

แบบรายงานแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้

กิจกรรมโครงการจัดทำฐานข้อมูลศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าไม้

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยงปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ควบคุม (Existing Control)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการ ของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
เป้าประสงค์ ของการดำเนินงาน ความถูกต้องแม่นยำ ของการสำรวจการกักเก็บ คาร์บอนในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด ตัวชี้วัด ความถูกต้องแม่นยำ ของการสำรวจการกักเก็บ คาร์บอนในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ค่าเป้าหมาย (Target) ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๒	ความเสี่ยงสำคัญ ความถูกต้องแม่นยำ ของการสำรวจการกักเก็บ คาร์บอนในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ที่กำหนด เป็นความเสี่ยงที่ตกค้าง มาจากปีงบประมาณ ที่ผ่านมาหรือไม่ ● ใช่ ○ ไม่ใช่	๕ (L) X ๕ (I) = ๒๕ ระดับสูงมาก	มาตรการเดิมที่ใช้ควบคุม (Existing Control) ๑. วางแผนการดำเนินงาน และแผนการใช้จ่ายเงิน งบประมาณในงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และปรับ แผนการดำเนินการใหม่ หรือแก้ไขเป้าหมาย การดำเนินงานในอนาคต ๒. เร่งรัดการดำเนินงาน ด้วยการจัดจ้างเอกชน ดำเนินการ ๓. ส่งเจ้าหน้าที่ส่วนกลาง เข้ารับการอบรมเพื่อรับรอง ความเป็นมาตรฐาน ๔. ประชุม ชี้แจง ตรวจสอบติดตาม ให้คำแนะนำ และประเมิน ผลการดำเนินงาน ของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ๕. ให้บุคลากรหรือหน่วยงาน ที่มีความรู้ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ มาให้คำปรึกษา เพื่อเสริมสร้างความรู้	๑. หน่วยงานอาจได้รับ งบประมาณล่าช้าทำให้ โครงการและกิจกรรม ที่วางแผนไว้ต้องล่าช้า หรือมีการดำเนินการที่ไม่เต็มที่ ส่งผลให้เป้าหมายหรือผลลัพธ์ ที่คาดหวังไม่ได้รับการบรรลุ ตามเวลาที่กำหนด ๒. บุคลากรอาจขาด ความเชี่ยวชาญที่เพียงพอ และมีความถี่ในการ เปลี่ยนแปลงบทบาทหน้าที่ ค่อนข้างสูง อีกทั้งเจ้าหน้าที่ ส่วนกลางอาจยังไม่ได้รับ การรับรองความเป็นมาตรฐาน ๓. การจัดซื้อครุภัณฑ์ อาจไม่เป็นไปตามแผนงาน ที่กำหนด ทำให้การดำเนินงาน ล่าช้า ๔. พื้นที่เป้าหมายเพื่อการสำรวจ การกักเก็บคาร์บอน ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ อาจมีการเปลี่ยนแปลง สภาพพื้นที่ป่าไม้	๑. การนำเทคโนโลยีโดรน เข้ามาใช้ในการสำรวจ เพื่อช่วยในการปฏิบัติงาน ของเจ้าหน้าที่ และเพิ่ม ความถูกต้องแม่นยำ มากยิ่งขึ้น ลดความคลาด เคลื่อนของข้อมูลการสำรวจ การกักเก็บคาร์บอน ในพื้นที่ป่าเป้าหมาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๒ ๒. จัดการฝึกอบรมเพิ่มเติม ให้กับเจ้าหน้าที่และ ผู้ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับ การใช้เทคโนโลยี ด้านการสำรวจ เพื่อให้ การเก็บข้อมูลมีความแม่นยำ และมีประสิทธิภาพสูงสุด อย่างต่อเนื่องอย่างน้อย จำนวน ๑ ครั้ง ๓. เร่งกระบวนการจัดซื้อ ให้เป็นไปตามแผนการจัดซื้อ ครุภัณฑ์และยืมครุภัณฑ์ จากหน่วยงานที่มีความพร้อม เพื่อใช้สนับสนุน	(ผลการวิเคราะห์ จะปรากฏ ภายหลังจาก ที่หน่วยงานจัดทำ ข้อมูลให้ ฝ่ายเลขานุการฯ แล้วเสร็จ)

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยงปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ควบคุม (Existing Control)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการ ของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
			ความเข้าใจ และทักษะ ของเจ้าหน้าที่ ๖. นำเทคโนโลยีไสตาร์ เข้ามาใช้สำรวจ เพื่อช่วยในการปฏิบัติงาน ของเจ้าหน้าที่ และช่วยลด ความคลาดเคลื่อนของข้อมูล การสำรวจการกักเก็บ คาร์บอนในพื้นที่ป่าเป้าหมาย ๗. จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน การใช้เครื่องมือในการสำรวจ และเทคนิคในการลด ความคลาดเคลื่อน ในการสำรวจ การประเมิน ☐ เพียงพอ ☒ ไม่เพียงพอ สาเหตุที่ไม่เพียงพอ เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ได้รับการจัดสรร งบประมาณล่าช้า ส่งผลให้ ๑. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ภาคสนามไม่ได้รับ การฝึกอบรม	เช่น พื้นที่ป่าเปลี่ยนเป็น พื้นที่เกษตรกรรม พื้นที่ป่า เปลี่ยนเป็นพื้นที่ได้รับ การอนุญาตให้ใช้ประโยชน์ ตามเงื่อนไขที่กรมป่าไม้ กำหนด และพื้นที่เสี่ยงภัย	การปฏิบัติงานตามแผนงาน ที่กำหนด ๔. เปลี่ยนแปลงจุดสำรวจ ในพื้นที่เป้าหมายเดิม เพื่อให้สามารถดำเนินงาน ตามแผนงานครบถ้วน ตามแผนงานที่กำหนด	

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยงปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ควบคุม (Existing Control)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการ ของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
			และการเปลี่ยนเจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบบ่อยครั้ง จึงทำให้ขาดความต่อเนื่อง ในการปฏิบัติงาน ๒. หน่วยงานยังไม่ได้รับ การจัดสรรครุภัณฑ์สำรวจ ที่มีคุณภาพ ทันสมัย และเพียงพอต่อการดำเนินงาน ภาคสนาม			

ผู้จัดทำข้อมูล.....

(.....)

วันที่.....เดือน.....พ.ศ.....

เบอร์ติดต่อ.....

ผู้รับรองแผน.....

(.....)

วันที่.....เดือน.....พ.ศ.....

หมายเหตุ : ๑. ฝ่ายเลขานุการฯ คือ ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมป่าไม้

๒. คอลัมน์สีเทา ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ เป็นผู้รับผิดชอบการจัดทำข้อมูล

๓. ผู้จัดทำข้อมูล คือ ผู้รับผิดชอบข้อมูลและสามารถอธิบายหรือให้ข้อมูลเพิ่มเติมได้

๔. ผู้รับรองแผน คือ ผู้อำนวยการระดับสำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม