



รายงานการติดตามประเมินผล
การบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗



กรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

คำนำ

กรมป่าไม้ได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวได้กำหนดให้หน่วยงานของรัฐต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และจัดทำรายงานการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐพิจารณา เนื่องจากเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินงานและการบริหารงานของกรมป่าไม้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการกำกับดูแลองค์การที่ดี จึงมอบหมายให้คณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมป่าไม้จัดทำรายงานฉบับนี้ขึ้น เพื่อรายงานการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่า บรรลุผลตามมาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร รวมทั้งรับทราบปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามมาตรการ ฯ ตลอดจนข้อเสนอแนะสำหรับนำไปใช้ประกอบการพิจารณาทบทวน และกำหนดแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ในปีงบประมาณถัดไป

คณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานของกรมป่าไม้ จะนำผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ไปใช้ในการแก้ไข ปรับปรุง และพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อให้การปฏิบัติงานตามภารกิจขององค์กรสัมฤทธิ์ผล

คณะทำงานการบริหารจัดการจัดการความเสี่ยง
และการควบคุมภายในของกรมป่าไม้
พฤศจิกายน ๒๕๖๗

สารบัญ

	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	
๑.๑ หลักการและเหตุผล	๑
๑.๒ คำจำกัดความ	๑
๑.๓ ความจำเป็นของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
๑.๔ วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
๑.๕ ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
บทที่ ๒ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง	
๒.๑ กรอบแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง	๓
๒.๒ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๖
๒.๓ เกณฑ์การประเมินผลสำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๓๖
บทที่ ๓ ผลการบริหารจัดการความเสี่ยง	๓๗
๓.๑ กิจกรรมโครงการดำเนินงานเกี่ยวกับพื้นที่ปลูกป่าลุ่มน้ำมันที่หมดการอนุญาต และไม่มีการอนุญาตเข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	๓๘
๓.๒ กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	๔๐
๓.๓ กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	๔๒
๓.๔ กิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)	๔๔
๓.๕ กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	๔๖
๓.๖ กิจกรรมตรวจสอบ ออกหลักฐานการอนุญาต และการติดตามการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ หรืออยู่อาศัยในเขตพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	๔๘
๓.๗ กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	๕๒
๓.๘ กิจกรรมโครงการจัดทำฐานข้อมูลศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าไม้	๕๕
๓.๙ กิจกรรมโครงการสำรวจการกักเก็บคาร์บอนของป่าชุมชนเพื่อลดสถานะโลกร้อน	๖๐
๓.๑๐ กิจกรรมการบริการประชาชน	๖๒
บทที่ ๔ ข้อเสนอแนะจากฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายในของกรมป่าไม้	๖๕
บรรณานุกรม	๖๖
ภาคผนวก	๖๗

สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ ๒.๑ - แสดงกิจกรรมและชื่อความเสี่ยงสำหรับใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๔
ตารางที่ ๒.๒ - แสดงแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมโครงการดำเนินงานเกี่ยวกับพื้นที่ ปลุกป่าลุ่มน้ำมันที่หมตการอนุญาตและไม่มีการอนุญาตเข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ ป่าสงวนแห่งชาติ	๗
ตารางที่ ๒.๓ - แสดงแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	๑๐
ตารางที่ ๒.๔ - แสดงแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักจัดการป่าชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	๑๓
ตารางที่ ๒.๕ - แสดงแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการ ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)	๑๕
ตารางที่ ๒.๖ - แสดงแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	๑๗
ตารางที่ ๒.๗ - แสดงแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองการอนุญาต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมตรวจสอบ ออกหลักฐานการอนุญาต และการติดตาม การอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	๑๙
ตารางที่ ๒.๘ - แสดงแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักส่งเสริมการปลูกป่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	๒๑
ตารางที่ ๒.๙ - แสดงแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมโครงการจัดทำฐานข้อมูลศักยภาพ การกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าไม้	๒๓
ตารางที่ ๒.๑๐ - แสดงแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักจัดการป่าชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมโครงการสำรวจการกักเก็บคาร์บอนของป่าชุมชน เพื่อลดสภาวะโลกร้อน	๒๖
ตารางที่ ๒.๑๑ - แสดงแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักบริหารกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมการบริการประชาชน	๒๘
ตารางที่ ๒.๑๒ - แสดงระดับของโอกาส (Likelihood) ในเกณฑ์การประเมินผล	๓๖
ตารางที่ ๒.๑๓ - แสดงระดับของผลกระทบ (Impact) ในเกณฑ์การประเมินผล	๓๖

สารบัญตาราง (ต่อ)

	หน้า
ตารางที่ ๓.๑ - แสดงผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมโครงการดำเนินงานเกี่ยวกับพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน ที่หมดการอนุญาตและไม่มีการอนุญาตเข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	๓๘
ตารางที่ ๓.๒ - แสดงผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	๔๐
ตารางที่ ๓.๓ - แสดงผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	๔๒
ตารางที่ ๓.๔ - แสดงผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการ ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)	๔๔
ตารางที่ ๓.๕ - แสดงผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	๔๖
ตารางที่ ๓.๖ - แสดงผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมตรวจสอบออกหลักฐานการอนุญาต และการติดตาม การอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	๔๘
ตารางที่ ๓.๗ - แสดงผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	๕๒
ตารางที่ ๓.๘ - แสดงผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมโครงการจัดทำฐานข้อมูลศักยภาพการกักเก็บคาร์บอน ในพื้นที่ป่าไม้	๕๕
ตารางที่ ๓.๙ - แสดงผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมโครงการสำรวจการกักเก็บคาร์บอนของป่าชุมชน เพื่อลดสถานะโลกร้อน	๖๐
ตารางที่ ๓.๑๐ - แสดงผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมการบริการประชาชน	๖๒

บทที่ ๑ บทนำ

๑.๑ หลักการและเหตุผล

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๖๒ วรรคสาม บัญญัติให้รัฐต้องรักษาวินัยการเงินการคลัง เพื่อให้ฐานะการเงินการคลังมีเสถียรภาพและมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยกฎหมายว่าด้วยวินัยการเงินการคลัง ต้องมีบทบัญญัติเกี่ยวกับกรอบการดำเนินการการคลัง งบประมาณ วินัยรายได้ รายจ่าย ทั้งเงินงบประมาณ และเงินนอกงบประมาณ การรับทรัพย์สิน เงินคงคลัง และหนี้สาธารณะ ดังนั้น จึงได้กำหนดพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

ต่อมากระทรวงการคลังได้มีการกำหนด “หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑” โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๖๑ เป็นต้นไป มีการกำหนด “หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒” โดยให้มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐถัดจากปีที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป คือ ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เป็นต้นไป และเมื่อวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ กระทรวงการคลังได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติ

กรมป่าไม้ จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ พร้อมทั้งจัดทำรายงานการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ตามหลักเกณฑ์และแนวทางดังกล่าวข้างต้น

๑.๒ คำจำกัดความการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ในอนาคต หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร (สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง. กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร, ๒๕๖๓)

การบริหารจัดการความเสี่ยง คือ กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ (กระทรวงการคลัง. กรมบัญชีกลาง, ๒๕๖๒) หรือกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง. กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร, ๒๕๖๓)

๑.๓ ความจำเป็นของการบริหารจัดการความเสี่ยง

- ๑) ทำให้การบริหารจัดการของกรมป่าไม้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลในการรับมือกับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อการบริหารลู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งเพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การปฏิบัติงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงานด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ
- ๒) ทำให้การปฏิบัติงานของกรมป่าไม้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ ที่บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง และมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ที่กระทรวงการคลังกำหนดไว้

๑.๔ วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

- ๑) เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานขององค์กรบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้
- ๒) เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรในทุกประเด็นได้อย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน
- ๓) เพื่อให้บุคลากรตระหนักและมีความเข้าใจตรงกันถึงเป้าหมาย วัตถุประสงค์ในการดำเนินงานเพื่อสร้างความพึงพอใจ รวมทั้งตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

๑.๕ ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

- ๑) สามารถปรับเปลี่ยนการดำเนินงานขององค์กรให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- ๒) ทำให้กระบวนการทำงานที่สำคัญ หรือโครงการ/กิจกรรมที่สำคัญสามารถเชื่อมโยงกับกลยุทธ์และเป้าประสงค์หลักขององค์กร
- ๓) สามารถติดตามสถานะของการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งมีแนวทางรับมือกับเหตุการณ์ที่เหนือความคาดหมายได้อย่างทันท่วงที
- ๔) ช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งและสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กร

บทที่ ๒

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒.๑ กรอบแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดให้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง โดยหน่วยงานต้องมีการกำหนดกรอบแนวทาง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกภารกิจขององค์กร และสามารถจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น จึงได้นำแนวทางการพัฒนาของกรมป่าไม้ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ มาเป็นกรอบแนวทางในการพิจารณาคัดเลือกกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการองค์กร ซึ่งมีจำนวน ๑๐ กิจกรรม พร้อมกำหนดชื่อความเสี่ยง ให้หน่วยงานส่วนกลาง จำนวน ๘ หน่วยงาน เป็นผู้รับผิดชอบ ได้แก่ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักส่งเสริมการปลูกป่า สำนักจัดการป่าชุมชน สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ สำนักบริหารกลาง สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ และกองการอนุญาต ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามกิจกรรมที่กำหนด โดยมีรายละเอียดตามตารางกิจกรรมและชื่อความเสี่ยง สำหรับใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ดังนี้

กิจกรรมและชื่อความเสี่ยงสำหรับใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ที่	กิจกรรม	รหัสและชื่อความเสี่ยง	ค่าเป้าหมายและหน่วยนับ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
แนวทางการพัฒนาที่ ๑ ป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้				
๑	กิจกรรมโครงการดำเนินงานเกี่ยวกับพื้นที่ปลูกป่าลมน้ำมันที่หมดการอนุญาตและไม่มีการอนุญาตเข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	รหัสความเสี่ยงที่ ๑ : การปลูกฟื้นฟูพื้นที่ปลูกป่าลมน้ำมันที่หมดการอนุญาตและไม่มีการอนุญาตเข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	๒,๐๐๐ ไร่	สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
๒	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	รหัสความเสี่ยงที่ ๒ : การลดลงของจำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	๒๖,๐๖๕ จุด	สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
แนวทางการพัฒนาที่ ๒ ส่งเสริมการบริหารจัดการป่าชุมชน				
๓	กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	รหัสความเสี่ยงที่ ๓ : การส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชนไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	๓๓๑ ป่าชุมชน	สำนักจัดการป่าชุมชน
แนวทางการพัฒนาที่ ๓ การบริหารจัดการที่ดินป่าไม้อย่างเป็นระบบ เป็นธรรม เพื่อให้ประชาชนอยู่ร่วมกับป่าอย่างสมดุลและยั่งยืน				
๔	กิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)	รหัสความเสี่ยงที่ ๔ : การเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	๑,๐๕๐ ไร่	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
๕	กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	รหัสความเสี่ยงที่ ๕ : การสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	๗๓๑ หมู่บ้าน	สำนักจัดการที่ดินป่าไม้
๖	กิจกรรมตรวจสอบ ออกหลักฐานการอนุญาต และการติดตามการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	รหัสความเสี่ยงที่ ๖ : การอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	๔๐๐,๐๐๐ ไร่	กองการอนุญาต
แนวทางการพัฒนาที่ ๔ ส่งเสริมการฟื้นฟูป่าเสื่อมโทรมและเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ				
๗	กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	รหัสความเสี่ยงที่ ๗ : การปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้ไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด	๔,๔๕๐ ไร่	สำนักส่งเสริมการปลูกป่า

ที่	กิจกรรม	รหัสและชื่อความเสี่ยง	ค่าเป้าหมายและ หน่วยนับ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
แนวทางการพัฒนาที่ ๕ ส่งเสริมและพัฒนา การเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและเขตชนบท				
๘	กิจกรรมโครงการจัดทำฐานข้อมูลศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าไม้	รหัสความเสี่ยงที่ ๘ : ความถูกต้องแม่นยำของการสำรวจการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๒	สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้
๙	กิจกรรมโครงการสำรวจการกักเก็บคาร์บอนของป่าชุมชนเพื่อลดสถานะโลกร้อน	รหัสความเสี่ยงที่ ๙ : ความถูกต้องแม่นยำของการสำรวจการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าชุมชนไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๒	สำนักจัดการป่าชุมชน
แนวทางการพัฒนาที่ ๖ การบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้				
๑๐	กิจกรรมการบริการประชาชน	รหัสความเสี่ยงที่ ๑๐ : การจัดการเรื่องร้องเรียนของกรมป่าไม้ไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานของกระบวนการจัดการข้อร้องเรียน	ร้อยละ ๘๐	สำนักบริหารกลาง

ตารางที่ ๒.๑ : แสดงกิจกรรมและชื่อความเสี่ยงสำหรับใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

๒.๒ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กรอบแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ที่กำหนดให้สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักส่งเสริมการปลูกป่า สำนักจัดการป่าชุมชน สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ สำนักบริหารกลาง สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ และกองการอนุญาต เป็นผู้รับผิดชอบจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงใน ๑๐ กิจกรรม โดยใช้ชื่อความเสี่ยงที่ระบุไว้นั้น ซึ่งทั้ง ๘ หน่วยงาน ได้จัดทำแผนดังกล่าว ตามแบบรายงานแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ มีรายละเอียด ดังนี้

สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
กิจกรรมโครงการดำเนินงานเกี่ยวกับพื้นที่ปลูกป่าลุ่มน้ำมันที่หมดการอนุญาตและไม่มีการอนุญาตเข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
เป้าประสงค์ของการดำเนินงาน การปลูกฟื้นฟูพื้นที่ปลูกป่าลุ่มน้ำมันที่หมดการอนุญาตและไม่มีการอนุญาตเข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเป็นไปตามเป้าหมายของกรมป่าไม้ ตัวชี้วัด พื้นที่ปลูกป่าลุ่มน้ำมันที่หมดการอนุญาตและไม่มีการอนุญาตเข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติได้รับการฟื้นฟู ค่าเป้าหมาย (Target) ๒,๐๐๐ ไร่	ความเสี่ยงสำคัญ การปลูกฟื้นฟูพื้นที่ปลูกป่าลุ่มน้ำมันที่หมดการอนุญาตและไม่มีการอนุญาตเข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เป็นความเสี่ยงที่ตกค้างมาจากปีงบประมาณที่ผ่านมาหรือไม่ ใช่ ไม่ใช่	$๓ (L) \times ๕ (I) = ๑๕$ (ระดับสูงมาก)	มาตรการเดิมที่ใช้ควบคุม (Existing Control) ๑. สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่ามีการวางแผน กำหนดมาตรการการปฏิบัติหรือกระบวนการทำงานที่ชัดเจน ทั้งบุคลากรและประชาชนในพื้นที่ ๒. ดำเนินการชี้แจงสร้างความรู้ความเข้าใจให้ประชาชนในพื้นที่ให้ทราบถึงเหตุผลและประโยชน์ที่จะได้รับจากการดำเนินงานตามโครงการ ๓. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนไม่ยึดถือหรือครอบครอง	$๓ (E) \times ๕ (I) = ๑๕$	๑. การเร่งประชาสัมพันธ์เชิงรุกให้เห็นประโยชน์ของการปลูกป่าเพื่อสร้างความเข้าใจกับประชาชนในพื้นที่ที่อาจไม่เห็นด้วยกับการรื้อถอนป่าลุ่มน้ำมันในพื้นที่ ๒. ยังไม่มีการจัดทำป้ายสัญลักษณ์แสดงพื้นที่ที่หมดอายุการอนุญาต เช่น ป้ายระบุข้อความห้ามยึดถือครอบครองเพื่อป้องกันการเข้ายึดถือครอบครอง	๑. จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อให้ ประชาชนเข้าใจในประโยชน์ของการปลูกป่าที่ประชาชนในพื้นที่จะได้รับในทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม (ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว) โดยกิจกรรมข้างต้น เช่น การลงพื้นที่สร้างความเข้าใจ หรือการบูรณาการการดำเนินงานกับชุมชน/ผู้นำ/ประชาชนในพื้นที่ หรือผ่านช่องทางทางดิจิทัลของกรมป่าไม้ ๒. จัดทำป้ายสัญลักษณ์แสดงพื้นที่ที่หมดอายุ เช่น ป้ายระบุข้อความห้ามยึดถือครอบครองเพื่อป้องกันการเข้ายึดถือครอบครองพื้นที่จนทำให้เกิดข้อพิพาท	$๓ (L) \times ๔ (I) = ๑๒$ (ระดับสูง)

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
			๔. สำนักป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟป่า มีการแจ้งหน่วยงาน ในพื้นที่ให้ร่วมกัน ตรวจสอบพื้นที่ ที่ทับซ้อน การประเมิน ☐ เพียงพอ ☒ ไม่เพียงพอ สาเหตุที่ไม่เพียงพอ ๑. เคยเกิดเหตุการณ์ ผู้เคยได้รับการอนุญาต ยื่นขอคุ้มครองชั่วคราว ต่อศาลจนทำให้ ไม่สามารถเข้าพื้นที่ เป้าหมายได้ ๒. ประชาชนยังขาดความ เข้าใจในประโยชน์ของ การปลูกป่าที่ประชาชน ในพื้นที่จะได้รับ ในทางเศรษฐกิจ สังคม		พื้นที่จนทำให้เกิด ข้อพิพาท ๓. ยังไม่มีการถอด บทเรียนเพื่อ กำหนดมาตรการ การป้องกัน ความเสี่ยง ในกรณี ที่ผู้เคยได้รับการ อนุญาตยื่นขอ คุ้มครองชั่วคราว ต่อศาล		

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
			และสิ่งแวดล้อม (ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว) ๓. หน่วยงานได้รับ การจัดสรรงบประมาณ ลำช้า ส่งผลให้เริ่ม ปฏิบัติงานตามแผน ลำช้าตามไปด้วย				

ตารางที่ ๒.๒ : แสดงแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมโครงการดำเนินงานเกี่ยวกับพื้นที่
 ป่าสงวนแห่งชาติป่าดงพญาไฟและป่าดงพญาเย็น

สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
 กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
เป้าประสงค์ของการดำเนินงาน การลดลงของจำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ตัวชี้วัด จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ที่กรมป่าไม้รับผิดชอบ ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕ ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง ๓ ปี	ความเสี่ยงสำคัญ การลดลงของจำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ไม่เป็นไปตามเป้าหมายของกรมป่าไม้ เป็นความเสี่ยงที่ตกค้างมาจากปีงบประมาณที่ผ่านมาหรือไม่ ● ใช่ ○ ไม่ใช่	๕ (L) × ๕ (I) = ๒๕ (ระดับสูงมาก)	มาตรการเดิมที่ใช้ควบคุม (Existing Control) ๑. กรมป่าไม้มีการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนเพื่อป้องกันสถานการณ์ ๒. กรมป่าไม้มีการถ่ายโอนภารกิจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๓. กรมป่าไม้มีการประกาศการห้ามเผาควบคุมการเผา ๔. กรมป่าไม้มีการบริหารจัดการเชื้อเพลิงในพื้นที่ป่า ๕. กรมป่าไม้มีแผนปฏิบัติการป้องกันและควบคุมไฟป่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๔ (E) × ๕ (I) = ๒๐	โครงการ/กิจกรรมที่มุ่งเน้นการสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในพื้นที่ในการระงับและป้องกันภัยจากสถานการณ์ต่าง ๆ ยังมีไม่เพียงพอ เช่น การส่งเสริมหรือการจ้างให้ประชาชนในพื้นที่เผาระวังและดับไฟป่า หรือการประชาสัมพันธ์กับประชาชนแบบใกล้ชิด เป็นต้น	จัดทำโครงการ/กิจกรรมที่มุ่งเน้นการสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในพื้นที่ในการระงับและป้องกันภัยจากสถานการณ์ต่าง ๆ ได้แก่ โครงการแก้ไขปัญหาไฟป่าและหมอกควัน เพื่อลดฝุ่นละออง PM๒.๕ โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน	๕ (L) × ๔ (I) = ๒๐ (ระดับสูงมาก)

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
ค่าเป้าหมาย (Target) จุดความร้อนไม่เกิน ๒๖,๐๖๕ จุด			๖. สำนักป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟป่า มีการตรวจสอบ จุดความร้อนในทันที การประเมิน ○ เพียงพอ ● ไม่เพียงพอ สาเหตุที่ไม่เพียงพอ เกิดสถานการณ์ภายนอก ที่มีข้อจำกัดในการควบคุม ในอำนาจหน้าที่กรมป่าไม้ ขณะที่ประชาชนในพื้นที่ ยังขาดการมีส่วนร่วม ในการระงับภัย เช่น ๑. พื้นที่ป่ามีขนาดใหญ่ จึงไม่สามารถแผ้วถาง ไฟป่าได้อย่างทั่วถึง ๒. คนลักลอบเผาป่า เพื่อการเก็บหาของป่า ล่าสัตว์ ฯ ล ฯ				

ตารางที่ ๒.๓ : แสดงแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

สำนักงานจัดการป่าชุมชน
กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
เป้าประสงค์ของการดำเนินงาน จำนวนของป่าชุมชนที่ได้รับ การส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนา ครบตามเป้าหมายของ กรมป่าไม้ ตัวชี้วัด ส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนา ป่าชุมชน ค่าเป้าหมาย (Target) ๓๓๑ ป่าชุมชน	ความเสี่ยงสำคัญ ส่งเสริมจัดตั้งและ พัฒนาป่าชุมชน ไม่เป็นไปตาม เป้าหมายที่ กำหนด เป็นความเสี่ยงที่ ตกค้างมาจาก ปีงบประมาณที่ ผ่านมาหรือไม่ ☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่	๓ (L) × ๕ (I) = ๑๕ (ระดับสูงมาก)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control) ๑. หน่วยงานรับผิดชอบ สามารถเปลี่ยนแปลง พื้นที่เป้าหมายได้ตาม ความเหมาะสม ๒. สำนักจัดการป่าชุมชน และหน่วยงาน รับผิดชอบส่งเสริม ให้ความรู้ ผู้ปฏิบัติ ในการเสริมสร้างการ ปฏิบัติงาน ๓. สำนักจัดการป่าชุมชน และหน่วยงานรับผิดชอบ สร้างความรู้ความ เข้าใจให้แก่ชุมชน	๓ (E) × ๕ (I) = ๑๕	เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ยังขาดความรู้ และประสบการณ์ การปฏิบัติงานด้าน การสำรวจและจัดทำ แผนที่	จัดอบรมเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน เกี่ยวกับเทคนิคการสำรวจ และรังวัดจัดทำแผนที่แสดง แนวเขตป่าชุมชน	๓ (L) × ๔ (I) = ๑๒ (ระดับสูง)

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
			การประเมิน ○ เพียงพอ ● ไม่เพียงพอ สาเหตุที่ไม่เพียงพอ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ยังขาดความรู้ และ ประสบการณ์การ ปฏิบัติงานด้านการสำรวจ และจัดทำแผนที่				

ตารางที่ ๒.๔ : แสดงแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักจัดการป่าชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้

กิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) x ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) x ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) x ผลกระทบ (I)
เป้าประสงค์ของการดำเนินงาน การเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ เป็นไปตามเป้าหมาย ของกรมป่าไม้ ตัวชี้วัด พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น ตามแผนการจัดการ ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ ระดับพื้นที่ ค่าเป้าหมาย (Target) ๑,๐๕๐ ไร่	ความเสี่ยงสำคัญ การเพิ่มพื้นที่ ป่าเศรษฐกิจ ไม่เป็นไปตาม เป้าหมายที่ กำหนด เป็นความเสี่ยง ที่ตกค้างมาจาก ปีงบประมาณ ที่ผ่านมาหรือไม่ ● ใช่ ○ ไม่ใช่	๔ (L) X ๕ (I) = ๒๐ (ระดับสูงมาก)	มาตรการเดิมที่ใช้ควบคุม (Existing Control) ๑. มีการสื่อสาร และประชาสัมพันธ์ ให้ประชาชน/ชุมชน ในพื้นที่เข้าร่วมกิจกรรม ๒. มีการสอบถามความ ต้องการของเกษตรกร ผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อนำมาปรับปรุง และพัฒนาโครงการ ให้ดียิ่งขึ้น การประเมิน ○ เพียงพอ ● ไม่เพียงพอ สาเหตุที่ไม่เพียงพอ ๑. สภาพแวดล้อม/สภาพ ภูมิอากาศส่งผล	๔ (E) x ๕ (I) = ๒๐	๑. สำนักเศรษฐกิจ การป่าไม้ ผลិតกล้าไม้ ไม่เป็นไปตามคุณภาพ (กล้าไม้พันธุ์ดี, ขนาดใหญ่) ส่งผลให้อัตรา การรอดตายของ กล้าไม้อาจไม่ถึง ร้อยละ ๙๐ ๒. กิจกรรมดังกล่าว เป็นภาคสมัครใจ โครงการของ หน่วยงานอื่น สามารถดึงดูดความ สนใจของเกษตรกร ได้มากกว่า เนื่องจากให้การ สนับสนุนมากกว่า โครงการของ กรมป่าไม้	๑. สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ ผลิตกล้าไม้ที่มีคุณภาพ (แหล่ง พันธุ์ไม้ดี ที่มีวิธีการเพาะกล้าที่ ถูกต้อง มีการเพาะกล้า ที่มีลักษณะขนาดใหญ่ แข็งแรง ตั้งแต่หนึ่งฟุตขึ้นไป) เพื่อเพิ่ม อัตราการรอดตายของกล้าไม้ ให้เพิ่มขึ้น ๒. วางแผนและปรับปรุงโครงการ ให้ตอบสนองต่อความต้องการ ของผู้เข้าร่วมโครงการให้มากขึ้น และสอดคล้องกับสถานการณ์ เศรษฐกิจปัจจุบัน ๓. เผยแพร่ความสำเร็จของ ผู้ที่สามารถสร้างประโยชน์ หรือสร้างรายได้จากการปลูกไม้ ให้เกษตรกรได้รับทราบ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจ	๓ (L) X ๔ (I) = ๑๒ (ระดับสูง)

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
			ต่ออัตราการรอดตาย ของกล้าไม้ที่เพาะปลูก (พื้นที่ชุ่มน้ำ พื้นที่ แห้งแล้ง ภาวะการณ์ เปลี่ยนแปลงของโลก) ๒. ความสนใจของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ๓. เกษตรกรยังมองไม่เห็น ภาพของความสำเร็จ จากการเข้าร่วมโครงการ ที่เป็นรูปธรรมได้ชัดเจน มากพอ				

ตารางที่ ๒.๕ : แสดงแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)

สำนักจัดการที่ดินป่าไม้
กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
เป้าประสงค์ของการ ดำเนินงาน สำรวจการถือครองที่ดิน ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด ตัวชี้วัด หมู่บ้านที่ได้รับการสำรวจ การถือครองที่ดินในพื้นที่ ป่าสงวนแห่งชาติ ค่าเป้าหมาย (Target) ๗๓๑ หมู่บ้าน	ความเสี่ยงสำคัญ การสำรวจ การถือครองที่ดิน ในพื้นที่ป่าสงวน แห่งชาติไม่เป็นไป ตามเป้าหมาย ที่กำหนด เป็นความเสี่ยง ที่ตกค้างมาจาก ปีงบประมาณที่ ผ่านมาหรือไม่ ● ใช่ ○ ไม่ใช่	๒ (L) × ๕ (I) = ๑๐ (ระดับสูง)	มาตรการเดิมที่ใช้ควบคุม (Existing Control) ๑. สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ ขอปรับเปลี่ยนพื้นที่ เป้าหมาย โดยการโอน เปลี่ยนแปลงงบประมาณ ๒. สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ ส่งแนวทาง การปฏิบัติงาน ให้สำนักจัดการ ทรัพยากรป่าไม้ท้องถิ่น ทราบ และชักชวน ความเข้าใจก่อน ปฏิบัติงาน การประเมิน ○ เพียงพอ ● ไม่เพียงพอ	๓ (E) × ๕ (I) = ๑๕	๑. เจ้าหน้าที่ ที่ปฏิบัติงานสำรวจ พื้นที่และวิเคราะห์ ผลข้อมูลในระบบ สารสนเทศ ภูมิศาสตร์ (GIS) ไม่เพียงพอ จึงอาจทำให้เกิด ความล่าช้า และการดำเนินงาน อาจไม่ครบถ้วน ตามแผนงาน ที่กำหนด ๒. การกำหนดพื้นที่ เป้าหมายในการ สำรวจถือครอง ที่ดิน ในพื้นที่ ป่าสงวนแห่งชาติ อาจมีความ คลาดเคลื่อน	๑. ติดตามผลการดำเนินงาน ให้เป็นไปตามแผนงาน ที่กำหนด ๒. สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ ได้จัดโครงการประชุม เชิงปฏิบัติการ เพื่อชี้แจง แนวทางการปฏิบัติงาน ด้านการจัดการที่ดินป่าไม้ ๓. จัดสรรงบประมาณเพื่อจัดจ้าง เจ้าหน้าที่ GIS สำหรับ กิจกรรมสำรวจถือครองที่ดิน ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพิ่มเติม ๔. ขอปรับเปลี่ยนพื้นที่ โดยนำพื้นที่อื่น (นอกแผนงาน) มาดำเนินการสำรวจ ฯ แทนส่วนพื้นที่ (ตามแผนงาน) ที่เกิดปัญหา จะดำเนินการ สำรวจ ฯ ในปีงบประมาณ ถัดไป	๒ (L) × ๓ (I) = ๖ (ระดับปาน กลาง)

ตารางที่ ๒.๖ : แสดงแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

กองการอนุญาต

กิจกรรมตรวจสอบ ออกหลักฐานการอนุญาต และการติดตามการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
เป้าประสงค์ของการดำเนินงาน การอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเป็นไปตามเป้าหมายของกรมป่าไม้ ตัวชี้วัด จำนวนเนื้อที่ป่าสงวนแห่งชาติที่อนุญาตตามโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล ได้รับการตรวจสอบและติดตาม ค่าเป้าหมาย (Target) ๔๐๐,๐๐๐ ไร่	ความเสี่ยงสำคัญ การอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เป็นความเสี่ยงที่ตกค้างมาจากปีงบประมาณที่ผ่านมาหรือไม่ ● ใช่ ○ ไม่ใช่	๓ (L) × ๕ (I) = ๑๕ (ระดับสูงมาก)	มาตรการเดิมที่ใช้ควบคุม (Existing Control) ๑. จัดฝึกอบรมเรื่องระเบียบ กฎหมายเกี่ยวกับการอนุญาตใช้พื้นที่ในป่าสงวนแห่งชาติ ๒. ปรับปรุงระเบียบกฎหมาย เพื่อลดขั้นตอน และเอกสารประกอบการพิจารณาอนุญาต ๓. จัดประชุมคลินิกให้ความรู้ประจำเดือนแก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการอนุญาต (Permission Unit School)	๓ (E) × ๕ (I) = ๑๕	เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ความเข้าใจ ทักษะในการทำงานและการพัฒนาการบริการการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ดังนี้ ๑) ระเบียบกฎหมาย ๒) เทคนิคการประสานเพื่อทำความเข้าใจกับผู้ขอรับการอนุญาต ๓) เทคนิคการประสานหน่วยงานอื่น ๆ ของรัฐที่เกี่ยวข้อง	จัดการประชุม และกิจกรรม Workshop ให้เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบสามารถบริหารจัดการจุดอ่อนและความผิดพลาดต่าง ๆ ในการปฏิบัติงาน ได้แก่ ๑. จัดประชุมเร่งรัดติดตามการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ (โดยการจัดประชุมเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจให้กับผู้ขออนุญาต ในท้องที่แต่ละจังหวัด พร้อมทั้งเร่งรัดติดตามคำขออนุญาตของส่วนราชการหรือหน่วยงานของรัฐ) ๒. จัดกิจกรรม Workshop โดยให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในส่วนภูมิภาคซึ่งเป็นหน่วยงานรับคำขออนุญาต เป็นผู้เข้าร่วมกิจกรรม เพื่อสร้างความเข้าใจและความเชี่ยวชาญ	๓ (L) × ๔ (I) = ๖ (ระดับปานกลาง)

ตารางที่ ๒.๗ : แสดงแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองการอนุญาต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมตรวจสอบ ออกหลักฐานการอนุญาต และการติดตามการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

สำนักส่งเสริมการปลูกป่า
กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
เป้าประสงค์ของการ ดำเนินงาน การปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้ เป็นไปตามแผนงาน ที่กรมป่าไม้กำหนด ตัวชี้วัด พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู ค่าเป้าหมาย (Target) ๔,๔๕๐ ไร่	ความเสี่ยงสำคัญ การปลูกฟื้นฟู พื้นที่ป่าไม้ ไม่เป็นไปตาม แผนงานที่กำหนด เป็นความเสี่ยง ที่ตกค้างมาจาก ปีงบประมาณ ที่ผ่านมาหรือไม่ ● ใช่ ○ ไม่ใช่	๓ (L) × ๔ (I) = ๑๒ (ระดับสูง)	มาตรการเดิมที่ใช้ควบคุม (Existing Control) ๑. เร่งรัดการอนุมัติ แผนการปฏิบัติงาน และแผนการเบิกจ่าย เพื่อให้หน่วยงาน ในระดับพื้นที่สามารถ ปฏิบัติงานในกิจกรรม ปลูกให้เป็นไปตาม ช่วงเวลาที่เหมาะสม ๒. ควบคุมการปลูกป่า ให้เป็นไปตามหลัก วิชาการ ๓. มีการกำหนดกรอบ ในการจัดทำแผน การปฏิบัติงาน (action plan) ให้สำนักจัดการ ทรัพยากรป่าไม้ท้องถิ่น ดำเนินกิจกรรมใน	๓ (E) × ๔ (I) = ๑๒	๑. เจ้าหน้าที่ที่พึง ได้รับมอบหมาย ให้ทำหน้าที่หัวหน้า โครงการยังขาด ประสบการณ์และ ความรู้ ความเข้าใจ ในการปฏิบัติงาน ปลูกป่า ๒. การจัดทำร่าง ขอบเขตงาน (TOR) ไม่ได้กำหนด รายละเอียด ให้ชัดเจน ๓. เจ้าหน้าที่ส่วนกลาง จะทราบผล การปฏิบัติงาน เมื่อสิ้นสุด ปีงบประมาณ จึงไม่ทราบ ว่าระหว่าง	๑. จัดอบรมให้ความรู้สำหรับ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ เพื่อเสริมสร้าง ประสบการณ์ความรู้และทักษะ ในการบริหารสัญญาจ้าง ๒. มีการกำหนดกรอบแนวทาง รายละเอียด และรูปแบบการ จัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR) ๓. มีการรายงานความคืบหน้า ปัญหา และอุปสรรค รอบ ๓ เดือน ๙ และ ๑๒ เดือน ๔. วางแผนการถ่ายทอด องค์ความรู้ที่จำเป็น ต่อการพัฒนาเจ้าหน้าที่ ๕. จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน ปลูกและบำรุงรักษาป่า ให้แก่เจ้าหน้าที่	๒ (L) × ๒ (I) = ๔ (ระดับปาน กลาง)

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
			ช่วงเวลาที่เหมาะสม ตามบริบทของพื้นที่ การประเมิน ☐ เพียงพอ ☒ ไม่เพียงพอ สาเหตุที่ไม่เพียงพอ ๑. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ ขาดประสบการณ์และ มีความรู้ความเข้าใจ ในการปฏิบัติงาน ปลูกป่ายังไม่เพียงพอ ๒. การกำกับและติดตาม ผลการดำเนินงาน เพื่อให้คำแนะนำการ ปฏิบัติงานแก่เจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติยังไม่เพียงพอ		ปีงบประมาณ สำนักจัดการ ทรัพยากรป่าไม้ ห้องที่ได้ดำเนินการ ตามแผนการ ปฏิบัติงานหรือไม่ ๔. การเปลี่ยนแปลง เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ ทำให้การบริหาร สัญญาจ้างขาด ความต่อเนื่อง ส่งผลให้งานล่าช้า		

ตารางที่ ๒.๘ : แสดงแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักส่งเสริมการปลูกป่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

กิจกรรมโครงการจัดทำฐานข้อมูลศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าไม้

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
เป้าประสงค์ของการดำเนินงาน ความถูกต้องแม่นยำของการสำรวจการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด ตัวชี้วัด ความถูกต้องแม่นยำของการสำรวจการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ค่าเป้าหมาย (Target) ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๒	ความเสี่ยงสำคัญ ความถูกต้องแม่นยำของการสำรวจการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด เป็นความเสี่ยงที่ตกค้างมาจากปีงบประมาณที่ผ่านมาหรือไม่ ○ ใช่ ● ไม่ใช่	๔ (L) × ๕ (I) = ๒๐ (ระดับสูงมาก)	มาตรการเดิมที่ใช้ควบคุม (Existing Control) ๑. มีการฝึกอบรมให้กับเจ้าหน้าที่เกี่ยวกับการใช้เครื่องมือการสำรวจการกักเก็บคาร์บอนและวิธีการให้เป็นไปตามหลักวิชาการและมีแนวทางการดำเนินงานเดียวกัน ๒. มีการประชุม ชี้แจง ตรวจสอบติดตามให้คำแนะนำและประเมินผลการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ๓. ทวนสอบหรือสอบทานความถูกต้องแม่นยำของข้อมูลการสำรวจ	๓ (E) × ๔ (I) = ๑๒	๑. หน่วยงานได้รับงบประมาณล่าช้าทำให้โครงการและกิจกรรมที่วางแผนไว้ต้องล่าช้าหรือมีการดำเนินการที่ไม่เต็มที่ ส่งผลให้เป้าหมายหรือผลลัพธ์ที่คาดหวังไม่ได้รับการบรรลุตามเวลาที่กำหนด ๒. บุคลากรขาดความเชี่ยวชาญที่เพียงพอและมีความถนัดในการเปลี่ยนแปลงบทบาทหน้าที่ค่อนข้างสูง อีกทั้งเจ้าหน้าที่ส่วนกลางยังไม่ได้รับการรับรอง	๑.๑ วางแผนการดำเนินงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และปรับแผนการดำเนินการใหม่หรือแก้ไขเป้าหมายการดำเนินงานในอนาคต ๑.๒ เร่งรัดการดำเนินงานด้วยการจัดจ้างเอกชนดำเนินการ ๒.๑ ส่งเจ้าหน้าที่ส่วนกลางเข้ารับการอบรมเพื่อรับรองความเป็นมาตรฐาน ๒.๒ ประชุม ชี้แจง ตรวจสอบติดตามให้คำแนะนำ และประเมินผลการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ๒.๓ ให้บุคลากรหรือหน่วยงานที่มีความรู้ ทักษะความเชี่ยวชาญ	๓ (L) × ๓ (I) = ๙ (ระดับสูง)

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) x ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) x ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) x ผลกระทบ (I)
			การกักเก็บคาร์บอนใน พื้นที่ป่าเป้าหมาย การประเมิน ○ เพียงพอ ● ไม่เพียงพอ สาเหตุที่ไม่เพียงพอ เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ได้รับการ จัดสรรงบประมาณล่าช้า ส่งผลให้ ๑. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ภาคสนามไม่ได้รับ การฝึกอบรม และ การเปลี่ยนเจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบบ่อยครั้ง จึงทำให้ขาดความ ต่อเนื่องในการ ปฏิบัติงาน ๒. หน่วยงานยังไม่ได้รับ การจัดสรรครุภัณฑ์ สำรวจที่มีคุณภาพ		ความเป็น มาตรฐาน	มาให้คำปรึกษาเพื่อเสริมสร้าง ความรู้ความเข้าใจและทักษะ ของเจ้าหน้าที่ ๒.๔ นำเทคโนโลยีโลดาร์ เข้ามาใช้สำรวจเพื่อช่วย ในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ และช่วยลดความคลาดเคลื่อน ของข้อมูลการสำรวจ การกักเก็บคาร์บอน ในพื้นที่ป่าเป้าหมาย ๒.๕ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน การใช้เครื่องมือในการสำรวจ และเทคนิคในการลด ความคลาดเคลื่อน ในการสำรวจ	

ตารางที่ ๒.๙ : แสดงแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมโครงการจัดทำฐานข้อมูลศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าไม้

สำนักจัดการป่าชุมชน
กิจกรรมโครงการสำรวจการกักเก็บคาร์บอนของป่าชุมชนเพื่อลดสภาวะโลกร้อน

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
เป้าประสงค์ของการดำเนินงาน ความถูกต้องแม่นยำของการสำรวจการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าชุมชนเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด ตัวชี้วัด ความถูกต้องแม่นยำของการสำรวจการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าชุมชน ค่าเป้าหมาย (Target) ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๒	ความเสี่ยงสำคัญ ความถูกต้องแม่นยำของการสำรวจการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าชุมชนไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด เป็นความเสี่ยงที่ตกค้างมาจากปีงบประมาณที่ผ่านมาหรือไม่ ใช่ ไม่ใช่	๓ (L) × ๔ (I) = ๑๒ (ระดับสูง)	มาตรการเดิมที่ใช้ควบคุม (Existing Control) - อบรมซักซ้อมแนวทางการดำเนินงานและทำความเข้าใจให้แก่เจ้าหน้าที่ - ทวนสอบข้อมูลภาคสนามโดยเจ้าหน้าที่จากสำนักจัดการป่าชุมชน - ศึกษาแนวทางการสำรวจการกักเก็บคาร์บอนในป่าชุมชน โดยใช้เทคโนโลยีนวัตกรรม - ประชุมเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของผลการวิเคราะห์ข้อมูล	๓ (E) × ๔ (I) = ๑๒	- เจ้าหน้าที่สำนักจัดการป่าชุมชนยังไม่ได้รับการรับรองความเป็นมาตรฐาน - ครุภัณฑ์ที่ใช้ในการสำรวจมีคุณภาพและมาตรฐานไม่เพียงพอและไม่เป็นมาตรฐานเดียวกัน	- สนับสนุนเจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมเพื่อให้ได้ใบรับรองความเป็นมาตรฐาน - สนับสนุนอุปกรณ์ในการตรวจวัดการกักเก็บคาร์บอนที่ได้มาตรฐานและครอบคลุมในทุกหน่วยงานที่รับผิดชอบ	๓ (L) × ๓ (I) = ๙ (ระดับสูง)

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
			การประเมิน ○ เพียงพอ ● ไม่เพียงพอ สาเหตุที่ไม่เพียงพอ ๑.เจ้าหน้าที่สำนักจัดการ ป่าชุมชนยังไม่ได้รับ การรับรองความเป็น มาตรฐาน ๒.ครุภัณฑ์ที่ใช้ในการ สำรวจมีคุณภาพและ มาตรฐานไม่เพียงพอ และไม่เป็นมาตรฐาน เดียวกัน				

ตารางที่ ๒.๑๐ : แสดงแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักจัดการป่าชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมโครงการสำรวจการกักเก็บคาร์บอนของป่าชุมชน เพื่อลดสภาวะโลกร้อน

สำนักบริหารกลาง
กิจกรรมการบริการประชาชน

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
เป้าประสงค์ของการดำเนินงาน กรมป่าไม้สามารถจัดการ แก้ไขเรื่องร้องเรียนที่ได้รับ ได้ตามเป้าหมายของกรมป่าไม้ ตัวชี้วัด การจัดการเรื่องร้องเรียน ของกรมป่าไม้เสร็จสิ้น ตามระยะเวลาที่กำหนด ไว้ในคู่มือการปฏิบัติงาน ของกระบวนการจัดการ เรื่องร้องเรียน ค่าเป้าหมาย (Target) ร้อยละ ๘๐	ความเสี่ยงสำคัญ การจัดการเรื่อง ร้องเรียนของ กรมป่าไม้ ไม่เป็นไปตาม ระยะเวลา ที่กำหนดไว้ในคู่มือ การปฏิบัติงาน ของกระบวนการ จัดการข้อร้องเรียน เป็นความเสี่ยง ที่ตกค้างมาจาก ปีงบประมาณ ที่ผ่านมาหรือไม่ ● ใช่ ○ ไม่ใช่	๕ (L) × ๔ (I) = ๒๐ (ระดับสูงมาก)	มาตรการเดิมที่ใช้ควบคุม (Existing Control) ๑. กำหนดผู้รับผิดชอบ เรื่องร้องเรียน - กรมป่าไม้ โดยศูนย์บริการ ประชาชนได้มีการ กำหนดผู้รับผิดชอบ เรื่องร้องเรียนของ หน่วยงานในสังกัด กรมป่าไม้ และมีการ ปรับปรุงข้อมูล ให้เป็นปัจจุบันทุกปี โดยปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ กรมป่าไม้ ได้มีคำสั่ง ดังนี้ ๑) คำสั่งกรมป่าไม้ ที่ ๕๔๓/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๑๒	๔ (E) × ๓ (I) = ๑๒	๑. ยังไม่มีการประชุม หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง เพื่อตกลง ในระยะเวลา มาตรฐานในการ แก้ไขเรื่อง ร้องเรียนให้เป็น มาตรฐานเดียวกัน ๒. มาตรการในการ ติดตามเรื่อง ร้องเรียนอาจยัง ไม่เพียงพอ ๓. ขาดแคลนเจ้าหน้าที่ ในการดำเนินการ จัดการเรื่องร้องเรียน เนื่องจากเรื่อง ร้องเรียนของ กรมป่าไม้ มีเป็นจำนวนมาก	๑. แต่งตั้งคณะกรรมการเร่งรัด ติดตามการดำเนินการจัดการ เรื่องร้องเรียนของกรมป่าไม้ ๒. จัดประชุมคณะกรรมการเร่งรัด การดำเนินการจัดการ เรื่องร้องเรียนของกรมป่าไม้ เป็นประจำทุกไตรมาส ๓. ปรับปรุงระยะเวลาการดำเนินการ จัดการเรื่องร้องเรียนที่กำหนด ไว้ในคู่มือการปฏิบัติงาน ฯ ๔. ทำหนังสือแจ้งเวียนกำหนด มาตรการ/แนวทางติดตาม เร่งรัดการดำเนินการจัดการ เรื่องร้องเรียนของกรมป่าไม้ ให้เป็นมาตรการที่เข้มข้น	๔ (L) × ๔ (I) = ๑๖ (ระดับสูงมาก)

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
			กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๑ มอบหมาย ข้าราชการ จำนวน ๔๗ ราย ๒) คำสั่งกรมป่าไม้ ที่ ๕๔๔/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๑๒ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๑ มอบหมาย พนักงานราชการ จำนวน ๔๖ ราย ๒. จัดทำและเผยแพร่ แนวทางการดำเนินการ/ แผนผังขั้นตอน/ กระบวนการจัดการ เรื่องร้องเรียน ซึ่งกำหนดระยะเวลา ในการดำเนินการ ที่ชัดเจน - จัดทำและปรับปรุง แนวทาง				

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
			การดำเนินการ เรื่องร้องเรียน - จัดทำและปรับปรุง คู่มือปฏิบัติงาน (Work Manual) ของกระบวนการ จัดการข้อร้องเรียน ของกรมป่าไม้ และแจ้งเวียน หน่วยงานในสังกัด กรมป่าไม้ เพื่อสื่อสารคู่มือ การปฏิบัติงาน ให้เป็นไปแนวทาง เดียวกัน ๓. จัดทำช่องทาง การให้บริการ - ติดต่อด้วยตนเอง ณ จุดบริการ ศูนย์บริการประชาชน - หนังสือ/จดหมาย - โทรศัพท์สายปกติ/ สายด่วน/โทรสาร				

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
			- เว็บไซต์ เช่น ระบบ รับเรื่องร้องเรียน ของกรมป่าไม้ทาง เว็บไซต์/ระบบ e – Petition ของกระทรวง ทส. - โซเชียลมีเดีย (ไลน์ศูนย์บริการ ประชาชน) - กล่องรับเรื่อง ร้องเรียน/แสดง ความคิดเห็น - อีเมลล์ rfdservicecenter @gmail.com ๔. นำเทคโนโลยี สารสนเทศมาใช้ใน การเพิ่มประสิทธิภาพ ของหน่วยงาน - จัดทำระบบบริหาร จัดการข้อร้องเรียน ของกรมป่าไม้ เป็นช่องทาง				

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
			แจ้งเรื่องร้องเรียน ผ่านทางเว็บไซต์ ๕. ติดตามและ ประเมินผลการ จัดการเรื่องร้องเรียน - กำหนดแนวทาง ในการติดตามเรื่อง ร้องเรียน - จัดทำหนังสือแจ้ง เวียนหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง เพื่อติดตามเร่งรัด ผลการจัดการ เรื่องร้องเรียน เป็นรายเรื่อง - ติดตามและ ประเมินผล การจัดการเรื่อง ร้องเรียน ตามคู่มือ การปฏิบัติงาน ฯ เป็นประจำ โดยจัดทำ เป็นรายงาน				

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
			สรุปผลการจัดการ เรื่องร้องเรียน ประจำเดือน รวมทั้งแจ้งให้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เร่งรัดดำเนินการ เรื่องร้องเรียน ๖. สำนวจความพึงพอใจ ของผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย และสรุปผล นำเสนอผู้บริหาร รวมทั้งแจ้งเวียน ให้หน่วยงานในสังกัด เพื่อทราบและนำผล สำรวไปปรับปรุง การปฏิบัติงานต่อไป ๗. จัดทำรายงานสรุปผล การจัดการเรื่องร้องเรียน ประจำเดือน/ประจำปี พร้อมทั้งสรุปปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะ และแนวทางแก้ไข				

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
			ปรับปรุง นำเสนอ ผู้บริหาร เพื่อใช้เป็น ข้อมูลในการพิจารณา ปรับปรุงการปฏิบัติงาน ในปีต่อไป การประเมิน ○ เพียงพอ ● ไม่เพียงพอ สาเหตุที่ไม่เพียงพอ ๑. หน่วยงานระดับสำนัก อาจใช้ระยะเวลา ในการดำเนินการแก้ไข ที่แตกต่างกัน และ ไม่เป็นไปตามระยะเวลา มาตรฐานที่กำหนดไว้ ในคู่มือปฏิบัติงาน ฯ ๒. เรื่องร้องเรียนเข้ามา หลายช่องทางทำให้ ยากต่อการติดตาม ประสานงาน ๓. มีการเปลี่ยนเจ้าหน้าที่				

เป้าประสงค์ ในการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง ปัจจุบัน โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	มาตรการเดิมที่ใช้ ควบคุม (Existing Control)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว โอกาส (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของ การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	ค่าระดับ ความเสี่ยง ที่คาดหวัง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)
			ที่รับผิดชอบ เรื่องร้องเรียนบ่อยครั้ง ทำให้ขาดความต่อเนื่อง ในการดำเนินการ ศูนย์บริการประชาชน มีเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบ เรื่องร้องเรียน เพียง ๓ คน ซึ่งต้องติดตาม ประสานงานเร่งรัด หน่วยงานในสังกัด กรมป่าไม้ทั่วประเทศ ประกอบกับกรมป่าไม้ มีเรื่องร้องเรียนเป็น จำนวนมาก ทำให้ ขาดแคลนเจ้าหน้าที่ ในการดำเนินการ จัดการเรื่องร้องเรียน ส่งผลทำให้ มีเรื่องร้องเรียนค้าง				

ตารางที่ ๒.๑๑ : แสดงแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักบริหารกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ในกิจกรรมการบริการประชาชน

๒.๓ เกณฑ์การประเมินผลสำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
การบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผล แบ่งออกเป็น ๒ ระดับ คือ ระดับของโอกาส ระดับของผลกระทบ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

● ระดับของโอกาส (Likelihood)

ระดับ	คำนิยาม
๕	เคยเกิดเหตุการณ์ขึ้นอย่างน้อย ๔ ปีงบประมาณ ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๖
๔	เคยเกิดเหตุการณ์ขึ้น ๓ ปีงบประมาณ ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๖
๓	เคยเกิดเหตุการณ์ขึ้น ๒ ปีงบประมาณ ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๖
๒	เคยเกิดเหตุการณ์ขึ้น ๑ ปีงบประมาณ ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๖
๑	ไม่เคยเกิดเหตุการณ์ขึ้นในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๖

ตารางที่ ๒.๑๒ : แสดงระดับของโอกาส (Likelihood) ในเกณฑ์การประเมินผล

● ระดับของผลกระทบ (Impact)

ระดับ	คำนิยาม
๕	เป็นเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมาย/ความสำเร็จของแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณของกรมป่าไม้
๔	เป็นเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมาย/ความสำเร็จของตัวชี้วัดระดับหน่วยงาน
๓	เป็นเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมาย/ความสำเร็จของกิจกรรม
๒	เป็นเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมาย/ความสำเร็จของกระบวนการดำเนินงาน
๑	เป็นเหตุการณ์ที่ไม่ได้เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานของกรมป่าไม้

ตารางที่ ๒.๑๓ : แสดงระดับของผลกระทบ (Impact) ในเกณฑ์การประเมินผล

บทที่ ๓
ผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

กรมป่าไม้ได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ซึ่งกำหนดให้หน่วยงานส่วนกลาง จำนวน ๘ หน่วยงาน ได้แก่ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักส่งเสริมการปลูกป่า สำนักจัดการป่าชุมชน สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ สำนักบริหารกลาง สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ และกองการอนุญาต เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามกิจกรรมที่กำหนด จำนวน ๑๐ กิจกรรม ทั้งนี้ หน่วยงานดังกล่าวได้รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (สำหรับระยะเวลาการดำเนินงานสิ้นสุด ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗) มาเรียบร้อยแล้ว โดยมีรายละเอียดตามตารางสรุปการประเมินผล ดังนี้

กิจกรรมโครงการดำเนินงานเกี่ยวกับพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันที่หมดการอนุญาตและไม่มีการอนุญาตเข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

เป้าประสงค์/ความเสี่ยงสำคัญ	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความเสี่ยง
เป้าประสงค์ : การปลูกฟื้นฟูพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน ที่หมดการอนุญาต และไม่มี การอนุญาตเข้าทำประโยชน์ ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เป็นไปตามเป้าหมายของกรมป่าไม้ ความเสี่ยงสำคัญ : การปลูกฟื้นฟูพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน ที่หมดการอนุญาตและไม่มีการอนุญาต เข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ ป่าสงวนแห่งชาติไม่เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด	๑. การเร่งประชาสัมพันธ์เชิงรุกให้เห็นประโยชน์ ของการปลูกป่า เพื่อสร้างความเข้าใจ กับประชาชนในพื้นที่ที่อาจไม่เห็นด้วย กับการรื้อถอนปาล์มน้ำมันในพื้นที่ ๒. ยังไม่มีการจัดทำป้ายสัญลักษณ์แสดงพื้นที่ ที่หมดอายุการอนุญาต เช่น ป้ายระบุ ข้อความห้ามยึดถือครอบครอง เพื่อป้องกัน การเข้ายึดถือครอบครองพื้นที่ จนทำให้เกิดข้อพิพาท ๓. ยังไม่มีการถอดบทเรียนเพื่อกำหนด มาตรการการป้องกันความเสี่ยง ในกรณีทีผู้เคยได้รับการอนุญาต ยื่นขอคุ้มครองชั่วคราวต่อศาล	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ฯ	ก่อนการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	ระดับ สูงมาก
		๑. จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความรู้ และความเข้าใจ ประชาสัมพันธ์ เชิงรุกเพื่อให้ ประชาชนเข้าใจในประโยชน์ของการปลูกป่า ที่ประชาชนในพื้นที่จะได้รับในทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม (ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว) โดยกิจกรรมข้างต้น เช่น การลงพื้นที่ สร้างความเข้าใจหรือการบูรณาการการดำเนินงานกับชุมชนผู้นำ/ ประชาชนในพื้นที่ หรือผ่านช่องทางทางดิจิทัลของกรมป่าไม้ ๒. จัดทำป้ายสัญลักษณ์แสดงพื้นที่ที่หมดอายุ เช่น ป้ายระบุข้อความ ห้ามยึดถือครอบครอง เพื่อป้องกันการเข้ายึดถือครอบครองพื้นที่ จนทำให้เกิดข้อพิพาท	๓ (L) X ๕ (I) = ๑๕	
		ผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	หลังการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	ระดับ สูงมาก
		๑. สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๒ สาขากระบี่ ได้ลงพื้นที่ เพื่อประชาสัมพันธ์ สร้างความรู้ความเข้าใจในประโยชน์ ของการปลูกป่ากับผู้นำชุมชนและประชาชนในพื้นที่ จำนวน ๔ ครั้ง เสร็จเรียบร้อยแล้ว ๒. จัดทำป้ายแสดงขอบเขตพื้นที่โครงการดำเนินงานเกี่ยวกับพื้นที่ ปลูกปาล์มน้ำมันที่หมดการอนุญาตและไม่มีการอนุญาต เข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ สำหรับการเข้ารื้อถอนและปลูกไม้ใช้สอยเพื่อฟื้นฟู สภาพป่าตามหลักวิชาการ จำนวน ๔ แปลง เรียบร้อยแล้ว	๔ (L) X ๕ (I) = ๒๐	

เป้าประสงค์/ความเสี่ยงสำคัญ	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความเสี่ยง
		เพื่อป้องกันการเข้ายึดถือ ครอบครองพื้นที่ที่อาจทำให้เกิด ข้อพิพาท		

ตารางที่ ๓.๑ : แสดงผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมโครงการดำเนินงานเกี่ยวกับพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน
ที่หมดการอนุญาตและไม่มีการอนุญาตเข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

๑. ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามมาตรการ ฯ :

- ๑) เนื่องจากบริษัทนิวน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นขอคำสั่งคุ้มครองพื้นที่ชั่วคราวในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ทำให้ไม่สามารถรื้อถอน/ปลูกฟื้นฟู
ได้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลา ส่งผลให้ต้องมีการกันเงินไว้เบิกเหลื่อมปี และต้องปรับแผนให้ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ แทน
- ๒) ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษาให้หน่วยงานของรัฐกำหนดแนวทางจัดสรรที่ดินป่าไม้ที่สิ้นสุดการอนุญาตให้กับราษฎรผู้ยากไร้จนเป็นเหตุให้บุคคลจากภายนอกพื้นที่
และภายในพื้นที่บางกลุ่มมีความต้องการพื้นที่ทำกิน จึงพยายามเข้าจับจองพื้นที่ซึ่งมีความเสี่ยงในการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้ ฐานเข้ายึดถือครอบครองพื้นที่
ป่าไม้โดยไม่ได้รับอนุญาต และพยายามขัดขวางการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ ซึ่งสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๒ สาขากระบี่ ได้ดำเนินการชี้แจงทำความเข้าใจ
พร้อมทั้งแนะนำแนวทางที่ถูกต้องจนสามารถยุติปัญหาได้

๒. ข้อเสนอแนะ : กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กรมป่าไม้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามคำพิพากษาศาลปกครอง ควรเร่งกำหนดแนวทางดำเนินการ
จัดสรรที่ดินป่าไม้ที่สิ้นสุดการอนุญาตให้กับราษฎรผู้ยากไร้ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาการพยายามบุกรุกพื้นที่ของราษฎรที่ต้องการที่ดินทำกิน

๓. แนวทาง/มาตรการที่จะดำเนินการในปีถัดไป :

- ๑) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๒ สาขากระบี่ ประชาสัมพันธ์ให้ชุมชน/ผู้นำชุมชน/ประชาชนในพื้นที่รับทราบและเข้าใจ กิจกรรม/โครงการ ก่อนเข้าดำเนินการ
- ๒) จัดทำ และติดตั้งป้ายสัญลักษณ์แสดงขอบเขตพื้นที่เป้าหมายให้รับทราบโดยทั่วกัน ก่อนเข้าดำเนินการ เพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้งระหว่างหน่วยงานกับประชาชนในพื้นที่

๔. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) : ประชาชนในพื้นที่เป้าหมายอาจเข้ายึดถือครอบครองพื้นที่โดยไม่ได้รับอนุญาต

กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน
สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

เป้าประสงค์/ความเสี่ยงสำคัญ	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	โอกาส (L) x ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความเสี่ยง
เป้าประสงค์ : การลดลงของจำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ความเสี่ยงสำคัญ : การลดลงของจำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ไม่เป็นไปตามเป้าหมายของกรมป่าไม้	โครงการ/กิจกรรมที่มุ่งเน้นการสร้าง การมีส่วนร่วมของประชาชนในพื้นที่ ในการระวังและป้องกันภัยจากสถานการณ์ต่าง ๆ ยังมีไม่เพียงพอ เช่น การส่งเสริมหรือการจ้าง ให้ประชาชนในพื้นที่เฝ้าระวังและดับไฟป่า หรือการประชาสัมพันธ์กับประชาชน แบบใกล้ชิด เป็นต้น	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ฯ	ก่อนการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	
		จัดทำโครงการ/กิจกรรมที่มุ่งเน้นการสร้างการมีส่วนร่วม ของประชาชนในพื้นที่ในการระวังและป้องกันภัยจากสถานการณ์ ต่าง ๆ ได้แก่ โครงการแก้ไขปัญหาไฟป่าและหมอกควัน เพื่อลดฝุ่นละออง PM 2.5 โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน	๕ (L) X ๕ (I) = ๒๕	ระดับ สูงมาก
		ผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	หลังการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	
		สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ได้จัดโครงการแก้ไขปัญหา ไฟป่าและหมอกควัน เพื่อลดฝุ่นละออง PM 2.5 ในจังหวัดแม่ฮ่องสอน จังหวัดน่าน จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดเชียงราย และจังหวัดกาญจนบุรี โดยการมีส่วนร่วมของชุมชนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อมุ่งเน้นการสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในพื้นที่ ในการระวัง และป้องกันภัยจากสถานการณ์ต่าง ๆ ทั้งนี้ พบว่าจำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่มุ่งเป้า จำนวน ๑๐ ป่าสงวนแห่งชาติ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ มีจำนวน ๘,๘๔๓ จุด ซึ่งลดลงจากปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๒,๓๘๕ จุด หรือร้อยละ ๒๑.๒๔ หมายเหตุ : จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้	๕ (L) X ๕ (I) = ๒๕	ระดับ สูงมาก

เป้าประสงค์/ความเสี่ยงสำคัญ	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	โอกาส (L) x ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความเสี่ยง
		รับผิดชอบในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (ทั่วประเทศ) จำนวน ๓๙,๒๗๘ จุด		

ตารางที่ ๓.๒ : แสดงผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

- ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามมาตรการ ฯ : การดำเนินการป้องกันและควบคุมไฟป่ายังไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร เนื่องจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ปรากฏการณ์เอลนีโญ (เดือนตุลาคม ๒๕๖๖ - เมษายน ๒๕๖๗) ซึ่งเป็นปรากฏการณ์ที่มีอิทธิพลต่อสภาพภูมิอากาศของโลก ส่งผลให้เกิดความแห้งแล้ง เมื่อเกิดไฟ เชื้อเพลิงจะเกิดการติดไฟได้ง่าย ลุกไหมได้อย่างรวดเร็ว เนื่องจากอุณหภูมิที่สูง ประกอบกับความชื้นของเชื้อเพลิงต่ำ
- ข้อเสนอแนะ : การลดจำนวนจุดความร้อนมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ แม้ว่าจะองค์กรหรือหน่วยงานจะมีแผนการปฏิบัติงาน ฯ หรือแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นอย่างดีแล้วก็ตาม ก็ไม่สามารถดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้ในทุก ๆ ปี
- แนวทาง/มาตรการที่จะดำเนินการในปีถัดไป :
 - จัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและควบคุมไฟป่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
 - ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการป้องกันและควบคุมไฟป่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
- ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่ : การลดลงของจำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายของกรมป่าไม้

กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน
สำนักจัดการป่าชุมชน

เป้าประสงค์/ความเสี่ยงสำคัญ	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความเสี่ยง
เป้าประสงค์ : จำนวนของป่าชุมชน ที่ได้รับการส่งเสริมจัดตั้ง และพัฒนาครบตามเป้าหมาย ของกรมป่าไม้ ความเสี่ยงสำคัญ : ส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานยังขาดความรู้ และประสบการณ์การปฏิบัติงาน ด้านการสำรวจและจัดทำแผนที่	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ฯ	ก่อนการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	
		จัดอบรมเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับเทคนิคการสำรวจ และรังวัดจัดทำแผนที่แสดงแนวเขตป่าชุมชน	$3 (L) \times 5 (I)$ = ๑๕	ระดับ สูงมาก
		ผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	หลังการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	
		สำนักจัดการป่าชุมชนได้จัดฝึกอบรมให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน เกี่ยวกับเทคนิคการสำรวจและรังวัดจัดทำแผนที่แสดงแนวเขต ป่าชุมชนเสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยการจัดฝึกอบรมหลักสูตร “เทคนิค การสำรวจและรังวัดจัดทำแผนที่แสดงแนวเขตป่าชุมชน” งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระหว่างวันที่ ๘ - ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๖๗ ณ โรงแรม มารวยการ์เด็น กรุงเทพมหานคร ทั้งนี้ มีผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน ๑๑๔ คน ซึ่งประกอบด้วย ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และพนักงานราชการที่ปฏิบัติงานด้านป่าชุมชนทั้งในส่วนกลาง และส่วนกลางในภูมิภาค	$3 (L) \times 4 (I)$ = ๑๒	ระดับสูง

ตารางที่ ๓.๓ : แสดงผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

- ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามมาตรการ ฯ : เจ้าหน้าที่ที่ได้รับการฝึกอบรมแล้ว ยังไม่สามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ที่ได้รับให้แก่เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานได้อย่างครบถ้วน
- ข้อเสนอแนะ : ควรจัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และจัดประชุมเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ให้แก่เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานอย่างทั่วถึง

๓. แนวทาง/มาตรการที่จะดำเนินการในปีถัดไป :

- ๑) จัดประชุมเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ให้แก่เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง
- ๒) กำหนดแนวทางเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่เจ้าหน้าที่อย่างต่อเนื่อง

๔. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่ : -

กิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)
สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้

เป้าประสงค์/ความเสี่ยงสำคัญ	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ และผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	โอกาส (L) x ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความเสี่ยง
เป้าประสงค์ : การเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจเป็นไป ตามเป้าหมายของกรมป่าไม้ ความเสี่ยงสำคัญ : การเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจไม่เป็นไป ตามเป้าหมายที่กำหนด	๑. สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ ผลิตกล้าไม้ ไม่เป็นไปตามคุณภาพ (กล้าไม้พันธุ์ดี, ขนาดใหญ่) ส่งผลให้อัตราการรอดตาย ของกล้าไม้อาจไม่ถึงร้อยละ ๙๐ ๒. กิจกรรมดังกล่าวเป็นภาคสมัครใจ ๓. โครงการของหน่วยงานอื่นสามารถดึงดูด ความสนใจของเกษตรกรได้มากกว่า เนื่องจากให้การสนับสนุนมากกว่า โครงการของกรมป่าไม้	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ฯ	ก่อนการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	ระดับ สูงมาก
		๑. สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ผลิตกล้าไม้ที่มีคุณภาพ (แหล่งพันธุ์ไม้ดี ที่มีวิธีการเพาะกล้าที่ถูกต้อง มีการเพาะกล้าที่มีลักษณะขนาดใหญ่ แข็งแรง ตั้งแต่หนึ่งฟุตขึ้นไป) เพื่อเพิ่มอัตราการรอดตาย ของกล้าไม้ให้เพิ่มขึ้น ๒. วางแผนและปรับปรุงโครงการให้ตอบสนองต่อความต้องการ ของผู้เข้าร่วมโครงการให้มากขึ้น และสอดคล้องกับสถานการณ์ เศรษฐกิจปัจจุบัน ๓. เผยแพร่ความสำเร็จของผู้ที่สามารถสร้างประโยชน์ หรือสร้างรายได้ จากการปลูกไม้ให้เกษตรกรได้รับทราบ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจ	$4 (L) \times 5 (I)$ $= 20$	
		ผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	หลังการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	ระดับ สูงมาก
		๑. สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ สามารถผลิตกล้าไม้ที่มีคุณภาพ เพื่อใช้แจกจ่ายให้กับเกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการ โดยอัตรา การรอดตายของกล้าไม้สูงถึงร้อยละ ๙๗.๕๕ ๒. จัดทำค่าของงบประมาณของแต่ละโครงการ ให้สนับสนุน เกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้นในปีงบประมาณถัดไป ๓. เกษตรกรได้รับแรงบันดาลใจและเห็นภาพการดำเนินงาน ที่เกี่ยวกับไม้เศรษฐกิจ นำไปสู่การเพิ่มแรงจูงใจในการเข้าร่วม โครงการ	$4 (L) \times 4 (I)$ $= 16$	

ตารางที่ ๓.๔ : แสดงผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ในกิจกรรมโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ คทช. (ตามแผน
การจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่)

๑. ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามมาตรการ ฯ :

- ๑) อัตราราคางานต่อหน่วย (Unit cost) ของการจัดทำกล้าไม้พันธุ์ดีที่ใช้แจกจ่ายยังมีราคาที่สูงเกินไปเมื่อเทียบกับราคาท้องตลาด หากเจอสภาวะที่รุนแรงเกี่ยวกับสภาพอากาศ เช่น สภาวะแห้งแล้ง หรือสภาวะน้ำท่วม อาจทำให้กล้าไม้มีอัตราการรอดตายที่ต่ำ
- ๒) ประชาชนยังไม่เข้าใจถึงข้อปฏิบัติของการดำเนินการในพื้นที่เป้าหมาย รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขของพื้นที่

๒. ข้อเสนอแนะ :

- ๑) กรมป่าไม้ควรพิจารณาเพิ่มอัตราราคางานต่อหน่วย (Unit cost) ให้เหมาะสมกับการผลิตกล้าไม้พันธุ์ดี เพื่อวัตถุประสงค์ในการเพิ่มมูลค่าในด้านเศรษฐกิจมากยิ่งขึ้น ซึ่งปัจจุบันยังใช้ Unit cost ราคาเดียวกับกล้าไม้ทั่วไป
- ๒) สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ควรชี้แจงประชาชนกลุ่มเป้าหมายถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขของการใช้ที่ดินอย่างทั่วถึง เพื่อสนับสนุนแนวทางการปฏิบัติงานของสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
- ๓) สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ควรเพิ่มการประชาสัมพันธ์สำหรับพื้นที่ต้นแบบของเกษตรกรผู้ประสบความสำเร็จด้านไม้เศรษฐกิจเดิม ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น และหาพื้นที่ต้นแบบแห่งใหม่ เพื่อใช้เป็นแหล่งสร้างแรงจูงใจต่อไป

๓. แนวทาง/มาตรการที่จะดำเนินการในปีถัดไป : เพิ่มความถี่ในการติดตามผลการดำเนินงาน และการให้คำแนะนำแก่เกษตรกร

๔. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่ : ประชาชนกลุ่มเป้าหมายอาจไม่เข้าใจถึงเงื่อนไข ข้อปฏิบัติ ข้อบังคับต่าง ๆ มากพอ ซึ่งส่งผลต่อการนำพื้นที่มาเข้าร่วมโครงการ จึงไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ และทำให้ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายได้

กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
 สำนักจัดการที่ดินป่าไม้

เป้าประสงค์/ความเสี่ยงสำคัญ	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	โอกาส (L) x ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความเสี่ยง
เป้าประสงค์ : สำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติได้ตามเป้าหมายที่กำหนด	๑. เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานสำรวจพื้นที่และวิเคราะห์ผลข้อมูลในระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) ไม่เพียงพอ จึงอาจทำให้เกิดความล่าช้าและการดำเนินงานอาจไม่ครบถ้วนตามแผนงานที่กำหนด ๒. การกำหนดพื้นที่เป้าหมายในการสำรวจถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติอาจมีความคลาดเคลื่อน	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ฯ	ก่อนการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	
		๑. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ๒. สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ได้จัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อชี้แจงแนวทางการปฏิบัติงานด้านการจัดการที่ดินป่าไม้ ๓. จัดสรรงบประมาณเพื่อจัดจ้างเจ้าหน้าที่ GIS สำหรับกิจกรรมสำรวจถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพิ่มเติม ๔. ขอบปรับเปลี่ยนพื้นที่ โดยนำพื้นที่อื่น (นอกแผนงาน) มาดำเนินการสำรวจ ฯ แทนส่วนพื้นที่ (ตามแผนงาน) ที่เกิดปัญหาจะดำเนินการสำรวจ ฯ ในปีงบประมาณถัดไป	๒ (L) X ๕ (I) = ๑๐	ระดับสูง
		ผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	หลังการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	
		๑. ติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน เดือนละ ๑ ครั้ง รวม ๑๒ ครั้ง และได้จัดทำหนังสือเร่งรัดติดตามผลการปฏิบัติงานเมื่อใกล้สิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กรมป่าไม้กำหนด ๒. ประชุมเชิงปฏิบัติการ ๒ ครั้ง ดังนี้ - การชี้แจงแนวทางการปฏิบัติงานด้านการจัดการที่ดินป่าไม้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๓ - ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๗ ณ โรงแรม ทีเค พาเลส แอนด์ คอนเวนชั่น กรุงเทพฯ ฯ	๒ (L) X ๓ (I) = ๖	ระดับปานกลาง

เป้าประสงค์/ความเสี่ยงสำคัญ	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ และผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความเสี่ยง
		- การวิเคราะห์และสรุปทบทวนการปฏิบัติงานด้านการจัดการที่ดินป่าไม้ เมื่อวันที่ ๑๙ - ๒๑ กันยายน ๒๕๖๑ ณ โรงแรมบางแสนเฮอริเทจ อำเภอเมืองจังหวัดชลบุรี ๓. หน่วยงานสามารถจัดจ้างเจ้าหน้าที่ด้านระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) ได้เพิ่มเติม ๔. ปรับเปลี่ยนพื้นที่ดำเนินการเป็นจังหวัดอุดรธานี ๒๗๐ หมู่บ้าน จังหวัดบึงกาฬ ๑๑๕ หมู่บ้าน และจังหวัดหนองบัวลำภู ๕๔ หมู่บ้าน		

ตารางที่ ๓.๕ : แสดงผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ในกิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

๑. ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามมาตรการ ฯ : งบประมาณที่ได้รับจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีไม่เพียงพอต่อการจัดสรรงบประมาณเพื่อจัดจ้างเจ้าหน้าที่ GIS เพิ่มเติม
๒. ข้อเสนอแนะ : สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ควรขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการจัดจ้างเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ด้านระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) เพิ่มเติมจากหน่วยงานภายนอก
๓. แนวทาง/มาตรการที่จะดำเนินการในปีถัดไป :
 - ๑) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด
 - ๒) สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ได้จัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อชี้แจงแนวทางการปฏิบัติงานด้านการจัดการที่ดินป่าไม้
๔. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่ : -

กิจกรรมตรวจสอบออกหลักฐานการอนุญาต และการติดตามการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

กองการอนุญาต

เป้าประสงค์/ความเสี่ยงสำคัญ	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความเสี่ยง
เป้าประสงค์ : การอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์หรือ อยู่อาศัยในเขตพื้นที่ป่าสงวน แห่งชาติเป็นไปตามเป้าหมายของ กรมป่าไม้ ความเสี่ยงสำคัญ : การอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์หรือ อยู่อาศัยในเขตพื้นที่ป่าสงวน แห่งชาติไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ กำหนด	เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ความเข้าใจ ทักษะใน การทำงานและการพัฒนาการบริการการ อนุญาตให้เข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยใน เขตพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ดังนี้ ๑. ระเบียบกฎหมาย ๒. เทคนิคการประสานเพื่อทำความเข้าใจ กับผู้ขอรับการอนุญาต ๓. เทคนิคการประสานหน่วยงานอื่น ๆ ของรัฐที่เกี่ยวข้อง ๔. การประยุกต์ใช้ระบบเทคโนโลยี (ระบบสารสนเทศ/ระบบดิจิทัล ในการพัฒนาการบริการการอนุญาต ให้เข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัย ในเขตพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ รวมถึงการตรวจสอบเอกสาร, การตรวจสอบสภาพป่า) (Operation Risk)	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ฯ	ก่อนการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	ระดับ สูงมาก
		จัดการประชุม และกิจกรรม Workshop ให้เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบ สามารถบริหารจัดการจุดอ่อนและความผิดพลาดต่าง ๆ ในการปฏิบัติงาน ได้แก่ ๑. จัดประชุมเร่งรัดติดตามการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ (โดยการจัดประชุมเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจกับผู้ขออนุญาต ในท้องที่แต่ละจังหวัด พร้อมทั้งเร่งรัดติดตามคำขออนุญาต ของส่วนราชการหรือหน่วยงานของรัฐ) ๒. จัดกิจกรรม Workshop โดยให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ในส่วนภูมิภาคซึ่งเป็นหน่วยงานรับคำขออนุญาต เป็นผู้เข้าร่วม กิจกรรม เพื่อสร้างความเข้าใจและความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ๓. จัดทำสื่อออนไลน์/ดิจิทัลเพื่อส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่และผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียได้เรียนรู้และนำไปใช้ในการปฏิบัติงานและการบริการ ๔. จัดทำระบบฐานข้อมูลโครงการพัฒนาระบบงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการด้านงานอนุญาต ใช้พื้นที่ป่าไม้ด้วยเทคโนโลยี Blockchain ระยะที่ ๑ เทคโนโลยี Blockchain ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่นำมาใช้ ในการป้องกันการปลอมแปลงเอกสาร มีศักยภาพ ที่จะช่วยแก้ไขปัญหาล่าช้า โดยการทำให้กระบวนการอนุญาต มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้	$3 (L) \times 5 (I)$ $= 15$	

เป้าประสงค์/ความเสี่ยงสำคัญ	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	โอกาส (L) x ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความเสี่ยง
		ผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	หลังการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	
		กองการอนุญาตได้ดำเนินการ ดังนี้ ๑. จัดประชุมเร่งรัดติดตามการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ป่าไม้ - เมื่อวันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๗ ณ ศาลากลางจังหวัดตาก ห้องที่จังหวัดตาก - เมื่อวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๗ ณ ห้องประชุมสถาบัน นวัตกรรมด้านป่าไม้ จังหวัดแพร่ ห้องที่จังหวัดแพร่ - เมื่อวันที่ ๗ กันยายน ๒๕๖๗ ณ โรงแรมสีหราช ห้องที่จังหวัดอุตรดิตถ์ ๒. จัดโครงการฝึกอบรม ดังนี้ ๒.๑ ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ (workshop) การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเตรียมข้อมูลประกอบการพิจารณาในการประชุม คณะกรรมการพิจารณาการใช้ประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ กลุ่ม ๑ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เมื่อวันที่ ๘ - ๙ สิงหาคม ๒๕๖๗ ณ โรงแรมรามาร์คเด้น ห้องที่จังหวัด กรุงเทพมหานคร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ สนง. ทสจ. และ สจป. ในการปฏิบัติงานด้านการอนุญาต เพื่อลดปริมาณการทวงถาม และทำให้การจัดเตรียมคำขออนุญาตก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ฯ เป็นไปด้วยความรอบคอบ ครบถ้วน ถูกต้อง ชัดเจน และนำไปสู่การได้รับการพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป ๒.๒ ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ (workshop) หลักสูตรการเพิ่มศักยภาพเจ้าหน้าที่ของรัฐในการเร่งรัดติดตามกรณีคำขออนุญาตของส่วนราชการหรือหน่วยงานของรัฐ	๔ (L) X ๔ (I) = ๑๖	ระดับ สูงมาก

เป้าประสงค์/ความเสี่ยงสำคัญ	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ และผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความเสี่ยง
		ที่ดำเนินการก่อนได้รับอนุญาตตามกฎหมายตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๓ และมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๖๔ ในวันที่ ๒๘ - ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๓ ณ โรงแรมมารวยการ์เด็น กรุงเทพมหานคร เพื่อเป็นการซักซ้อมความเข้าใจให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน คำขออนุญาตของส่วนราชการหรือหน่วยงานของรัฐ ที่ดำเนินการก่อนได้รับอนุญาตตามกฎหมายตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๓ และเมื่อวันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๖๔ ให้มีแนวทางปฏิบัติเป็นไปในแนวทางเดียวกัน และคำขอดังกล่าวได้รับการพิจารณาให้ความเห็นชอบโดยเร็ว ๓. จัดทำสื่อวีดิทัศน์โครงการประชาสัมพันธ์ ขั้นตอนการอนุญาต ใช้พื้นที่ป่าไม้ในความครอบครองดูแลของกรมป่าไม้ (อยู่ในขั้นตอน การดำเนินการ) ๔. การจัดทำระบบฐานข้อมูลโครงการ พัฒนาระบบงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการด้านงานอนุญาตใช้พื้นที่ป่าไม้ ด้วยเทคโนโลยี Blockchain ระยะที่ ๑ ผ่านการพิจารณา ของคณะกรรมการบริหารและจัดหาคอมพิวเตอร์ของกระทรวง ทบวงกรมธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม แต่ดำเนินการในส่วนของ คำขอขออนุญาต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ไม่ทันการณ จึงทำให้ต้องเสนอโครงการดังกล่าว ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ต่อไป		

ตารางที่ ๓.๖ : แสดงผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ในกิจกรรมตรวจสอบออกหลักฐานการอนุญาต และการติดตาม การอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

๑. ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามมาตรการ ฯ :

- ๑) เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ได้รับการจัดสรรในช่วงไตรมาส ที่ ๓ จึงทำให้การจัดทำสื่อวีดิทัศน์โครงการประชาสัมพันธ์ ขั้นตอนการอนุญาตใช้พื้นที่ป่าไม้ ในความครอบครองดูแลของกรมป่าไม้ไม่ทันตามกำหนด
- ๒) การจัดทำระบบฐานข้อมูลโครงการ พัฒนาระบบงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการด้านงานอนุญาตใช้พื้นที่ป่าไม้ ด้วยเทคโนโลยี Blockchain ระยะที่ ๑ ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหารและจัดหาคอมพิวเตอร์ ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม แต่ดำเนินการในส่วนขอคำของบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ไม่ทันการณ์ จึงทำให้ต้องเสนอโครงการดังกล่าว ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ต่อไป

๒. ข้อเสนอแนะ : การดำเนินการจัดทำวีดิทัศน์ หากได้ดำเนินการในช่วงไตรมาส ที่ ๑ - ไตรมาส ที่ ๒ จะทำสำเร็จลุล่วงได้ภายในเวลาที่กำหนด

๓. แนวทาง/มาตรการที่จะดำเนินการในปีถัดไป : -

๔. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่ : -

กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
 สำนักส่งเสริมการปลูกป่า

เป้าประสงค์/ความเสี่ยงสำคัญ	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	โอกาส (L) x ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความเสี่ยง
เป้าประสงค์ : การปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้เป็นไปตาม แผนงานที่กรมป่าไม้กำหนด ความเสี่ยงสำคัญ : การปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้ไม่เป็นไป ตามแผนงานที่กำหนด	๑. เจ้าหน้าที่ที่พึงได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ หัวหน้าโครงการยังขาดประสบการณ์ และความรู้ ความเข้าใจ ในการปฏิบัติงาน ปลูกป่า ๒. การจัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR) ไม่ได้กำหนดรายละเอียดให้ชัดเจน ๓. เจ้าหน้าที่ส่วนกลางจะทราบผลการปฏิบัติงาน เมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ จึงไม่ทราบว่า ระหว่างปีงบประมาณสำนักจัดการ ทรัพยากรป่าไม้ท้องถิ่นได้ดำเนินการ ตามแผนการปฏิบัติงานหรือไม่ ๔. การเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ ทำให้การบริหารสัญญาจ้างขาดความต่อเนื่อง ส่งผลให้งานล่าช้า	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ฯ	ก่อนการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	ระดับ สูง
		๑. จัดอบรมให้ความรู้สำหรับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ เพื่อเสริมสร้าง ประสบการณ์ความรู้และทักษะในการบริหารสัญญาจ้าง ๒. มีการกำหนดกรอบแนวทางรายละเอียด และรูปแบบการจัดทำ ร่างขอบเขตงาน (TOR) ๓. มีการรายงานความคืบหน้าปัญหา และอุปสรรค รอบ ๓ เดือน ๙ เดือน และ ๑๒ เดือน ๔. วางแผนการถ่ายทอดองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการพัฒนา เจ้าหน้าที่ ๕. จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานปลูกและบำรุงรักษาป่าให้แก่ เจ้าหน้าที่	$3 (L) \times 4 (I)$ $= 12$	
		ผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	หลังการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	ระดับสูง
		๑. สำนักส่งเสริมการปลูกป่าได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ด้านการฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้ และเพิ่มพื้นที่สีเขียว จำนวน ๒ ครั้ง ได้แก่ - ครั้งที่ ๑ จัดในวัน ๑๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ และวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ ณ กรมป่าไม้ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานการปลูกและบำรุงป่าและวางแผนการ ถ่ายทอดองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการพัฒนาเจ้าหน้าที่ในการ ดำเนินงานด้านต่าง ๆ จากเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญ สู่เจ้าหน้าที่	$4 (L) \times 3 (I)$ $= 12$	

เป้าประสงค์/ความเสี่ยงสำคัญ	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	โอกาส (L) x ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความเสี่ยง
		ผู้ปฏิบัติ พร้อมทั้งแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ทักษะ และปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน เพื่อนำข้อมูลไปพัฒนาในกิจกรรมปลูกพันธุ์พืชที่ป่าไม้ให้ดียิ่งขึ้น - ครั้งที่ ๒ จัดในวัน ๕ สิงหาคม ๒๕๖๗ ณ โรงแรม มิวราเคิลแกรนด์ คอนเวนชั่น ได้มีการชี้แจงเรื่อง การจัดซื้อจัดจ้าง และการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ๒. การกำหนดกรอบแนวทางรายละเอียดและรูปแบบการจัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR) ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของพนักงานเจ้าหน้าที่ประจำแปลง เนื่องจากพื้นที่ในการปลูกพันธุ์พืชแต่ละแปลงมีความแตกต่างทางด้านภูมิอากาศ ภูมิประเทศ ชนิดพรรณไม้ที่เหมาะสม และข้อจำกัดต่าง ๆ จึงอยู่ระหว่างศึกษาและรวบรวมข้อมูล เพื่อกำหนดกรอบแนวทางดังกล่าว ๓. สำนักส่งเสริมการปลูกป่าได้ประสานสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่๓ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ เพื่อให้รายงานความคืบหน้ารอบ ๙ เดือน และรอบ ๑๒ เดือน ๔. กรมป่าไม้ได้มีคำสั่ง ที่ ๑๕๗/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๒๕ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๗ และที่ ๒๓๐๓/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๘ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานติดตาม แนะนำและประเมินผลการปฏิบัติงานปลูกและบำรุงป่าประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อลงพื้นที่ตรวจติดตามการปฏิบัติงาน และผลการใช้งบประมาณการปลูก บำรุงป่า และกิจกรรมอื่น ๆ รวมถึงวางแผนการถ่ายทอดองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการพัฒนาเจ้าหน้าที่ ๕. สำนักส่งเสริมการปลูกป่าได้จัดทำคู่มือปฏิบัติงานด้านการฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้และเพิ่มพื้นที่สีเขียว สำหรับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ เพื่อ		

เป้าประสงค์/ความเสี่ยงสำคัญ	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ และผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความเสี่ยง
		เป็นคู่มือในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่กรมป่าไม้ ทั้งระดับ ผู้บริหารและหน่วยปฏิบัติงานภาคสนามให้การดำเนินงานเป็นไป ในทิศทางเดียวกัน ซึ่งได้รวบรวมเอกสาร แบบฟอร์ม แนวทาง และวิธีการที่ใช้ในการปฏิบัติงานให้เป็นปัจจุบัน		

ตารางที่ ๓.๗ : แสดงผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ในกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

๑. ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามมาตรการ ฯ : เนื่องจากพื้นที่ในการปลูกฟื้นฟูแต่ละแปลงมีความแตกต่างทางด้านภูมิอากาศ ภูมิประเทศ ชนิดพรรณไม้ที่เหมาะสม และข้อจำกัดต่าง ๆ พนักงานเจ้าหน้าที่ประจำแปลงจึงกำหนดกรอบแนวทาง รายละเอียด และรูปแบบการจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) ตามดุลพินิจ ดังนั้น สำนักส่งเสริมการปลูกป่าจึงต้องใช้ระยะเวลาในการรวบรวม และศึกษาข้อมูล เพื่อจัดทำกรอบแนวทาง รายละเอียด และรูปแบบการจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) กลางค่อนข้างมาก

๒. ข้อเสนอแนะ :

- ๑) ควรจัดกิจกรรมอบรมโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ด้านการฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้และเพิ่มพื้นที่สีเขียว เป็นประจำทุกปี เนื่องจากในแต่ละปีมีการเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ ซึ่งอาจขาดประสบการณ์และความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานปลูกป่า ส่งผลให้การปลูกฟื้นฟูป่าไม้ไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด
- ๒) เมื่อสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ให้หน่วยปฏิบัติจัดทำแผนปฏิบัติงาน (Action plan) ส่งสำนักส่งเสริมการปลูกป่า และให้รายงานผลการปฏิบัติงานตามแบบฟอร์มที่กำหนดว่าดำเนินการถึงขั้นตอนใด พบปัญหาและอุปสรรคอย่างไร เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

๓. แนวทาง/มาตรการที่จะดำเนินการในปีถัดไป : สำนักส่งเสริมการปลูกป่าดำเนินการส่งเจ้าหน้าที่ลงพื้นที่ตรวจสอบติดตามผลการปฏิบัติงานปลูก ตลอดจนให้คำแนะนำทางด้านวิชาการ และประเมินผลการปฏิบัติงานเสนอให้คณะกรรมการและคณะทำงานติดตาม แนะนำ และประเมินผลการปฏิบัติงานปลูกและบำรุงป่าต่อไป

๔. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่ : -

กิจกรรมโครงการจัดทำฐานข้อมูลศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าไม้ สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้

เป้าประสงค์/ความเสี่ยงสำคัญ	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความเสี่ยง
เป้าประสงค์ : ความถูกต้องแม่นยำของการสำรวจ การกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ ป่าสงวนแห่งชาติเป็นไปตามเกณฑ์ ที่กำหนด ความเสี่ยงสำคัญ : ความถูกต้องแม่นยำของการสำรวจ การกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ ป่าสงวนแห่งชาติไม่เป็นไปตามเกณฑ์ ที่กำหนด	๑. หน่วยงานได้รับงบประมาณล่าช้า ทำให้โครงการและกิจกรรมที่วางแผนไว้ ต้องล่าช้าหรือมีการดำเนินการที่ไม่เต็มที่ ส่งผลให้เป้าหมายหรือผลลัพธ์ที่คาดหวัง ไม่ได้รับการบรรลุตามเวลาที่กำหนด ๒. บุคลากรขาดความเชี่ยวชาญที่เพียงพอ และมีความถี่ในการเปลี่ยนแปลงบทบาท หน้าที่ค่อนข้างสูง อีกทั้งเจ้าหน้าที่ส่วนกลาง ยังไม่ได้รับการรับรองความเป็นมาตรฐาน	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ฯ	ก่อนการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	ระดับ สูงมาก
		๑. วางแผนการดำเนินงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และปรับแผนการดำเนินการใหม่ หรือแก้ไขเป้าหมายการดำเนินงานในอนาคต ๒. เร่งรัดการดำเนินงานด้วยการจัดจ้างเอกชนดำเนินการ ๓. ส่งเจ้าหน้าที่ส่วนกลางเข้ารับการอบรมเพื่อรับรองความเป็นมาตรฐาน ๔. ประชุม ชี้แจง ตรวจสอบติดตามให้คำแนะนำ และประเมินผล การดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ๕. ให้บุคลากรหรือหน่วยงานที่มีความรู้ ทักษะความเชี่ยวชาญ มาให้คำปรึกษาเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและทักษะ ของเจ้าหน้าที่ ๖. นำเทคโนโลยีโลดาร์เข้ามาใช้สำรวจเพื่อช่วยในการปฏิบัติงาน ของเจ้าหน้าที่ และช่วยลดความคลาดเคลื่อนของข้อมูล การสำรวจการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าเป้าหมาย ๗. จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานการใช้เครื่องมือในการสำรวจ และเทคนิคในการลดความคลาดเคลื่อนในการสำรวจ	$4 (L) \times 5 (I)$ $= 20$	
		ผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	หลังการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	ระดับ สูงมาก
		สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ได้ดำเนินกิจกรรมโครงการจัดทำ ฐานข้อมูลศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ทั่วประเทศ เพื่อให้ได้ความถูกต้องแม่นยำของการสำรวจการกักเก็บ	$5 (L) \times 5 (I)$ $= 25$	

เป้าประสงค์/ความเสี่ยงสำคัญ	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	โอกาส (L) x ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความเสี่ยง
		คาร์บอนในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยมีรายละเอียด ดังนี้ ๑. วางแผนการดำเนินงานกำหนดขอบเขตและจุดพิกัดวางแผนตัวอย่างในพื้นที่เป้าหมายและตรวจสอบพื้นที่เป้าหมายเบื้องต้น โดยใช้การสำรวจข้อมูลระยะไกล (Remote Sensing) ติดตามการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้จากการแปลภาพถ่ายจากดาวเทียม แสดงผลลัพธ์จากการแปลสภาพพื้นที่ป่าเพื่อสำรวจพื้นที่ป่าอุดมสมบูรณ์ ร่วมกับข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียมในโปรแกรม Google Earth จำนวน ๒๐๐ แปลง ๒. ปรับแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ โดยเปลี่ยนแปลงวิธีการสำรวจการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ และเร่งรัดดำเนินการจัดหาผู้รับจ้างเอกชนดำเนินงานลงพื้นที่สำรวจ จัดเก็บ และประมวลผลข้อมูลลักษณะกายภาพของต้นไม้ด้วยเทคโนโลยีไลดาร์ ประเภท Static Terrestrial Laser Scanning (TLS) ในแปลงตัวอย่าง จำนวน ๒๐๐ แปลง ซึ่งอยู่ในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e - bidding) ๓. ส่งเจ้าหน้าที่สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้เข้าร่วมฝึกอบรมจำนวน ๒ หลักสูตรเสร็จเรียบร้อยแล้ว ได้แก่ ๑) หลักสูตร “การสร้างแบบจำลองสามมิติของต้นไม้ด้วย Lidar” โดยคณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วัตถุประสงค์เพื่อซักซ้อม แนวทาง วิธีการ รูปแบบ การเก็บข้อมูลศึกษาศักยภาพการกักเก็บคาร์บอน		

เป้าประสงค์/ความเสี่ยงสำคัญ	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	โอกาส (L) x ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความเสี่ยง
		ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้เป็นไปในรูปแบบเดียวกัน และถูกต้องตามหลักวิชาการ ๒) หลักสูตร “การพัฒนาผู้ตรวจสอบความใช้ได้และผู้ทวนสอบ สำหรับผู้ประเมินภายนอก สำหรับโครงการภาคสมัครใจ (VVB) (โครงการภาคป่าไม้และการเกษตร) จัดโดยสถาบัน วิทยาการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) วัตถุประสงค์เพื่อการประยุกต์ใช้กระบวนการตรวจสอบ ความใช้ได้และการทวนสอบ ๔. มีการประชุม ชี้แจงการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ส่วนกลาง และผู้ปฏิบัติงานสนามเพื่อกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงาน จำนวน ๒ ครั้ง เสร็จเรียบร้อยแล้ว กล่าวคือมีการจัดทำหนังสือ และจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความเข้าใจกับเจ้าหน้าที่ ในพื้นที่เป้าหมายของโครงการ จำนวน ๒ ครั้ง ๕. ได้เชิญอาจารย์จากมหาวิทยาลัยมหิดลบุคลากรจากสำนักจัดการ ป่าชุมชนและสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ ซึ่งมีความรู้ ทักษะ ความเชี่ยวชาญมาประชุม ให้คำปรึกษา เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจและทักษะของเจ้าหน้าที่ จำนวน ๒ ครั้ง ๖. การจัดสรรงบประมาณล่าช้าทำให้เกิดข้อจำกัดด้านระยะเวลา จึงต้องมีการปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับระยะเวลา ที่เหมาะสม เพื่อมิให้เกิดความเสียหาย ส่งผลให้จำเป็นต้องดำเนินงานต่อเนื่องในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ อีกทั้ง เนื่องจากการปรับเปลี่ยนวิธีการสำรวจ จึงจัดหาผู้รับจ้าง เอกชนดำเนินงานลงพื้นที่สำรวจ จัดเก็บ และประมวลผลข้อมูล ลักษณะกายภาพของต้นไม้ด้วยเทคโนโลยีโดรน โดยการตัดซื้อ		

เป้าประสงค์/ความเสี่ยงสำคัญ	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	โอกาส (L) x ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความเสี่ยง
		จัดจ้างด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e - bidding) ส่งผลให้ใช้ระยะเวลาดำเนินงาน ๗. จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานการใช้เครื่องมือในการสำรวจ และเทคนิคในการลดความคลาดเคลื่อนในการสำรวจ เสร็จเรียบร้อยแล้ว		

ตารางที่ ๓.๘ : แสดงผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมโครงการจัดทำฐานข้อมูลศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าไม้

๑. ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามมาตรการ ฯ : ข้อจำกัดด้านระยะเวลา เนื่องจากการจัดสรรงบประมาณล่าช้า จึงต้องมีการปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อมิให้เกิดความเสียหาย ส่งผลให้จำเป็นต้องดำเนินงานต่อเนื่องในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ อีกทั้งเนื่องจากการปรับเปลี่ยนวิธีการสำรวจ จึงจัดหาผู้รับจ้างเอกชนดำเนินงานลงพื้นที่สำรวจ จัดเก็บ และประมวลผลข้อมูลลักษณะกายภาพของต้นไม้ด้วยเทคโนโลยีโดรน โดยการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e - bidding) ส่งผลให้ใช้ระยะเวลาดำเนินงาน

๒. ข้อเสนอแนะ :

- ๑) ควรส่งเสริมให้บุคลากร เจ้าหน้าที่ส่วนกลาง หรือหน่วยงานภาคสนามที่ยังไม่ได้รับรองความเป็นมาตรฐาน เข้าฝึกอบรมเพื่อผ่านการรับรองความเป็นมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง
- ๒) ควรมีประชุม ชักซ้อม หรือการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการจัดทำข้อมูลความถูกต้องแม่นยำของการสำรวจและการดำเนินงานภาคสนาม เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- ๓) ควรมีการตรวจสอบคุณภาพของข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลที่เก็บรวบรวมมีความถูกต้องและตรงตามมาตรฐานที่กำหนด

๓. แนวทาง/มาตรการที่จะดำเนินการในปีถัดไป :

- ๑) การนำเทคโนโลยีโดรนเข้ามาใช้ในการสำรวจ เพื่อช่วยในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ และเพื่อความถูกต้องแม่นยำมากยิ่งขึ้น ลดความคลาดเคลื่อนของข้อมูลการสำรวจการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าเป้าหมาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐

๔. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่ :

- ১০২

กิจกรรมโครงการสำรวจการกักเก็บคาร์บอนของป่าชุมชนเพื่อลดสถานะโลกร้อน
สำนักจัดการป่าชุมชน

เป้าประสงค์/ความเสี่ยงสำคัญ	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	โอกาส (L) x ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความเสี่ยง
เป้าประสงค์ : ความถูกต้องแม่นยำของการสำรวจ การกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าชุมชน เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด ความเสี่ยงสำคัญ : ความถูกต้องแม่นยำของการสำรวจ การกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าชุมชน ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด	๑. เจ้าหน้าที่สำนักจัดการป่าชุมชน ยังไม่ได้รับการรับรองความเป็นมาตรฐาน ๒. ครุภัณฑ์ที่ใช้ในการสำรวจมีคุณภาพ และมาตรฐานไม่เพียงพอและไม่เป็นมาตรฐาน เดียวกัน	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ฯ	ก่อนการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	
		๑. สนับสนุนเจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรม เพื่อให้ได้ใบรับรอง ความเป็นมาตรฐาน ๒. สนับสนุนอุปกรณ์ในการตรวจวัดการกักเก็บคาร์บอน ที่ได้มาตรฐานและครอบคลุมในทุกหน่วยงานที่รับผิดชอบ	$3 (L) \times 4 (I)$ $= 12$	ระดับ สูง
		ผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	หลังการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	
		๑. สำนักจัดการป่าชุมชนได้จัดการฝึกอบรม จำนวน ๒ หลักสูตร ดังนี้ ๑) เรื่อง การสร้างภูมิคุ้มกันในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระหว่างวันที่ ๕ - ๗ มิ.ย. ๒๕๖๗ ณ ศูนย์ฝึกอบรมที่ ๓ (ชะอำ) ต.ชะอำ อ.ชะอำ จ.เพชรบุรี ทั้งนี้ มีผู้เข้ารับ การฝึกอบรม จำนวน ๕๖ คน ประกอบด้วย ข้าราชการ และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านป่าชุมชนจาก สจป. ที่ ๑ - ๑๓ สจป. สาขา และศูนย์ส่งเสริมวนศาสตร์ชุมชน ๒) เรื่อง “การวิเคราะห์การเก็บข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ และการกักเก็บคาร์บอนในป่าชุมชน” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ระหว่างวันที่ ๑๑ - ๑๓ ก.ย. ๒๕๖๗ ณ โรงแรมมารวยการ์เด็น กรุงเทพฯ ฯ ทั้งนี้ มีผู้เข้ารับ การฝึกอบรม จำนวน ๕๔ คน ประกอบด้วย ข้าราชการ	$4 (L) \times 3 (I)$ $= 12$	ระดับ สูง

เป้าประสงค์/ความเสี่ยงสำคัญ	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความเสี่ยง
		และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านป่าชุมชนจาก สจป. ที่ ๑ - ๑๓ สจป.สาขาและศูนย์ส่งเสริมวนศาสตร์ชุมชน ๒. สำนักจัดการป่าชุมชนยังไม่สามารถดำเนินการสนับสนุนอุปกรณ์ ในการตรวจวัดการกักเก็บคาร์บอนที่ได้มาตรฐานและครอบคลุม ในทุกหน่วยงานที่รับผิดชอบได้ เนื่องจากงบประมาณไม่เพียงพอ		

ตารางที่ ๓.๙ : แสดงผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในกิจกรรมโครงการสำรวจการกักเก็บคาร์บอนของป่าชุมชน เพื่อลดสภาวะโลกร้อน

๑. ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามมาตรการ ฯ :
- ๑) จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมทั้ง ๒ หลักสูตร แต่ละรอบมีจำนวนน้อย และยังไม่ครอบคลุมเจ้าหน้าที่ทุกคนที่ปฏิบัติงานด้านป่าชุมชน
 - ๒) หน่วยงานยังไม่สามารถสนับสนุนอุปกรณ์ในการตรวจวัดการกักเก็บคาร์บอนที่ได้มาตรฐานและครอบคลุมในทุกหน่วยงานที่รับผิดชอบได้ เนื่องจากงบประมาณไม่เพียงพอ
๒. ข้อเสนอแนะ : ควรจัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านป่าชุมชนอย่างต่อเนื่อง และจัดประชุมเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ให้แก่เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานอย่างทั่วถึง
๓. แนวทาง/มาตรการที่จะดำเนินการในปีถัดไป :
- ๑) จัดการฝึกอบรม เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ให้แก่เจ้าหน้าที่ จำนวนอย่างน้อย ๒ ครั้งต่อปีงบประมาณ และขยายกลุ่มเป้าหมายให้มีมากยิ่งขึ้น
 - ๒) ประสานงานกับหน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ และศูนย์วนวัฒนวิจัย เพื่อขอยืมเครื่องมือและอุปกรณ์ โดยการวางแผนไม่ให้ใช้วันเวลาเดียวกัน
 - ๓) วางแผนการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับจำนวนครุภัณฑ์ เช่น ไม้วัดความสูง เทปวัดค่าความโต (DBH) และเทปวัดระยะขอบเขตแปลงที่มีอยู่อย่างจำกัด
๔. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่ : หน่วยงานอาจได้รับงบประมาณไม่เพียงพอต่อการจัดซื้ออุปกรณ์ในการตรวจวัดการกักเก็บคาร์บอนที่ได้มาตรฐาน

กิจกรรมการบริการประชาชน
 สำนักบริหารกลาง

เป้าประสงค์/ความเสี่ยงสำคัญ	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	โอกาส (L) x ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความเสี่ยง
เป้าประสงค์ : กรมป่าไม้สามารถจัดการแก้ไข เรื่องร้องเรียนที่ได้รับ ได้ตามเป้าหมายของกรมป่าไม้ ความเสี่ยงสำคัญ : การจัดการเรื่องร้องเรียน ของกรมป่าไม้ไม่เป็นไปตามระยะเวลา ที่กำหนดไว้ในคู่มือการปฏิบัติงาน ของกระบวนการจัดการข้อร้องเรียน	๑. ยังไม่มีการประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อตกลงในระยะเวลามาตรฐาน ในการแก้ไขเรื่องร้องเรียนให้เป็นมาตรฐาน เดียวกัน ๒. มาตรการในการติดตามเรื่องร้องเรียน อาจยังไม่เพียงพอ ๓. ขาดแคลนเจ้าหน้าที่ในการดำเนินการ จัดการเรื่องร้องเรียน เนื่องจากเรื่องร้องเรียน ของกรมป่าไม้มีเป็นจำนวนมาก	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ฯ	ก่อนการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	
		๑. แต่งตั้งคณะกรรมการเร่งรัดติดตามการดำเนินการจัดการ เรื่องร้องเรียนของกรมป่าไม้ ๒. จัดประชุมคณะกรรมการเร่งรัดการดำเนินการจัดการ เรื่องร้องเรียนของกรมป่าไม้ เป็นประจำทุกไตรมาส ๓. ปรับปรุงระยะเวลาการดำเนินการจัดการเรื่องร้องเรียนที่กำหนดไว้ ในคู่มือการปฏิบัติงาน ฯ ๔. ทำหนังสือแจ้งเวียนกำหนดมาตรการ/แนวทางติดตามเร่งรัด การดำเนินการจัดการเรื่องร้องเรียนของกรมป่าไม้ ให้เป็นมาตรการ ที่เข้มข้น	$๕ (L) \times ๔ (I)$ $= ๒๐$	ระดับ สูงมาก
		ผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	หลังการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	
		๑. หน่วยงานไม่สามารถดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการเร่งรัด ติดตามการดำเนินการจัดการเรื่องร้องเรียนของกรมป่าไม้ได้ทัน เนื่องจากมีภารกิจติดตามเร่งรัดเรื่องร้องเรียนของหน่วยงาน ต่าง ๆ และเรื่องร้องเรียนมีปริมาณเป็นจำนวนมาก ประกอบกับมีเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอในการดำเนินการ ทำให้ไม่สามารถดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการ ฯ ได้ทัน ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการ ร่างคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ ฯ ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	$๕ (L) \times ๕ (I)$ $= ๒๕$	ระดับ สูงมาก

เป้าประสงค์/ความเสี่ยงสำคัญ	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความเสี่ยง
		๒. หน่วยงานไม่สามารถดำเนินการจัดประชุมได้ เนื่องจากไม่มี การแต่งตั้งคณะกรรมการ ฯ ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จ ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ๓. หน่วยงานได้ปรับปรุงระยะเวลาการดำเนินการจัดการ เรื่องร้องเรียนที่กำหนดไว้ในคู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual) ของกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนของกรมป่าไม้ ฉบับปี ๒๕๖๔ และทำหนังสือแจ้งเวียนให้หน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ เพื่อให้ความเห็น/ข้อเสนอแนะต่อร่างคู่มือการปฏิบัติงาน ฯ ตามหนังสือ สำนักบริหารกลาง ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๑.๘/ ว ๑๕๔๗ ลงวันที่ ๒๐ มีนาคม ๒๕๖๗ ซึ่งหน่วยงานในสังกัด กรมป่าไม้ ได้มีหนังสือตอบกลับ พร้อมให้ความเห็น/ข้อเสนอแนะ ต่อร่างคู่มือการปฏิบัติงาน ฯ เรียบร้อยแล้ว ขณะนี้ศูนย์บริการ ประชาชน อยู่ระหว่างทบทวนการปรับปรุงระยะเวลา การดำเนินการจัดการเรื่องร้องเรียน ตามความเห็น/ข้อเสนอแนะ ของหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ เพื่อจัดทำเป็นคู่มือ การปฏิบัติงาน ฯ และนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการเร่งรัด ติดตามการดำเนินการจัดการเรื่องร้องเรียนของกรมป่าไม้ พิจารณาให้ความเห็น/ข้อเสนอแนะ รวมทั้งชี้แจงต่อเจ้าหน้าที่ ที่รับผิดชอบเรื่องร้องเรียนด้วย และนำเรียนอธิบดีกรมป่าไม้ เพื่อให้ความเห็นชอบและแจ้งเวียนให้หน่วยงานในสังกัด กรมป่าไม้ นำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานต่อไป ๔. หน่วยงานไม่สามารถดำเนินการได้ ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างพิจารณา ทบทวนแนวทางการดำเนินการเรื่องร้องเรียน เพื่อจัดทำ เป็นร่างหนังสือกำหนดมาตรการแนวทางติดตามเร่งรัด การดำเนินการจัดการเรื่องร้องเรียนของกรมป่าไม้ ให้เป็นมาตรการ		

เป้าประสงค์/ความเสี่ยงสำคัญ	ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ และผลการดำเนินการตามมาตรการ ฯ	โอกาส (L) x ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความเสี่ยง
		ที่เข้มข้น และนำร่างดังกล่าวเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการ เร่งรัดติดตามการดำเนินการจัดการเรื่องร้องเรียนของกรมป่าไม้ พิจารณาให้ความเห็นชอบ และนำเสนออธิบดีกรมป่าไม้ ให้ความเห็นชอบ และแจ้งเวียนหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานต่อไป		

ตารางที่ ๓.๑๐ : แสดงผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ในกิจกรรมการบริการประชาชน

๑. ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามมาตรการ ฯ :

- ๑) จำนวนเจ้าหน้าที่ไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน จึงส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามมาตรการของการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑
- ๒) การปรับปรุงระยะเวลาการดำเนินการจัดการเรื่องร้องเรียนที่กำหนดไว้ในคู่มือการปฏิบัติงาน ฯ ต้องกำหนดอย่างรอบคอบ และต้องมีการรับฟังความเห็น/ข้อเสนอแนะ
ของเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

๒. ข้อเสนอแนะ :

- ๑) จัดสรรอัตรากำลังเจ้าหน้าที่และงบประมาณเพิ่มเติมในการดำเนินการจัดการเรื่องร้องเรียน เนื่องจากเรื่องร้องเรียนของกรมป่าไม้มีเป็นจำนวนมาก
- ๒) ประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อตกลงในระยะเวลามาตรฐานในการแก้ไขเรื่องร้องเรียนให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน
- ๓) ประชุมคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการดำเนินการจัดการเรื่องร้องเรียนของกรมป่าไม้เป็นประจำทุกไตรมาส พร้อมทั้งจัดทำรายงานการประชุมนำเสนอเรียนอธิบดีกรมป่าไม้
เพื่อโปรดทราบ

๓. แนวทาง/มาตรการที่จะดำเนินการในปีถัดไป :

- ๑) แต่งตั้งคณะกรรมการเร่งรัดติดตามการดำเนินการจัดการเรื่องร้องเรียนของกรมป่าไม้
- ๒) ประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อตกลงในระยะเวลามาตรฐานในการแก้ไขเรื่องร้องเรียนให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน
- ๓) ประชุมคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการดำเนินการจัดการเรื่องร้องเรียนของหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้เป็นประจำทุกไตรมาส
- ๔) เดินทางไปราชการลงพื้นที่เพื่อออกตรวจติดตามเร่งรัด ให้ความเห็น/ข้อเสนอแนะการจัดการเรื่องร้องเรียนที่มีความยากและซับซ้อน ในการดำเนินการจัดการเรื่องร้องเรียน

๔. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่ : การจัดการเรื่องร้องเรียนของกรมป่าไม้ อาจไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานของกระบวนการจัดการ ข้อร้องเรียน

บทที่ ๔

ข้อเสนอแนะจากฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายในของกรมป่าไม้

จากการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมป่าไม้จึงมีข้อเสนอแนะเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาบริหารจัดการความเสี่ยงในปีงบประมาณถัดไป ดังนี้

๑) กรมป่าไม้ควรให้บุคลากรทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการทุกคนมีส่วนร่วมในการระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยต่าง ๆ ที่ผ่านมา พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการแก้ไข

๒) หน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรติดตามผลการดำเนินการตามมาตรการการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๓) กรมป่าไม้ควรจัดการประชุมชี้แจง หรือการประชุมเชิงปฏิบัติการให้แก่บุคลากรระดับปฏิบัติเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในแนวคิด หลักการ และกระบวนการจนสามารถเชื่อมโยงงานบริหารจัดการความเสี่ยงกับงานควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ ที่อิงตามมาตรฐานสากลและรองรับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ รวมทั้งมีส่วนร่วมในการคิดเชิงวิพากษ์ และพัฒนาทักษะด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔) หน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ควรระบุผู้รับผิดชอบหลัก และผู้รับผิดชอบรองในการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานนั้น ๆ เพื่อให้การจัดทำข้อมูลและการรายงานผลเกิดความถูกต้องและต่อเนื่องของงานในปีงบประมาณถัดไป

๕) หน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ควรกำหนดวิธีการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงและแนวทางการปฏิบัติงานให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ รวมทั้งจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง

๖) หน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ควรนำผลการบริหารจัดการความเสี่ยงมาทบทวน เพื่อจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงในปีงบประมาณถัดไป รวมทั้งเพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจ กิจกรรม ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ หากนำข้อเสนอแนะข้างต้นไปปรับปรุงและพัฒนา ย่อมส่งผลให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนภารกิจขององค์กร ตลอดจนช่วยลดผลกระทบจากการดำเนินการที่ผิดพลาดหรือไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

บรรณานุกรม

- กระทรวงการคลัง. (๒๕๖๑, ตุลาคม ๕). ที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๑๐๕. หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน
และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑.
- กระทรวงการคลัง. (๒๕๖๒, มีนาคม ๑๙). ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓. หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน
และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒.
- กระทรวงการคลัง. (๒๕๖๔, กุมภาพันธ์ ๓). ที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๓๖. แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง
สำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร.
- สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง. (๒๕๖๒) คู่มือการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓.

ภาคผนวก

รายงานการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗



