50.00	12	6	50.00
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	470	470	100.00	12	6	50.00	12	6	50.00
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	75	75	100.00	12	6	50.00	12	6	50.00
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	340	340	100.00	12	6	50.00	12	6	50.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานจัดทำแนวป้องกันไฟป่าในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ (กิโลเมตร)			งานประสานความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการเตรียมความพร้อมควบคุมไฟป่าร่วมกัน (ครั้ง)			งานตรวจติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติงานป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
11. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	50	0	0.00	12	6	50.00	12	6	50.00
12. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	100	0	26.67	12	6	50.00	12	6	50.00
13. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	520	520	100.00	12	6	54.17	12	6	54.17
14. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	1,550	1,550	100.00	12	6	50.00	12	6	50.00
15. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	250	250	100.00	12	6	50.00	12	5	45.83
16. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	760	760	100.00	12	6	50.00	12	6	50.00
17. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	140	140	100.00	12	6	50.00	12	6	50.00
18. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	305	305	100.00	12	6	50.00	12	6	50.00
19. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	125	125	100.00	12	6	50.00	12	6	50.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน									
หน่วยงาน	งานจัดทำแนวป้องกันไฟป่าในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ (กิโลเมตร)			งานประสานความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการเตรียมความพร้อมควบคุมไฟป่าร่วมกัน (ครั้ง)			งานตรวจติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติงานป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
20. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	100	100	100.00	12	6	50.00	12	6	50.00
ภาพรวม	**10,000**	**9,045**	**90.97**			**50.42**			**50.21**
ร้อยละของผลการดำเนินงานโดยเฉลี่ย	**72.29**								

หมายเหตุ : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

ถ่ายทอดความรู้ด้านการดับไฟป่า เพื่อเตรียมความพร้อม
ให้กับเทศบาลตำบลพุกร่าง อำเภอพระพุทธบาท
จังหวัดสระบุรี ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลพุกร่าง

ส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าพร้อมเจ้าหน้าที่
หน่วยป้องกันรักษาป่าที่ นม. 5 (ดงอีจาน)
ร่วมกับอำเภอจักราช จัดกิจกรรม Kick off
หยุดเผา หยุดฝุ่น เพื่อคุณ เพื่อเรา

วันที่ 25 มีนาคม 2568 เจ้าหน้าที่ศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่า
แม่ฮ่องสอน ได้ปฏิบัติงานควบคุมไฟป่า บ้านแก่นฟ้า
หมู่ที่ 2 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองแม่ฮ่องสอน
จังหวัดแม่ฮ่องสอน สามารถควบคุมเพลิงไว้ได้

จัดทำแนวกันไฟ ท้องที่ หน่วยป้องกันรักษาป่าที่ พร. 14
(แม่แปง) อำเภอวังชิ้น จังหวัดแพร่

กิจกรรมที่ 20 : กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	3,331,300.00	947,965.45	28.46
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	3,083,200.00	1,745,403.00	56.61
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	1,264,500.00	295,825.00	23.39
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	1,981,500.00	704,570.00	35.56

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน			
หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	848,500.00	428,855.55	50.54
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	2,422,200.00	1,153,764.83	47.63
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	2,271,400.00	907,605.00	39.96
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	1,824,900.00	1,194,460.00	65.45
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	792,400.00	424,771.80	53.61
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	1,880,500.00	1,096,032.10	58.28
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	470,900.00	315,446.00	66.99
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	768,900.00	478,046.00	62.17
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	351,500.00	85,349.00	24.28
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	645,500.00	253,880.00	39.33
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	1,494,500.00	949,560.00	63.54
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	1,252,400.00	594,770.00	47.49
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	1,098,700.00	737,858.00	67.16
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	599,000.00	299,180.00	49.95
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	2,454,200.00	1,529,690.00	62.33
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	791,600.00	333,128.00	42.08
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	657,100.00	282,180.00	42.94
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	288,700.00	81,288.00	28.16
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	620,000.00	361,080.00	58.24
รวม	**31,193,400.00**	**15,200,707.73**	**48.73**

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานจัดตั้งป่าชุมชน (ป่าชุมชน)			งานตรวจสอบและรังวัด จัดทำแผนที่แสดงแนวเขต ป่าชุมชน (ป่าชุมชน/กิโลเมตร)			งานส่งเสริมการจัดทำ หลักเขตและป้ายป่าชุมชน (กิโลเมตร)			งานจัดหาเครื่องหาค่าพิกัด ด้วยสัญญาณดาวเทียม แบบพกพา (เครื่อง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	30	0	16.00	30/231	0/0	8.17	93	0	12.50	2	2	100.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	43	20	46.51	43/205	0/106	34.64	73	20	69.35	2	2	100.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	5	0	60.00	5/25	0/0	10.00	70	0	8.33	2	2	100.00
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	15	2	65.33	15/58	0/0	2.86	93	0	37.50	3	3	100.00
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	3	3	100.00	3/14	0/14	80.00	44	28	78.41	4	4	100.00
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	24	0	16.67	24/92	0/0	0.00	95	0	62.50	5	5	100.00
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	7	0	34.29	7/48	0/0	0.00	124	0	39.39	5	5	100.00
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	18	0	30.56	18/53	0/0	0.00	79	0	62.50	4	4	100.00
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	6	5	91.67	6/49	0/0	54.39	20	0	50.00	4	4	100.00
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	-	-	-	-	-	-	130	17	76.63	3	3	100.00
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	1	1	100.00	1/1	0/1	70.00	27		75.93	3	3	100.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานจัดตั้งป่าชุมชน (ป่าชุมชน)			งานตรวจสอบและรังวัด จัดทำแผนที่แสดงแนวเขต ป่าชุมชน (ป่าชุมชน/กิโลเมตร)			งานส่งเสริมการจัดทำ หลักเขตและป้ายป่าชุมชน (กิโลเมตร)			งานจัดหาเครื่องหาค่าพิกัด ด้วยสัญญาณดาวเทียม แบบพกพา (เครื่อง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	7	6	85.71	7/11	0/10	70.65	37	0	62.50	3	3	100.00
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	-	-	-	-	-	-	20	0	11.46	3	0	50.00
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	2	2	100.00	2/22	0/22	90.00	32	0	75.00	1	1	100.00
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	22	22	100.00	22/81	0/81	80.00	41	16	79.88	2	2	100.00
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	7	0	30.00	7/28	0/18	40.00	69	16	68.30	-	-	-
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	3	0	40.00	3/12	0/0	36.67	70	70	87.50	-	-	-
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	8	8	100.00	8/13	8/15	100.00	28	0	62.50	-	-	-
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	26	15	59.62	26/37	0/2	17.16	130	50	63.46	-	-	-
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	5	3	84.00	5/5	0/2	36.00	49	26	75.77	-	-	-
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	7	1	91.43	7/41	0/9	14.49	20	20	87.50	-	-	-
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	3	0	33.33	3/3	0/1	26.67	16	0	12.50	-		-

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน												
หน่วยงาน	งานจัดตั้งป่าชุมชน (ป่าชุมชน)			งานตรวจสอบและรังวัดจัดทำแผนที่แสดงแนวเขตป่าชุมชน (ป่าชุมชน/กิโลเมตร)			งานส่งเสริมการจัดทำหลักเขตและป้ายป่าชุมชน (กิโลเมตร)			งานจัดหาเครื่องหาค่าพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (เครื่อง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	2	2	100.00	2/5	0/5	60.00	40	18	73.75	-	-	-
ภาพรวม	**244**	**90**	**53.03**	**244/1,034**	**8/286**	**28.75**	**1,400**	**291**	**57.27**	**46**	**43**	**96.74**
ร้อยละของผลการดำเนินงานโดยเฉลี่ย	**56.67**											

หมายเหตุ : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

การประชาสัมพันธ์ สร้างความรู้ ความเข้าใจ ขั้นตอนกระบวนการดำเนินงานการส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน ยื่นคำขอการจัดตั้งป่าชุมชน เอกสาร และกฎหมายป่าไม้ที่เกี่ยวข้อง ป่าชุมชนบ้านโพนไฮ หมู่ที่ 3 ตำบลหนองแคน อำเภอดงหลวง จังหวัดมุกดาหาร

เจ้าหน้าที่ศูนย์ป่าไม้สุรินทร์ ส่งมอบป้ายป่าชุมชนและหลักเขตป่าชุมชนให้กับป่าชุมชนบ้านโนนสำราญ หมู่ที่ 8 ตำบลลุ่มระวี อำเภอจอมพระ จังหวัดสุรินทร์

ปฏิบัติงานตรวจสอบและรังวัดจัดทำแผนที่แสดงแนวเขตป่าชุมชน ร่วมกับผู้ยื่นคำขอจัดตั้งป่าชุมชน ณ แก่งน้อย หมู่ที่ 10 ตำบลวังใหม่ อำเภอนายายอาม จังหวัดจันทบุรี เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ 2568

ติดตั้งหลักเขตและป้ายป่าชุมชน บ้านทุ่งเจริญ หมู่ที่ 11 ตำบลพนม อำเภอพนม จังหวัดสุราษฎร์ธานี

กิจกรรมที่ 21 : กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	420,000.00	420,000.00	100.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	1,120,000.00	1,120,000.00	100.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	1,470,000.00	1,470,000.00	100.00
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	770,000.00	350,000.00	45.45

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน			
หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	420,000.00	420,000.00	100.00
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	630,000.00	280,000.00	44.44
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	980,000.00	280,000.00	28.57
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	630,000.00	280,000.00	44.44
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	280,000.00	280,000.00	100.00
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	490,000.00	0.00	0.00
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	70,000.00	70,000.00	100.00
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	420,000.00	420,000.00	100.00
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	350,000.00	350,000.00	100.00
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	70,000.00	70,000.00	100.00
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	840,000.00	840,000.00	100.00
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	350,000.00	350,000.00	100.00
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	280,000.00	280,000.00	100.00
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	350,000.00	350,000.00	100.00
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	2,730,000.00	2,730,000.00	100.00
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	560,000.00	560,000.00	100.00
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	280,000.00	280,000.00	100.00
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	420,000.00	420,000.00	100.00
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	70,000.00	0.00	0.00
รวม	**14,000,000.00**	**11,620,000.00**	**83.00**

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน			
หน่วยงาน	งานบริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ (ป่าชุมชน)		
	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	6	0	75.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	16	0	75.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	21	0	75.00
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	11	0	64.55
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	6	0	60.00
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	9	0	49.44
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	14	0	55.00
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	9	0	47.22
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	4	0	73.75
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	7	0	50.00
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	1	0	60.00
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	6	0	40.00
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	5	0	70.00
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	1	1	100.00
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	12	0	90.00
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	5	0	85.00
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	4	0	85.00
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	5	0	75.00
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	39	25	92.82
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	8	0	90.00
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	4	0	90.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานบริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ (ป่าชุมชน)		
	แผน	ผล	ร้อยละ
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	6	0	75.00
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	1	0	60.00
ภาพรวม	**200**	**26**	**71.21**
ร้อยละของผลการดำเนินงานโดยเฉลี่ย	**71.21**		

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

ให้คำแนะนำ สร้างความรู้ความเข้าใจ และเป็นที่ปรึกษา
ให้ป่าชุมชนเป้าหมายจัดทำแบบเสนอกิจกรรมบริหารจัดการ
ป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (อน.บ. 1)
ณ ป่าชุมชน บ้านเสาหงส์ - องธิ หมู่ที่ 2 ตำบลท่าขนุน
อำเภอทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี

ประชาสัมพันธ์สร้างความรู้ความเข้าใจให้กับคณะกรรมการ
ป่าชุมชนบ้านเขารูปช้าง หมู่ที่ 1 ตำบลดงป่าคำ
อำเภอเมือง จังหวัดพิจิตร

ติดตาม กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำการดำเนินงาน
ให้เป็นไปตามแบบเสนอกิจกรรมฯ ของป่าชุมชนบ้านชาน
หมู่ที่ 5 ตำบลหินลาด อำเภอวัดโบสถ์ จังหวัดพิษณุโลก

มอบเงินอุดหนุนให้กับป่าชุมชนในท้องที่จังหวัดสกลนคร
ที่ได้รับเงินอุดหนุน จำนวน 3 ป่าชุมชน
ณ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 สาขานครพนม

3.3.2 ผลการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานระหว่างปีของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ได้รวบรวมจากการติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค จำนวน 8 หน่วยงาน โดยใช้วิธีการขอความอนุเคราะห์ให้รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ซึ่งเป็นไปตามแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ทั้งนี้ จากการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานระหว่างปีของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ผลการดำเนินงานมีรายละเอียด ซึ่งจำแนกเป็นรายกิจกรรม ดังนี้

ตารางที่ 3 แสดงกำหนดการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานระหว่างปีของกรมป่าไม้ จำนวน 8 หน่วยงาน

ลำดับ	กำหนดการติดตามผล	หน่วยงาน ส่วนกลางในภูมิภาค
1	3 - 5 กุมภาพันธ์ 2568	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 สาขาเพชรบุรี
2	18 - 20 กุมภาพันธ์ 2568	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี
3	17 - 20 มีนาคม 2568	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่
4	27 - 29 พฤษภาคม 2568	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 (ตาก)
5	10 - 13 มิถุนายน 2568	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขานครสวรรค์
6	30 มิถุนายน - 4 กรกฎาคม 2568	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 8 (นครราชสีมา)
7	14 -17 กรกฎาคม 2568	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 (สงขลา)
8	29 กรกฎาคม - 1 สิงหาคม 2568	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 5 (สระบุรี)

กิจกรรมที่ 1 : กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

(1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	37,634,000.00	20,061,324.53	53.31
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	5,253,200.00	3,734,497.39	71.09
3. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	12,346,800.00	8,049,500.00	65.20
4. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	7,474,000.00	5,591,768.84	74.48
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	35,639,200.00	15,327,779.68	43.01
6. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	7,937,200.00	4,463,363.26	56.23
7. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	11,087,600.00	3,088,001.55	27.85
8. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	6,370,000.00	1,494,488.68	23.46

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานวางแผนและแนวทางการลาดตระเวนในพื้นที่รับผิดชอบ (ครั้ง)			งานออกลาดตระเวนตามแผน (ไร่)			งานสรุปผลการลาดตระเวนและรายงานผลให้ต้นสังกัด (ครั้ง)			งานประสานงานเพื่อสนับสนุนข้อมูลการข่าวและบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง (ครั้ง)			งานเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และบริการสาธารณะเพื่อให้ราษฎรมีความรู้ความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	12	8	66.67	6,809,934.46	4,562,655.78	67.00	12	7	58.33	12	7	62.50	12	7	62.50
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	12	9	79.17	1,076,446.61	854,360.00	83.69	12	9	79.17	12	9	79.17	12	9	79.17
3. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	12	9	75.00	2,382,300.92	1,900,000.00	82.29	12	8	70.83	12	8	70.83	12	8	70.83
4. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	12	10	83.33	863,234.31	675,565.00	78.26	12	9	75.00	12	9	79.17	12	9	79.17
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	12	5	45.83	6,175,531,82	2,573,200.00	45.88	12	5	41.67	12	5	45.83	12	5	45.83
6. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	12	8	66.67	832,598.74	671,624.07	82.28	12	7	62.50	12	7	62.50	12	7	62.50
7. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	12	5	41.67	1,856,358,97	341,117.30	19.04	12	4	37.50	12	4	37.50	12	4	37.50

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานวางแผนและแนวทางการลาดตระเวนในพื้นที่รับผิดชอบ (ครั้ง)			งานออกลาดตระเวนตามแผน (ไร่)			งานสรุปผลการลาดตระเวนและรายงานผลให้ต้นสังกัด (ครั้ง)			งานประสานงานเพื่อสนับสนุนข้อมูลการข่าวและบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง (ครั้ง)			งานเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และบริการสาธารณะเพื่อให้ราษฎรมีความรู้ความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
8. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	12	4	33.33	1,211,476.11	308,220.30	29.78	12	3	29.17	12	3	29.17	12	3	29.17

หมายเหตุ : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

เจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันรักษาป่าที่ ปข.3 (ห้วยทราย) ร่วมกันวางแผนและแนวทางการลาดตระเวนในพื้นอำเภอทับสะแก และอำเภอเมืองประจวบคีรีขันธ์

วันที่ 25 ธันวาคม 2567 หน่วยป้องกันรักษาป่าที่ ยส.1 (ดงปอ-ดงบังอี่) ออกลาดตระเวนในพื้นที่รับผิดชอบป่าสงวนแห่งชาติป่าดงปอ-ดงบังอี่ บริเวณบ้านพรหมนิยม หมู่ที่ 7 ตำบลสวาท อำเภอเลิงนกทา จังหวัดยโสธร ระยะทาง 20 กิโลเมตร ครอบคลุมพื้นที่ป่าคงสภาพ 462 ไร่ ไม่พบการกระทำผิดในพื้นที่

วันที่ 1 พฤษภาคม 2568 หน่วยป้องกันรักษาป่าที่ สข.5 (ควนเขาวัง) ประชุมวางแผนแนวทางการลาดตระเวนในพื้นที่รับผิดชอบ งานอนุญาต งานประชาสัมพันธ์ งานสนับสนุนข้อมูลการข่าว และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ณ ที่ทำการหน่วยป้องกันรักษาป่าที่ สข.5 (ควนเขาวัง)

วันที่ 9 กรกฎาคม 2568 เจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันรักษาป่าที่ สบ.2 (ลำพญากลาง) ร่วมกับเจ้าหน้าที่ฝ่ายปกครองท้องที่ ลาดตระเวนพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ป่าท่าฤทธิ์ ป่าลำทองหลาง และป่าลำพญากลาง ในพื้นที่บ้านซับสุวรรณ หมู่ที่ 15 ตำบลซับสนุ่น อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี เพื่อป้องกันยับยั้งไม่ให้เกิดการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้

กิจกรรมที่ 2 : กิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า

(1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	1,427,520.00	782,216.67	54.80
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	651,840.00	489,399.94	75.08
3. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	1,559,520.00	1,026,057.00	65.79
4. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	7,937,820.00	7,382,536.76	93.00
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	4,542,820.00	512,780.00	11.29
6. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	1,130,400.00	609,206.65	53.89
7. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	3,559,360.00	523,900.40	14.72
8. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	1,130,400.00	255,890.56	22.64

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานสนับสนุนการดำเนินงานด้านการข่าว การสืบสวน สืบหาแหล่งข่าว วิเคราะห์และขยายผลติดตามผู้กระทำผิด โดยเฉพาะผู้กระทำผิดคดีรายใหญ่ คดีที่มีผู้มีอิทธิพล และคดีทีมีความซับซ้อน (ครั้ง)			งานจ้างเหมาเจ้าหน้าที่ตรวจป่าตามกรอบกรมบัญชีกลาง สนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการป้องกันรักษาป่า (คน)			งานก่อสร้างบ้านพักข้าราชการของหน่วยป้องกันรักษาป่า (แห่ง)			งานก่อสร้างบ้านพักเจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันรักษาป่า (แห่ง)			งานก่อสร้างสำนักงานหน่วยป้องกันรักษาป่า (แห่ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	12	7	62.50	8	8	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	12	9	79.17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	12	8	70.83	9	9	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	12	9	79.17	5	5	100.00	1	0	50.00	2	0	50.00	1	0	50.00
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	12	5	45.83	8	8	100.00	1	0	0.00	1	0	0.00	-	-	-
6. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	12	6	50.00	6	6	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	12	4	37.50	9	9	100.00	-	-	-	-	-	-	1	0	0.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานสนับสนุนการดำเนินงานด้านการข่าว การสืบสวน สืบหาแหล่งข่าว วิเคราะห์และขยายผลติดตามผู้กระทำผิด โดยเฉพาะผู้กระทำผิดคดีรายใหญ่ คดีที่มีผู้มีอิทธิพล และคดีที่มีความซับซ้อน (ครั้ง)			งานจ้างเหมาเจ้าหน้าที่ตรวจป่าตามกรอบกรมบัญชีกลาง สนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการป้องกันรักษาป่า (คน)			งานก่อสร้างบ้านพักข้าราชการของหน่วยป้องกันรักษาป่า (แห่ง)			งานก่อสร้างบ้านพักเจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันรักษาป่า (แห่ง)			งานก่อสร้างสำนักงานหน่วยป้องกันรักษาป่า (แห่ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
8. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	12	3	29.17	7	7	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<u>หมายเหตุ</u> : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

เจ้าหน้าที่ชุดปฏิบัติการพิเศษป่าไม้เพชรบุรี 1 กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ร่วมกันตรวจยึดพื้นที่ป่าที่ถูกบุกรุก และร่วมกันทำการตรวจยึดจับกุมคดีไม้ และได้มอบหมายให้หัวหน้าหน่วยป้องกันรักษาป่าที่ พบ.2 (ห้วยเกษม) เป็นผู้กล่าวโทษต่อพนักงานสอบสวน เพื่อดำเนินคดีตามกฎหมายต่อไป

วันที่ 3 มกราคม 2568 จับกุมผู้ลักลอบตัดไม้ในเขตป่าสงวนพื้นที่ลำห้วยย่าดี ในเขตป่าสงวนแห่งชาติป่าแม่เต๊ก ป่าแม่ถาง และแม่กำปอง หมู่ที่ 4 บ้านบุญเริง ตำบลบ้านเวียง อำเภอร้องกวาง จังหวัดแพร่

หน่วยป้องกันรักษาป่าที่ ตก.2 (ขเนจื้อ) และชุดปฏิบัติการพิเศษป่าไม้ สจป.ที่ 4 (ตาก) 2 ร่วมกับเจ้าหน้าที่เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าแม่ตื่น ตรวจยึดไม้ ในพื้นที่บ้านแสมไทย ม.3 ตำบลสามหมื่น อำเภอแม่ละมาด จังหวัดตาก

ชุดปฏิบัติการพิเศษป่าไม้บุรีรัมย์ ร่วมกับหน่วยป้องกันรักษาป่าที่ บร.1 (ดงใหญ่) ลาดตระเวนพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ป่าโคกใหญ่ ป่าหนองพระสรวล และป่าหนองหมี หมู่ที่ 8 บ้านป่ายาง ตำบลปะคำ อำเภอนางรอง จังหวัดบุรีรัมย์

กิจกรรมที่ 3 : กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	19,490,254.00	17,490,254.00	88.33
2. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	16,500,000.00	0.00	0.00
3. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	1,375,000.00	1,375,000.00	100.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานประชาสัมพันธ์ รวบรวมข้อมูล และรับสมัคร ผู้ร่วมโครงการ (ครั้ง)			งานตั้งคณะกรรมการ และคัดเลือกพันธุ์ไม้ (ชุด/ครั้ง)			งานกำหนดขอบเขตพื้นที่ จัดเตรียมพันธุ์ไม้และปลูก (กล้า/ไร่)			งานรวมกลุ่ม และติดตามผล (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	22	22	100.00	14/22	14/22	100.00	792,000/3,600	0/0	50.00	22	0	52.27
2. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	18	0	47.24	17/18	0/0	47.20	660,000/3,000	0/0	29.70	18	0	47.20
3. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	2	2	100.00	1/2	1/2	100.00	55,000/250	0/0	50.00	2	0	50

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

ประชาสัมพันธ์โครงการสร้างป่าสร้างรายได้ ตำบลด่านแม่ละเมา
อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

ประชาสัมพันธ์ รับสมัคร และชี้แจงทำความเข้าใจ
โครงการสร้างป่าสร้างรายได้ฯ
อำเภอบ่อเกลือ จังหวัดน่าน

จัดทำแผนการปลูกร่วมกับเกษตรผู้เข้าร่วมโครงการฯ
ในท้องที่ตำบลเจ้าวัด อำเภอบ้านไร่ จังหวัดอุทัยธานี

ส่งเสริมการรวมกลุ่มฯ คัดเลือกประธานและคณะกรรมการ
ของโครงการฯ ในท้องที่ตำบลแก่นมะกรูด
อำเภอบ้านไร่ จังหวัดอุทัยธานี

กิจกรรมที่ 4 : กิจกรรมปลูกไม้ใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	841,500.00	754,049.00	89.61
2. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	2,244,000.00	80,000.00	3.57
3. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	112,200.00	0	0.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานสำรวจและรังวัดแนวเขต (ไร่)			งานเตรียมพื้นที่ (ไร่)			งานปลูกไม้ใช้สอย (ไร่)			งานบำรุงหลังปลูกและการปลูกซ่อม (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	150	150	100.00	150	150	100.00	150	0	50.00	150	0	50.00
2. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	400	0	50.00	400	0	50.00	400	0	50.00	400	0	50.00
3. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	20	20	100.00	20	0	0.00	20	0	0.00	20	0	0.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

ทำทางตรวจการ ท้องที่ตำบลขะเนจื้อ อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก

สำรวจและรังวัดแนวเขต โครงการพัฒนาป่าไม้และสิ่งแวดล้อมบ้านสบปืน ตามพระราชดำริฯ จังหวัดน่าน

สำรวจรังวัดจับค่าพิกัดรอบแปลงดำเนินกิจกรรมปลูกป่าใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ ทั้งนี้จะต้องเป็นพื้นที่เดียวกันกับที่ได้ทำการสำรวจและรายงานผลการสำรวจไปแล้ว โดยใช้ระบบ UTM Datum WGS1984 แล้วจัดทำแผนที่มาตราส่วน 1:50,000 ถ่ายทอดลงในแผนที่ภูมิประเทศ และภาพถ่ายดาวเทียม มาตราส่วน 1:10,000 หรือตามความเหมาะสมของรูปแปลง ตำบลห้วยตามอญ อำเภอภูสิงห์ จังหวัดศรีสะเกษ เนื้อที่จำนวน 20 ไร่

พื้นที่ก่อนดำเนินการกิจกรรมปลูกป่าใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ ตำบลห้วยตามอญ อำเภอภูสิงห์ จังหวัดศรีสะเกษ เนื้อที่จำนวน 20 ไร่

กิจกรรมที่ 5 : กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการหลวง (งานสร้างป่าสร้างรายได้)

(1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	220,000.00	59,134.00	26.88

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานประชาสัมพันธ์ รวบรวมข้อมูล และรับสมัครผู้ร่วมโครงการ (ครั้ง)			งานตั้งคณะกรรมการ และคัดเลือกพันธุ์ไม้ (ชุด/ครั้ง)			งานกำหนดขอบเขตพื้นที่ จัดเตรียมพันธุ์ไม้และปลูก (กล้า/ไร่)			งานรวมกลุ่ม และติดตามผล (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	1	1	100.00	1/1	0/0	50.00	8,800/40	0/0	50.00	1	0	16.67

<u>หมายเหตุ</u> : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

รับสมัครผู้เข้าร่วมโครงการ ท้องที่ ตำบลแม่ตื่น
อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก

สำรวจ รังวัด ปักหมายแนวเขต ท้องที่ ตำบลแม่ตื่น
อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก

กิจกรรมที่ 6 : กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (งานสร้างป่าสร้างรายได้)

(1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	275,000.00	258,618.00	94.04
2. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	2,200,000.00	0.00	0.00

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน												
หน่วยงาน	งานประชาสัมพันธ์ รวบรวมข้อมูล และรับสมัครผู้ร่วมโครงการ (ครั้ง)			งานตั้งคณะกรรมการ และคัดเลือกพันธุ์ไม้ (ชุด/ครั้ง)			งานกำหนดขอบเขตพื้นที่ จัดเตรียมพันธุ์ไม้และปลูก (กล้า/ไร่)			งานรวมกลุ่ม และติดตามผล (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	1	1	100.00	1/1	1/1	100.00	11,000/50	11,000/0	68.75	1	0	16.67
2. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	8	0	50.00	7/8	0/0	50.00	88,000/400	0/0	31.25	8	8	50.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

ประชาสัมพันธ์โครงการสร้างป่าสร้างรายได้
ตำบลคลองลานพัฒนา อำเภอคลองลาน จังหวัดกำแพงเพชร

ประชุมผู้เข้าร่วมโครงการสร้างป่า สร้างรายได้
เพื่อทำความเข้าใจและให้ความรู้ ตำบลคลองลานพัฒนา
อำเภอคลองลาน จังหวัดกำแพงเพชร

ประชาสัมพันธ์ รับสมัคร และชี้แจงทำความเข้าใจ
โครงการพัฒนาป่าไม้พัฒนาพื้นที่สูง
แบบโครงการหลวงแม่จริม อำเภอแม่จริม จังหวัดน่าน

สำรวจและรังวัดแนวเขตโครงการพัฒนาป่าไม้พัฒนาพื้นที่สูง
แบบโครงการหลวงบ่อเกลือ อำเภอบ่อเกลือ จังหวัดน่าน

กิจกรรมที่ 7 : กิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่าง ตามแนวพระราชดำริ เพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2

(1) งบประมาณ/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	153,000.00	0.00	0.00
2. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	153,000.00	0.00	0.00
3. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	153,000.00	0.00	0.00

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน												
หน่วยงาน	งานเตรียมความพร้อมก่อนออกปฏิบัติงาน (ไร่)			งานจัดหากล้าไม้และเตรียมพื้นที่ (ไร่)			งานปลูกต้นไม้ (ไร่)			งานบำรุงดูแลรักษา พรวนดิน ใส่ปุ๋ยอินทรีย์ กำจัดวัชพืช (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	20	0	75.00	20	0	0.00	20	0	0.00	20	0	0.00
2. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	20	0	25.00	20	0	0.00	20	0	0.00	20	0	0.00
3. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	20	0	62.50	20	0	0.00	20	0	0.00	20	0	0.00

หมายเหตุ : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

ประสานผู้ใหญ่บ้านบ้านดงมะไฟ หมู่ที่ 8 ประชาสัมพันธ์การประชุมกับราษฎร ท้องที่บ้านดงมะไฟ หมู่ที่ 8 ตำบลมะเกลือใหม่ อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 256888

เจ้าหน้าที่ประสานผู้เข้าร่วมโครงการฯ เพื่อดำเนินการคัดเลือกพรรณไม้ ท้องที่บ้านดงมะไฟ หมู่ที่ 8 ตำบลมะเกลือใหม่ อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา วันที่ 20 มิถุนายน 2568

ประชุมชี้แจงทำความเข้าใจ สร้างการมีส่วนร่วมของราษฎรเกี่ยวกับการจัดการป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่าง ตามแนวพระราชดำริ เพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2 ท้องที่บ้านหนองยิงหมี หมู่ที่ 7 ตำบลหนองตาแต้ม อำเภอปราณบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

ตรวจสอบสภาพพื้นที่ที่จะดำเนินโครงการการจัดการป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่าง ตามแนวพระราชดำริ เพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2 ท้องที่บ้านหนองยิงหมี หมู่ที่ 7 ตำบลหนองตาแต้ม อำเภอปราณบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

กิจกรรมที่ 8 : กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	550,000.00	550,000.00	100.00
2. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	1,100,000.00	984,882.00	89.53

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานประชาสัมพันธ์ รวบรวมข้อมูล และรับสมัครผู้ร่วมโครงการ (ครั้ง)			งานตั้งคณะกรรมการ และคัดเลือกพันธุ์ไม้ (ชุด/ครั้ง)			งานกำหนดขอบเขตพื้นที่ จัดเตรียมพันธุ์ไม้และปลูก (กล้า/ไร่)			งานรวมกลุ่ม และติดตามผล (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	1	0	50.00	1/1	1/1	100.00	22,000/100	22,000/0	68.75	1	0	50.00
2. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	2	2	90.00	2/2	0/0	50.00	44,000/200	44,000/0	68.75	2	0	0.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

การจัดหาพันธุ์ไม้เพื่อปลูกในโครงการสร้างป่าสร้างรายได้
ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

การดำเนินการปลูก โครงการสร้างป่าสร้างรายได้
ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

ประชาสัมพันธ์ พร้อมรับสมัครสมาชิก
โครงการสร้างป่าสร้างรายได้ ท้องที่หมู่ 7 บ้านคลองแงะ
ตำบลน้ำขาว อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา

ประชาสัมพันธ์ พร้อมรับสมัครสมาชิกโครงการสร้างป่า
สร้างรายได้ ท้องที่หมู่ 5 บ้านสายแซะ และหมู่ 7 บ้านช่างแก้ว
ตำบลคลองหลา อำเภอคลองหอยโข่ง จังหวัดสงขลา

กิจกรรมที่ 9 : กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	2,453,400.00	1,537,000.00	62.65
2. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	14,466,600.00	8,156,590.00	56.38

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานสำรวจและรังวัดแนวเขต (ไร่)			งานเตรียมพื้นที่ (ไร่)			งานปลูกต้นไม้ (ไร่)			งานกำจัดวัชพืชหลังปลูกและการปลูกซ่อม (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	580	580	100.00	580	580	100.00	580	0	50.00	580	0	0.00
2. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	3,420	3,420	100.00	3,420	0	76.67	3,420	0	50.00	3,420	0	0.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

การถาง เก็บริบสุมเผา ของหน่วยฟื้นฟูสภาพป่าสงวนแห่งชาติ ป่าภูแลนคาด้านทิศเหนือ ที่ 4 จังหวัดชัยภูมิ จำนวน 300 ไร่ ท้องที่บ้านบัวพักเกวียน ตำบลกวางโจน อำเภอภูเขียว จังหวัดชัยภูมิ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

ทำหลัก ปักหมายแนว ขนกล้าไม้ และปลูกต้นไม้ของหน่วยฟื้นฟูสภาพป่าสงวนแห่งชาติ ป่าเตรียมการสงวนหมายเลข 10 ที่ 10 จังหวัดชัยภูมิ จำนวน 280 ไร่ ท้องที่ ตำบลถ้ำวัวแดง อำเภอหนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ วันที่ 13 มิถุนายน พ.ศ. 2568

ถางพื้นที่เตรียมแปลงปลูกป่า ของหน่วยฟื้นฟูสภาพป่าสงวนแห่งชาติ ป่าน้ำยาวและป่าน้ำสวด ที่ 18 จังหวัดน่าน

จัดทำแนวกันไฟ ของหน่วยฟื้นฟูสภาพป่าสงวนแห่งชาติ ป่าน้ำยาวและป่าน้ำสวด ที่ 29 จังหวัดน่าน

กิจกรรมที่ 10 : กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	1,925,000.00	1,827,205.00	94.92
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	437,500.00	437,500.00	100.00
3. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	1,925,000.00	1,903,420.00	98.88
4. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	175,000.00	5,120.00	2.93
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	700,000.00	700,000.00	100.00
6. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	1,137,500.00	1,060,740.00	93.25
7. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	700,000.00	5,700.00	0.81
8. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	175,000.00	0.00	0.00

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานประชาสัมพันธ์และรับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ (ไร่)			งานให้คำแนะนำทางวิชาการด้านการปลูกและบำรุงต้นไม้ (ครั้ง)			งานสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	1,100	0	92.76	22	0	0.00	1,100	0	0.00
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	250	0	98.94	5	2	60.00	250	0	50.00
3. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	1,100	0	99.10	22	12	27.25	1,100	0	0.00
4. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	100	100	100.00	2	0	0.00	100	0	0.00
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	400	0	57.20	8	4	25.00	400	0	0.00
6. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	650	650	100.00	13	13	100.00	650	650	0.00
7. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	400	0	45.00	8	0	0.00	400	0	0.00
8. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	100	0	48.00	2	0	0.00	100	0	0.00

<u>หมายเหตุ</u> : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

ประชาสัมพันธ์โครงการ ศาลาประชาคมบ้านโพธิ์ทูล ม.3
ตำบลจำปาหล่อ อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง

การรับสมัครเกษตรกรเข้าร่วมโครงการฯ รายนายฉลอง
เตชะภัทรกุล เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2568

สำรวจ/ตรวจสอบพื้นที่ก่อนปลูกของผู้เข้าร่วมโครงการฯ
ณ บ้านหนองโสน หมู่ที่ 2 ตำบลหนองโสน อำเภอสามง่าม
จังหวัดพิจิตร
เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568

ประชาสัมพันธ์เกษตรกรเข้าร่วมโครงการส่งเสริม
การปลูกไม้มีค่าเพื่อพัฒนาที่ยั่งยืน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
ท้องที่บ้านไชยชนะ ตำบลโนนสว่าง อำเภอกุดข้าวปุ้น
จังหวัดอุบลราชธานี

กิจกรรมที่ 11 : กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	6,100,000.00	6,000,332.00	98.37
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	1,542,000.00	1,542,000.00	100.00
3. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	4,375,000.00	4,299,900.00	98.28
4. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	85,000.00	5,000.00	5.88
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	6,050,100.00	5,064,020.00	83.70
6. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	3,228,000.00	3,169,160.00	98.18
7. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	3,510,500.00	27,700.00	0.79
8. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	559,500.00	0.00	0.00

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานประชาสัมพันธ์และรับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ (ไร่)			งานให้คำแนะนำทางวิชาการด้านการปลูกและบำรุงรักษาต้นไม้ (ครั้ง)			งานสนับสนุนการปลูกไม้โตเร็วแก่ผู้เข้าร่วมโครงการ ปีที่ 1 (ไร่)			งานสนับสนุนการปลูกไม้โตเร็วแก่ผู้เข้าร่วมโครงการ ปีที่ 2 (ไร่)			งานสนับสนุนการปลูกไม้โตเร็วแก่ผู้เข้าร่วมโครงการ ปีที่ 3 (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	1,750	0	91.22	35	0	0.00	1,750	0	0.00	1,600	0	0.00	400	0	0.00
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	450	446	99.84	9	9	75.00	450	0	50.00	250	156	81.20	250	196	89.20
3. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	1,250	950	98.67	25	10	38.55	1,250	0	0.00	800	0	37.60	700	0	25.80
4. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	0	60.00	-	-	-
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	1,000	0	22.76	20	5	59.60	1,000	0	0.00	2,000	0	59.80	2,503	0	60.00
6. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	950	950	100.00	14	14	100.00	950	0	0.00	660	0	0.00	340	0	0.00
7. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	1,100	0	63.64	22	0	0.00	1,100	0	0.00	550	0	0.00	325	0	0.00
8. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	100	0	54.22	2	0	0.00	100	0	0.00	100	0	0.00	300	0	0.00

<u>หมายเหตุ</u> : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

เจ้าหน้าที่ศูนย์ป่าไม้บุรีรัมย์ ประชาสัมพันธ์และรับเกษตรกร
เข้าร่วมโครงการ ท้องที่ หมู่ที่ 1 ตำบลเจริญสุข
อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดบุรีรัมย์
วันที่ 3 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

การตรวจสอบรับรองผลการปลูกหรือบำรุงรักษาต้นไม้
โครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจในพื้นที่ลุ่มน้ำชั้น 3, 4
และ 5 ก่อนมติคณะรัฐมนตรี เมื่อ 30 มิถุนายน 2541
ราย นายอาทร กาญจนแก้ว เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2568
ในพื้นที่อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา

สำรวจ/ตรวจสอบพื้นที่ ก่อนปลูกของผู้เข้าร่วมโครงการฯ
ณ บ้านใหม่เจ้าพระยา หมู่ที่ 15 ตำบลแม่เล่ย์
อำเภอแม่วงก์ จังหวัดนครสวรรค์ เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2568

รับสมัครเกษตรกรเข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว
เพื่ออุตสาหกรรม ณ ศาลาเอนกประสงค์ บ้านหนองโรง หมู่ 4
ตำบลเขากระปุก อำเภอท่ายาง จังหวัดเพชรบุรี

กิจกรรมที่ 12 : กิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช.
(ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	115,600.00	108,650.00	94.25

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ประชาสัมพันธ์และรับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ (ไร่)			งานให้คำแนะนำทางวิชาการด้านการปลูกและบำรุงรักษาต้นไม้ (ครั้ง)			งานสนับสนุนกล้าไม้คุณภาพแก่เกษตรกรจำนวน 50 กล้า/ไร่ (กล้า)			งานปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. หลังมติ ครม. (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	100	100	100.00	2	1	62.50	5,000	0	50.00	100	0	0.00

<u>หมายเหตุ</u> : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

เจ้าหน้าที่ส่วนส่งเสริมการปลูกป่า ประชาสัมพันธ์และรับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ ท้องที่ บ้านเลิศสวัสดิ์
หมู่ที่ 12 ตำบลลาดบัวขาว อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา
วันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2568

เจ้าหน้าที่ส่วนส่งเสริมการปลูกป่า ลงพื้นที่สำรวจ ตรวจสอบสภาพความเหมาะสมของพื้นที่และให้คำแนะนำ
ทางด้านการปลูกและบำรุงต้นไม้แก่เกษตรกร ท้องที่ บ้านศาลเจ้า หมู่ที่ 12
ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา วันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2568

กิจกรรมที่ 13 : กิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้)

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	5,328,200.00	5,260,266.89	98.73
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	12,606,200.00	11,510,940.97	91.31
3. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	15,581,500.00	11,678,167.23	74.95
4. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	2,476,100.00	2,474,702.09	99.94
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	8,145,100.00	8,045,100.00	98.77
6. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	7,597,700.00	6,190,176.85	81.47
7. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	9,395,500.00	2,553,994.15	27.18
8. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	7,706,500.00	5,869,460.00	76.16

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานสำรวจความต้องการกล้าไม้ของปีงบประมาณถัดไป (งาน)			งานเพาะชำกล้าไม้ทั่วไป (กล้า)			งานจัดทำกล้าไม้ขนาดใหญ่ (กล้า)			งานเพาะชำกล้าไม้ด้วยถาดระบบรากลอย (กล้า)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	4	4	100.00	1,210,800	0	81.82	178,800	0	66.67	-	-	-
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	10	10	100.00	2,890,000	631,720	86.13	412,300	121,191	76.46	-	-	-
3. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	11	10	95.45	3,562,000	0	74.18	516,700	0	66.67	-	-	-
4. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	2	0	50.00	545,000	292,220	92.51	89,400	65,330	91.03	-	-	-
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	5	0	0.00	1,991,000	0	35.06	223,500	0	35.00	-	-	-
6. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	5	1	60.00	1,815,000	0	81.82	223,500	55,945	75.01	-	-	-
7. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	6	0	0.00	2,360,000	0	13.75	233,500	0	20.63	-	-	-
8. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	5	0	0.00	1,850,000	0	45.45	223,500	0	33.33	-	-	-

<u>หมายเหตุ</u> : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมาย การให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

งานย้ายชำกล้าไม้ลงถุงเพาะชำ
สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดกำแพงเพชร

ดูแลรักษากล้าไม้ (รดน้ำ) สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดอ่างทอง
หมู่ 6 ตำบลบางเจ้าฉ่า อำเภอโพธิ์ทอง จังหวัดอ่างทอง

กิจกรรมเพาะชำกล้าไม้ทั่วไป
จัดเตรียมเรือนเพาะชำกล้าไม้ จัดเตรียมวัสดุเพาะชำกล้าไม้
และกรอกดินใส่ถุงสถานีเพาะชำกล้าไม้ปราสาท จ.สุรินทร์
ตำบลโชคนาสาม อำเภอปราสาท จังหวัดสุรินทร์
วันที่ 15 เดือนมกราคม พ.ศ. 2568

การแจกจ่ายกล้าไม้ของสถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดปัตตานี

กิจกรรมที่ 14 : กิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือง

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	916,000.00	768,380.00	87.16
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	916,000.00	428,640.00	46.79

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานสำรวจและเตรียมพื้นที่ (ไร่)			งานจัดสร้าง ปรับปรุงภูมิทัศน์และสิ่งอำนวยความสะดวก (แห่ง)			งานป้ายสื่อความหมาย (ป้าย)			งานปลูกและเก็บรวบรวมข้อมูลต้นไม้ขุดล้อม เพื่อพัฒนาแหล่งเรียนรู้พื้นที่สีเขียวในเมือง (ต้น)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	10	10	100.00	1	0	50.00	61	0	0.00	50	0	0.00
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	10	10	100.00	1	0	50.00	61	0	50.00	50	0	83.33

หมายเหตุ : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

สร้างเส้นทางเดิน-วิ่ง และเส้นทางศึกษาธรรมชาติ
ณ ศูนย์วนวัฒนวิจัยที่ 3 (กำแพงเพชร)

เตรียมปรับพื้นที่สร้างห้องสุขา
ณ ศูนย์วนวัฒนวิจัยที่ 3 (กำแพงเพชร)

ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลความรู้
ศูนย์เมล็ดพันธุ์ไม้ป่าภาคกลาง (สระบุรี)
ตำบลมิตรภาพ อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี

ปรับแต่งและเตรียมพื้นที่
ศูนย์เมล็ดพันธุ์ไม้ป่าภาคกลาง (สระบุรี)
ตำบลมิตรภาพ อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี

กิจกรรมที่ 15 : กิจกรรมการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	1,148,000.00	130,000.00	11.32
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	1,148,000.00	998,000.00	86.93
3. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	1,148,000.00	0.00	0.00
4. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	1,148,000.00	4,060.00	0.35
รวม	**5,740,000.00**	**189,513.00**	**3.30**

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานประชาสัมพันธ์ (แห่ง)			งานจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท (แห่ง)			งานส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจก (ไร่)			งานติดตามผลการดำเนินงาน (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	1	1	100.00	1	0	14.29	1	0	0.00	4	1	37.50
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	1	1	100.00	1	0	57.14	1	0	87.50	4	9	87.50
3. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	1	0	0.00	1	0	0.00	1	0	0.00	4	0	0.00
4. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	1	1	100.00	1	0	14.29	1	0	0.00	4	1	25.00

<u>หมายเหตุ</u> : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

เจ้าหน้าที่ร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะตะเภา จัดทำรายละเอียดแผนผังการพัฒนาพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท

เตรียมพื้นที่เพื่อจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท ณ เขาตระกร้า ตำบลปากข้าสาร อำเภอเมือง จังหวัดสระบุรี

สำรวจจัดทำขอบเขต วางผัง เพื่อจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท ณ องค์การบริหารส่วนตำบลเจริญผล อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์

สำรวจจัดทำขอบเขต วางผัง เพื่อจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท ณ องค์การบริหารส่วนตำบลเจริญผล อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์

กิจกรรมที่ 16 : กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	23,800.00	23,630.00	99.29
2. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	47,600.00	16,780.00	35.25
3. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	23,800.00	0.00	0.00
4. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	249,900.00	119,000.00	47.62

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานเตรียมความพร้อมก่อนออกปฏิบัติงาน (ป่า)			งานสำรวจป่าไม้ถาวร (ไร่)			งานจัดทำข้อมูลรูปแปลงที่ดิน (Shapefile) ในระบบ GIS (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	1	1	100.00	200	200	100.00	200	200	100.00
2. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	4	4	100.00	400	350	89.07	400	350	93.75
3. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	2	0	50.00	200	0	0.00	200	0	0.00
4. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	3	3	100.00	2,100	700	42.85	2,100	700	40.50

<u>หมายเหตุ</u> : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

จัดเตรียมข้อมูลพื้นฐาน เพื่อดำเนินการจัดทำแผนที่ วางแผน และกำหนดแปลงสำรวจร่วมกับผู้นำชุมชนในพื้นที่หมู่ที่ 3 บ้านมวกเหล็กใน ตำบลมิตรภาพ อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี

สำรวจขอบเขตพื้นที่ป่าไม้ถาวร ป่าควนทังและป่าเขาขาว ท้องที่ตำบลน้ำผุด อำเภอละงู จังหวัดสตูล

นัดหมายและกำหนดวันประชุมชี้แจงเพื่อลงพื้นที่ดำเนินการสำรวจแปลงที่ดินทำกินของราษฎร และสำรวจกำหนดความเหมาะสมการใช้ที่ดินป่าไม้ บ้านโอด หมู่ที่ 3 ตำบลท่าเมือง อำเภอดอนมดแดง จังหวัดอุบลราชธานี

ลงพื้นที่ดำเนินการสำรวจแปลงที่ดินทำกินของราษฎร บ้านโนนสว่าง หมู่ที่ 9 ตำบลห้วยฝ้ายพัฒนา อำเภอตระการพืชผล จังหวัดอุบลราชธานี

กิจกรรมที่ 17 : กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	64,800.00	64,760.00	99.94
2. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	2,172,200.00	634,540.00	29.21
3. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	162,100.00	96,400.00	59.47
4. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	2,010,000.00	294,000.00	14.63

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน			
หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
5. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	453,900.00	453,900.00	100.00

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานเตรียมความพร้อมก่อนออกปฏิบัติงาน (หมู่บ้าน)			งานสำรวจการครอบครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ (หมู่บ้าน)			งานรวบรวมและจัดทำข้อมูลรูปแปลงที่ดิน (Shapefile) ในระบบ GIS (หมู่บ้าน)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	2	2	100.00	2	2	100.00	2	2	100.00
2. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	67	67	100.00	67	0	25.38	67	0	25.37
3. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	5	3	60.00	5	3	60.00	5	3	60.00
4. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	62	62	100.00	62	6	19.36	62	6	16.93
5. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	14	14	100.00	14	14	100.00	14	0	75.00

<u>หมายเหตุ</u> : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

จัดประชุมชี้แจงทำความเข้าใจราษฎรในพื้นที่หมู่ที่ 9 บ้านห้วยเขว้า ตำบลนิยมชัย อำเภอสระโบสถ์ จังหวัดลพบุรี และนัดหมายก่อนเข้าปฏิบัติงาน

ซักซ้อมการปฏิบัติงานผู้ช่วยงานสำรวจการสำรวจการถือครอง ตำบลเจ๊ะบิลัง อำเภอเมืองสตูล จังหวัดสตูล

ลงพื้นที่สำรวจการถือครองที่ดิน บ้านผาสุก หมู่ที่ 8 ตำบลเวียงทอง อำเภอสูงเม่น จังหวัดแพร่ ในพื้นที่เขตป่าสงวนแห่งชาติ ป่าแม่แย้และป่าแม่สาง อำเภอสูงเม่น จังหวัดแพร่

สำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ท้องที่บ้านชัฏหลังเต่า หมู่ที่ 7 ตำบลเขาย้อย อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี

กิจกรรมที่ 18 : กิจกรรมจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	4,471,960.00	3,740,990.00	83.65
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	75,200.00	74,960.00	99.68
3. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	6,839,500.00	5,076,775.00	74.23
4. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	1,390,500.00	483,080.00	34.74
5. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	8,079,700.00	1,163,560.00	14.40

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน			
หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
6. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	526,100.00	53,120.00	10.10

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานเตรียมความพร้อมก่อนออกปฏิบัติงาน (หมู่บ้าน)			งานกำหนดขอบเขตพื้นที่ดำเนินการ (หมู่บ้าน)			งานจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ (หมู่บ้าน)			งานจัดทำข้อมูลรูปแปลงที่ดิน (Shapefile) ในระบบ GIS (หมู่บ้าน)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	119	119	100.00	119	108	90.80	119	81	80.29	119	81	79.40
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	2	2	100.00	2	2	100.00	2	2	100.00	2	2	100.00
3. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	182	182	100.00	182	182	100.00	182	0	71.43	182	0	50.00
4. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	37	37	100.00	37	37	100.00	37	0	61.20	37	0	25.70
5. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	215	215	100.00	215	215	100.00	215	25	11.63	215	25	14.00
6. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	14	14	100.00	14	14	100.00	14	0	0.00	14	0	0.00

<u>หมายเหตุ</u> : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

จัดประชุมชี้แจงทำความเข้าใจราษฎรและคณะกรรมการหมู่บ้าน
เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการนำมาตรการ
ลงสู่การปฏิบัติ รวมทั้งนัดหมายราษฎรก่อนเข้าปฏิบัติงาน
และรายงานกรมป่าไม้ ท้องที่บ้านใหม่ดินแดง หมู่ที่ 11
ตำบลคีรีราษฎร์ อำเภอพบพระ จังหวัดตาก

จัดประชุมชี้แจงแนวทางราษฎรและมอบประกาศ
การดำเนินการ กิจกรรมแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินป่าไม้
ระดับพื้นที่เป็นเวลา 90 วันและแผนที่หมู่บ้าน ท้องบ้านขามทุ่ง
หมู่ที่ 10 ตำบลหนองพลวง อำเภอจักราช จังหวัดนครราชสีมา
ในวันที่ 14 มีนาคม 2568

ลงพื้นที่ตรวจสอบแปลงที่ดินของราษฎรบ้านวังหงษ์
อำเภอเมืองแพร่ จังหวัดแพร่
ในพื้นที่เขตป่าสงวนแห่งชาติ ป่าห้วยเบี้ยและป่าบ่อทอง
อำเภอเมืองแพร่ จังหวัดแพร่

สำรวจและจัดทำขอบเขตหมู่บ้าน ตามแผนการจัดการ
ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ ท้องที่บ้านห้วยกระแทก
หมู่ที่ 1 ตำบลเขาย้อย อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี

กิจกรรมที่ 19 : กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	18,040,400.00	15,388,376.77	85.30
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	177,700.00	174,595.00	98.25
3. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	4,867,300.00	4,207,300.00	86.44
4. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	1,875,000.00	1,477,413.68	78.80

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน			
หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	11,605,500.00	4,752,500.00	40.86
6. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	1,412,500.00	1,401,720.00	99.24
7. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	1,714,950.00	195,820.00	11.42
8. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	3,163,000.00	1,088,630.00	34.42

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานจัดทำแนวป้องกันไฟป่าในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ (กิโลเมตร)			งานประสานความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการเตรียมความพร้อมควบคุมไฟป่าร่วมกัน (ครั้ง)			งานตรวจติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติงานป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	1,110	1,110	100.00	12	7	62.50	12	7	62.50
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	30	30	100.00	12	9	79.17	12	9	79.17
3. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	470	470	100.00	12	8	70.83	12	8	70.83
4. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	100	60	88.89	12	9	79.17	12	9	79.17
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	1,550	1,280	82.84	12	5	45.83	12	5	45.83
6. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	250	250	100.00	12	7	62.50	12	7	62.50
7. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	305	30	67.66	12	4	37.50	12	4	37.50
8. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	100	0	50.00	12	3	29.17	12	3	29.17

หมายเหตุ : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

หน่วยป้องกันรักษาป่าที่ ตก.11 (แม่สลิด) จัดทำแนวกันไฟ
บ้านเด่นไม้ซุง ตำบลแม่สลิด อำเภอบ้านตาก จังหวัดตาก

ส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
ร่วมกับอำเภอเฉลิมพระเกียรติ
วางแผนป้องกันการเกิดไฟป่าในพื้นที่เสี่ยงเกิดไฟป่าซ้ำซาก

หน่วยป้องกันรักษาป่าที่ อน.1 (ทุ่งโพ) ดำเนินการดับไฟป่า
ในพื้นที่รับผิดชอบท้องที่อำเภอห้วยคต จังหวัดอุทัยธานี

การประสานความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
ในการเตรียมความพร้อมรับมือกับสถานการณ์ไฟป่า
ท้องที่ ตำบลคำไหล อำเภอศรีเมืองใหม่ จังหวัดอุบลราชธานี

กิจกรรมที่ 20 : กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	1,981,500.00	772,830.00	39.00
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	848,500.00	727,905.73	85.79
3. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	1,824,900.00	1,470,555.00	80.58
4. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	351,500.00	312,959.09	89.04
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	1,494,500.00	949,560.00	63.54

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน			
หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
6. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	1,252,400.00	924,690.00	73.83
7. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	2,454,200.00	436,150.00	17.77
8. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	657,100.00	153,980.00	24.19

หมายเหตุ : งบประมาณตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	งานจัดตั้งป่าชุมชน (ป่าชุมชน)			งานตรวจสอบและรังวัด จัดทำแผนที่แสดงแนวเขต ป่าชุมชน (ป่าชุมชน/กิโลเมตร)			งานส่งเสริมการจัดทำ หลักเขตและป้ายป่าชุมชน (กิโลเมตร)			งานจัดหาเครื่องหาค่าพิกัด ด้วยสัญญาณดาวเทียม แบบพกพา (เครื่อง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	15	4	70.67	15/58	0/58	48.67	93	0	65.63	3	3	100.00
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	3	3	100.00	3/14	1/14	86.67	44	44	94.79	4	4	100.00
3. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	18	2	53.89	18/53	0/0	8.30	79	33	85.43	4	4	100.00
4. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	-	-	-	-	-	-	20	20	94.79	3	3	100.00
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	22	22	100.00	22/81	0/81	70.00	41	16	78.84	2	2	100.00
6. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	7	7	100.00	7/28	0/14	62.86	69	51	88.41	-	-	-
7. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	26	0	6.15	26/37	0/0	0.00	130	0	36.78	-	-	-
8. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	7	0	8.57	7/41	0/0	0.00	20	20	82.29	-	-	-

<u>หมายเหตุ</u> : การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

ติดป้ายป่าชุมชนบ้านซับผาสุข หมู่ที่ 9 ตำบลศิลาทิพย์ อำเภอชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี

เจ้าหน้าที่ศูนย์ป่าไม้ปัตตานีดำเนินการติดตั้งหลักเขตป่าชุมชน ณ ป่าชุมชนบ้านปรัง หมู่ที่ 2 ตำบลท่ากำชำ อำเภอหนองจิก จังหวัดปัตตานี

ติดตั้งหลักเขต และป้ายแสดงแนวเขตป่าชุมชน ป่าชุมชนบ้านห้วยหม้าย หมู่ที่ 7 ตำบลห้วยหม้าย อำเภอสอง จังหวัดแพร่

ให้คำแนะนำในการจัดทำคำขอจัดตั้งป่าชุมชน บ้านอู่ตะเภา หมู่ที่ 6 ตำบลหนองชุมพลเหนือ อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี

กิจกรรมที่ 21 : กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	770,000.00	770,000.00	100.00
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	420,000.00	420,000.00	100.00
3. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	630,000.00	350,000.00	55.56
4. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	350,000.00	350,000.00	100.00
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	840,000.00	840,000.00	100.00

(1) แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน			
หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
6. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	350,000.00	350,000.00	100.00
7. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	2,730,000.00	1,750,000.00	64.10
8. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	280,000.00	280,000.00	100.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน			
หน่วยงาน	งานบริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ (ป่าชุมชน)		
	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 4 (ตาก)	11	0	78.18
2. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	6	0	85.00
3. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	9	1	58.33
4. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	5	0	85.00
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	12	0	90.00
6. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	5	0	90.00
7. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	39	0	56.67
8. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	4	0	70.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

จัดเตรียมพื้นที่ปลูกต้นไม้ และการดูแลรักษาป่า
บริเวณพื้นที่ป่าชุมชนบ้านลำใต้ หมู่ที่ 8 ตำบลโพธิ์ชัย
อำเภออินทร์บุรี จังหวัดสิงห์บุรี

ปลูกต้นไม้ ณ ป่าชุมชนบ้านหนองบุนนาก หมู่ 1
ตำบลหนองบุนนาก อำเภอหนองบุญมาก จังหวัดนครราชสีมา

ส่งเสริมประชาสัมพันธ์ สร้างความรู้ความเข้าใจให้กับ
คณะกรรมการป่าชุมชน
บ้านหนองยาว หมู่ที่ 6 ตำบลวังหิน อำเภอบ้านไร่
จังหวัดอุทัยธานี

ป่าชุมชนบ้านวังกางฮุง ม.1 ต.บุ่งไหม อ.วารินชำราบ
จ.อุบลราชธานี รับเช็คเงินอุดหนุน
ณ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี
ในวันที่ 20 มกราคม 2568

3.3.3 ผลการติดตามการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568) ที่ได้รวบรวมจากการติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน 7 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักส่งเสริมการปลูกป่า สำนักจัดการป่าชุมชน สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ และสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ ตามแบบรายงานผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568) จำนวน 21 กิจกรรม (ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568) ซึ่งมีรายละเอียดโดยจำแนกเป็นรายกิจกรรม ดังนี้

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้					
1	ร้อยละ 80 ของพื้นที่ป่าไม้ได้รับการป้องกันและดูแลรักษา	63.42 ล้านไร่	61.65 ล้านไร่	405,184,500.00	400,612,713.69
2	รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้	34 ล้านไร่	34 ล้านไร่		
3	พื้นที่ป่าในความรับผิดชอบได้รับการลาดตระเวนตรวจตราป้องกันการบุกรุกทำลายป่า	ร้อยละ 80	ร้อยละ 97.21		
กิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า					
1	จำนวนหน่วยป้องรักษาป่าได้รับการปรับปรุงและพัฒนาเพื่อให้สามารถรองรับการปฏิบัติงานตามภารกิจต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุดและสามารถมองเห็นได้อย่างเป็นรูปธรรม	17 แห่ง	17 แห่ง	95,121,100.00	65,931,212.52
2	พื้นที่ถูกบุกรุกลดลงต่ำกว่าค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10	ติดลบร้อยละ 45.3		
3	พื้นที่ป่าในความรับผิดชอบได้รับการลาดตระเวนตรวจตราป้องกันการบุกรุกทำลายป่า	ร้อยละ 80	ร้อยละ 97.21		
กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้					
1	พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	20,000 ไร่	20,000 ไร่	110,000,000.00	109,985,852.50
กิจกรรมปลูกไม้ใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ					
1	พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	1,000 ไร่	1,000 ไร่	5,610,000.00	5,610,000.00
กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการหลวง					
1	การจัดการป่าไม้ ที่ดินป่าไม้ ระบบนิเวศ แบบมีส่วนร่วมในพื้นที่โครงการหลวง (แห่ง)	9 แห่ง	9 แห่ง	11,997,700.00	11,997,474.00

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
2	ชุมชนในพื้นที่โครงการหลวงเกิดความรู้ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวพระราชดำริ	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80.80		
3	พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	950 ไร่	950 ไร่		
กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง					
1	การจัดการป่าไม้ ที่ดินป่าไม้ ระบบนิเวศ แบบมีส่วนร่วมในพื้นที่โครงการพัฒนา พื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	13 แห่ง	13 แห่ง	5,880,000.00	5,879,766.60
2	ชุมชนในพื้นที่โครงการหลวงและชุมชนในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงเกิดความรู้ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวพระราชดำริ	ร้อยละ 80	ร้อยละ 84.40		
3	พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	650 ไร่	650 ไร่		
กิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่าง ตามแนวพระราชดำริ เพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2					
1	พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติได้รับการปลูกป่า 3 อย่าง ตามแนวพระราชดำริ	100 ไร่	100 ไร่	850,000.00	843,957.20
กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)					
1	พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟูตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่	1,800 ไร่	1,800 ไร่	9,900,000.00	9,899,650.00
กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ					
1	พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	11,020 ไร่	11,020 ไร่	46,614,600.00	46,614,380.20
กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน					
1	จำนวนพื้นที่ส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ของเอกชน	9,600 ไร่	9,600 ไร่	17,840,000.00	17,839,938.38
2	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ 80	ร้อยละ 93		
กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม					
1	จำนวนพื้นที่ส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ของเอกชน	11,870 ไร่	11,870 ไร่	47,253,000.00	46,960,100.00
2	สำรวจความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจภาคเอกชน	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 92.22		

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
กิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช.(ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)					
1	จำนวนพื้นที่ส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)	150 ไร่	150 ไร่	218,900.00	203,084.51
2	สำรวจความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 98.81		
กิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้)					
1	จำนวนกล้าไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว	57,742,057 กล้า	57,742,057 กล้า	226,389,800.00	226,386,699.50
2	พื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบทเพิ่มขึ้น	5,000 ไร่	5,000 ไร่		
กิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือง					
1	ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาศักยภาพพื้นที่ป่าในเมืองแต่ละแห่ง	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	1,986,000.00	1,986,000.00
2	พื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบทเพิ่มขึ้น	20 ไร่	20 ไร่		
กิจกรรมดำเนินการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท					
1	พื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบทเพิ่มขึ้น	156 ไร่	211 ไร่	6,090,000.00	5,300,599.88
กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร					
1	จำนวนเนื้อที่ป่าถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน	50,000 ไร่	51,590 ไร่	8,500,000.00	8,499,853.40
กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ					
1	หมู่บ้านที่ได้รับการสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	331 หมู่บ้าน	331 หมู่บ้าน	12,213,900.00	12,213,700.00
กิจกรรมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่					
1	หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน	2,000 หมู่บ้าน	2,002 หมู่บ้าน	90,165,000.00	89,911,939.00

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน					
1	จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้รับผิดชอบลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง 3 ปี	(ไม่เกิน) 55,043 จุด	29,697 จุด	137,116,400.00	137,116,400.00
2	จำนวน อปท. ที่ได้รับการฝึกอบรมหัวหน้า ชุดปฏิบัติการดับไฟป่า	50 แห่ง	52 แห่ง		
กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน					
1	ส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน	244 ป่าชุมชน	244 ป่าชุมชน	42,250,000.00	41,479,555.27
กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต					
1	ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน	200 ป่าชุมชน	200 ป่าชุมชน	14,000,000.00	14,000,000.00

จากผลการติดตามการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของรอบ 6 เดือน การติดตามผลระหว่างปี และรอบ 12 เดือน จะได้รับการรายงานถึงปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะมาพร้อมกัน ซึ่งกรมป่าไม้ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของประเด็นดังกล่าว จึงได้ดำเนินการรวบรวม ประมวลผล และวิเคราะห์ สำหรับนำเสนอในบทที่ 5 (ปัญหาอุปสรรคจากการติดตามผล) และบทที่ 6 (ข้อเสนอแนะ) เป็นลำดับถัดไป ทั้งนี้ เพื่อมุ่งหวังให้ข้อมูลดังกล่าวสามารถนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจในการวางกรอบแนวทางการบริหารจัดการงานตามภารกิจของกรมป่าไม้ให้บรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งนำไปใช้ทบทวนแผนปฏิบัติราชการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บทที่ 4
การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้

การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ได้กำหนดแนวทางการประเมินผลเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ว่าเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้หรือไม่ บรรลุตามเป้าหมายเพียงใด โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

4.1 วิธีการและขั้นตอนการประเมินผล

กรมป่าไม้ได้กำหนดวิธีการและขั้นตอนการประเมินผล ดังนี้

4.1.1 ประเมินผลผลิต (Output Evaluation) จากการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) จากเอกสารรายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยเป็นการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในระดับผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีทั้ง 4 มิติ คือ มิติเชิงปริมาณ มิติเชิงคุณภาพ มิติเชิงเวลา และมิติเชิงต้นทุน ซึ่งเป็นเกณฑ์การประเมินผลที่กำหนดเพิ่มเติม พร้อมสรุปผลการประเมินตามเกณฑ์และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

4.1.2 ประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation) จากการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) จากเอกสารรายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยเป็นการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กับเป้าหมายผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติราชการประจำปี พร้อมสรุปผลการประเมินตามเกณฑ์และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

4.1.3 ประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ โดยนำสรุปผลการประเมินระดับผลลัพธ์ มาวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ พร้อมทั้งสรุปผลการประเมินตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

4.1.4 จัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางจากผลการประเมิน เพื่อรายงานผลเสนอต่ออธิบดีและผู้บริหารกรมป่าไม้

4.2 ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผล

4.2.1 ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator : KPI)

ตัวชี้วัดที่ใช้สำหรับการประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 คือตัวชี้วัดในระดับผลผลิต ผลลัพธ์ และผลสัมฤทธิ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ที่กำหนดไว้ในเอกสารงบประมาณ ฉบับที่ 3 งบประมาณรายจ่าย ฉบับปรับปรุง ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เล่มที่ 6

4.2.2 เกณฑ์การประเมินผล

1) เกณฑ์การประเมินผลผลิต

กรมป่าไม้กำหนดให้ใช้รูปแบบการให้คะแนนสำหรับทุกกิจกรรมที่ดำเนินการประเมินผลของตัวชี้วัดใน 4 มิติ ได้แก่ มิติเชิงปริมาณ มิติเชิงคุณภาพ มิติเชิงเวลา และมิติเชิงต้นทุน ซึ่งเป็นการประเมินผลรายกิจกรรม โดยมีเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

1.1) มิติเชิงปริมาณ

ตารางที่ 4 แสดงเกณฑ์การประเมินผลผลิตในมิติเชิงปริมาณ

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
3.0000	ผลผลิตสูงกว่าเป้าหมาย (มากกว่าร้อยละ 100.00)	ผ่าน
2.5000	ผลผลิตเท่ากับเป้าหมาย (ร้อยละ 100.00)	ผ่าน
2.0000	ผลผลิตคิดเป็นร้อยละ 95.00 - 99.99	ไม่ผ่าน
1.5000	ผลผลิตคิดเป็นร้อยละ 90.00 - 94.99	ไม่ผ่าน
1.0000	ผลผลิตต่ำกว่าร้อยละ 90.00	ไม่ผ่าน
0.0000	ไม่มีรายงานผลผลิต หรือรายงานผลผลิตไม่ครบถ้วน	ไม่ผ่าน

1.2) มิติเชิงคุณภาพ

ตารางที่ 5 แสดงเกณฑ์การประเมินผลผลิตในมิติเชิงคุณภาพ

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
3.0000	ผลผลิตสูงกว่าเป้าหมาย (มากกว่าร้อยละ 100.00)	ผ่าน
2.5000	ผลผลิตเท่ากับเป้าหมาย (ร้อยละ 100.00)	ผ่าน
2.0000	ผลผลิตคิดเป็นร้อยละ 95.00 - 99.99	ไม่ผ่าน
1.5000	ผลผลิตคิดเป็นร้อยละ 90.00 - 94.99	ไม่ผ่าน
1.0000	ผลผลิตต่ำกว่าร้อยละ 90.00	ไม่ผ่าน
0.0000	ไม่มีรายงานผลผลิต หรือรายงานผลผลิตไม่ครบถ้วน	ไม่ผ่าน

1.3) มิติเชิงเวลา

ตารางที่ 6 แสดงเกณฑ์การประเมินผลผลิตในมิติเชิงเวลา

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
3.0000	มีการบริหารจัดการเวลาได้สูงกว่าเป้าหมาย (ใช้ระยะเวลาดำเนินการน้อยกว่าที่กำหนด)	ผ่าน
2.0000	มีการบริหารจัดการเวลาได้เท่ากับเป้าหมาย	ผ่าน
1.0000	มีการบริหารจัดการเวลาได้ต่ำกว่าเป้าหมาย (ใช้ระยะเวลาดำเนินการเกินกว่าที่กำหนด)	ไม่ผ่าน
0.0000	ไม่มีรายงานผลผลิต หรือรายงานผลผลิตไม่ครบถ้วน	ไม่ผ่าน

1.4) มิติเชิงต้นทุน

ตารางที่ 7 แสดงเกณฑ์การประเมินผลผลิตในมิติเชิงต้นทุน

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
3.0000	สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมาย	ผ่าน
2.5000	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 94.00 - 99.99	ไม่ผ่าน
2.0000	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 88.50 - 93.99	ไม่ผ่าน
1.5000	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 85.00 - 88.49	ไม่ผ่าน
1.0000	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าร้อยละ 85.00	ไม่ผ่าน
0.0000	ไม่สามารถก่อหนี้ผูกพันได้ทันตามกรอบระยะเวลา และ/หรือไม่มีรายงานผลผลิต หรือรายงานผลผลิตไม่ครบถ้วน	ไม่ผ่าน

กรณีการเบิกจ่ายงบประมาณหมวดงบลงทุน (ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง) ที่กรมป่าไม้ดำเนินการเองให้เป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ลักษณะ 2 การบริหารงบประมาณรายจ่ายสำหรับส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ ข้อ 21 (3) ที่สำนักงบประมาณกำหนด เว้นแต่จะมีการแก้ไขเพิ่มเติมโดยสำนักงบประมาณ กรมบัญชีกลาง หรือหน่วยงานอื่นใดที่ได้รับมอบหมายเป็นรายกรณี

กรณีการใช้จ่ายงบประมาณในหมวดงบลงทุนและงบเงินอุดหนุนที่ไม่สามารถใช้จ่ายได้ตามเป้าหมาย อันมีสาเหตุมาจากปัญหาอุปสรรคภายในของหน่วยงานที่กำกับติดตามการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณของกิจกรรมนั้น ๆ ให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผลนี้

1.5) เกณฑ์การวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานในระดับผลผลิตของกรมป่าไม้

ค่าคะแนนดังกล่าวเกิดจากการหาค่าเฉลี่ยของคะแนนที่ได้จากการประเมินผลผลิตของตัวชี้วัดทั้ง 4 มิติ ซึ่งเป็นการวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานรายกิจกรรม ตามช่วงคะแนนต่อไปนี้

ตารางที่ 8 แสดงเกณฑ์การวัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลผลิต

ช่วงคะแนน	ระดับ	สถานะ
2.5000 - 3.0000	สูง	ผ่าน
1.8750 - 2.4999	ปานกลางค่อนไปทางสูง	ไม่ผ่าน
1.2500 - 1.8749	ปานกลาง	ไม่ผ่าน
0.6250 - 1.2499	ปานกลางค่อนไปทางต่ำ	ไม่ผ่าน
0.0000 - 0.6249	ต่ำ	ไม่ผ่าน

2) เกณฑ์การประเมินผลลัพธ์

กรมป่าไม้ได้กำหนดเกณฑ์การให้คะแนนไว้ที่คะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน โดยมีรายละเอียดของเกณฑ์การประเมินผลลัพธ์ คือ

2.1) เกณฑ์การประเมินผลลัพธ์ จะวัดผลในรูปแบบของการให้คะแนนสำหรับทุกผลผลิตที่ดำเนินการประเมินผลตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ซึ่งเป็นการประเมินผลรายตัวชี้วัด โดยมีเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

ตารางที่ 9 แสดงเกณฑ์การประเมินผลลัพธ์

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
3.0000	ผลลัพธ์สูงกว่าค่าเป้าหมาย	ผ่าน
2.5000	ผลลัพธ์เท่ากับค่าเป้าหมาย	ผ่าน
2.0000	ผลลัพธ์คิดเป็นร้อยละ 92.50 - 99.99	ไม่ผ่าน
1.5000	ผลลัพธ์คิดเป็นร้อยละ 85.00 - 82.49	ไม่ผ่าน
1.0000	ผลลัพธ์ต่ำกว่าร้อยละ 85.00	ไม่ผ่าน
0.0000	ไม่มีรายงานผลลัพธ์ หรือรายงานผลผลิตไม่ครบถ้วน	ไม่ผ่าน

2.2) เกณฑ์การวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์ของกรมป่าไม้

ค่าคะแนนดังกล่าว เกิดจากการหาค่าเฉลี่ยของคะแนนที่ได้จากการประเมินผลลัพธ์ตามเกณฑ์ในข้อ 2.1) ซึ่งเป็นการวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงานรายตัวชี้วัด ตามช่วงคะแนนต่อไปนี้

ตารางที่ 10 แสดงเกณฑ์การวัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์

ช่วงคะแนน	ระดับ	สถานะ
2.5000 - 3.0000	สูง	ผ่าน
1.8750 - 2.4999	ปานกลางค่อนไปทางสูง	ไม่ผ่าน
1.2500 - 1.8749	ปานกลาง	ไม่ผ่าน
0.6250 - 1.2499	ปานกลางค่อนไปทางต่ำ	ไม่ผ่าน
0.0000 - 0.6249	ต่ำ	ไม่ผ่าน

3) เกณฑ์การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้

การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ ดำเนินการโดยหาค่าเฉลี่ยจากตัวชี้วัดในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ซึ่งได้กำหนดเกณฑ์การวัดผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานไว้ ดังนี้

ตารางที่ 11 แสดงเกณฑ์การวัดผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานในภาพรวม

ช่วงคะแนน	ระดับ	สถานะ
2.5000 - 3.0000	สูง	ผ่าน
1.8750 - 2.4999	ปานกลางค่อนไปทางสูง	ไม่ผ่าน
1.2500 - 1.8749	ปานกลาง	ไม่ผ่าน
0.6250 - 1.2499	ปานกลางค่อนไปทางต่ำ	ไม่ผ่าน
0.0000 - 0.6249	ต่ำ	ไม่ผ่าน

4.3 ผลการวิเคราะห์

การวิเคราะห์และประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 วิเคราะห์ตามวิธีการและขั้นตอนการประเมินผลที่แบ่งออกเป็น 3 ระดับ คือ

4.3.1 การประเมินผลผลิต (Output Evaluation)

เป็นการประเมินผลรายกิจกรรม สอดคล้องกับแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ประกอบด้วย 21 กิจกรรม ดังนี้

1) กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

ตารางที่ 12 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	ร้อยละ 80 ของพื้นที่ป่าไม้ได้รับการป้องกันและดูแลรักษา	63.42 ล้านไร่	61.65 ล้านไร่	405,184,500.00	400,612,713.69
2	รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้	34 ล้านไร่	34 ล้านไร่		
3	พื้นที่ป่าในความรับผิดชอบได้รับการลาดตระเวนตรวจตราป้องกันการบุกรุกทำลายป่า	ร้อยละ 80	ร้อยละ 97.21		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			**114.34**		**98.87**

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

1.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ จำนวน 2 ตัวชี้วัด ได้แก่

(1) ร้อยละ 80 ของพื้นที่ป่าไม้ได้รับการป้องกันและดูแลรักษา จำนวน 63.42 ล้านไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 61.65 ล้านไร่ คิดเป็นร้อยละ 121.51

(2) รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ จำนวน 34 ล้านไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 34 ล้านไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00

กล่าวโดยสรุป ผลการดำเนินงานเฉลี่ยของทั้ง 2 ตัวชี้วัดข้างต้น คิดเป็นร้อยละ 110.76 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรมฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

1.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุก

ทำลายทรัพยากรป่าไม้ มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ พื้นที่ป่าในความรับผิดชอบได้รับการลาดตระเวนตรวจตราป้องกันการบุกรุกทำลายป่า ร้อยละ 80 ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 97.21 คิดเป็นร้อยละ 121.51 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรมฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

1.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ สามารถป้องกันและดูแลรักษาพื้นที่ป่าไม้แล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า ใช้ระยะเวลาดำเนินการตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ส่งผลให้ผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

1.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการป้องกันและดูแลรักษาพื้นที่ป่าไม้ อยู่ในวงเงิน 405,184,500.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 400,612,713.69 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.87 ซึ่งมีผลการใช้จ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 94.00 - 99.99 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

ตารางที่ 13 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
3.0000	3.0000	2.0000	2.5000	**2.6250**	**สูง**

จากตารางที่ 13 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.6250 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.5000 - 3.0000 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรมฯ จึงอยู่ในระดับสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ + คะแนนมิติเชิงคุณภาพ + คะแนนมิติเชิงเวลา + คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{3.0000 + 3.0000 + 2.0000 + 2.5000}{4} = 2.6250$$

2) กิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า

ตารางที่ 14 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	จำนวนหน่วยป้องรักษาป่าได้รับการปรับปรุงและพัฒนา เพื่อให้สามารถรองรับการปฏิบัติงานตามภารกิจต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุดและสามารถมองเห็นได้อย่างเป็นรูปธรรม	17 แห่ง	17 แห่ง	95,121,100.00	87,060,153.07
2	พื้นที่ถูกบุกรุกลดลงต่ำกว่าค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี ไม่น้อยกว่า	ร้อยละ 10	- ร้อยละ 45.30		
3	พื้นที่ป่าในความรับผิดชอบได้รับการลาดตระเวนตรวจตราป้องกันการบุกรุกทำลายป่า	ร้อยละ 80	ร้อยละ 97.21		
		ร้อยละโดยเฉลี่ย	**(77.16)**		**91.53**

หมายเหตุ: (1) ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

(2) ตัวชี้วัดที่ 2 ผลการดำเนินงาน ติดลบร้อยละ 45.30 หมายถึง พื้นที่ถูกบุกรุกมากกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนด (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 หรือไม่เกิน 17,492.05 ไร่) แต่จากรายงานผลพบว่า มีพื้นที่ถูกบุกรุก จำนวน 28,248.98 ไร่ หรือคิดเป็น ติดลบร้อยละ 45.30 ซึ่งถือว่าเกินกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

(3) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 87,060,153.07 บาท แบ่งออกเป็น ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 65,931,212.52 บาท (คิดเป็นร้อยละ 69.31) และงบประมาณที่กันไว้เบิกเหลื่อมปี จำนวน 21,128,940.55 บาท (คิดเป็นร้อยละ 22.21)

2.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ จำนวนหน่วยป้องรักษาป่าได้รับการปรับปรุงและพัฒนา เพื่อให้สามารถรองรับการปฏิบัติงานตามภารกิจต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุดและสามารถมองเห็นได้อย่างเป็นรูปธรรม จำนวน 17 แห่ง ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 17 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

2.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ จำนวน 2 ตัวชี้วัด ได้แก่

(1) พื้นที่ถูกบุกรุกลดลงต่ำกว่าค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ติดลบร้อยละ 45.30 คิดเป็นติดลบร้อยละ 453

(2) พื้นที่ป่าในความรับผิดชอบได้รับการลาดตระเวนตรวจตราป้องกันการบุกรุกทำลายป่า ร้อยละ 80 ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 97.21 คิดเป็นร้อยละ 121.51

กล่าวโดยสรุป ผลการดำเนินงานเฉลี่ยของทั้ง 2 ตัวชี้วัดข้างต้น คิดเป็นติดลบร้อยละ 165.75 ซึ่งผลผลิตที่ได้ต่ำกว่าร้อย 90.00 ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรมฯ จึงได้ 1.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

2.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ หน่วยป้องรักษาป่าได้รับการปรับปรุงและพัฒนา เพื่อให้สามารถรองรับการปฏิบัติงานตามภารกิจต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุดและสามารถมองเห็นได้อย่างเป็นรูปธรรม และพื้นที่ถูกบุกรุกลดลงต่ำกว่าค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี รวมทั้งพื้นที่ป่าในความรับผิดชอบได้รับการลาดตระเวนตรวจตราป้องกันการบุกรุกทำลายป่า แล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า ใช้ระยะเวลาดำเนินการเกินกว่า 12 เดือน เนื่องจาก ไม่สามารถใช้จ่ายงบประมาณได้ทันตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ส่งผลให้ผลผลิตที่ได้ต่ำกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรมฯ จึงได้ 1.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

2.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้พัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่าอยู่ในวงเงิน 95,121,100.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 87,060,153.07 บาท คิดเป็นร้อยละ 91.53 ซึ่งมีผลการใช้จ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 88.50 - 93.99 นอกจากนี้ยังมีรายการที่หน่วยงานกันเงินไว้เบิกเหลื่อมปี ทำให้ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

ตารางที่ 15 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
2.5000	1.0000	1.0000	2.0000	**1.6250**	**ปานกลาง**

จากตารางที่ 15 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของของกิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 1.6250 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.2500 - 1.8749 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรมฯ จึงอยู่ในระดับปานกลาง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของของกิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ + คะแนนมิติเชิงคุณภาพ + คะแนนมิติเชิงเวลา + คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.5000 + 1.0000 + 1.0000 + 2.0000}{4} = 1.6250$$

3) กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

ตารางที่ 16 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	20,000 ไร่	20,000 ไร่	110,000,000.00	109,985,852.50
ร้อยละโดยเฉลี่ย			100		99.99

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

3.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู จำนวน 20,000 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่าสามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 20,000 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

3.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

3.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟูแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า ใช้ระยะเวลาดำเนินการตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ส่งผลให้ผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

3.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้ อยู่ในวงเงิน 110,000,000.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 109,985,852.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ซึ่งมีผลการใช้จ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 93.00 - 99.99 แต่เนื่องจากหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด แต่เนื่องจากหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณไม่น้อยกว่าร้อยละ 98 ประกอบกับงบประมาณดังกล่าวอยู่ในหมวดงบลงทุนที่กรมป่าไม้ดำเนินการเอง ซึ่งกรณีนี้หน่วยงานสามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ต่ำกว่าราคากลาง ส่งผลให้มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าเกณฑ์ผ่านของผลการประเมิน (ร้อยละ 100) ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรมฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

ตารางที่ 17 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
2.5000	-	2.0000	3.0000	**2.5000**	**สูง**

จากตารางที่ 17 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตขอกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.5000 - 3.0000 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรมฯ จึงอยู่ในระดับสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ + คะแนนมิติเชิงเวลา + คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.5000 + 2.0000 + 3.0000}{3} = 2.5000$$

4) กิจกรรมปลูกไม้ใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

ตารางที่ 18 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมปลูกไม้ใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	1,000 ไร่	1,000 ไร่	5,610,000.00	5,610,000.00
ร้อยละโดยเฉลี่ย			**100**		**100**

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

4.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมปลูกไม้ใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู จำนวน 1,000 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 20,000 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

4.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

4.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมปลูกไม้ใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ พื้นที่ป่าไม้ได้รับการฟื้นฟูแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า ใช้ระยะเวลาดำเนินการตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ส่งผลให้ผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

4.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมปลูกไม้ใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้ อยู่ในวงเงิน 5,610,000.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น จำนวน 5,610,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งสามารถใช้จ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรมฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

ตารางที่ 19 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมปลูกไม้ใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
2.5000	-	2.0000	3.0000	**2.5000**	**สูง**

จากตารางที่ 19 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมปลูกไม้ใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.5000 - 3.0000 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรมฯ จึงอยู่ในระดับสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมปลูกไม้ใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ + คะแนนมิติเชิงเวลา + คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.5000 + 2.0000 + 3.0000}{3} = 2.5000$$

5) กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการหลวง

ตารางที่ 20 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการหลวง

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	การจัดการป่าไม้ ที่ดินป่าไม้ ระบบนิเวศแบบมีส่วนร่วมในพื้นที่โครงการหลวง	9 แห่ง	9 แห่ง	11,997,700.00	11,997,474.00
2	ชุมชนในพื้นที่โครงการหลวงเกิดความรู้ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวพระราชดำริ	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80.80		
3	พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	950 ไร่	950 ไร่		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			**100.33**		**99.99**

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

5.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการหลวง มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ จำนวน 2 ตัวชี้วัด ได้แก่

(1) การจัดการป่าไม้ ที่ดินป่าไม้ ระบบนิเวศแบบมีส่วนร่วมในพื้นที่โครงการหลวง จำนวน 9 แห่ง ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 9 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100

(2) พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู จำนวน 950 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 950 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100

กล่าวโดยสรุป ผลการดำเนินงานเฉลี่ยของทั้ง 2 ตัวชี้วัดข้างต้น คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

5.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการหลวง มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ ชุมชนในพื้นที่โครงการหลวงเกิดความรู้ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวพระราชดำริ ร้อยละ 80 ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 80.80 คิดเป็นร้อยละ 101 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรมฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

5.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุน

โครงการหลวง ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ป่าไม้ ที่ดินป่าไม้ ระบบนิเวศในพื้นที่โครงการหลวงได้รับการจัดการแบบมีส่วนร่วม และพื้นที่ป่าไม้ได้รับการฟื้นฟู รวมทั้งชุมชนในพื้นที่โครงการหลวงเกิดความรู้ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวพระราชดำริ แล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า ใช้ระยะเวลาดำเนินการตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ส่งผลให้ผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

5.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการหลวง ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการจัดการป่าไม้ ที่ดินป่าไม้ ระบบนิเวศ แบบมีส่วนร่วมในพื้นที่โครงการหลวง และฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้ รวมทั้งส่งเสริมชุมชนในพื้นที่โครงการหลวงเกิดความรู้ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวพระราชดำริ อยู่ในวงเงิน 11,997,700.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น จำนวน 11,997,474.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ซึ่งมีผลการใช้จ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 94.00 - 99.99 แต่เนื่องจากหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดและมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณไม่น้อยกว่าร้อยละ 98 ประกอบกับงบประมาณดังกล่าวอยู่ในหมวดงบลงทุนที่กรมป่าไม้ดำเนินการเอง ซึ่งกรณีนี้หน่วยงานสามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ต่ำกว่าราคากลาง ส่งผลให้มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าเกณฑ์ผ่านของผลการประเมิน (ร้อยละ 100) ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรมฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

ตารางที่ 21 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการหลวง

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
2.5000	3.0000	2.0000	3.0000	**2.6250**	**สูง**

จากตารางที่ 21 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการหลวง พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.6250 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.5000 - 3.0000 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรมฯ จึงอยู่ในระดับสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการหลวง

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ + คะแนนมิติเชิงคุณภาพ + คะแนนมิติเชิงเวลา + คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.5000 + 3.0000 + 2.0000 + 3.0000}{4} = 2.6250$$

6) กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

ตารางที่ 22 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	การจัดการป่าไม้ ที่ดินป่าไม้ ระบบนิเวศ แบบมีส่วนร่วมในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	13 แห่ง	13 แห่ง	5,880,000.00	5,879,766.60
2	ชุมชนในพื้นที่โครงการหลวงและชุมชนในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง เกิดความรู้ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวพระราชดำริ	ร้อยละ 80	ร้อยละ 84.40		
3	พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	650 ไร่	650 ไร่		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			**108.33**		**99.99**

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

6.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ จำนวน 2 ตัวชี้วัด ได้แก่

(1) การจัดการป่าไม้ ที่ดินป่าไม้ ระบบนิเวศ แบบมีส่วนร่วมในพื้นที่โครงการหลวง จำนวน 13 แห่ง ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 13 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100

(2) พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู จำนวน 650 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 650 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100

กล่าวโดยสรุป ผลการดำเนินงานเฉลี่ยของทั้ง 2 ตัวชี้วัดข้างต้น คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

6.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ ชุมชนในพื้นที่โครงการหลวงเกิดความรู้ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวพระราชดำริ ร้อยละ 80 ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 84.40 คิดเป็นร้อยละ 105.50 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรมฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

6.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ป่าไม้ ที่ดินป่าไม้ ระบบนิเวศในพื้นที่โครงการหลวงได้รับการจัดการแบบมีส่วนร่วม และพื้นที่ป่าไม้ได้รับการฟื้นฟู รวมทั้งชุมชนในพื้นที่โครงการหลวงเกิดความรู้ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวพระราชดำริ แล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่าใช้ระยะเวลาดำเนินการตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ส่งผลให้ผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

6.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการจัดการป่าไม้ ที่ดินป่าไม้ ระบบนิเวศ แบบมีส่วนร่วมในพื้นที่โครงการหลวง และฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้ รวมทั้งส่งเสริมชุมชนในพื้นที่โครงการหลวงเกิดความรู้ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวพระราชดำริ อยู่ในวงเงิน 5,880,000.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น จำนวน 5,879,766.60 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ซึ่งมีผลการใช้จ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 94.00 - 99.99 แต่เนื่องจากหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณไม่น้อยกว่าร้อยละ 98 ประกอบกับงบประมาณดังกล่าวอยู่ในหมวดงบลงทุนที่กรมป่าไม้ดำเนินการเอง ซึ่งกรณีนี้หน่วยงานสามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ต่ำกว่าราคากลาง ส่งผลให้มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าเกณฑ์ผ่านของผลการประเมิน (ร้อยละ 100) ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรมฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

ตารางที่ 23 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
2.5000	3.0000	2.0000	3.0000	**2.6250**	**สูง**

จากตารางที่ 23 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.6250 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.5000 - 3.0000 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรมฯ จึงอยู่ในระดับสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ + คะแนนมิติเชิงคุณภาพ + คะแนนมิติเชิงเวลา + คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.5000 + 3.000 + 2.0000 + 3.0000}{4} = 2.6250$$

7) กิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่าง ตามแนวพระราชดำริเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2

ตารางที่ 24 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่างตามแนวพระราชดำริเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติได้รับการปลูกป่า 3 อย่าง ตามแนวพระราชดำริ	100 ไร่	100 ไร่	850,000.00	843,957.20
ร้อยละโดยเฉลี่ย			**100**		**99.28**

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

7.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่างตามแนวพระราชดำริเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2 มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติได้รับการปลูกป่า 3 อย่าง ตามแนวพระราชดำริ จำนวน 100 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 100 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

7.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ

7.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่างตามแนวพระราชดำริเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2 ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติได้รับการปลูกป่า 3 อย่าง ตามแนวพระราชดำริแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

7.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่างตามแนวพระราชดำริเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2 ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการปลูกป่า 3 อย่างตามแนวพระราชดำริในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ อยู่ในวงเงิน 850,000.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น จำนวน 843,957.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.28 ซึ่งมีผลการใช้จ่าย

งบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 94.00 - 99.99 แต่เนื่องจากหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณไม่น้อยกว่าร้อยละ 98 ประกอบกับงบประมาณดังกล่าวอยู่ในหมวดงบลงทุนที่กรมป่าไม้ดำเนินการเอง ซึ่งกรณีนี้หน่วยงานสามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ต่ำกว่าราคากลาง ส่งผลให้มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าเกณฑ์ผ่านของผลการประเมิน (ร้อยละ 100) ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรมฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

ตารางที่ 25 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่างตามแนวพระราชดำริเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
2.5000	-	2.0000	3.0000	**2.5000**	**สูง**

จากตารางที่ 25 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่างตามแนวพระราชดำริเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2 พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.5000 - 3.0000 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรมฯ จึงอยู่ในระดับสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่างตามแนวพระราชดำริเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ + คะแนนมิติเชิงเวลา + คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.5000 + 2.0000 + 3.0000}{3} = 2.5000$$

8) กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)

ตารางที่ 26 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟูตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่	1,800 ไร่	1,800 ไร่	9,900,000.00	9,899,650.00
ร้อยละโดยเฉลี่ย			**100**		**99.99**

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

8.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับ ปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่) มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ป่าไม้ได้รับการฟื้นฟูตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ จำนวน 1,800 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 1,800 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

8.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

8.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่แล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

8.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ อยู่ในวงเงิน 9,900,000.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 9,899,650.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ซึ่งมีผลการใช้จ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 94.00 - 99.99 แต่เนื่องจากหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณไม่น้อยกว่าร้อยละ 98 ประกอบกับงบประมาณดังกล่าวอยู่ในหมวดงบลงทุนที่กรมป่าไม้ดำเนินการเอง ซึ่งกรณีนี้หน่วยงานสามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ต่ำกว่าราคากลาง ส่งผลให้มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าเกณฑ์ผ่านของผลการประเมิน (ร้อยละ 100) ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรมฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

ตารางที่ 27 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
2.5000	-	2.0000	3.0000	**2.5000**	**สูง**

จากตารางที่ 27 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่) พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.5000 คะแนน

(จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.5000 - 3.0000 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรมฯ จึงอยู่ในระดับสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ ระดับพื้นที่)

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ + คะแนนมิติเชิงเวลา + คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.5000 + 2.0000 + 3.0000}{3} = 2.5000$$

9) กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

ตารางที่ 28 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	11,020 ไร่	11,020 ไร่	46,614,600.00	46,614,380.20
	ร้อยละโดยเฉลี่ย		**100**		**99.99**

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

9.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ป่าไม้ได้รับการฟื้นฟู จำนวน 11,020 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 11,020 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

9.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

9.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการปลูกฟื้นฟูป่าแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

9.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการปลูกฟื้นฟูป่า อยู่ในวงเงิน 46,614,600.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 46,614,380.20 บาท

คิดเป็นร้อยละ 99.9974 ซึ่งมีผลการใช้จ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 93.00 - 99.99 แต่เนื่องจากหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณไม่น้อยกว่าร้อยละ 98 ประกอบกับงบประมาณดังกล่าวอยู่ในหมวดงบลงทุนที่กรมป่าไม้ดำเนินการเอง ซึ่งกรณีนี้หน่วยงานสามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ต่ำกว่าราคากลาง ส่งผลให้มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าเกณฑ์ผ่านของผลการประเมิน (ร้อยละ 100) ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรมฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

ตารางที่ 29 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
2.5000	-	2.0000	3.0000	**2.5000**	**สูง**

จากตารางที่ 29 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.5000 - 3.0000 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรมฯ จึงอยู่ในระดับสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ + คะแนนมิติเชิงเวลา + คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.5000 + 2.0000 + 3.000}{3} = 2.5000$$

10) กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ตารางที่ 30 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	จำนวนพื้นที่ส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ของเอกชน	9,600 ไร่	9,600 ไร่	17,840,000.00	17,839,938.38
2	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ 80	ร้อยละ 93		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			**108.13**		**99.99**

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

10.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น จำนวน 9,600 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงาน

ปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 9,600 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

10.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80 ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 93 คิดเป็นร้อยละ 116.25 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรมฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

10.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ของเอกชน แล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

10.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ของเอกชน อยู่ในวงเงิน 17,840,000.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 17,839,938.38 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ซึ่งมีผลการใช้จ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 93.00 - 99.99 แต่เนื่องจากหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณไม่น้อยกว่าร้อยละ 98 ประกอบกับงบประมาณดังกล่าวอยู่ในหมวดงบลงทุนที่กรมป่าไม้ดำเนินการเอง ซึ่งกรณีนี้หน่วยงานสามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ต่ำกว่าราคากลาง ส่งผลให้มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าเกณฑ์ผ่านของผลการประเมิน (ร้อยละ 100) ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรมฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

ตารางที่ 31 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
2.5000	3.0000	2.0000	3.0000	**2.6250**	**สูง**

จากตารางที่ 31 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.6250 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.5000 - 3.0000 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรมฯ จึงอยู่ในระดับสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ + คะแนนมิติเชิงคุณภาพ + คะแนนมิติเชิงเวลา + คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.5000 + 3.0000 + 2.0000 + 3.0000}{4} = 2.6250$$

11) กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

ตารางที่ 32 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	จำนวนพื้นที่ส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ของเอกชน	11,870 ไร่	11,870 ไร่	47,253,000.00	46,960,100.00
2	สำรวจความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจภาคเอกชน	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 92.22		
ร้อยละโดยเฉลี่ย		**100**		**99.38**	

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

11.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ของเอกชน จำนวน 11,870 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 11,870 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

11.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจภาคเอกชน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 92.22 คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

11.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ของเอกชน และสำรวจความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจภาคเอกชน

แล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ต่ำกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรมฯ จึงได้ 1.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

11.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ของเอกชน และสำรวจความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจภาคเอกชน อยู่ในวงเงิน 47,253,000.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 46,960,100.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.38 ซึ่งมีผลการใช้จ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 94.00 - 99.99 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

ตารางที่ 33 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
2.5000	2.5000	1.0000	2.5000	**2.1250**	**ปานกลางค่อนไปทางสูง**

จากตารางที่ 33 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.1250 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.8750 - 2.4999 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรมฯ จึงอยู่ในระดับปานกลางค่อนไปทางสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ + คะแนนมิติเชิงคุณภาพ + คะแนนมิติเชิงเวลา + คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.5000 + 2.5000 + 1.0000 + 2.5000}{4} = 2.1250$$

12) กิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)

ตารางที่ 34 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	จำนวนพื้นที่ส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)	150 ไร่	150 ไร่	218,900.00	203,084.51
2	สำรวจความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 98.81		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			**100**		**92.77**

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

12.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่) มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ ส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่) จำนวน 150 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 150 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

12.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่) มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 98.81 คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

12.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ของเอกชน และสำรวจความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ต่ำกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรมฯ จึงได้ 1.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

12.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ของเอกชน และสำรวจความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ อยู่ในวงเงิน 218,900.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่ามีผลการใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 203,084.51 บาท คิดเป็นร้อยละ 92.77 ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 88.50 - 93.99 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

ตารางที่ 35 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
2.5000	2.5000	1.0000	2.0000	**2.0000**	**ปานกลางค่อนไปทางสูง**

จากตารางที่ 35 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่) พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.8750 - 2.4999 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรมฯ จึงอยู่ในระดับปานกลางค่อนไปทางสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ + คะแนนมิติเชิงคุณภาพ + คะแนนมิติเชิงเวลา + คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.5000 + 2.5000 + 1.0000 + 2.0000}{4} = 2.0000$$

13) กิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้)

ตารางที่ 36 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้)

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	จำนวนกล้าไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว	57,742,057 กล้า	57,742,057 กล้า	226,389,800.00	226,386,699.50
2	พื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบทเพิ่มขึ้น	5,000 ไร่	5,000 ไร่		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			**100**		**99.99**

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

13.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้) มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ จำนวน 2 ตัวชี้วัด ได้แก่

(1) ผลิตกล้าไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว จำนวน 57,742,057 กล้า ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 57,742,057 กล้า คิดเป็นร้อยละ 100

(2) พื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบทเพิ่มขึ้น จำนวน 5,000 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 5,000 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100

กล่าวโดยสรุป ผลการดำเนินงานเฉลี่ยของทั้ง 2 ตัวชี้วัดข้างต้น คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

13.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

13.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการผลิตกล้าไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว และเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบทแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ต่ำกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรมฯ จึงได้ 1.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

13.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการผลิตกล้าไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวและเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบท อยู่ในวงเงิน 226,389,800.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 226,386,699.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ซึ่งมีผลการใช้จ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 94.00 - 99.99 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

ตารางที่ 37 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้)

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
2.5000	-	1.0000	2.5000	**2.0000**	**ปานกลาง ค่อนไปทางสูง**

จากตารางที่ 37 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้) พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้

อยู่ในช่วงคะแนน 1.8750 - 2.4999 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรมฯ จึงอยู่ในระดับปานกลางค่อนไปทางสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้)

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ + คะแนนมิติเชิงเวลา + คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.5000 + 1.0000 + 2.5000}{3} = 2.0000$$

14) กิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือง

ตารางที่ 38 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือง

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	ความสำเร็จในการพัฒนาศักยภาพพื้นที่ป่าในเมืองแต่ละแห่ง	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	1,986,000.00	1,986,000.00
2	พื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบทเพิ่มขึ้น	20 ไร่	20 ไร่		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			**100**		**100**

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

14.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือง มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบทเพิ่มขึ้น จำนวน 20 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่าสามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 20 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

14.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือง มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ ความสำเร็จในการพัฒนาศักยภาพพื้นที่ป่าในเมืองแต่ละแห่ง ร้อยละ 80 ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 80 คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

14.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือง ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบท และพัฒนาศักยภาพพื้นที่ป่าในเมืองแต่ละแห่งแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า

ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

14.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือง ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบท และพัฒนาศักยภาพพื้นที่ป่าในเมืองแต่ละแห่ง อยู่ในวงเงิน 1,986,000.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 1,986,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งสามารถใช้จ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรมฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

ตารางที่ 39 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือง

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
2.5000	2.5000	2.0000	3.0000	**2.5000**	**สูง**

จากตารางที่ 39 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือง พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่าค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.5000 - 3.0000 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรมฯ จึงอยู่ในระดับสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือ

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ + คะแนนมิติเชิงคุณภาพ + คะแนนมิติเชิงเวลา + คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.5000 + 2.5000 + 2.0000 + 3.0000}{4} = 2.5000$$

15) กิจกรรมการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท

ตารางที่ 40 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	พื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบทเพิ่มขึ้น	156 ไร่	211 ไร่	6,090,000.00	6,014,999.88
ร้อยละโดยเฉลี่ย			**135.26**		**98.77**

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

15.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบทเพิ่มขึ้น จำนวน 156 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงาน

ปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 211 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 135.26 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรมฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

15.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

15.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบทแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ต่ำกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรมฯ จึงได้ 1.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

15.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบท อยู่ในวงเงิน 6,090,000.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 6,014,999.88 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.77 ซึ่งมีผลการใช้จ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 94.00 - 99.99 นอกจากนี้ยังมีรายการที่หน่วยงานกันเงินไว้เบิกเหลื่อมปี ทำให้ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

ตารางที่ 41 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
3.0000	-	1.0000	2.0000	**2.0000**	**ปานกลางค่อนไปทางสูง**

จากตารางที่ 41 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.8750 - 2.4999 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรมฯ จึงอยู่ในระดับปานกลางค่อนไปทางสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ + คะแนนมิติเชิงเวลา + คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{3.0000 + 1.0000 + 2.0000}{3} = 2.0000$$

16) กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

ตารางที่ 42 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	จำนวนเนื้อที่ป่าถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน	50,000 ไร่	51,590 ไร่	8,500,000.00	8,499,853.40
ร้อยละโดยเฉลี่ย			**103.18**		**99.99**

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

16.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ เนื้อที่ป่าถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน จำนวน 50,000 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 51,590 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 103.18 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรมฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

16.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

16.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวรแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

16.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร อยู่ในวงเงิน 8,500,000.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 8,499,853.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ซึ่งมีผลการใช้จ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 94.00 - 99.99 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

ตารางที่ 43 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
3.0000	-	2.0000	2.5000	**2.5000**	**สูง**

จากตารางที่ 43 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.5000 - 3.0000 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรมฯ จึงอยู่ในระดับสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ + คะแนนมิติเชิงเวลา + คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{3.0000 + 2.0000 + 2.5000}{3} = 2.5000$$

17) กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

ตารางที่ 44 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	หมู่บ้านที่ได้รับการสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	331 หมู่บ้าน	331 หมู่บ้าน	12,213,900.00	12,213,700.00
ร้อยละโดยเฉลี่ย			**100**		**99.99**

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

17.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ หมู่บ้านที่ได้รับการสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ จำนวน 331 หมู่บ้าน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 331 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

17.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

17.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ หมู่บ้านได้รับการสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่าสามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

17.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ อยู่ในวงเงิน 12,213,900.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 12,213,700.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ซึ่งมีผลการใช้จ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 94.00 - 99.99 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

ตารางที่ 45 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
2.5000	-	2.0000	2.5000	**2.3333**	**ปานกลางค่อนไปทางสูง**

จากตารางที่ 45 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.3333 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.8750 - 2.4999 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรมฯ จึงอยู่ในระดับปานกลางค่อนไปทางสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ + คะแนนมิติเชิงเวลา + คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.5000 + 2.0000 + 2.5000}{3} = 2.3333$$

18) กิจกรรมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

ตารางที่ 46 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน	2,000 หมู่บ้าน	2,002 หมู่บ้าน	90,165,000.00	89,911,939.00
ร้อยละโดยเฉลี่ย			100.10		99.72

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

18.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน จำนวน 2,000 หมู่บ้าน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 2,002 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 100.10 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรมฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

18.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

18.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดินแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

18.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน อยู่ในวงเงิน 90,165,000.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 89,911,939.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.72 ซึ่งมีผลการใช้จ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 94.00 - 99.99 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

ตารางที่ 47 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
3.0000	-	2.0000	2.5000	**2.5000**	**สูง**

จากตารางที่ 47 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.5000 - 3.0000 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรมฯ จึงอยู่ในระดับสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ + คะแนนมิติเชิงเวลา + คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{3.0000 + 2.0000 + 2.5000}{3} = 2.5000$$

19) กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

ตารางที่ 48 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้รับผิดชอบลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง 3 ปี	(ไม่เกิน) 55,043 จุด	29,697 จุด	137,116,400.00	137,116,400.00
2	จำนวน อปท. ที่ได้รับการฝึกอบรมหัวหน้าชุดปฏิบัติการดับไฟป่า	50 แห่ง	52 แห่ง		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			**102**		**100**

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

19.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ จำนวน 2 ตัวชี้วัด ได้แก่

(1) จุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้รับผิดชอบลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง

3 ปี จำนวน (ไม่เกิน) 55,043 จุด ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 29,697 จุด คิดเป็นร้อยละ 100

(2) อปท. ที่ได้รับการฝึกอบรมหัวหน้าชุดปฏิบัติการดับไฟป่า จำนวน 50 แห่ง ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 52 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 104

กล่าวโดยสรุป ผลการดำเนินงานเฉลี่ยของทั้ง 2 ตัวชี้วัดข้างต้น คิดเป็นร้อยละ 102 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรมฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

19.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

19.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการลดจำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้รับผิดชอบ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง 3 ปี และฝึกอบรมหัวหน้าชุดปฏิบัติการดับไฟป่าแก่เจ้าหน้าที่ อปท. แล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

19.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการลดจำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้รับผิดชอบ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง 3 ปี และฝึกอบรมหัวหน้าชุดปฏิบัติการดับไฟป่าแก่เจ้าหน้าที่ อปท. อยู่ในวงเงิน 137,116,400.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถใช้จ่ายงบประมาณได้ครบตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรมฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

ตารางที่ 49 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
3.0000	-	2.0000	3.0000	**2.6667**	**สูง**

จากตารางที่ 49 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.6667 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.5000 - 3.0000 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรมฯ จึงอยู่ในระดับสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

= คะแนนมิติเชิงปริมาณ + คะแนนมิติเชิงเวลา + คะแนนมิติเชิงต้นทุน
จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน

= 3.0000 + 2.0000 + 3.0000 = 2.6667
3

20) กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

ตารางที่ 50 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	ส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน	244 ป่าชุมชน	244 ป่าชุมชน	42,250,000.00	42,244,765.27
ร้อยละโดยเฉลี่ย			100		99.99

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

20.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ ส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน จำนวน 244 ป่าชุมชน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 244 ป่าชุมชน คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับค่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

20.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

20.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชนแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ต่ำกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรมฯ จึงได้ 1.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

20.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน อยู่ในวงเงิน 42,250,000.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 42,244,765.27 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ซึ่งมีผลการใช้จ่ายงบประมาณ อยู่ในช่วงร้อยละ 94.00 - 99.99 นอกจากนี้ยังมีรายการที่หน่วยงานกันเงินไว้เบิกเหลื่อมปี ทำให้ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

ตารางที่ 51 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
2.5000	-	1.0000	2.5000	**2.0000**	**ปานกลาง ค่อนไปทางสูง**

จากตารางที่ 51 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.8750 - 2.4999 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรมฯ จึงอยู่ในระดับปานกลางค่อนไปทางสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ + คะแนนมิติเชิงเวลา + คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.5000 + 1.0000 + 2.5000}{3} = 2.0000$$

21) กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

ตารางที่ 52 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน	200 ป่าชุมชน	200 ป่าชุมชน	14,000,000.00	14,000,000.00
ร้อยละโดยเฉลี่ย			**100**		**100**

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

21.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน จำนวน 200 ป่าชุมชน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น จำนวน 200 ป่าชุมชน คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

21.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

21.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชนแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่าสามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

21.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการส่งเสริมให้ราษฎรในชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน อยู่ในวงเงิน 14,000,000.00 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถใช้จ่ายงบประมาณได้ได้ครบตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรมฯ จึงได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน)

ตารางที่ 53 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.0000)					
2.5000	-	2.0000	3.0000	**2.5000**	**สูง**

จากตารางที่ 53 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.5000 - 3.0000 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรมฯ จึงอยู่ในระดับสูง สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของงกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ + คะแนนมิติเชิงเวลา + คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.5000 + 2.0000 + 3.0000}{3} = 2.5000$$

4.3.2 การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation)

การวิเคราะห์และประเมินผลลัพธ์ โดยใช้ตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ซึ่งจำแนกรายตัวชี้วัด จำนวน 11 ตัวชี้วัด โดยสรุปผลการประเมินได้ดังนี้

ตารางที่ 54 แสดงการประเมินผลลัพธ์จากเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกรายตัวชี้วัด

ที่	ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/กิจกรรม	การดำเนินงาน			คะแนนที่ได้	*ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก	**คะแนนผลสำเร็จ	ระดับ
		แผนงาน	ผลงาน	ร้อยละ				
ตัวชี้วัดที่ 1 รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้		**34 ล้านไร่**	**34 ล้านไร่**	**100.00**		**1.0000**	**2.5000**	**สูง**
1	กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	34 ล้านไร่	34 ล้านไร่	100.00	2.5000	1.0000	2.5000	

หมายเหตุ: * กำหนดตัวคูณถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัด ให้มีค่าคะแนนเต็ม 1.00 หรือค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัดคะแนนเต็ม 100 โดยกำหนดสัดส่วนตัวคูณถ่วงน้ำหนักตามค่าเป้าหมายรายกิจกรรม

** คะแนนผลสำเร็จ = คะแนนที่ได้ x ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก

ตัวชี้วัดที่ 1 : รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ เป้าหมาย 34 ล้านไร่ เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 1 ได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับสูง เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดำเนินการได้ 34 ล้านไร่ คิดเป็นร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ที่	ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/กิจกรรม	การดำเนินงาน			คะแนนที่ได้	*ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก	**คะแนนผลสำเร็จ	ระดับ
		แผนงาน	ผลงาน	ร้อยละ				
ตัวชี้วัดที่ 2 พื้นที่ถูกบุกรุกลดลงต่ำกว่าค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี ไม่น้อยกว่า		**ร้อยละ 10**	**- ร้อยละ 45.30**	**(453.00)**		**1.0000**	**1.0000**	**ปานกลางค่อนไปทางต่ำ**
2	กิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า	ร้อยละ 10	- ร้อยละ 45.30	(453.00)	1.0000	1.0000	1.0000	

หมายเหตุ: * กำหนดตัวคูณถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัด ให้มีค่าคะแนนเต็ม 1.00 หรือค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัดคะแนนเต็ม 100 โดยกำหนดสัดส่วนตัวคูณถ่วงน้ำหนักตามค่าเป้าหมายรายกิจกรรม

** คะแนนผลสำเร็จ = คะแนนที่ได้ x ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก

ตัวชี้วัดที่ 2 : พื้นที่ถูกบุกรุกลดลงต่ำกว่าค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 2 ได้ 1.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับปานกลางค่อนไปทางต่ำ เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดำเนินการได้ติดลบร้อยละ 45.30 คิดเป็นติดลบร้อยละ 453.00 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ที่	ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/กิจกรรม	การดำเนินงาน			คะแนนที่ได้	*ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก	**คะแนนผลสำเร็จ	ระดับ
		แผนงาน	ผลงาน	ร้อยละ				
ตัวชี้วัดที่ 3 พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู		**35,520 ไร่**	**35,520 ไร่**	**100.00**		**1.0000**	**2.5000**	**สูง**
3	กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้	20,000 ไร่	20,000 ไร่	100.00	2.5000	0.5631	1.4077	
4	กิจกรรมปลูกไม้ใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ	1,000 ไร่	1,000 ไร่	100.00	2.5000	0.0282	0.0704	
5	กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการหลวง	950 ไร่	950 ไร่	100.00	2.5000	0.0267	0.0669	
6	กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	650 ไร่	650 ไร่	100.00	2.5000	0.0183	0.0457	
7	กิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่าง ตามแนวพระราชดำริ เพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2	100 ไร่	100 ไร่	100.00	2.5000	0.0028	0.0070	
8	กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)	1,800 ไร่	1,800 ไร่	100.00	2.5000	0.0507	0.1267	
9	กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	11,020 ไร่	11,020 ไร่	100.00	2.5000	0.3102	0.7756	

หมายเหตุ: * กำหนดตัวคูณถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัด ให้มีค่าคะแนนเต็ม 1.00 หรือค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัดคะแนนเต็ม 100 โดยกำหนดสัดส่วนตัวคูณถ่วงน้ำหนักตามค่าเป้าหมายรายกิจกรรม

** คะแนนผลสำเร็จ = คะแนนที่ได้ x ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก

ตัวชี้วัดที่ 3 : พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู เป้าหมาย 35,520 ไร่ เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 3 ได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับสูง เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดำเนินการได้ 35,520 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ที่	ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/กิจกรรม	การดำเนินงาน			คะแนนที่ได้	*ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก	**คะแนนผลสำเร็จ	ระดับ
		แผนงาน	ผลงาน	ร้อยละ				
ตัวชี้วัดที่ 4 พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น		**21,620 ไร่**	**21,620 ไร่**	**100.00**		**1.0000**	**2.5000**	**สูง**
10	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	9,600 ไร่	9,600 ไร่	100.00	2.5000	0.4440	1.1101	
11	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม	11,870 ไร่	11,870 ไร่	100.00	2.5000	0.5490	1.3726	
12	กิจกรรมโครงการปลูกไม้เศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)	150 ไร่	150 ไร่	100.00	2.5000	0.0069	0.0173	
ตัวชี้วัดที่ 5 พื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบทเพิ่มขึ้น		**5,176 ไร่**	**5,231 ไร่**	**111.75**		**1.0000**	**2.5151**	**สูง**
13	กิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้)	5,000 ไร่	5,000 ไร่	100.00	2.5000	0.9660	2.4150	
14	กิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือง	20 ไร่	20 ไร่	100.00	2.5000	0.0039	0.0097	
15	กิจกรรมการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท	156 ไร่	211 ไร่	135.26	3.0000	0.0301	0.0904	

หมายเหตุ: * กำหนดตัวคูณถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัด ให้มีค่าคะแนนเต็ม 1.00 หรือค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัดคะแนนเต็ม 100 โดยกำหนดสัดส่วนตัวคูณถ่วงน้ำหนักตามค่าเป้าหมายรายกิจกรรม

** คะแนนผลสำเร็จ = คะแนนที่ได้ x ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก

ตัวชี้วัดที่ 4 : พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น เป้าหมาย 21,620 ไร่ เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 4 ได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับสูง เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดำเนินการได้ 21,620 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ตัวชี้วัดที่ 5 : พื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบทเพิ่มขึ้น เป้าหมาย 5,176 ไร่ เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 5 ได้ 2.5151 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับสูง เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดำเนินการได้ 5,231 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 111.75 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ที่	ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/กิจกรรม	การดำเนินงาน			คะแนนที่ได้	*ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก	**คะแนนผลสำเร็จ	ระดับ
		แผนงาน	ผลงาน	ร้อยละ				
ตัวชี้วัดที่ 6	**จำนวนเนื้อที่ป่าถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน**	**50,000 ไร่**	**51,590 ไร่**	**103.18**		**1.0000**	**3.0000**	**สูง**
16	กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	50,000 ไร่	51,590 ไร่	103.18	3.0000	1.0000	3.0000	
ตัวชี้วัดที่ 7	**หมู่บ้านที่ได้รับการสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ**	**331 หมู่บ้าน**	**331 หมู่บ้าน**	**100.00**		**1.0000**	**2.5000**	**สูง**
17	กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	331 หมู่บ้าน	331 หมู่บ้าน	100.00	2.5000	1.0000	2.5000	

หมายเหตุ: * กำหนดตัวคูณถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัด ให้มีค่าคะแนนเต็ม 1.00 หรือค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัดคะแนนเต็ม 100 โดยกำหนดสัดส่วนตัวคูณถ่วงน้ำหนักตามค่าเป้าหมายรายกิจกรรม

** คะแนนผลสำเร็จ = คะแนนที่ได้ x ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก

ตัวชี้วัดที่ 6 : จำนวนเนื้อที่ป่าถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน เป้าหมาย 50,000 ไร่ เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 6 ได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับสูง เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดำเนินการได้ 51,590 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 103.18 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ตัวชี้วัดที่ 7 : หมู่บ้านที่ได้รับการสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เป้าหมาย 331 หมู่บ้าน เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 7 ได้คะแนน 2.5000 (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับสูง เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดำเนินการได้ 331 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ที่	ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/กิจกรรม	การดำเนินงาน			คะแนนที่ได้	*ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก	**คะแนนผลสำเร็จ	ระดับ
		แผนงาน	ผลงาน	ร้อยละ				
ตัวชี้วัดที่ 8 หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน		**2,000 หมู่บ้าน**	**2,002 หมู่บ้าน**	**100.10**		**1.0000**	**3.0000**	**สูง**
18	กิจกรรมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่	2,000 หมู่บ้าน	2,002 หมู่บ้าน	100.10	3.0000	1.0000	3.0000	

หมายเหตุ: * กำหนดตัวคูณถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัด ให้มีค่าคะแนนเต็ม 1.00 หรือค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัดคะแนนเต็ม 100 โดยกำหนดสัดส่วนตัวคูณถ่วงน้ำหนักตามค่าเป้าหมายรายกิจกรรม

** คะแนนผลสำเร็จ = คะแนนที่ได้ x ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก

ตัวชี้วัดที่ 8 : หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน เป้าหมาย 2,000 หมู่บ้าน

เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 8 ได้ 3.0000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับสูง เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดำเนินการได้ 2,002 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 100.10 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ที่	ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/กิจกรรม	การดำเนินงาน			คะแนนที่ได้	*ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก	**คะแนนผลสำเร็จ	ระดับ
		แผนงาน	ผลงาน	ร้อยละ				
<u>ตัวชี้วัดที่ 9</u> จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้รับผิดชอบ ลดลงไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง 3 ปี		**(ไม่เกิน) 55,043 จุด**	**29,697 จุด**	**100.00**		**1.0000**	**2.5000**	**สูง**
19	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	(ไม่เกิน) 55,043 จุด	29,697 จุด	100.00	2.5000	1.0000	2.5000	

<u>หมายเหตุ</u>: * กำหนดตัวคูณถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัด ให้มีค่าคะแนนเต็ม 1.00 หรือค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัดคะแนนเต็ม 100 โดยกำหนดสัดส่วนตัวคูณถ่วงน้ำหนักตามค่าเป้าหมายรายกิจกรรม

** คะแนนผลสำเร็จ = คะแนนที่ได้ x ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก

*** ตัวชี้วัดที่ 8 จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้รับผิดชอบ ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง 3 ปี ถูกกำหนดว่า ต้องเกิดจำนวนจุดความร้อนไม่เกิน 55,043 จุด หากดำเนินการได้ไม่เกินที่กำหนดในแผน ให้ถือว่าสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย

<u>ตัวชี้วัดที่ 9 : จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้รับผิดชอบลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง 3 ปี เป้าหมาย (ไม่เกิน) 55,043 จุด</u> เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนนผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 9 ได้ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับสูง เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดำเนินการได้ 29,697 จุด คิดเป็นร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ที่	ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/กิจกรรม	การดำเนินงาน			คะแนนที่ได้	*ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก	**คะแนนผลสำเร็จ	ระดับ
		แผนงาน	ผลงาน	ร้อยละ				
ตัวชี้วัดที่ 10 ส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน		**244 ป่าชุมชน**	**244 ป่าชุมชน**	**100.00**		**1.0000**	**2.5000**	**สูง**
20	กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	244 ป่าชุมชน	244 ป่าชุมชน	100.00	2.5000	1.0000	2.5000	
ตัวชี้วัดที่ 11 ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน		**200 ป่าชุมชน**	**200 ป่าชุมชน**	**100.00**		**1.0000**	**2.5000**	**สูง**
21	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต	200 ป่าชุมชน	200 ป่าชุมชน	100.00	2.5000	1.0000	2.5000	

หมายเหตุ: * กำหนดตัวคูณถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัด ให้มีค่าคะแนนเต็ม 1.00 หรือค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัดคะแนนเต็ม 100 โดยกำหนดสัดส่วนตัวคูณถ่วงน้ำหนักตามค่าเป้าหมายรายกิจกรรม

** คะแนนผลสำเร็จ = คะแนนที่ได้ x ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก

ตัวชี้วัดที่ 10 : ส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน เป้าหมาย 244 ป่าชุมชน เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนนผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 10 ได้คะแนน 2.5000 (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับสูง เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดำเนินการได้ 244 ป่าชุมชน คิดเป็นร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ตัวชี้วัดที่ 11 : ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน เป้าหมาย 200 ป่าชุมชน เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 11 ได้คะแนน 2.5000 (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับสูง เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดำเนินการได้ 200 ป่าชุมชน คิดเป็นร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

4.3.3 การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้

รูปแบบของตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินระดับผลสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวม แบ่งการวัดผลเป็น 2 ส่วน คือ (1) เกณฑ์การวัดประสิทธิภาพ จำนวน 4 มิติของตัวชี้วัด และ (2) เกณฑ์การวัดประสิทธิผล จำนวน 1 ตัวชี้วัด ดังนั้น การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวม จึงดำเนินการโดยหาค่าเฉลี่ยจากการวัดผลทั้ง 2 ส่วน ซึ่งผลการประเมินสามารถแสดง ได้ดังนี้

1) ตัวชี้วัดที่ 1 : รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ 34 ล้านไร่

ตารางที่ 55 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 1

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
1. การวัดประสิทธิภาพ	**3.0000**	**2.6250**	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.0000	3.0000	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.0000	3.0000	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.0000	2.0000	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.0000	2.5000	
2. การวัดประสิทธิผล	**3.0000**	**2.5000**	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.0000	2.5000	
3. การประเมินผลสัมฤทธิ์	**3.0000**	**2.5625**	**สูง**

จากตารางที่ 55 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 1 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.5625 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.5000 - 3.0000 ดังนั้น ระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 1 จึงอยู่ในระดับสูง

2) ตัวชี้วัดที่ 2 : พื้นที่ถูกบุกรุกลดลงต่ำกว่าค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10

ตารางที่ 56 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 2

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
1. การวัดประสิทธิภาพ	**3.0000**	**1.6250**	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.0000	2.5000	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.0000	1.0000	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.0000	1.0000	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.0000	2.0000	
2. การวัดประสิทธิผล	**3.0000**	**1.0000**	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.0000	1.0000	
3. การประเมินผลสัมฤทธิ์	**3.0000**	**1.3125**	**ปานกลาง**

จากตารางที่ 56 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 2 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 1.3125 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.2500 - 1.8749 ดังนั้น ระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 2 จึงอยู่ในระดับปานกลาง

3) ตัวชี้วัดที่ 3 : พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู 35,520 ไร่

ตารางที่ 57 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 3

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
1. การวัดประสิทธิภาพ	**3.0000**	**2.6250**	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.0000	2.5000	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.0000	3.0000	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.0000	2.0000	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.0000	3.0000	
2. การวัดประสิทธิผล	**3.0000**	**2.5000**	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.0000	2.5000	
3. การประเมินผลสัมฤทธิ์	**3.0000**	**2.5625**	**สูง**

จากตารางที่ 57 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 3 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.5625 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.5000 - 3.000 ดังนั้น ระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 3 จึงอยู่ในระดับสูง

4) ตัวชี้วัดที่ 4 : พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น 21,620 ไร่

ตารางที่ 58 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 4

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
1. การวัดประสิทธิภาพ	**3.0000**	**2.2500**	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.0000	2.5000	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.0000	2.6667	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.0000	1.3333	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.0000	2.5000	
2. การวัดประสิทธิผล	**3.0000**	**2.5000**	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.0000	2.5000	
3. การประเมินผลสัมฤทธิ์	**3.0000**	**2.3750**	**ปานกลางค่อนไปทางสูง**

จากตารางที่ 58 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 4 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.3750 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.8750 - 2.4999 ดังนั้น ระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 4 จึงอยู่ในระดับปานกลางค่อนไปทางสูง

5) ตัวชี้วัดที่ 5 : พื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบทเพิ่มขึ้น 5,176 ไร่

ตารางที่ 59 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 5

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
1. การวัดประสิทธิภาพ	**3.0000**	**2.2500**	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.0000	2.6667	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.0000	2.5000	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.0000	1.3333	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.0000	2.5000	
2. การวัดประสิทธิผล	**3.0000**	**2.5151**	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.0000	2.5151	
3. การประเมินผลสัมฤทธิ์	**3.0000**	**2.3826**	**ปานกลางค่อนไปทางสูง**

จากตารางที่ 59 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 5 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.3826 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.8750 - 2.4999 ดังนั้น ระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 5 จึงอยู่ในระดับปานกลางค่อนไปทางสูง

6) ตัวชี้วัดที่ 6 : จำนวนเนื้อที่ป่าถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน 50,000 ไร่

ตารางที่ 60 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 6

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
1. การวัดประสิทธิภาพ	**3.0000**	**2.5000**	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.0000	3.0000	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.0000	-	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.0000	2.0000	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.0000	2.5000	
2. การวัดประสิทธิผล	**3.0000**	**3.0000**	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.0000	3.0000	
3. การประเมินผลสัมฤทธิ์	**3.0000**	**2.7500**	**สูง**

จากตารางที่ 60 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 6 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.7500 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.5000 - 3.0000 ดังนั้น ระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 6 จึงอยู่ในระดับสูง

7) ตัวชี้วัดที่ 7 : หมู่บ้านที่ได้รับการสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ 331 หมู่บ้าน

ตารางที่ 61 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 7

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
1. การวัดประสิทธิภาพ	**3.0000**	**2.3333**	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.0000	2.5000	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.0000	-	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.0000	2.0000	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.0000	2.5000	
2. การวัดประสิทธิผล	**3.0000**	**2.5000**	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.0000	2.5000	
3. การประเมินผลสัมฤทธิ์	**3.0000**	**2.4167**	**ปานกลางค่อนไปทางสูง**

จากตารางที่ 61 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 7 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.4167 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.8750 - 2.4999 ดังนั้น ระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 7 จึงอยู่ในระดับปานกลางค่อนไปทางสูง

8) ตัวชี้วัดที่ 8 : หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน 2,000 หมู่บ้าน

ตารางที่ 62 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 8

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
1. การวัดประสิทธิภาพ	**3.0000**	**2.5000**	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.0000	3.0000	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.0000	-	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.0000	2.0000	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.0000	2.5000	
2. การวัดประสิทธิผล	**3.0000**	**3.0000**	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.0000	3.0000	
3. การประเมินผลสัมฤทธิ์	**3.0000**	**2.7500**	**สูง**

จากตารางที่ 62 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 8 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.7500 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.5000 - 3.0000 ดังนั้น ระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 8 จึงอยู่ในระดับสูง

9) ตัวชี้วัดที่ 9 : จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้รับผิดชอบลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง 3 ปี (ไม่เกิน) 55,043 จุด

ตารางที่ 63 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 9

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
1. การวัดประสิทธิภาพ	**3.0000**	**2.6667**	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.0000	3.0000	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.0000	-	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.0000	2.0000	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.0000	3.0000	
2. การวัดประสิทธิผล	**3.0000**	**2.5000**	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.0000	2.5000	
3. การประเมินผลสัมฤทธิ์	**3.0000**	**2.5834**	**สูง**

จากตารางที่ 63 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 9 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.5834 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.5000 - 3.0000 ดังนั้น ระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 9 จึงอยู่ในระดับสูง

10) ตัวชี้วัดที่ 10 : ส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน 244 ป่าชุมชน

ตารางที่ 64 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 10

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
1. การวัดประสิทธิภาพ	**3.0000**	**2.0000**	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.0000	2.5000	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.0000	-	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.0000	1.0000	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.0000	2.5000	
2. การวัดประสิทธิผล	**3.0000**	**2.5000**	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.0000	2.5000	
3. การประเมินผลสัมฤทธิ์	**3.0000**	**2.2500**	**ปานกลางค่อนไปทางสูง**

จากตารางที่ 64 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 10 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.2500 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.8750 - 2.4999 ดังนั้น ระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 10 จึงอยู่ในระดับปานกลางค่อนไปทางสูง

11) ตัวชี้วัดที่ 11 : ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน 200 ป่าชุมชน

ตารางที่ 65 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 11

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
1. การวัดประสิทธิภาพ	**3.0000**	**2.5000**	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.0000	2.5000	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.0000	-	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.0000	2.0000	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.0000	3.0000	
2. การวัดประสิทธิผล	**3.0000**	**2.5000**	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.0000	2.5000	
3. การประเมินผลสัมฤทธิ์	**3.0000**	**2.5000**	**สูง**

จากตารางที่ 65 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 11 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.5000 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.0000) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.5000 - 3.0000 ดังนั้น ระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 11 จึงอยู่ในระดับสูง

การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานภาพรวมของกรมป่าไม้ ดำเนินการโดยหาค่าเฉลี่ยจากตัวชี้วัดในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ภายใต้ 11 ตัวชี้วัดสำคัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของกรมป่าไม้ ซึ่งสามารถคำนวณได้ ดังนี้

$$\text{ระดับผลสัมฤทธิ์ในภาพรวมของกรมป่าไม้} = \frac{\begin{array}{c}(\text{ผลการประเมินภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 1 + ตัวชี้วัดที่ 2 + ตัวชี้วัดที่ 3 + ตัวชี้วัดที่ 4 + ตัวชี้วัดที่ 5 + ตัวชี้วัดที่ 6 + ตัวชี้วัดที่ 7 + ตัวชี้วัดที่ 8 + ตัวชี้วัดที่ 9 +ตัวชี้วัดที่ 10 + ตัวชี้วัดที่ 11)\end{array}}{\text{จำนวนตัวชี้วัดทั้งหมด}}$$

$$= \frac{\begin{array}{c}(2.5625 + 1.3125 + 2.5625 + 2.3750 + 2.3826 + 2.7500 + 2.4167 + 2.7500 + 2.5834 + 2.2500 + 2.5000)\end{array}}{11}$$

$$= 2.4041$$

จากการคำนวณข้างต้น พบว่า การประเมินระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.4041 ซึ่งอยู่ในช่วงคะแนน 1.8750 - 2.4999 แสดงถึงผลการประเมินระดับผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้อยู่ในระดับปานกลางค่อนไปทางสูง ซึ่งไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินผล

ในการนี้ ผลการประเมินภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 2 พื้นที่ถูกบุกรุกลดลงต่ำกว่าค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี ตัวชี้วัดที่ 4 พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น ตัวชี้วัดที่ 5 พื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบทเพิ่มขึ้น ตัวชี้วัดที่ 7 หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน และตัวชี้วัดที่ 10 ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินผล จึงส่งผลกระทบค่อนข้างมากต่อการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้

บทที่ 5
ปัญหาอุปสรรคจากการติดตามผล

จากการติดตามผลการดำเนินกิจกรรมที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน หรือตัวชี้วัดสำคัญของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 11 ตัวชี้วัด รวมทั้งสิ้น 21 กิจกรรม ของรอบ 6 เดือน รอบระหว่างปี และรอบ 12 เดือน โดยการขอความอนุเคราะห์ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบฟอร์มที่ทางสำนักแผนงานและสารสนเทศกำหนดขึ้นในแต่ละรอบการติดตาม รวมทั้งการติดตามผลในพื้นที่ปฏิบัติการจริง เมื่อนำข้อมูลมารวบรวม ประมวลผล และวิเคราะห์ข้อมูล จึงทำให้ทราบถึงปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานใน 3 ประเด็น คือ

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่ ด้านงบประมาณ ด้านบุคลากร และด้านสิ่งอำนวยความสะดวก
3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
    3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
    3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

สำหรับปัญหาอุปสรรคที่ทั้ง 3 ประเด็นดังกล่าว จะนำเสนอรายละเอียด โดยจำแนกเป็นรายกิจกรรม ดังนี้

5.1 กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

    ลำดับที่ 1 - งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
    ลำดับที่ 2 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
    ลำดับที่ 3 - การขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 66 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
1) งบดำเนินงานไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน เช่น ค่าซ่อมแซมยานพาหนะและขนส่ง ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น สำหรับใช้ในการติดต่อประสานงานราชการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การประชาสัมพันธ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการออกตรวจลาดตระเวน ซึ่งหน่วยป้องกันรักษาป่าส่วนใหญ่มีพื้นที่ในความรับผิดชอบมากกว่า	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ได้จัดทำต้นทุนต่อหน่วย (Unit Cost) สำหรับกิจกรรมป้องกันและปราบปราบการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ซึ่งได้รับงบประมาณตาม Unit Cost ดังกล่าว

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ส่งผลกระทบต่อความถี่ในการออกลาดตระเวนป้องกันการบุกรุกพื้นที่ป่า ดังนั้น สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า จึงควรพิจารณาจัดสรรงบดำเนินงานเพิ่มเติม เพื่อให้การดำเนินงานของหน่วยป้องกันรักษาป่าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริงในพื้นที่	และจัดสรรให้ตามงบประมาณที่ได้รับให้เหมาะสมในแต่ละพื้นที่
2) หน่วยป้องกันรักษาป่าไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ดังนี้ (1) ค่าขนย้ายไม้ของกลางและของกลางที่ได้จากการตรวจยึดดำเนินคดี เพื่อนำไปเก็บรักษาไว้ในที่ปลอดภัย (2) ค่าใช้จ่ายสำหรับการฝึกอบรม เพื่อส่งเจ้าหน้าที่กรมป่าไม้ (ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และพนักงานราชการ) ให้เข้ารับการเพิ่มศักยภาพด้านป้องกันรักษาป่า (3) ค่าจัดทำและติดตั้งป้ายถาวร สำหรับแสดงพื้นที่ตรวจยึดดำเนินคดี เพื่อป้องกันการดำเนินคดีซ้ำซ้อนในพื้นที่เดิม ซึ่งส่งผลให้หน่วยป้องกันรักษาป่าต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> โดยสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ได้จัดสรรงบประมาณสำหรับขนย้ายไม้ของกลางและของกลางที่ได้จากการตรวจยึดดำเนินคดี ให้กับหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคที่มีโรงเก็บไม้ขนาดใหญ่ (ขนาด 40 x 20 เมตร) เป็นจำนวนเงิน 70,000 - 100,000 บาท/โรงเก็บไม้และได้แจ้งหน่วยงานที่ไม่มีโรงเก็บไม้มีค่าขนาดใหญ่ ทำหนังสือแจ้งขอรับการสนับสนุนงบประมาณสำหรับก่อสร้างโรงเก็บไม้ดังกล่าวมาที่สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า เพื่อสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าจักได้ดำเนินการจัดทำคำของบประมาณให้ในปีถัดไป <u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากกรณีดังนี้ - กรณีค่าใช้จ่ายของเจ้าหน้าที่สำหรับการเดินทางเพื่อไปเข้าร่วมฝึกอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพด้านป้องกันรักษาป่าต่าง ๆ เนื่องจากเป็นการประชุม/การฝึกอบรม/ปฏิบัติภารกิจนอกสถานที่ ซึ่งเป็นงานที่อยู่นอกแผนปฏิบัติงาน ค่าใช้จ่ายดังกล่าว จึงควรเบิกในงานอำนวยการของต้นสังกัด - กรณีค่าจัดทำและติดตั้งป้ายถาวร สำหรับแสดงพื้นที่ตรวจยึดดำเนินคดี สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ได้เสนอ Unit Cost ในงานดังกล่าวแล้ว แต่ไม่ได้รับการอนุมัติให้จัดสรรงบประมาณแก่หน่วยป้องกันรักษาป่าในพื้นที่จึงต้องถัวจ่ายเงินจากงบดำเนินงานที่ได้รับ
3) หน่วยป้องกันรักษาป่าไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณสำหรับจัดโครงการฝึกอบรม เพื่อเพิ่ม	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากขาดงบประมาณที่เฉพาะเจาะจงสำหรับโครงการ

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ศักยภาพด้านต่าง ๆ แก่เจ้าหน้าที่ตรวจป่าตามบันทึกข้อตกลงกับกรมบัญชีกลางโดยเฉพาะ	ดังกล่าว และไม่เพียงพอสำหรับหน่วยป้องกันรักษาป่าที่มีเจ้าหน้าที่ตรวจป่าตามบันทึกข้อตกลงกับกรมบัญชีกลางของทั้งประเทศ โดยสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าจะดำเนินการแจ้งส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ภายใต้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ให้จัดทำข้อเสนอโครงการฝึกอบรม สำหรับหน่วยป้องกันรักษาป่าที่มีความพร้อมและความต้องการในการจัดฝึกอบรมดังกล่าว
ด้านบุคลากร	
1) ข้าราชการและพนักงานราชการ ทั้งที่บรรจุใหม่และที่มีอยู่เดิมในตำแหน่ง ได้แก่ นักวิชาการป่าไม้, เจ้าหน้าที่พิทักษ์ป่า, พนักงานพิทักษ์ป่า, เจ้าหน้าที่ตรวจป่า รวมทั้งเจ้าหน้าที่ตรวจป่าตามบันทึกข้อตกลงกับกรมบัญชีกลาง ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน เช่น ความรู้ด้านระเบียบต่าง ๆ, กฎหมายว่าด้วยการป่าไม้, ยุทธวิธีในการตรวจยึด/จับกุม, การเขียนบันทึกจับกุมที่ถูกต้องและรัดกุม, ความรู้ในการโต้ตอบด้านกฎหมายกรณีมีข้อพิพาทระหว่างกรมป่าไม้กับส่วนราชการอื่น, แนวทางการลาดตระเวน, การประเมินมูลค่าความเสียหาย, การพิสูจน์เนื้อไม้, ระเบียบกรมป่าไม้ว่าด้วยมาตรการควบคุม ตรวจสอบและเร่งรัดการดำเนินคดีอาญา พ.ศ. 2556, ขั้นตอนการดำเนินการตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการทรมาน และการกระทำให้บุคคลสูญหาย พ.ศ. 2565, พระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562, พระราชบัญญัติว่าด้วยการปรับเป็นพินัย พ.ศ. 2565, การใช้โปรแกรม GIS, การใช้อาวุธปืน, การใช้คอมพิวเตอร์ เป็นต้น ซึ่งจะส่งผลให้เจ้าหน้าที่ไม่สามารถปฏิบัติงานได้เต็มประสิทธิภาพ และเกิดความล่าช้า ดังนั้น สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าจึงควรจัดฝึกอบรมให้ครอบคลุมทั้งหลักสูตรและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ เป็นประจำทุกปี	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> โดยสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ได้ดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตร การจัดทำแผนที่จากภาพถ่ายทางอากาศยานไร้คนขับ (UAV) สำหรับงานด้านการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าขั้นสูง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ระหว่างวันที่ 30 มีนาคม - 4 เมษายน 2568 <u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากสำหรับโครงการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ได้จัดทำคำของบประมาณสำหรับจัดโครงการฯ แต่ไม่ได้รับการอนุมัติให้จัดสรรงบประมาณดังกล่าว และรายละเอียดเนื้อหาโครงการจัดฝึกอบรมบางโครงการมีความครอบคลุมอยู่ในขอบเขตความดูแลของหน่วยอื่นในสังกัดกรมป่าไม้ (ส่วนกลาง)
2) การขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ดังกรณีหน่วยป้องกันรักษาป่าและส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 (ชลบุรี),	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ไม่สามารถเพิ่มอัตรากำลังบุคลากรในการปฏิบัติงานได้

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 (สงขลา), สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่, สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 สาขากระบี่ ไม่มีเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งนักวิชาการแผนที่ภาพถ่าย สำหรับปฏิบัติงานด้านภูมิสารสนเทศและสนับสนุนการจัดทำแผนที่เพื่อวางแผนและสรุปผลการลาดตระเวน นอกจากนี้ยังขาดเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งนิติกร ซึ่งเป็นตำแหน่งงานเฉพาะ สำหรับการปฏิบัติงานด้านกฎหมายและการดำเนินคดีต่าง ๆ สนับสนุนภารกิจงานป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ในท้องที่สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 (สงขลา) และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 สาขาเพชรบุรี อีกด้วย	ซึ่งเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังตามที่สำนักงาน ก.พ. กำหนดไว้
3) ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี มีข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และพนักงานราชการที่ปฏิบัติงานด้านป้องกันรักษาป่าเกษียณอายุราชการ ลาออก หรือเสียชีวิต ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่ที่เกษียณอายุราชการและลาออกไปก่อนปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีจำนวนมากกว่า 15 อัตรา แต่ได้รับอัตรากำลังทดแทนน้อยกว่าที่เกษียณออกไป นอกจากนี้บางตำแหน่งที่เกษียณไปนั้นไม่สามารถจัดสรรทดแทนได้ จึงขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดหาบุคลากรเพื่อทดแทน	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากการขออัตรากำลังข้าราชการ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้จะต้องเป็นผู้ดำเนินการจัดทำเรื่องเสนอขออัตรากำลังเพิ่มเติมมายังสำนักบริหารกลางกรมป่าไม้
4) จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน ซึ่งเจ้าหน้าที่ 1 ราย ต้องดูแลพื้นที่ป่าในความรับผิดชอบเฉลี่ยประมาณ 200,000 ไร่ ซึ่งไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน นอกจากนี้หัวหน้าหน่วยป้องกันรักษาป่าจำนวนมาก ต้องปฏิบัติงานมากกว่า 1 หน้าที่ เช่น ปฏิบัติงานควบเป็นหัวหน้าหน่วยป้องกันรักษาป่าหน่วยอื่น หรือปฏิบัติงานในภารกิจอื่นอีกหน้าที่หนึ่ง เพื่อให้การปฏิบัติงานตามภารกิจในภาพรวมของกรมป่าไม้สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง จึงส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ไม่สามารถเกลี่ยอัตรากำลังบุคลากรในตำแหน่งข้าราชการนอกเหนือจากสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าได้ การดำเนินการเกลี่ยอัตรากำลังข้าราชการภายในสำนักดังกล่าว อยู่ภายใต้อำนาจหน้าที่ของผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้นั้น ๆ ทั้งนี้ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ไม่สามารถเพิ่มอัตรากำลังบุคลากรในการปฏิบัติงานได้ ซึ่งเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังตามที่สำนักงาน ก.พ. กำหนดไว้

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
5) ตำแหน่งงานของบุคลากรไม่สอดคล้องกับงานที่ปฏิบัติ ดังกรณีส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 สาขาเพชรบุรี ไม่มีเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งนิติกร ส่งผลให้นักจัดการงานทั่วไปต้องปฏิบัติงานด้านกฎหมายแทน ซึ่งเป็นงานวิชาชีพเฉพาะ	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากกรณีขาดเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งใด ๆ นั้น สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ไม่สามารถเพิ่มอัตรากำลังบุคลากรในการปฏิบัติงานได้ ซึ่งเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังตามที่สำนักงาน ก.พ. กำหนดไว้ แต่สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สามารถดำเนินการส่งเรื่องขออัตรากำลังเพิ่มเติมมายังสำนักบริหารกลาง กรมป่าไม้ได้
6) ศักยภาพของบุคลากรไม่ตอบสนองต่อภารกิจที่ปฏิบัติ ดังกรณีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการลาดตระเวนในท้องที่สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 (สงขลา) มีช่วงอายุระหว่าง 50 - 60 ปี จำนวน 54 คน จึงทำให้ศักยภาพในการปฏิบัติงานลดน้อยลง	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากการกำหนดคุณสมบัติ หรือการพิจารณาจัดเจ้าหน้าที่ไปปฏิบัติงาน อยู่ภายใต้ดุลพินิจของผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้นั้น ๆ
<u>ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก</u>	
1) ไม่มีครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) สำหรับการปฏิบัติงาน ดังกรณี - หน่วยป้องกันรักษาป่าในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 2 (เชียงราย) ไม่มีตู้นิรภัยสำหรับเก็บรักษาอาวุธปืน - หน่วยป้องกันรักษาป่าในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 สาขาเพชรบุรี ไม่มีกล้องดักถ่ายภาพ (camera trap) ใช้ในการปฏิบัติงาน เนื่องจากปัจจุบันมีการบุกรุกป่าในหลายพื้นที่ ซึ่งไม่สอดคล้องกับจำนวนของเจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันรักษาป่า ดังนั้น จึงมีความต้องการกล้องดักถ่ายภาพ จำนวนหน่วยละ 1 เครื่อง เพื่อติดตามจุดความเสี่ยงที่มีการบุกรุกป่าและใช้ในการบันทึกภาพผู้กระทำผิดและติดตามผู้กระทำผิดมารับโทษ - หน่วยป้องกันรักษาป่าในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 สาขากระบี่ ไม่ได้รับการจัดสรรคอมพิวเตอร์แบบพกพา สำหรับปฏิบัติงานในพื้นที่ภาคสนาม	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากกรณีดังนี้ - สำหรับการจัดสรรตู้นิรภัยเพื่อใช้ในการเก็บรักษาอาวุธปืน สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ได้ดำเนินการจัดทำคำของบประมาณ พ.ศ. 2567 - 2569 แล้ว แต่ไม่ได้รับการอนุมัติจัดสรรงบประมาณดังกล่าว ซึ่งจะจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ต่อไป - สำหรับการจัดสรรกล้องดักถ่ายภาพ (camera trap) สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า จะนำเรื่องดังกล่าวไปพิจารณาประกอบการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ต่อไป - สำหรับการจัดสรรคอมพิวเตอร์แบบพกพา สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ได้รับอนุมัติให้จัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงานจากโครงการจัดสรรครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานหน่วยป้องกันรักษาป่า ซึ่งได้รับจัดสรรคอมพิวเตอร์แบบพกพาเพียงจำนวน 15 เครื่อง จึงต้องพิจารณาจัดสรรลงหน่วยป้องกันรักษาป่าตามความเหมาะสมของการปฏิบัติงานในพื้นที่

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
2) ครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ดังกรณีต่อไปนี้ - คอมพิวเตอร์สำนักงาน คอมพิวเตอร์แบบพกพา และเครื่องพิมพ์ของหน่วยป้องกันรักษาป่าและส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 5 (สระบุรี), สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 (ขอนแก่น), สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 (ชลบุรี), สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี), สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 (นครศรีธรรมราช), สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 (สงขลา) และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 สาขาเพชรบุรี มีอายุการใช้งานเฉลี่ยมากกว่า 10 ปี ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการประมวลผลข้อมูล ทั้งโปรแกรมพื้นฐานและโปรแกรมเกี่ยวกับงานแผนที่ - เครื่องสำรองไฟของหน่วยป้องกันรักษาในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 (ขอนแก่น) เสื่อมสภาพและมีจำนวนไม่เพียงพอ ส่งผลต่อประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน - อากาศยานไร้คนขับ (โดรน) ที่สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าจัดสรรให้ส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 (อุดรธานี) เพียง 1 ชุด ซึ่งไม่เพียงพอต่อการให้หน่วยป้องกันรักษาป่า จำนวน 18 หน่วย ใช้สนับสนุนภารกิจการออกตรวจลาดตระเวนตามที่แผนกำหนดไว้ จึงขอรับการสนับสนุนอากาศยานไร้คนขับ (โดรน) พร้อมอุปกรณ์ จำนวนหน่วยละ 1 ชุด	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> โดยสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ได้แบ่งออกเป็น 3 กรณี ดังนี้ - กรณีการจัดสรรครุภัณฑ์ยานพาหนะทดแทนที่เสื่อมสภาพ/ชำรุด ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าได้รับงบประมาณอย่างจำกัด และในส่วนของงบประมาณสำหรับจัดซื้อรถยนต์ (ยานพาหนะสำหรับการปฏิบัติงานประจำหน่วย) ได้รับจัดสรรจำนวน 15 คัน จึงต้องพิจารณาจัดสรรให้หน่วยงานตามความเหมาะสม ทั้งนี้ ได้มีการจัดสรรงบประมาณสำหรับซ่อมแซมยานพาหนะให้หน่วยป้องกันรักษาป่า เป็นจำนวนเงิน 19,000 บาท/หน่วยฯ ด้วยแล้ว - กรณีการจัดสรรครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าได้รับอนุมัติให้จัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงานจากโครงการจัดสรรครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานหน่วยป้องกันรักษาป่า จำนวน 5 รายการ ได้แก่ (1) ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์สำหรับสำนักงาน จำนวน 50 เครื่อง (2) คอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก จำนวน 15 เครื่อง (3) เครื่องพิมพ์ Multifunction จำนวน 20 เครื่อง (4) เครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 800 VA จำนวน 50 เครื่อง และ (5) ชุดโปรแกรมระบบปฏิบัติการสำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์และคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก จำนวน 65 ชุด และพิจารณาจัดสรรให้หน่วยงานตามความเหมาะสม - จัดสรรครุภัณฑ์อากาศยานไร้คนขับ (โดรน) สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าได้กำหนดแผนจัดสรรอากาศยานไร้คนขับ (โดรน) ให้ส่วนกลางและทุกหน่วยป้องกันรักษาป่า จำนวน 413 เครื่อง ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ได้รับการอนุมัติงบประมาณให้จัดซื้ออากาศยานไร้คนขับ (โดรน) เป็นจำนวน 40 เครื่อง จึงต้องพิจารณาจัดสรรให้หน่วยงานตามความเหมาะสม

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
	และจะจัดสรรให้เพิ่มเติมในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ต่อไป
3) ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เนื่องจากเจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันรักษาป่าใช้ยานพาหนะในการปฏิบัติงานด้านการป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ เช่น งานลาดตระเวนพื้นที่ป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นพื้นที่สูงชันและทุรกันดาร ยากต่อการเข้าถึง ในขณะที่ยานพาหนะของหน่วยป้องกันรักษาป่ามีอายุการใช้งานเฉลี่ย 15 ปี จึงเสื่อมสภาพและชำรุด ไม่สามารถใช้เดินทางเข้าพื้นที่สูงชันได้ ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า รวมทั้งกระทบต่อความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ดังนั้น หน่วยป้องกันรักษาป่าจึงมีความต้องการรถยนต์ 2 รายการ ได้แก่ รถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบดับเบิ้ลแค็บ และรถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบมีช่องว่างด้านหลังคนขับ (Cab) จำนวนมาก	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> กรณีการจัดสรรครุภัณฑ์ยานพาหนะทดแทนที่เสื่อมสภาพ/ชำรุด ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าได้รับงบประมาณอย่างจำกัด และในส่วนของงบประมาณสำหรับจัดซื้อรถยนต์ (ยานพาหนะสำหรับการปฏิบัติงานประจำหน่วย) ได้รับจัดสรรจำนวน 15 คัน จึงต้องพิจารณาจัดสรรให้หน่วยงานตามความเหมาะสม ทั้งนี้ ได้จัดสรรงบประมาณสำหรับซ่อมแซมยานพาหนะให้หน่วยป้องกันรักษาป่า เป็นจำนวนเงิน 19,000 บาท/หน่วยฯ ด้วยแล้ว
4) ยานพาหนะที่ได้รับการจัดสรร ไม่เหมาะสมกับภารกิจที่ปฏิบัติ ดังกรณี - ส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 2 (เชียงราย) ได้รับการจัดสรรรถจักรยานยนต์ ขนาด 250 ซีซี ยี่ห้อ Honda รุ่น CRF300L จากสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ซึ่งรถจักรยานยนต์ดังกล่าวเป็นประเภทวิบากที่ต้องอาศัยทักษะในการขับขี่ในระดับหนึ่ง อีกทั้งขณะขับขี่เครื่องยนต์และท่อไอเสียจะมีอุณหภูมิสูง นอกจากนี้ยังมีการบำรุงรักษาที่ค่อนข้างยุ่งยาก ส่งผลกระทบต่อการใช้งานทั่วไป โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่มีผู้โดยสารซ้อนท้าย ดังนั้น	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากกรณีรถจักรยานยนต์ที่หน่วยป้องกันรักษาป่ามีความประสงค์ขอรับการสนับสนุนนั้น มีคุณลักษณะพื้นฐานครุภัณฑ์ ที่ไม่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงานในพื้นที่ (การลาดตระเวนในพื้นที่ป่า) สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ไม่สามารถเสนอขอรับการจัดสรรงบประมาณในรายการครุภัณฑ์ดังกล่าวให้ได้ และในกรณีของรถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน แบบดับเบิ้ลแค็บมีราคาต่อหน่วยค่อนข้างสูง ซึ่งงบประมาณมีอยู่อย่างจำกัด จึงต้องพิจารณาจัดทำคำขอเพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ดังกล่าว เป็นประเภทรถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน แบบมีช่องว่างหลังคนขับ (CAB) เพื่อให้

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
เพื่อให้การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่เป็นไปด้วยความสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ จึงขอรับการสนับสนุนรถจักรยานยนต์ Honda Wave 125i ซึ่งมีความสะดวกในการขับขี่ ไม่ต้องใช้ทักษะเฉพาะทางในการควบคุมรถ อีกทั้งยังสามารถบำรุงรักษาได้ง่ายกว่า - หน่วยป้องกันรักษาป่าในท้องที่สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 (สงขลา) ได้รับการจัดสรรยานพาหนะประเภทรถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน แบบมีช่องว่างหลังคนขับ (CAB) ซึ่งไม่เหมาะสมกับภารกิจด้านการลาดตระเวน เนื่องจากพื้นที่ลาดตระเวนมีระยะทางค่อนข้างไกล มีสภาพพื้นที่เป็นภูเขาสูง และลาดชัน ดังนั้น เพื่อความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ จึงควรจัดสรรรถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบดับเบิ้ลแค็บ (4 ประตู) จำนวนหน่วยละ 1 คัน (11 หน่วย)	สามารถจัดสรรลงหน่วยป้องกันรักษาป่าได้อย่างเพียงพอ
5) บ้านพัก และ/หรืออาคารสำนักงานเสื่อมสภาพหรือชำรุด ดังกรณีต่อไปนี้ - อาคารสำนักงาน, บ้านพักข้าราชการการระดับ 1 - 2 และบ้านพักข้าราชการการระดับ 3 - 4 ของหน่วยป้องกันรักษาป่าที่ ชร.4 (หาดไคร้) และหน่วยป้องกันรักษาป่าที่ ชร.5 (ดอยช้าง) มีสภาพเสื่อมโทรมและชำรุด - อาคารสำนักงานหลังคาผุพัง และบ้านพักข้าราชการระดับ 3 - 4 ของหน่วยป้องกันรักษาป่าที่ ลบ.1 (ห้วยหิน) หลังคาผุพัง มีน้ำไหลหากฝนตกในปริมาณมาก นอกจากนี้เมื่อมีลมแรงพบว่า บ้านพักจะมีการโยกตัว - บ้านพักข้าราชการการระดับ 1 - 2 ของหน่วยป้องกันรักษาป่าที่ สบ.1 (ท่ามะปราง) และหน่วยป้องกันรักษาป่าที่ สบ.2 (ลำพญากลาง) มีสภาพชำรุด หลังคารั่ว หน้าต่างและห้องน้ำใช้การไม่ได้ นอกจากนี้บ้านพักข้าราชการการระดับ 3 - 4 หลังคารั่ว หน้าต่างแตก และบันไดผุพัง ในขณะที่	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจาก - สำหรับการก่อสร้างอาคารสำนักงานของหน่วยป้องกันรักษาป่าที่ ชร.4 (หาดไคร้) ได้มีหนังสือแจ้งขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการก่อสร้างมาในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ซึ่งไม่สามารถจัดทำคำของบประมาณได้ทัน จึงได้จัดสรรงบประมาณเพื่อก่อสร้างดังกล่าวให้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าได้ประสานแจ้งสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 - 13 และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา ที่มีความประสงค์ของบประมาณในการก่อสร้าง บ้านพักข้าราชการ บ้านพักเจ้าหน้าที่ และอาคารสำนักงาน ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ผ่านช่องทาง Line Application “งบประมาณป้องกัน” โดยให้หน่วยงานแจ้งความประสงค์มาที่สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ในรูปแบบหนังสือราชการ ซึ่งสำนัก

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
บ้านพักคนงานของหน่วยป้องกันรักษาป่าที่ สบ. 2 (ลำพญากลาง) มีสภาพหลังคารั่ว และกำแพงแตกร้าว - บ้านพักเจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันรักษาป่าที่ พร.14 (แม่แปง) มีอายุการใช้งานมากกว่า 45 ปี อีกทั้งเมื่อปี พ.ศ. 2567 ได้เกิดเหตุการณ์พายุถล่ม บ้านพักดังกล่าวจึงพังทั้งหลัง ส่งผลให้เจ้าหน้าที่ไม่สามารถใช้พักอาศัยได้	ป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า จะนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ประกอบการจัดทำคำของบประมาณต่อไป อย่างไรก็ตามการได้รับอนุมัติให้ก่อสร้างได้ส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับการพิจารณาของสำนักงบประมาณ

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

ตารางที่ 67 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
1) เจ้าหน้าที่มีความเสี่ยงจากเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ต้องปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวังและต้องประสานงานกับผู้นำหมู่บ้านก่อนเข้าไปปฏิบัติงานในพื้นที่ทุกครั้ง	เจ้าหน้าที่ประสานแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำนันผู้ใหญ่บ้าน ให้ทราบก่อนที่จะเข้าไปยังพื้นที่ที่มีความเสี่ยง	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> โดยกรมป่าไม้ได้จัดสวัสดิการให้กับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าให้กรมป่าไม้ ดังนี้ - จัดสวัสดิการเงินกองทุนสงเคราะห์เจ้าหน้าที่ตามระเบียบคณะกรรมการสวัสดิการกรมป่าไม้ว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์เจ้าหน้าที่ที่ประสบอันตรายในการปฏิบัติหน้าที่ พ.ศ. 2560 - ให้เงินช่วยเหลือเจ้าหน้าที่ตามระเบียบมูลนิธิผู้พิทักษ์ป่าและรักษาทะเลว่าด้วยหลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือผู้พิทักษ์ป่าและรักษาทะเล พ.ศ. 2565 - สนับสนุนทุนการศึกษาให้กับบุตร/ธิดาของลูกจ้างประจำและ

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
		พนักงานราชการ รวมทั้งเจ้าหน้าที่ตรวจป่าและพนักงานดับไฟป่าตามบันทึกข้อตกลงกับกรมบัญชีกลาง (การจ้างค่าตอบแทนบุคคลภายนอก) ในสังกัดกรมป่าไม้
2) กระบวนการทางกฎหมายใช้ระยะเวลาค่อนข้างมาก เนื่องจากคดีที่เกิดจากการตรวจยึดจับกุมมีหลายขั้นตอน กว่าจะถึงขั้นตอนในการเรียกค่าเสียหายทางแพ่ง ซึ่งส่วนมากมักไม่ได้รับการชำระค่าเสียหาย นอกจากนี้กระบวนการในการติดตามคดีเพื่อให้ได้มาซึ่งค่าเสียหายทางแพ่งมีอีกหลายขั้นตอนเช่นกัน ซึ่งใช้ระยะเวลาดำเนินการค่อนข้างมาก ส่งผลให้กรมป่าไม้ไม่ได้รับค่าเสียหายทางแพ่งเพื่อนำมาใช้ในการฟื้นฟูป่า อีกทั้งยังส่งผลให้เกิดพฤติกรรมเลียนแบบในการบุกรุกพื้นที่ป่า เพราะส่วนมากผู้กระทำความผิดมักไม่ได้รับบทลงโทษอีกด้วย	สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าควรดำเนินการดังนี้ 1) พิจารณาแนวทางในการรับผิดเป็นรูปแบบอื่น เช่น การสร้างสวนป่าในพื้นที่ที่กรมป่าไม้เป็นผู้กำหนดแทนการเรียกชำระเงิน 2) กำหนดแนวทางให้เจ้าหน้าที่ต้องมีการติดตามผลการปฏิบัติงาน โดยให้เป็นไปตามห้วงเวลาที่กฎหมาย และระเบียบกรมป่าไม้กำหนด	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากการปฏิบัติงานดังกล่าวต้องเป็นไปตามขั้นตอนของหน่วยงานนั้น ๆ ซึ่งอยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่ของสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
3) การไม่ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงาน เนื่องจากการประสานงานกับสำนักงานที่ดินจังหวัดเพื่อตรวจสอบ หรือขอข้อมูลมักได้รับข้อมูลล่าช้าหรือไม่ได้รับข้อมูลจากหน่วยงานดังกล่าว ส่งผลให้เจ้าหน้าที่ไม่สามารถดำเนินการได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ เช่น กรณีการตรวจสอบพื้นที่กับสำนักงานที่ดินจังหวัด หากไม่ใช่เจ้าของที่ดิน จะไม่สามารถ	กรมป่าไม้ โดยสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าควรแจ้งไปยังกรมที่ดิน สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เพื่อขอความอนุเคราะห์ให้สนับสนุนข้อมูลเมื่อได้รับการร้องขอจากหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ หรือแจ้งความคืบหน้าของคดีให้ทราบโดยเร็ว	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากการปฏิบัติงานดังกล่าวต้องเป็นไปตามขั้นตอนของหน่วยงานนั้น ๆ ซึ่งอยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่ของสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
ยื่นขอรังวัดที่ดินได้ หรือกรณีการตรวจสอบความทับซ้อนของพื้นที่เอกสารสิทธิ์ เป็นต้น		
4) ฐานข้อมูลของหน่วยงานไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ซึ่งส่งผลต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งแนวเขตพื้นที่ในความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน ในสังกัดกรมป่าไม้ อาทิ พื้นที่ป่านันทนาการ พื้นที่ป่าชุมชน พื้นที่ขออนุญาตใช้ประโยชน์ต่าง ๆ แปลงตรวจยึดดำเนินคดี รวมทั้งแปลงตรวจยึดดำเนินคดีไม่เป็นปัจจุบัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานตรวจสอบของเจ้าหน้าที่ นอกจากนี้บางพื้นที่ไม่มีข้อมูลหลักฐานการปิดประกาศเรื่อง การกำหนดแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติในความรับผิดชอบที่ครบถ้วน	สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าควรดำเนินการดังนี้ - เสนอกรมป่าไม้ เพื่อพิจารณากำหนดให้มีศูนย์กลางในการรวบรวมข้อมูลของทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ที่เกี่ยวข้อง สำหรับปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานยังสามารถใช้เป็นแหล่งข้อมูลประกอบการดำเนินงานตามกฎหมายได้อีกด้วย - ตรวจสอบ รวบรวม และประมวลข้อมูลเสนอกรมป่าไม้เพื่อขอคัดถ่ายหลักฐานการปิดประกาศ เรื่อง การกำหนดแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> โดยเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานสามารถขอใช้ข้อมูลจากแหล่งที่มาที่มีความน่าเชื่อถือจากผู้จัดทำข้อมูลได้โดยตรง เช่น แปลงตรวจยึดดำเนินคดี สามารถขอข้อมูลได้จากส่วนยุทธการด้านป้องกันและปราบปรามสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า หรือข้อมูลพื้นที่ป่านันทนาการ สามารถขอข้อมูลได้จากสำนักจัดการป่านันทนาการ กรมป่าไม้ เป็นต้น
5) ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประโยชน์ของป่า และไม่ทราบระเบียบและกฎหมายในการกระทำความผิดในพื้นที่ป่าไม้ ส่งผลให้เกิดการบุกรุกป่า อีกทั้งการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ยังเข้าไม่ถึงประชาชนส่วนใหญ่ ซึ่งเจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันรักษาป่ามักประชาสัมพันธ์แก่ผู้นำชุมชนแล้ว และผู้นำในพื้นที่บางรายไม่ได้นำข้อมูลดังกล่าวไปเผยแพร่ต่อคนในชุมชนของตน	เจ้าหน้าที่ส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าควรประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจด้านกฎหมายและด้านการป่าไม้แก่ประชาชน และประสานการทำงานกับผู้นำชุมชนในพื้นที่	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> โดยเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเข้าพื้นที่เพื่อประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แก่ประชาชนมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงได้มากขึ้น เช่น เพจ Facebook, เว็บไซต์, แอปพลิเคชัน TikTok เป็นต้น

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
6) มาตรการ/แนวทางสำหรับการปฏิบัติงานลาดตระเวนไม่ชัดเจน ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ยังไม่มีแนวทางการปฏิบัติสำหรับเจ้าหน้าที่ กรณีพื้นที่ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการเกี่ยวกับโครงการจัดที่ดินทำกิน หากพบการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้ จะต้องดำเนินการอย่างไร	สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าควรกำหนดมาตรการ/แนวทางสำหรับการปฏิบัติงานลาดตระเวนและการจัดการกรณีพื้นที่ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการเกี่ยวกับโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชัดเจน พร้อมทั้งชี้แจงให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานรับทราบ ทั้งนี้ เพื่อให้การลาดตระเวนเกิดประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน	<u>ยังไม่ดำเนินการแก้ไข</u> เนื่องจากอยู่ระหว่างหารือแนวทางการปฏิบัติงานกับสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 - 13 และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา พร้อมด้วยส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าและหน่วยป้องกันรักษาป่า จำนวน 408 หน่วย ทั้งนี้ จัดประชุมหารือรายละเอียดแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั้งประเทศ <u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> โดยสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ได้แจ้งเวียนหนังสือให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบและยึดถือปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน ในกรณีเจ้าหน้าที่พบการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้ให้ปฏิบัติตามแนวทางในหนังสือ/ระเบียบ ดังนี้ - หนังสือกรมป่าไม้ ด่วนที่สุด ที่ ทส 1605.42/400 ลงวันที่ 8 มกราคม 2562 เรื่อง ข้อสั่งการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในกรณีพบการกระทำผิดที่เกี่ยวข้องกับการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ - หนังสือกรมป่าไม้ ด่วนที่สุด ที่ ทส 1612.3 (ย.2)/5195 ลงวันที่ 15 มีนาคม 2554 เรื่อง มาตรการการปฏิบัติเกี่ยวกับการเพิ่มประสิทธิภาพ

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
		การป้องกันรักษาป่าและดำเนินคดีตามกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้ - ระเบียบกรมป่าไม้ว่าด้วยมาตรการควบคุม ตรวจสอบและเร่งรัดการดำเนินคดีอาญา พ.ศ. 2552 - ดำเนินการรายงานคดีพบการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้ตามแบบรายงาน กปม.102 (คดีรายย่อย) ถึงผู้อำนวยการส่วนยุทธการด้านป้องกันและปราบปรามภายใน 48 ชั่วโมง

3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

ตารางที่ 68 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
1) งบประมาณไม่เพียงพอที่จะจัดโครงการฝึกอบรมได้ทุกหลักสูตรตามความต้องการของหน่วยปฏิบัติ ซึ่งหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค แจ้งความประสงค์ให้สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าจัดโครงการฝึกอบรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง แต่เนื่องจากสำนักป้องกันฯ มีงบประมาณไม่เพียงพอ จึงไม่สามารถดำเนินการจัดโครงการให้ได้ทุกโครงการ	จัดทำคำของบประมาณสำหรับการจัดโครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของเจ้าหน้าที่
2) การเก็บข้อมูลผลการลาดตระเวนไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เนื่องจากสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ยังไม่มีการกำหนดแนวทางการลาดตระเวนที่สามารถปฏิบัติงานได้ในทุกพื้นที่ ส่งผลให้การเก็บข้อมูลผลการลาดตระเวนของแต่ละพื้นที่แตกต่างกัน	จัดประชุมเพื่อหารือแนวทางการลาดตระเวนให้ชัดเจนและเป็นแนวทางเดียวกันทั้งประเทศ เพื่อให้เกิดการรายงานข้อมูลที่มีมาตรฐานและสอดคล้องกับการติดตามผลการดำเนินงาน

5.2 กิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

ลำดับที่ 1 - งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน

ลำดับที่ 2 - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

ลำดับที่ 3 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 69 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
1) งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน เนื่องจากงบดำเนินงานที่ได้รับจัดสรรส่วนใหญ่เป็นค่าจ้างเจ้าหน้าที่ตรวจป่า (ตามบันทึกข้อตกลงกับกรมบัญชีกลาง) ส่งผลให้การปฏิบัติงานของชุดปฏิบัติการพิเศษป่าไม้ไม่สามารถดำเนินการให้ครอบคลุมพื้นที่การปฏิบัติงานได้ โดยที่ยังต้องใช้ดำเนินงานตรวจสอบเรื่องร้องเรียนและงานคดีป่าไม้ ซึ่งการดำเนินการแต่ละครั้งต้องระดมกำลังเจ้าหน้าที่เป็นจำนวนมาก อีกทั้งต้องมีการติดต่อประสานงานกับตำรวจ ผู้ใหญ่บ้าน และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อติดตามตัวผู้กระทำผิดมารับโทษ ทำให้ค่าเบี้ยเลี้ยงและค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่นไม่เพียงพอ จึงต้องเจียดไปใช้จ่ายสำหรับการบำรุงรักษารถยนต์อีกด้วย ในขณะที่บางพื้นที่มีรับผิดชอบเป็นเกาะ ซึ่งมีค่าใช้จ่ายสูงกว่า ทำให้งบประมาณยิ่งไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ได้รับงบประมาณมาอย่างจำกัด จึงต้องจัดสรรให้ตามงบประมาณที่ได้รับดังกล่าว ซึ่งอาจไม่เพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานของชุดปฏิบัติการพิเศษป่าไม้ในการปฏิบัติภารกิจด้านป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 แต่สามารถถัวจ่ายในงบดำเนินงานได้
2) ระเบียบในการเบิกจ่ายเงินมีการดำเนินการยุ่งยาก โดยเฉพาะเรื่องใบเสร็จรับเงินค่าน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้แนบเบิกจ่ายแต่ละครั้ง ดังกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี) มักประสบปัญหาเกี่ยวกับใบเสร็จรับเงิน เช่น การยกเลิกใบเสร็จรับเงินของสถานีให้บริการน้ำมันเชื้อเพลิง (เนื่องจากข้อความในใบเสร็จรับเงินไม่ชัดเจน) ทำให้ต้องมีการขอใบเสร็จรับเงินฉบับใหม่ โดยฝ่ายการเงินจะมีปัญหาค่อนข้างมาก ถึงการยกเลิกใบเสร็จรับเงินบางสถานีให้บริการน้ำมันเชื้อเพลิงการใช้วันเดือนปีเป็นคริสต์ศักราช ซึ่งเจ้าหน้าที่	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากต้องเป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติตามพระราช-กฤษฎีกาค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ พ.ศ. 2526 และที่แก้ไขเพิ่มเติม หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานภาครัฐ ทั้งนี้ การยกเลิกใบเสร็จรับเงินให้บริการน้ำมันเชื้อเพลิง (บางสถานี) อยู่นอกเหนืออำนาจการจัดการของกรมป่าไม้

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
จะต้องเดินทางไปแก้ไขใบเสร็จรับเงินที่สถานีให้บริการน้ำมันเชื้อเพลิง ทำให้เสียระยะเวลาเป็น 2 เท่า กับจำนวนเงินที่เสียไป เพราะการไปปฏิบัติงานราชการในบางครั้งอยู่ในพื้นที่ต่างจังหวัด และต่างอำเภอ	
<u>ด้านบุคลากร</u>	
1) เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน ได้แก่ กฎหมายและระเบียบว่าด้วยการป่าไม้, พระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการทรมานการทำให้บุคคลสูญหาย พ.ศ. 2565, พระราชบัญญัติว่าด้วยการปรับเป็นพินัย พ.ศ. 2565, ความรู้ในการโต้ตอบด้านกฎหมายกรณีมีข้อพิพาทระหว่างป่าไม้กับหน่วยงานอื่น, การใช้อาวุธปืน, ยุทธวิธีในการตรวจยึด/จับกุม, การป้องกันตัว, การประเมินมูลค่าความเสียหาย, การพิสูจน์เนื้อไม้, แนวทางลาดตระเวนและการจัดทำข้อมูลการลาดตระเวน, ความรู้ด้านการใช้งานเครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS), ด้านระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) และด้านอากาศยานไร้คนขับ ทั้งนี้ ควรให้มีการจัดฝึกอบรมดังกล่าวทุกปีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เจ้าหน้าที่ที่ยังไม่ได้รับการฝึกอบรมได้เข้าร่วมการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มความรู้ และทักษะที่จำเป็นต่าง ๆ รวมถึงควรจัดฝึกอบรมแก่เจ้าหน้าที่ตามบันทึกข้อตกลงกับกรมบัญชีกลางด้วย	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ได้ดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตรการจัดทำแผนที่จากภาพถ่ายทางอากาศยานไร้คนขับ (UAV) สำหรับงานด้านการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ขั้นสูง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ระหว่างวันที่ 30 มีนาคม - 4 เมษายน 2568
2) การขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ดังกรณีหน่วยป้องกันรักษาป่า และส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 (ชลบุรี) ไม่มีเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านภูมิ - สารสนเทศ แผนที่และภาพถ่าย	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ไม่สามารถเพิ่มอัตรากำลังบุคลากรในการปฏิบัติงานได้ ซึ่งเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังตามที่สำนักงาน ก.พ. กำหนดไว้
3) เจ้าหน้าที่ขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน เนื่องจากการปฏิบัติงานมีความเสี่ยงมาก กรมป่าไม้จึงควรมีสวัสดิการที่ดีแก่เจ้าหน้าที่เพื่อเป็นขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> โดยกรมป่าไม้ได้จัดสวัสดิการให้กับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าให้กรมป่าไม้ ดังนี้ - จัดสวัสดิการเงินกองทุนสงเคราะห์เจ้าหน้าที่ตามระเบียบคณะกรรมการสวัสดิการ

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
	กรมป่าไม้ ว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์เจ้าหน้าที่ที่ประสบอันตรายในการปฏิบัติหน้าที่ พ.ศ. 2560 - ให้เงินช่วยเหลือเจ้าหน้าที่ตามระเบียบมูลนิธิผู้พิทักษ์ป่าและรักษาทะเลว่าด้วยหลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือผู้พิทักษ์ป่าและรักษาทะเล พ.ศ. 2565 - สนับสนุนทุนการศึกษาให้กับบุตร/ธิดาของลูกจ้างประจำ และพนักงานราชการ รวมทั้งเจ้าหน้าที่ตรวจป่าและพนักงานดับไฟป่าตามบันทึกข้อตกลงกับกรมบัญชีกลาง (การจ้างค่าตอบแทนบุคคลภายนอก) ในสังกัดกรมป่าไม้
4) จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน เนื่องจากภารกิจงานด้านกฎหมาย เรื่องร้องเรียน มีจำนวนมากทำให้เจ้าหน้าที่ที่มีอยู่ปัจจุบัน ทำงานได้ล่าช้าและไม่ทั่วถึงทั้งพื้นที่รับผิดชอบ อีกทั้งต้องรับผิดชอบงานหลายหน้าที่ ดังกรณี - สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี) มีหน่วยป้องกันรักษาป่า จำนวน 32 หน่วย ซึ่งมีข้าราชการดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วย จำนวน 12 ราย โดยข้าราชการ 10 จาก 12 รายต้องปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าหน่วยอื่นอีกหน้าที่หนึ่งและมีหน้าที่อื่นอีกหลายหน้าที่ จึงส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า - สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี มีนิติกรประจำสำนัก จำนวน 2 อัตรา ประกอบด้วย ข้าราชการ 1 อัตรา และพนักงานราชการ 1 อัตรา ซึ่งไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน จึงมีความประสงค์ขอรับการสนับสนุน เจ้าหน้าที่ในตำแหน่งนิติกร ประจำชุดปฏิบัติการพิเศษป่าไม้ และปฏิบัติงานประจำศูนย์ป่าไม้ทุกจังหวัดในพื้นที่รับผิดชอบ ได้แก่ จังหวัดอุบลราชธานี จังหวัดศรีสะเกษ จังหวัดอำนาจเจริญ และจังหวัดยโสธร	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ไม่สามารถเพิ่มอัตรากำลังบุคลากรในการปฏิบัติงานได้ ซึ่งเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังตามที่สำนักงาน ก.พ. กำหนดไว้
<u>ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก</u>	
1) ไม่มียานพาหนะสำหรับการปฏิบัติงาน ดังกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 (ชลบุรี)	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สำนักป้องกันรักษาป่า

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
โดยหน่วยป้องกันรักษาป่าที่ จบ.4 (เครือหวาย) ไม่มียานพาหนะสำหรับการปฏิบัติงานประจำหน่วย ซึ่งต้องขอความอนุเคราะห์รถยนต์ของส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าในการปฏิบัติงานในพื้นที่แทน	และควบคุมไฟป่าได้รับงบประมาณอย่างจำกัด และในส่วนของงบประมาณสำหรับจัดซื้อรถยนต์ (ยานพาหนะสำหรับการปฏิบัติงานประจำหน่วย) ได้รับจัดสรรจำนวน 15 คัน ซึ่งสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 (ชลบุรี) ได้รับเพียง 1 คัน จึงไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานของหน่วยงาน
2) ครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) ได้แก่ คอมพิวเตอร์สำนักงาน คอมพิวเตอร์แบบพกพา เครื่องพิมพ์ และเครื่องสำรองไฟ เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ส่งผลให้ไม่สามารถใช้ปฏิบัติงานได้ไม่เต็มประสิทธิภาพ อีกทั้งอากาศยานไร้คนขับ มีไม่เพียงพอในการปฏิบัติงานของชุดปฏิบัติการพิเศษป่าไม้	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ได้รับงบประมาณ สำหรับการจัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน และอากาศยานไร้คนขับ ให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ดังนี้ - ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์สำหรับสำนักงาน (จอแสดงภาพขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว) จำนวน 50 เครื่อง - คอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก สำหรับงานประมวลผล จำนวน 15 เครื่อง - เครื่องพิมพ์ Multifunction แบบฉีดหมึกพร้อมติดตั้งถังหมึกพิมพ์ (Ink Tank Printer) จำนวน 20 เครื่อง - เครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 800 VA จำนวน 50 เครื่อง - ชุดโปรแกรมระบบปฏิบัติการสำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์และคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก แบบสิทธิการใช้งานประเภทติดตั้งมาจากโรงงาน (OEM) ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย จำนวน 65 ชุด - อากาศยานไร้คนขับ (Drone) จำนวน 40 เครื่อง และชุดแบตเตอรี่ จำนวน 40 ชุด
3) อาคารสำนักงานเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอ ดังกรณีอาคารสำนักงานของหน่วยป้องกันรักษาป่าที่ ขก.1 (ภูเวียง), ขก.5 (ภูผาม่าน), มค.1 (บรบือ), กส.1 (ดงมูล), กส.3 (ภูพาน), กส.4 (ภูพระ), กส.5 (บัวขาว) และ มห.3 (คำชะอี) ในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 (ขอนแก่น) มีสภาพชำรุด ทรุดโทรม ไม่เหมาะสำหรับการใช้บริการและการใช้งาน นอกจากนี้ อาคารสำนักงานของหน่วยป้องกัน	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากในแต่ละปีงบประมาณ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าจะดำเนินการสำรวจความต้องการให้ซ่อมแซมหรือก่อสร้างอาคารที่พัก/อาคารสำนักงาน ให้หน่วยงานนั้น ๆ แจ้งความประสงค์พร้อมภาพประกอบ เพื่อใช้ประกอบการจัดทำคำของบประมาณในปีถัดไป ซึ่งมีหน่วยงานที่ต้องการให้ซ่อมแซมหรือก่อสร้างอาคารฯ จำนวนมาก ทั้งนี้ การจะได้รับการอนุมัติ

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
รักษาป่าที่ นพ.1 (พนอม) มีอายุการใช้งานประมาณ 47 ปี ซึ่งปัจจุบันมีสภาพชำรุดและเสียหายจากการโค่นล้มของต้นไม้ทับอาคาร ทำให้ไม่เหมาะสมต่อการใช้ปฏิบัติงาน และส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน	ให้ก่อสร้างดังกล่าวนั้น อยู่ในดุลพินิจของสำนักงบประมาณ
4) ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เนื่องจากพื้นที่ปฏิบัติงานส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ทุรกันดาร ห่างไกล และยากต่อการเข้าถึง ส่งผลให้ยานพาหนะที่ได้รับจัดสรรเกิดการสึกหรอและเสื่อมสภาพเร็วกว่าปกติ อีกทั้งยังต้องใช้ติดต่อราชการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 (ขอนแก่น) มีหน่วยป้องกันรักษาป่า จำนวน 17 หน่วย มียานพาหนะจำนวน 33 คัน ซึ่งปัจจุบันมีอายุการใช้งานเฉลี่ยประมาณ 28 ปี และมีสภาพชำรุด ไม่เหมาะสำหรับปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน จึงต้องการขอรับสนับสนุนรถยนต์ทดแทนคันเดิม จำนวน 9 คัน	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากในแต่ละปีงบประมาณ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าจะดำเนินการสำรวจความต้องการยานพาหนะ เพื่อใช้ปฏิบัติงาน โดยให้หน่วยงานนั้น ๆ แจ้งความประสงค์ขอรับการจัดสรรใหม่หรือทดแทนของเดิมที่ชำรุด พร้อมภาพประกอบเพื่อใช้ประกอบการจัดทำคำของบประมาณในปีถัดไป ซึ่งมีหน่วยงานที่แจ้งความประสงค์ขอรับการจัดสรร จำนวนมาก ทั้งนี้ การจะได้รับการอนุมัติจัดสรรให้ดังกล่าวนั้น ส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับการพิจารณาของสำนักงบประมาณ ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ได้รับการจัดสรรยานพาหนะ (รถบรรทุก ดีเซล ขนาด 1 ตัน) เพียง 15 คัน
5) เครื่องแบบปฏิบัติการป้องกันและปราบปราม รหัส 3 ไม่เหมาะสมกับการปฏิบัติงานบางพื้นที่และบางสถานการณ์ เช่น การเดินขึ้นเขา เนื่องจากเครื่องแบบมีน้ำหนักมาก และเนื้อผ้าไม่มีความยืดหยุ่น ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่คล่องตัว	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากต้องเป็นไปตามบันทึกหลักการและเหตุผล ประกอบกฎสำนักนายกรัฐมนตรี ฉบับที่ 88 (พ.ศ. 2542) ออกตามความในพระราชบัญญัติเครื่องแบบข้าราชการฝ่ายพลเรือน พุทธศักราช 2478 ในระเบียบที่เกี่ยวข้อง

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

ตารางที่ 70 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
1) การไม่ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงาน เนื่องจากการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบหรือการขอข้อมูล เจ้าหน้าที่มักได้รับข้อมูลล่าช้า หรือไม่ได้รับข้อมูลจากหน่วยงาน ส่งผลให้เจ้าหน้าที่ไม่สามารถดำเนินการได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ เช่น กรณีการตรวจสอบพื้นที่กับสำนักงานที่ดินจังหวัด หากไม่ใช่เจ้าของที่ดิน จะไม่สามารถยื่นขอรังวัดที่ดินได้ หรือกรณีการตรวจสอบความทับซ้อนของพื้นที่เอกสารสิทธิ์ เป็นต้น	กรมป่าไม้ โดยสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ควรแจ้งไปยังกรมที่ดิน สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เพื่อขอความอนุเคราะห์ให้สนับสนุนข้อมูลเมื่อได้รับการร้องขอจากหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ หรือแจ้งความคืบหน้าของคดีให้ทราบโดยเร็ว	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากการปฏิบัติงานดังกล่าวต้องเป็นไปตามขั้นตอนของหน่วยงานนั้น ๆ ซึ่งอยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่ของสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
2) ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ และ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน เนื่องจากผู้นำท้องถิ่นและประชาชนในพื้นที่ยังคำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนมากกว่าส่วนรวม	กรมป่าไม้ควรเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ถึงความสำคัญของทรัพยากรป่าไม้ และบทลงโทษที่ชัดเจน เพื่อให้ประชาชนรับทราบ เข้าใจ ให้ความร่วมมือในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ และไม่กระทำผิด	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> โดยเจ้าหน้าที่ของสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าได้ดำเนินการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์เพื่อให้ราษฎรมีความรู้ความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ รวมทั้งได้มีการสร้างเครือข่ายในการดูและรักษาป่าโดยคนภายในชุมชน ได้แก่ องค์กรราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่า (รสทป.) หมู่บ้านเครือข่ายเฝ้าระวังป้องกันรักษาป่า และหมู่บ้านเครือข่ายป้องกันรักษาป่า เพื่อร่วมกัน

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
		ดูแลรักษาป่าในท้องถิ่นของตนเองร่วมกันกับเจ้าหน้าที่ป่าไม้
3) มาตรการ/แนวทางสำหรับการปฏิบัติงานไม่ชัดเจน ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เนื่องจากมาตรการแนวทางสำหรับการปฏิบัติงานไม่ครอบคลุมและกฎหมายไม่ชัดเจน จึงเกิดช่องว่างของกฎหมาย ทำให้มีประชาชนบางกลุ่มหาช่องว่างเพื่อกระทำความผิด ซึ่งอาจทำให้มีกรณีการฟ้องร้องเจ้าหน้าที่เกิดขึ้น	กรมป่าไม้ควรมีแนวทางที่ชัดเจนและครอบคลุม เพื่อให้เจ้าหน้าที่สามารถปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวได้	อยู่ระหว่างดำเนินการ ดังนี้ - สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ได้ดำเนินการจัดประชุมกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานด้านการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2568 เพื่อหารือ รับฟังประเด็นปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติงาน ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 พร้อมทั้งได้ชี้แจงแนวทางการดำเนินการด้านการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 - เจ้าหน้าที่ของสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าได้ดำเนินการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์เพื่อให้ราษฎรมีความรู้ความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในทุกพื้นที่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้

3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

ตารางที่ 71 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค มีความเข้าใจคลาดเคลื่อนเกี่ยวกับการรายงานผลการดำเนินงาน ส่งผลให้สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่ารวบรวมข้อมูลได้ล่าช้า ซึ่งหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค ไม่เข้าใจการรายงานผลการดำเนินงาน เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณการก่อสร้าง หากต้องดำเนินการกันเงินเหลื่อมปี บางหน่วยงานจะรายงาน	จัดประชุมเพื่อชี้แจงการจัดทำข้อมูลในแบบรายงานที่กำหนด เพื่อหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาครับทราบและเข้าใจแนวทางการจัดทำข้อมูลตรงกันทุกหน่วยงาน

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
ยอดเงินคลาดเคลื่อน และไม่มีเอกสารแนบที่สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ระบุให้แนบมาด้วย เพื่อตรวจสอบข้อมูลประกอบแบบรายงานที่หน่วยงานส่งมา จึงต้องติดตามขอเอกสารเพิ่มเติม ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการรวบรวมข้อมูล	

5.3 กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

ลำดับที่ 1 - หน่วยงานไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ
- จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน

ลำดับที่ 2 - การขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง

ลำดับที่ 3 - ครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 72 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
หน่วยงานไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ เนื่องจากกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ไม่ได้รับการจัดสรรงบดำเนินงาน จึงไม่มีงบประมาณสำหรับการติดตามผลการดำเนินงาน และการออกปฏิบัติงานในพื้นที่ตามแผนงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการ ปรับปรุงอัตราราคาต่อหน่วย (unit cost) ให้เหมาะสมกับกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ ทั้งนี้ อยู่ระหว่างการประสานงานกับสำนักแผนงานและสารสนเทศเพื่อดำเนินการต่อไป
ด้านบุคลากร	
1) จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน เนื่องจากหัวหน้าโครงการต้องปฏิบัติงานหลายหน้าที่ โดยเฉพาะในช่วงฤดูแล้งจะมีภารกิจป้องกันและควบคุมไฟป่าที่ต้องเร่งดำเนินการก่อน จึงส่งผลให้การประสานงานและการปฏิบัติงานตามแผนงานเกิดความล่าช้าในช่วงเวลาดังกล่าว	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยได้มอบหมายให้เจ้าหน้าที่และพนักงานราชการ ช่วยปฏิบัติหน้าที่ตามความเหมาะสม เมื่อได้รับการมอบหมายแล้ว ได้ร่วมกันวางแผนและบริหารจัดการงานในความรับผิดชอบให้สำเร็จลุล่วงไปพร้อมกัน ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่ประจำส่วน ได้ลงพื้นที่ติดตามและให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานด้านเอกสารเพื่อให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ
2) จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน เนื่องจากข้าราชการปฏิบัติงานหลายหน้าที่ ส่งผลให้การปฏิบัติงานล่าช้า เนื่องจาก	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยได้มอบหมายให้เจ้าหน้าที่และพนักงานราชการช่วยปฏิบัติหน้าที่ตามความเหมาะสม เมื่อได้รับ

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
จำนวนงานมีมากกว่าบุคลากรที่มีอยู่ อาทิ ข้าราชการ 1 คน ทำหน้าที่หัวหน้าหน่วยป้องกันรักษาป่าหลายหน่วย และทำหน้าที่หัวหน้าโครงการ รวมถึงหน้าที่อื่น ๆ อีกหลายหน้าที่ ประกอบกับรูปแบบแปลงของผู้เข้าร่วมโครงการกระจัดกระจายอยู่ทั่วพื้นที่เขตอำเภอ ทำให้ไม่สามารถควบคุม กำกับ และดูแลได้ทั่วถึง	การมอบหมายแล้ว ได้ร่วมกันวางแผนและบริหารจัดการงานในความรับผิดชอบให้สำเร็จลุล่วงไปพร้อมกัน ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่ประจำส่วน ได้ลงพื้นที่ติดตามและให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานด้านเอกสารเพื่อให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ
3) ความถี่บ่อยในการเปลี่ยนแปลงหัวหน้าโครงการส่งผลให้การดำเนินงานในพื้นที่ล่าช้า ขาดประสิทธิภาพและขาดความต่อเนื่อง	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากไม่สามารถควบคุมหรือสั่งการเกี่ยวกับการโยกย้ายตำแหน่งหรือหน้าที่ของบุคลากรได้ เนื่องจากอยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่ที่รับผิดชอบ
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
1) ไม่มีครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) ดังกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่ โดยส่วนโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ ไม่มีเครื่องฉายภาพมัลติมีเดียโปรเจคเตอร์สำหรับใช้ในการปฏิบัติงาน ได้แก่ การประชุมชี้แจง การประชาคม และการประชาสัมพันธ์หมู่บ้าน จึงขอรับการสนับสนุน จำนวน 2 เครื่อง	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข เนื่องจากไม่ได้รับสนับสนุนงบประมาณ ทั้งนี้ อยู่ระหว่างการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570
2) ครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ดังกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่ พบว่า ส่วนโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ มีเจ้าหน้าที่ จำนวน 7 ราย แต่มีครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ประจำสำนักงาน จำนวน 1 เครื่อง และไม่มีเครื่องพิมพ์ ทำให้ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน จึงขอรับการสนับสนุนเครื่องคอมพิวเตอร์ประจำสำนักงาน จำนวน 2 เครื่อง และเครื่องพิมพ์ จำนวน 2 เครื่อง	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข เนื่องจากไม่ได้รับสนับสนุนงบประมาณ ทั้งนี้ อยู่ระหว่างการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570
3) การขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง เนื่องจากพื้นที่เป้าหมายในการดำเนินการส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ภูเขาสูงชัน ไม่มีระบบน้ำคอยสนับสนุนการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ พื้นที่ยังอยู่ห่างไกลจากแหล่งน้ำ ทำให้บางพื้นที่มีน้ำใช้แค่ช่วงฤดูฝน ดังนั้น สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษจึงควรสนับสนุนระบบน้ำเพื่อเพิ่มความชุ่มชื้นและอัตราการรอดตายของต้นไม้ให้สูงขึ้น	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยปรับเปลี่ยนช่วงเวลาดำเนินงานของแต่ละขั้นตอนให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่และฤดูกาล ทั้งนี้ ต้นไม้มีอัตราการรอดตายสูง และสามารถดำเนินกิจกรรมตามคู่มือการปฏิบัติงานได้อย่างครบถ้วน

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
นอกจากนี้เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการยังต้องการสระน้ำหรือแทงค์น้ำ สำหรับกักเก็บน้ำไว้ใช้ในฤดูแล้งอีกด้วย	

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

ตารางที่ 73 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
การขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง เนื่องจากพื้นที่เป้าหมายในการดำเนินการส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ภูเขาสูงชัน ไม่มีระบบน้ำคอยสนับสนุนการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ พื้นที่ยังอยู่ห่างไกลจากแหล่งน้ำ ทำให้บางพื้นที่มีน้ำใช้แค่ช่วงฤดูฝน ดังนั้น สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษจึงควรสนับสนุนระบบน้ำเพื่อเพิ่มความชุ่มชื้นและอัตราการรอดตายของต้นไม้ให้สูงขึ้น นอกจากนี้เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการยังต้องการสระน้ำหรือแทงค์น้ำสำหรับกักเก็บน้ำไว้ใช้ในฤดูแล้งอีกด้วย	กรมป่าไม้ควรสนับสนุนในเรื่องการจัดหาแหล่งน้ำ และควรจัดสรรงบประมาณในการสร้างฝายชะลอน้ำพร้อมระบบกักเก็บน้ำสำหรับผู้เข้าร่วมโครงการ หรือช่วยประสานงานให้หน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องสนับสนุนจัดหาแหล่งน้ำให้แก่เกษตรกร และหาภาคีเครือข่ายหน่วยงานรัฐอื่นที่เกี่ยวข้องสามารถให้การสนับสนุนด้านแหล่งน้ำได้ อาทิ กรมพัฒนาที่ดิน กรมชลประทาน กรมทรัพยากรน้ำ หรือกรมทรัพยากรน้ำบาดาล	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยปรับเปลี่ยนช่วงเวลาดำเนินงานของแต่ละขั้นตอนให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่และฤดูกาล ทั้งนี้ ต้นไม้มีอัตราการรอดตายสูง และสามารถดำเนินกิจกรรมตามคู่มือการปฏิบัติงานได้อย่างครบถ้วน

3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

ไม่มี

5.4 กิจกรรมปลูกไม้ใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

ลำดับที่ 1 - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

ลำดับที่ 2 - ปัญหาการเดินทางเข้าพื้นที่ยากลำบากเนื่องจากบางพื้นที่อยู่ไกลจากทางสาธารณะ และไม่มีสัญญาณโทรศัพท์ การติดต่อประสานงานเป็นไปค่อนข้างยาก

ลำดับที่ 3 - ไม่มี

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 74 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมปลูกไม้ใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
ยานพาหนะที่ใช้งานประจำส่วนโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ ในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่ ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เนื่องจากมีจำนวน 2 คัน ทำให้ไม่สามารถแบ่งเจ้าหน้าที่ออกเป็นหลายกลุ่มในการปฏิบัติงาน ประกอบกับพื้นที่ที่ปฏิบัติงานเป็นพื้นที่ทุรกันดาร มีสภาพเป็นภูเขาลาดชัน จึงขอรับการสนับสนุนรถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบดับเบิ้ลแค็บ จำนวน 2 คัน	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข เนื่องจากไม่ได้รับสนับสนุนงบประมาณ ทั้งนี้ อยู่ระหว่างการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ไม่มี

5.5 กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการหลวง

ไม่มี

5.6 กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

ลำดับที่ 1 - ครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

ลำดับที่ 2 - งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
- หน่วยงานไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ
- จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน

ลำดับที่ 3 - ไม่มี

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 75 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
หน่วยงานไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ เนื่องจากกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (งานสร้างป่าสร้างรายได้) ไม่ได้รับการจัดสรรงบดำเนินงาน จึงไม่มีงบประมาณสำหรับการติดตามผลการดำเนินงานและการออกปฏิบัติงานในพื้นที่ตามแผนงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการ ปรับปรุงอัตราราคาต่อหน่วย (unit cost) ให้เหมาะสมกับกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ ทั้งนี้ อยู่ระหว่างการประสานงานกับสำนักแผนงานและสารสนเทศเพื่อดำเนินการต่อไป
ด้านบุคลากร	
1) การขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เนื่องจากหน่วยปฏิบัติในท้องที่สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่ขาดแคลนเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านกฎหมายป่าไม้ โดยเฉพาะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการขออนุญาตใช้ประโยชน์พื้นที่ และด้านพัสดุ ดังนั้น จึงมีความประสงค์ขอรับการสนับสนุนอัตรากำลังข้าราชการในตำแหน่งนิติกร 1 อัตรา และเจ้าหน้าที่พัสดุ 1 อัตรา	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังของกรมป่าไม้ ทั้งนี้ สจป. สามารถแจ้งความประสงค์ขออัตรากำลังที่ขาดแคลนมายังกรมป่าไม้ เพื่อให้หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านบุคลากรพิจารณาต่อไป
2) จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน เนื่องจากข้าราชการปฏิบัติงานหลายหน้าที่ ส่งผลให้การปฏิบัติงานล่าช้า เนื่องจากจำนวนงานมีมากกว่าบุคลากรที่มีอยู่ อาทิ ข้าราชการ 1 คน ทำหน้าที่หัวหน้าหน่วยป้องกันรักษาป่าหลายหน่วย และทำหน้าที่หัวหน้าโครงการ รวมถึงหน้าที่อื่น ๆ อีกหลายหน้าที่	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยได้มอบหมายให้เจ้าหน้าที่และพนักงานราชการช่วยปฏิบัติหน้าที่ตามความเหมาะสม เมื่อได้รับการมอบหมายแล้ว ได้ร่วมกันวางแผนและบริหารจัดการงานในความรับผิดชอบให้สำเร็จลุล่วงไปพร้อมกัน ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่ประจำส่วน ได้ลงพื้นที่ติดตามและให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานด้านเอกสารเพื่อให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
1) ครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุดและ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ดังกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่ พบว่า ส่วนโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษมีเจ้าหน้าที่ จำนวน 7 ราย แต่มีครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ประจำสำนักงาน จำนวน 1 เครื่อง	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข เนื่องจากไม่ได้รับสนับสนุนงบประมาณ ทั้งนี้ อยู่ระหว่างการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
และไม่มีเครื่องพิมพ์ ทำให้ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน จึงขอรับการสนับสนุนเครื่องคอมพิวเตอร์ประจำสำนักงาน จำนวน 2 เครื่อง และเครื่องพิมพ์ จำนวน 2 เครื่อง	
2) บ้านพัก และ/หรืออาคารสำนักงานเสื่อมสภาพหรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอ เนื่องจากโครงการที่ดำเนินการในจังหวัดน่าน ยังไม่มีอาคารสำนักงานสำหรับใช้ปฏิบัติงาน จึงขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการก่อสร้างอาคารสำนักงาน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากไม่มีงบประมาณสนับสนุนที่เพียงพอ
3) ยานพาหนะที่ใช้งานประจำส่วนโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ ในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่ มีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เนื่องจากมีจำนวน 2 คัน ทำให้ไม่สามารถแบ่งเจ้าหน้าที่ออกเป็นหลายกลุ่มในการปฏิบัติงาน ประกอบกับพื้นที่ที่ปฏิบัติงานเป็นพื้นที่ทุรกันดาร มีสภาพเป็นภูเขาลาดชัน จึงขอรับการสนับสนุนรถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบดับเบิ้ลแค็บ จำนวน 2 คัน	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข เนื่องจากไม่ได้รับสนับสนุนงบประมาณ ทั้งนี้ อยู่ระหว่างการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

ตารางที่ 76 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
การขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง เนื่องจากพื้นที่เป้าหมายในการดำเนินการส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ภูเขาสูงชัน ไม่มีระบบน้ำคอยสนับสนุนการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ พื้นที่ยัง	กรมป่าไม้ควรสนับสนุนในเรื่องการจัดหาแหล่งน้ำ หรือช่วยประสานงานให้หน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การสนับสนุนด้านแหล่งน้ำได้ อาทิ	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยปรับเปลี่ยนช่วงเวลาดำเนินงานของแต่ละขั้นตอนให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่และฤดูกาล ทั้งนี้ ต้นไม้มีอัตราการรอดตายสูง และ

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
อยู่ห่างไกลจากแหล่งน้ำ ทำให้บางพื้นที่มีน้ำใช้แค่ช่วงฤดูฝน ดังนั้น สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษจึงควรสนับสนุนระบบน้ำเพื่อเพิ่มความชุ่มชื้นและอัตราการรอดตายของต้นไม้ให้สูงขึ้น	กรมพัฒนาที่ดิน กรมชลประทาน กรมทรัพยากรน้ำ หรือกรมทรัพยากรน้ำบาดาล	สามารถดำเนินกิจกรรมตามคู่มือการปฏิบัติงานได้อย่างครบถ้วน

3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง
ไม่มี

5.7 กิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่าง ตามแนวพระราชดำริเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

ลำดับที่ 1 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
- การขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต

ลำดับที่ 2 - ไม่มี

ลำดับที่ 3 - ไม่มี

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

<u>ตารางที่ 77</u> แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่าง ตามแนวพระราชดำริเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
<u>ด้านบุคลากร</u>	
1) จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน เนื่องจากเจ้าหน้าที่ 1 คนต้องปฏิบัติงานหลายภารกิจ ในขณะที่การดำเนินงานจำเป็นต้องแบ่งความรับผิดชอบตามพื้นที่เป้าหมาย ส่งผลให้อัตรากำลังไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังของกรมป่าไม้ ทั้งนี้ สจป. สามารถแจ้งความประสงค์ขออัตรากำลังที่ขาดแคลนมายังกรมป่าไม้ได้ เพื่อให้หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านบุคลากรพิจารณาต่อไป
2) การขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต เนื่องจากสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังของกรมป่าไม้ ทั้งนี้ สจป. สามารถแจ้งความประสงค์ขออัตรากำลังที่

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
สาขาแพร่ ขาดอัตรากำลัง จึงส่งผลให้การดำเนินงานแต่ละกิจกรรมล่าช้า	ขาดแคลนมายังกรมป่าไม้ได้ เพื่อให้หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านบุคลากรพิจารณาต่อไป

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

ไม่มี

3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

ตารางที่ 78 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่าง ตามแนวพระราชดำริเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ (บาง สจป.) ปลูกป่า 3 อย่างล่าช้า ทำให้การนับอัตราการรอดตายล่าช้า จึงทำให้รายงานผลการปฏิบัติงานได้ล่าช้า	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 กรมป่าไม้จะให้สจป. ท้องที่จัดทำแผนปฏิบัติการ (action plan) เพื่อกำหนดช่วงเวลาการปลูกป่า 3 อย่าง และการนับอัตราการรอดตายให้เสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

5.8 กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

ลำดับที่ 1 - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

ลำดับที่ 2 - รายละเอียดค่าใช้จ่าย (unitcost) คิดอัตราค่าแรงงาน 305 บาท/วัน และราคาค่าไม้ป่าตามที่สำนักงบประมาณกำหนด เมื่อมกราคม 2559 ซึ่งการกำหนดงบประมาณด้วยอัตราที่ไม่ใช่ปัจจุบันหรือช่วงเวลาใกล้เคียงส่งผลต่อการจัดหาแรงงานและกล้าไม้ เนื่องจากค่าแรงและค่ากล้าไม้สูงกว่าที่กำหนดให้การขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง

ลำดับที่ 3 - การขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง

- ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ และ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 79 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
อัตราราคางานต่อหน่วย (unit cost) ของงานสร้างป่าสร้างรายได้ไม่สอดคล้องกับความเป็นจริงที่เกิดขึ้น คือ มีการกำหนดอัตราค่าแรงงาน 305 บาท/วัน และราคากล้าไม้ป่าตามที่สำนักงบประมาณกำหนด โดยเป็นราคาที่กำหนดไว้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2559 ซึ่งการกำหนด unit cost ในอัตราที่ไม่ใช่ราคาปัจจุบันหรือช่วงเวลาใกล้เคียงส่งผลต่อการจัดหาแรงงานและกล้าไม้ เนื่องจากค่าแรงและค่ากล้าไม้สูงกว่าที่กำหนดไว้	อยู่ระหว่างดำเนินการ ปรับปรุงอัตราราคาต่อหน่วย (unit cost) ให้สอดคล้องและเหมาะสมกับการดำเนินกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ ทั้งนี้ อยู่ระหว่างการประสานงานกับสำนักแผนงานและสารสนเทศเพื่อดำเนินการต่อไป
ด้านบุคลากร	
เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน ดังกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 (สงขลา) ซึ่งได้รับแผนงานให้ดำเนินการเป็นปีแรก ในขณะที่สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ ไม่มีการจัดอบรมหรืออธิบาย เพื่อให้หัวหน้าโครงการมีความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงาน จึงส่งผลให้การดำเนินการบางขั้นตอนเกิดความล่าช้า	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยได้จัดประชุมเพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติงาน เพื่อให้หัวหน้าโครงการมีความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้ จัดประชุมได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว และหัวหน้าโครงการมีความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติงานอย่างครบถ้วน
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เนื่องจากรถยนต์ของส่วนโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ ในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 (สงขลา) มีอายุการใช้งานประมาณ 20 ปี ซึ่งจดทะเบียนเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2547 อีกทั้งมีสภาพเก่า เหมาะสมกับการใช้เดินทางในระยะทางใกล้ ไม่ทุรกันดาร ทั้งนี้ ไม่เหมาะสำหรับปฏิบัติงานในพื้นที่ป่า จึงขอรับการสนับสนุนรถยนต์ประเภทรถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบดับเบิ้ลแค็บ จำนวน 1 คัน พร้อมงบประมาณบำรุงรักษารถยนต์	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข เนื่องจากไม่ได้รับสนับสนุนงบประมาณ ทั้งนี้ อยู่ระหว่างการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

ตารางที่ 80 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
1) การขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง เนื่องจากขั้นตอนการดำเนินงานของกิจกรรมตามคู่มือการปฏิบัติงาน โครงการสร้างป่าสร้างรายได้ ตามพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ฉบับเดือนกันยายน 2561 ได้กำหนดขั้นตอนการปลูกกล้าไม้ไว้ในช่วงไตรมาสที่ 3 ในขณะที่ผู้นำชุมชน/ราษฎรในพื้นที่เป้าหมายแจ้งกับเจ้าหน้าที่ว่า ช่วงเวลาที่เหมาะสมแก่การปลูกกล้าไม้หรือช่วงที่เริ่มมีฝนคือประมาณปลายเดือนมิถุนายน/ต้นเดือนกรกฎาคมเป็นต้นไป (ไตรมาส 4) ซึ่งไม่สอดคล้องกับช่วงเวลาที่กำหนดไว้ในคู่มือ จึงส่งผลให้ขั้นตอนการดำเนินงานอื่น ๆ เช่น การทำกิจกรรมกลุ่ม การติดตามและประเมินผล ขยายช่วงเวลาดำเนินงานไปด้วย	กำหนดช่วงเวลาร่วมกับผู้นำชุมชนและราษฎรในการดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อกำหนดขั้นตอนการปลูกกล้าไม้ให้อยู่ในช่วงที่เหมาะสมและช่วยเพิ่มอัตราการรอดตายของพันธุ์ไม้ที่ปลูก	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> โดยปรับเปลี่ยนช่วงเวลาดำเนินงานของแต่ละขั้นตอนให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่และฤดูกาล ทั้งนี้ ต้นไม้มีอัตราการรอดตายสูง และสามารถดำเนินกิจกรรมตามคู่มือการปฏิบัติงานได้อย่างครบถ้วน
2) ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐและ/หรือไม่ให้ความร่วมมือใน	เจ้าหน้าที่ส่วนโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษร่วมกับเจ้าหน้าที่จากส่วนจัดการที่ดินป่าไม้ ในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> โดยเจ้าหน้าที่ส่วนโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษและเจ้าหน้าที่ส่วนจัดการที่ดินป่าไม้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
การปฏิบัติงาน เนื่องจากพื้นที่เป้าหมายเป็นพื้นที่เดียวกับโครงการการจัดที่ดินทำกินแก่ราษฎรในกลุ่มที่ 3 และ 4 (ลุ่มน้ำชั้นที่ 1, 2 ก่อนและหลังมติคณะรัฐมนตรี) ซึ่งมีการแจกสมุดแก่ราษฎรกลุ่มดังกล่าว เรียบร้อยแล้ว จึงทำให้ประชาชนกลุ่มเป้าหมายเกิดความสับสนต่อการเข้าร่วมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้	ท้องที่ อธิบายให้ราษฎรเข้าใจวัตถุประสงค์ของแต่ละโครงการ	(สงขลา) ชี้แจงราษฎรในพื้นที่เป้าหมายร่วมกัน ทั้งนี้ ราษฎรในพื้นที่เป้าหมายมีความเข้าใจถึงเงื่อนไขหลังจากการรับสมุดอนุญาตในกลุ่มที่ 3 และ 4 ที่ต้องปลูกต้นไม้ในพื้นที่ดังกล่าวเพื่อเพิ่มพื้นที่ป่า จึงเข้าร่วมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้
3) การจัดตั้งคณะกรรมการระดับอำเภอมีความล่าช้า เนื่องจากการจัดทำคำสั่งต้องผ่านหลายหน่วยงานและมีหลายขั้นตอน จึงส่งผลต่อการประชุมคณะกรรมการระดับอำเภอ	เจ้าหน้าที่ส่วนโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษควรติดตามการเสนอคำสั่งฯ จากเจ้าหน้าที่ของสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดอย่างสม่ำเสมอ	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> ได้ประสานงานกับเจ้าหน้าที่ของสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัด เพื่อติดตามการลงนามให้คำสั่งจัดตั้งคณะกรรมการระดับอำเภอ ทั้งนี้ ผู้ว่าราชการจังหวัดลงนามในคำสั่งจัดตั้งคณะกรรมการระดับอำเภอเมื่อเดือนมิถุนายน 2568 และเจ้าหน้าที่ส่วนโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษได้เข้าร่วมประชุมระดับอำเภอเพื่อแจ้งคณะกรรมการตามคำสั่งทราบเรียบร้อยแล้ว
4) พื้นที่ปลูกของผู้เข้าร่วมโครงการมีความสูงชันและมีปริมาณหินจำนวนมาก จึงส่งผลต่อการกำหนดระยะปลูก	เจ้าหน้าที่ส่วนโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษควรพิจารณาความเหมาะสมของการปลูก และให้คำแนะนำแก่ผู้เข้าร่วมโครงการและผู้รับจ้างปลูก	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> กำหนดระยะปลูกแบบไม่คงที่ โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของพื้นที่ร่วมกับผู้เข้าร่วมโครงการ สามารถดำเนินการปลูกได้ครบถ้วนตามที่กำหนด

3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

ไม่มี

5.9 กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

ไม่มี

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 81 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านบุคลากร	
1) เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานด้านการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง	อยู่ระหว่างดำเนินการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักส่งเสริมการปลูกป่าได้รับการจัดสรรงบประมาณ สำหรับจัดอบรมกิจกรรมโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ด้านการฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้ 1 รุ่น ซึ่งสามารถนำหลักสูตร “แนวทางการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 เข้าไปเป็นหัวข้อฝึกอบรมได้
2) หน่วยงานขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน คือ ตำแหน่งเจ้าพนักงานพัสดุ	อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยให้หน่วยงานที่ขาดแคลนอัตรากำลังจัดทำหนังสือแจ้งมายังกรมป่าไม้ เพื่อแสดงความประสงค์ขอรับการสนับสนุนอัตรากำลังในตำแหน่งเจ้าพนักงานพัสดุ ทั้งนี้อยู่ระหว่างการประสานงานกับหน่วยงานท้องที่เพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
คอมพิวเตอร์ที่ได้รับการจัดสรรเสื่อมสภาพ ส่งผลให้การปฏิบัติงานล่าช้า	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยสำนักส่งเสริมการปลูกป่า ได้เสนอโครงการจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ เพื่อสนับสนุนภารกิจด้านการฟื้นฟูป่า ให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สำนักส่งเสริมการปลูกป่าได้ใช้งบประมาณเงินเหลือจ่ายดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ เพื่อดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่เรียบร้อยแล้ว

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

ตารางที่ 82 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในระเบียบและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรม ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐและ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน	ควรสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่ราษฎรเกี่ยวกับแนวทางการดำเนินงาน	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ดำเนินการจัดประชุมประชาคมราษฎรระดับหมู่บ้านในเขตพื้นที่รับผิดชอบ เพื่อเผยแพร่ความรู้ สร้างความเข้าใจ และชี้แจงระเบียบรวมถึงข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้ราษฎรในพื้นที่ทราบ ทั้งนี้ ราษฎรในพื้นที่มีความเข้าใจ เกี่ยวกับระเบียบและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงขั้นตอนและวิธีการในการดำเนินกิจกรรมมากขึ้น ส่งผลให้สามารถดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และได้รับความร่วมมือในการปฏิบัติงานจากราษฎรในพื้นที่

3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

ไม่มี

5.10 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

ลำดับที่ 1 - งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน

ลำดับที่ 2 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน

- ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

ลำดับที่ 3 - การขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 83 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน เนื่องจากงานส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจดำเนินการในพื้นที่เอกชน ซึ่งเป็นภาคความสมัครใจ และประชาชนสามารถเปลี่ยนแปลงการตัดสินใจได้ตลอดเวลา กรมป่าไม้จึงจำเป็นต้องสร้างแรงจูงใจ เพื่อชักจูงให้ประชาชนสนใจเข้าร่วมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจกับกรมป่าไม้ ส่งผลให้เจ้าหน้าที่ต้องเข้าพื้นที่บ่อยครั้งเพื่อประชาสัมพันธ์และให้ความรู้แก่ประชาชนอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง อีกทั้งการปฏิบัติงานมีหลายขั้นตอน เช่น การรับสมัครเกษตรกร การตรวจสอบคุณสมบัติ การตรวจสอบพื้นที่ การแจกจ่ายกล้าไม้ และการตรวจติดตามผลการดำเนินงาน ประกอบกับพื้นที่ของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการอยู่ในพื้นที่แบบกระจายตัวและห่างไกลกัน จึงจำเป็นต้องใช้งบดำเนินงานเพื่อลงพื้นที่บ่อยครั้ง ในขณะที่ปัจจุบันค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่นมราคาสูงขึ้นทำให้ค่าใช้จ่ายเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น เมื่องบประมาณไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานย่อมส่งผลต่อการบรรลุเป้าประสงค์	อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้จัดทำคำของบประมาณ พ.ศ. 2570 เพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมให้เหมาะสมกับภารกิจด้านการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ ทั้งนี้ อยู่ระหว่างการจัดทำคำของบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 และเสนอแผนการดำเนินงานเพื่อรับการพิจารณางบประมาณต่อไป
ด้านบุคลากร	
1) การขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน คือ ตำแหน่งนักวิชาการแผนที่ภาพถ่าย ที่จะต้องปฏิบัติงานด้านการจัดทำแผนที่ภาพถ่าย และตรวจสอบขอบเขตพื้นที่ของเอกชนเพื่อใช้พิจารณาในการรับเข้าร่วมโครงการ	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากเป็นตำแหน่งเฉพาะด้าน และการขอสนับสนุนอัตรากำลัง หรือการอนุมัติอยู่นอกเหนืออำนาจของสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
2) จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน เนื่องจากหน่วยงานมีจำนวนข้าราชการและ/หรือพนักงานราชการน้อยมาก เมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณงานที่ต้องรับผิดชอบ ทำให้เจ้าหน้าที่ 1 คน ต้องทำงานหลายหน้าที่ ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า และไม่เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงาน ดังกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 สาขากระบี่ ซึ่งรับผิดชอบดำเนินกิจกรรมตามภารกิจงาน จำนวน 3 ภารกิจ	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากกรอบอัตรากำลังที่มีจำกัด และอำนาจการอนุมัติการเปลี่ยนแปลงอัตรากำลังอยู่นอกเหนือความรับผิดชอบของสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ได้แก่ ภารกิจด้านส่งเสริมการปลูกป่า ภารกิจด้านเศรษฐกิจการป่าไม้ และภารกิจด้านวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ โดยมีบุคลากรประจำส่วนเพียง 12 คน ประกอบด้วย ข้าราชการ จำนวน 4 คน (รวมผู้อำนวยการส่วน) ลูกจ้างประจำ จำนวน 1 คน และพนักงานราชการ จำนวน 7 คน ทั้งนี้ ข้าราชการ จำนวน 4 คน และพนักงานราชการ จำนวน 4 คน ต้องปฏิบัติงานมากกว่าหนึ่งหน้าที่	
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
1) ไม่มียานพาหนะสำหรับการปฏิบัติงาน ดังกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน ที่ส่วนส่งเสริมการปลูกป่ายังไม่ได้รับจัดสรรรถยนต์สำหรับการปฏิบัติงาน ทำให้ต้องขอใช้รถยนต์ของส่วนอื่นในสังกัดหน่วยงาน เพื่อใช้ออกปฏิบัติงาน	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข เนื่องจากสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ได้รับทราบปัญหาจากหน่วยปฏิบัติในพื้นที่ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ซึ่งไม่สอดคล้องกับระยะเวลาในการจัดทำคำของบประมาณ พ.ศ. 2569 ทั้งนี้ ให้หน่วยปฏิบัติแจ้งขอรับการสนับสนุนยานพาหนะไปยังสำนักแผนงานและสารสนเทศ ตามระยะเวลาที่ได้มีการเปิดให้ขอรับการสนับสนุน และสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้จะขอรับการสนับสนุนเพิ่มเติมให้อีกทางหนึ่ง
2) ครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) ได้แก่ คอมพิวเตอร์เสื่อมสภาพ และไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข เนื่องจากสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ได้รับทราบปัญหาจากหน่วยปฏิบัติในพื้นที่ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ซึ่งไม่สอดคล้องกับระยะเวลาในการจัดทำคำของบประมาณ พ.ศ. 2569 ทั้งนี้ ให้หน่วยปฏิบัติแจ้งขอรับการสนับสนุนยานพาหนะไปยังสำนักแผนงานและสารสนเทศตามระยะเวลาที่ได้มีการเปิดให้ขอรับการสนับสนุน และสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้จะขอรับการสนับสนุนเพิ่มเติมให้อีกทางหนึ่ง
3) ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เนื่องจากยานพาหนะที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน มีอายุการใช้งานไม่น้อยกว่า 19 ปี ในขณะที่ต้องปฏิบัติงานในพื้นที่ห่างไกล ทำให้เกิดความเสี่ยงในเรื่องความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่ จึงขอรับการสนับสนุนยานพาหนะประเภทรถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 110	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข เนื่องจากสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ได้รับทราบปัญหาจากหน่วยปฏิบัติในพื้นที่ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ซึ่งไม่สอดคล้องกับระยะเวลาในการจัดทำคำของบประมาณ พ.ศ. 2569 ทั้งนี้ ให้หน่วยปฏิบัติแจ้งขอรับการสนับสนุนยานพาหนะไปยังสำนักแผนงานและสารสนเทศตามระยะเวลาที่ได้มีการเปิดให้ขอรับการสนับสนุน และสำนักเศรษฐกิจ

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบดับเบิ้ลแค็บ พร้อมหลังคาไฟเบอร์กลาส จำนวน 1 คัน มาทดแทนดังกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขานครสวรรค์ ที่ส่วนส่งเสริมการปลูกป่าได้รับมอบยานพาหนะมาจากสำนักเศรษฐกิจการป าไม้ เมื่อปี พ.ศ. 2563 ซึ่งมีอายุการใช้งาน 19 ปี (ตั้งแต่ปี 2549) จำนวน 1 คัน ซึ่งมีสภาพชำรุดทรุดโทรม เช่น แอร์ไม่เย็น ระบบขับเคลื่อน 4 ล้อมีปัญหา ฟิล์มรถยนต์เสื่อมสภาพ ทำให้มีค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษามากกว่าที่ควรจะเป็น ในขณะที่เจ้าหน้าที่ต้องบูรณาการการทำงานในหลายภารกิจ เช่น งานปลูกป่า งานรุกขกร งานส่งเสริมเครือข่ายเกษตรกร งานส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ งานวิจัย งานสำรวจภาคสนาม งานประชุมต่าง ๆ เป็นต้น	การป่าไม้จะขอรับการสนับสนุนเพิ่มเติมให้อีกทางหนึ่ง

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

ตารางที่ 84 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
1) เจ้าหน้าที่มีความเสี่ยงจากเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง เนื่องจากพื้นที่เป้าหมายตามแผนงานได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบ	เมื่อต้องออกปฏิบัติงานในพื้นที่ เจ้าหน้าที่จะวางแผนการปฏิบัติงานที่ต้องดำเนินการตามแผนงานหลาย ๆ กิจกรรมให้เรียบร้อยในครั้งเดียว เพื่อหลีกเลี่ยงการเข้าพื้นที่หลายครั้ง	อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ ได้วางแผนการคัดเลือกพื้นที่ที่มีความเสี่ยงต่ำและประสานงานผ่านผู้นำชุมชนเป็นหลัก ทั้งนี้ สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้จัดประชุมร่วมกับหน่วยปฏิบัติในพื้นที่ เพื่อคัดเลือกพื้นที่ที่เหมาะสมกับการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ และให้หน่วยปฏิบัติในพื้นที่คำนึงถึงความปลอดภัยเป็นหลัก

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
2) การขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง เนื่องจากบางพื้นที่ในจังหวัดนครสวรรค์ จังหวัดอุทัยธานี และจังหวัดพิจิตร ขาดแคลนแหล่งน้ำ อีกทั้งมีสภาพภูมิอากาศแปรปรวน ฝนไม่ตกต้องตามฤดูกาล	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ควรเข้ามาดูแลและสนับสนุนงบประมาณที่มีส่วนช่วยให้การเจริญเติบโตของสวนป่ามีประสิทธิผลที่ดี เช่น 1 พื้นที่เข้าร่วมโครงการต่อ 1 บ่อน้ำสำหรับการวางแผนแปลงสวนป่า	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> โดยสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ให้ความรู้ คำแนะนำ ในการขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง ในการขุดแหล่งน้ำ เช่น สำนักงานเกษตรจังหวัด องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และกรมทรัพยากรน้ำบาดาล ทั้งนี้ เกษตรกรได้รับทราบช่องทางในการหาแหล่งน้ำเพื่อใช้ในการปลูกไม้เศรษฐกิจเพิ่มขึ้น
3) ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐและ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน เนื่องจากประชาชนยังคงให้ความสำคัญกับการปลูกไม้เศรษฐกิจชนิดอื่น เช่น ทุเรียน ปาล์มน้ำมัน ยางพารา จึงส่งผลให้มีจำนวนผู้สนใจเข้าร่วมโครงการน้อยมาก	สนับสนุนการสร้างกระบวนการรับรู้ และการสร้างเครือข่ายให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ได้แก่ ข้อมูลทางวิชาการในการปลูกไม้มีค่า	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> โดยสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้แนะนำให้เกษตรกรเข้าร่วมโครงการอื่น ๆ เช่น โครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ ในพื้นที่ปลูกยางพารา และเกษตรกรรม ซึ่งเป็นโครงการที่สนับสนุนกล้าไม้เศรษฐกิจโตช้า จำนวน 50 ต้น/ไร่ ให้เกษตรกรได้ปลูกแทรกปลูกเสริมในพื้นที่ปลูกยางพาราและเกษตรกรรม เป็นการใช้ประโยชน์พื้นที่ได้เต็มศักยภาพ ทั้งนี้ เกษตรกรสามารถเลือกเข้าร่วมโครงการที่เหมาะสมกับความต้องการของตนเองได้
4) การกำหนดหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการในงานส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจและการปลูกไม้โตเร็วไม่สนองตอบต่อกลุ่มเป้าหมาย ดังกรณีชื่อเจ้าของที่ดินตามเอกสารสิทธิ์เสียชีวิต ในขณะที่เกษตรกรที่ต้องการเข้าร่วมโครงการซึ่งเป็นผู้รับมรดกยังไม่	1) เกษตรกรที่ประสงค์จะเข้าร่วมโครงการจะต้องไปดำเนินการโอนสิทธิ์ในที่ดินให้เรียบร้อยเสียก่อน 2) กรมป่าไม้ควรแก้ไขหลักเกณฑ์โดยให้ผู้จัดการมรดกสามารถเข้าร่วมโครงการได้	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> โดยสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาตรวจสอบข้อเท็จจริงเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงาน กรณีที่มีการยกเลิกงบเงินอุดหนุนทุกกิจกรรมที่อยู่ในความรับผิดชอบของสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ และได้มีการแก้ไขแนวทางการ

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
ไปโอนสิทธิ์หรือเปลี่ยนแปลงสิทธิ์ให้เป็นปัจจุบัน ส่งผลให้เกษตรกรที่มีความต้องการและมีความตั้งใจเข้าร่วมโครงการบางรายไม่สามารถเข้าร่วมโครงการได้ เนื่องจากหลักเกณฑ์ของโครงการกำหนดให้ผู้ที่จะเข้าร่วมโครงการต้องเป็นผู้ที่มีชื่อในเอกสารสิทธิ์และเป็นเจ้าของที่ดินเท่านั้น		ดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กรณีผู้เข้าร่วมโครงการเสียชีวิต แบ่งเป็น 3 กรณี ดังนี้ - ผู้รับผลประโยชน์ที่ประสงค์จะเข้าร่วมโครงการต่อจากผู้เสียชีวิตไม่มีเอกสารการได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครอง หรือสิทธิใช้ประโยชน์ในที่ดินที่เข้าร่วมโครงการที่สามารถพิสูจน์ได้ว่าตนเองเป็นผู้มีสิทธิในการถือครองและทำกินในพื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการต่อจากผู้เสียชีวิต - ทายาทผู้มีสิทธิ์รับผลประโยชน์ไม่มีเอกสารการได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครอง หรือสิทธิใช้ประโยชน์ในที่ดินที่เข้าร่วมโครงการหรือไม่สามารถดำเนินการตกลงแบ่งปันทรัพย์มรดก ตามกฎหมายจะต้องมีการร้องขอต่อศาล เพื่อให้มีการจัดตั้งผู้จัดการมรดกซึ่งอาจต้องใช้เวลายาวนาน จึงทำให้ไม่สามารถพิสูจน์ได้ว่าทายาทคนใดเป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดินหรือสิทธิครอบครอง หรือมีสิทธิใช้ประโยชน์ในที่ดินที่เข้าร่วมโครงการ จึงอาจส่งผลทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ทันตามเวลาที่กำหนด - ไม่ได้แต่งตั้งผู้รับผลประโยชน์ไว้ให้ถือว่าเป็นการยกเลิกโดยเหตุสุดวิสัย สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ได้ปรับแนวทางปฏิบัติการเข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจของกรมป่าไม้

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
		ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อเป็นการลดปัญหาและอำนวยความสะดวกแก่ผู้รับผลประโยชน์ตลอดจนเกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้ **กรณีที่ดินที่มีกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองตามประมวลกฎหมายที่ดิน แบ่งออกเป็น 3 กรณีดังนี้** - กรณีผู้เข้าร่วมโครงการเสียชีวิตและได้แต่งตั้งผู้รับผลประโยชน์ไว้แล้ว ให้ผู้รับผลประโยชน์ตามลำดับก่อนหลัง ตามที่ผู้เข้าร่วมโครงการได้แต่งตั้งผู้รับผลประโยชน์ไว้ได้รับสิทธิการรับเงินอุดหนุนและเข้าร่วมโครงการต่อเนื่องจนจบโครงการ ผู้รับผลประโยชน์ที่อยู่ในลำดับถัดลงไปไม่มีสิทธิได้รับสิทธิการรับเงินอุดหนุนและเข้าร่วมโครงการดังกล่าว เว้นแต่ผู้มีสิทธิผู้รับผลประโยชน์ลำดับแรกจะสละสิทธินั้น - กรณีผู้เข้าร่วมโครงการเสียชีวิตและไม่ได้แต่งตั้งผู้รับผลประโยชน์ไว้ ให้ถือว่าเป็นการยกเลิกโครงการโดยเหตุสุดวิสัย โดยไม่จำเป็นต้องตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงก็ได้ - กรณีผู้เข้าร่วมโครงการโอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองในที่ดินให้แก่บุคคลอื่น หรือผู้มีสิทธิตามสัญญาเช่าหรือสัญญาเช่าซื้อในที่ดินที่เข้าร่วมโครงการถูกเลิกสัญญาเช่าหรือสัญญาเช่าซื้อ หากผู้รับโอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิ

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
		ครอบครอง หรือผู้ถือกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองที่ดินที่ถูกเลิกสัญญาเช่าหรือสัญญาเช่าซื้อประสงค์จะรับสิทธิการรับเงินอุดหนุนและเข้าร่วมโครงการต่อจากผู้เข้าร่วมโครงการเดิม ผู้รับผลประโยชน์ตามข้อ (1) และผู้รับโอน หรือผู้ถือกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองที่ดินที่ถูกเลิกสัญญาเช่าหรือสัญญาเช่าซื้อตามข้อ (3) ประสงค์จะรับโอนสิทธิเงินอุดหนุน และเข้าร่วมโครงการต่อจากผู้เข้าร่วมโครงการเดิม ให้แจ้งขอรับโอนสิทธิเงินอุดหนุนต่อผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้แห่งท้องที่ ภายใน 30 วัน นับแต่วันโอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครอง หรือมีการบอกเลิกสัญญาเช่าหรือสัญญาเช่าซื้อแล้วแต่กรณี หากไม่แจ้งภายในกำหนดเวลาดังกล่าว ให้ถือว่าหนังสือรับรองการขึ้นทะเบียนเข้าร่วมโครงการนั้นสิ้นสุดลง เมื่อได้รับอนุญาตให้รับโอนสิทธิเงินอุดหนุนแล้ว ให้พนักงานเจ้าหน้าที่บันทึกการเปลี่ยนแปลงผู้เข้าร่วมโครงการตามแนวทางปฏิบัติและแบบที่กรมป่าไม้กำหนด เพื่อเป็นหลักฐานประกอบการจ่ายเงินและแจ้งให้ผู้ขอรับโอน พร้อมทั้งกรมป่าไม้ทราบด้วย ทั้งนี้ ผู้รับผลประโยชน์ตามข้อ (1) และผู้รับโอนตามข้อ (3) ย่อมรับโอนไปทั้งสิทธิ

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
		และหน้าที่ของผู้เข้าร่วมโครงการเดิมซึ่งมีต่อกรมป่าไม้นั้นด้วย **กรณีที่ดินที่รัฐอนุญาตให้ใช้ประโยชน์ แบ่งออกเป็น 2 กรณีดังนี้** - กรณีที่ผู้เข้าร่วมโครงการเสียชีวิต และได้แต่งตั้งผู้รับผลประโยชน์ไว้แล้ว ให้ผู้รับผลประโยชน์ตามลำดับก่อนหลังตามที่ผู้เข้าร่วมโครงการได้แต่งตั้งผู้รับผลประโยชน์ไว้ ได้รับสิทธิการรับเงินอุดหนุนและเข้าร่วมโครงการต่อเนื่องจนจบโครงการ ผู้รับผลประโยชน์ที่อยู่ในลำดับถัดลงไปไม่มีสิทธิได้รับสิทธิการรับเงินอุดหนุนและเข้าร่วมโครงการดังกล่าว เว้นแต่ ผู้มีสิทธิจะสละสิทธินั้น ทั้งนี้ ผู้รับผลประโยชน์จะต้องเป็นทายาทโดยธรรมของผู้ที่เข้าร่วมโครงการนั้นด้วย - กรณีที่ผู้เข้าร่วมโครงการเสียชีวิต และไม่ได้แต่งตั้งผู้รับผลประโยชน์ไว้ ให้ถือว่าเป็นการยกเลิกโครงการโดยเหตุสุดวิสัย โดยไม่จำเป็นต้องตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงก็ได้ผู้รับผลประโยชน์ที่ประสงค์จะรับโอนสิทธิเงินอุดหนุนและเข้าร่วมโครงการต่อจากผู้เข้าร่วมโครงการเดิม ให้แจ้งขอรับโอนสิทธิเงินอุดหนุนต่อผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ เมื่อได้รับอนุญาตให้รับโอนสิทธิเงินอุดหนุนแล้ว ให้พนักงานเจ้าหน้าที่บันทึกการเปลี่ยนแปลง

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
		ผู้เข้าร่วมโครงการตามแนวทางปฏิบัติและแบบที่กรมป่าไม้กำหนดเพื่อเป็นหลักฐานประกอบการจ่ายเงิน และแจ้งให้ผู้ขอรับโอนพร้อมทั้งกรมป่าไม้ทราบ ทั้งนี้ ผู้รับผลประโยชน์ย่อมรับโอนไปทั้งสิทธิและหน้าที่ของผู้เข้าร่วมโครงการเดิมซึ่งมีต่อกรมป่าไม้นั้นด้วย
5) การขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง เนื่องจากบางพื้นที่ในจังหวัดนครสวรรค์ จังหวัดอุทัยธานี และจังหวัดพิจิตร ขาดแคลนแหล่งน้ำ ประกอบกับฝนไม่ตกต้องตามฤดูกาล ส่งผลให้อัตราการรอดตายของกล้าไม้ต่ำกว่าเกณฑ์	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ควรดูแลและสนับสนุนงบประมาณที่มีส่วนช่วยให้การเจริญเติบโตของสวนป่ามีประสิทธิผลที่ดีขึ้น เช่น พื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการ 1 พื้นที่ ควรมีบ่อน้ำอย่างน้อย 1 บ่อ สำหรับใช้วางแผนแปลงสวนป่า	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> โดยสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ ได้ให้ความรู้ คำแนะนำ ในการขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง ในการขุดแหล่งน้ำ เช่น สำนักงานเกษตรจังหวัด องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และกรมทรัพยากรน้ำบาดาล ทั้งนี้ เกษตรกรได้รับทราบช่องทางในการหาแหล่งน้ำเพื่อใช้ในการปลูกไม้เศรษฐกิจเพิ่มขึ้น
6) เกษตรกรบางพื้นที่มีความสนใจเข้าร่วมโครงการน้อยกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผน เนื่องจากโครงการดังกล่าวเป็นภาคสมัครใจ ส่งผลให้เกษตรกรในพื้นที่สนใจปลูกไม้เศรษฐกิจค่อนข้างน้อย ในขณะที่การกำหนดค่าเป้าหมายก่อนขอรับการจัดสรรงบประมาณ หน่วยปฏิบัติจะประชาสัมพันธ์และสอบถามความสนใจของเกษตรกรในการเข้าร่วมโครงการเป็นการล่วงหน้า แต่เมื่อถึงเวลาที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ	1) หน่วยปฏิบัติควรวิเคราะห์จำนวนเกษตรกรที่อาจไม่เข้าร่วมโครงการ ก่อนกำหนดค่าเป้าหมายส่งให้สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ เพื่อนำไปใช้ในการจัดทำคำขอรับการจัดสรรงบประมาณในปีงบประมาณถัดไป 2) สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ควรนำข้อมูลผลการวิเคราะห์ของหน่วยปฏิบัติไปกำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยง และพิจารณาใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อกำหนดค่า	<u>ยังไม่ดำเนินการแก้ไข</u> เนื่องจากโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจของกรมป่าไม้ เป็นภาคสมัครใจ ทั้งนี้ การสร้างแรงจูงใจให้ประชาชนมากขึ้น โดยการลงพื้นที่ให้การประชาสัมพันธ์โครงการ สร้างความรู้ความเข้าใจและการให้คำแนะนำทางวิชาการต่อการปลูกและดูแลต้นไม้อย่างใกล้ชิด

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
เรียบร้อยแล้ว กลับพบว่ามีเกษตรกรจำนวนมากที่เปลี่ยนใจไม่เข้าร่วมโครงการ จึงส่งผลต่อการรับสมัครเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ และทำให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า	เป้าหมายที่จะให้หน่วยปฏิบัติดำเนินการเมื่อได้รับการจัดสรรงบประมาณ	
7) การที่เกษตรกรยกเลิกการเข้าร่วมโครงการส่งผลกระทบต่อกล้าไม้ที่สนับสนุนแก่เกษตรกร เนื่องจากช่วงเวลาของการรับสมัครเกษตรกรเข้าร่วมโครงการและช่วงเวลาของการปลูกต้นไม้ที่ได้รับการสนับสนุนนั้นมีระยะเวลาห่างกันพอสมควร เมื่อรับสมัครเกษตรกรเข้าร่วมโครงการในช่วงแรกแล้ว เกษตรกรจะแจ้งความประสงค์กล้าไม้เพื่อให้เจ้าหน้าที่ได้ทำการเพาะสำหรับสนับสนุนการปลูก แต่เมื่อระยะเวลาผ่านไปเกษตรกรมีการเปลี่ยนใจ ขอยกเลิกการเข้าร่วมโครงการ ทำให้มีความจำเป็นต้องหาเกษตรกรรายใหม่มาทดแทน แต่กล้าไม้ที่จะสนับสนุนให้แก่เกษตรกรรายแรกนั้นได้ดำเนินการเพาะเรียบร้อยแล้ว ซึ่งอาจไม่ตรงกับความต้องการของเกษตรกรรายใหม่ที่หามาทดแทน จึงเป็นอุปสรรคอย่างหนึ่ง	ขอรับงบประมาณเพิ่มขึ้นเพื่อใช้ในการจัดซื้อกล้าไม้ที่ตรงกับความต้องการของเกษตรกรที่มีในท้องตลาดในราคาที่เหมาะสม และจะช่วยลดปัญหาในกรณีที่เกษตรกรมีการเปลี่ยนใจยกเลิกการเข้าร่วมโครงการ นอกจากนี้เกษตรกรรายใหม่ที่เข้ามาแทนจะได้กล้าไม้ตรงกับความต้องการของเกษตรกรด้วย	<u>ยังไม่ดำเนินการแก้ไข</u> เนื่องจากโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจของกรมป่าไม้เป็นโครงการภาคสมัครใจ ซึ่งเกษตรกรสามารถเลือกชนิดไม้ได้ตามความต้องการตามบัญชีต้นไม้ของแต่ละโครงการ ทั้งนี้ ขอรับการสนับสนุนงบประมาณสำหรับจัดซื้อกล้าไม้เพื่อให้ได้กล้าไม้ที่ตรงกับความต้องการของเกษตรกรมากที่สุด โดยราคาของกล้าไม้อ้างอิงตามราคากล้าไม้ของโครงการอื่น ๆ ของกรมป่าไม้ เช่น โครงการสร้างป่าสร้างรายได้ โครงการปลูกป่า 3 อย่าง ประโยชน์ 4 อย่าง
8) หน่วยปฏิบัติได้รับแนวทางปฏิบัติโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และ	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ควรส่งแนวทางปฏิบัติโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ประจำปี	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> เนื่องจากแนวทางการปฏิบัติงานโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ และระเบียบการเบิกจ่าย

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
ระเบียบกรมป่าไม้ว่าด้วยการควบคุมการใช้จ่ายเงินงบประมาณงบเงินอุดหนุน โครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน พ.ศ. 2567 ล่าช้า	งบประมาณ พ.ศ. 2568 และระเบียบกรมป่าไม้ ว่าด้วยการควบคุมการใช้จ่ายเงินงบประมาณ งบเงินอุดหนุน โครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน พ.ศ. 2567 แนบมาพร้อมกับสำเนาแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน (ปม.1 - 2) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	งบเงินอุดหนุนของโครงการไม่มีการเปลี่ยนแปลง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จึงจะสามารถใช้แนวทางและระเบียบการเบิกจ่ายเดิมได้ ทำให้สามารถจัดส่งแนวทางได้ตามเวลาปกติ ทั้งนี้ สามารถจัดส่งแนวทางการปฏิบัติงานโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ และระเบียบการเบิกจ่ายงบเงินอุดหนุนของโครงการให้หน่วยปฏิบัติไปดำเนินงานได้ภายในเดือนตุลาคมของปีงบประมาณถัดไป
9) ระยะเวลาของการผลิตกล้าไม้ไม่สอดคล้องกับระยะเวลาของการดำเนินโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่า เนื่องจากเกษตรกรบางรายมีความต้องการกล้าไม้ที่มีช่วงระยะเวลาเก็บเมล็ดพันธุ์เพื่อมาดำเนินการเพาะอยู่ในไตรมาสที่ 3 ซึ่งถือว่าช้าเกินไป หากมีการดำเนินการเพาะก็จะทำให้ได้กล้าไม้ที่ยังไม่มีคุณภาพเพียงพอต่อการส่งเสริมให้ให้โครงการประสบผลสำเร็จ และอาจส่งผลให้เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการไม่พึงพอใจ	การขอรับงบประมาณเพิ่มขึ้นเพื่อใช้ในการจัดซื้อกล้าไม้ที่ตรงกับความต้องการของเกษตรกรที่มีในท้องตลาดในราคาที่เหมาะสม อาจช่วยลดปัญหาในกรณีที่เกษตรกรมีการเปลี่ยนใจยกเลิกการเข้าร่วมโครงการได้	<u>ยังไม่ดำเนินการแก้ไข</u> เนื่องจากมีข้อจำกัดในการเก็บเมล็ดไม้เพื่อมาผลิตกล้าไม้ ซึ่งแต่ละชนิดมีช่วงเวลาการออกผลที่แตกต่างกัน ทั้งนี้ ขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการจัดซื้อกล้าไม้เพื่อให้ตรงกับความต้องการของเกษตรกร โดยราคาของกล้าไม้อ้างอิงตามราคากล้าไม้ของโครงการอื่น ๆ ของกรมป่าไม้ เช่น โครงการสร้างป่าสร้างรายได้ โครงการปลูกป่า 3 อย่าง ประโยชน์ 4 อย่าง
10) ตามระเบียบการจ่ายเงินอุดหนุนให้กับเกษตรกรเป็นการสั่งจ่ายในรูปแบบเช็คเงินสด ซึ่งเกษตรกรบางรายไม่สะดวกเดินทางไปรับเช็คเงินสดที่สำนักจัดทรัพยากรป่าไม้ เนื่องจากระยะทางไกล รวมทั้งไม่มีค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ควรปรับเปลี่ยนรูปแบบการจ่ายเงินสนับสนุนให้เกษตรกรจากรูปแบบการจ่ายเช็คเงินสดเป็นการโอนเงินเข้าบัญชีของเกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการฯ เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายของ	<u>อยู่ระหว่างดำเนินการ</u> โดยสำนักส่งเสริมการปลูกป่าได้ชี้แจงข้อเท็จจริงให้สำนักบริหารกลางทราบเกี่ยวกับปัญหาของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจกับกรมป่าไม้ มีความประสงค์ให้กรมป่าไม้ เปลี่ยนรูปแบบการจ่ายเงินอุดหนุนจากรูปแบบเช็ค

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
	เกษตรกร รวมทั้งป้องกันการสูญหายและการลืมขึ้นเงิน	เงินสดให้สามารถโอนผ่านธนาคารได้ เพื่อความสะดวก รวดเร็ว เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเป็นการบรรเทาความเดือดร้อนเรื่องค่าใช้จ่ายในการเดินทางมารับเช็คเงินสด ตลอดจนเป็นการอำนวยความสะดวกแก่เกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจกับกรมป่าไม้ เพื่อใช้ข้อมูลประกอบการพิจารณาประสานการดำเนินงานกับกรมบัญชีกลาง ในการติดตามเร่งรัดการจัดทำข้อตกลงในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจ่ายเงินอุดหนุนแก่เกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการ ให้สามารถโอนผ่านธนาคารได้ต่อไป ทั้งนี้ สำนักบริหารกลาง ได้ดำเนินการสอบถามความคืบหน้าของการเบิกจ่ายเงินอุดหนุนทั่วไปของกรมป่าไม้ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (KTB Corporate Online) ซึ่งเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในเรื่องนี้แจ้งว่าอยู่ระหว่างพิจารณาแก้ไขหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการจ่ายเงิน การรับเงิน และการนำเงินส่งคลังหรือฝากคลังของส่วนราชการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Payment) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
11) เกษตรกรส่วนใหญ่สนใจปลูกไม้ยางพารา เนื่องจากมีราคาและตลาดรองรับมากกว่าการปลูกไม้เศรษฐกิจ	กรมป่าไม้ควรสร้างแรงจูงใจแก่เกษตรกรให้มากขึ้น เพื่อกระตุ้นให้เกษตรกรสนใจการปลูกไม้เศรษฐกิจ	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> โดยสำนักส่งเสริมการปลูกป่าได้แนะนำให้เกษตรกรเข้าร่วมโครงการอื่น ๆ เช่น โครงการส่งเสริม

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
		การปลูกไม้เศรษฐกิจในพื้นที่ปลูกยางพาราและเกษตรกรรม ซึ่งเป็นโครงการที่สนับสนุนกล้าไม้เศรษฐกิจโตช้า จำนวน 50 ต้น/ไร่ ให้เกษตรกรได้ปลูกแทรกปลูกเสริมในพื้นที่ปลูกยางพาราและเกษตรกรรม เป็นการใช้ประโยชน์พื้นที่ได้เต็มศักยภาพ ทั้งนี้ เกษตรกรสามารถเลือกเข้าร่วมโครงการที่เหมาะสมกับความต้องการของตนเองได้

3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

ตารางที่ 85 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
1) โครงการมีระยะเวลาดำเนินงานต่อเนื่องหลายปี ทำให้ปริมาณงานจะสะสมเพิ่มขึ้น ไม่สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับ ซึ่งทำให้งบประมาณไม่เพียงพอ	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ขอรับการสนับสนุนเพิ่มเติมจากกรมป่าไม้
2) บุคลากรไม่เพียงพอ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงอัตรากำลังบ่อย และปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี ซึ่งไม่สอดคล้องกับอัตรากำลังที่มีอยู่	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ขอรับการสนับสนุนเพิ่มเติมจากกรมป่าไม้
3) ข้อมูลที่เพิ่มขึ้นส่งผลต่อการบรหารจัดการฐานข้อมูล ซึ่งการส่งเสริมโครงการในแต่ละปีจะมีปริมาณที่เพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ และการรับการรายงานข้อมูลจากพื้นที่จะมีมากตามไปด้วย ทำให้ฐานข้อมูลที่จัดทำในปัจจุบันมีปริมาณเอกสารหรือไฟล์เป็นจำนวนมาก	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้จัดหาระบบฐานข้อมูลเพื่อรองรับปริมาณของข้อมูลที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี
4) ยานพาหนะ และครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์เสื่อมสภาพ/ชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ซึ่งยานพาหนะที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันมีอายุการใช้งานมากกว่า 19 ปี และครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันมีอายุการใช้	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ขอรับการสนับสนุนเพิ่มเติมจากกรมป่าไม้

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
งานมากกว่า 10 ปี จึงอาจทำให้ไม่สามารถใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ	

5.11 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

ลำดับที่ 1 - งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน

ลำดับที่ 2 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน

ลำดับที่ 3 - การกำหนดหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการในงานส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจและการปลูกไม้โตเร็วไม่สนองตอบต่อกลุ่มเป้าหมาย

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 86 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน เนื่องจากงานส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจดำเนินการในพื้นที่เอกชน ซึ่งเป็นภาคความสมัครใจ และประชาชนสามารถเปลี่ยนแปลงการตัดสินใจได้ตลอดเวลา กรมป่าไม้จึงจำเป็นต้องสร้างแรงจูงใจ เพื่อชักจูงให้ประชาชนสนใจเข้าร่วมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจกับกรมป่าไม้ ส่งผลให้เจ้าหน้าที่ต้องเข้าพื้นที่บ่อยครั้ง เพื่อประชาสัมพันธ์และให้ความรู้แก่ประชาชนอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง อีกทั้งการปฏิบัติงานมีหลายขั้นตอน เช่น การรับสมัครเกษตรกร ตรวจสอบคุณสมบัติ ตรวจสอบพื้นที่ แจกจ่ายกล้าไม้ และตรวจติดตามผลการดำเนินงาน ประกอบกับพื้นที่ของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการอยู่ห่างไกลจากหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องใช้งบดำเนินงานเพื่อลงพื้นที่บ่อยครั้ง ซึ่งทำให้ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่นที่ปัจจุบันมีราคาสูงขึ้น และค่าซ่อมแซมบำรุงรักษายานพาหนะไม่เพียงพอ ย่อมส่งผลต่อการบรรลุเป้าประสงค์	อยู่ระหว่างดำเนินการ จัดทำคำของบประมาณ พ.ศ. 2570 เพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมให้เหมาะสมกับภารกิจด้านการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ และเสนอแผนการดำเนินงานเพื่อรับการพิจารณางบประมาณต่อไป
ด้านบุคลากร	
1) การขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ได้แก่ นายช่างสำรวจ และนักวิชาการภูมิสารสนเทศ เนื่องจากการดำเนินกิจกรรม เจ้าหน้าที่ต้องปฏิบัติงานเกี่ยวกับการ	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากเป็นตำแหน่งเฉพาะด้าน และการขอสนับสนุนอัตรากำลัง หรือการอนุมัติอยู่นอกเหนืออำนาจของสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ตรวจสอบแผนที่ พื้นที่กรรมสิทธิ์ และสิทธิครอบครองตามกฎหมาย จึงต้องการขอรับการสนับสนุนตำแหน่งดังกล่าว	
2) จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน เนื่องจากหน่วยงานมีจำนวนข้าราชการและ/หรือพนักงานราชการน้อยมากเมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณงานที่ต้องรับผิดชอบ ทำให้เจ้าหน้าที่ 1 คน ต้องทำงานหลายหน้าที่ ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า และไม่เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงาน ดังกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 สาขากระบี่ ซึ่งรับผิดชอบดำเนินกิจกรรมตามภารกิจงาน จำนวน 3 ภารกิจ ได้แก่ภารกิจด้านส่งเสริมการปลูกป่า ภารกิจด้านเศรษฐกิจการป่าไม้ และภารกิจด้านวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ โดยมีบุคลากรประจำส่วนเพียง 12 คน ประกอบด้วย ข้าราชการ จำนวน 4 คน (รวมผู้อำนวยการส่วน) ลูกจ้างประจำ จำนวน 1 คน และพนักงานราชการ จำนวน 7 คน ทั้งนี้ ข้าราชการ จำนวน 4 คน และพนักงานราชการ จำนวน 4 คน ต้องปฏิบัติงานมากกว่าหนึ่งหน้าที่	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากกรอบอัตรากำลังที่มีจำกัด และอำนาจการอนุมัติการเปลี่ยนแปลงอัตรากำลังอยู่นอกเหนือความรับผิดชอบของสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
<u>ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก</u>	
1) ไม่มียานพาหนะสำหรับการปฏิบัติงาน ดังกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่ โดยศูนย์ป่าไม้น่าน ได้ขอยืมรถยนต์ราชการยี่ห้อฟอร์ด หมายเลขทะเบียน ชพ 5737 กทม. หมายเลขครุภัณฑ์ ปม.50-0503-03-0305-0001 จากสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ มาใช้ปฏิบัติงานส่งเสริมการปลูกป่าในท้องที่จังหวัดน่าน ซึ่งปัจจุบันมีอายุการใช้งานไม่ต่ำกว่า 15 ปี มีสภาพชำรุดเสื่อมโทรม และต้องปฏิบัติงานในพื้นที่สูงชัน ดังนั้น เพื่อความปลอดภัยในการออกปฏิบัติงานภาคสนามของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน และเพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จึงต้องการขอรับการสนับสนุนรถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลัง	<u>ยังไม่ดำเนินการแก้ไข</u> เนื่องจากสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ได้รับทราบปัญหาจากหน่วยปฏิบัติในพื้นที่ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ซึ่งไม่สอดคล้องกับระยะเวลาในการจัดทำคำของบประมาณ พ.ศ. 2569 ทั้งนี้ ให้หน่วยปฏิบัติแจ้งขอรับการสนับสนุนยานพาหนะไปยังสำนักแผนงานและสารสนเทศตามระยะเวลาที่ได้มีการเปิดให้ขอรับการสนับสนุน และสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้จะขอรับการสนับสนุนเพิ่มเติมให้อีกทางหนึ่ง

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
เครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบดับเบิ้ลแค็บ จำนวน 1 คัน (คันใหม่)	
2) ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เนื่องจากยานพาหนะที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน มีอายุการใช้งานไม่น้อยกว่า 19 ปี ในขณะที่ต้องปฏิบัติงานในพื้นที่ห่างไกล ทำให้เกิดความเสี่ยงในเรื่องความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่ จึงขอรับการสนับสนุนยานพาหนะประเภทรถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบดับเบิ้ลแค็บ พร้อมหลังคาไฟเบอร์กลาส จำนวน 1 คัน มาทดแทน ดังกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขานครสวรรค์ ที่ส่วนส่งเสริมการปลูกป่าได้รับมอบยานพาหนะมาจากสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ เมื่อปี พ.ศ. 2563 ซึ่งมีอายุการใช้งาน 19 ปี (ตั้งแต่ปี 2549) จำนวน 1 คัน ซึ่งมีสภาพชำรุดทรุดโทรม เช่น แอร์ไม่เย็น ระบบขับเคลื่อน 4 ล้อมีปัญหา ฟิล์มรถยนต์เสื่อมสภาพ ทำให้มีค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษามากกว่าที่ควรจะเป็น ในขณะที่เจ้าหน้าที่ต้องบูรณาการการทำงานในหลายภารกิจ เช่น งานปลูกป่า งานรุกขกร งานส่งเสริมเครือข่ายเกษตรกร งานส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ งานวิจัย งานสำรวจภาคสนาม งานประชุมต่าง ๆ เป็นต้น	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข โดยสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ได้รับทราบปัญหาจากหน่วยปฏิบัติในพื้นที่ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ซึ่งไม่สอดคล้องกับระยะเวลาในการจัดทำคำของบประมาณ พ.ศ. 2569 ทั้งนี้ ให้หน่วยปฏิบัติแจ้งขอรับการสนับสนุนยานพาหนะไปยังสำนักแผนงานและสารสนเทศตามระยะเวลาที่ได้มีการเปิดให้ขอรับการสนับสนุน และสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้จะขอรับการสนับสนุนเพิ่มเติมให้อีกทางหนึ่ง

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

ตารางที่ 87 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
1) เจ้าหน้าที่มีความเสี่ยงจากเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง เนื่องจากพื้นที่เป้าหมายตามแผนงานได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบ	เมื่อต้องออกปฏิบัติงานในพื้นที่ เจ้าหน้าที่จะวางแผนการปฏิบัติงานที่ต้องดำเนินการตามแผนงานหลาย ๆ กิจกรรมให้เรียบร้อยในครั้งเดียว เพื่อหลีกเลี่ยงการเข้าพื้นที่หลายครั้ง	<u>อยู่ระหว่างดำเนินการ</u> โดยสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ได้วางแผนการคัดเลือกพื้นที่ที่มีความเสี่ยงต่ำและประสานงานผ่านผู้นำชุมชนเป็นหลัก ทั้งนี้ สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้จัดประชุมร่วมกับหน่วยปฏิบัติในพื้นที่เพื่อคัดเลือกพื้นที่ที่เหมาะสมกับการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ และให้หน่วยปฏิบัติในพื้นที่คำนึงถึงความปลอดภัยเป็นหลัก
2) การกำหนดหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการในงานส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจและการปลูกไม้โตเร็วไม่สนองตอบต่อกลุ่มเป้าหมาย ดังกรณีชื่อเจ้าของที่ดินตามเอกสารสิทธิ์เสียชีวิต ในขณะที่เกษตรกรที่ต้องการเข้าร่วมโครงการซึ่งเป็นผู้รับมรดกยังไม่ไปโอนสิทธิ์หรือเปลี่ยนแปลงสิทธิ์ให้เป็นปัจจุบัน ส่งผลให้เกษตรกรที่มีความต้องการและมีความตั้งใจเข้าร่วมโครงการบางรายไม่สามารถเข้าร่วมโครงการได้ เนื่องจากหลักเกณฑ์ของโครงการกำหนดให้ผู้ที่จะเข้าร่วมโครงการ	1) เกษตรกรที่ประสงค์จะเข้าร่วมโครงการจะต้องไปดำเนินการโอนสิทธิ์ในที่ดินให้เรียบร้อยเสียก่อน 2) กรมป่าไม้ควรแก้ไขหลักเกณฑ์โดยให้ผู้จัดการมรดกสามารถเข้าร่วมโครงการได้	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> โดยสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาตรวจสอบข้อเท็จจริงเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานกรณีที่มีการยกเลิกงบเงินอุดหนุนทุกกิจกรรมที่อยู่ในความรับผิดชอบของสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ และได้มีการแก้ไขแนวทางการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กรณีผู้เข้าร่วมโครงการเสียชีวิต แบ่งเป็น 3 กรณี ดังนี้ - ผู้รับผลประโยชน์ที่ประสงค์จะเข้าร่วมโครงการต่อจากผู้เสียชีวิต ไม่มีเอกสารการได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครอง

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
ต้องเป็นผู้ที่มีชื่อในเอกสารสิทธิ์และเป็นเจ้าของที่ดินเท่านั้น		หรือสิทธิใช้ประโยชน์ในที่ดินที่เข้าร่วมโครงการ ที่สามารถพิสูจน์ได้ว่าตนเองเป็นผู้มีสิทธิในการถือครองและทำกินในพื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการต่อจากผู้เสียชีวิต - ทายาทผู้มีสิทธิรับผลประโยชน์ไม่มีเอกสารการได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองหรือสิทธิใช้ประโยชน์ในที่ดินที่เข้าร่วมโครงการ หรือไม่สามารถดำเนินการตกลงแบ่งปันทรัพย์มรดก ตามกฎหมายจะต้องมีการร้องขอต่อศาลเพื่อให้มีการจัดตั้งผู้จัดการมรดกซึ่งอาจต้องใช้เวลายาวนาน จึงทำให้ไม่สามารถพิสูจน์ได้ว่าทายาทคนใดเป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดินหรือสิทธิครอบครองหรือมีสิทธิใช้ประโยชน์ในที่ดินที่เข้าร่วมโครงการ จึงอาจส่งผลทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ทันตามเวลาที่กำหนด -ไม่ได้แต่งตั้งผู้รับผลประโยชน์ไว้ ให้ถือว่าเป็นการยกเลิกโดยเหตุสุดวิสัย สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ได้ปรับแนวทางปฏิบัติการเข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจของกรมป่าไม้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อเป็นการลดปัญหาและอำนวยความสะดวกแก่ผู้รับผลประโยชน์ตลอดจนเกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
		กรณีที่ดินที่มีกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองตามประมวลกฎหมายที่ดิน แบ่งออกเป็น 3 กรณี ดังนี้ - กรณีผู้เข้าร่วมโครงการเสียชีวิต และได้แต่งตั้งผู้รับผลประโยชน์ไว้แล้ว ให้ผู้รับผลประโยชน์ตามลำดับก่อนหลังตามที่ผู้เข้าร่วมโครงการได้แต่งตั้งผู้รับผลประโยชน์ไว้ ได้รับสิทธิการรับเงินอุดหนุนและเข้าร่วมโครงการต่อเนื่องจนจบโครงการ ผู้รับผลประโยชน์ที่อยู่ในลำดับถัดลงไปไม่มีสิทธิได้รับสิทธิการรับเงินอุดหนุนและเข้าร่วมโครงการดังกล่าว เว้นแต่ ผู้มีสิทธิผู้รับผลประโยชน์ลำดับแรกจะสละสิทธินั้น - กรณีผู้เข้าร่วมโครงการเสียชีวิต และไม่ได้แต่งตั้งผู้รับผลประโยชน์ไว้ ให้ถือว่าเป็นการยกเลิกโครงการโดยเหตุสุดวิสัย โดยไม่จำเป็นต้องตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงก็ได้ - กรณีผู้เข้าร่วมโครงการโอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองในที่ดินให้แก่บุคคลอื่น หรือผู้มีสิทธิตามสัญญาเช่าหรือสัญญาเช่าซื้อในที่ดินที่เข้าร่วมโครงการถูกเลิกสัญญาเช่าหรือสัญญาเช่าซื้อ หากผู้รับโอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครอง หรือผู้ถือกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองที่ดินที่ถูกเลิกสัญญาเช่าหรือสัญญาเช่าซื้อประสงค์จะรับสิทธิการรับเงิน

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
		อุดหนุน และเข้าร่วมโครงการต่อจากผู้เข้าร่วมโครงการเดิม ผู้รับผลประโยชน์ตามข้อ (1) และผู้รับโอน หรือผู้ถือกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองที่ดินที่ถูกเลิกสัญญาเช่าหรือสัญญาเช่าซื้อตามข้อ (3) ประสงค์จะรับโอนสิทธิเงินอุดหนุน และเข้าร่วมโครงการต่อจากผู้เข้าร่วมโครงการเดิม ให้แจ้งขอรับโอนสิทธิเงินอุดหนุนต่อผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้แห่งท้องที่ ภายใน 30 วัน นับแต่วันโอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครอง หรือมีการบอกเลิกสัญญาเช่าหรือสัญญาเช่าซื้อแล้วแต่กรณี หากไม่แจ้งภายในกำหนดเวลาดังกล่าว ให้ถือว่าหนังสือรับรองการขึ้นทะเบียนเข้าร่วมโครงการนั้นสิ้นสุดลง เมื่อได้รับอนุญาตให้รับโอนสิทธิเงินอุดหนุนแล้ว ให้พนักงานเจ้าหน้าที่บันทึกการเปลี่ยนแปลงผู้เข้าร่วมโครงการตามแนวทางปฏิบัติและแบบที่กรมป่าไม้กำหนดเพื่อเป็นหลักฐานประกอบการจ่ายเงิน และแจ้งให้ผู้ขอรับโอน พร้อมทั้งกรมป่าไม้ทราบด้วย ทั้งนี้ ผู้รับผลประโยชน์ตามข้อ (1) และผู้รับโอนตามข้อ (3) ย่อมรับโอนไปทั้งสิทธิและหน้าที่ของผู้เข้าร่วมโครงการเดิมซึ่งมีต่อกรมป่าไม้นั้นด้วย **กรณีที่ดินที่รัฐอนุญาตให้ใช้ประโยชน์ แบ่งออกเป็น 2 กรณี ดังนี้**

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
		- กรณีที่ผู้เข้าร่วมโครงการเสียชีวิต และได้แต่งตั้งผู้รับผลประโยชน์ไว้แล้ว ให้ผู้รับผลประโยชน์ตามลำดับก่อนหลังตามที่ผู้เข้าร่วมโครงการได้แต่งตั้งผู้รับผลประโยชน์ไว้ ได้รับสิทธิการรับเงินอุดหนุนและเข้าร่วมโครงการต่อเนื่องจนจบโครงการ ผู้รับผลประโยชน์ที่อยู่ในลำดับถัดลงไปไม่มีสิทธิได้รับสิทธิการรับเงินอุดหนุนและเข้าร่วมโครงการดังกล่าว เว้นแต่ผู้มีสิทธิจะสละสิทธินั้น ทั้งนี้ ผู้รับผลประโยชน์จะต้องเป็นทายาทโดยธรรมของผู้ที่เข้าร่วมโครงการนั้นด้วย - กรณีที่ผู้เข้าร่วมโครงการเสียชีวิต และไม่ได้แต่งตั้งผู้รับผลประโยชน์ไว้ ให้ถือว่าเป็นการยกเลิกโครงการโดยเหตุสุดวิสัย โดยไม่จำเป็นต้องตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงก็ได้ผู้รับผลประโยชน์ที่ประสงค์จะรับโอนสิทธิเงินอุดหนุน และเข้าร่วมโครงการต่อจากผู้เข้าร่วมโครงการเดิม ให้แจ้งขอรับโอนสิทธิเงินอุดหนุนต่อผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ เมื่อได้รับอนุญาตให้รับโอนสิทธิเงินอุดหนุนแล้ว ให้พนักงานเจ้าหน้าที่บันทึกการเปลี่ยนแปลงผู้เข้าร่วมโครงการตามแนวทางปฏิบัติและแบบที่กรมป่าไม้กำหนด เพื่อเป็นหลักฐานประกอบการจ่ายเงิน และแจ้งให้ผู้ขอรับโอน

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
		พร้อมทั้งกรมป่าไม้ทราบ ทั้งนี้ ผู้รับผลประโยชน์ย่อมรับโอนไปทั้งสิทธิและหน้าที่ของผู้เข้าร่วมโครงการเดิมซึ่งมีต่อกรมป่าไม้นั้นด้วย
3) การขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง เนื่องจากเกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบให้ฝนไม่ตกต้องตามฤดูกาล ทำให้เกิดภาวะแห้งแล้ง และอุทกภัยในพื้นที่และปีเดียวกัน	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ควรเข้ามาดูแลและสนับสนุนงบประมาณที่มีส่วนช่วยให้การเจริญเติบโตของสวนป่ามีประสิทธิผลที่ดี เช่น 1 พื้นที่เข้าร่วมโครงการต่อ 1 บ่อน้ำสำหรับการวางแผนแปลงสวนป่า นอกจากนี้ ควรบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเรื่องน้ำ และจัดทำโครงการจัดหาแหล่งน้ำควบคู่กับโครงการส่งเสริมการปลูกต้นไม้ของกรมป่าไม้	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> โดยสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ให้ความรู้ คำแนะนำ ในการขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง ในการขุดแหล่งน้ำ เช่น สำนักงานเกษตรจังหวัด องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และกรมทรัพยากรน้ำบาดาล ทั้งนี้ เกษตรกรได้รับทราบช่องทางในการหาแหล่งน้ำเพื่อใช้ในการปลูกไม้เศรษฐกิจเพิ่มขึ้น
4) ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐและ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน เนื่องจากประชาชนยังคงให้ความสำคัญกับการปลูกไม้เศรษฐกิจชนิดอื่น เช่น ทุเรียน ปาล์มน้ำมัน ยางพารา จึงส่งผลให้มีจำนวนผู้สนใจเข้าร่วมโครงการน้อยมาก	สนับสนุนการสร้างกระบวนการรับรู้ และการสร้างเครือข่ายให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม เช่น ข้อมูลทางวิชาการในการปลูกไม้โตเร็ว การตลาดและข้อมูลผู้ประกอบการรับซื้อไม้ทั้งในพื้นที่และนอกพื้นที่เพื่อรองรับผลผลิตในอนาคต เป็นต้น	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> โดยสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้แนะนำให้เกษตรกรเข้าร่วมโครงการอื่น ๆ เช่น โครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ ในพื้นที่ปลูกยางพาราและเกษตรกรรม ซึ่งเป็นโครงการที่สนับสนุนกล้าไม้เศรษฐกิจโตช้า จำนวน 50 ต้น/ไร่ ให้เกษตรกรได้ปลูกแทรกปลูกเสริมในพื้นที่ปลูกยางพาราและเกษตรกรรม เป็นการใช้ประโยชน์พื้นที่ได้เต็มศักยภาพ ทั้งนี้ เกษตรกรสามารถเลือกเข้าร่วมโครงการที่เหมาะสมกับความต้องการของตนเองได้

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
5) เกษตรกรอยู่ในพื้นที่ห่างไกล จึงมีค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปรับเงินทุนสนับสนุนจากภาครัฐ	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ควรปรับเปลี่ยนรูปแบบการจ่ายเงินสนับสนุนให้เกษตรกรจากรูปแบบการจ่ายเช็คเงินสดเป็นการโอนเงินเข้าบัญชีของเกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการฯ เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายของเกษตรกร รวมทั้งป้องกันการสูญหายและการลืมขึ้นเงิน	อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ ได้ชี้แจงข้อเท็จจริงให้สำนักบริหารกลางทราบ เกี่ยวกับปัญหาของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจกับกรมป่าไม้ มีความประสงค์ให้กรมป่าไม้ เปลี่ยนรูปแบบการจ่ายเงินอุดหนุนจากรูปแบบเช็คเงินสด ให้สามารถโอนผ่านธนาคารได้เพื่อความสะดวกรวดเร็ว เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเป็นการบรรเทาความเดือดร้อนเรื่องค่าใช้จ่ายในการเดินทางมารับเช็คเงินสด ตลอดจนเป็นการอำนวยความสะดวกแก่เกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจกับกรมป่าไม้ เพื่อใช้ข้อมูลประกอบการพิจารณาประสานการดำเนินงานกับกรมบัญชีกลางในการติดตามเร่งรัดการจัดทำข้อตกลงในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจ่ายเงินอุดหนุนแก่เกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการให้สามารถโอนผ่านธนาคารได้ต่อไป ทั้งนี้ สำนักบริหารกลางได้ดำเนินการสอบถามความคืบหน้าของการเบิกจ่ายเงินอุดหนุนทั่วไปของกรมป่าไม้ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (KTB Corporate Online) ซึ่งเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในเรื่องนี้แจ้งว่าอยู่ระหว่างพิจารณาแก้ไขหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการจ่ายเงินการรับเงิน และการนำเงินส่งคลังหรือฝากคลังของส่วนราชการผ่านระบบ

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
		อิเล็กทรอนิกส์ (e-Payment) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
6) เกษตรกรบางพื้นที่มีความสนใจเข้าร่วมโครงการน้อยกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผน เนื่องจากโครงการดังกล่าวเป็นภาคสมัครใจ ส่งผลให้เกษตรกรในพื้นที่สนใจปลูกไม้เศรษฐกิจค่อนข้างน้อย ในขณะที่การกำหนดค่าเป้าหมายก่อนขอรับการจัดสรรงบประมาณ หน่วยปฏิบัติจะประชาสัมพันธ์และสอบถามความสนใจของเกษตรกรในการเข้าร่วมโครงการเป็นการล่วงหน้า แต่เมื่อถึงเวลาที่ได้รับจัดสรรงบประมาณเรียบร้อยแล้ว กลับพบว่ามีเกษตรกรจำนวนมากที่เปลี่ยนใจไม่เข้าร่วมโครงการ จึงส่งผลต่อการรับสมัครเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ และทำให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า	1) หน่วยปฏิบัติควรวิเคราะห์จำนวนเกษตรกรที่อาจไม่เข้าร่วมโครงการ ก่อนกำหนดค่าเป้าหมายส่งให้สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ เพื่อนำไปใช้ในการจัดทำคำขอรับการจัดสรรงบประมาณในปีงบประมาณถัดไป 2) สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ควรนำข้อมูลผลการวิเคราะห์ของหน่วยปฏิบัติไปกำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยง และพิจารณาใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อกำหนดค่าเป้าหมายที่จะให้หน่วยปฏิบัติดำเนินการเมื่อได้รับการจัดสรรงบประมาณ	<u>ยังไม่ดำเนินการแก้ไข</u> เนื่องจากโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจของกรมป่าไม้ เป็นภาคสมัครใจ ทั้งนี้ การสร้างแรงจูงใจให้ประชาชนมากขึ้น โดยการลงพื้นที่ให้การประชาสัมพันธ์โครงการ สร้างความรู้ความเข้าใจและการให้คำแนะนำทางวิชาการต่อการปลูกและดูแลต้นไม้อย่างใกล้ชิด
7) ตามระเบียบการจ่ายเงินอุดหนุนให้กับเกษตรกรเป็นการสั่งจ่ายในรูปแบบเช็คเงินสด ซึ่งเกษตรกรบางรายไม่สะดวกเดินทางไปรับเช็คเงินสดที่สำนักจัดทรัพยากรป่าไม้ เนื่องจากระยะทางไกล รวมทั้งไม่มีค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ควรปรับเปลี่ยนรูปแบบการจ่ายเงินสนับสนุนให้เกษตรกรจากรูปแบบการจ่ายเช็คเงินสดเป็นการโอนเงินเข้าบัญชีของเกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการฯ เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายของเกษตรกร รวมทั้งป้องกันการสูญหายและการลืมขึ้นเงิน	<u>อยู่ระหว่างดำเนินการ</u> โดยสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ ได้ชี้แจงข้อเท็จจริงให้สำนักบริหารกลางทราบ เกี่ยวกับปัญหาของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจกับกรมป่าไม้ มีความประสงค์ให้กรมป่าไม้ เปลี่ยนรูปแบบการจ่ายเงินอุดหนุนจากรูปแบบเช็คเงินสด ให้สามารถโอนผ่านธนาคารได้เพื่อความสะดวกรวดเร็ว เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเป็นการบรรเทาความ

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
		เดือดร้อนเรื่องค่าใช้จ่ายในการเดินทางมารับเช็คเงินสด ตลอดจนเป็นการอำนวยความสะดวกแก่เกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจกับกรมป่าไม้ เพื่อใช้ข้อมูลประกอบการพิจารณาประสานการดำเนินงานกับกรมบัญชีกลางในการติดตามเร่งรัดการจัดทำข้อตกลงในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจ่ายเงินอุดหนุนแก่เกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการ ให้สามารถโอนผ่านธนาคารได้ต่อไป ทั้งนี้ สำนักบริหารกลาง ได้ดำเนินการสอบถามความคืบหน้าของการเบิกจ่ายเงินอุดหนุนทั่วไปของกรมป่าไม้ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (KTB Corporate Online) ซึ่งเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในเรื่องนี้แจ้งว่าอยู่ระหว่างพิจารณาแก้ไขหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการจ่ายเงิน การรับเงิน และการนำเงินส่งคลังหรือฝากคลังของส่วนราชการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Payment) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
8) หน่วยปฏิบัติได้รับแนวทางปฏิบัติโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และระเบียบกรมป่าไม้ว่าด้วยการควบคุมการใช้จ่ายเงินงบประมาณ งบเงินอุดหนุนโครงการส่งเสริมการปลูกไม้	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ควรส่งแนวทางปฏิบัติโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และระเบียบกรมป่าไม้ ว่าด้วยการควบคุมการใช้จ่ายเงินงบประมาณ งบเงินอุดหนุน	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> เนื่องจากแนวทางการปฏิบัติงานโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ และระเบียบการเบิกจ่ายงบเงินอุดหนุนของโครงการไม่มีการเปลี่ยนแปลง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จึงจะสามารถใช้แนวทางและระเบียบการเบิกจ่าย

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม พ.ศ. 2567 ล่าช้า	โครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม พ.ศ. 2567 แนบมาพร้อมกับสำเนาแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน (ปม.1 - 2) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	เดิมได้ ทั้งนี้ สามารถจัดส่งแนวทางการปฏิบัติงานโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ และระเบียบการเบิกจ่ายงบเงินอุดหนุนของโครงการให้หน่วยปฏิบัติไปดำเนินงานได้ภายในเดือนตุลาคมของปีงบประมาณถัดไป
9) ตลาดยังมีความต้องการกล้าไม้ที่สนับสนุนให้กับเกษตรกรในโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรมค่อนข้างน้อย เนื่องจากความต้องการของตลาดในเวลานี้ต้องการสายพันธุ์ที่มีความพิเศษที่จะสามารถให้ผลผลิตได้ดี และเร็วกว่าสายพันธุ์ที่กรมป่าไม้ดำเนินการผลิตเอง รวมทั้งมีกรรมวิธีที่ต้องใช้งบประมาณเพิ่มขึ้น กล่าวคือ กล้าไม้ที่ผลิตจากวิธีการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อเป็นที่ต้องการของตลาดค่อนข้างมาก ในขณะที่และกล้าไม้ที่มาจากการเพาะด้วยการเก็บเมล็ดไม้มาดำเนินการเพาะนั้นควบคุมคุณภาพได้ยากเมื่อผลิตในปริมาณมาก ซึ่งกล้าไม้ที่ใช้ในการสนับสนุนโครงการนั้นจำเป็นที่จะต้องเป็นกล้าไม้พันธุ์ดีเพื่อให้ได้ผลผลิตที่ดีในเชิงเศรษฐกิจ ไม่ใช่เพียงในแง่ของการปลูกฟื้นฟูหรือรักษาระบบนิเวศภายใต้งบประมาณค่ากล้าไม้ทั่วไปในปัจจุบันซึ่งอยู่ที่ 3.11 บาทต่อกล้า ซึ่งยังเป็นข้อจำกัด	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ควรขอรับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มขึ้น เพื่อจัดซื้อกล้าไม้พันธุ์ดีสำหรับสนับสนุนเกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการ โดยปัจจุบันผู้รับซื้อภาคเอกชนมักต้องการผลผลิตจากกล้าไม้พันธุ์ดีที่เป็นที่ต้องการของตลาด เมื่อภาคเอกชนทราบว่าแปลงปลูกของประชาชนเป็นกล้าพันธุ์ดี ก็จะเข้ามาการันตีในการรับซื้อเมื่อถึงรอบเก็บเกี่ยวผลผลิต ซึ่งเป็นการสร้างความมั่นใจแก่เกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการว่าจะมีตลาดรับซื้อไม้อย่างแน่นอน และจะเป็นการเพิ่มความสำเร็จของโครงการอีกทางหนึ่งด้วย	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข เนื่องจากสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ได้รับทราบปัญหาจากหน่วยปฏิบัติในพื้นที่ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ซึ่งไม่สอดคล้องกับระยะเวลาในการจัดทำคำของบประมาณ พ.ศ. 2569 ทั้งนี้ สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ขอรับการสนับสนุนงบประมาณสำหรับการจัดซื้อกล้าพันธุ์ที่เหมาะสมกับความต้องการของตลาด และสามารถหวังผลทางเศรษฐกิจได้เพิ่มเติมมากกว่าแนวทางการปลูกเพื่อฟื้นฟูเพียงอย่างเดียว

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
ให้ได้มาสำหรับกล้าไม้พันธุ์ดีที่หวังผลในการเก็บเกี่ยวผลผลิต		

3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

ตารางที่ 88 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
1) โครงการมีระยะเวลาดำเนินงานต่อเนื่องหลายปี ทำให้ปริมาณงานจะสะสมเพิ่มขึ้น ไม่สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับ ซึ่งทำให้งบประมาณไม่เพียงพอ	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ขอรับการสนับสนุนเพิ่มเติมจากกรมป่าไม้
2) บุคลากรไม่เพียงพอ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงอัตรากำลังบ่อย และปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี ซึ่งไม่สอดคล้องกับอัตรากำลังที่มีอยู่	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ขอรับการสนับสนุนเพิ่มเติมจากกรมป่าไม้
3) ข้อมูลที่เพิ่มขึ้นส่งผลต่อการบริหารจัดการฐานข้อมูล ซึ่งการส่งเสริมโครงการในแต่ละปีจะมีปริมาณที่เพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ และการรับการรายงานข้อมูลจากพื้นที่จะมีมากตามไปด้วย ทำให้ฐานข้อมูลที่จัดทำในปัจจุบันมีปริมาณเอกสารหรือไฟล์เป็นจำนวนมาก	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้จัดหาระบบฐานข้อมูลเพื่อรองรับปริมาณของข้อมูลที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี
4) ยานพาหนะ และครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์เสื่อมสภาพ/ชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ซึ่งยานพาหนะที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันมีอายุการใช้งานมากกว่า 19 ปี และครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันมีอายุการใช้งานมากกว่า 10 ปี จึงอาจทำให้ไม่สามารถใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ขอรับการสนับสนุนเพิ่มเติมจากกรมป่าไม้

5.12 กิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

ลำดับที่ 1 - เกษตรกรที่อยู่ในพื้นที่คทช. กลุ่มที่ 2 ที่ได้รับการจัดสรรพื้นที่ไม่ถึง 1 ไร่ ซึ่งเกษตรกรมีความต้องการเข้าร่วมโครงการ แต่เงื่อนไขในแนวทางปฏิบัติของโครงการ กำหนดให้พื้นที่ที่สามารถเข้าร่วมโครงการได้ จะต้องมีพื้นที่ 1 ไร่ ขึ้นไป เกษตรกรจึงไม่สามารถเข้าร่วมโครงการ

ลำดับที่ 2 - ไม่มี

ลำดับที่ 3 - ไม่มี

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ไม่มี

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

ตารางที่ 89 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
การกำหนดหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการในงานส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่) ไม่สนองตอบต่อกลุ่มเป้าหมาย ดังกรณีเกษตรกรที่สนใจเข้าร่วมโครงการมีพื้นที่ไม่ถึง 1 ไร่ (พื้นที่ คทช. กลุ่ม 2) ส่งผลให้เกษตรกรไม่สามารถเข้าร่วมโครงการได้	หน่วยปฏิบัติสามารถแนะนำให้เกษตรกรขอรับกล้าไม้จากสถานีเพาะชำกล้าไม้ เพื่อนำไปปลูกแทนการเข้าร่วมโครงการได้	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยแนะนำให้เกษตรกรไปขอรับกล้าไม้จากสถานีเพาะชำกล้าไม้ที่ใกล้เคียงมาปลูกในพื้นที่ให้ครบตามเงื่อนไขการใช้ประโยชน์ที่ดินโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ทั้งนี้ เกษตรกรมีความเข้าใจถึงเงื่อนไขของโครงการที่เกี่ยวกับเรื่องการเบิกจ่ายงบเงินอุดหนุน จึงไปขอรับการสนับสนุนกล้าไม้จากสถานีเพาะชำกล้าไม้มาปลูกเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของการใช้ประโยชน์ที่ดินโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย

3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

ตารางที่ 90 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
1) โครงการมีระยะเวลาดำเนินงานต่อเนื่องหลายปี ทำให้ปริมาณงานจะสะสมเพิ่มขึ้น ไม่สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับ ซึ่งทำให้งบประมาณไม่เพียงพอ	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ขอรับการสนับสนุนเพิ่มเติมจากกรมป่าไม้
2) บุคลากรไม่เพียงพอ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงอัตรากำลังบ่อย และปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี ซึ่งไม่สอดคล้องกับอัตรากำลังที่มีอยู่	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ขอรับการสนับสนุนเพิ่มเติมจากกรมป่าไม้
3) ข้อมูลที่เพิ่มขึ้นส่งผลต่อการบริหารจัดการฐานข้อมูล ซึ่งการส่งเสริมโครงการในแต่ละปีจะมีปริมาณที่เพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ และการรับการรายงานข้อมูลจากพื้นที่จะมีมากตามไปด้วย ทำให้ฐานข้อมูลที่จัดทำในปัจจุบันมีปริมาณเอกสารหรือไฟล์เป็นจำนวนมาก	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้จัดหาระบบฐานข้อมูลเพื่อรองรับปริมาณของข้อมูลที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี
4) ยานพาหนะ และครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์เสื่อมสภาพ/ชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ซึ่งยานพาหนะที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันมีอายุการใช้งานมากกว่า 19 ปี และครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันมีอายุการใช้งานมากกว่า 10 ปี จึงอาจทำให้ไม่สามารถใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ขอรับการสนับสนุนเพิ่มเติมจากกรมป่าไม้

5.13 กิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้)

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

ลำดับที่ 1 - งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน

ลำดับที่ 2 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน

ลำดับที่ 3 - บ้านพัก และ/หรืออาคารสำนักงานเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอ

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 91 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้)

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
1) งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน เนื่องจากสถานีเพาะชำกล้าไม้และศูนย์เพาะชำกล้าไม้ได้รับงบดำเนินงาน ซึ่งใช้จ่ายเป็นค่าวัสดุที่ใช้ในการประชาสัมพันธ์หรือจัดกิจกรรมตามหนังสือสั่งการต่าง ๆ ค่าเดินทางไปปฏิบัติราชการ ค่าใช้จ่ายในการติดตามผลการปฏิบัติงาน ค่าวัสดุสำนักงาน ค่าซ่อมแซมสิ่งก่อสร้าง รวมถึงค่าสาธารณูปโภค โดยเฉพาะค่าไฟฟ้าสำหรับใช้ในการสูบน้ำเพื่อดูแลกล้าไม้ที่มีจำนวนมาก อีกทั้งยังไม่เพียงพอสำหรับการดูแลกล้าไม้ เพื่อเตรียมจัดทำกล้าไม้ขนาดใหญ่ ดังนั้น จึงต้องการขอรับการจัดสรรงบดำเนินงานสถานีละ 50,000 บาท เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสถานีตลอดทั้งปี และให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยสำนักส่งเสริมการปลูกป่า จัดทำคำของบประมาณหมวดงบดำเนินงาน ให้กับหน่วยงานเพาะชำกล้าไม้ทุกแห่ง ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ได้จัดสรรงบประมาณ หมวดงบดำเนินงานให้กับหน่วยงานเพาะชำกล้าไม้ทุกแห่งตามที่ได้รับการจัดสรรเรียบร้อยแล้ว
2) ขาดแคลนงบประมาณสำหรับใช้ในการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ในพื้นที่ เช่น การนำกล้าไม้ไปร่วมแจกจ่ายให้กับประชาชนตามโครงการบำบัดทุกข์บำรุงสุขสร้างรอยยิ้มให้ประชาชนของจังหวัด กิจกรรมอำเภอยิ้ม กิจกรรมคลีนิคเกษตรเคลื่อนที่	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยสำนักส่งเสริมการปลูกป่า จัดทำคำของบประมาณหมวดงบดำเนินงาน ให้กับหน่วยงานเพาะชำกล้าไม้ทุกแห่ง ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ได้จัดสรรงบประมาณ หมวดงบดำเนินงานให้กับหน่วยงานเพาะชำกล้าไม้ทุกแห่งตามที่ได้รับการจัดสรรเรียบร้อยแล้ว
ด้านบุคลากร	
1) เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน ด้านโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อช่วยปฏิบัติงานธุรการและบริการแจกจ่ายกล้าไม้ออนไลน์ ส่งผลให้การทำงานผ่านโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของแต่ละสถานีเพาะชำกล้าไม้เกิดความล่าช้าและอาจมีข้อผิดพลาดในการดำเนินงาน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากเจ้าหน้าที่จะต้องอบรมทักษะด้านโปรแกรมคอมพิวเตอร์กับกรมป่าไม้
2) การขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เนื่องจากศูนย์เพาะชำกล้าไม้มหาสารคาม ศูนย์เพาะชำกล้าไม้ยโสธร และศูนย์เพาะชำกล้าไม้นครศรีธรรมราช ขาดแคลนบุคลากรที่	อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยสำนักส่งเสริมการปลูกป่าได้ดำเนินการปรับปรุงตำแหน่งพนักงานราชการทดแทนตำแหน่งที่ขาดแคลน ทั้งนี้ จัดสรร

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ได้แก่ นายช่างเทคนิค ช่างซ่อม ช่างเครื่องยนต์ เจ้าหน้าที่ธุรการ และเจ้าหน้าที่พัสดุ	อัตรากำลังพนักงานราชการทดแทนตามความเหมาะสมต่อไป
3) การขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต เนื่องจากสถานีเพาะชำกล้าไม้ และศูนย์เพาะชำกล้าไม้หลายแห่งมีผู้เกษียณอายุราชการ ลาออกจากราชการ และเสียชีวิต ในขณะที่ปัจจุบันยังไม่ได้รับอัตรากำลังมาทดแทน ดังกรณีของสถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดระยอง ในท้องที่สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 (ชลบุรี) โดยตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 - 2561 มีลูกจ้างประจำเสียชีวิต 2 ราย ในตำแหน่งพนักงานธุรการ ส2 และพนักงานขับรถ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มีพนักงานราชการเกษียณอายุราชการ จำนวน 1 ราย ตำแหน่งผู้ช่วยเจ้าหน้าที่การเกษตร และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ลูกจ้างประจำเกษียณอายุจำนวน 1 ราย ซึ่งปัจจุบันยังไม่มีอัตรากำลังมาทดแทน ทำให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยสำนักส่งเสริมการปลูกป่า จัดจ้างพนักงานราชการทดแทนตำแหน่งว่าง ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการหรือเสียชีวิต ทั้งนี้ ส่งตัวพนักงานราชการทดแทนตำแหน่งที่ว่างให้ไปปฏิบัติงานตามภารกิจของศูนย์เพาะชำกล้าไม้
4) จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน เนื่องจากงานที่ปฏิบัติมีทั้งงานเอกสารและงานพื้นที่ เช่น งานด้านวิชาการ การประชาสัมพันธ์ การแจกจ่ายกล้าไม้ งานธุรการ งานบริหารหน่วยงาน การรายงานผลการปฏิบัติงานต่าง ๆ และงานติดตามประเมินผลการแจกจ่ายกล้าไม้ รวมทั้งงานมีปริมาณมากกว่าบุคลากรที่มี จึงทำให้บุคลากรต้องปฏิบัติงานหลายหน้าที่ เช่น ข้าราชการ 1 คน ทำหน้าที่หัวหน้าสถานีเพาะชำและยังทำหน้าที่อื่น ๆ อีกหลายหน้าที่ ดังกรณีของสถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดภูเก็ต ในท้องที่สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 สาขากระบี่ มีข้าราชการจำนวน 1 คนและปฏิบัติงานมากกว่า 1 หน้าที่ ในขณะที่ต้องจัดทำรายงานกล้าไม้ทุกเดือนส่งสำนักส่งเสริมการปลูกป่า และเอกสารแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่าย (ปม.1 - 2) ส่งผลให้การปฏิบัติงานมีความล่าช้า จึงต้องขอรับการ	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากอำนาจการบริหารจัดการอัตรากำลังของสถานีเพาะชำกล้าไม้ เป็นอำนาจของผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้พื้นที่

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
สนับสนุนพนักงานราชการตำแหน่งเจ้าหน้าที่ธุรการจำนวน 2 อัตรา	
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
1) ปัญหาการลักลอบตัดไม้ในพื้นที่ของศูนย์เพาะชำกล้าไม้มหาสารคาม เนื่องจากมีพื้นที่ในความรับผิดชอบจำนวนมาก อีกทั้งมีต้นไม้มีค่า เช่น พะยูง ประดู่ป่า จำนวนมากในพื้นที่ ประกอบกับเจ้าหน้าที่ต้องเข้าเวรกลางคืนหลายครั้ง จึงส่งผลต่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของเจ้าหน้าที่และทางราชการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ ประสานกับหน่วยป้องกันรักษาป่าหรือหน่วยงานราชการในพื้นที่ ในการลาดตระเวนเพื่อป้องกันปัญหาการลักลอบตัดไม้ ทั้งนี้ ปัจจุบันเจ้าหน้าที่ศูนย์เพาะชำกล้าไม้มหาสารคาม มีการเฝ้ายามเป็นจุดในพื้นที่พร้อมกับลาดตระเวนรอบพื้นที่เป็นช่วงเวลา อีกทั้งมีการติดกล้องวงจรปิดบางจุด
2) ไม่มีครุภัณฑ์ เช่น คอมพิวเตอร์สำนักงาน เครื่องพิมพ์ โทรศัพท์สำนักงาน โต๊ะทำงาน เก้าอี้ ใช้สำหรับการปฏิบัติงาน เนื่องจากสถานีเพาะชำกล้าไม้หลายสถานีเป็นหน่วยงานตั้งใหม่ เช่น สถานีเพาะชำกล้าไม้ชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดชลบุรี เป็นต้น	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข โดยสำนักส่งเสริมการปลูกป่าจัดทำคำของบประมาณแล้ว แต่ไม่ได้มีการจัดสรรงบประมาณ ทั้งนี้ จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570
3) ครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ได้แก่ คอมพิวเตอร์สำนักงาน คอมพิวเตอร์แบบพกพา อุปกรณ์กระจายสัญญาณแบบไร้สาย เครื่องอ่านบัตรอเนกประสงค์ เครื่องพิมพ์และอุปกรณ์ประกอบพ่วง ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานสำหรับศูนย์เพาะชำกล้าไม้เชียงราย สถานีเพาะชำกล้าไม้น้ำโสม จังหวัดอุดรธานี สถานีเพาะชำกล้าไม้วังสามหมอ จังหวัดอุดรธานี สถานีเพาะชำกล้าไม้บ้านดุง จังหวัดอุดรธานี และสถานีเพาะชำกล้าไม้สังคม จังหวัดหนองคาย นอกจากนี้สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดนครสวรรค์ สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดอุทัยธานี และสถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดพิจิตร มีคอมพิวเตอร์สำนักงานและเครื่องพิมพ์เสื่อมสภาพ ในขณะที่สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดอุทัยธานี หอพักน้ำเสื่อมสภาพ	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข โดยสำนักส่งเสริมการปลูกป่าจัดทำคำของบประมาณแล้ว แต่ไม่ได้มีการจัดสรรงบประมาณ ทั้งนี้ จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570
4) ไม่มียานพาหนะสำหรับการปฏิบัติงาน ดังกรณีของสถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดชลบุรี สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดระยอง สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดตราด สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดพิจิตร สถานีเพาะชำกล้าไม้อุทัยธานี และสถานีเพาะชำ	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข โดยสำนักส่งเสริมการปลูกป่าจัดทำคำของบประมาณแล้ว แต่ไม่ได้มีการจัดสรรงบประมาณ ทั้งนี้ จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
กล้าไม้แม่วงก์ จังหวัดนครสวรรค์ ไม่มียานพาหนะสำหรับใช้ปฏิบัติงาน เช่น ลงพื้นที่ตรวจติดตามผู้มาขอรับกล้าไม้ ติดตามประเมินผลการแจกจ่ายกล้าไม้ขนย้ายกล้าไม้เพื่อนำไปจัดกิจกรรมในงาน/โครงการที่ได้รับมอบหมาย นำกล้าไม้ไปแจกจ่ายให้กับประชาชนในกิจกรรมต่าง ๆ เป็นต้น ในขณะที่สถานีเพาะชำกล้าไม้หนองเต็ง-จักราช สถานีเพาะชำกล้าไม้เมืองคง สถานีเพาะชำกล้าไม้วังน้ำเขียว จ.นครราชสีมา สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดสุรินทร์ สถานีเพาะชำกล้าไม้บัวเชด สถานีเพาะชำกล้าไม้ปราสาท จ.สุรินทร์ สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดบุรีรัมย์ สถานีเพาะชำกล้าไม้ละหานทราย จ.บุรีรัมย์ สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดชัยภูมิ สถานีเพาะชำกล้าไม้เทพสถิต และสถานีเพาะชำกล้าไม้คอนสาร จ.ชัยภูมิ รวมทั้งศูนย์เพาะชำกล้าไม้นครศรีธรรมราช และศูนย์เพาะชำกล้าไม้เชียงราย ไม่มียานพาหนะสำหรับใช้ขนย้ายกล้าไม้หรืออุปกรณ์ประชาสัมพันธ์ จึงขอรับการสนับสนุนรถยนต์ประเภท 4 ล้อใหญ่ (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาณกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,500 ซีซี จำนวน 1 คัน นอกจากนี้ สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดลพบุรี ไม่มียานพาหนะเพื่อใช้ในการสำรวจและจัดเก็บแหล่งเมล็ดไม้และการปฏิบัติงานลงพื้นที่ตรวจติดตามผลการแจกจ่ายกล้าไม้ จึงขอรับการจัดสรรรถยนต์ ประเภทรถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบดับเบิ้ลแค็บ จำนวน 1 คัน	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> โดยสำนักส่งเสริมการปลูกป่า จัดทำคำของบประมาณรายการครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง ให้กับสถานีเพาะชำกล้าไม้บัวเชด จังหวัดสุรินทร์ ศูนย์เพาะชำกล้าไม้นครศรีธรรมราช และศูนย์เพาะชำกล้าไม้เชียงราย ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 หน่วยงานดังกล่าวได้รับการจัดสรรงบประมาณรายการครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่งแล้ว
5) ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เนื่องจากรถยนต์ราชการที่ประจำสถานีเพาะชำกล้าไม้จันทบุรี สถานีเพาะชำกล้าไม้ในท้องที่สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 (ขอนแก่น) และศูนย์เพาะชำกล้าไม้จันทบุรีเสื่อมสภาพและชำรุด โดยมีอายุการใช้งานมากกว่า 15 ปี อาจมีความเสี่ยงต่อชีวิตและทรัพย์สินของเจ้าหน้าที่ ดังนั้น สถานีเพาะชำกล้าไม้จันทบุรีจึงต้องการขอรับการสนับสนุนรถยนต์	<u>ยังไม่ดำเนินการแก้ไข</u> โดยสำนักส่งเสริมการปลูกป่า จัดทำคำของบประมาณแล้ว แต่ไม่ได้มีการจัดสรรงบประมาณ ทั้งนี้ จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ประเภท 4 ล้อใหญ่ (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาณกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,500 ซีซี จำนวน 1 คัน นอกจากนี้ส่วนส่งเสริมการปลูกป่าของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 (อุดรธานี) และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 สาขากระบี่ มียานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน จึงทำให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า	
6) บ้านพัก และ/หรืออาคารสำนักงานเสื่อมสภาพหรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอ ได้แก่ - ไม่มีอาคารสำนักงานสำหรับการปฏิบัติงานด้านเอกสารต่างๆ และรวมถึงไม่มีบ้านพักเจ้าหน้าที่ ได้แก่ สถานีเพาะชำกล้าไม้หนองเต็ง-จักราช สถานีเพาะชำกล้าไม้เมืองคง สถานีเพาะชำกล้าไม้วังน้ำเขียว จังหวัดนครราชสีมา สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดสุรินทร์ สถานีเพาะชำกล้าไม้บัวเชด สถานีเพาะชำกล้าไม้ปราสาท จังหวัดสุรินทร์ สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดบุรีรัมย์ สถานีเพาะชำกล้าไม้ละหานทราย จังหวัดบุรีรัมย์ สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดชัยภูมิ สถานีเพาะชำกล้าไม้เทพสถิต และสถานีเพาะชำกล้าไม้คอนสาร จังหวัดชัยภูมิ - ไม่มีอาคารสำนักงานสำหรับใช้ปฏิบัติงาน ได้แก่ สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดอุทัยธานี สถานีเพาะชำกล้าไม้ลานสัก จังหวัดอุทัยธานี สถานีเพาะชำกล้าไม้แม่วงก์ จังหวัดนครสวรรค์ และสถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดพิจิตร - ไม่มีอาคารสำนักงานสำหรับรับรองและให้บริการประชาชน ซึ่งในช่วงการแจกจ่ายกล้าไม้มีประชาชนเข้ารับบริการเป็นจำนวนมาก อาคารให้บริการประชาชนเป็นอาคารชั่วคราวมีหลังคาแต่ไม่มีผนัง ทำให้ไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานและการให้บริการประชาชนของสถานีเพาะชำกล้าไม้ในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 (อุดรธานี) - บ้านพักและอาคารสำนักงานของศูนย์เพาะชำกล้าไม้ราชบุรี สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดขอนแก่น สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดลพบุรี	<u>อยู่ระหว่างดำเนินการ</u> ซึ่งจากการตรวจสอบ ไม่พบคำของบประมาณของสถานีเพาะชำกล้าไม้ดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ ได้ประสานกับสถานีเพาะชำกล้าไม้ดังกล่าวเพื่อให้จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 <u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> โดยสำนักส่งเสริมการปลูกป่า จัดทำคำของบประมาณรายการปรับปรุงซ่อมแซมบ้านพัก ให้กับศูนย์เพาะชำกล้าไม้ราชบุรี และจัดตั้งคำขอรับการสนับสนุนงบประมาณรายการ อาคารเอนกประสงค์ของสถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดสมุทรปราการ ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 หน่วยงานได้รับการจัดสรรงบประมาณรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดอุทัยธานี มีสภาพชำรุดตามอายุการใช้งาน ซึ่งอาจก่อให้เกิดอันตรายแก่ผู้ปฏิบัติงานและทรัพย์สินของทางราชการ นอกจากนี้ อาคารอเนกประสงค์ของสถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดสมุทรปราการที่ใช้เป็นสถานที่แจกกล้าไม้ของสถานีฯ มีสภาพชำรุดและเสื่อมสภาพเช่นเดียวกัน - บ้านพักไม่เพียงพอต่อบุคลากรของศูนย์เพาะชำกล้าไม้นครพนม - ไม่มีห้องสุขาสำหรับบริการ ได้แก่ สถานีเพาะชำกล้าไม้ลานสัก จังหวัดอุทัยธานี สถานีเพาะชำกล้าไม้แม่วงก์ จังหวัดนครสวรรค์ และสถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดพิจิตร - ห้องสุขาของสถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดอุทัยธานี และสถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดนครสวรรค์ มีสภาพชำรุดไม่สามารถใช้งานได้ - หอพักน้ำของสถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดอุทัยธานีเสื่อมสภาพ	
7) สถานีเพาะชำกล้าไม้คอนสาร จังหวัดชัยภูมิ ไม่มีเรือนเพาะชำกล้าไม้แบบถาวร ขนาด 30 x 30 เมตร เพื่อสนับสนุนการผลิตกล้าไม้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ในขณะที่สถานีเพาะชำกล้าไม้ชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี ไม่มีอาคารสำนักงาน บ้านพักเจ้าหน้าที่ เรือนเพาะชำตามแบบของกรม และสิ่งอำนวยความสะดวก นอกจากนี้สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดชลบุรี และสถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดระยอง ไม่มีไฟส่องสว่างที่เพียงพอ ในขณะที่ศูนย์เพาะชำกล้าไม้นครศรีธรรมราชไม่มีบ้านพักและอาคารเก็บพัสดุ ซึ่งการไม่มีเจ้าหน้าที่อยู่ประจำศูนย์เพาะชำกล้าไม้ อาจทำให้ทรัพย์สินของทางราชการสูญหายได้	<u>อยู่ระหว่างดำเนินการ</u> ซึ่งจากการตรวจสอบ ไม่พบคำของบประมาณของสถานีเพาะชำกล้าไม้คอนสาร จังหวัดชัยภูมิ สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดชลบุรี และสถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดระยอง แนวทางการแก้ไขคือประสานกับสถานีเพาะชำกล้าไม้ดังกล่าว เพื่อให้จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 <u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> โดยสำนักส่งเสริมการปลูกป่า จัดทำคำของบประมาณรายการอาคารสำนักงาน ให้กับสถานีเพาะชำกล้าไม้ชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี และจัดตั้งคำขอรับการสนับสนุนงบประมาณรายการ บ้านพักข้าราชการของศูนย์เพาะชำกล้าไม้นครศรีธรรมราช ทั้งนี้ ศูนย์เพาะชำกล้าไม้นครศรีธรรมราชได้รับการจัดสรรงบประมาณรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และสถานีเพาะชำกล้าไม้ชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
8) ปัญหาไม่มีเครื่องปรับอากาศในอาคารสำนักงานของศูนย์เพาะชำกล้าไม้ทุกแห่ง โดยศูนย์เพาะชำกล้าไม้เป็นหน่วยงานบริการแจกจ่ายกล้าไม้ให้กับประชาชน องค์กรเอกชน ศาสนสถาน หน่วยงานราชการแต่ในช่วงฤดูแจกจ่ายกล้าไม้ มีอากาศร้อนถึง 40 องศา ซึ่งประชาชนและหน่วยงานที่มาขอรับกล้าไม้ มีเป็นจำนวนมาก จึงจำเป็นต้องมีเครื่องปรับอากาศเพื่อไว้สำหรับบริการประชาชนและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการ ซึ่งจากการตรวจสอบ ไม่พบคำของบประมาณรายการเครื่องปรับอากาศของศูนย์เพาะชำกล้าไม้ดังกล่าว แนวทางการแก้ไขคือประสานกับศูนย์เพาะชำกล้าไม้ดังกล่าว เพื่อให้จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

ตารางที่ 92 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้)

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
1) เนื่องจากกล้าไม้ของสถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดอุทัยธานี ส่วนใหญ่เกิดโรคราสนิมและย่อยตาย จึงได้ประสานสำนักงานสิ่งแวดล้อมและควบคุมมลพิษที่ 4 ตรวจสอบน้ำบ่อบาดาลที่ใช้ในการรดกล้าไม้ ผลการตรวจสอบพบว่า น้ำบ่อบาดาลดังกล่าวมีค่าสนิมปริมาณมากกว่าปกติ ซึ่งเป็นสาเหตุของการเกิดโรคราสนิมและกล้าไม้ย่อยตายดังกล่าว	สำนักส่งเสริมการปลูกป่าควรสนับสนุนงบประมาณสำหรับใช้ในการปรับปรุงแหล่งน้ำเพื่อนำน้ำจากแหล่งน้ำมาใช้รดกล้าไม้แทนการใช้น้ำจากบ่อบาดาล เช่น การขุดสระกักเก็บน้ำ	อยู่ระหว่างดำเนินการ มีรายละเอียดดังนี้ - แนะนำให้ปล่อยน้ำจากในบ่อพักน้ำลงไปในสระ เพื่อให้ค่าสนิมเจือจาง จากนั้นก็สูบน้ำจากสระน้ำขึ้นมารดน้ำกล้าไม้ที่อยู่ในโรงเรือนเพาะชำ - ให้สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดอุทัยธานี ประสานงานกับกรมชลประทานขอผันน้ำเข้ามาใช้เพื่อรดกล้าไม้ที่สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดอุทัยธานี - แนะนำในการใช้เชื้อราที่ดี เช่น ไตรโคเดอร์มา กำจัดโรคราสนิม หากมีการระบาดมากจำเป็นต้องใช้สารกำจัดเชื้อรา เช่น กลุ่มไดฟีโนโคนาโซล (Difenoconazole)

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
2) ปัญหาแหล่งน้ำของสถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดอุทัยธานีมีค่าสนิมมากกว่าปกติ	ควรมีการจัดการระบบน้ำ	<u>อยู่ระหว่างดำเนินการ</u> มีรายละเอียดดังนี้ - แนะนำให้ปล่อยน้ำจากในบ่อพักน้ำลงไปในสระ เพื่อให้ค่าสนิมเจือจาง จากนั้นก็สูบน้ำจากสระน้ำขึ้นมารดน้ำกล้าไม้ที่อยู่ในโรงเรือนเพาะชำ - ให้สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดอุทัยธานี ประสานงานกับกรมชลประทานขอผันน้ำเข้ามาใช้เพื่อรดกล้าไม้ที่สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดอุทัยธานี
3) ปัญหาด้านโรคแมลงที่ส่งผลกระทบต่อกล้าไม้ ซึ่งเกิดจากสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนไปและฝนไม่ตกต้องตามฤดูกาล	ต้องปรับกระบวนการการทำงานให้เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้ได้กล้าไม้ที่มีคุณภาพ	<u>อยู่ระหว่างดำเนินการ</u> หลีกเลี่ยงการวางกล้าไม้ชนิดเดียวทั้งโรงเรือน ควรวางกล้าไม้หลาย ๆ ชนิด เพื่อป้องกันการระบาด เลือกใช้เมล็ดพันธุ์ หรือส่วนขยายพันธุ์ที่ปราศจากโรค หรือใช้สารเคมีป้องกันโรค หากพบร่องรอยโรคให้ตัดแต่งส่วนที่เป็นโรคทิ้ง หรือใช้สารเคมีที่กำจัดเชื้อราควบคุมโรค รักษาทำความสะอาดโรงเรือนเพาะชำ โดยการกำจัดวัชพืชอย่างสม่ำเสมอ
4) ปัญหาผู้มาขอรับกล้าไม้ส่วนมากเป็นผู้สูงอายุ จึงเป็นอุปสรรคต่อการใช้เทคโนโลยี ส่งผลทำให้หน่วยงานทำงานได้ล่าช้าและไม่ต่อเนื่อง	เจ้าหน้าที่ของสถานีเพาะชำกล้าไม้ช่วยประชาชนผู้มาติดต่อดำเนินการ	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากหน่วยงานเพาะชำกล้าไม้ไม่สามารถคัดเลือกผู้มาขอรับกล้าไม้ได้ แต่หน่วยงานควรมีการเตรียมเอกสารและมีการบริหารจัดการเจ้าหน้าที่สำหรับการให้บริการผู้ขอรับกล้าไม้ที่เป็นผู้สูงอายุให้เป็นระบบ เพื่อความสะดวกและรวดเร็วต่อผู้มาขอรับกล้าไม้

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
5) ปัญหาประชาชนบางรายมีพื้นที่จำนวนมาก จึงมีความต้องการขอรับกล้าไม้มากกว่าหลักเกณฑ์ที่กรมป่าไม้กำหนด ดังกรณีของสถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดสมุทรปราการ	กรมป่าไม้ควรปรับหลักเกณฑ์การแจกจ่ายกล้าไม้ให้แก่ประชาชนทั่วไป เป็นจำนวน 2,000 ต้น/คน/ปี	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากการแจกจ่ายกล้าไม้เป็นไปตามระเบียบกรมป่าไม้ว่าด้วยการจ่ายกล้าไม้ พ.ศ. 2562
6) การขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง เนื่องจากพื้นที่ที่ตั้งของสถานีเพาะชำกล้าไม้บางแห่งอยู่ห่างไกลจากแหล่งน้ำ ดังกรณีของสถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดจันทบุรี ที่ต้องใช้น้ำจากคลองสาธารณะร่วมกับปรัชาชนในพื้นที่เพื่อเพาะชำกล้าไม้ จึงขาดแคลนน้ำสำหรับใช้เพาะชำและดูแลกล้าไม้ในปีที่เกิดภัยแล้ง ส่งผลให้กล้าไม้ที่เพาะชำอาจตายและไม่สามารถเติบโตได้ จึงประสงค์ให้มีแหล่งเก็บกักน้ำเพื่อใช้ในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ	- ศูนย์เพาะชำกล้าไม้ควรเสนอขอรับการสนับสนุนงบประมาณสำหรับการขุดบ่อน้ำบาดาลมายังสำนักส่งเสริมการปลูกป่า เพื่อจะได้รวบรวมและพิจารณาเสนอขอรับการสนับสนุนงบประมาณผ่านสำนักแผนงานและสารสนเทศต่อไป - กรมป่าไม้ควรสนับสนุนงบประมาณในเรื่องการจัดหาแหล่งน้ำ ขุดสระ หรือช่วยประสานงานให้หน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องช่วยในการสนับสนุนแหล่งน้ำให้แก่สถานีเพาะชำกล้าไม้	อยู่ระหว่างดำเนินการ หน่วยงานเพาะชำกล้าไม้ ควรประสานหน่วยงานราชการในพื้นที่เพื่อขอรับการสนับสนุนน้ำเพื่อใช้ในการดูแลกล้าไม้ ทั้งนี้ อยู่ระหว่างประสานหน่วยงานราชการในพื้นที่เพื่อขอรับการสนับสนุนน้ำเพื่อใช้ในการดูแลกล้าไม้
7) ฐานข้อมูลของหน่วยงานไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ซึ่งส่งผลต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจ ได้แก่ สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัดสมุทรปราการไม่มีฐานข้อมูลการจัดตั้งสถานีเพาะชำฯ และขอบเขตของสถานีเพาะชำกล้าไม้ที่ชัดเจน	กรมป่าไม้ โดยสำนักส่งเสริมการปลูกป่าควรจัดส่งฐานข้อมูลการจัดตั้งสถานีเพาะชำฯ และขอบเขตของสถานีเพาะชำกล้าไม้ที่ชัดเจนแก่หน่วยงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการ สำนักส่งเสริมการปลูกป่า โดยส่วนผลิตกล้าไม้ ได้แจ้งหน่วยงานเพาะชำกล้าไม้ทั่วประเทศ จัดส่งข้อมูลพื้นฐานเพื่อปรับปรุงฐานข้อมูล ทั้งนี้ หน่วยงานเพาะชำกล้าไม้รายงานข้อมูลพื้นฐานมายังส่วนผลิตกล้าไม้บางส่วนแล้ว แต่ยังไม่ครบถ้วน
8) มาตรการ/แนวทางสำหรับการปฏิบัติงานไม่ชัดเจน ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เนื่องจากการกำหนด	กรมป่าไม้ โดยสำนักส่งเสริมการปลูกป่าควรมีตัวอย่างหรือร่างขอบเขตของงาน (TOR) ต้นแบบที่ใช้ในกิจกรรม	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบกฎหมายและแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ศูนย์เพาะชำกล้าไม้

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
ร่างขอบเขตของงาน (TOR) ของแต่ละหน่วยงานมีรูปแบบที่แตกต่างกัน	ผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้) ให้แก่หน่วยงานเพาะชำกล้าไม้ทุกแห่ง เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติเดียวกัน และให้หน่วยงานเพาะชำกล้าไม้สามารถนำ TOR ไปปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมให้เหมาะกับพื้นที่ในความรับผิดชอบของตนได้	ได้ดำเนินการปฏิบัติงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รูปแบบเดียวกันทั้งหมด กรณีสถานีเพาะชำกล้าไม้ให้ปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติของแต่ละหน่วยงานเบิกจ่ายเป็นผู้กำหนด

3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

ตารางที่ 93 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้)

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
หน่วยงานเพาะชำกล้าไม้มีการรายงานผลล่าช้าเนื่องจากบางหน่วยงานเปลี่ยนหัวหน้าหรือเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ทำให้ขาดความต่อเนื่องของข้อมูล ส่งผลให้เกิดความคลาดเคลื่อนของข้อมูล	1) สำนักส่งเสริมการปลูกป่าได้จัดประชุมหารือแนวทางปฏิบัติในการรายงานผลการปฏิบัติงานการเพาะชำกล้าไม้ของสำนักส่งเสริมการปลูกป่าให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน 2) สำนักส่งเสริมการปลูกป่า ได้ประสานกับสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ เพื่อเร่งรัดการรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานเพาะชำกล้าไม้ในสังกัด

5.14 กิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือง

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

ไม่มี

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ไม่มี

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

ไม่มี

3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

ตารางที่ 94 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือง

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
ได้รับการสนับสนุนงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินงานก่อสร้าง ทำให้การหาผู้รับจ้างค่อนข้างลำบาก ซึ่งการก่อสร้างที่ได้รับงบประมาณไม่เพียงพอ มีดังนี้ 1) การสร้างห้องสุขา งบประมาณที่ได้รับ 100,000 บาท 2) การสร้างเส้นทางเดิน วิ่ง เพื่อศึกษาธรรมชาติ ได้รับงบประมาณสนับสนุนในการดำเนินการตารางเมตรละ 350 บาท	ควรสนับสนุนงบประมาณในการก่อสร้างเพิ่มขึ้นดังนี้ 1) การจัดสร้างห้องสุขา ควรเพิ่มงบประมาณจาก 100,000 บาท เป็น 150,000 บาท 2) การสร้างเส้นทางเดิน วิ่ง เพื่อศึกษาธรรมชาติ ควรเพิ่มงบประมาณจาก ตารางเมตรละ 350 บาท เป็น 400 บาท

5.15 กิจกรรมดำเนินการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

ลำดับที่ 1 - เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

ลำดับที่ 2 - งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน

- การกำหนดพื้นที่เป้าหมายไม่เหมาะสมและสอดคล้องในการดำเนินกิจกรรม เนื่องจากแผนการปฏิบัติงานเป็นพื้นที่ นสล. ไม่ได้อยู่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ ส่งผลให้ต้องขออนุญาต ซึ่งกระบวนการขออนุญาตจะต้องใช้ขั้นตอนและระยะเวลา จึงทำให้การดำเนินงานล่าช้า
- การกำหนดพื้นที่เป้าหมายไม่เหมาะสมและสอดคล้องในการดำเนินกิจกรรม เนื่องจากแผนการปฏิบัติงานเป็นพื้นที่ นสล. ไม่ได้อยู่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ ส่งผลให้ต้องขออนุญาต ซึ่งกระบวนการขออนุญาตจะต้องใช้ขั้นตอนและระยะเวลา จึงทำให้การดำเนินงานล่าช้า

ลำดับที่ 3 - ศักยภาพของบุคลากรไม่ตอบสนองต่อภารกิจที่ปฏิบัติ (เช่น บุคลากรที่ปฏิบัติงานลาดตระเวนมีอายุมาก ทำให้ขาดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน)

- การกำหนดพื้นที่เป้าหมายไม่เหมาะสมและสอดคล้องในการดำเนินกิจกรรม เนื่องจากพื้นที่เป้าหมายเป็นพื้นที่ของหน่วยงานอื่นต้องขออนุญาตให้ความเห็นชอบก่อนถึงจะดำเนินการได้ เพราะพื้นที่ในความรับผิดชอบของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขานครสวรรค์ ไม่มีพื้นที่ที่สามารถดำเนินการตามกิจกรรมการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบทได้

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 95 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน สำหรับใช้ในการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้เต็มพื้นที่เป้าหมาย เนื่องจากงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรส่วนใหญ่ใช้สำหรับสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกเป็นหลัก	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข อยู่ระหว่างการขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมจากหน่วยงานภายนอก
ด้านบุคลากร	
1) เจ้าหน้าที่ของส่วนจัดการป่าชุมชนไม่มีความรู้เกี่ยวกับการจัดทำแบบแปลน และการวางผังบริเวณ จึงต้องไปขอความร่วมมือจากหน่วยงานอื่น ส่งผลให้การดำเนินงานล่าช้า	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ มีรายละเอียดดังนี้ - ได้รับความอนุเคราะห์การจัดทำแบบแปลนและการผังบริเวณ จากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เนื่องจากได้ดำเนินกิจกรรม ภายในพื้นที่รับผิดชอบขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น - มีผังบริเวณสำหรับดำเนินการ - ได้รับความอนุเคราะห์จากองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะตะเภา องค์การบริหารส่วนตำบลท้องฟ้า และเทศบาลตำบลบ้านตาก ที่ติดต่อประสานได้อย่างดี
2) เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการจัดทำผังบริเวณการดำเนินกิจกรรมจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ มีรายละเอียดดังนี้ - ได้รับความอนุเคราะห์การจัดทำแบบแปลนและการผังบริเวณ จากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เนื่องจากได้ดำเนินกิจกรรมภายในพื้นที่รับผิดชอบขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น - มีผังบริเวณสำหรับดำเนินการ - สำรวจพื้นที่ ร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลและเทศบาล ที่เป็นเจ้าของพื้นที่ ที่มีข้อมูลแผนผังบริเวณพื้นที่
3) ศักยภาพของบุคลากรไม่ตอบสนองต่อภารกิจที่ปฏิบัติ เนื่องจากเจ้าหน้าที่จำนวนหนึ่งมีอายุมากหรือมีโรคประจำตัว จึงส่งผลให้ศักยภาพในการปฏิบัติงานลดลง	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยสำนักจัดการป่าชุมชน จ้างผู้รับเหมาดำเนินการแล้วเสร็จ
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
ยานพาหนะมีอายุการใช้งานไม่ต่ำกว่า 16 ปี จึงเสื่อมสภาพ ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า	อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยสำนักจัดการป่าชุมชน จัดทำคำของบประมาณรายจ่าย ประจำปี

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
รวมทั้งกระทบต่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน	งบประมาณ พ.ศ. 2570 เพื่อจัดหา/จัดซื้อยานพาหนะใหม่

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

ตารางที่ 96 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมดำเนินการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
1) การขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง เนื่องจากพื้นที่ปฏิบัติงานเป็นภูเขาสูงโดดกลางเมือง ทำให้ไม่มีแหล่งเก็บน้ำในพื้นที่	ดำเนินกิจกรรมส่วนใหญ่ในช่วงฤดูฝน และจัดเตรียมรถบรรทุกน้ำ รวมทั้งจัดหาแทงค์น้ำ สำหรับบรรจุน้ำไว้ใช้ในกรณีที่ฝนทิ้งช่วง	<u>ยังไม่ดำเนินการแก้ไข</u> เนื่องจากอยู่ระหว่างการขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมจากองค์การบริหารส่วนตำบลปากข้าวสารและองค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี เพื่อขุดเจาะบ่อบาดาล
2) เนื่องจาก เดิมกำหนดพื้นที่เป้าหมายเป็นที่ดินราชพัสดุ ทะเบียนเลขที่ นว 202 อ.เมืองนครสวรรค์ จ.นครสวรรค์ โดยมีมลฑลทหารบกที่ 31 เป็นหน่วยงานรับผิดชอบดูแลพื้นที่ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ (สจป.) ที่ 4 สาขานครสวรรค์ จึงมีหนังสือแจ้งมลฑลทหารบกที่ 31 เพื่อขออนุญาตใช้พื้นที่ดังกล่าว แต่ไม่ได้รับอนุญาต เจ้าหน้าที่ส่วนจัดการป่าชุมชนจึงสำรวจในหลายพื้นที่เพื่อแสวงหาพื้นที่เป้าหมายแห่งใหม่ พบว่า พื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลเจริญผล อ.บรรพตพิสัย จ.นครสวรรค์ มีความเหมาะสม สจป. จึงได้ทำหนังสือเพื่อขออนุญาตใช้พื้นที่และขอให้	สำนักจัดการป่าชุมชนควรประสานหน่วยงานปฏิบัติให้มีการยืนยันพื้นที่เป้าหมายร่วมกัน ก่อนที่จะได้มีการออกแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน (ปม.1 - 2) พร้อมทั้งประชุมหารือแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับกรณีที่ต้องใช้พื้นที่ในเขตที่ไม่สามารถดำเนินการได้	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> โดยสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขานครสวรรค์ ได้ดำเนินการสำรวจหาพื้นที่เป้าหมายแห่งใหม่ พบว่า พื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลเจริญผล อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ มีความเหมาะสมที่จะดำเนินกิจกรรม จึงได้จัดทำหนังสือเพื่อขออนุญาตใช้พื้นที่ในความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลเจริญผล และขอให้ออกแบบแบบแปลนผังการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลเจริญผลได้ตอบกลับอนุญาตให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขานครสวรรค์ ใช้พื้นที่ในความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วน

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
ออกแบบแปลนผังการจัดทำพื้นที่สีเขียว โดยได้รับการตอบรับให้ใช้พื้นที่แล้ว ส่งผลให้การดำเนินงานเกิดความล่าช้า		ตำบลเจริญผล ในการดำเนินกิจกรรมการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท และได้มอบหมายให้เจ้าหน้าที่กองช่างขององค์การบริหารส่วนตำบลเจริญผล ดำเนินการออกแบบแปลนผังการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท
3) การกำหนดพื้นที่เป้าหมายไม่เหมาะสมและไม่สอดคล้องกับการดำเนินกิจกรรม เนื่องจากพื้นที่เป้าหมายเป็นพื้นที่อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยงานอื่น จึงต้องขออนุญาตจากหน่วยงานผู้รับผิดชอบพื้นที่นั้น และให้ความเห็นชอบก่อน นอกจากนี้กระบวนการขออนุญาตมีหลายขั้นตอนและต้องใช้ระยะเวลา จึงส่งผลให้การดำเนินงานเกิดความล่าช้า	สำนักจัดการป่าชุมชนควรประสานหน่วยงานปฏิบัติเพื่อให้ยืนยันพื้นที่เป้าหมายร่วมกันอีกครั้งก่อนที่จะออกแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน พร้อมทั้งประชุมหารือแนวทาง เพื่อให้คำแนะนำหรืออนุญาตในกรณีที่ต้องใช้พื้นที่ในเขตที่ไม่สามารถดำเนินการได้โดยตรง	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ ทั้งนี้ มีการติดต่อประสานงานกับเจ้าของพื้นที่อย่างต่อเนื่อง โดยปรึกษาหารือร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลหนองม่วงไข เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ได้

3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

ตารางที่ 97 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
1) การคัดเลือกพื้นที่ไม่เหมาะสม ส่งผลให้การดำเนินงานล่าช้า ซึ่งส่วนจัดการป่าชุมชน สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่ ได้รับแผนฯ โดยระบุพื้นที่เป้าหมายมาก่อนแล้ว ซึ่งทางส่วนจัดการป่าชุมชน ไม่ได้เป็นผู้เสนอพื้นที่เป้าหมาย รวมถึงการสำรวจว่าทางชุมชนมีความต้องการกิจกรรมประเภทนี้หรือไม่	มอบหมายให้ส่วนจัดการป่าชุมชน สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่ เป็นผู้เสนอพื้นที่ในการดำเนินกิจกรรม รวมถึงสำรวจพื้นที่ที่มีศักยภาพในการจัดทำกิจกรรม
2) พื้นที่เป้าหมายอยู่นอกเหนือความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ ส่งผลให้การดำเนินงานล่าช้า ซึ่งส่วนจัดการป่าชุมชน สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3	ส่วนส่งเสริมการปลูกป่า สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่ ควรสำรวจพื้นที่เป้าหมาย ที่อยู่

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
สาขาแพร่ ได้ดำเนินกิจกรรมบนพื้นที่หนังสือสำคัญสำหรับที่หลวง ซึ่งอยู่ในความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลและอำเภอ ซึ่งจะต้องมีการขออนุญาตตามกระบวนการ ขั้นตอน ของกฎหมายท้องถิ่น ก่อให้เกิดความล่าช้า	ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ เพื่อจะได้อาศัยอำนาจพนักงานเจ้าหน้าที่ ดำเนินการได้ทันที

5.16 กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

ลำดับที่ 1 - การขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต

ลำดับที่ 2 - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

ลำดับที่ 3 - ขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน
- จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
- กระบวนการทางกฎหมายใช้ระยะเวลาค่อนข้างมาก ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า ขาดความต่อเนื่อง และไม่สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด
- ฐานข้อมูลของหน่วยงานไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ซึ่งส่งผลต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจ

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 98 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านบุคลากร	
1) การขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต ดังกรณีของส่วนจัดการที่ดินป่าไม้ในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี ขาดอัตรากำลังในตำแหน่งช่างสำรวจ (พนักงานราชการ) จำนวน 4 อัตรา เนื่องจากได้เกษียณอายุราชการ จำนวน 2 อัตรา ลาออก จำนวน 1 อัตรา และเสียชีวิตจำนวน 1 อัตรา จึงรอการทดแทนตำแหน่งจากการเปิดสอบของกรมป่าไม้ โดยปรับเป็นตำแหน่งนักวิชาการแผนที่ภาพถ่าย จำนวน 4 อัตรา ซึ่งปัจจุบันได้มีหนังสือส่งตัวจาก	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังของกรมป่าไม้ ทั้งนี้ สจป. สามารถแจ้งความประสงค์ขออัตรากำลังที่ขาดแคลนมายังกรมป่าไม้ได้ เพื่อให้หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านบุคลากรพิจารณาต่อไป

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 (ขอนแก่น) เพื่อมารายงานตัวและปฏิบัติงาน ณ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานีแล้ว จำนวน 2 อัตรา ส่วนอีก 2 อัตรา มีคำสั่งให้ปฏิบัติงานที่สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 (ขอนแก่น) ส่งผลให้มีบุคลากรไม่เพียงพอในการปฏิบัติงานในกิจกรรมต่าง ๆ ตามแผนงานที่ได้รับในปีงบประมาณนี้ ซึ่งมีปริมาณงานที่มากกว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ที่ผ่านมา	
2) จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน เนื่องจากในปัจจุบันส่วนจัดการที่ดินป่าไม้ในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่ มีอัตรากำลังของข้าราชการ จำนวน 5 คน ซึ่งไม่เพียงพอและไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน ส่งผลให้เจ้าหน้าที่ 1 คน ต้องปฏิบัติงานหลายภารกิจ โดยแบ่งความรับผิดชอบตามพื้นที่เป้าหมาย จึงขอรับการสนับสนุนอัตรากำลังเพิ่มเติมในตำแหน่งพนักงานจ้างเหมาบริการด้านระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) จำนวน 10 คน	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> ตามข้อกำหนดการปฏิบัติงาน กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร ได้จัดสรรงบประมาณให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่สำหรับเป็นค่าจ้างเหมาบริการเพื่อช่วยปฏิบัติงานสำรวจและรังวัดแปลงที่ดิน ในพื้นที่เป้าหมายที่จะดำเนินการได้ โดยสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สามารถใช้งบประมาณดังกล่าวในการจ้างพนักงานจ้างเหมาบริการด้านระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) ได้ ทั้งนี้ สามารถถัวจ่ายจากค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้ตามความจำเป็น
<u>ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก</u>	
1) ครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ได้แก่ เครื่องหาค่าพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) ชำรุด และหมึกพิมพ์ไม่เพียงพอ ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน	<u>ยังไม่ดำเนินการแก้ไข</u> เนื่องจากไม่ได้ตั้งของบประมาณไว้สำหรับจัดซื้อครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) ดังกล่าว ทั้งนี้ ให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ มีหนังสือแจ้งความประสงค์และเหตุผลความจำเป็นมายังกรมป่าไม้เพื่อประกอบการตั้งของบประมาณในการจัดซื้อในปีงบประมาณต่อไป
2) ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เนื่องจากต้องปฏิบัติงานในสภาพพื้นที่เป็นภูเขาสูง และลาดชัน ทำให้ยานพาหนะที่มีอายุการใช้งานเกิน 10 ปีขึ้นไปชำรุด และเสื่อมสภาพ ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ดังกรณีต่อไปนี้ - ยานพาหนะที่ใช้ในการปฏิบัติงานด้านการจัดการที่ดินป่าไม้ในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่	<u>ยังไม่ดำเนินการแก้ไข</u> เนื่องจากไม่ได้ตั้งของบประมาณไว้สำหรับจัดซื้อยานพาหนะดังกล่าว ทั้งนี้ ให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ มีหนังสือแจ้งความประสงค์และเหตุผลความจำเป็นมายังกรมป่าไม้ เพื่อประกอบการตั้งของบประมาณในการจัดซื้อในปีงบประมาณต่อไป

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
13 สงขลา มีจำนวน 4 คัน เพราะมีอายุการใช้งานเกินกว่า 10 ปี จึงมียานพาหนะที่ชำรุด จำนวน 2 คัน ใช้งานได้ จำนวน 2 คัน แต่ต้องคอยดูแลซ่อมบำรุงอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ต้องการให้จัดสรรยานพาหนะใหม่มาทดแทนของเดิม - ส่วนจัดการที่ดินป่าไม้ในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี มีรถยนต์ราชการจำนวน 5 คัน (รวมที่ได้รับการจัดซื้อเพื่อทดแทนรถยนต์ราชการจากสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ กรมป่าไม้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 1 คันแล้ว) โดยรถยนต์ที่สามารถใช้การได้มีจำนวน 3 คัน และอยู่ในสภาพชำรุด จำนวน 2 คัน ซึ่งมีอายุการใช้งานมากกว่า 16 ปี ส่งผลทำให้ใช้รถยนต์ราชการดังกล่าวในการปฏิบัติงานได้ไม่เต็มประสิทธิภาพ	

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

ตารางที่ 99 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
1) กระบวนการทางกฎหมายใช้ระยะเวลาค่อนข้างมาก ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้าขาดความต่อเนื่อง และไม่สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด เนื่องจากปัญหาที่อยู่อาศัยทำกินของราษฎรในเขตพื้นที่ป่าไม้ถาวรยังไม่ได้กำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหา ส่งผลให้ไม่ได้รับความ	กรมป่าไม้ควรกำหนดแนวทางหรือกรอบมาตรการในการดำเนินการในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	<u>อยู่ระหว่างดำเนินการ</u> กรมป่าไม้ได้เสนอให้มีการจำแนกพื้นที่ป่าไม้ถาวรที่มีราษฎรครอบครองอยู่อาศัยทำกินออกเป็น ๔ กลุ่ม ตามช่วงระยะเวลาการครอบครองและชั้นคุณภาพลุ่มน้ำ โดยขออนุมัติให้กรมป่าไม้เข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหาการอยู่อาศัยทำกินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 17

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
ร่วมมือจากราษฎรเท่าที่ควรเมื่อเจ้าหน้าที่ลงพื้นที่ปฏิบัติงาน		มิถุนายน 2568 คณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติได้มีมติเห็นชอบพื้นที่เป้าหมายและกรอบมาตรการแก้ไขปัญหาการอยู่อาศัยทำกินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร และมอบหมายให้ สคทช. เสนอเรื่องให้คณะรัฐมนตรีพิจารณาต่อไป (ปัจจุบันอยู่ระหว่าง สคทช. เสนอเรื่องให้คณะรัฐมนตรีพิจารณา)
2) ฐานข้อมูลของหน่วยงานไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ซึ่งส่งผลต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจ เนื่องจากพบว่าพื้นที่ป่าไม้ถาวรที่ดำเนินการอยู่ทับซ้อนกับพื้นที่ของหน่วยงานภาครัฐหลายหน่วยงาน ซึ่งบางพื้นที่เป็นเอกสารสิทธิทางที่ดิน เช่น โฉนด นส.3 เป็นต้น จึงไม่ทราบว่าสามารถดำเนินการได้ครอบคลุมทุกพื้นที่ตามแผนปฏิบัติงานแล้วหรือไม่ เพราะไม่ทราบถึงข้อมูลขอบเขตพื้นที่ที่แต่ละหน่วยงานรับผิดชอบ	กรมป่าไม้ควรขอความร่วมมือไปยังหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยขอข้อมูลขอบเขตพื้นที่ของแต่ละหน่วยงาน เพื่อให้เจ้าหน้าที่ทราบและใช้ประกอบการปฏิบัติงานให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ที่รับผิดชอบ	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> ปัจจุบันได้มีการจัดทำแผนที่มาตราส่วน 1 : 4000 หรือ One map ซึ่งในการปฏิบัติงานสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร สามารถนำข้อมูลแผนที่ One map รวมทั้งข้อมูลที่ได้จากการประสานข้อมูลกับสำนักงานที่ดินจังหวัด ได้แก่ข้อมูลระวางโฉนดที่ดินและระวางโฉนด นส.3 และจากการประสานกับสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดได้แก่ข้อมูลแผนที่ สปก.4 - 01 เพื่อมาใช้ประกอบการปฏิบัติงานเพื่อให้ทราบขอบเขตพื้นที่หน่วยงานที่รับผิดชอบได้ ทั้งนี้ มีฐานข้อมูลของหน่วยงานครบถ้วน ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน
3) ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความเข้าใจเกี่ยวกับประโยชน์และสิทธิ์ที่จะได้รับ ทำให้เจ้าหน้าที่ของรัฐไม่ได้รับความร่วมมือในการปฏิบัติงาน	ต้องทำความเข้าใจกับผู้นำชุมชน เช่น กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน เพื่อจะช่วยให้ชาวบ้านมีความเข้าใจมากขึ้น	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> ตามข้อกำหนดการปฏิบัติงานและแนวทางการดำเนินงาน กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร กำหนดให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ จัดประชุมชี้แจงทำ

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
		ความเข้าใจกับราษฎรก่อนออกปฏิบัติงาน เพื่อให้รับทราบหลักการ วัตถุประสงค์ ประโยชน์ที่ราษฎรจะได้รับ ทั้งนี้ ประชาชนกลุ่มเป้าหมายมีความเข้าใจเกี่ยวกับประโยชน์และสิทธิ์ที่จะได้รับมากขึ้น ทำให้เจ้าหน้าที่ของรัฐได้รับความร่วมมือในการปฏิบัติงาน

3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง
ไม่มี

5.17 กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

ลำดับที่ 1 - การขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต

ลำดับที่ 2 - ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ และ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน

ลำดับที่ 3 - งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
- จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
- ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
- ฐานข้อมูลของหน่วยงานไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ซึ่งส่งผลต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจ

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 100 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
งบประมาณสำหรับใช้จ่ายเป็นค่าเบี้ยเลี้ยง และค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่นไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะพื้นที่เป้าหมายที่เป็นภูเขาและทางลาดชัน ซึ่งจะทำให้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงมากกว่าพื้นที่ราบ	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ ข้อกำหนดการปฏิบัติงานกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ข้อ 5 งบประมาณกำหนดไว้ว่ารายการค่าใช้จ่าย

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
	สามารถถัวจ่ายกันระหว่างรายการได้ตามข้อเท็จจริงในแต่ละพื้นที่ ทั้งนี้ หากมีความจำเป็นต้องซ่อมแซมยานพาหนะ ให้สามารถถัวจ่ายงบประมาณจากทุกรายการเพื่อซ่อมแซมยานพาหนะได้ตามความจำเป็น และมีงบประมาณสำหรับใช้จ่ายเป็นค่าเบี้ยเลี้ยง และค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่นเพียงพอในการปฏิบัติงาน
ด้านบุคลากร	
1) การขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต เนื่องจากส่วนจัดการที่ดินป่าไม้ในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี มีพนักงานราชการในตำแหน่งช่างสำรวจเกษียณอายุราชการ จำนวน 2 อัตรา ลาออก จำนวน 1 อัตรา และเสียชีวิต จำนวน 1 อัตรา รวมทั้งสิ้น 4 อัตรา ซึ่งอยู่ระหว่างรอการทดแทนตำแหน่งจากการเปิดสอบของกรมป่าไม้ โดยปรับตำแหน่งจากช่างสำรวจเป็นนักวิชาการแผนที่ภาพถ่าย จำนวน 4 อัตรา ปัจจุบันบุคลากรได้รายงานตัว และมีหนังสือส่งตัวจากสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 (ขอนแก่น) เพื่อมารายงานตัวและปฏิบัติงาน ณ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานีแล้ว จำนวน 2 อัตรา ส่วนอีก 2 อัตรามีคำสั่งให้ปฏิบัติงานที่สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 (ขอนแก่น) ในขณะที่มีปริมาณงานเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จึงส่งผลให้มีบุคลากรไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังของกรมป่าไม้ ทั้งนี้ สจป. สามารถแจ้งความประสงค์ขออัตรากำลังที่ขาดแคลนมายังกรมป่าไม้ได้ เพื่อให้หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านบุคลากรพิจารณาต่อไป
2) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน มีจำนวนอัตรากำลังของพนักงานราชการในตำแหน่งนักวิชาการแผนที่ภาพถ่าย และนายช่างสำรวจ ไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังของกรมป่าไม้ ทั้งนี้ สจป. สามารถแจ้งความประสงค์ขออัตรากำลังที่ขาดแคลนมายังกรมป่าไม้ได้ เพื่อให้หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านบุคลากรพิจารณาต่อไป
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
1) ครุภัณฑ์ ได้แก่ คอมพิวเตอร์สำนักงานคอมพิวเตอร์แบบพกพา และเครื่องพิมพ์ ของส่วนจัดการที่ดินป่าไม้ในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน เสื่อมสภาพ ชำรุด และไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ซึ่งครุภัณฑ์บางรายการยัง	อยู่ระหว่างดำเนินการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ ได้จัดทำข้อเสนอโครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ เพื่อจัดหาระบบคอมพิวเตอร์สำหรับสนับสนุนการดำเนินการแก้ไขปัญหาการอยู่อาศัยทำกินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
สามารถใช้งานได้ แต่ไม่รองรับโปรแกรมในการจัดทำแผนที่	ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2561 ประกอบด้วย (1) เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับงานประมวลผล (จอแสดงภาพขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว) (2) เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับงานสำนักงาน (จอแสดงภาพขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว) (3) เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กสำหรับงานประมวลผล (4) คอมพิวเตอร์/แท็บเล็ต (5) เครื่องพิมพ์เลเซอร์ หรือ LED สี ชนิด Network จำนวนรายการละ 23 เครื่อง เพื่อจัดสรรให้กับสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ สำนักละ 1 เครื่อง ทั้งนี้ ไม่ได้รับการพิจารณาอนุมัติให้จัดซื้อในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักจัดการที่ดินป่าไม้จะดำเนินการจัดทำข้อเสนอโครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ ในปีงบประมาณต่อไป
2) ยานพาหนะที่ใช้ในการปฏิบัติงานด้านการจัดการที่ดินป่าไม้ของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 (สงขลา) มีสภาพค่อนข้างชำรุด มีอายุการใช้งานเกินกว่า 10 ปี โดยยานพาหนะที่ชำรุดมีจำนวน 2 คัน ใช้งานได้ปกติจำนวน 2 คัน แต่ต้องคอยดูแลซ่อมบำรุงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งชำรุดบางครั้งในตอนออกปฏิบัติงาน และต้องการให้จัดสรรเพิ่มจำนวน 2 คัน เนื่องจากพื้นที่ปฏิบัติงานมีความห่างไกล ซึ่งครอบคลุมทั้ง 3 จังหวัดและมีสภาพพื้นที่เป็นภูเขาสูงชัน ทำให้พาหนะชำรุดบ่อยครั้ง เนื่องจากไม่ได้มีการตรวจเช็คสภาพการใช้งานเป็นประจำ ส่งผลให้การปฏิบัติงานติดขัด สำนักจัดการที่ดินป่าไม้จึงควรจัดสรรพาหนะใหม่มาทดแทนของเดิม หรือจัดสรรงบประมาณมาเพื่อใช้ตรวจเช็คสภาพ	<u>ยังไม่ดำเนินการแก้ไข</u> เนื่องจากไม่ได้จัดทำคำของบประมาณสำหรับจัดซื้อยานพาหนะดังกล่าว ทั้งนี้ ให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ มีหนังสือแจ้งความประสงค์และเหตุผลความจำเป็นมายังกรมป่าไม้ เพื่อประกอบการจัดทำคำของบประมาณในการจัดซื้อในปีงบประมาณต่อไป

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

ตารางที่ 101 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
1) เจ้าหน้าที่มีความเสี่ยงจากเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ จึงต้องตรวจสอบสถานการณ์ก่อนออกปฏิบัติงานทุกครั้ง ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้	ต้องตรวจสอบสถานการณ์ก่อนออกปฏิบัติงานทุกครั้ง	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นปัจจัยภายนอกซึ่งไม่สามารถควบคุมได้ อีกทั้งยังอยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่ของกรมป่าไม้ ดังนั้นเจ้าหน้าที่จึงควรวางแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับบริบทการดำรงชีวิตของประชาชนในพื้นที่และให้ประสานการดำเนินงานกับหน่วยงานความมั่นคงในพื้นที่ด้วย
2) ราษฎรในท้องที่สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี บางหมู่บ้านไม่ให้ความร่วมมือในการสำรวจ เนื่องจากเกรงว่าเจ้าหน้าที่จะยึดแปลงที่ดิน นอกจากนี้ ราษฎรจำนวนหนึ่งไม่ประสงค์เข้าร่วมโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล (คทช.) แต่ต้องการหนังสือเอกสารสิทธิ์ที่ดิน เช่น โฉนด หรือ ส.ป.ก. 4-01	จัดประชุมชี้แจงราษฎรเพื่อให้ราษฎรเข้าใจและให้ความร่วมมือ หากราษฎรไม่ให้ความร่วมมือ ให้ทำบันทึกร่วมกันระหว่างผู้นำและเจ้าหน้าที่ของกรมป่าไม้เพื่อแจ้งความประสงค์ไม่เข้าร่วมการสำรวจการถือครองเพื่อจัดทำโครงการ คทช. ต่อไป	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> ตามแนวทางการสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ กำหนดให้เจ้าหน้าที่ป่าไม้ดำเนินการจัดประชุมกับราษฎรในหมู่บ้านเป้าหมาย ชี้แจงทำความเข้าใจกับราษฎรเกี่ยวกับมติ ครม. เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2561 โดยสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ได้จัดประชุมชี้แจงทำความเข้าใจกับราษฎรเรียบร้อยแล้ว จึงทำให้ประชาชนกลุ่มเป้าหมายมีความรู้ความเข้าใจในด้านการป่าไม้มากยิ่งขึ้นและสามารถปฏิบัติตามมาตรการแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินตามมติคณะรัฐมนตรี 26 พฤศจิกายน 2561 ได้

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
3) ราษฎรผู้ทำประโยชน์ในพื้นที่มีภูมิลำเนาอยู่ต่างท้องที่ ทำให้การประชาสัมพันธ์/ประสานงานการสำรวจการครอบครองที่ดินเกิดความล่าช้า	ประสานผู้นำชุมชนที่เกี่ยวข้องรวมทั้งประชาสัมพันธ์/ปิดประกาศ ณ บริเวณแปลงที่ดิน เพื่อให้ราษฎรผู้ครอบครองทำประโยชน์ได้รับทราบและสามารถติดต่อเจ้าหน้าที่เพื่อนัดหมายสำรวจรังวัดแปลงที่ดินได้	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากเป็นปัญหาที่ค้นพบในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เสร็จสิ้นในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 แล้ว

3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

ไม่มี

5.18 กิจกรรมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

ลำดับที่ 1 - ฐานข้อมูลของหน่วยงานไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ซึ่งส่งผลต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจ

ลำดับที่ 2 - ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ และ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน

ลำดับที่ 3 - การขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 102 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านบุคลากร	
การขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต เนื่องจากส่วนจัดการที่ดินป่าไม้ในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี มีพนักงานราชการในตำแหน่งช่างสำรวจเกษียณอายุราชการ จำนวน 2 อัตรา ลาออก จำนวน 1 อัตรา และเสียชีวิต จำนวน 1 อัตรา รวมทั้งสิ้น 4 อัตรา ซึ่งอยู่ระหว่างรอการทดแทนตำแหน่งจากการเปิดสอบของกรมป่าไม้ โดยปรับตำแหน่งจากช่าง	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังของกรมป่าไม้ ทั้งนี้ สจป. สามารถแจ้งความประสงค์ขออัตรากำลังที่ขาดแคลนมายังกรมป่าไม้ได้ เพื่อให้หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านบุคลากรพิจารณาต่อไป

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
สำรวจเป็นนักวิชาการแผนที่ภาพถ่าย จำนวน 4 อัตรา ปัจจุบันบุคลากรได้รายงานตัว และมีหนังสือส่งตัวจากสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 (ขอนแก่น) เพื่อมารายงานตัวและปฏิบัติงาน ณ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานีแล้ว จำนวน 2 อัตรา ส่วนอีก 2 อัตรามีคำสั่งให้ปฏิบัติงานที่สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 (ขอนแก่น) ในขณะที่มีปริมาณงานเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จึงส่งผลให้มีบุคลากรไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน	
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
ส่วนจัดการที่ดินป่าไม้ในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 สาขานครพนม ไม่มีเครื่องฉายภาพมัลติมีเดียโปรเจคเตอร์ สำหรับใช้ในการประชุมชี้แจงราษฎรและให้ความรู้แก่ชุมชน จึงขอรับการสนับสนุน จำนวน 2 เครื่อง พร้อมฉากรับภาพฉายมัลติมีเดียข้างต้น	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ ได้มอบเครื่องฉายภาพมัลติมีเดียโปรเจคเตอร์ให้กับหน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ อำเภอท้องที่ (คทช.อำเภอ) เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ โดยให้ร่วมกันปฏิบัติงานกับเจ้าหน้าที่ส่วนจัดการที่ดินป่าไม้ ทั้งนี้ มีเครื่องฉายภาพมัลติมีเดียโปรเจคเตอร์ สำหรับใช้ในการประชุมชี้แจงราษฎรและให้ความรู้แก่ชุมชน

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

ตารางที่ 103 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
1) ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับข้อกำหนด และแนวทางการดำเนินงานด้านการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ของกรมป่าไม้ โดยเฉพาะเรื่อง	ส่วนจัดการที่ดินป่าไม้ควรเพิ่มความถี่ในการชี้แจงทำความเข้าใจเกี่ยวกับข้อกำหนดและแนวทางการดำเนินงานด้านการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ให้ราษฎร	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ ตามข้อกำหนดการปฏิบัติงานและแนวทางการดำเนินงาน กิจกรรมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ กำหนดให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
สิทธิในการครอบครองที่ดินส่งผลให้เกิดความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนว่า การถือครองเอกสารสิทธิ์ประเภท น.ส.2, น.ส.3 หรือการเสียภาษีบำรุงท้องที่ (ภ.ท.บ.5) สามารถนำไปออกโฉนดที่ดินได้ อีกทั้งราษฎรยังมีความเชื่อว่าการเข้าร่วมโครงการโฉนดชุมชนหรือคำมั่นจากรัฐบาลในอดีตจะนำไปสู่การได้รับโฉนดที่ดินในพื้นที่ป่าที่อยู่อาศัยอยู่เดิม ในขณะที่บางหมู่บ้านไม่ให้ความร่วมมือ เนื่องจากเกรงว่าเจ้าหน้าที่จะยึดแปลงที่ดิน นอกจากนี้ราษฎรจำนวนหนึ่งไม่ประสงค์เข้าร่วมโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล (คทช.) แต่ต้องการหนังสือเอกสารสิทธิ์ที่ดิน เช่น โฉนด หรือ ส.ป.ก. 4-01 รวมทั้งราษฎรบางรายไม่กล้าแสดงตนต่อเจ้าหน้าที่ เพราะแกรงว่าจะมีความผิดตามกฎหมายว่าด้วยการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ส่งผลให้เจ้าหน้าที่ไม่สามารถสำรวจพื้นที่ได้ตามแผนที่กำหนดไว้	ในพื้นที่เป้าหมายทราบรวมทั้งจัดทำสื่อและเอกสารประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ผ่านสื่อออนไลน์ เช่น Facebook Tik-Tok เป็นต้น หรือปิดประกาศณ ที่ทำการหมู่บ้าน องค์การบริหารส่วนตำบล และที่ว่าการอำเภอท้องที่ ทั้งนี้ หากราษฎรไม่ให้ความร่วมมือ ให้ทำบันทึกร่วมกันระหว่างผู้นำและเจ้าหน้าที่ของกรมป่าไม้ เพื่อแจ้งความประสงค์ไม่เข้าร่วมการสำรวจการถือครองเพื่อจัดทำโครงการ คทช. ต่อไป	จัดประชุมชี้แจงทำความเข้าใจกับราษฎรก่อนออกปฏิบัติงาน เพื่อให้รับทราบหลักการ วัตถุประสงค์ ประโยชน์ที่ราษฎรจะได้รับ ทั้งนี้ประชาชนกลุ่มเป้าหมายมีความเข้าใจเกี่ยวกับประโยชน์และสิทธิ์ที่จะได้รับมากขึ้น ทำให้เจ้าหน้าที่ของรัฐได้รับความร่วมมือใน
2) ฐานข้อมูลของหน่วยงานไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน เนื่องจากป่าสงวนแห่งชาติเป้าหมายมีการทับซ้อนกับพื้นที่ของส่วนราชการอื่น เช่น ข้อมูลพื้นที่ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ข้อมูลพื้นที่สวนรุกชาติของกรมอุทยาน	กรมป่าไม้ควรประสานขอความอนุเคราะห์ข้อมูลพื้นที่ในความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานไปยังส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เจ้าหน้าที่ได้ทราบฐานข้อมูลขอบเขตพื้นที่ของทุกหน่วยงาน	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> ปัจจุบันได้มีการจัดทำแผนที่มาตราส่วน 1 : 4000 หรือ One map ซึ่งในการปฏิบัติงานสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร สามารถนำข้อมูลแผนที่ One map รวมทั้ง

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
แห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ข้อมูลพื้นที่ป่าชุมชน ข้อมูลพื้นที่ที่ได้รับอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ ข้อมูลแปลงปลูกป่า และข้อมูลแปลงที่ถูกบุกรุก รวมทั้งพื้นที่เอกสารทางที่ดิน อาทิ โฉนด นส.3 ดังนั้น เจ้าหน้าที่จึงไม่ทราบว่าสามารถดำเนินการได้ครอบคลุมทุกพื้นที่เป้าหมายแล้วหรือไม่ รวมถึงฐานข้อมูลประกอบการจัดทำแผนที่วางแผนปฏิบัติงาน ได้แก่ แปลงปลูกป่า สวนป่า ป่าชุมชน พื้นที่ที่ได้รับอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ และพื้นที่ที่กรมป่าไม้ตรวจยึดได้ ส่งผลให้เกิดความคลาดเคลื่อนของข้อมูลในการตรวจสอบพื้นที่เป้าหมาย และเกิดความล่าช้าในการจัดทำข้อมูล เพื่อรายงานผลการดำเนินงาน	ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ที่รับผิดชอบ	ข้อมูลที่ได้จากการประสานข้อมูลกับสำนักงานที่ดินจังหวัด ได้แก่ ข้อมูลระวางโฉนดที่ดินและระวางโฉนด นส.3 และจากการประสานกับสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด ได้แก่ข้อมูลแผนที่ สปก.4-01 เพื่อมาใช้ประกอบการปฏิบัติงาน เพื่อให้ทราบขอบเขตพื้นที่หน่วยงานที่รับผิดชอบได้ ทั้งนี้มีฐานข้อมูลของหน่วยงานครบถ้วนถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน

3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง
ไม่มี

5.19 กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

ลำดับที่ 1 - งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
ลำดับที่ 2 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
ลำดับที่ 3 - ครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 104 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
1) งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน เนื่องจากได้รับจัดสรรงบดำเนินงานอย่างจำกัด ทำให้ไม่เพียงพอสำหรับเดินทางไปปฏิบัติงานประสานความร่วมมือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตรวจสอบจุดความร้อน (Hotspot) ติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติงานป้องกันไฟป่า โดยการออกปฏิบัติงานในแต่ละครั้งจะมีค่าใช้จ่าย ได้แก่ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น และค่าน้ำมันสำหรับเครื่องเป่าลม ดังกรณีต่อไปนี้ - สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 (ลำปาง) ในการออกปฏิบัติงานแต่ละครั้ง มีค่าใช้จ่ายเป็นค่าเบี้ยเลี้ยง 36,000 บาท/เดือน (240 x 15 วัน x 10 คน) ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง 25,000 บาท/เดือน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 61,000 บาท/เดือน แต่งบดำเนินงานที่ได้รับไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ซึ่งส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าได้รับงบประมาณ 15,000 บาท ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่สามารถดำเนินการให้ครอบคลุมพื้นที่การปฏิบัติงานได้ จึงขอรับการสนับสนุนงบประมาณ (งบดำเนินงาน) เพิ่มเติม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับการปฏิบัติงานในพื้นที่จริง - สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 (ชลบุรี) และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี ได้รับจัดสรรงบดำเนินงานอย่างจำกัด ทำให้ไม่เพียงพอสำหรับเดินทางไปปฏิบัติงานในพื้นที่รับผิดชอบของศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่าปราจีนบุรีในแต่ละครั้ง โดยมีค่าใช้จ่ายเป็นค่าเบี้ยเลี้ยง เจ้าหน้าที่ 5 คน วันละ 240 บาท จำนวน 15 วัน เท่ากับ 18,000 บาท/เดือน ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น จำนวน 5 คัน คันละ 8,000 บาท/เดือน เท่ากับ 40,000 บาท/เดือน ค่าที่พักในการไปปฏิบัติงาน จำนวน 5 คน	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควันมีงบประมาณอยู่อย่างจำกัด ประกอบกับจะต้องนำงบประมาณ ไปให้หน่วยงานในสังกัดส่วนควบคุมไฟป่าไปใช้ในภารกิจดับไฟป่าในช่วงฤดูหน้าไฟเป็นจำนวนมาก จึงทำให้ไม่มีงบประมาณในการสนับสนุนส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าในการตรวจติดตามประสานตามกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน ทั้งนี้ หน่วยงานจะดำเนินการขอรับการสนับสนุนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ให้แก่ส่วนป้องกันรักษาป่าและหน่วยป้องกันรักษาป่าเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน เช่น ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น และค่าน้ำมันสำหรับเครื่องเป่าลม ให้แก่เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานต่อไป

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
คืนละ 800 บาท จำนวน 14 วัน เท่ากับ 56,000 บาท รวมทั้งสิ้น 114,000 บาท/เดือน ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่สามารถดำเนินการให้ครอบคลุมพื้นที่ได้ โดยเฉพาะในห้วงของการเกิดไฟป่าในพื้นที่รับผิดชอบ - สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 (สงขลา) ในการออกปฏิบัติงานแต่ละครั้ง มีค่าใช้จ่ายเป็นค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่นอย่างน้อย 500 บาท/ครั้ง ค่าเบี้ยเลี้ยงสำหรับเจ้าหน้าที่ จำนวน 3 คน คนละ 240 บาท เป็นเงิน 720 บาท/ครั้ง ดังนั้น การออกปฏิบัติงานจำนวน 1 ครั้ง จะต้องใช้งบประมาณอย่างน้อยเป็นเงิน 1,220 บาท/ครั้ง และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ได้รับงบดำเนินงานตามแผน ปม.1 - 2 ทั้งปี (12 เดือน) เป็นเงิน 10,000 บาท เมื่อคำนวณค่าใช้จ่ายในการไปราชการกับงบประมาณที่ได้รับเฉลี่ยเป็นเงิน 833 บาท/เดือน และบางเดือนอาจจะมีการออกปฏิบัติงานมากกว่า 1 ครั้ง ซึ่งงบประมาณที่ได้รับไม่เพียงพอสำหรับการปฏิบัติงาน จึงมีความต้องการงบดำเนินงาน (ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น และค่าเบี้ยเลี้ยง) จำนวน 12 เดือน รวมเป็นเงิน 20,000 บาท จึงจะเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	
2) หน่วยป้องกันรักษาป่าไม่ได้รับการจัดสรรงบดำเนินงานสำหรับการป้องกันและควบคุมไฟป่า รวมทั้งการตรวจสอบจุดความร้อน (Hotspot) ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ นอกจากนี้ ยังต้องสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการควบคุมไฟป่าให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แม้จะมีการถ่ายโอนภารกิจด้านไฟป่าไปแล้วก็ตาม	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควันมีงบประมาณอยู่อย่างจำกัด จึงทำให้ไม่มีงบประมาณเพียงพอในการสนับสนุนหน่วยป้องกันรักษาป่าในการตรวจติดตามประสานตามกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน
<u>ด้านบุคลากร</u>	
1) เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน เช่น การใช้เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) ขั้นตอน/วิธีการในการเอาชีวิตรอดหากเกิดอันตรายจากไฟป่า และการใช้อุปกรณ์ดับไฟป่า	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ได้ขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพื่อดำเนินการจัดฝึกอบรมการป้องกันและควบคุมไฟป่า แต่ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณในการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่แต่อย่างใด ทั้งนี้ หน่วยงานจะดำเนินการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ดับไฟป่า

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
	ให้มีความรู้ด้านทฤษฎีการใช้เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) ขั้นตอน/วิธีการในการเอาชีวิตรอดหากเกิดอันตรายจากไฟป่าและการใช้อุปกรณ์ดับไฟป่า และวิชาการด้านไฟป่าควบคู่ไปกับการฝึกทักษะการปฏิบัติงานดับไฟป่าให้มีประสิทธิภาพ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 เพื่อให้เจ้าหน้าที่ ดับไฟป่าที่ได้รับการฝึกอบรมสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ให้แก่เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานและประชาชน เกี่ยวกับการป้องกันและควบคุมไฟป่าได้อย่างถูกต้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกัน
2) การขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน คือ นักวิชาการภูมิสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานด้านการควบคุมไฟป่า และด้านการวางแผนการป้องกันไฟป่าของหน่วยป้องกันรักษาป่า	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ไม่สามารถเพิ่มอัตรากำลังบุคลากรในการปฏิบัติงานได้ ซึ่งเป็นไป ตามกรอบอัตรากำลังตามที่สำนักงาน ก.พ. กำหนดไว้
3) จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน เนื่องจากหน่วยป้องกันรักษาป่ามีเจ้าหน้าที่ประมาณ 9 - 10 นายต่อหน่วย ในขณะที่ต้องปฏิบัติงานมากกว่า 1 หน้าที่ โดยเฉพาะในช่วงฤดูไฟต้องปฏิบัติงานทั้งด้านการควบคุมไฟป่า เฝ้าระวังป้องกันรักษาป่า และตรวจสอบร้องเรียน ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า ดังกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี มีหน่วยป้องกันรักษาป่า จำนวน 25 หน่วย โดยเฉลี่ยมีเจ้าหน้าที่ประจำหน่วย จำนวน 10 อัตรา และต้องแบ่งอัตรากำลังเพื่อปฏิบัติงานทุกภารกิจงานที่ได้รับมอบหมาย ส่งผลให้งานภาคสนามเกิดความล่าช้า ตัวอย่างเช่น ทั้งสำนักมีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านกฎหมายเพียง 2 อัตรา แต่ต้องรับผิดชอบงานด้านกฎหมายทั้งหมดของหน่วยงาน ซึ่งมีพื้นที่รับผิดชอบทั้งหมด 4 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดอุบลราชธานี ศรีสะเกษ อำนาจเจริญ และยโสธร ทำให้งานด้านกฎหมายเกิดความล่าช้า	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ไม่สามารถเกลี่ยอัตรากำลังบุคลากรในตำแหน่งข้าราชการและพนักงานราชการนอกเหนือจากสำนักป้องกันฯ ได้ การดำเนินการเกลี่ยอัตรากำลังข้าราชการและพนักงานราชการภายในสำนักฯ ดังกล่าว อยู่ภายใต้อำนาจหน้าที่ของผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้นั้น ๆ
4) ศักยภาพของบุคลากรไม่ตอบสนองต่อภารกิจที่ปฏิบัติ เนื่องจากเจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันรักษาป่า	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากการคัดเลือกบุคคลที่มารับจ้างในตำแหน่ง

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
มีอายุเฉลี่ย 40 - 60 ปี ซึ่งการปฏิบัติภารกิจในงานด้านไฟป่าจำเป็นต้องใช้ความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน จึงส่งผลให้การปฏิบัติงานอาจเกิดความล่าช้า	พนักงานดับไฟป่า มีการคัดเลือกบุคคลโดยศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่า ศูนย์บัญชาการควบคุมไฟป่า (ส่วนหน้า) กรมป่าไม้ และศูนย์ฝึกอบรมการป้องกันและควบคุมไฟป่า โดยไม่สามารถสรรหาและคัดเลือกบุคคลตามที่ต้องการได้เพราะตำแหน่งพนักงานดับไฟป่า เป็นงานที่หนักและเสี่ยงอันตรายมาก จึงทำให้พนักงานดับไฟป่าลาออกบ่อย ซึ่งคนอายุน้อยในปัจจุบันมักเลือกประกอบอาชีพอื่นที่มีรายได้ดีกว่าและเสี่ยงอันตรายน้อยกว่า
<u>ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก</u>	
1) ไม่มีครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) สำหรับการปฏิบัติงาน ดังกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 สาขาเพชรบุรี ที่หน่วยป้องกันรักษาป่าไม่มีอุปกรณ์ดับไฟ เช่น ไม้ตบไฟ ครอบไฟป่า ถังฉีดน้ำดับไฟ และเครื่องเป่าลม จึงต้องยืมจากหน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ ซึ่งมีจำนวนน้อยและไม่มีประสิทธิภาพ จึงขอรับการจัดสรรเครื่องเป่าลมให้หน่วยป้องกันรักษาป่าทั้ง 7 หน่วย หน่วยละ 3 เครื่อง รวม 21 เครื่อง	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ส่วนควบคุมไฟป่าไม่ได้ดำเนินการจัดทำคำของบประมาณเพื่อดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์อุปกรณ์ที่ใช้ในการดับไฟให้แก่หน่วยป้องกันรักษาป่า ทั้งนี้ หน่วยงานจะดำเนินการจัดทำคำของบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ที่ใช้ดับไฟให้แก่หน่วยงานป้องกันรักษาป่าต่อไป
2) ครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ดังนี้ - คอมพิวเตอร์สำนักงาน คอมพิวเตอร์แบบพกพา เครื่องพิมพ์ และเครื่องสำรองไฟ ดังกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 (สงขลา) มีสภาพค่อนข้างชำรุด ไม่สามารถซ่อมแซมได้ เนื่องจากมีอายุการใช้งานมากกว่า 10 ปี และมีจำนวนไม่เพียงพอต่อหน่วยป้องกันรักษาป่า จึงเห็นควรจัดหาครุภัณฑ์ที่ทันสมัยมาทดแทนชุดเก่าที่เสื่อมสภาพ โดยต้องการเครื่องคอมพิวเตอร์สำนักงาน จำนวน 4 เครื่อง และเครื่องพิมพ์ จำนวน 2 เครื่อง จึงจะเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 ขอนแก่น พบว่า หน่วยป้องกันรักษาป่า จำนวน 17 หน่วย มีครุภัณฑ์ ได้แก่ คอมพิวเตอร์สำนักงานจำนวน 7 เครื่อง คอมพิวเตอร์แบบพกพา จำนวน 5 เครื่อง เครื่องพิมพ์ จำนวน	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน ไม่ได้ของบประมาณสำหรับในการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์สำนักงาน เครื่องพิมพ์ เครื่องสำรองไฟให้แก่หน่วยป้องกันรักษาป่า ทั้งนี้ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าแจ้งว่าได้ดำเนินการจัดทำข้อเสนอโครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 คือ โครงการจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานหน่วยป้องกันรักษาป่า หากสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าดำเนินการจัดซื้อเสร็จเรียบร้อยแล้วจะเร่งจัดสรรและส่งมอบครุภัณฑ์แก่หน่วยป้องกันรักษาป่าของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ต่อไป

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
2 เครื่อง และเครื่องสำรองไฟ จำนวน 4 เครื่อง ซึ่งเสื่อมสภาพและมีจำนวนไม่เพียงพอ ส่งผลให้ใช้ปฏิบัติงานได้ไม่เต็มประสิทธิภาพ ทั้งนี้จึงต้องการขอรับสนับสนุนคอมพิวเตอร์สำนักงาน จำนวน 12 เครื่อง คอมพิวเตอร์แบบพกพา (notebook) จำนวน 13 เครื่อง เครื่องพิมพ์ จำนวน 16 เครื่อง และเครื่องสำรองไฟ จำนวน 1 เครื่อง - อุปกรณ์ในการปฏิบัติงานภาคสนาม ได้แก่ เครื่องเป่าลม ถังน้ำพร้อมสายฉีด และไม้ตบไฟ ดังกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี ที่หน่วยป้องกันรักษาป่าที่ อบ.4 (ภูโหล่น) สามารถใช้เครื่องเป่าลมได้เพียง 2 เครื่อง และไม่มีอุปกรณ์ดับไฟป่าอื่น ๆ จึงขอรับการจัดสรรเครื่องเป่าลม จำนวน 2 เครื่อง ถังฉีดน้ำ จำนวน 3 ถัง และไม้ตบไฟ จำนวน 6 ด้าม เพื่อให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	
3) ครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) ที่ได้รับการจัดสรรไม่เหมาะสมกับภารกิจที่ปฏิบัติ ดังกรณีหน่วยป้องกันรักษาป่าที่ อบ.4 (ภูโหล่น) ใช้เครื่องเป่าลมปฏิบัติงานในพื้นที่ที่มีลักษณะเป็นภูเขาสูงชัน ทำให้ยากต่อการปฏิบัติงาน เนื่องจากเครื่องเป่าลมมีขนาดใหญ่ และต้องใช้งบประมาณสำหรับจ่ายเป็นค่าน้ำมันเชื้อเพลิงค่อนข้างสูงเมื่อเปรียบเทียบกับถังฉีดน้ำที่ไม่ต้องใช้งบประมาณดังกล่าว สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าจึงควรจัดสรรถังฉีดน้ำแทน เพื่อให้เหมาะสมต่อการปฏิบัติงานในพื้นที่มากกว่าและมีขนาดเล็กมีความคล่องตัวมากกว่า	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ส่วนควบคุมไฟป่าไม่ได้ดำเนินการจัดทำคำของบประมาณเพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ดับไฟป่า เช่น เครื่องเป่าลม ไม้ตบ ถังฉีดน้ำ ทั้งนี้ หน่วยงานจะดำเนินการจัดทำคำของบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ดับไฟป่าตามความเหมาะสมให้แก่หน่วยงานต่อไป
4) ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เนื่องจากยานพาหนะมีอายุการใช้งานมานาน ทำให้เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน ในขณะที่ต้องใช้ปฏิบัติงานในพื้นที่ค่อนข้างไกล มีสภาพเป็นภูเขาสูงและลาดชัน ทำให้ยานพาหนะเสื่อมสภาพและชำรุด ประกอบกับไม่ได้รับการตรวจสภาพการใช้งานเป็นประจำ ส่งผลให้การปฏิบัติงานติดขัด และอาจก่อให้เกิด	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ส่วนควบคุมไฟป่าไม่ได้ดำเนินการจัดทำคำของบประมาณเพื่อดำเนินการจัดซื้อรถยนต์ยานพาหนะให้แก่หน่วยป้องกันรักษาป่า ทั้งนี้ หน่วยงานจะดำเนินการจัดทำคำของบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 เพื่อจัดซื้อรถยนต์ยานพาหนะให้แก่หน่วยงานป้องกันรักษาป่าต่อไป

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
อันตรายต่อเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน จึงเห็นควรจัดสรรยานพาหนะมาทดแทนของเดิมที่ชำรุด หรือจัดสรรงบประมาณค่าซ่อมแซมยานพาหนะเพื่อบำรุงรักษาทรัพย์สินของทางราชการให้อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน และลดความเสี่ยงภัยแก่เจ้าหน้าที่	

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

ตารางที่ 105 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
1) ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ และ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน เนื่องจากประชาชนขาดความเข้าใจเกี่ยวกับสาเหตุและผลกระทบที่เกิดจากปัญหาไฟป่า เพราะประชาชนบางกลุ่มหาผลประโยชน์ โดยใช้วิธีเผาป่าให้เป็นพื้นที่ทำกิน เก็บหาของป่าและล่าสัตว์ จึงไม่ให้ความร่วมมือในการลดการเผาป่า ส่งผลให้เกิดปัญหาไฟป่าและมลพิษทางอากาศ	ศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่าปราจีนบุรีรณรงค์และประชาสัมพันธ์ สร้างความรู้ความเข้าใจและตระหนักต่อปัญหาไฟป่า และผลกระทบที่จะได้รับ หากกระทำความผิดเกี่ยวกับการเผาป่า จะถูกดำเนินการตามกฎหมาย	อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (องค์การบริหารส่วนตำบล และเทศบาล) เข้ามามีส่วนในการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ตามหน้าที่ความรับผิดชอบ หลังจากการถ่ายโอนภารกิจการควบคุมไฟป่าจากกรมป่าไม้ ให้ อปท.แล้ว และมี อปท. อีกจำนวนหนึ่งที่ยังไม่ได้ถ่ายโอนภารกิจ เพราะส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่ความมั่นคง (ภาคใต้) ทั้งนี้มีการขับเคลื่อนให้ อปท. จัดทำคำของบประมาณสำหรับงานควบคุมไฟป่า ซึ่งศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่าและศูนย์ฝึกอบรมการป้องกันและควบคุมไฟป่า ทำหน้าที่สนับสนุนความรู้ทางวิชาการด้านป้องกันและการควบคุมไฟป่า โดยจัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ และราษฎรให้มีความรู้ ความเข้าใจในด้านทฤษฎี

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
		และทักษะการปฏิบัติงานการควบคุมไฟป่า
2) การไม่ได้รับความร่วมมือเมื่อเกิดเหตุไฟป่าจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แม้ว่ากรมป่าไม้จะถ่ายโอนภารกิจไฟป่าให้ไปแล้วก็ตาม แต่บางองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยังขาดบุคลากรที่สามารถดำเนินการในเรื่องดังกล่าว จึงส่งผลไม่ได้รับความร่วมมือหรืออาจจะมีความล่าช้าในการประสานงานและการปฏิบัติงาน	เจ้าหน้าที่จัดประชุมชี้แจงระหว่างเจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันรักษาป่า กับเจ้าหน้าที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อปรับปรุงการดำเนินการเกี่ยวกับงานด้านไฟป่าให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งควรจัดฝึกอบรมในการปฏิบัติงานด้านไฟป่าให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของงานด้านไฟป่ามากขึ้น ตลอดจนจัดทำแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน	อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยประสานให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ในพื้นที่ ศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่า ศูนย์ฝึกอบรมการป้องกันและควบคุมไฟป่า เข้าประสานติดตามการปฏิบัติงานด้านการป้องกันและควบคุมไฟป่าของ อปท. ที่ได้รับการถ่ายโอนภารกิจฯ เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือและสนับสนุนงานด้านการป้องกันและควบคุมไฟป่าของ อปท. ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งกรมป่าไม้ ได้จัดโครงการฝึกอบรมหัวหน้าชุดปฏิบัติการดับไฟป่า สำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานเฉพาะด้านที่ต้องอาศัยความรู้ทางวิชาการ และความชำนาญในการควบคุมไฟป่า ทั้งนี้ จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรมหัวหน้าชุดปฏิบัติการดับไฟป่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 2 รุ่น รวมทั้งสิ้น 156 คน

3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

ตารางที่ 106 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลางในกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
งบประมาณในการดำเนินงานยังไม่เพียงพอ ซึ่งในเดือน ม.ค. - เม.ย. ของทุกปี เป็นช่วงวิกฤติไฟป่าและหมอกควัน กรมป่าไม้ในฐานะหน่วยงานสนับสนุนภารกิจในการควบคุมไฟป่า ต้องเตรียมกำลังคน วัสดุ อุปกรณ์ และงบประมาณในการป้องกันและ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ส่วนควบคุมไฟป่าได้ดำเนินการจัดทำคำงบขอประมาณประจำปี พ.ศ. 2569 เพื่อสนับสนุนเป็นค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงาน ไม่ว่าจะเป็นค่าเบี้ยเลี้ยง น้ำมันเชื้อเพลิง รวมทั้งค่าเบี้ยเลี้ยง

ปัญหาจากการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
ควบคุมไฟป่า ไม่ว่าจะเป็นการออกลาดตระเวนตรวจตรา เพื่อป้องกันและควบคุมไฟป่าในพื้นที่ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลางและภาคใต้ รวมทั้งปฏิบัติงานดับไฟป่าโดยสนธิกำลังร่วมกับหน่วยงานทหาร ตำรวจ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า อาสาสมัครภาคประชาชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ ประกอบกับพื้นที่ปฏิบัติงานมีระยะทางค่อนข้างไกล เข้าถึงยาก และ/หรือเป็นภูเขาสูงและลาดชัน ทำให้ยานพาหนะชำรุดบ่อยครั้ง ส่งผลให้การปฏิบัติงานติดขัด และมีความเสี่ยงต่อชีวิตและทรัพย์สินของเจ้าหน้าที่ แต่เนื่องด้วยงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด ทำให้บางครั้งเจ้าหน้าที่ในหน่วยปฏิบัติจำเป็นต้องใช้เงินส่วนตัวสำหรับใช้จ่ายเป็นค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น และค่าซ่อมแซมบำรุงรักษายานพาหนะ เพื่อใช้ในการออกปฏิบัติภารกิจ ส่งผลทำให้การปฏิบัติงานไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร	ให้แก่เจ้าหน้าที่ดับไฟป่าให้แก่หน่วยงานในสังกัดส่วนควบคุมไฟป่า รวมทั้งส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า และหน่วยป้องกันรักษาป่าได้รับจัดสรรงบประมาณปี พ.ศ. 2569 เรียบร้อยแล้ว

5.20 กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

ลำดับที่ 1 - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

ลำดับที่ 2 - การขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

ลำดับที่ 3 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 107 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน เนื่องจากการจัดตั้งป่าชุมชน มีขั้นตอนการดำเนินงานค่อนข้างมาก และต้องลงพื้นที่ประสานงานบ่อยครั้ง ทำให้งบรายจ่ายอื่นที่ใช้จ่ายในลักษณะงบดำเนินงาน ซึ่งเป็นค่าใช้สอยในการออกพื้นที่ตามแผนปฏิบัติงาน ได้แก่ ค่าเบี้ยเลี้ยง และค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ พื้นที่เป้าหมายอยู่ห่างไกลและเป็นพื้นที่สูงชัน ประกอบกับรถยนต์	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากได้รับการจัดสรรงบประมาณตามอัตราราคางานต่อหน่วย (Unit Cost)

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ราชการมีสภาพเก่าทรุดโทรม จึงต้องเจียดจ่ายงบดำเนินงานเป็นค่าซ่อมแซมบำรุงรักษายานพาหนะอีกด้วย	
ด้านบุคลากร	
1) เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน เนื่องจากข้าราชการและพนักงานราชการที่บรรจุใหม่ รวมทั้งเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานสูงอายุส่วนใหญ่ ยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 และทักษะด้านการใช้เครื่องหาค่าพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) ซึ่งส่งผลต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานเป็นอย่างมาก	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยสำนักจัดการป่าชุมชน ได้จัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การสำรวจ รังวัด และจัดทำแผนที่แสดงแนวเขตป่าชุมชน” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เมื่อวันที่ 25 - 27 สิงหาคม 2568 ณ โรงแรมอีโด โดซี่ บีชฟรอน์ รีสอร์ทชะอำ จังหวัดเพชรบุรี ให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานจากสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ จำนวน 66 ราย
2) การขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ได้แก่ นิติกร นักวิชาการแผนที่ภาพถ่าย นายช่างสำรวจ และช่างสำรวจ เนื่องจากการดำเนินงานจำเป็นต้องปฏิบัติตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการตรวจสอบและรังวัดพื้นที่ ตลอดจนจัดทำแผนที่แนวเขตป่าชุมชน ดังนั้น หากเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานไม่มีความรู้ความเชี่ยวชาญจะส่งผลให้ข้อมูลอาจคลาดเคลื่อน รวมทั้งเกิดความขัดแย้งจากปัญหาของการใช้ประโยชน์ที่ดิน การทับซ้อนพื้นที่ และความไม่ชัดเจนของพื้นที่ ดังกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 สาขากระบี่ พบว่า ส่วนจัดการป่าชุมชนไม่มีเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญด้านงานแผนที่และด้านกฎหมายป่าชุมชน ส่งผลต่อการขับเคลื่อนงานป่าชุมชนในพื้นที่จังหวัดกระบี่ พังงา และภูเก็ตเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากเป็นพื้นที่ที่มีความขัดแย้งเรื่องการใช้ประโยชน์ที่ดินค่อนข้างรุนแรง จึงมีความจำเป็นต้องมีเจ้าหน้าที่ผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านงานแผนที่ และด้านกฎหมายป่าชุมชน จำนวนอย่างน้อย จำนวน 2 อัตรา	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังของกรมป่าไม้
3) การขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต ดังกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 สาขานราธิวาส ซึ่งมีข้าราชการระดับ	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังของกรมป่าไม้

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ผู้อำนวยการส่วนเกษียณอายุราชการ หากไม่ได้รับอัตรากำลังที่จะมาทดแทน อาจส่งผลให้การบริหารงานขาดประสิทธิภาพและความต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 (อุดรธานี) ที่ศูนย์ป่าไม้บึงกาฬ มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านป่าชุมชน จำนวน 2 ราย โดยมีพนักงานราชการลาออกจากราชการ จำนวน 1 ราย ซึ่งขณะนี้ยังไม่ได้รับอัตรากำลังที่จะมาทดแทน จึงส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง	
4) จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน ซึ่งมีหลายกรณี ดังนี้ - กรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขานครสวรรค์ ปัจจุบันศูนย์ป่าไม้นครสวรรค์มีเจ้าหน้าที่ในสังกัด จำนวน 7 ราย ประกอบด้วย ข้าราชการ ตำแหน่งนักวิชาการป่าไม้ปฏิบัติการ จำนวน 2 ราย, พนักงานราชการ ตำแหน่งนักประชาสัมพันธ์ จำนวน 1 ราย, พนักงานราชการ ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่ธุรการ จำนวน 2 ราย และ พนักงานราชการ ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่ป่าไม้ จำนวน 2 ราย แต่มีป่าชุมชนที่ประกาศจัดตั้งเป็นป่าชุมชนตามมาตรา 99, 100 แล้ว จำนวน 154 ป่าชุมชน และป่าชุมชนที่อยู่ระหว่างการขอจัดตั้ง จำนวน 37 ป่าชุมชน รวมทั้งสิ้น 191 ป่าชุมชน ซึ่งเฉลี่ยจำนวนป่าชุมชนที่ต้องรับผิดชอบต่อจำนวนบุคลากร ประมาณ 31 ป่าชุมชน/ราย ประกอบกับข้าราชการที่มีอยู่ในสังกัดทั้ง 2 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบมากกว่า 2 หน้าที่/ราย จึงทำให้ไม่สามารถรองรับงานที่มีรายละเอียดค่อนข้างมากได้ - กรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี โดยส่วนจัดการป่าชุมชนมีเจ้าหน้าที่เพียง 13 อัตรา ซึ่งไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานทั้ง 4 จังหวัด จึงจำเป็นต้องขอเจ้าหน้าที่จากศูนย์ป่าไม้ในการปฏิบัติงาน ส่งผลให้การปฏิบัติงานล่าช้า - กรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 สาขากระบี่ เจ้าหน้าที่ส่วนจัดการป่าชุมชนมี	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังของกรมป่าไม้

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
อัตรากำลัง ประกอบด้วยข้าราชการ 2 คน และพนักงานราชการ 3 คน ซึ่งมีภาระงานมากกว่า 1 หน้าที่ คือ 1) ผู้อำนวยการส่วนจัดการป่าชุมชน มีภาระงานที่ต้องปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าสวนป่าบางขนุน หัวหน้าสถานีเพาะชำกล้าไม้ภูเก็ต และหัวหน้าแปลงฟื้นฟูป่าที่ 3 ป่าปลายพระยา อีกหน้าที่หนึ่ง 2) หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน มีภาระงานที่ต้องปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าฝ่ายป่านันทนาการ หัวหน้าป่านันทนาการ 2 แห่ง และหัวหน้าแปลงฟื้นฟูป่าที่ 10 ป่าปลายพระยา อีกหน้าที่หนึ่ง 3) อัตรากำลังเจ้าหน้าที่ศูนย์ป่าไม้พังงาและภูเก็ต มีพนักงานราชการที่รับผิดชอบงานด้านป่าชุมชนเพียงจังหวัดละ 1 คน ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงาน	
5) ศักยภาพของบุคลากรไม่ตอบสนองต่อภารกิจที่ปฏิบัติ ดังกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขานครสวรรค์ พบว่า ปัจจุบันเจ้าหน้าที่ในสังกัดศูนย์ป่าไม้นครสวรรค์ มีอายุเฉลี่ยประมาณ 42 - 45 ปี ซึ่งต้องปฏิบัติงานโดยการลงพื้นที่เพื่อประสานงานกับคณะกรรมการจัดการป่าชุมชนและตรวจสอบรังวัดจัดทำแผนที่ จึงทำให้ขาดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของอายุเป็นปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ ทั้งนี้ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้แห่งท้องที่สามารถจ้างเหมาบริการบุคคลภายนอกเพื่อดำเนินการได้
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
1) ไม่มีครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) สำหรับการปฏิบัติงาน ได้แก่ คอมพิวเตอร์สำนักงาน คอมพิวเตอร์แบบพกพา เครื่องพิมพ์ เครื่องสแกนเอกสาร และเครื่องฉายภาพมัลติมีเดียโปรเจคเตอร์ สำหรับการชี้แจง ประชาคมหมู่บ้าน และให้ความรู้แก่ชุมชน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ
2) ไม่มียานพาหนะสำหรับการปฏิบัติงาน เนื่องจากศูนย์ป่าไม้ขอนแก่น ซึ่งต้องปฏิบัติงานในภารกิจด้านป่าชุมชน รวมทั้งส่วนจัดการป่าชุมชนของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 สาขาเพชรบุรี ไม่มียานพาหนะใช้ในการปฏิบัติงาน ซึ่งปัจจุบันได้รับความอนุเคราะห์จากส่วนอำนวยการ เพื่อใช้ปฏิบัติงาน 1 คัน ในขณะที่ปริมาณงานที่ได้รับมอบหมายมีจำนวนมาก จึงต้องการขอรับการสนับสนุนยานพาหนะประเภทรถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุด ไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบดับเบิ้ลแค็บ จำนวน 1 คัน	
3) ครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ดังกรณีต่อไปนี้ - ศูนย์ป่าไม้มหาสารคามของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 (ขอนแก่น) ส่วนจัดการป่าชุมชนของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 (สงขลา) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 สาขาเพชรบุรี และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 สาขานราธิวาส มีคอมพิวเตอร์สำนักงานและเครื่องพิมพ์จำนวนน้อยไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ รวมทั้งยังพบว่าเครื่องสำรองไฟของส่วนจัดการป่าชุมชนในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 (สงขลา) เสื่อมสภาพจนไม่สามารถใช้ปฏิบัติงานได้ นอกจากนี้ เครื่องหาค่าพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) ของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 สาขานครพนม และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี เสื่อมสภาพ ส่งผลให้เกิดการล่าช้าและไม่สามารถจับพิกัดได้อย่างแม่นยำ - ศูนย์ป่าไม้นครสวรรค์ของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขานครสวรรค์ มีครุภัณฑ์สำนักงานได้แก่ เครื่องคอมพิวเตอร์ (มีเลขครุภัณฑ์) จำนวน 1 เครื่อง และครุภัณฑ์เครื่องจับพิกัด (GPS) จำนวน 1 เครื่อง (สภาพชำรุด) ทำให้ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ จัดทำคำของบประมาณเพิ่มเติมในการจัดหาเครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ทั้งนี้ ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 46 เครื่อง ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณในการจัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ดังนั้น กรมป่าไม้/สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ควรสนับสนุนหรือจัดสรรคอมพิวเตอร์สำนักงาน คอมพิวเตอร์แบบพกพา เครื่องพิมพ์ Multifunction (สำหรับใช้พื้นที่จัดทำข้อมูลและแผนจัดตั้งป่าชุมชนร่วมกับประชาชน) รวมทั้งเครื่องจับพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) เพื่อใช้ในการสำรวจรังวัดจัดทำแผนที่อย่างน้อยรายการละ 1 เครื่องต่อหน่วยงาน	
4) ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เนื่องจากยานพาหนะที่ใช้ปฏิบัติงานมีอายุการใช้งานตั้งแต่ 10 - 20 ปีขึ้นไป มีสภาพเสื่อมโทรม ชำรุดบ่อยครั้ง ในขณะที่ต้องนำไปใช้งานในพื้นที่เป็นภูเขาลาดชัน พื้นที่ทุรกันดาร และยากต่อการเข้าถึง ซึ่งอาจทำให้เกิดอันตรายกับเจ้าหน้าที่ ประกอบกับได้รับการจัดสรรยานพาหนะสำหรับปฏิบัติงานไม่เพียงพอ ส่งผลให้เจ้าหน้าที่ไม่สามารถแบ่งออกเป็นหลายทีมในการปฏิบัติงานได้ จึงต้องการขอรับการสนับสนุนยานพาหนะประเภทรถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุด ไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบดับเบิ้ลแค็บ	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

ตารางที่ 108 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
1) การจัดตั้งป่าชุมชนต้องใช้ระยะเวลาการดำเนินการในแต่ละขั้นตอน ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 ส่งผลให้การจัดตั้งป่าชุมชนมีความล่าช้า	ส่วนจัดการป่าชุมชนในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 8 (นครราชสีมา) ควรให้เจ้าหน้าที่วางแผนการดำเนินงานให้รวดเร็ว และ	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจาก ต้องดำเนินการตามขั้นตอนของพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 และอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้อง

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
	จัดประชุม/ปฐมนิเทศงานให้กับเจ้าหน้าที่ศูนย์ป่าไม้จังหวัด ให้ดำเนินงานแต่ละกิจกรรมและประสานงานแต่ละชุมชนให้รวดเร็วกว่าเดิม และให้เจ้าหน้าที่สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 8 (นครราชสีมา) ตรวจติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	
2) การขอจัดตั้งป่าชุมชน หากพื้นที่ที่ขอจัดตั้งป่าชุมชนบางส่วนเป็นพื้นที่ที่ส่วนราชการรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐหรือบุคคลใดได้รับอนุญาตเข้าทำประโยชน์ พื้นที่ภาระผูกพันของกรมป่าไม้ หรือที่ดินที่บุคคลได้มาตามประมวลกฎหมายที่ดิน ให้เจ้าหน้าที่กันบริเวณดังกล่าวออก เพื่อไม่ก่อให้เกิดปัญหาการขัดแย้งตามมาหลังจากที่มีการยื่นคำขอ ทำได้ค่อนข้างยาก เนื่องจากการประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องซึ่งติดขัดระเบียบและกฎหมายของแต่ละหน่วยงาน จึงทำให้เกิดความล่าช้าในการตรวจสอบข้อมูล เช่น กรณีการตรวจสอบพื้นที่กับสำนักงานที่ดิน หรือสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม หากไม่ใช่เจ้าของที่ดิน จะไม่สามารถยื่นขอรังวัดที่ดินได้ จึงทำให้การประสานขอข้อมูลล่าช้า หรืออาจไม่ได้ข้อมูลหากเจ้าของที่ไม่ให้ความร่วมมือ	ขอให้กรมป่าไม้มีหนังสือถึงสำนักงานที่ดิน สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อขอให้สนับสนุนข้อมูลหากได้รับการประสานจากเจ้าหน้าที่ศูนย์ป่าไม้/สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ในท้องที่	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากต้องดำเนินการตามขั้นตอนของพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 และอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้อง

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
ในการตรวจสอบแปลงที่ดิน และการดำเนินการขอจัดตั้งป่าชุมชนต้องได้รับความยินยอมจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แต่การดำเนินการตรวจสอบพื้นที่เพื่อให้เกิดความชัดเจนบางครั้งไม่ได้รับการความร่วมมือจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น		
3) เจ้าหน้าที่มีความเสี่ยงจากเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง เนื่องจากพื้นที่เป้าหมายตามแผนงานได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบ	เมื่อต้องออกปฏิบัติงานในพื้นที่ เจ้าหน้าที่จะวางแผนการปฏิบัติงานที่ต้องดำเนินการตามแผนงานหลาย ๆ กิจกรรมให้เรียบร้อยในครั้งเดียว เพื่อหลีกเลี่ยงการเข้าพื้นที่หลายครั้ง	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากไม่มีข้อมูลพื้นที่ปลอดภัยในจังหวัดชายแดนใต้ จึงไม่สามารถกำหนดพื้นที่ป่าชุมชนเป้าหมายที่ไม่มีความเสี่ยงสำหรับเจ้าหน้าที่ได้
4) ฐานข้อมูลของหน่วยงานไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ซึ่งส่งผลต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจ เนื่องจากปัจจุบันแนวเขตป่าชุมชนที่ถูกต้องตามพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 ถูกกำหนดให้ใช้แนวเขตตามเอกสารที่ขอจัดตั้งโครงการ (แบบ ปชช.3) ซึ่งทำให้ป่าชุมชนบางแห่งมีแนวเขตที่คลาดเคลื่อนไปจากเดิม จึงส่งผลต่อการปฏิบัติงาน	ประกาศใช้แนวเขตป่าชุมชนตามการจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> โดยสำนักจัดการป่าชุมชน ขอรับการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ไปยังสำนักงบประมาณ ทั้งนี้ ได้รับการจัดสรรงบประมาณกิจกรรมสำรวจและปรับปรุงแนวเขตป่าชุมชนตามแผนที่แนบท้ายโครงการป่าชุมชน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
5) ในกรณีของศูนย์ป่าไม้นครสวรรค์ได้รับการถ่ายโอนภารกิจให้ดำเนินกิจกรรมด้านป่าชุมชน เมื่อปี พ.ศ. 2564 โดยขณะนั้นไม่ได้มีการส่งมอบเอกสารที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ศูนย์ป่าไม้นครสวรรค์รับไปดำเนินการต่อ	มอบหมายเจ้าหน้าที่ศูนย์ป่าไม้นครสวรรค์ ขอคัดสำเนาเอกสารจากส่วนจัดการป่าชุมชน เพื่อดำเนินการจัดทำฐานข้อมูลจากเอกสารป่าชุมชนขึ้นในระบบ Google Cloud เพื่อให้เจ้าหน้าที่ในสังกัด	<u>อยู่ระหว่างดำเนินการ</u> โดยสำนักจัดการป่าชุมชน ดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การติดตั้งป้ายตามระเบียบกรมป่าไม้ ว่าด้วยการจัดทำหลักเขต ป้าย หรือเครื่องหมายอื่น เพื่อแสดงแนวเขตป่าชมชนบริเวณเพื่อการอนุรักษ์ และบริเวณ

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
ซึ่งอาจทำให้การพิจารณาติดตั้งหลักเขตและป้ายป่าชุมชนเกิดความผิดพลาดคาดเคลื่อนจากข้อมูลแผนที่แนวแขตป่าชุมชนที่ปรากฏในเอกสารแนบท้าย ปชช. 3	สามารถเข้าถึงข้อมูลทุกรายและตลอดเวลา	เพื่อการใช้ประโยชน์ พ.ศ. 2564 ทั้งนี้ ประสานเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการจัดทำหลักเขต ป้าย หรือเครื่องหมายอื่น เพื่อแสดงแนวเขตป่าชุมชนบริเวณเพื่อการอนุรักษ์ และบริเวณเพื่อการใช้ประโยชน์ พ.ศ. 2564
6) ฐานข้อมูลด้านแผนที่ (Shape file) พื้นที่ป่าไม้ ได้แก่ พื้นที่ป่าไม้ตามพระราชบัญญัติป่าไม้ พุทธศักราช 2484 ป่าสงวนแห่งชาติ และพื้นที่หน่วยงานอื่นไม่เป็นปัจจุบัน ซึ่งศูนย์ป่าไม้จังหวัดไม่มีฐานข้อมูลด้านแผนที่ที่เป็นปัจจุบัน	ศูนย์ป่าไม้จังหวัดควรประสานงานไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอฐานข้อมูลด้านแผนที่ (Shape file) อัพเดทให้เป็นปัจจุบัน	<u>อยู่ระหว่างดำเนินการ</u> โดยส่วนจัดการป่าชุมชน ภายใต้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้แห่งท้องที่ควรมีหนังสือแจ้งเวียนภายในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ภายใต้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ เพื่อตรวจสอบคัดกรองข้อมูลเบื้องต้น เพื่อลดความผิดพลาด ก่อนส่งกรมป่าไม้ตรวจสอบความถูกต้องอีกครั้ง ทั้งนี้อยู่ระหว่างการหารือ เพื่อชี้แจงแนวทางปฏิบัติกับหน่วยงานในพื้นที่
7) ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐและ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ซึ่งมี 2 กรณี ดังนี้ - กรณีพื้นที่สามจังหวัดชายแดนภาคใต้ ประชาชนไม่ไว้วางใจเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ - กรณีคณะกรรมการป่าชุมชนเข้าใจผิดว่ามาตรา 99 และมาตรา 100 ของพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 สามารถ	1) ให้เจ้าหน้าที่นัดประชุมกับผู้ใหญ่บ้านและผู้นำชุมชนเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ สร้างความเชื่อใจ และจัดเวทีประชาคมในพื้นที่ 2) กรมป่าไม้ โดยสำนักจัดการป่าชุมชนควรกำหนดลักษณะของกิจกรรมที่สามารถทำได้/หรือไม่ได้ในพื้นที่ป่าชุมชนให้ชัดเจน เพื่อใช้เป็นมาตรฐานหรือแนวทางในการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์	<u>อยู่ระหว่างดำเนินการ</u> สร้างความรู้ความเข้าใจให้กับคณะกรรมการจัดการป่าชุมชน สมาชิกป่าชุมชน และราษฎรในชุมชน ทั้งนี้ จัดสรรงบประมาณให้เจ้าหน้าที่ไปส่งเสริมสนับสนุน สร้างความรู้ความเข้าใจ รวมทั้งตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลการจัดการป่าชุมชนเรียบร้อยแล้ว

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
ดำเนินการโครงการหรือกิจกรรมในพื้นที่ได้ทุกอย่าง เช่น มีความต้องการตัดถนนผ่าน หรือทำถนนรอบพื้นที่ป่าชุมชน เป็นต้น ซึ่งความเป็นจริงไม่สามารถดำเนินการได้ จึงสร้างความไม่พอใจให้กับประชาชน		
8) มาตรการ/แนวทางสำหรับการปฏิบัติงานไม่ชัดเจน ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เนื่องจากแนวทางในการปฏิบัติงานภายใต้พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการจัดตั้งป่าชุมชนในพื้นที่อื่นของรัฐ พ.ศ. 2567 ยังไม่มีความชัดเจน ทำให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน	ให้ชุมชนดำเนินการยื่นคำขอจัดตั้งป่าชุมชนในพื้นที่อื่นของรัฐ เพื่อให้เกิดกระบวนการการทำงาน รวมทั้งประสานความร่วมมือกับสำนักจัดการป่าชุมชนในการกำหนดการปฏิบัติงานที่เป็นรูปธรรมเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในอนาคต	<u>อยู่ระหว่างดำเนินการ</u> กำหนดขั้นตอนแนวทางให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ อยู่ระหว่างการหารือ เพื่อกำหนดขั้นตอนแนวทางให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและผู้ปฏิบัติงานสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องเข้าใจง่าย
9) หลักเกณฑ์การติดตั้งป้ายแนวเขตป่าชุมชนไม่เหมาะสม สำหรับป่าชุมชนที่กำลังฟื้นฟู เนื่องจากการติดตั้งป้ายแนวเขตป่าชุมชนมีการกำหนดระดับความสูงไม่ต่ำกว่า 3 เมตร ซึ่งสามารถติดตั้งป้ายแนวเขตในระดับความสูงดังกล่าวได้ หากเป็นป่าชุมชนที่มีสภาพสมบูรณ์ แต่ถ้าเป็นป่าชุมชนที่กำลังฟื้นฟูใหม่ที่มีต้นไม้ขนาดเล็ก จะส่งผลต่อการติดตั้งป้ายแนวเขตป่าชุมชนที่ไม่ได้ตามระดับความสูงที่กำหนดไว้ในกฎหมาย	สำนักจัดการป่าชุมชนควรพิจารณาหลักเกณฑ์การติดตั้งป้ายแนวเขตป่าชุมชนสำหรับป่าชุมชนที่กำลังฟื้นฟูให้มีความเหมาะสม	<u>อยู่ระหว่างดำเนินการ</u> โดยสำนักจัดการป่าชุมชน ดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การติดตั้งป้ายตามระเบียบกรมป่าไม้ ว่าด้วยการจัดทำหลักเขต ป้าย หรือเครื่องหมายอื่น เพื่อแสดงแนวเขตป่าชุมชนบริเวณเพื่อการอนุรักษ์และบริเวณเพื่อการใช้ประโยชน์ พ.ศ. 2564 ทั้งนี้ ประสานเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการจัดทำหลักเขต ป้าย หรือเครื่องหมายอื่นเพื่อแสดงแนวเขตป่าชุมชนบริเวณเพื่อการอนุรักษ์ และบริเวณเพื่อการใช้ประโยชน์ พ.ศ. 2564
10) การติดต่อประสานงานกับผู้นำชุมชนเพื่อจัดทำรายละเอียดคำขอจัดตั้งป่าชุมชน เช่น	เจ้าหน้าที่รอประสานงานกับผู้นำชุมชนจากการประชุมประจำอำเภอทุกต้นเดือน	<u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากเป็นปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
การจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน การจัดทำข้อบังคับ เป็นต้น อยู่ในเขตพื้นที่สูง และขาดสัญญาณติดต่อทางโทรศัพท์ จึงทำให้การประสานงานเป็นไปด้วยความยากลำบากและล่าช้า		

3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง
ไม่มี

5.21 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
ลำดับที่ 1 - หน่วยงานไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ
ลำดับที่ 2 - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
ลำดับที่ 3 - ครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 109 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
หน่วยงานไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ เนื่องจากกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต ได้รับการจัดสรรเฉพาะงบอุดหนุนที่มอบให้แก่ป่าชุมชน แต่ไม่ได้รับการจัดสรรงบดำเนินงาน ในขณะที่เจ้าหน้าที่จำเป็นต้องออกปฏิบัติงานในพื้นที่ต่าง ๆ ตามแผนงาน โดยลงพื้นที่เพื่อประชาสัมพันธ์ ประชุมประชาคม ให้คำแนะนำป่าชุมชนเป้าหมาย และติดตาม กำกับ ดูแล การปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามแบบเสนอกิจกรรมฯ (อน.บ.1) ซึ่งการลงพื้นที่ดังกล่าว จำเป็นต้องใช้จ่ายเป็นค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น และค่าบำรุงรักษายานพาหนะ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง จึงมีความ	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ประสงค์ขอรับการจัดสรรงบดำเนินงาน ดังกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 2 (เชียงราย) ที่ต้องการขอรับการจัดสรรงบดำเนินงานสำหรับใช้เป็นค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น และค่าเบี้ยเลี้ยง ประมาณ 6,300 บาท/ป่าชุมชน/ปี ในขณะที่สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 (ขอนแก่น) ต้องการขอรับจัดสรรงบดำเนินงานสำหรับใช้เป็นค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น จำนวน 1,000 บาท/ครั้ง	
ด้านบุคลากร	
1) เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน ได้แก่ ระเบียบและกฎหมายพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 และการใช้เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS)	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยสำนักจัดการป่าชุมชน ได้จัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การสำรวจ รังวัด และจัดทำแผนที่แสดงแนวเขตป่าชุมชน” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เมื่อวันที่ 25 - 27 สิงหาคม 2568 ณ โรงแรมอีโค โคซี่ บีชฟรอนท์ รีสอร์ต ชะอำ จังหวัดเพชรบุรีให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานจากสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ จำนวน 66 ราย
2) การขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ในด้านการจัดทำแผนที่การกำหนดแนวเขตพื้นที่ และการจัดทำข้อมูลเชิงพื้นที่ที่ถูกต้องแม่นยำ จึงส่งผลให้การดำเนินงานด้านการจัดทำแผนที่เกิดความล่าช้าและขาดความต่อเนื่อง จึงมีความประสงค์ขอรับการสนับสนุนเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในตำแหน่งนายช่างสำรวจและนักวิชาการภูมิสารสนเทศ	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังของกรมป่าไม้
3) การขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต ดังกรณีของศูนย์ป่าไม้ตรัง มีพนักงานราชการตำแหน่งนักประชาสัมพันธ์เกษียณอายุราชการ จำนวน 1 อัตราในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำนวน 1 อัตรา ทำให้ขาดแคลนบุคลากร ส่งผลให้เจ้าหน้าที่ต้องปฏิบัติงานหลายหน้าที่	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังของกรมป่าไม้
4) จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน ดังกรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขานครสวรรค์ ที่ส่วนจัดการป่าชุมชนมีบุคลากร จำนวน 5 คน ซึ่งต้องรับผิดชอบหลาย	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังของกรมป่าไม้

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
หน้าที่ ในขณะที่ศูนย์ป่าไม้พิจิตร มีเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบงานป่าชุมชน จำนวน 2 คน ซึ่งไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น	
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
1) ไม่มีครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) สำหรับการปฏิบัติงาน ดังกรณีต่อไปนี้ - กรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 (เชียงใหม่) ไม่มีเครื่องฉายภาพมัลติมีเดียโปรเจคเตอร์สำหรับใช้ในการชี้แจง ประชาคมหมู่บ้าน และให้ความรู้แก่ชุมชน จึงขอรับการสนับสนุนเครื่องฉายภาพมัลติมีเดียโปรเจคเตอร์ จำนวน 2 เครื่อง - กรณีของศูนย์ป่าไม้นครสวรรค์ไม่มีเครื่องพิมพ์และเครื่องสแกนเอกสาร - กรณีของศูนย์ป่าไม้ขอนแก่น ศูนย์ป่าไม้ร้อยเอ็ด และศูนย์ป่าไม้มุกดาหาร ไม่มีเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับการปฏิบัติงานในภารกิจงานด้านป่าชุมชน จึงขอรับการสนับสนุนคอมพิวเตอร์สำนักงานประจำศูนย์ป่าไม้ ศูนย์ละ 2 เครื่อง รวมเป็นจำนวน 6 เครื่อง	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ
2) ไม่มียานพาหนะสำหรับการปฏิบัติงาน ดังกรณีต่อไปนี้ - กรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 (ของแก่น) ที่ศูนย์ป่าไม้ขอนแก่น ไม่มียานพาหนะสำหรับการปฏิบัติงานในภารกิจด้านป่าชุมชน จึงขอรับการสนับสนุนยานพาหนะ รถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบดับเบิ้ลแค็บ จำนวน 1 คัน - กรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี) ที่ส่วนจัดการป่าชุมชนไม่มีรถยนต์ในการปฏิบัติงาน ต้องยืมรถยนต์จากส่วนอำนวยการ แต่เมื่อส่วนอำนวยการมีเหตุจำเป็นที่ต้องใช้รถยนต์ ทางส่วนจัดการป่าชุมชนต้องคืนรถยนต์เป็นการชั่วคราว ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
- กรณีของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน ซึ่งปัจจุบันส่วนจัดการป่าชุมชนยังไม่ได้รับการจัดสรรรถยนต์สำหรับปฏิบัติงาน จึงต้องยืมจากส่วนอำนวยการสำหรับปฏิบัติงาน	
3) ครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะคอมพิวเตอร์ ดังกรณีต่อไปนี้ - ศูนย์ป่าไม้มหาสารคามของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 (ขอนแก่น) มีคอมพิวเตอร์แบบพกพาที่ใช้งานได้ จำนวน 1 เครื่อง ซึ่งไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานในภารกิจงานด้านป่าชุมชน จึงขอรับการสนับสนุนคอมพิวเตอร์สำนักงานประจำศูนย์ป่าไม้มหาสารคาม จำนวน 1 เครื่อง - ส่วนจัดการป่าชุมชนของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 (สงขลา) ที่มีครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ประจำสำนักงาน จำนวน 5 เครื่อง ในขณะที่มีเจ้าหน้าที่ทั้งหมด 9 ราย จึงไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ เครื่องสำรองไฟเสื่อมสภาพไม่สามารถใช้ปฏิบัติงานได้ จึงขอรับการสนับสนุน คอมพิวเตอร์สำนักงาน และเครื่องสำรองไฟ เพื่อให้เพียงพอและปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ - ศูนย์ป่าไม้นครสวรรค์ของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขานครสวรรค์ มีครุภัณฑ์สำนักงานได้แก่ เครื่องคอมพิวเตอร์ (มีเลขครุภัณฑ์) จำนวน 1 เครื่อง และครุภัณฑ์เครื่องจับพิกัด (GPS) จำนวน 1 เครื่อง (สภาพชำรุด) ทำให้ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย ดังนั้น กรมป่าไม้/สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ควรสนับสนุนหรือจัดสรรคอมพิวเตอร์สำนักงาน คอมพิวเตอร์แบบพกพา เครื่องพิมพ์ Multifunction (สำหรับใช้พื้นที่จัดทำข้อมูลและแผนจัดตั้งป่าชุมชนร่วมกับประชาชน) รวมทั้งเครื่องจับพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) เพื่อใช้ในการสำรวจรังวัดจัดทำแผนที่อย่างน้อยรายการละ 1 เครื่องต่อหน่วยงาน	<u>ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ</u> จัดทำคำของบประมาณในการจัดหาเครื่องหาพิกัดด้วยสัญญานดาวเทียมแบบพกพา (GPS) ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน) ทั้งนี้ ได้รับการจัดสรรงบประมาณในการจัดหาเครื่องหาพิกัดด้วยสัญญานดาวเทียมแบบพกพา (GPS) ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 21 เครื่อง <u>ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้</u> เนื่องจากไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณในการจัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
- ส่วนจัดการป่าชุมชนของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 8 (นครราชสีมา) มีครุภัณฑ์สำนักงาน ได้แก่ คอมพิวเตอร์ และเครื่องพิมพ์ มีสภาพชำรุดและทรุดโทรม ซึ่งอายุการใช้งานมากกว่า 10 ปี จึงทำให้การปฏิบัติงานในท้องที่จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดสุรินทร์ จังหวัดบุรีรัมย์ และจังหวัดชัยภูมิ เกิดความล่าช้า จึงต้องการขอรับการสนับสนุนคอมพิวเตอร์ และเครื่องพิมพ์ ให้ท้องที่จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดสุรินทร์ จังหวัดบุรีรัมย์ และจังหวัดชัยภูมิ จังหวัดละ 1 ชุด	
4) ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เนื่องจากรถยนต์ราชการใช้งานประจำส่วนจัดการป่าชุมชนมีจำนวน 1 คัน ทำให้ไม่สามารถแบ่งเจ้าหน้าที่ออกเป็นหลายกลุ่มในการออกปฏิบัติงาน ประกอบกับมีอายุการใช้งานมากกว่า 10 ปีขึ้นไป มีสภาพเสื่อมโทรมและชำรุด ทำให้สิ้นเปลืองน้ำมันเชื้อเพลิง ในขณะที่ต้องปฏิบัติงานในพื้นที่ห่างไกล มีสภาพเป็นภูเขาสูงลาดชัน ซึ่งอาจทำให้เกิดอันตรายกับเจ้าหน้าที่ จึงขอรับการสนับสนุนรถยนต์ประเภทรถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบดับเบิ้ลแค็บ เช่น กรณีของส่วนจัดการป่าชุมชนสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 8 (นครราชสีมา) มีความประสงค์ขอรับการจัดสรรรถยนต์ จำนวน 4 คัน เนื่องจากรถยนต์ในการปฏิบัติงานในท้องที่จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดสุรินทร์ จังหวัดบุรีรัมย์ และจังหวัดชัยภูมิ ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และเพื่อให้การปฏิบัติงานสำเร็จตามแผนงานฯ จึงต้องการขอรับการสนับสนุนรถยนต์ ให้ท้องที่จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดสุรินทร์ จังหวัดบุรีรัมย์ และจังหวัดชัยภูมิ จังหวัดละ 1 คัน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

3.1) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขตามที่หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคเสนอ ในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาจากหน่วยงานส่วนกลาง ในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

ตารางที่ 110 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

ปัญหาจากการดำเนินงานในภาพรวม	แนวทางการแก้ไขที่หน่วยปฏิบัติเสนอ	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
1) เจ้าหน้าที่มีความเสี่ยงจากเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง เนื่องจากพื้นที่เป้าหมายตามแผนงานได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบ	เมื่อต้องออกปฏิบัติงานในพื้นที่ เจ้าหน้าที่จะวางแผนการปฏิบัติงานที่ต้องดำเนินการตามแผนงานหลาย ๆ กิจกรรมให้เรียบร้อยในครงเดียว เพื่อหลีกเลี่ยงการเข้าพื้นที่หลายครั้ง	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากไม่มีข้อมูลพื้นที่ปลอดภัยในจังหวัดชายแดนใต้ จึงไม่สามารถกำหนดพื้นที่ป่าชุมชนเป้าหมายที่ไม่มีความเสี่ยงสำหรับเจ้าหน้าที่ได้
2) ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐและ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ดังกรณีต่อไปนี้ - ประชาชนในพื้นที่สามจังหวัดชายแดนภาคใต้ไม่ไว้วางใจเจ้าหน้าที่ของรัฐ ในการที่เข้ามาทำกิจกรรมต่าง ๆ ในพื้นที่ - ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ยังขาดความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการป่าชุมชน จึงทำให้ไม่กล้าสอบถามรายละเอียดของการบริหารจัดการป่าชุมชน	เจ้าหน้าที่ได้นัดประชุมกับผู้ใหญ่บ้าน และผู้นำชุมชน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการป่าชุมชน รวมถึงทำความรู้จักชาวบ้านให้มากขึ้น เพื่อสร้างความเชื่อใจ สร้างความสัมพันธ์อันดี และความร่วมมือระหว่างเจ้าหน้าที่และชาวบ้านกลุ่มเป้าหมาย	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณให้เจ้าหน้าที่ไปสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับคณะกรรมการจัดการสมาชิกป่าชุมชน และราษฎรในชุมชน

3.2) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขของหน่วยงานส่วนกลาง

ไม่มี

บทสรุปของปัญหาอุปสรรค

จากปัญหาอุปสรรคทั้ง 3 ประเด็นที่ได้จากการติดตามผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน หรือตัวชี้วัดสำคัญของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 21 กิจกรรม สามารถนำมาประมวลผล และสรุปผลการวิเคราะห์ได้ดังนี้

1. “ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก” เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป คือ
   1.1 ปัญหางบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
   1.2 ปัญหายานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
   1.3 ปัญหาจำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
2. “ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน” ทั้ง 3 ด้าน ที่พบมีดังนี้
   2.1 ปัญหาด้านงบประมาณ
      - ปัญหาหน่วยงานได้รับงบประมาณล่าช้า
      - ปัญหาหน่วยงานไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ
      - ปัญหางบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
   2.2 ปัญหาด้านบุคลากร
      - ปัญหาจำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
      - ปัญหาการขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการหรือเสียชีวิต
      - ปัญหาการขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
      - ปัญหาเจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
      - ปัญหาตำแหน่งงานของบุคลากรไม่สอดคล้องกับงานที่ปฏิบัติ
      - ปัญหาศักยภาพของบุคลากรไม่ตอบสนองต่อภารกิจที่ปฏิบัติ
      - ปัญหาขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน
   2.3 ปัญหาด้านสิ่งอำนวยความสะดวก
      - ปัญหาไม่มียานพาหนะสำหรับการปฏิบัติงาน
      - ปัญหายานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
      - ปัญหายานพาหนะที่ได้รับการจัดสรร ไม่เหมาะสมกับภารกิจที่ปฏิบัติ
      - ปัญหาไม่มีครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) สำหรับการปฏิบัติงาน
      - ปัญหาครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) ที่ได้รับการจัดสรร ไม่เหมาะสมกับภารกิจที่ปฏิบัติ
      - ปัญหาครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพหรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
      - ปัญหาบ้านพัก และ/หรืออาคารสำนักงานเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอ
3. “ปัญหาที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน” กล่าวโดยสรุปได้ ดังนี้
   3.1 ปัญหาการไม่ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงาน
   3.2 ปัญหาฐานข้อมูลของหน่วยงานไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ซึ่งส่งผลต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจ
   3.3 ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ และ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน

3.4 ปัญหามาตรการ/แนวทางสำหรับการปฏิบัติงานไม่ชัดเจน ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

3.5 ปัญหาการกำหนดหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการในงานส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจและการปลูกไม้โตเร็วไม่สนองตอบต่อกลุ่มเป้าหมาย

3.6 ปัญหาเจ้าหน้าที่มีความเสี่ยงจากเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้

3.7 ปัญหากระบวนการทางกฎหมายใช้ระยะเวลาค่อนข้างมาก ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า ขาดความต่อเนื่อง และไม่สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด

3.8 ปัญหาการขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง

ปัญหาอุปสรรคข้างต้นที่ปรากฏล้วนเป็นข้อมูลสำคัญ ที่ผู้บริหารสามารถนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณากำหนดนโยบาย และแนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ในปีงบประมาณต่อไป

บทที่ 6
ข้อเสนอแนะ

ผลจากการติดตามการดำเนินกิจกรรมที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน หรือตัวชี้วัดสำคัญของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบระหว่างปี รอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน จำนวน 21 กิจกรรม หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้นำเสนอข้อเสนอแนะที่สามารถนำมาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ดังนั้น จึงขอนำเสนอข้อเสนอแนะโดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

6.1 ข้อเสนอแนะจำแนกรายกิจกรรมตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

6.2 ข้อเสนอแนะแบบภาพรวม

6.3 ข้อเสนอแนะจากหน่วยงานที่รับผิดชอบภารกิจติดตามและประเมินผล

ซึ่งข้อเสนอแนะทั้ง 3 ส่วนข้างต้น มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

6.1 ข้อเสนอแนะจำแนกรายกิจกรรมตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

เป็นการรวบรวมข้อเสนอแนะของผู้นำกิจกรรมไปปฏิบัติ ทั้งจากหน่วยงานส่วนกลางและหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค จำนวน 21 กิจกรรม มาประมวลผล โดยจำแนกรายกิจกรรม ดังนี้

1) กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าควร...

(1) จัดส่งข้อมูลขอบเขตรูปแปลงที่ดิน (Shapefile) แก่ส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า และหน่วยป้องกันรักษาป่าในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ทั่วประเทศ โดยให้แนบมาพร้อมกับแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน (ปม.1 - 2) เพื่อให้หน่วยปฏิบัตินำข้อมูลมาใช้เป็นฐานข้อมูลประกอบการดำเนินงาน

(2) พิจารณาเกี่ยวกับการให้หน่วยป้องกันรักษาป่าทุกหน่วยควรมีเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งพนักงานพิทักษ์ป่า นักวิชาการแผนที่ภาพถ่าย และเจ้าหน้าที่ธุรการ อย่างน้อยตำแหน่งละ 1 อัตรา เพื่อให้หน่วยป้องกันรักษาป่าสามารถปฏิบัติงานได้ ทั้งงานภาคสนามและงานเอกสารสำนักงาน

(3) กำหนดแนวทางให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สามารถนำไม้ของกลางที่นอกเหนือจากไม้มีค่า 6 ชนิด ในคดีสิ้นสุดแล้วไปจำหน่ายได้ อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มรายได้แก่กรมป่าไม้ได้อีกทางหนึ่ง เนื่องจากไม้เหล่านี้หากเก็บไว้นานจะผุพัง และเสื่อมสภาพ ซึ่งไม่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ต่อได้

(4) จัดประชุมหารือแนวทางการปฏิบัติงาน และติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัดทั้งหน่วยงานส่วนกลางและหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้หน่วยงานดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน

(5) กรมป่าไม้ โดยมอบหมายให้สำนักบริหารกลาง ซึ่งมีภารกิจหลักด้านการจัดการพัสดุ ระดับกรม ดำเนินการประสานกับกรมการขนส่งทางบก เพื่ออำนวยความสะดวกในการขายทอดตลาดรถยนต์ราชการที่เสื่อมสภาพให้มีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

2) กิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า

สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าควร...

(1) จัดทำต้นทุนต่อหน่วย (Unit Cost) สำหรับการปฏิบัติงานของชุดปฏิบัติการพิเศษป่าไม้ ในการปฏิบัติภารกิจด้านป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ เพื่อให้ได้รับการจัดสรรงบประมาณเหมาะสมกับการปฏิบัติงานในแต่ละพื้นที่

(2) แต่งตั้งคณะทำงานร่วม หรือจัดทำข้อตกลงระหว่างหน่วยงาน เพื่อใช้กลไกของคณะทำงานในการประสานข้อมูลสำหรับการดำเนินคดีการกระทำผิดว่าด้วยการป่าไม้ของเจ้าหน้าที่ส่วนกลางในภูมิภาคที่จำเป็นต้องขอความอนุเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง หรือความร่วมมือจากหน่วยงานอื่นให้ดำเนินการตรวจสอบในประเด็นต่าง ๆ ซึ่งใช้ระยะเวลาค่อนข้างมาก เนื่องจากหน่วยงานต้องดำเนินการตามขั้นตอนของแต่ละหน่วยงาน

(3) กรณีพื้นที่ก่อสร้างอาคารใหม่เป็นพื้นที่เดียวกับอาคารเดิม สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าควรพิจารณาจัดทำคำของบประมาณสำหรับรื้อถอนโครงสร้างอาคารเดิม พร้อมจัดสรรงบประมาณเพื่อก่อสร้างอาคารใหม่ในคราวเดียวกัน

3) กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

ไม่มี

4) กิจกรรมปลูกไม้ใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

ไม่มี

5) กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการหลวง

ไม่มี

6) กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

ไม่มี

7) กิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า 3 อย่าง ตามแนวพระราชดำริเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำและการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2

ไม่มี

8) กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)

สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษควรทบทวนแนวทางการปฏิบัติ เนื่องจาก ราษฎรผู้ครอบครองพื้นที่ในป่าสงวนแห่งชาติได้ใช้ประโยชน์พื้นที่ด้วยการปลูกยางพาราประมาณ 80 ต้นต่อไร่ ดังนั้น โครงการสร้างป่าสร้างรายได้ ซึ่งมีทั้งไม้ป่า ไม้เศรษฐกิจ พืชหัว และพืชสมุนไพร จำนวน 220 ต้นต่อไร่ อาจไม่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เนื่องจากพื้นที่เป้าหมายคือลุ่มน้ำชั้น 1 และ 2 ซึ่งมีความสูงชัน อีกทั้งยังเป็นพื้นที่ที่มีหินจำนวนมากและมีสภาพดินตื้น ประกอบกับการเก็บเกี่ยวผลผลิตในอนาคตอาจไม่ได้รับความสะดวกมากนัก จึงควรมีแนวทางการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการปลูก และการคัดเลือกชนิดไม้ที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ นอกจากนี้ ยังควรพิจารณาปรับอัตราราคาค่ากล้าไม้ และค่าแรงขั้นต่ำของแต่ละจังหวัดให้เหมาะสมกับการกำหนดค่าใช้จ่าย

9) กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

สำนักส่งเสริมการปลูกป่าควร...

(1) จัดฝึกอบรมแก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน

(2) จัดสรรงบประมาณให้ต่อเนื่องทุกปี เพื่อสร้างความสมดุลของระบบนิเวศ และบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้ ดินและน้ำอย่างบูรณาการ ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำรงชีวิตของประชาชน รวมทั้งลดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินอันเกิดจากปัญหาน้ำท่วม ภัยแล้ง และหมอกควันจากไฟป่า

10) กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ควร...

(1) พิจารณาเพิ่มเงินสนับสนุนให้แก่เกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อให้เกษตรกรมีแรงจูงใจในการปลูกไม้เศรษฐกิจและเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้มากขึ้น เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเตรียมพื้นที่ การปลูก บำรุง และดูแลรักษามีค่าใช้จ่ายสูงขึ้น

(2) จัดสรรงบประมาณให้ส่วนส่งเสริมการปลูกป่าในสังกัดสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ สำหรับจัดจ้างพนักงานจ้างเหมาบริการ (TOR) โดยให้ทำหน้าที่ประสานงานโครงการ ซึ่งโครงการมีระยะเวลาต่อเนื่อง 5 ปี เพื่อง่ายต่อการติดต่อและรวบรวมจัดทำฐานข้อมูลให้เสถียรภาพมากขึ้น เนื่องจากปัจจุบันอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ 1 คน ต้องรับผิดชอบในการออกปฏิบัติงานภาคสนามและจัดทำเอกสารธุรการ เช่น แบบคำขอเข้าร่วมโครงการเสนอผู้บังคับบัญชา หนังสือรับรอง/ประสานคณะกรรมการ คำสั่ง และรายงานผลการปฏิบัติงาน เป็นต้น ส่งผลให้การทำงานล่าช้าไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด ไม่ต่อเนื่อง และตรวจสอบข้อมูลได้ไม่ทันท่วงที

(3) พิจารณากำหนดราคางานที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจเป็นการเฉพาะ เพื่อให้เหมาะสมกับขั้นตอนการดำเนินงานในแต่ละปี เช่น การเดินทางเข้าพื้นที่เป้าหมาย เพื่อเข้าหาประชาชนในการให้บริการด้านต่าง ๆ รวมทั้งเชิญชวนให้ปลูกต้นไม้ และสนับสนุนองค์ความรู้

(4) สนับสนุนกล้าพันธุ์จากการซื้อ เพื่อให้กล้าไม้ที่สนับสนุนให้กับเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการตรงกับความต้องการของเกษตรกรทั้งในเรื่องความโต และชนิดพันธุ์มากยิ่งขึ้น และส่งผลต่ออัตราการรอดตายที่เพิ่มขึ้นด้วย

(5) กรณีเกษตรกรที่ปลูกไม้โตช้า สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ควรผสมผสานแนวคิดเกษตรผสมไม้เศรษฐกิจ (Agroforestry) และการใช้พื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ รวมไม้เศรษฐกิจกับพืชอื่น ๆ (ผัก ผลไม้ พืชสมุนไพร) หรือเลี้ยงสัตว์ในระบบเดียวกัน เพื่อลดความเสี่ยง ลดระยะเวลารอผลผลิตไม้โต และเพิ่มรายได้ระหว่างรอเวลาเก็บเกี่ยว

11) กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ควร...

(1) พิจารณาเพิ่มเงินสนับสนุนให้แก่เกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อให้เกษตรกรมีแรงจูงใจในการปลูกไม้เศรษฐกิจและเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้มากขึ้น เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเตรียมพื้นที่ การปลูก บำรุง และดูแลรักษามีค่าใช้จ่ายสูงขึ้น

(2) เนื่องจากความต้องการของไม้โตเร็วในตลาดมีการขยายตัว ไม่ว่าจะเป็นยูคาลิปตัส กระถินสายพันธุ์ต่าง ๆ รวมไปถึงไผ่ ที่สามารถสร้างรายได้ให้กับเกษตรกรได้เร็ว และการลงทุนปลูกเพียง 1 ครั้ง สามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตได้หลายรอบตัดฟัน แต่ด้วยข้อจำกัดบางประการอาจทำให้ต้นไม้

ที่มาจากการเข้าร่วมโครงการอาจยังไม่เป็นที่ต้องการเพียงพอในตลาด เช่น ตลาดไม้ยูคาลิปตัสที่ต้องการนำไปใช้ประโยชน์ด้านชิ้นไม้สับเพื่ออุตสาหกรรมกระดาษมีความต้องการไม้ยูคาฯ ที่ปลูกด้วยกล้าจากการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อเนื่องจากเป็นสายพันธุ์ที่ดี และสามารถให้ผลผลิตที่มีคุณภาพหรือไผ่ซางหม่นที่มีความต้องการในตลาดสูงสามารถให้ผลผลิตที่ราคาดี แต่ทำให้ราคาของกล้าไม้สูงตามไปด้วย ซึ่งกล้าไม้โตเร็วที่กรมป่าไม้สนับสนุนให้เกษตรกรในปัจจุบันยังมีต้นทุนไม่เพียงพอที่จะผลิตต้นพันธุ์ที่มีคุณภาพสูง อย่างกล้ายูคาลิปตัสจากการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ หรือกล้าไผ่ซางหม่นเพื่อสร้างคุณค่าในเชิงเศรษฐกิจได้เท่าที่ควร ดังนั้น สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้จึงควรพิจารณาสนับสนุนงบประมาณในการจัดซื้อกล้าไม้ที่มีความเหมาะสม เพื่อหวังผลในทางเศรษฐกิจซึ่งจะทำให้ผลผลิตที่ได้จากแปลงปลูกที่เข้าร่วมโครงการปลูกไม้เศรษฐกิจกับกรมป่าไม้มีคุณภาพและเป็นที่ต้องการในตลาดมากขึ้น เป็นที่พึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ และทำให้มีผู้สนใจเปลี่ยนแปลงการใช้ประโยชน์ที่ดินนำมาเข้าร่วมปลูกไม้เศรษฐกิจเพิ่มขึ้นตามมาอีกด้วย

(3) ให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจของสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้และหน่วยงานปฏิบัติในพื้นที่ สนับสนุนให้ความรู้ทางด้านวิชาการมากขึ้น ผ่านกิจกรรมส่งเสริมรูปแบบอื่น ๆ นอกจากการปลูก เพื่อเพิ่มคุณภาพเนื้อไม้และระยะเก็บเกี่ยวที่สั้นลง โดยเฉพาะไม้โตเร็ว ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนและเพิ่มผลตอบแทนต่อไร่

(4) จัดทำข้อมูลตลาดการค้าไม้ แหล่งรับซื้อที่มีราคามาตรฐาน และฐานข้อมูลโรงงานไม้แปรรูป ซึ่งจะเป็นแรงจูงใจให้เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ รวมทั้งควรสนับสนุนอุปกรณ์ เครื่องมือ และเทคโนโลยีที่ช่วยอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานภาคสนาม เช่น อุปกรณ์การวัดการเจริญเติบโตของต้นไม้ แอปพลิเคชั่นในการรับสมัคร การปรับปรุงข้อมูล การตรวจติดตามแปลงสวนป่าเศรษฐกิจของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ

12) กิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)

สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ควร...

(1) สร้างแรงจูงใจให้ชุมชนร่วมมือและมีส่วนร่วมอย่างยั่งยืนรวมถึงสร้างความตระหนักรู้คุณค่าของไม้เศรษฐกิจ ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม และด้านเศรษฐกิจ ผ่านการสาธิตงานต้นแบบของเกษตรกรในชุมชน รวมถึงสร้างเครือข่ายผู้ปลูก เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์

(2) กรณีการอนุญาตที่ดินยังเป็นปัญหาสำคัญที่ส่งผลต่องานด้านการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ ถึงแม้ว่าปัจจุบันจะมีการลดเงื่อนไขให้น้อยลง เหลือเพียงแค่ผ่านแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ จึงจะสามารถเข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจได้ แต่ยังเจอปัญหาเรื่องความถูกต้องของแนวเขต ซึ่งนำไปสู่การยกเลิกการเข้าร่วมโครงการ ดังนั้น จึงควรเร่งรัดดำเนินการเกี่ยวกับการอนุญาตพื้นที่โดยเร็ว เพื่อให้เกิดความมั่นใจแก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานและตัวของเกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการ

(3) เนื่องจากปัจจุบันพื้นที่ คทช. ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรมป่าไม้ ได้แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มตามเป้าหมายการบริหารจัดการพื้นที่ ซึ่งสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ได้ดำเนินการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. กลุ่มที่ 1 และ กลุ่มที่ 2 เท่านั้น โดย

- กลุ่ม 1 ไม่มีข้อบังคับหรือมาตรการในการปลูก เกษตรกรสามารถนำที่ดินมาเข้าร่วมปลูกต้นไม้กับโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจใด ๆ ก็ได้
- กลุ่ม 2 เกษตรกรจำเป็นต้องดำเนินการตามมาตรการปลูกไม้ยืนต้นในพื้นที่ 50 % หรือ 50 ต้นต่อไร่

ซึ่งจากการดำเนินงานในพื้นที่พบว่า เกษตรกรบางรายได้รับสิทธิ์การใช้ประโยชน์ที่ดิน คทช. หลายกลุ่มทั้งกลุ่มที่ 2, 3 และ 4 แต่เนื่องด้วยโครงการที่กรมป่าไม้ดำเนินการมาจากต่างหน่วยงานกัน ทำให้เกิดความแตกต่างของรูปแบบการดำเนินโครงการ จึงทำให้เกษตรกรเกิดความสงสัยว่า เหตุใดเกษตรกรอยู่ในพื้นที่ คทช. แต่กลับได้รับการสนับสนุนที่แตกต่างกัน เกษตรกรจะเข้าใจเพียงแต่ว่าตนได้สิทธิ์ในที่ดิน คทช. เท่านั้น ไม่เข้าใจในประเด็นการแยกกลุ่มตามที่กรมป่าไม้ได้แบ่งไว้ แม้ว่าเจ้าหน้าที่จะอธิบายและทำความเข้าใจให้กับตัวของเกษตรกรแล้ว แต่รูปแบบที่แต่ละหน่วยงานให้การสนับสนุนเกษตรกร มีความแตกต่างกันมากเกินไป จึงทำให้ยังมีประเด็นข้อซักถามเข้ามาจากเกษตรกรอยู่เสมอ ดังนั้น เพื่อให้สามารถตอบข้อสงสัยและสร้างความชัดเจนให้กับเกษตรกร สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้จึงควรหารือเรื่องดังกล่าวร่วมกับหน่วยงานภายในที่มีภารกิจต้องดำเนินงานในที่ดิน คทช. ต่อไป

13) กิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้)

สำนักส่งเสริมการปลูกป่าควร...

(1) พัฒนาแอปพลิเคชันในการตรวจติดตาม ให้คำแนะนำ แก้ไขปัญหาให้กับผู้มาขอรับกล้าไม้ เพื่อให้สะดวกต่อการตรวจติดตามและสามารถใช้เป็นฐานข้อมูลในด้านการเพิ่มพื้นที่ปลูกป่าได้

(2) ส่งเสริมวิชาการใหม่ ๆ ด้านการเพาะชำกล้าไม้ การปลูกและบำรุงรักษาต้นไม้ ปุ๋ย ยาฆ่าเชื้อรา ยาฆ่าแมลง ฮอร์โมนต่าง ๆ ข้อมูลความเหมาะสมในการส่งเสริมของพันธุ์ไม้ใหม่ ๆ ที่ประชาชนต้องการ ข้อมูลรอบตัดฟันของต้นไม้ จำนวนผลผลิตเนื้อไม้ ราคากลางของเนื้อไม้แต่ละชนิดให้ประชาชนรับทราบ และควรมีช่องทางให้กับสถานีเพาะชำกล้าไม้และประชาชนสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลดังกล่าวได้อย่างสะดวก

(3) สร้างความเข้าใจในการปฏิบัติงานร่วมกัน ระหว่างหน่วยงานส่วนกลางกับหน่วยงานระดับพื้นที่ เช่น จัดประชุมทางไกลเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ

(4) จัดฝึกอบรมข้าราชการและพนักงานราชการเกี่ยวกับเทคนิคเฉพาะด้านการผลิตกล้าไม้เชิงคุณภาพ ความรักในองค์กร และการสร้างแรงจูงใจต่าง ๆ เพื่อเพิ่มความรู้และสร้างเครือข่ายการทำงาน

(5) พิจารณาเพิ่มขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานแก่เจ้าหน้าที่ เช่น การประเมินขั้นเงินเดือนพิเศษ

(6) พิจารณากำหนดอัตรากำลังประจำสถานีเพาะชำกล้าไม้ทุกสถานีเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนในการแจกจ่ายกล้าไม้

(7) ติดตามผลการดำเนินงานในพื้นที่อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

14) กิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือง

กรณีการจัดทำเส้นทางศึกษาธรรมชาติ สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ควรให้สถานีที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณสามารถเลือกได้ว่า จะจัดทำในรูปแบบคอนกรีตหรือลาดยางมะตอย เพื่อให้เหมาะสมกับภูมิทัศน์และพื้นที่

15) กิจกรรมดำเนินการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท

สำนักจัดการป่าชุมชนควร...

(1) กำหนดแนวทางการดำเนินงานสำหรับพื้นที่ที่อยู่นอกความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น

(2) เนื่องจากกิจกรรมดำเนินการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบทเป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมระหว่างกรมป่าไม้และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนั้น สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ โดยส่วนจัดการป่าชุมชน ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจึงควรเป็นหน่วยงานที่เตรียมความพร้อมการดำเนินงานในระดับพื้นที่

16) กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ควร...

(1) ประสานข้อมูลกับกรมพัฒนาที่ดินเกี่ยวกับนโยบายและแผนการแก้ไขปัญหาการอยู่อาศัยของราษฎรในพื้นที่

(2) จัดฝึกอบรม เพื่อพัฒนาทักษะในด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับการป่าไม้ และเสริมสร้างประสิทธิภาพแก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน

17) กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ควรจัดฝึกอบรมทักษะในด้านการป่าไม้ เพื่อเสริมประสิทธิภาพให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน เช่น การใช้โปรแกรม GIS ในการจัดทำแผนที่ และระบบฐานข้อมูล

18) กิจกรรมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

ไม่มี

19) กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าควร...

(1) เปลี่ยนแปลงงบลงทุนจากเดิมเพื่อจัดทำแนวกันไฟป้องกันไฟป่า เป็นการขุดลอกลำคลองสาธารณะ ขุดบ่อน้ำเพื่อเพิ่มแหล่งน้ำ และเพิ่มปริมาณความชื้นให้กับพื้นที่ ซึ่งพบว่า การจัดทำแนวกันไฟป้องกันไฟป่าในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติในท้องที่ภาคใต้ไม่ค่อยมีประสิทธิภาพ เนื่องจากพื้นที่ป่าส่วนใหญ่เป็นป่าดิบชื้น ต้นไม้ในพื้นที่ขึ้นอย่างหนาแน่น ต้นไม้ส่วนใหญ่เป็นไม้ไม่ผลัดใบ ทำให้ปริมาณเชื้อเพลิงในพื้นที่มีจำนวนน้อย ส่วนพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติในความรับผิดชอบที่มีลักษณะเป็นป่าพรุต้นเสม็ด มีปริมาณเชื้อเพลิงเศษซากพืชทับถมเป็นจำนวนมาก ซึ่งเป็นต้นเหตุของการเกิดไฟป่าหากเชื้อเพลิงมีความชื้นน้อย

(2) จัดสรรงบประมาณในการจัดโครงการรณรงค์ให้ปลอดควันพิษจากไฟป่าทุกปี เพื่อเป็นการรณรงค์ประชาสัมพันธ์ ให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควันโดยเฉพาะแก่หน่วยงานของรัฐและเอกชน นักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไป

(3) จัดสรรงบประมาณในการปฏิบัติงานด้านไฟป่าให้กับหน่วยป้องกันรักษาป่า เนื่องจากปัจจุบันหน่วยป้องกันรักษาป่าไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนภารกิจดังกล่าว ในขณะที่เจ้าหน้าที่ยังต้องเข้าพื้นที่เพื่อดับไฟป่าหรือตรวจสอบจุดความร้อนในแต่ละครั้ง ซึ่งจำเป็นต้องใช้งบประมาณในการดำเนินการ เช่น ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น ค่าเบี้ยเลี้ยง

(4) จัดสรรครุภัณฑ์เครื่องบดย่อยสับกิ่งไม้ และเครื่องอัดใบไม้ พร้อมงบประมาณสำหรับการบำรุงรักษาครุภัณฑ์ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือสนับสนุนแก่เกษตรกร และลด/หยุดการเผาของเกษตรกรในพื้นที่เกษตรกรรม เนื่องจากจุดความร้อนที่เกิดขึ้นในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติในความรับผิดชอบ ส่วนใหญ่เกิดจากเกษตรกรที่ใช้ประโยชน์ในพื้นที่ และเกษตรกรที่อยู่บริเวณโดยรอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ มักใช้วิธีการเผาเศษไม้ยางพาราที่ได้โค่นล้มลงเพราะหมดอายุการให้ผลผลิต

(5) จัดประชุมหารือแนวทางการปฏิบัติงาน และติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัดทั้งหน่วยงานส่วนกลางและหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้หน่วยงานดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน

(6) เริ่มดำเนินการรณรงค์ประชาสัมพันธ์ในช่วงเดือนพฤศจิกายนของทุกปีก่อนฤดูไฟ เพื่อให้ประชาชนมีความตระหนักรู้

(7) กรณีการดำเนินงานป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน ต้องใช้ความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ทั้งจากหน่วยงานภาครัฐ สถาบันการศึกษา และประชาชน ซึ่งรวมถึงเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า ซึ่งจำเป็นต้องได้รับเงินอุดหนุนในการทำกิจกรรมแก้ไขปัญหาไฟป่าและหมอกควันในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดปัญหาการเกิดไฟป่า ให้ชุมชนมีส่วนร่วม เกิดความสามัคคี และเป็นขวัญกำลังใจให้กับอาสาสมัคร เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมยั่งยืนต่อไป

20) กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

สำนักจัดการป่าชุมชนควร...

(1) จัดฝึกอบรมทักษะในด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับงานป่าไม้ เพื่อเสริมประสิทธิภาพให้กับผู้ปฏิบัติงาน เช่น การใช้โปรแกรม GIS ในการจัดทำแผนที่ และกฎหมายเกี่ยวกับป่าไม้

(2) จัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน รวมถึงสมาชิกป่าชุมชนและชาวบ้านในพื้นที่เกี่ยวกับระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ พระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 ผ่านระบบการประชุมทางไกล โดยอธิบายรายละเอียดข้อกฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้มีการซักถามและโต้ตอบ ประเด็นข้อสงสัยทีละประเด็นแก่สมาชิกป่าชุมชนและเจ้าหน้าที่

(3) พิจารณาเกลี่ยอัตรากำลังข้าราชการ และพนักงานราชการ ให้สอดคล้องกับภารกิจงานของกรมป่าไม้

(4) เพิ่มกิจกรรมสนับสนุนในพื้นที่ป่าชุมชนให้ต่อเนื่อง (ภายหลังจากการประกาศจัดตั้งป่าชุมชน) เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ การพัฒนาอาชีพ ความเป็นอยู่ในการอยู่ร่วมกับป่า ก่อให้เกิดการรักและหวงแหน จนนำไปสู่ความร่วมมือในการดูแลป่าชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพตลอดไป

21) กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

สำนักจัดการป่าชุมชนควร...

(1) สนับสนุนงบดำเนินงานให้เจ้าหน้าที่ เพื่อจัดซื้อวัสดุสำนักงานสำหรับการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งเป็นค่าใช้จ่ายในการเข้าไปส่งเสริมและสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับคณะกรรมการจัดการป่าชุมชนและสมาชิกป่าชุมชน

(2) เพิ่มเป้าหมายป่าชุมชนที่ได้รับเงินอุดหนุน เนื่องจากงบเงินอุดหนุนที่ได้รับในแต่ละปีไม่ครอบคลุมจำนวนป่าชุมชนที่มี ดังกรณีของจังหวัดเชียงรายและจังหวัดพะเยามีป่าชุมชนเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินการบริหารจัดการป่าชุมชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

6.2 ข้อเสนอแนะแบบภาพรวม

เป็นข้อเสนอแนะที่นำข้อมูลจากข้อ 6.1 มาวิเคราะห์ และจัดกลุ่มข้อเสนอแนะในลักษณะภาพรวมขององค์การ ออกเป็น 4 ด้าน คือ ด้านแผนงานและงบประมาณ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และด้านการดำเนินงานตามภารกิจ โดยได้กำหนดหน่วยงานที่ควรนำไปปรับปรุงและ/หรือพัฒนาการดำเนินงาน เป็นรายข้อ ดังต่อไปนี้

ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
ด้านที่ 1 ด้านแผนงานและงบประมาณ		
1	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับปริมาณงานที่ต้องปฏิบัติจริง สำหรับ	
	➢ การดำเนินกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการเตรียมพื้นที่ การปลูก บำรุง และดูแลรักษามีค่าใช้จ่ายสูงขึ้น	➢ สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
	➢ การดำเนินกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการจัดจ้างพนักงานจ้างเหมาบริการ (TOR) โดยให้ทำหน้าที่ประสานงานโครงการ ซึ่งโครงการมีระยะเวลาต่อเนื่อง 5 ปี เพื่อง่ายต่อการติดต่อและรวบรวมจัดทำฐานข้อมูลให้เสถียรภาพมากขึ้น ส่งผลให้การทำงานล่าช้า ไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด ไม่ต่อเนื่อง และตรวจสอบข้อมูลได้ไม่ทันท่วงที	➢ สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
	➢ การดำเนินกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการจัดโครงการรณรงค์ให้ปลอดควันพิษจากไฟป่าเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการรณรงค์ ประชาสัมพันธ์ ให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควันโดยเฉพาะแก่หน่วยงานของรัฐและเอกชน นักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไป และค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานด้านไฟป่าให้กับหน่วยป้องกันรักษาป่า เนื่องจากปัจจุบันหน่วยป้องกันรักษาป่าไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนภารกิจดังกล่าว ในขณะที่เจ้าหน้าที่ยังต้องเข้าพื้นที่เพื่อดับไฟป่าหรือตรวจสอบจุดความร้อนในแต่ละครั้ง	➢ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
	➢ การดำเนินกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต ซึ่งมีค่าใช้จ่ายเป็นการจัดซื้อวัสดุสำนักงานสำหรับการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งเป็นค่าใช้จ่ายในการเข้าไปส่งเสริมและสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับคณะกรรมการจัดการป่าชุมชนและสมาชิกป่าชุมชน	➢ สำนักจัดการป่าชุมชน

ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
	➢ การดำเนินกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต โดยเพิ่มเป้าหมายป่าชุมชนที่ได้รับเงินอุดหนุน เนื่องจากงบเงินอุดหนุนที่ได้รับในแต่ละปีไม่ครอบคลุมจำนวนป่าชุมชนที่มี ดังกรณีของจังหวัดเชียงรายและจังหวัดพะเยามีป่าชุมชนเป็นจำนวนมาก	➢ สำนักจัดการป่าชุมชน
2	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดทำต้นทุนต่อหน่วย (Unit Cost) สำหรับ ➢ การดำเนินกิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า ซึ่งมีค่าใช้จ่ายสำหรับการปฏิบัติภารกิจด้านป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ของชุดปฏิบัติการพิเศษป่าไม้ เพื่อให้ได้รับการจัดสรรงบประมาณเหมาะสมกับการปฏิบัติงานในแต่ละพื้นที่ ➢ การดำเนินกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่) โดยกำหนดอัตราราคาค่ากล้าไม้ และค่าแรงขั้นต่ำของแต่ละจังหวัดให้เหมาะสม ➢ การดำเนินกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยพิจารณากำหนดราคางานที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจเป็นการเฉพาะ เพื่อให้เหมาะสมกับขั้นตอนการดำเนินงานในแต่ละปี	 ➢ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ➢ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ ➢ สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
3	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดให้มีกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติในแผนปฏิบัติงานต่อเนื่องทุกปี	➢ สำนักส่งเสริมการปลูกป่า
4	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรเปลี่ยนแปลงงบลงทุนจากเดิมเพื่อจัดทำแนวกันไฟป้องกันไฟป่า เป็นการขุดลอกลำคลองสาธารณะ ขุดบ่อน้ำเพื่อเพิ่มแหล่งน้ำ และเพิ่มปริมาณความชื้นให้กับพื้นที่	➢ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
5	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดทำคำของบประมาณสำหรับรื้อถอนโครงสร้างอาคารเดิม ในกรณีพื้นที่ก่อสร้างอาคารใหม่เป็นพื้นที่เดียวกับอาคารเดิม พร้อมจัดสรรงบประมาณเพื่อก่อสร้างอาคารใหม่ในคราวเดียวกัน	➢ ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
6	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรเตรียมความพร้อมสำหรับการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างต่าง ๆ โดยเฉพาะรายการก่อสร้างอาคารสำนักงาน/บ้านพัก เพื่อให้สามารถลงนามในสัญญาและบริหารสัญญาได้ตามแผนงานที่กำหนด	➢ ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
ด้านที่ 2 ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก		
1	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดหาเครื่องมือที่ทันสมัยเพื่อใช้ในการสนับสนุนการปฏิบัติงานในมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น คอมพิวเตอร์สำนักงาน, คอมพิวเตอร์แบบพกพา, เครื่องพิมพ์, เครื่องบดย่อยสับกิ่งไม้, เครื่องอัดใบไม้ ให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	➢ ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้

ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
ด้านที่ 3 ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล		
1	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีสมรรถนะและความพร้อมสามารถรองรับการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยจัดฝึกอบรม เช่น การฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่า, การใช้ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) ในการจัดทำแผนที่และระบบฐานข้อมูลที่ดิน, เทคนิคเฉพาะด้านการผลิตกล้าไม้เชิงคุณภาพ, กฎหมายว่าด้วยการป่าไม้, ระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562, ความผูกพันองค์กร เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานมากขึ้น	➢ ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
2	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรสำรวจความต้องการอัตรากำลังจากทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ เพื่อจัดทำกรอบอัตรากำลังให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจความรับผิดชอบ กรณีกรอบอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น นักวิชาการภูมิสารสนเทศ นักวิชาการแผนที่ภาพถ่าย พนักงานพิทักษ์ป่า เจ้าหน้าที่ธุรการ	➢ สำนักบริหารกลาง
ด้านที่ 4 ด้านการดำเนินงานตามภารกิจ		
1	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดทำ หรือปรับปรุงคู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงาน เพื่อให้หน่วยงานดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน ดังกรณีต่อไปนี้ ➢ กรณีการนำไม้ของกลางที่นอกเหนือจากไม้มีค่า 6 ชนิด ในคดีสิ้นสุดแล้วไปจำหน่ายได้ ➢ กรณีแนวทางการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการปลูก และการคัดเลือกชนิดไม้ในงานสร้างป่าสร้างรายได้บางพื้นที่ อาจไม่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่ ➢ กรณีการดำเนินงานจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท ซึ่งเป็นพื้นที่ที่อยู่นอกความรับผิดชอบของกรมป่าไม้	➢ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ➢ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ ➢ สำนักจัดการป่าชุมชน
2	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดทำฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน สำหรับให้เจ้าหน้าที่ใช้ในการปฏิบัติงาน และสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย เช่น ข้อมูลตลาดการค้าไม้, แหล่งรับซื้อที่มีราคามาตรฐาน, ฐานข้อมูลโรงงานไม้แปรรูป, ข้อมูลขอบเขตรูปแปลงที่ดิน, ข้อมูลความเหมาะสมในการส่งเสริมของการปลูกพันธุ์ไม้ใหม่ ๆ, ข้อมูลรอบตัดฟันของต้นไม้, จำนวนผลผลิตเนื้อไม้, ราคากลางของเนื้อไม้แต่ละชนิด	➢ ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
3	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัด ทั้งหน่วยงานส่วนกลางและหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง	➢ ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้

ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
4	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรพัฒนาแอปพลิเคชั่นสำหรับใช้ในการตรวจติดตาม ให้คำแนะนำ และแก้ไขปัญหาของผู้มาขอรับกล้าไม้ รวมทั้งใช้เป็นฐานข้อมูลและสร้างเครือข่ายการเพิ่มพื้นที่ปลูกป่า	➢ สำนักส่งเสริมการปลูกป่า ➢ สำนักจัดการป่าชุมชน ➢ สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ ➢ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ ➢ สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ ➢ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
5	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรพิจารณากำหนดรูปแบบในการจัดทำเส้นทางศึกษาธรรมชาติ สำหรับให้หน่วยปฏิบัติในพื้นที่สามารถเลือกดำเนินการได้ตามความเหมาะสมของแต่ละพื้นที่	➢ สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้
6	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรประสานข้อมูลและหารือกับกรมพัฒนาที่ดินเกี่ยวกับนโยบายและแผนการแก้ไขปัญหาการอยู่อาศัยของราษฎรในพื้นที่	➢ สำนักจัดการที่ดินป่าไม้
7	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรสนับสนุนกล้าพันธุ์จากการซื้อเพื่อให้กล้าไม้ที่สนับสนุนให้กับเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการตรงกับความต้องการของเกษตรกรทั้งในเรื่องความโต และชนิดพันธุ์มากยิ่งขึ้น และส่งผลต่ออัตราการรอดตายที่เพิ่มขึ้น	➢ สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
8	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรแต่งตั้งคณะทำงานร่วม หรือจัดทำข้อตกลงระหว่างหน่วยงาน เพื่อใช้กลไกของคณะทำงานในการประสานข้อมูลสำหรับการดำเนินคดีการกระทำผิดว่าด้วยการป่าไม้ของเจ้าหน้าที่ส่วนกลางในภูมิภาคที่จำเป็นต้องขอความอนุเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง หรือความร่วมมือจากหน่วยงานอื่นให้ดำเนินการตรวจสอบในประเด็นต่าง ๆ	➢ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ➢ กลุ่มนิติการ
9	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรดำเนินการเกี่ยวกับพัสดุในภาพรวมของกรมป่าไม้ ควรประสานกรมขนส่งทางบก เพื่ออำนวยความสะดวกแก่หน่วยงานเรื่องการขายทอดตลาดของรถยนต์ที่เสื่อมสภาพ	➢ สำนักบริหารกลาง

6.3 ข้อเสนอแนะจากหน่วยงานที่รับผิดชอบภารกิจติดตามและประเมินผล

เป็นข้อเสนอแนะจากสำนักแผนงานและสารสนเทศ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบภารกิจติดตามและประเมินผลของกรมป่าไม้ ที่ได้นำข้อมูลมาจากการรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 การติดตามผลในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง มารวบรวม ประมวล วิเคราะห์ และสรุปผล ดังนั้น จึงมีข้อเสนอแนะเชิงนโยบายจากมุมมองของหน่วยงานรับผิดชอบภารกิจติดตามและประเมินผล ดังนี้

1) กรมป่าไม้ควรนำข้อมูลสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มอัตรากำลังของหน่วยงานในช่วง 10 ปีย้อนหลัง และข้อมูลงบประมาณค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรภาครัฐที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งร่วมหารือกับสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน เพื่อจัดทำแผนบริหารอัตรากำลังคนในระยะ 3 ปี 5 ปี และ 10 ปี ของกรมป่าไม้ให้เพียงพอ และเหมาะสมกับภารกิจความรับผิดชอบกับสภาวะปัจจุบัน โดยมุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม และมุ่งเน้นการจัดลำดับความสำคัญในผลผลิตเป้าหมายเป็นลำดับแรก ตลอดจนพัฒนาระบบฐานข้อมูลบุคลากรให้ครอบคลุม สามารถนำมาใช้ในการติดตามความเปลี่ยนแปลง และประเมินผลหรือแนวโน้มที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ในอนาคต

2) กรมป่าไม้ควรกำหนดมาตรการและแนวทางในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในสังกัดอย่างเร่งด่วน ด้วยการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (Human Resource Development Plan) ที่เชื่อมโยงกับแผนบริหารอัตรากำลังคน ภารกิจในภาพรวมของกรมป่าไม้ และทิศทางการขับเคลื่อนองค์การ รวมทั้งจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาบุคลากรในภาพรวม ตลอดจนส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาทักษะที่จำเป็นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องให้แก่บุคลากรในทุกระดับด้วยรูปแบบและวิธีการที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย นอกจากนี้ ต้องกำหนดตัวชี้วัดในทุกมิติของการนำความรู้และทักษะไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานหรือพัฒนางาน พร้อมทั้งจัดทำเกณฑ์การประเมินผลที่ชัดเจน สามารถวัดผลสำเร็จได้จริง และสะท้อนการบรรลุถึงผลสัมฤทธิ์ในภาพรวมตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างเป็นรูปธรรม เนื่องจากบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญของกรมป่าไม้ได้เกษียณอายุราชการเป็นจำนวนมาก ทำให้กรมป่าไม้ต้องเปิดรับบุคลากรรุ่นใหม่ที่ไม่มีประสบการณ์ ขาดความรู้และทักษะที่จำเป็นเข้ามาปฏิบัติงาน จึงส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานราชการ

3) กรมป่าไม้ควรกำกับให้หน่วยงานส่วนกลางที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณพิจารณาทบทวนและวิเคราะห์ถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งความสำเร็จที่หน่วยงานปฏิบัติสามารถดำเนินการได้จริง เพื่อจะได้นำไปใช้เป็นฐานข้อมูลในการจัดทำตัวชี้วัดและการกำหนดค่าเป้าหมายที่เป็นรูปธรรม เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน เนื่องจากการติดตามผลการปฏิบัติงานในพื้นที่พบว่า หลายหน่วยงานจัดทำตัวชี้วัด และกำหนดค่าเป้าหมายที่ไม่สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริง จึงส่งผลให้การดำเนินงานของกรมป่าไม้ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน หรือเกิดความขัดข้องทำให้ยากต่อการปฏิบัติภารกิจให้สำเร็จตามเป้าหมาย

4) กรมป่าไม้ควรเร่งสำรวจ ตรวจสอบแนวเขตที่ไม่ชัดเจน และหาข้อสรุปร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำฐานข้อมูลพื้นที่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ให้ครบถ้วน ชัดเจน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน รวมทั้งดำเนินการให้ได้มาซึ่งฐานข้อมูลแนวเขตของหน่วยงานอื่น เพื่อจัดส่งให้หน่วยงานในสังกัดนำข้อมูลไปใช้ประกอบในการจัดทำคำของบประมาณประจำปี และจัดทำแผนปฏิบัติงานที่สามารถดำเนินการได้จริงและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เนื่องจากการปฏิบัติงานในพื้นที่พบว่า พื้นที่เป้าหมายในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ที่แผนปฏิบัติงานกำหนดไว้เกิดความคลาดเคลื่อนบ่อยครั้ง กล่าวคือ ทับซ้อนกับแนวเขตในความรับผิดชอบของหน่วยงานอื่น เช่น พื้นที่ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) พื้นที่ของกรมธนารักษ์ (ที่ราชพัสดุ) เป็นต้น จึงส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความล่าช้า หรือไม่สามารถปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน เนื่องจากต้องเสียเวลากับการเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบเอกสารหลักฐานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือต้องเสียเวลากับการปรับแผนปฏิบัติงานใหม่

5) กรมป่าไม้ควรจัดทำฐานข้อมูลกลางเกี่ยวกับพื้นที่แต่ละประเภท เช่น ป่าสงวนแห่งชาติ ป่าไม้ถาวร แปลงปลูกป่า ป่าชุมชน รวมถึงข้อมูลจากหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อมูลเขตการปกครอง แปลงที่ดิน ส.ป.ก. นิคมต่าง ๆ เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้สามารถนำไปใช้ในการวางแผนการปฏิบัติงาน

ในภารกิจต่าง ๆ และยังสามารถใช้ตรวจสอบข้อมูลเบื้องต้นได้อย่างถูกต้อง แม่นยำ และเป็นมาตรฐานเดียวกัน อีกทั้งยังสามารถลดความคลาดเคลื่อนของข้อมูลได้อีกทางหนึ่ง

6) กรมป่าไม้ควรจัดทำคู่มือหรือแนวทางการปฏิบัติงานด้านกฎหมายและองค์ความรู้ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง สำหรับให้เจ้าหน้าที่ใช้ประกอบการปฏิบัติงาน โดยสามารถจัดทำในรูปแบบเอกสาร หรือเผยแพร่ผ่านช่องทางออนไลน์ให้เจ้าหน้าที่สามารถสืบค้นข้อมูลได้ง่ายและเป็นระบบ เพื่อเพิ่มความรู้ สร้างความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม และเป็นไปในแนวทางเดียวกันทั้งองค์การ อีกทั้งยังสามารถนำความรู้ที่ได้ไปเผยแพร่ สร้างความรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชน

7) กรมป่าไม้ควรกำหนดให้ทุกหน่วยงานในสังกัดติดตามผลการดำเนินงานในกิจกรรมที่รับผิดชอบอย่างใกล้ชิด และรายงานผลการดำเนินงานให้ทราบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งหากพบปัญหาระหว่างดำเนินการให้หน่วยปฏิบัติรีบแจ้งหน่วยงานส่วนกลางที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณทราบโดยด่วน เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาได้ทันการณ์ นอกจากนี้ หน่วยงานส่วนกลางที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ต้องนำผลการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานของกรมป่าไม้ และข้อสังเกตที่สำนักแผนงานและสารสนเทศเสนอ ไปใช้ประกอบการติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานด้วย เพื่อป้องกันความผิดพลาดในการปฏิบัติราชการ รวมทั้งควรนำไปใช้สำหรับประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานด้วย สืบเนื่องจากการติดตามผลการปฏิบัติงานในหลายพื้นที่พบว่า หน่วยปฏิบัติประสบปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน จนทำให้ระยะเวลาในการปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ถึงแม้จะปฏิบัติงานได้แล้วเสร็จ แต่ผลสัมฤทธิ์ของงานกลับเกิดประโยชน์น้อยกว่าที่ควรจะเป็น และขาดความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำคำขอรับการจัดสรรงบประมาณในปีถัดไป

บรรณานุกรม

ภาษาไทย

กรมป่าไม้. (ม.ป.ป.). **แผนปฏิบัติราชการ ประจำปี พ.ศ. 2568 กรมป่าไม้.**

___. (ม.ป.ป.). **แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) กรมป่าไม้.**

กรมอุตุนิยมวิทยา. 2546 (9 มกราคม). **ปรากฏการณ์เอลนีโญ.** ค้นวันที่ 3 ตุลาคม 2566 จาก https://www.tmd.go.th/info

___. 2546 (22 มกราคม). **ปรากฏการณ์ลานีญา.** ค้นวันที่ 3 ตุลาคม 2566 จาก https://www.tmd.go.th/info

คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม. 2564. **แผนการปฏิรูปประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ฉบับปรับปรุง)**.

มยุรี อนุมานราชธน. 2547. **นโยบายสาธารณะ แนวความคิด กระบวนการและการวิเคราะห์.** เชียงใหม่: คะนึงนิจการพิมพ์.

เรืองวิทย์ เกษสุวรรณ. 2551. **การนำนโยบายไปปฏิบัติ.** พิมพ์ครั้งที่ 11. กรุงเทพฯ: บพิธการพิมพ์.

วรเดช จันทรศร. 2548. **ทฤษฎีการนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติ.** กรุงเทพฯ: สมาคมนักวิจัยมหาวิทยาลัยไทย.

ศุภชัย ยาวะประภาษ. 2545. **นโยบายสาธารณะ.** พิมพ์ครั้งที่ 5. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. 2561. **ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580).**

สำนักงานเลขาธิการคณะรัฐมนตรี. 2566 (11 กันยายน). **คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี.**

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม. 2566. **แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม.**

สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน). 2561 . **อภิธานศัพท์การรับรู้จากระยะไกล (Remote Sensing Glossary).** พิมพ์ครั้งที่ 1. นนทบุรี: โรงพิมพ์มติชนปากเกร็ด.

___. 2566 (20 มิถุนายน). **ส่องภัยแล้งจากห้วงอวกาศ.** ค้นวันที่ 3 ตุลาคม 2566 จาก https://www.gistda.or.th/news_view.php?n_id=7019&lang=TH

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. 2565. **แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570).**

___. 2566. **แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 - 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม).**

สำนักนายกรัฐมนตรี. (ม.ป.ป.). **เอกสารงบประมาณ ฉบับที่ 3 งบประมาณรายจ่าย ฉบับปรับปรุง ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เล่มที่ 6.**

สมบัติ ธำรงธัญวงศ์. 2562. **นโยบายสาธารณะ: แนวความคิด การวิเคราะห์ และกระบวนการ.** พิมพ์ครั้งที่ 30. กรุงเทพฯ: คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์.

องค์การสหประชาชาติ. (ม.ป.ป.). **เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในประเทศไทย.** ค้นวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 จาก https://thailand.un.org/th/sdgs

ภาษาอังกฤษ

Department of International Economic and Social Affairs. 1981. **Popular Participation as A Strategy for Promoting Community-Level Action and National Development**.

Dye, Thomas R. 1984. **Understanding Public Policy,** 5th ed. Englewood Cliffs, New Jersey: Prentice-Hall, Inc.

ภาคผนวก

แผนการติดตามและประเมินผล
การดำเนินงานของกรมป่าไม้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ด่วนที่สุด

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กรมป่าไม้ สำนักแผนงานและสารสนเทศ โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒ – ๓ ต่อ ๕๖๗๒

ที่ ทส ๑๖๐๖.๓๒/ว ๒๑๐๐๖ **วันที่** ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๗

เรื่อง แผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เรียน รองอธิบดีกรมป่าไม้ทุกท่าน
ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน
ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก
ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ – ๑๓
ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา
ผู้อำนวยการกองการอนุญาต
ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
ผู้อำนวยการกลุ่มนิติการ
ผู้อำนวยการกลุ่มตรวจสอบภายใน
ผู้อำนวยการกลุ่มงานจริยธรรม

กรมป่าไม้ขอส่งสำเนาคำสั่งกรมป่าไม้ ที่ ๔๒๔๐ /๒๕๖๗ ลงวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗ เรื่อง ให้เจ้าหน้าที่สำนักแผนงานและสารสนเทศดำเนินการตามแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ พร้อมแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เรียนมาเพื่อทราบและพิจารณา ทั้งนี้ ขอให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มอบหมายเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในแต่ละกิจกรรมให้ความร่วมมือและอำนวยความสะดวกในการจัดเตรียมข้อมูล พร้อมทั้งนำคณะเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานส่วนกลางลงพื้นที่ปฏิบัติงานด้วย สำหรับสำนักแผนงานและสารสนเทศแจ้งผู้มีรายชื่อตามคำสั่งทราบและปฏิบัติต่อไป

(นายสุพจน์ ภู่รัตนโอภา)
รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน
อธิบดีกรมป่าไม้

คำสั่งกรมป่าไม้
และแผนการติดตาม ฯ

สำเนา

คำสั่งกรมป่าไม้

ที่ ๔๒๔๐ /๒๕๖๗

เรื่อง ให้เจ้าหน้าที่สำนักแผนงานและสารสนเทศดำเนินการตามแผนการติดตามและประเมินผล การดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

.....

ด้วยกรมป่าไม้ กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อกำกับ และติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และเพื่อให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงานของกรมป่าไม้ เพื่อนำมาประมวลผลวิเคราะห์ และประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางต่อผู้บริหารกรมป่าไม้ ให้สามารถนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจเพื่อปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานขององค์กรในปีงบประมาณต่อไป ตลอดจนเพื่อดำเนินการตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีหน่วยงานภายนอกที่กำกับและตรวจสอบ ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และสำนักงบประมาณ ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ในการกำกับและกำหนดให้หน่วยงานของรัฐต้องติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเพื่อรายงานต่อสาธารณะ ทั้งนี้ เพื่อให้แผนการติดตามและประเมินผลสามารถขับเคลื่อนการปฏิบัติงานของกรมป่าไม้ให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดผลสัมฤทธิ์สูงสุด จึงมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ดังนี้

๑. นางวิสุตรา อินทองแก้ว	ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ
๒. นางสาวพจนีย์ พจนะลาวัณย์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
๓. นายพินิจศักดิ์ กลิ่นมาลา	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
๔. นายกันตธีร์ ศิริปิ่น	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
๕. นายนันทวุฒิ ธนะกิจรุ่งเรือง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
๖. นายชนายุส ฟักสงสกุล	นักวิชาการป่าไม้ปฏิบัติการ
๗. นางสาวพัสวี ไตรยะพานิช	นักวิชาการป่าไม้ปฏิบัติการ
๘. นางจีระพงษ์ สัมผัสชัยมงคล	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน
๙. นางสาวศรัญญา ดำรงโภคภัณฑ์	นักวิชาการป่าไม้
๑๐. นางสาวเนาวรัตน์ ซุ่นฮั้ว	นักวิชาการป่าไม้
๑๑. นางสาวภัทรานิษฐ์ วอรชีวศฤงคาร	นักวิชาการป่าไม้
๑๒. นางสาวหทัยภัทร ดำเกลี้ยง	นักจัดการงานทั่วไป
๑๓. นางสาวจิราภรณ์ เพิ่มศิริวาณิชย์	นักจัดการงานทั่วไป
๑๔. นางสาวสาครรัตน์ เพชรน้อย	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี
๑๕. นายโสพส เอี่ยมเหมือน	เจ้าพนักงานคอมพิวเตอร์
๑๖. นางสาวเบญจพร สร้อยบวบ	เจ้าหน้าที่ธุรการ

โดยให้...

โดยให้เจ้าหน้าที่ทั้ง ๑๖ ราย ไปปฏิบัติงานติดตามและประเมินผล และอนุมัติให้ใช้รถยนต์ราชการ หมายเลขทะเบียน ๒ ขย ๙๘๗๔ กรุงเทพมหานคร, ๑ ขข ๓๗๕๗ กรุงเทพมหานคร, ๑ ฒย ๓๐๕๙ กรุงเทพมหานคร, ฮว ๒๔๖๘ กรุงเทพมหานคร, ฌน ๔๗๔๕ กรุงเทพมหานคร, ฌน ๔๗๔๖ กรุงเทพมหานคร, ฮจ ๒๑๒๒ กรุงเทพมหานคร, ฎอ ๓๖๕๓ กรุงเทพมหานคร, ๑ ขค ๕๐๘๑ กรุงเทพมหานคร และรถยนต์ราชการหมายเลขทะเบียนอื่นตามความเหมาะสม เป็นพาหนะในการปฏิบัติงาน อนึ่ง การปฏิบัติงานให้อยู่ในความควบคุมและกำกับดูแลของผู้อำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ สำหรับค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการปฏิบัติงานให้เบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ หมวดงบดำเนินงาน (ค่าใช้สอย) แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผลผลิตพื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ กิจกรรมหลักบริหารจัดการงานป่าไม้ กิจกรรมอำนวยการงานแผนงานและสารสนเทศ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗

(ลงนาม) สุพจน์ ภู่รัตนโอภา
(นายสุพจน์ ภู่รัตนโอภา)
รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน
อธิบดีกรมป่าไม้

สำเนาถูกต้อง
(นายชนายุส ฟักสงสกุล)
นักวิชาการป่าไม้ปฏิบัติการ

แผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๑. หลักการและเหตุผล

การติดตามและประเมินผล เป็นภารกิจที่ทุกส่วนราชการต้องปฏิบัติ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ที่กำหนดให้ส่วนราชการต้องมีการบริหารแผนงานและโครงการ/กิจกรรม ซึ่งสอดคล้องในหมวด ๓ การบริหารราชการเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ มาตรา ๙ (๓) ที่กำหนดว่า "ส่วนราชการต้องจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ส่วนราชการกำหนดขึ้น ซึ่งต้องสอดคล้องกับมาตรฐานที่ ก.พ.ร. กำหนด" และ หมวด ๘ การประเมินผลการปฏิบัติราชการ ยังได้กล่าวถึงการประเมินผลการปฏิบัติราชการไว้ว่า "เป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์" อีกทั้ง ระเบียบว่าด้วยการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๒ ข้อ ๖ ที่กำหนดให้ "หัวหน้าหน่วยงานของรัฐทุกแห่งดำเนินการให้มีการรายงานผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศ..." นอกจากนี้ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.) ได้กำหนดแนวทางการประเมินสถานะของหน่วยงานภาครัฐ เพื่อยกระดับการบริหารจัดการองค์การไปสู่ระบบราชการ ๔.๐ โดยในหมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ข้อ ๒.๓ การติดตามการเปลี่ยนแปลง การปรับแผน และการรายงานผล โดยให้ส่วนราชการต้องมีการติดตามรายงานผล และวิเคราะห์ความก้าวหน้าตามแผนยุทธ์ศาสตร์และการบรรลุตามตัวชี้วัดอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งต้องไวต่อการเปลี่ยนที่ส่งผลกระทบต่อยุทธศาสตร์และการดำเนินการ วิเคราะห์ปัญหาคาดการณ์ถึงผลลัพธ์ที่จะเกิด และการปรับแผนให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง อีกทั้งยังต้องวิเคราะห์ผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม สาธารณสุข สิ่งแวดล้อม ทั้งทางตรงและทางอ้อม และสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันที่สอดคล้องกับพันธกิจของส่วนราชการและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวจำเป็นต้องนำรายงานการติดตามและประเมินผลตามแผนงานที่ขับเคลื่อนมาเป็นฐานข้อมูลที่สำคัญในการวิเคราะห์ นำไปสู่การพัฒนาองค์การและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ

กรมป่าไม้ โดยสำนักแผนงานและสารสนเทศ ซึ่งมีภารกิจหน้าที่ในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการให้บรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ จึงได้ดำเนินการติดตามการปฏิบัติงานของหน่วยงานส่วนกลางและหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค โดยการรวบรวมข้อมูลจากผลการดำเนินงานของรอบระหว่างปี รอบ ๖ เดือน และรอบ ๑๒ เดือน ด้วยวิธีการรายงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน การลงพื้นที่จริง รวมทั้งการจัดประชุมติดตามผลการดำเนินงานผ่านระบบการประชุมทางไกล (Video Conference) เพื่อนำข้อมูลทั้งหมดมาประมวลวิเคราะห์ และประเมินผลให้ทราบถึงผลสำเร็จ ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะที่เกิดจากการปฏิบัติงานของหน่วยปฏิบัติเสนอต่ออธิบดีกรมป่าไม้ ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ปรับปรุงแนวทางการดำเนินงาน เพื่อสามารถบริหารจัดการงานตามภารกิจของกรมป่าไม้ให้บรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งนำไปใช้ทบทวนแผนปฏิบัติราชการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

๒.๑ เพื่อกำกับ เร่งรัด และติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๒.๒ เพื่อทราบถึงปัญหาอุปสรรค ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงานของกรมป่าไม้

๒.๓ เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการวิเคราะห์และประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ตลอดจนเสนอแนะแนวทางเพื่อใช้ปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารกรมป่าไม้ในปีงบประมาณต่อ ๆ ไป

๒.๔ เพื่อดำเนินการตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีหน่วยงานที่กำกับและตรวจสอบจากภายนอก ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และสำนักงบประมาณ กำหนด

๓. กรอบการติดตามและประเมินผล

๓.๑ การติดตาม (Monitoring)

เพื่อให้การขับเคลื่อนการปฏิบัติงานของหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ สำนักแผนงานและสารสนเทศจึงกำหนดแนวทางการติดตามผลการดำเนินงานตามภารกิจของหน่วยงาน ซึ่งเป็นการติดตามความก้าวหน้าในระหว่างดำเนินงาน (Ongoing Monitoring) โดยติดตามผลการดำเนินกิจกรรมที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๑๑ ตัวชี้วัด รวมทั้งสิ้น ๒๑ กิจกรรม ดังจะกล่าวต่อไปในข้อ ๓.๒

ทั้งนี้ กรมป่าไม้ได้พิจารณาเลือกหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคสำหรับติดตามผลการดำเนินงานในพื้นที่ปฏิบัติงานจริงจากความครบถ้วนและการกระจายตัวของข้อมูลเป็นสำคัญ โดยแบ่งออกเป็น ๔ กลุ่ม รวม ๘ หน่วยงาน จำแนกรายกลุ่ม ดังนี้

ที่	กลุ่ม/หน่วยงาน
กลุ่มที่ ๑ : ภาคเหนือ	
๑	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๔ (ตาก)
๒	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๓ สาขาแพร่
๓	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๔ สาขานครสวรรค์
กลุ่มที่ ๒ : ภาคกลาง และภาคตะวันออก	
๑	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๕ (สระบุรี)
๒	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๐ สาขาเพชรบุรี
กลุ่มที่ ๓ : ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	
๑	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๘ (นครราชสีมา)
๒	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๗ สาขาอุบลราชธานี
กลุ่มที่ ๔ : ภาคใต้	
๑	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๓ (สงขลา)
รวมทั้งสิ้น ๘ หน่วยงาน	

<u>หมายเหตุ</u> : (๑) สำนักแผนงานและสารสนเทศจะประสานกำหนดการลงพื้นที่และรายละเอียดของการติดตามผลการดำเนินงานให้ทราบเป็นการล่วงหน้า

(๒) หากเกิดเหตุอันทำให้ไม่สามารถติดตามผลการดำเนินงานในพื้นที่ปฏิบัติงานจริงได้ สำนักแผนงานและสารสนเทศจะดำเนินการประชุมผ่านระบบการประชุมทางไกล (Video Conference) แทน

๓.๒ การประเมินผล (Evaluation)

เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย กรมป่าไม้จึงดำเนินการประเมินผลเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงาน (Post or End for Project Evaluation) ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ว่าเป็นไปตามแผนที่วางไว้หรือไม่ บรรลุตามเป้าหมายเพียงใด และปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นสามารถดำเนินการแก้ไขได้หรือไม่ อย่างไร เพื่อนำไปสู่

การให้ข้อเสนอแนะสำหรับผู้บริหารกรมป่าไม้นำไปใช้ประกอบการตัดสินใจในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของหน่วยงานในปีงบประมาณถัดไป ซึ่งเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ประกอบด้วย ๑๑ ตัวชี้วัด รวม ๒๑ กิจกรรม ดังนี้

ที่	ตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน และกิจกรรม/งาน	ค่าเป้าหมาย และหน่วยนับ	แผนงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ตัวชี้วัดที่ ๑ : รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้		**๓๔ ล้านไร่**		
๑	กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	๓๔ ล้านไร่	ยุทธศาสตร์	สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
ตัวชี้วัดที่ ๒ : พื้นที่ถูกบุกรุกลดลงต่ำกว่าค่าเฉลี่ยย้อนหลัง ๓ ปี ไม่น้อยกว่า		**ร้อยละ ๑๐**		
๒	กิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า	ร้อยละ ๑๐	ยุทธศาสตร์	สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
ตัวชี้วัดที่ ๓ : พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู		**๓๕,๕๒๐ ไร่**		
๓	กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้	๒๐,๐๐๐ ไร่	ยุทธศาสตร์	สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ
๔	กิจกรรมปลูกไม้ใช้สอยในพื้นที่โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ	๑,๐๐๐ ไร่	ยุทธศาสตร์	สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ
๕	กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการหลวง	๙๕๐ ไร่	ยุทธศาสตร์	สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ
๖	กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	๖๕๐ ไร่	ยุทธศาสตร์	สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ
๗	กิจกรรมจัดการที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยป่า ๓ อย่าง ตามแนวพระราชดำริ เพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ และการอยู่อาศัยทำกินอย่างยั่งยืนบนพื้นที่ลุ่มน้ำชั้นที่ ๑ และ ๒	๑๐๐ ไร่	ยุทธศาสตร์	สำนักจัดการที่ดินป่าไม้
๘	กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)	๑,๘๐๐ ไร่	ยุทธศาสตร์	สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ
๙	กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	๑๑,๐๒๐ ไร่	บูรณาการ ฯ น้ำ	สำนักส่งเสริมการปลูกป่า
ตัวชี้วัดที่ ๔ : พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น		**๒๑,๖๒๐ ไร่**		
๑๐	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	๙,๖๐๐ ไร่	ยุทธศาสตร์	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
๑๑	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม	๑๑,๘๗๐ ไร่	ยุทธศาสตร์	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
๑๒	กิจกรรมโครงการปลูกไม้เศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)	๑๕๐ ไร่	ยุทธศาสตร์	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
ตัวชี้วัดที่ ๕ : พื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบทเพิ่มขึ้น		**๕,๑๗๖ ไร่**		
๑๓	กิจกรรมผลิตกล้าไม้ (งานผลิตกล้าไม้)	๕,๐๐๐ ไร่	ยุทธศาสตร์	สำนักส่งเสริมการปลูกป่า
๑๔	กิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมือง	๒๐ ไร่	ยุทธศาสตร์	สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้
๑๕	กิจกรรมการจัดทำพื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท	๑๕๖ ไร่	ยุทธศาสตร์	สำนักจัดการป่าชุมชน
ตัวชี้วัดที่ ๖ : จำนวนเนื้อที่ป่าถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน		**๕๐,๐๐๐ ไร่**		
๑๖	กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	๕๐,๐๐๐ ไร่	ยุทธศาสตร์	สำนักจัดการที่ดินป่าไม้

ที่	ตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงานและกิจกรรม/งาน	ค่าเป้าหมายและหน่วยนับ	แผนงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ตัวชี้วัดที่ ๗ : หมู่บ้านที่ได้รับการสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ		**๓๓๑ หมู่บ้าน**		
๑๗	กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	๓๓๑ หมู่บ้าน	ยุทธศาสตร์	สำนักจัดการที่ดินป่าไม้
ตัวชี้วัดที่ ๘ : หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน		**๒,๐๐๐ หมู่บ้าน**		
๑๘	กิจกรรมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่	๒,๐๐๐ หมู่บ้าน	ยุทธศาสตร์	สำนักจัดการที่ดินป่าไม้
ตัวชี้วัดที่ ๙ : จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ที่กรมป่าไม้รับผิดชอบ ลดลงไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๕ ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง ๓ ปี		**๕๕,๐๔๓ จุด**		
๑๙	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	๕๕,๐๔๓ จุด	ยุทธศาสตร์	สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
ตัวชี้วัดที่ ๑๐ : ส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน		**๒๔๔ ป่าชุมชน**		
๒๐	กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	๒๔๔ ป่าชุมชน	ยุทธศาสตร์	สำนักจัดการป่าชุมชน
ตัวชี้วัดที่ ๑๑ : ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน		**๒๐๐ ป่าชุมชน**		
๒๑	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต	๒๐๐ ป่าชุมชน	ยุทธศาสตร์	สำนักจัดการป่าชุมชน

๓.๒.๑ การประเมินผลผลิต (Output Evaluation)

ผลผลิต (Output) เป็นผลการดำเนินงานรายกิจกรรม ซึ่งอาจเป็นผลผลิต (Product) หรือการให้บริการ (Service) เช่น การดำเนินงานโดยหน่วยงานภาครัฐ เพื่อให้บริการแก่ภาคเอกชน ภาคประชาชน และหน่วยงานภาครัฐอื่น ๆ ที่มารับบริการ ทั้งนี้ การประเมินผลผลิตเป็นการวัดความสำเร็จด้านประสิทธิภาพในภาพรวมทั้งกิจกรรม ประกอบด้วย ๔ มิติ คือ

๑) มิติเชิงปริมาณ เป็นการวัดจากปริมาณผลผลิตที่ดำเนินการเสร็จแล้ว นำมาเปรียบเทียบกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย

๒) มิติเชิงคุณภาพ เป็นการวัดจากคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการเสร็จแล้ว นำมาเปรียบเทียบกับคุณภาพของผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย

๓) มิติเชิงเวลา เป็นการวัดจากเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิต นำมาเปรียบเทียบกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย

๔) มิติเชิงต้นทุน เป็นการวัดจากงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิต นำมาเปรียบเทียบกับงบประมาณที่กำหนดเป็นเป้าหมาย

๓.๒.๒ การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation)

ผลลัพธ์ (Outcome) เป็นการวัดประสิทธิผลของการดำเนินงาน ซึ่งเป็นการประเมินการบรรลุวัตถุประสงค์ของการปฏิบัติภารกิจ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ว่ามีความสอดคล้องเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือไม่ โดยดำเนินการตามตัวชี้วัดของเป้าหมายการให้บริการของหน่วยงานจำแนกตามผลผลิต/โครงการ ทั้งนี้ พิจารณาเปรียบเทียบระหว่างผลการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ประจำปีกับผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ที่กำหนดไว้ในแผนการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อทราบถึงการบรรลุผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน

๔. วิธีการและขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

๔.๑ วิธีการและขั้นตอนการติดตามผล

เพื่อให้การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ สอดคล้องกับแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ กรมป่าไม้จึงกำหนดวิธีการติดตามผลการดำเนินงาน โดยแบ่งออกเป็น ๓ วิธีการ ดังนี้

๔.๑.๑ การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ระหว่างปีงบประมาณ โดยกำหนดขั้นตอนในการติดตามผล ฯ คือ การติดตามผลการดำเนินงานในพื้นที่ปฏิบัติงานจริงกับหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคที่เกี่ยวข้อง จำนวน ๘ หน่วยงาน (รายละเอียดตามข้อ ๓.๑) พร้อมทั้งให้จัดทำข้อมูลตามแบบรายงานที่กำหนด โดยนำข้อมูลทั้งหมดมาประมวลและวิเคราะห์ผล เพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้าของผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค ข้อเสนอแนะ และ/หรือข้อสังเกตจากสำนักแผนงานและสารสนเทศที่เกิดจากการปฏิบัติงานเสนอต่ออธิบดีกรมป่าไม้ ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ หากรัฐบาลออกข้อกำหนด หรือมาตรการในกรณีเกิดภาวะวิกฤตต่าง ๆ เช่น การเกิดโรคระบาด ภัยธรรมชาติ เหตุการณ์ความไม่สงบ เป็นต้น สำนักแผนงานและสารสนเทศอาจมีการเปลี่ยนแปลง หรือยกเลิกการติดตามในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง และจะดำเนินการประชุมผ่านระบบการประชุมทางไกล (Video Conference) แทน

๔.๑.๒ การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รอบ ๖ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ – ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๘) โดยกำหนดขั้นตอนในการติดตามผล ฯ คือ การรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน ๒๔ หน่วยงาน ได้แก่ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ – ๑๓ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา และสำนักส่งเสริมการปลูกป่า แล้วนำข้อมูลทั้งหมดมาประมวลและวิเคราะห์ผล เพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้าของผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะที่เกิดจากการปฏิบัติงานเสนอต่ออธิบดีกรมป่าไม้ รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๔.๑.๓ การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘) โดยกำหนดขั้นตอนในการติดตามผล ฯ คือ การรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานของหน่วยงานส่วนกลางที่เกี่ยวข้อง จำนวน ๗ หน่วยงาน ได้แก่ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักส่งเสริมการปลูกป่า สำนักจัดการป่าชุมชน สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ และสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ แล้วนำข้อมูลทั้งหมดมาประมวลผลวิเคราะห์ และประเมินผล เพื่อให้ทราบถึงผลสำเร็จ ปัญหาอุปสรรค ข้อเสนอแนะที่เกิดจากการปฏิบัติงาน และข้อเสนอแนะจากสำนักแผนงานและสารสนเทศ เสนอต่ออธิบดีกรมป่าไม้ รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้สามารถนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ประกอบการตัดสินใจในการวางกรอบแนวทางการบริหารจัดการงานตามภารกิจของกรมป่าไม้ให้บรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งนำไปใช้ทบทวนแผนปฏิบัติราชการกรมป่าไม้ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ การติดตามผลการดำเนินงานรอบระหว่างปีและรอบ ๖ เดือน ของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการหลวง และกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง จะติดตามความก้าวหน้าในงานสร้างป่าสร้างรายได้เท่านั้น โดยจะรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานของหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค สำหรับการติดตามผลการดำเนินงานรอบ ๑๒ เดือน จะติดตามความก้าวหน้าในภาพรวมทั้งกิจกรรมโดยสำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษเป็นผู้รับผิดชอบจัดทำข้อมูลภาพรวมของทั้ง ๒ กิจกรรมดังกล่าวข้างต้น

๔.๒ วิธีการและขั้นตอนการประเมินผล

กรมป่าไม้ได้กำหนดวิธีการและขั้นตอนการประเมินผล ดังนี้

๔.๒.๑ ประเมินผลผลิต (Output Evaluation) จากการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) จากเอกสารรายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยเป็นการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในระดับผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีทั้ง ๔ มิติ คือ มิติเชิงปริมาณ มิติเชิงคุณภาพ มิติเชิงเวลา และมิติเชิงต้นทุน ซึ่งเป็นเกณฑ์การประเมินผลที่กำหนดเพิ่มเติม พร้อมสรุปผลการประเมินตามเกณฑ์และตัวชี้วัดที่กำหนด

๔.๒.๒ ประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation) จากการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) จากเอกสารรายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยเป็นการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ กับเป้าหมายผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติราชการประจำปี พร้อมสรุปผลการประเมินตามเกณฑ์และตัวชี้วัดที่กำหนด

๔.๒.๓ ประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ โดยนำสรุปผลการประเมินระดับผลลัพธ์มาวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ พร้อมทั้งสรุปผลการประเมินตามเกณฑ์ที่กำหนด

๔.๒.๔ จัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางจากผลการประเมิน เพื่อรายงานผลเสนอต่ออธิบดีและผู้บริหารกรมป่าไม้

๕. ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผล

๕.๑ ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator : KPI)

ตัวชี้วัดที่ใช้สำหรับการประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ คือ ตัวชี้วัดในระดับผลผลิต ผลลัพธ์ และผลสัมฤทธิ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ที่กำหนดไว้ในเอกสารงบประมาณ ฉบับที่ ๓ งบประมาณรายจ่าย ฉบับปรับปรุง ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เล่มที่ ๖

๕.๒ เกณฑ์การประเมินผล

๕.๒.๑ เกณฑ์การประเมินผลผลิต

๑) กรมป่าไม้กำหนดให้ใช้รูปแบบการให้คะแนนสำหรับทุกกิจกรรมที่ดำเนินการประเมินผลของตัวชี้วัดใน ๔ มิติ ได้แก่ มิติเชิงปริมาณ มิติเชิงคุณภาพ มิติเชิงเวลา และมิติเชิงต้นทุน ซึ่งเป็นการประเมินผลรายกิจกรรม โดยมีเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

๑.๑) มิติเชิงปริมาณ

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
๓.๐๐	ผลผลิตสูงกว่าเป้าหมาย (มากกว่าร้อยละ ๑๐๐.๐๐)	ผ่าน
๒.๕๐	ผลผลิตเท่ากับเป้าหมาย (ร้อยละ ๑๐๐.๐๐)	ผ่าน
๒.๐๐	ผลผลิตคิดเป็นร้อยละ ๙๕.๐๐ – ๙๙.๙๙	ไม่ผ่าน
๑.๕๐	ผลผลิตคิดเป็นร้อยละ ๙๐.๐๐ – ๙๔.๙๙	ไม่ผ่าน
๑.๐๐	ผลผลิตต่ำกว่าร้อยละ ๙๐.๐๐	ไม่ผ่าน
๐.๐๐	ไม่มีรายงานผลผลิต หรือรายงานผลผลิตไม่ครบถ้วน	ไม่ผ่าน

๑.๒) มิติเชิงคุณภาพ

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
๓.๐๐	ผลผลิตสูงกว่าเป้าหมาย (มากกว่าร้อยละ ๑๐๐.๐๐)	ผ่าน
๒.๕๐	ผลผลิตเท่ากับเป้าหมาย (ร้อยละ ๑๐๐.๐๐)	ผ่าน
๒.๐๐	ผลผลิตคิดเป็นร้อยละ ๙๕.๐๐ – ๙๙.๙๙	ไม่ผ่าน
๑.๕๐	ผลผลิตคิดเป็นร้อยละ ๙๐.๐๐ – ๙๔.๙๙	ไม่ผ่าน
๑.๐๐	ผลผลิตต่ำกว่าร้อยละ ๙๐.๐๐	ไม่ผ่าน
๐.๐๐	ไม่มีรายงานผลผลิต หรือรายงานผลผลิตไม่ครบถ้วน	ไม่ผ่าน

๑.๓) มิติเชิงเวลา

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
๓.๐๐	มีการบริหารจัดการเวลาได้สูงกว่าเป้าหมาย (ใช้ระยะเวลาดำเนินการน้อยกว่าที่กำหนด)	ผ่าน
๒.๐๐	มีการบริหารจัดการเวลาได้เท่ากับเป้าหมาย	ผ่าน
๑.๐๐	มีการบริหารจัดการเวลาได้ต่ำกว่าเป้าหมาย (ใช้ระยะเวลาดำเนินการเกินกว่าที่กำหนด)	ไม่ผ่าน
๐.๐๐	ไม่มีรายงานผลผลิต หรือรายงานผลผลิตไม่ครบถ้วน	ไม่ผ่าน

๑.๔) มิติเชิงต้นทุน

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
๓.๐๐	สามารถใช้จ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมาย	ผ่าน
๒.๕๐	ผลการใช้จ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ ๙๔.๐๐ – ๙๙.๙๙	ไม่ผ่าน
๒.๐๐	ผลการใช้จ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ ๘๘.๕๐ – ๙๓.๙๙	ไม่ผ่าน
๑.๕๐	ผลการใช้จ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ ๘๕.๐๐ – ๘๘.๔๙	ไม่ผ่าน
๑.๐๐	ผลการใช้จ่ายงบประมาณต่ำกว่าร้อยละ ๘๕.๐๐	ไม่ผ่าน
๐.๐๐	ไม่สามารถก่อหนี้ผูกพันได้ทันตามกรอบระยะเวลา และ/หรือไม่มีรายงานผลผลิต หรือรายงานผลผลิตไม่ครบถ้วน	ไม่ผ่าน

คำชี้แจง : (๑) กรณีการใช้จ่ายงบประมาณหมวดงบลงทุน (ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง) ที่กรมป่าไม้ดำเนินการเอง ให้เป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ลักษณะ ๒ การบริหารงบประมาณรายจ่ายสำหรับส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ ข้อ ๒๑ (๓) ที่สำนักงบประมาณกำหนด เว้นแต่จะมีการแก้ไขเพิ่มเติมโดยสำนักงบประมาณ กรมบัญชีกลาง หรือหน่วยงานอื่นใดที่ได้รับมอบหมายเป็นรายกรณี

(๒) กรณีการใช้จ่ายงบประมาณในหมวดงบลงทุนและงบเงินอุดหนุนที่ไม่สามารถใช้จ่ายได้ตามเป้าหมาย อันมีสาเหตุมาจากปัญหาอุปสรรคภายในของหน่วยงานที่กำกับติดตามการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณของกิจกรรมนั้น ๆ ให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผลนี้

๑.๕) เกณฑ์การวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานในระดับผลผลิตของกรมป่าไม้

ค่าคะแนนดังกล่าวเกิดจากการหาค่าเฉลี่ยของคะแนนที่ได้จากการประเมินผลผลิตของตัวชี้วัดทั้ง ๔ มิติ ซึ่งเป็นการวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวม รายกิจกรรม ตามช่วงคะแนนต่อไปนี้

ช่วงคะแนน	ระดับ	สถานะ
๒.๕๐๐๐ – ๓.๐๐๐๐	สูง	ผ่าน
๑.๘๗๕๐ – ๒.๔๙๙๙	ปานกลางค่อนไปทางสูง	ไม่ผ่าน
๑.๒๕๐๐ – ๑.๘๗๔๙	ปานกลาง	ไม่ผ่าน
๐.๖๒๕๐ – ๑.๒๔๙๙	ปานกลางค่อนไปทางต่ำ	ไม่ผ่าน
๐.๐๐๐๐ – ๐.๖๒๔๙	ต่ำ	ไม่ผ่าน

๕.๒.๒ เกณฑ์การประเมินผลลัพธ์

กรมป่าไม้ได้กำหนดเกณฑ์การให้คะแนนไว้ที่คะแนนเต็ม ๓.๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียดของเกณฑ์การประเมินผลลัพธ์ คือ

๑) เกณฑ์การประเมินผลลัพธ์ จะวัดผลในรูปแบบของการให้คะแนนสำหรับทุกผลผลิตที่ดำเนินการประเมินผลตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ซึ่งเป็นการประเมินผลรายตัวชี้วัด โดยมีเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
๓.๐๐	ผลลัพธ์สูงกว่าค่าเป้าหมาย	ผ่าน
๒.๕๐	ผลลัพธ์เท่ากับค่าเป้าหมาย	ผ่าน
๒.๐๐	ผลลัพธ์คิดเป็นร้อยละ ๙๒.๕๐ – ๙๙.๙๙	ไม่ผ่าน
๑.๕๐	ผลลัพธ์คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๐๐ – ๙๒.๔๙	ไม่ผ่าน
๑.๐๐	ผลลัพธ์ต่ำกว่าร้อยละ ๘๕.๐๐	ไม่ผ่าน
๐.๐๐	ไม่มีรายงานผลลัพธ์ หรือรายงานผลผลิตไม่ครบถ้วน	ไม่ผ่าน

๒) เกณฑ์การวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์ของกรมป่าไม้

ค่าคะแนนดังกล่าว เกิดจากการหาค่าเฉลี่ยของคะแนนที่ได้จากการประเมินผลลัพธ์ตามเกณฑ์ในข้อ ๕.๒.๒ ๑) ซึ่งเป็นการวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงานรายตัวชี้วัด ตามช่วงคะแนนต่อไปนี้

ช่วงคะแนน	ระดับ	สถานะ
๒.๕๐๐๐ – ๓.๐๐๐๐	สูง	ผ่าน
๑.๘๗๕๐ – ๒.๔๙๙๙	ปานกลางค่อนไปทางสูง	ไม่ผ่าน
๑.๒๕๐๐ – ๑.๘๗๔๙	ปานกลาง	ไม่ผ่าน
๐.๖๒๕๐ – ๑.๒๔๙๙	ปานกลางค่อนไปทางต่ำ	ไม่ผ่าน
๐.๐๐๐๐ – ๐.๖๒๔๙	ต่ำ	ไม่ผ่าน

๕.๒.๓ เกณฑ์การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้

การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ ดำเนินการโดยหาค่าเฉลี่ยจากตัวชี้วัดในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ซึ่งได้กำหนดเกณฑ์การวัดผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานไว้ ดังนี้

ช่วงคะแนน	ระดับ	สถานะ
๒.๕๐๐๐ – ๓.๐๐๐๐	สูง	ผ่าน
๑.๘๗๕๐ – ๒.๔๙๙๙	ปานกลางค่อนไปทางสูง	ไม่ผ่าน
๑.๒๕๐๐ – ๑.๘๗๔๙	ปานกลาง	ไม่ผ่าน
๐.๖๒๕๐ – ๑.๒๔๙๙	ปานกลางค่อนไปทางต่ำ	ไม่ผ่าน
๐.๐๐๐๐ – ๐.๖๒๔๙	ต่ำ	ไม่ผ่าน

๖. การรายงานผล

การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา วินิจฉัย สั่งการของอธิบดีและผู้บริหารกรมป่าไม้ ตลอดจนเป็นข้อมูลสำหรับให้ผู้ปฏิบัติงานได้นำไปใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินกิจกรรมที่รับผิดชอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ สำนักแผนงานและสารสนเทศจะจัดทำรายงานผลตามวิธีการติดตามผล ดังนี้

๖.๑ รายงานการติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ทุกครั้ง ภายหลังจากการติดตามผลการดำเนินงานในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง หรือติดตามผลการดำเนินงานผ่านระบบการประชุมทางไกล (Video Conference) ในกรณีที่รัฐบาลออกข้อกำหนด หรือมาตรการในกรณีเกิดภาวะวิกฤต เสนอต่ออธิบดีและผู้บริหารกรมป่าไม้ได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและสามารถนำไปใช้ในการแก้ไขปัญหาได้อย่างทันการณ์

๖.๒ รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ในลักษณะการรายงานผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ รอบ ๖ เดือน คือ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๘ ซึ่งมีกระบวนการ ดังนี้

๖.๒.๑ รวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะของหน่วยงานส่วนกลางและหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคที่เกี่ยวข้อง

๖.๒.๒ นำข้อมูลที่รวบรวมมาประมวล และวิเคราะห์ผล เพื่อทราบถึงความก้าวหน้าของผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะที่เกิดจากการปฏิบัติงานเสนอต่ออธิบดีกรมป่าไม้ รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๖.๓ รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ในลักษณะการรายงานผลการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ รอบ ๑๒ เดือน คือ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ โดยมีกระบวนการ ดังนี้

๖.๓.๑ ประมวลข้อมูลด้านปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะที่ได้จากการติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานระหว่างปีงบประมาณ และรอบ ๖ เดือน

๖.๓.๒ รวบรวมผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในภาพรวมทั้งกิจกรรม และข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากหน่วยงานส่วนกลางเจ้าของงบประมาณเมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ จำแนกรายกิจกรรมภายใต้ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน เพื่อใช้ประกอบการจัดทำข้อเสนอแนะสำหรับผู้บริหารกรมป่าไม้และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๖.๓.๓ ตรวจสอบ และวิเคราะห์ข้อมูลผลการดำเนินงาน ตามเกณฑ์การประเมินผลที่กำหนด ครอบคลุมทั้ง ๔ มิติ คือ มิติเชิงปริมาณ มิติเชิงคุณภาพ มิติเชิงเวลา และมิติเชิงต้นทุน รวมถึงประเมินผลลัพธ์และผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงาน เพื่อให้ได้ผลการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้

๖.๓.๔ เสนอแนะแนวทาง หรือข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย เพื่อใช้ปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงาน ประกอบการตัดสินใจของอธิบดีและผู้บริหารกรมป่าไม้ในปีงบประมาณต่อไป

๗. ระยะเวลาดำเนินงาน

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยกำหนดระยะเวลาดำเนินการไว้ จำนวน ๑๕ เดือน ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๗ – ธันวาคม ๒๕๖๘ โดยมีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ															
	พ.ศ. ๒๕๖๗			พ.ศ. ๒๕๖๘												
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
๑. ทบทวนแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	←	→													
๒. ประสาน รวบรวมข้อมูล และจัดทำแนวทางการคัดเลือกตัวชี้วัดสำคัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อประกอบการจัดทำแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	←	→													
๓. จัดทำฐานข้อมูลสำหรับใช้ในการติดตามและประเมินผล	←	→													
๔. จัดทำแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ พร้อมจัดทำคำสั่งมอบหมายเจ้าหน้าที่สำนักแผนงานและสารสนเทศดำเนินการตามแผนการติดตามและประเมินผล ฯ		←	→												
๕. จัดการประชุมชี้แจงแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และการจัดทำข้อมูลแบบติดตามผลการดำเนินงาน			←	→											
๖. ติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง และจัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ เสนอผู้บริหารทุกครั้ง					←						→				
๗. รวบรวมผลการดำเนินงาน วิเคราะห์และจัดทำรายงานผลการติดตามการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รอบ ๖ เดือน						←		→							
๘. รวบรวมผลการดำเนินงาน วิเคราะห์ และประเมินผลสำเร็จ พร้อมทั้งจัดทำรายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รอบ ๑๒ เดือน เสนอผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง												←			→

๘. หน่วยงานที่ต้องปฏิบัติภายใต้กรอบภารกิจการติดตามและประเมินผล

เพื่อให้การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความครบถ้วนและถูกต้องตามเป้าประสงค์และเป้าหมายแห่งภารกิจของกรมป่าไม้ หน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ที่จำเป็นต้องปฏิบัติภายใต้กรอบภารกิจการติดตามและประเมินผล ได้แก่

๘.๑ หน่วยงานส่วนกลาง

หน่วยงานส่วนกลางในสังกัดของกรมป่าไม้ จำนวน ๗ หน่วยงาน คือ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักส่งเสริมการปลูกป่า สำนักจัดการป่าชุมชน สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ และสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ จะต้องจัดทำข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานตามกิจกรรมภายใต้ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และประสานหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค เพื่อเตรียมความพร้อมรับการติดตามและประเมินผล

๘.๒ หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค

สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ – ๑๓ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นหน่วยงานเป้าหมายในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน จะต้องจัดทำข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานตามกิจกรรมภายใต้ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และเอกสารรายงานที่เกี่ยวข้องตามที่สำนักแผนงานและสารสนเทศร้องขอ รวมทั้งให้ความร่วมมือภายใต้ภารกิจการติดตามและประเมินผล ทั้งในกรณีการเข้าร่วมประชุมต่าง ๆ และการติดตามผลในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง โดยการจัดเตรียมข้อมูล สถานที่ ยานพาหนะ เจ้าหน้าที่สำหรับชี้แจง ตอบข้อซักถาม และจัดหาข้อมูลเพิ่มเติมตลอดจนช่วยอำนวยความสะดวกในด้านต่าง ๆ

๙. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ กรมป่าไม้สามารถติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดในแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๙.๒ กรมป่าไม้ได้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงานของกรมป่าไม้

๙.๓ กรมป่าไม้มีผลการวิเคราะห์และประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รวมทั้งข้อเสนอแนะมาใช้ประกอบการทบทวน/กำหนด/เปลี่ยนแปลง/ปรับปรุง/แก้ไขนโยบาย หรือแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานในปีงบประมาณต่อไป เพื่อมุ่งยกระดับการบริหารจัดการองค์กรไปสู่ระบบราชการ ๔.๐

๙.๔ การปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบผลการดำเนินงานได้

ลงชื่อ.....ผู้จัดทำแผน
(นายชนายุส ฟักสงสกุล)
นักวิชาการป่าไม้ปฏิบัติการ

ลงชื่อ.....ผู้เสนอแผน
(นางสาวพจนีย์ พจนะลาวัณย์)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
ผู้อำนวยการส่วนติดตามและประเมินผล

ลงชื่อ.....ผู้เห็นชอบแผน
(นางวิสุตรา อินทองแก้ว)
ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติแผน
(นายสุพจน์ ภู่รัตนโอภา)
รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน
อธิบดีกรมป่าไม้

กรมป่าไม้
61 ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร
กรุงเทพมหานคร 10900