

(ร่าง) รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายในของกรมป่าไม้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 9 เดือน



กรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

คำนำ

กรมป่าไม้ได้จัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ รอบ ๙ เดือน โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวได้กำหนดให้หน่วยงานของรัฐต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และจัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ พิจารณาย่อยปีละ ๑ ครั้ง ดังนั้น คณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ จึงได้จัดทำรายงานฉบับนี้ขึ้น เพื่อรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ รอบ ๙ เดือน (สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๖) ที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่ามีความก้าวหน้าในการดำเนินการเพื่อบรรลุผลตามตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด และเพื่อรับทราบปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงในรอบ ๙ เดือนที่ผ่านมา

คณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานฉบับนี้จะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของกรมป่าไม้ ว่ากรมป่าไม้ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพื่อให้สามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการดำเนินงานให้สูงขึ้น โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของประชาชนและประเทศชาติเป็นสำคัญ

คณะทำงานการบริหารจัดการจัดการความเสี่ยง
และการควบคุมภายในของกรมป่าไม้
กรกฎาคม ๒๕๖๖

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
บทที่ ๑ บทนำ	
๑.๑ หลักการและเหตุผล	๑
๑.๒ ความจำเป็นของการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	๑
๑.๓ วัตถุประสงค์และประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
๑.๔ วัตถุประสงค์และประโยชน์ของการควบคุมภายใน	๒
บทที่ ๒ การบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	
๒.๑ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	๔
๒.๒ ผลการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (รอบ ๙ เดือน)	๔๒
๒.๓ รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ รอบ ๙ เดือน สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ – ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๖ ตามแบบ RM ๔ – ๒๕๖๖	๕๑
บทที่ ๓ การควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	
๓.๑ แผนการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	๙๑
๓.๒ ผลการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	๙๓
๓.๓ รายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน ของงวดก่อนระดับหน่วยงานของรัฐ สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ – ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๖ ตามแบบติดตาม ปค. ๕	๙๕
บทที่ ๔ ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ	
ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ	๑๐๒

บทที่ ๑

บทนำ

๑.๑ หลักการและเหตุผล

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๖๒ รัฐต้องรักษาวินัยการเงินการคลังอย่างเคร่งครัดเพื่อให้ฐานะทางการเงินการคลังของรัฐมีเสถียรภาพและมั่นคงอย่างยั่งยืนตามกฎหมายว่าด้วยวินัยการเงินการคลังของรัฐ และจัดระบบภาษีให้เกิดความเป็นธรรมแก่สังคม กฎหมายว่าด้วยวินัยการเงินการคลังของรัฐ อย่างน้อยต้องมีบทบัญญัติเกี่ยวกับการรอบการดำเนินการทางการเงินการคลังและงบประมาณของรัฐ กำหนดวินัยทางการเงินการคลังด้านรายได้และรายจ่ายทั้งเงินงบประมาณและเงินนอกงบประมาณ การบริหารทรัพย์สินของรัฐและเงินคงคลัง และการบริหารหนี้สาธารณะ ดังนั้น ในวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๖๑ ราชกิจจานุเบกษา ได้ประกาศ “พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑” บังคับใช้กับหน่วยงานรัฐทั้งหมด ให้ต้องดำเนินนโยบายการคลัง การจัดทำงบประมาณ การจัดหารายได้ การใช้จ่าย การบริหารการเงินการคลัง และการก่อหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและตรวจสอบได้ ทั้งนี้ ตามหลักการรักษาเสถียรภาพและการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน และหลักความเป็นธรรมในสังคม และต้องรักษาวินัยการเงินการคลังอย่างเคร่งครัด โดยในหมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

ต่อมากระทรวงการคลังได้มีการกำหนด “หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑” โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๖๑ เป็นต้นไป มีการกำหนด “หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒” โดยให้มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐถัดจากปีที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป คือ ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เป็นต้นไป และเมื่อวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ กระทรวงการคลังได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติ

กรมป่าไม้ จึงได้ดำเนินการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ตามหลักเกณฑ์และแนวทางดังกล่าวข้างต้น

๑.๒ ความจำเป็นของการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

๑) ทำให้การบริหารจัดการของกรมป่าไม้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลในการรับมือกับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อภารกิจวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมทั้งเพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การปฏิบัติงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

๒) ทำให้การปฏิบัติงานของกรมป่าไม้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ ที่บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง และมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงาน



ของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ที่กระทรวงการคลังกำหนดไว้

๑.๓ วัตถุประสงค์และประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้คำนิยามของ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” ว่าเป็นกระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

๑.๓.๑ วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑) เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานขององค์กรบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้

๒) เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรในทุกประเด็นได้อย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน

๓) เพื่อให้บุคลากรตระหนักและมีความเข้าใจตรงกันถึงเป้าหมาย วัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน เพื่อสร้างความพึงพอใจ รวมทั้งตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

๑.๓.๒ ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

๑) สามารถปรับเปลี่ยนการดำเนินงานขององค์กรให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

๒) ทำให้กระบวนการทำงานที่สำคัญ หรือโครงการ/กิจกรรมที่สำคัญสามารถเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ และเป้าประสงค์หลักขององค์กร

๓) สามารถติดตามสถานะของการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งมีแนวทางรับมือกับเหตุการณ์ที่เหนือความคาดหมายได้อย่างทัน่วงที

๔) ช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งและสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กร

๑.๔ วัตถุประสงค์และประโยชน์ของการควบคุมภายใน

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้คำนิยามของ “การควบคุมภายใน” ว่าเป็นกระบวนการปฏิบัติงานที่ผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ ฝ่ายบริหาร และบุคลากรของหน่วยงานของรัฐจัดให้มีขึ้น เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐ จะบรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

๑.๔.๑ วัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน

๑) เพื่อให้เกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงาน (Operation Objectives) ได้แก่ การบรรลุเป้าหมายด้านการดำเนินงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ตลอดจนความเสียหาย การฉ้อโกง การสิ้นเปลือง หรือการทุจริตในหน่วยงาน



๒) เพื่อให้เกิดความเชื่อถือได้ของการรายงานผล (Reporting Objectives) ทั้งการรายงานทางการเงินและไม่ใช้การเงินที่ใช้ทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน ในแง่ของความถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันเวลา โปร่งใส หรือตามข้อกำหนดอื่น ๆ

๓) เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Objectives) ได้แก่ การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับหรือมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งวิธีการปฏิบัติงานที่หน่วยงานได้กำหนดขึ้น

๑.๔.๒ ประโยชน์ของการควบคุมภายใน

- ๑) การดำเนินงานของหน่วยงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ๒) การใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประหยัดและคุ้มค่า
- ๓) มีข้อมูลและรายงานการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ สามารถนำไปใช้ในการตัดสินใจ
- ๔) การปฏิบัติงานในหน่วยงานเป็นไปอย่างมีระบบ อยู่ในกรอบของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่วางไว้
- ๕) เป็นเครื่องมือช่วยผู้บริหารในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บทที่ ๒

การบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๒.๑ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ประกอบด้วย ความเสี่ยง จำนวน ๑๓ ความเสี่ยง ภายใต้ ๑๓ ตัวชี้วัด ๑๖ กิจกรรม ซึ่งเป็นกิจกรรมสำคัญ ภายใต้ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ของกรมป่าไม้

ตัวชี้วัด	กิจกรรม	รหัส ความเสี่ยง	ชื่อความเสี่ยง
ตัวชี้วัดที่ ๑ : รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้	กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	๑	ไม่สามารถรักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้
ตัวชี้วัดที่ ๒ : พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	๒.๑ กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้ อันเนื่องมา จากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)	๒.๑	ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้
	๒.๒ กิจกรรมโครงการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่ที่หมดอายุการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและไม่มี การต่ออายุการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ	๒.๒	
	๒.๓ กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้	๒.๓	
	๒.๔ กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	๒.๔	
ตัวชี้วัดที่ ๓ : พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น	๓.๑ กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ	๓.๑	ไม่สามารถเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ
	๓.๒ กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม	๓.๒	
ตัวชี้วัดที่ ๔ : จำนวนเนื้อที่ป่าไม้ถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน	กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	๔	ไม่สามารถสำรวจพื้นที่ป่าไม้ถาวรเพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน



ตัวชี้วัด	กิจกรรม	รหัส ความเสี่ยง	ชื่อความเสี่ยง
ตัวชี้วัดที่ ๕ : หมู่บ้านที่ได้รับ สำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ ป่าสงวนแห่งชาติ	กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินใน พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	๕	ไม่สามารถสำรวจการถือครอง ที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
ตัวชี้วัดที่ ๖ : หมู่บ้านที่ได้รับ การจัดทำแผนการจัดการ ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการ ใช้ที่ดิน	กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการ บริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและ ป่าไม้ระดับพื้นที่	๖	ไม่สามารถจัดทำแผนการ บริหารจัดการทรัพยากรที่ดิน และป่าไม้ระดับพื้นที่ เพื่อจัด ระเบียบการใช้ที่ดิน
ตัวชี้วัดที่ ๗ : จำนวนเครือข่าย ความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า มีส่วนร่วม ในการป้องกันและ ควบคุมไฟป่า	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุม หมอกควัน	๗	ไม่สามารถสนับสนุนการสร้าง เครือข่ายความร่วมมือในการ ควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการ ป้องกันและควบคุมไฟป่า
ตัวชี้วัดที่ ๘ : จำนวนจุดความร้อน (Hot Spot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ใน พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่กรมป่าไม้ รับผิดชอบลดลงไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๕ ของค่าเฉลี่ยจุดความร้อนย้อนหลัง ๓ ปี	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุม หมอกควัน	๘	ไม่สามารถลดจำนวนจุดความร้อน (Hot Spot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ตามเป้าหมายที่กำหนด
ตัวชี้วัดที่ ๙ : ส่งเสริมจัดตั้ง และพัฒนาป่าชุมชน	กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่า ชุมชน	๙	ไม่สามารถส่งเสริมจัดตั้งและ พัฒนาป่าชุมชน
ตัวชี้วัดที่ ๑๐ : ราษฎรในชุมชน ได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมใน การบริหารจัดการป่าชุมชน	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อ พัฒนาคุณภาพชีวิต	๑๐	ไม่สามารถส่งเสริมให้ราษฎร ในชุมชนมีส่วนร่วมในการ บริหารจัดการป่าชุมชน
ตัวชี้วัดที่ ๑๑ : ปริมาณการกักเก็บ คาร์บอนกรณีฐานในพื้นที่ป่าไม้ และศักยภาพการกักเก็บคาร์บอน ในพื้นที่ป่าไม้	กิจกรรมโครงการจัดทำข้อมูล ศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนใน พื้นที่ป่าไม้	๑๑	ไม่สามารถศึกษาข้อมูล ปริมาณการกักเก็บคาร์บอน กรณีฐานในพื้นที่ป่าไม้และ ศักยภาพการกักเก็บคาร์บอน ในพื้นที่ป่าไม้

ตัวชี้วัด	กิจกรรม	รหัส ความเสี่ยง	ชื่อความเสี่ยง
ตัวชี้วัดที่ ๑๒: จำนวนเนื้อที่ป่าสงวนแห่งชาติที่อนุญาตตามโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาลได้รับการตรวจสอบและติดตาม	กิจกรรมตรวจสอบ ออกหลักฐานการอนุญาต และการติดตามการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	๑๒	ไม่สามารถตรวจสอบออกหลักฐานจำนวนเนื้อที่ป่าสงวนแห่งชาติที่อนุญาตตามโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามเป้าหมายที่กำหนด
ตัวชี้วัดที่ ๑๒: จำนวนเนื้อที่ป่าสงวนแห่งชาติที่อนุญาตตามโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาลได้รับการตรวจสอบและติดตาม	กิจกรรมตรวจสอบ ออกหลักฐานการอนุญาต และการติดตามการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	๑๒	ไม่สามารถตรวจสอบออกหลักฐานจำนวนเนื้อที่ป่าสงวนแห่งชาติที่อนุญาตตามโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามเป้าหมายที่กำหนด
ตัวชี้วัดที่ ๑๓: จำนวนแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศที่ได้รับการบริหารจัดการ	กิจกรรมโครงการจัดการป่าสงวนแห่งชาติ	๑๓	ไม่สามารถบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

รายละเอียดของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มีดังนี้



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถรักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้

กิจกรรม : ป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม :

- เพื่อหยุดยั้งการทำลายทรัพยากรป่าไม้ โดยความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกระดับ ทุกภาคส่วน รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการเฝ้าระวังและดูแลรักษาทรัพยากรป่าไม้ การสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันรักษาป่า ไม่ให้พื้นที่ป่าไม้ลดลง
- เพื่อการป้องกัน ปราบปราม และอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนสูงสุด
- เพื่อสร้างจิตสำนึกร่วมของราษฎรในพื้นที่ให้เกิดความรักป่า ความหวงแหนป่า และมีความรู้สึกความเป็นเจ้าของป่า

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

ปัจจัยเสี่ยง : ปัจจัยภายใน

ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง : ไม่มีการวางแผนการปฏิบัติงานและการติดตามงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

ผลกระทบ :

- ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน
- ด้านเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อม

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๓	๑	(๓) ปานกลาง



วิธีการจัดการความเสี่ยง : มาตรการเฝ้าระวัง

- แนวทางการจัดการความเสี่ยง :**
- ประชุมชี้แจงทำความเข้าใจแนวทางการปฏิบัติงานและกำหนดรูปแบบการรายงานข้อมูล
 - รวบรวมผลการลาดตระเวนพื้นที่ป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ทุกเดือนโดยติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
 - มีการจัดฝึกอบรมเพื่อการพัฒนา และนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อใช้ในการตรวจสอบการติดตามการเปลี่ยนแปลงสภาพพื้นที่ป่า และการดูแลรักษาป่าให้ดียิ่งขึ้น
 - ทำหนังสือกำกับติดตาม เร่งรัดการปฏิบัติงานผ่านช่องทางแอปพลิเคชันไลน์ (Line) เมื่อพบว่ามีการรายงานผลการลาดตระเวนไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
 - มีช่องทางการแจ้งข่าวสารของพื้นที่ป่าที่ถูกบุกรุก ผ่านแอปพลิเคชันพิทักษ์ไพร เพื่อเป็นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการติดตามเฝ้าระวังและดูแลรักษาพื้นที่ป่าไม้ของประเทศ
 - จัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า กรมป่าไม้ เพื่อเป็นแนวทางนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดความสำเร็จ ในการจัดการด้านการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า รวมถึงการพัฒนาองค์ความรู้ด้านการป่าไม้อย่างเป็นระบบ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ ๓๔ ล้านไร่

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๓	๔	(๓ x ๔) ปานกลาง	๒	๑	(๒) ค่อนข้างต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๒.๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย ๕๕๐ ไร่)

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม : ปลูกป่าใช้สอยในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติในโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริของกรมป่าไม้ หรือพื้นที่สาธารณประโยชน์ที่ราษฎรใช้ประโยชน์ร่วมกัน มีการปลูกพันธุ์ไม้ตามแนวพระราชดำริ ไม้สามอย่างเพื่อประโยชน์สี่อย่าง ประกอบด้วย ไม้ใช้สอย ไม้มีค่า และไม้กินได้ เพื่อให้เป็นแหล่งที่ชุมชนได้เข้ามาใช้ประโยชน์จากป่าอย่างยั่งยืน โดยการเก็บหาของป่า สมุนไพร เห็ด ไม้ฟืน เป็นต้น เพื่อเป็นอาหารและใช้สอยในครัวเรือน

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ

ปัจจัยเสี่ยง : ปัจจัยภายใน

ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี (Technology Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง : - ขอบเขตพื้นที่แปลงปลูกไม้ใช้สอยไม่ชัดเจน
- ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนของประชาชนในพื้นที่เกี่ยวกับขอบเขตพื้นที่แปลงปลูกไม้ใช้สอย

ผลกระทบ : - ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน
- ด้านกฎหมายระเบียบ (การฟ้องร้องจากบุคคลภายนอก)

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๓	๕	(๓ x ๕) ปานกลาง	๔	๓	(๕) ปานกลาง



วิธีการจัดการความเสี่ยง : การลดโอกาสของความเสี่ยง

แนวทางการจัดการความเสี่ยง : - อบรมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศ
ภูมิศาสตร์ (GIS) ให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน
- ตรวจสอบข้อมูลพื้นที่ค่าพิกัดแปลงปลูกลงบนแผนที่ภาพถ่ายทางอากาศ
มาตราส่วน ๑:๔,๐๐๐

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- มีขอบเขตพื้นที่แปลงปลูกไม้ใช้สอยที่ถูกต้องครบถ้วนและชัดเจน จำนวน ๕๕๐ ไร่

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๒	๕	(๒ x ๕) ปานกลาง	๓	๒	(๒) ค่อนข้างต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๒.๒

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่ที่หมดอายุการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและไม่มี การต่ออายุการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม :

- เพื่อดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๘ กันยายน ๒๕๓๕ และมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๔๖
- เพื่อหยุดยั้งการลักลอบเก็บหาผลผลิตปาล์มน้ำมันแบบผิดกฎหมายในพื้นที่หมดอายุการอนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ
- เพื่อดำเนินการรื้อถอน ทำลาย ต้นปาล์มน้ำมัน ออกจากพื้นที่ที่หมดอายุการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและไม่มี การต่ออายุการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ
- เพื่อฟื้นฟูให้กลับคืนเป็นป่าธรรมชาติ ตามแผนงานและตามหลักวิชาการกรมป่าไม้

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

ปัจจัยเสี่ยง :

- ปัจจัยภายใน
- ปัจจัยภายนอก

ประเภทความเสี่ยง :

- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)
- ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง :

- การต่อต้านหรือประท้วงขัดขวางจากกลุ่มผู้ไม่หวังดี
- ผู้รับเหมาทำงาน/ไม่มีผู้รับจ้าง รื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมัน ตลอดจนการปลูกไม้ใช้สอยเพื่อฟื้นฟูสภาพป่า
- กระบวนการทำงานไม่เป็นไปตามแผน

ผลกระทบ :

- ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน
- ด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร
- ด้านเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อม



การประเมินความเสี่ยง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๔	๔	(๖) ค่อนข้างสูง

วิธีการจัดการความเสี่ยง : การลดโอกาสของความเสี่ยง

- แนวทางการจัดการความเสี่ยง :**
- วางแผน กำหนดมาตรการ หรือกระบวนการทำงานให้ชัดเจน
 - ประชุม ชี้แจง ทำความเข้าใจแนวทางก่อนปฏิบัติงาน
 - กำกับดูแล ตรวจสอบ ควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนอย่างต่อเนื่อง
 - ติดตาม รายงานผล ตามระยะเวลาที่กำหนด
 - กำหนดมาตรการในการแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นระหว่างปฏิบัติงาน และในอนาคต

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู ๕,๐๐๐ ไร่

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๓	๕	(๓ x ๕) ปานกลาง	๓	๔	(๒) ค่อนข้างต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๒.๓

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม :

- เพื่อฟื้นฟูป่าตามแนวทางสร้างป่าสร้างรายได้ในพื้นที่ที่ราษฎรอยู่อาศัยทำกินในพื้นที่ป่าไม้
- เพื่อให้ราษฎรที่เข้าร่วมโครงการฯ มีรายได้อย่างต่อเนื่องและสามารถอยู่ร่วมกับป่าได้อย่างยั่งยืน
- เพื่อสร้างจิตสำนึกในการมีส่วนร่วมดูแลรักษาทรัพยากรป่าไม้

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ

ปัจจัยเสี่ยง : ปัจจัยภายใน

ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง : การดำเนินการตามขั้นตอนอาจไม่ครบถ้วนตามคู่มือ เนื่องจากเจ้าหน้าที่โครงการมีการเปลี่ยนแปลง

ผลกระทบ :

- ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน
- ด้านการปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๔	๕	ระดับสูง (๔ x ๕)	๔	๓	(๖) ค่อนข้างสูง



วิธีการจัดการความเสี่ยง : การลดโอกาสของความเสี่ยง

แนวทางการจัดการความเสี่ยง : - ตรวจสอบและกำชับให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการให้ครบถ้วนตามขั้นตอนในคู่มือสร้างป่าสร้างรายได้ฯ

- แจกเวียนหนังสือให้สจป. ที่มีพื้นที่ดำเนินการปฏิบัติตามขั้นตอนให้ครบถ้วน

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- การปลูกฟื้นฟูป่าเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน ๕๒,๕๕๐ ไร่

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๒	๕	(๒ x ๕)	๓	๒	(๒) ค่อนข้างต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๒.๔

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรม : ฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม :

- พื้นที่ป่าต้นน้ำที่เสื่อมโทรมได้รับการอนุรักษ์ฟื้นฟู
- เพื่อสร้างงานและกระจายรายได้ลงสู่ท้องถิ่น
- เพื่อลดความสูญเสียของชีวิตและทรัพย์สินจากปัญหาน้ำท่วม

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : สำนักส่งเสริมการปลูกป่า

ปัจจัยเสี่ยง : ปัจจัยภายใน

ประเภทความเสี่ยง :

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks)
- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง :

- พื้นที่มีความสูงชัน และฝนตกมากกว่าปกติ
- การเดินทางเข้าแปลงปลูกป่าเป็นไปด้วยความยากลำบาก

ผลกระทบ : ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๒	๕	ปานกลาง (๒ x ๕)	๔	๒	(๕) ปานกลาง

วิธีการจัดการความเสี่ยง :

- ใช้มาตรการเฝ้าระวัง
- การทำแผนฉุกเฉิน

แนวทางการจัดการความเสี่ยง : เตรียมการตามแผนงาน/กิจกรรม และวิธีงบประมาณ



ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- พื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟู จำนวน ๔,๙๗๐ ไร่

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๒	๒	(๒ x ๒) ต่ำ	๒	๒	(๑) ต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๓.๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม : - เพื่อเพิ่มพื้นที่ปลูกไม้เศรษฐกิจที่เป็นไม้รอบตัดฟันระยะยาว สำหรับการใช้ประโยชน์เนื้อไม้

- เพื่อสร้างอาชีพด้านป่าไม้ให้กับประชาชนในท้องถิ่น
- เพื่อเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจของประเทศ

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยง : - ปัจจัยภายใน

- ปัจจัยภายนอก

ประเภทความเสี่ยง : - ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks)

- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง : เนื่องจากการดำเนินงานกิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ กรมป่าไม้จะสนับสนุนค่าใช้จ่ายบางส่วนในการเตรียมพื้นที่การปลูก และบำรุงดูแลรักษาในปีแรกให้กับผู้เข้าร่วมโครงการ ในอัตราไร่ละ ๑,๐๐๐ บาท/ไร่ เมื่อเกษตรกรปลูกต้นไม้ได้ครบจำนวน ๑๐๐ ต้น/ โดยผู้เข้าร่วมโครงการเป็นผู้จัดหากล้าไม้มาปลูกเอง ซึ่งอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่ผู้เข้าร่วมโครงการไม่สามารถจัดหากล้าไม้มาปลูก ให้ครบตามเงื่อนไขที่กรมป่าไม้กำหนดไว้

ผลกระทบ : ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน



การประเมินความเสี่ยง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๔	๔	(๖) ค่อนข้างสูง

วิธีการจัดการความเสี่ยง : การโอนความเสี่ยง หน่วยงานเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงของกิจกรรมที่หน่วยงานเห็นว่าควรดำเนินการเพื่อประโยชน์ของประชาชน แต่ละหน่วยงานมีข้อจำกัดที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้ หรือไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้

แนวทางการจัดการความเสี่ยง : ให้ผู้เข้าร่วมโครงการ สามารถติดต่อขอรับกล้าไม้จากหน่วยงานเพาะชำกล้าไม้ในสังกัดกรมป่าไม้ทั่วประเทศได้

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- มีพื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น จำนวน ๑๐,๐๐๐ ไร่

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๓	๕	ปานกลาง (๓ x ๕)	๓	๓	(๒) ค่อนข้างต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๓.๒

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม : - เพื่อพัฒนาอาชีพและรายได้ของประชาชน

- เพื่อเพิ่มผลผลิตไม้ใช้สอยและรองรับอุตสาหกรรมที่ใช้ไม้เป็นวัตถุดิบ
- เพื่อเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยง : - ปัจจัยภายใน
- ปัจจัยภายนอก

ประเภทความเสี่ยง : - ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks)
- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง : การดำเนินงานกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม จำนวนพื้นที่ ๑๐,๐๐๐ ไร่ ประกอบด้วยกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม จำนวนพื้นที่ ๖,๑๓๐ ไร่ และกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจในพื้นที่ลุ่มน้ำชั้น ๓, ๔ และ ๕ ก่อนมติดิคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๔๑ จำนวนพื้นที่ ๓,๘๗๐ ไร่ เป็นการดำเนินงานตามโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล ภายใต้คณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ (คทช.) ทำให้หน่วยปฏิบัติงานที่ได้รับแผนงานต้องเร่งดำเนินงานจัดหากลุ่มเป้าหมาย ประกอบกับพื้นที่ดำเนินการตามโครงการเป็นพื้นที่ลุ่มน้ำชั้น ๓, ๔ และ ๕ ก่อนมติดิคณะรัฐมนตรี มิได้มีข้อกำหนดใดๆ ที่เป็นเงื่อนไขบังคับของทางราชการให้ราษฎรที่อาศัยในพื้นที่ดังกล่าวต้องปฏิบัติตาม ซึ่งอาจจะทำให้เจ้าหน้าที่ส่งเสริมในพื้นที่รับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการได้ไม่ครบตามเป้าหมายที่กำหนด เนื่องจากบางพื้นที่เกษตรกรมีข้อจำกัดในการใช้ประโยชน์ที่ดินในด้านอื่นๆ แล้ว จึงไม่สามารถเข้าร่วมโครงการกับกรมป่าไม้ได้



ผลกระทบ : ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๔	๔	(๖) ค่อนข้างสูง

วิธีการจัดการความเสี่ยง : การโอนความเสี่ยง หน่วยงานเลือกใช่วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงของกิจกรรมที่หน่วยงานเห็นว่าควรดำเนินการเพื่อประโยชน์ของประชาชน แต่ละหน่วยงานมีข้อจำกัดที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้ หรือไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้

แนวทางการจัดการความเสี่ยง : การปรับเปลี่ยนพื้นที่ดำเนินการและโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณให้สอดคล้องกับบริบทของหน่วยปฏิบัติงานที่ดำเนินงานในพื้นที่

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- มีพื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น จำนวน ๑๐,๐๐๐ ไร่

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๓	๕	ปานกลาง (๓ x ๕)	๓	๓	(๒) ค่อนข้างต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๔

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถสำรวจพื้นที่ป่าไม้ถาวรเพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน

กิจกรรม : สำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม :

- มีฐานข้อมูลเป็นปัจจุบัน เพื่อใช้ประกอบการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ในพื้นที่ป่าไม้ถาวรได้อย่างเป็นระบบ
- เพื่อลดปัญหาความขัดแย้งในการใช้ประโยชน์ทรัพยากรที่ดินป่าไม้ระหว่างรัฐกับราษฎรในพื้นที่ป่าไม้ถาวร
- ทราบขอบเขตป่าไม้ถาวรที่ชัดเจน เป็นการควบคุมการใช้ประโยชน์ทรัพยากรในเขตที่ดินป่าไม้และป้องกันมิให้มีการบุกรุกขยายพื้นที่เพิ่มเติม

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : สำนักจัดการที่ดินป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยง : ปัจจัยภายใน

ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง : ข้อมูลพื้นที่เป้าหมายบางพื้นที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามที่หน่วยงานของพื้นที่เสนอเพื่อกำหนดเป็นเป้าหมายแผนงาน

ผลกระทบ :

- ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน
- ด้านการดำเนินการให้ครบถ้วนตามเป้าหมายแผนงาน

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๔	๑	(๖) ค่อนข้างสูง



วิธีการจัดการความเสี่ยง : การลดโอกาสของความเสี่ยง

แนวทางการจัดการความเสี่ยง : - ปรับแผนการปฏิบัติงานหรือกำหนดแผนงานเพิ่มเติม
- จัดประชุมซักซ้อมการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- จำนวนเนื้อที่ป่าไม้ถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน จำนวน ๕๐,๐๐๐ ไร่

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๓	๓	(๓ x ๓) ต่ำ	๒	๑	(๑) ต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๕

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

กิจกรรม : สำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม :

- เพื่อลดปัญหาความขัดแย้งในการใช้ประโยชน์ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระหว่างรัฐกับราษฎรในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
- เพื่อช่วยเหลือราษฎรที่ถือครองที่ดินป่าสงวนแห่งชาติให้สามารถอยู่อาศัย/ทำกินได้อย่างถูกต้องเป็นหลักเป็นแหล่งเหมาะสม
- เพื่อสำรวจการครอบครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๑ ในบริเวณพื้นที่ที่มีร่องรอยทำประโยชน์ระหว่างปี ๒๕๔๕ – ๒๕๕๗ และพื้นที่ที่มีร่องรอยการทำประโยชน์ก่อนปี ๒๕๔๕ และยังคงทำประโยชน์จนถึงปัจจุบัน (ที่ตกหล่นหรือยังไม่ได้สำรวจ)

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : สำนักจัดการที่ดินป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยง : ปัจจัยภายใน

ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง : ข้อมูลพื้นที่เป้าหมายบางพื้นที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามที่หน่วยงานของพื้นที่เสนอเพื่อกำหนดเป็นเป้าหมายแผนงาน

ผลกระทบ :

- ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน
- ด้านการดำเนินการให้ครบถ้วนตามเป้าหมายแผนงาน



การประเมินความเสี่ยง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๔	๑	(๖) ค่อนข้างสูง

วิธีการจัดการความเสี่ยง : การลดโอกาสของความเสี่ยง

แนวทางการจัดการความเสี่ยง : - ปรับแผนการปฏิบัติงานหรือกำหนดแผนงานเพิ่มเติม
- จัดประชุมซักซ้อมการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- จำนวนหมู่บ้านที่ได้รับการสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ๒,๘๕๓ หมู่บ้าน

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๓	๓	(๓ x ๓) ปานกลาง	๒	๑	(๑) ต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๖

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม :

- เพื่อแก้ปัญหาที่ดินที่มีราษฎรถือครองในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติทั้งระบบให้ราษฎรสามารถอยู่อาศัยและทำกินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติได้อย่างถูกต้องเหมาะสม
- เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดินในพื้นที่ที่กำหนด

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : สำนักจัดการที่ดินป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยง : ปัจจัยภายใน

ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง : ข้อมูลพื้นที่เป้าหมายบางพื้นที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามที่หน่วยงานของพื้นที่เสนอเพื่อกำหนดเป็นเป้าหมายแผนงาน

ผลกระทบ :

- ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน
- ด้านการดำเนินการให้ครบถ้วนตามเป้าหมายแผนงาน

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๔	๑	(๖) ค่อนข้างสูง



วิธีการจัดการความเสี่ยง : การลดโอกาสของความเสี่ยง

แนวทางการจัดการความเสี่ยง : - ปรับแผนการปฏิบัติงานหรือกำหนดแผนงานเพิ่มเติม
- จัดประชุมซักซ้อมการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน
จำนวน ๓,๐๐๐ หมู่บ้าน

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๓	๓	(๓ X ๓) ต่ำ	๒	๑	(๑) ต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๗

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า

กิจกรรม : ป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม : เพื่อให้เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่าที่สร้างขึ้นแล้วสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง และสามารถปฏิบัติงานควบคุมไฟป่าในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

ปัจจัยเสี่ยง : ปัจจัยภายใน

ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง :

- การสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า ที่ผ่านมามาตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๕๖ - ๒๕๖๖ จำนวน ๓,๗๒๘ เครือข่าย ได้มีแนวทางการคัดเลือกเครือข่ายฯ โดยพิจารณาจากหมู่บ้านที่ติดป่าสงวนแห่งชาติ สถิติการเกิดไฟป่า และจุดความร้อน (Hotspot) ย้อนหลัง ๓ ปี ซึ่งปัจจุบันไม่สามารถสร้างเครือข่ายใหม่ได้ เนื่องจากเครือข่ายเดิมได้ครอบคลุมพื้นที่เสี่ยงในการเกิดไฟป่า
- เนื่องจากงบประมาณไม่ต่อเนื่อง ทำให้กิจกรรมเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่าดำเนินการได้เพียง ๑ ปี เท่านั้น ซึ่งอาจไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่

ผลกระทบ : ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๔	๓	(๖) ค่อนข้างสูง



วิธีการจัดการความเสี่ยง : การลดโอกาสของความเสี่ยง

แนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- หน่วยงานต้องจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟฟ้า เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานร่วมกับเจ้าหน้าที่และหน่วยงานต่างๆ
- ตรวจติดตามให้คำแนะนำและประเมินผลการดำเนินงานร่วมกับสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟฟ้า ศูนย์ฝึกอบรมการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า และหน่วยป้องกันรักษาป่า ๔๐๑ หน่วย เป็นระยะ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟฟ้า มีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า ๑,๐๐๐ หมู่บ้าน

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๓	๕	(๓ x ๕) ปานกลาง	๑	๑	(๒) ค่อนข้างต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๘

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถลดจำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIR ตามเป้าหมายที่กำหนด

กิจกรรม : ป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม :

- เพื่อจัดเตรียมพนักงานดับไฟป่าไว้ประจำศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่า หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ ฝึกอบรมให้มีความรู้ความเข้าใจในด้านทฤษฎี และวิชาการด้านไฟป่าควบคู่ไปกับการฝึกทักษะการปฏิบัติงานส่งเสริมการควบคุมไฟป่าเพื่อสนับสนุนหน่วยงานและชุมชนในการควบคุมไฟป่าในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
- เพื่อการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่าในการเตรียมความพร้อม การป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควันที่จะเกิดขึ้นในพื้นที่ร่วมกัน

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

ปัจจัยเสี่ยง : ปัจจัยภายนอก

ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง : วิธีการใช้ชีวิตของผู้คน เช่น การเก็บหาของป่า การล่าสัตว์ และการขยายพื้นที่เกษตรกรรม รวมถึงปรากฏการณ์ภูมิอากาศเอลนีโญ จึงทำให้เกิดไฟป่าและจุดความร้อนขึ้นในพื้นที่ในระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนเมษายน โดยเฉพาะพื้นที่ ๙ จังหวัดภาคเหนือที่ประสบปัญหาไฟป่าและหมอกควันเป็นประจำทุกปี

ผลกระทบ : ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน



การประเมินความเสี่ยง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๔	๓	(๖) ค่อนข้างสูง

วิธีการจัดการความเสี่ยง : ใช้มาตรการเฝ้าระวัง หน่วยงานต้องกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม

แนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- เก็บสถิติข้อมูลจุดความร้อน Hotspot เพื่อรายงานศูนย์บัญชาการควบคุมไฟฟ้า (ส่วนหน้า) กรมป่าไม้ ศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟฟ้า หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ เพื่อดำเนินการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า
- จัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า
- จัดทำแผนเฉพาะกิจตลอดจนประกาศ/คำสั่งต่างๆ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) ในระบบ VIIRS ที่ลดลงร้อยละ ๕ เมื่อเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยจุดความร้อน ๓ ปี ย้อนหลัง (น้อยกว่าหรือเท่ากับ ๔๓,๘๒๕ จุด)

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๓	๕	(๓ x ๕) ปานกลาง	๑	๑	(๒) ค่อนข้างต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๙

ข้อความเสี่ยง : ไม่สามารถส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน

กิจกรรม : กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม : เพื่อส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน โดยให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ ควบคุม ดูแล รักษา หรือบำรุงป่า พัฒนาสิ่งแวดล้อม และการใช้ประโยชน์ภายใต้ หลักการความสมดุลและยั่งยืน

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : สำนักจัดการป่าชุมชน

ปัจจัยเสี่ยง : ปัจจัยภายนอก

ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง :

- ราชอาณาจักรความรู้ความเข้าใจการจัดทำแผนการจัดการป่าชุมชน ตามพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. ๒๕๖๒
- ราชอาณาจักรความรู้ความเข้าใจการจัดทำเอกสารตามแบบคำขอจัดตั้งป่าชุมชน ตามพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. ๒๕๖๒

ผลกระทบ : ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๒	๕	(๒ x ๕) ปานกลาง	๔	๑	(๕) ปานกลาง

วิธีการจัดการความเสี่ยง : การลดโอกาสของความเสี่ยง



แนวทางการจัดการความเสี่ยง : การสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับราษฎรในชุมชน ในการจัดทำคำขอจัดตั้งป่าชุมชน และการจัดทำแผนการจัดการป่าชุมชนอย่างต่อเนื่อง และการจัดทำคู่มือการจัดการจัดการป่าชุมชน ตามพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. ๒๕๖๒

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- ชุมชนสามารถจัดทำคำขอจัดตั้งป่าชุมชนและจัดทำแผนการจัดการป่าชุมชนได้ จำนวน ๔๔๙ ป่าชุมชน

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๑	๑	(๑ x ๑) น้อยมาก	๑	๑	(๑) ต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๑๐

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถส่งเสริมให้ราษฎรในชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน

กิจกรรม : กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม : เพื่อส่งเสริมการจัดการป่าไม้ โดยให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ ควบคุม ดูแล รักษา หรือบำรุงป่า พัฒนาสิ่งแวดล้อม และการใช้ประโยชน์ ภายใต้อหุหลักความสมดุลและยั่งยืน

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : สำนักจัดการป่าชุมชน

ปัจจัยเสี่ยง : ปัจจัยภายนอก

ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง : ชุมชนขาดความรู้ความเข้าใจในการจัดทำแบบเสนอกิจกรรมเพื่อขอรับเงินอุดหนุน กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

ผลกระทบ : ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๒	๕	(๒ x ๕) ปานกลาง	๔	๑	(๕) ปานกลาง

วิธีการจัดการความเสี่ยง : การลดโอกาสของความเสี่ยง

แนวทางการจัดการความเสี่ยง : การสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับราษฎรในชุมชน ในการจัดทำแบบเสนอ กิจกรรมเพื่อขอรับเงินอุดหนุน และกำหนดระเบียบกรมป่าไม้ว่าด้วยการใช้จ่าย งบประมาณ งบเงินอุดหนุน กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนา คุณภาพชีวิต



ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- ชุมชนสามารถจัดทำแบบเสนอกิจกรรมเพื่อขอรับเงินอุดหนุน กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตได้ จำนวน ๒๐๐ ป่าชุมชน

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๑	๑	(๑ x ๑) น้อยมาก	๑	๑	(๑) ต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๑๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถศึกษาข้อมูลปริมาณการกักเก็บคาร์บอนกรณีฐานในพื้นที่ป่าไม้และศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการจัดทำข้อมูลศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าไม้

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม :

- เพื่อศึกษาปริมาณการกักเก็บคาร์บอนกรณีฐานในพื้นที่ป่าไม้
- เพื่อศึกษาศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าไม้

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ (ส่วนวิจัยความหลากหลายทางชีวภาพด้านป่าไม้)

ปัจจัยเสี่ยง :

- ปัจจัยภายใน
- ปัจจัยภายนอก

ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง :

- ทักษะและประสบการณ์การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ภาคสนาม ยังไม่มีความชำนาญมากพอ เนื่องจากการปฏิบัติงานในปีแรก
- ลักษณะภูมิประเทศภูเขาสูงชัน และปัญหาความไม่สงบ โดยเฉพาะตามแนวชายแดนบริเวณแปลงสำรวจในโครงการฯ มีความเสี่ยงต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ภาคสนาม

ผลกระทบ : ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๔	๓	(๖) ค่อนข้างสูง



วิธีการจัดการความเสี่ยง : การลดโอกาสของความเสี่ยง

- แนวทางการจัดการความเสี่ยง :**
- กำหนดขอบเขตและหน้าที่ของหน่วยงานตามโครงการฯ
 - กำหนดแผนการปฏิบัติงานทั้งส่วนกลางและภาคสนาม
 - จัดฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะและความรู้ให้แก่เจ้าหน้าที่และจัดหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญมาให้คำปรึกษาการปฏิบัติงานในพื้นที่
 - ประชุม ชี้แจง ตรวจสอบติดตาม ให้คำแนะนำ และประเมินผลการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน
 - จัดหาวัสดุและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการดำเนินงานภาคสนาม
 - ทวนสอบหรือสอบทานข้อมูล

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- ข้อมูลปริมาณการกักเก็บคาร์บอนกรณีฐานในพื้นที่ป่าไม้และศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าไม้จำนวน ๑๑๕ ไร่ มีความความถูกต้องและมีความน่าเชื่อถือ

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๓	๕	(๓ x ๕) ปานกลาง	๓	๒	(๒) ค่อนข้างต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๑๒

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถตรวจสอบออกหลักฐานจำนวนเนื้อที่ป่าสงวนแห่งชาติที่อนุญาตตามโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามเป้าหมายที่กำหนด

กิจกรรม : ตรวจสอบออกหลักฐานการอนุญาต และการติดตามการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม :

- เพื่อลดปัญหาความขัดแย้งในการใช้ประโยชน์ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระหว่างรัฐกับราษฎรในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
- เพื่อช่วยเหลือราษฎรให้สามารถอยู่อาศัย/ทำกินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติได้อย่างถูกต้องโดยการอนุญาตให้ใช้ประโยชน์ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติในลักษณะแปลงรวมตามนโยบายของรัฐบาล ด้านการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชน
- ตรวจสอบและติดตาม การอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติภายใต้โครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : กองการอนุญาต (ส่วนอนุญาตใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้)

ปัจจัยเสี่ยง :

- ปัจจัยภายใน
- ปัจจัยภายนอก

ประเภทความเสี่ยง :

- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)
- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง : ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติมีราษฎรครอบครองทำกินกระจายอยู่โดยทั่วไปทำให้เกิดความขัดแย้งในการใช้ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ ซึ่งจากปัญหาดังกล่าวรัฐจึงจำเป็นต้องสงวนคุ้มครองทรัพยากรป่าไม้ของชาติ และในขณะเดียวกันต้องดูแลช่วยเหลือราษฎรในเรื่องที่อยู่อาศัยและทำกินด้วย ดังนั้น จึงต้องดำเนินการจัดการที่ดินในเขตป่าสงวนแห่งชาติอย่างเป็นระบบ ดำเนินการแก้ไขปัญหาที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ให้ราษฎร สามารถอยู่ได้อย่างถูกต้องภายใต้มาตรา ๑๖ แห่งพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๐๗ และระเบียบคณะกรรมการพิจารณาการใช้ประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ



ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการขออนุญาตและการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๕ ซึ่งสนับสนุนให้มีการจัดการอย่างมีส่วนร่วมกันในสถานะที่ทำให้คนมีภารกิจในการดูแลรักษาป่าให้มีความยั่งยืน ทั้งนี้ ในการขั้นตอนการพิจารณาอนุญาตต้องพิจารณาอย่างรอบคอบและหลักเกณฑ์ต้องเป็นไปตามระเบียบฯ กฎหมาย รวมถึงมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง และเป้าหมายในการดำเนินโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล (คทช.) ในแต่ละพื้นที่ที่มีจำนวนมาก ทำให้งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรการดำเนินการในการออกตรวจสอบสภาพป่าไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ ทำให้เกิดความล่าช้าและไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด

ผลกระทบ : - ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน

- ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ด้านเศรษฐกิจ

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๒	๕	(๒ x ๕) ปานกลาง	๔	๑	(๕) ปานกลาง

วิธีการจัดการความเสี่ยง : การลดโอกาสของความเสี่ยง

แนวทางการจัดการความเสี่ยง : อบรมเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบงานด้านการอนุญาตใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจในระเบียบ กฎหมาย รวมถึงมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ที่ใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดความชำนาญและเชี่ยวชาญต่อไป

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- อนุญาตใช้พื้นที่ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ตามโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล และได้รับการตรวจสอบและติดตาม ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๒๐๐,๐๐๐ ไร่



ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๑	๕	(๑ x ๕) ปานกลาง	๑	๑	(๒) ค่อนข้างต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๑๓

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการจัดการป่าสงวนแห่งชาติ

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม :

- เพื่อพัฒนาและเพิ่มศักยภาพของแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ ประวัติศาสตร์ และวัฒนธรรมที่อยู่ในพื้นที่รับผิดชอบของกรมป่าไม้ สำหรับให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน
- เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างมีส่วนร่วม

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : สำนักจัดการป่านันทนาการ

ปัจจัยเสี่ยง : ปัจจัยภายใน

ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง : การดำเนินกิจกรรมโครงการจัดการป่าสงวนแห่งชาติ ดำเนินการโดยการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ เพื่อประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวให้เป็นที่รู้จัก ซึ่งมีความเสี่ยงด้านข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำสื่อไม่เหมาะสม ไม่น่าสนใจ

ผลกระทบ :

- ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน
- ด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๔	๔	(๖) ค่อนข้างสูง

วิธีการจัดการความเสี่ยง : การลดโอกาสของความเสี่ยง



- แนวทางการจัดการความเสี่ยง :**
- กำหนดแนวทางเพื่อจัดทำสื่อวิทัศน์ประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวป่านันทนาการ
 - ให้คำแนะนำ คำปรึกษากับป่านันทนาการและโครงการพัฒนาพื้นที่เตรียมการป่านันทนาการ สำหรับการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- จำนวนแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศที่ได้รับการบริหารจัดการ ๙ พื้นที่

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๓	๕	(๓ x ๕) ปานกลาง	๒	๓	(๒) ค่อนข้างต่ำ



๒.๒ ผลการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (รอบ ๙ เดือน)

หน่วยงานที่รับผิดชอบได้ดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้ในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และได้รายงานผลการดำเนินการตามแบบ RM ๔ - ๒๕๖๖ โดยมีรายละเอียดจำแนกตามความเสี่ยง จำนวน ๑๓ ความเสี่ยง ภายใต้ ๑๓ ตัวชี้วัด ๑๖ กิจกรรม ซึ่งเป็นกิจกรรมสำคัญภายใต้ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ของกรมป่าไม้ ได้ดังนี้



ตาราง สรุปผลการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้

รหัส ความ เสี่ยง	ชื่อความเสี่ยง	กิจกรรม	แนวทางการจัดการ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายผลสำเร็จ จากการดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับ ความเสี่ยง หลังการจัดการ
				แผน	ผล	
๑	ไม่สามารถรักษาสวนป่าไม้ สภาพป่าในเขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า ของกรมป่าไม้	กิจกรรมป้องกัน และปราบปราม การบุกรุกทำลาย ทรัพยากรป่าไม้	๑) ประชุมชี้แจงทำความเข้าใจแนวทางการปฏิบัติงานและกำหนดรูปแบบการรายงานข้อมูล ๒) รวบรวมผลการลาดตระเวนพื้นที่ป่า ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ทุกเดือน โดยติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ๓) มีการจัดฝึกอบรมเพื่อการพัฒนา และ นำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อใช้ในการตรวจสอบการติดตามการ เปลี่ยนแปลงสภาพพื้นที่ป่า และการดูแล รักษาสวนป่าให้ดียิ่งขึ้น ๔) ทำหนังสือกำกับติดตาม เฝ้าระวังการ ปฏิบัติงานผ่านช่องทางแอปพลิเคชันไลน์ (Line) เมื่อพบว่ามีกรรายงานผลการ ลาดตระเวนไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ กำหนด ๕) มีช่องทางแจ้งข่าวสารของพื้นที่ป่า ที่ถูกรุกราน ผ่านแอปพลิเคชันพิทักษ์ไพร เพื่อเป็นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาค ประชาชนในการติดตามเฝ้าระวังและดูแล รักษาสวนป่าไม้ของประเทศ	รักษาสวนป่าไม้ สภาพป่าในเขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า ป่าไม้ ๓๔ ล้านไร่	รักษาสวนป่าไม้ สภาพป่าในเขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า ป่าไม้ ๑๗ ล้านไร่ (ข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๖)	(๑) ต่ำ

ตาราง สรุปผลการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ (ต่อ)

รหัส ความเสี่ยง	ชื่อความเสี่ยง	กิจกรรม	แนวทางการจัดการ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายผลสำเร็จ จากการดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับ ความเสี่ยง หลังการจัดการ
				แผน	ผล	
			๖) จัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านการป้องกัน รักษาป่าและควบคุมไฟป่า กรมป่าไม้ เพื่อเป็นแนวทางนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิด ความสำเร็จ ในการจัดการด้านการป้องกัน รักษาป่าและควบคุมไฟป่า รวมถึงการพัฒนา องค์ความรู้ด้านการป่าไม้อย่างเป็นระบบ			
๒.๑	ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ ป่าไม้	กิจกรรมโครงการ พัฒนาป่าไม้อันเนื่อง มาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย ๕๕๐ ไร่)	๑) อบรมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านการ ใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) ให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ๒) ตรวจสอบข้อมูลพื้นที่ค่าพิกัดแปลงปลูก บนแผนที่ภาพถ่ายทางอากาศ มาตรฐาน ๑:๔,๐๐๐	มีขอบเขตพื้นที่ แปลงปลูกไม้ใช้สอย ที่ถูกต้องครบถ้วน และชัดเจน จำนวน ๕๕๐ ไร่	มีการจัดขอบเขต พื้นที่แปลงปลูกไม้ ใช้สอยที่ถูกต้อง ครบถ้วน และ ชัดเจน จำนวน ๕๕๐ ไร่	(๒) ค่อนข้างต่ำ
๒.๒	ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้	กิจกรรมโครงการ รื้อถอนทำลายต้น ปาล์มน้ำมันนอก จากพื้นที่ที่หมดอายุ การอนุญาตให้เข้า ทำประโยชน์ในเขต ป่าสงวนแห่งชาติ และไม่มีการต่อ อายุการขออนุญาต เข้าทำประโยชน์ใน เขตป่าสงวนแห่งชาติ	๑) วางแผน กำหนดมาตรการ หรือ กระบวนการทำงานให้ชัดเจน ๒) ประชุม ชี้แจง ทำความเข้าใจแนวทาง ก่อนปฏิบัติงาน ๓) กำกับดูแล ตรวจสอบ ควบคุมการ ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนอย่างต่อเนื่อง ๔) ติดตาม รายงานผล ตามระยะเวลา ที่กำหนด ๕) กำหนดมาตรการในการแก้ไขปัญหา ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างปฏิบัติงานและ ในอนาคต	พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับ การฟื้นฟู ๕,๐๐๐ ไร่	ยังไม่ดำเนินการ (เนื่องจากกระบวนการ ทางกฎหมาย)	(๖) ค่อนข้างสูง

ตารางสรุปผลการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ (ต่อ)

รหัสความเสี่ยง	ชื่อความเสี่ยง	กิจกรรม	แนวทางการจัดการ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ
				แผน	ผล	
๒.๓	ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้	กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้	๑) ตรวจสอบและกำกับให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการให้ครบถ้วนตามขั้นตอนในคู่มือสร้างป่าสร้างรายได้ ๒) แจกเวียนหนังสือให้สจป. ที่มีพื้นที่ดำเนินการปฏิบัติตามขั้นตอนให้ครบถ้วน	การปลูกฟื้นฟูป่าเป็นไปตามเป้าหมายจำนวน ๕๒,๕๕๐ ไร่	ปลูกฟื้นฟูป่าได้จำนวน ๕๒,๕๕๐ ไร่	(๑) ต่ำ
๒.๔	ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้	กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	เตรียมการตามแผนงาน/กิจกรรม และวิธีงบประมาณ	พื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟู จำนวน ๔,๙๗๐ ไร่	จำนวนพื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟู เมื่อที่ ๔,๙๗๐ ไร่	(๑) ต่ำ
๓.๑	ไม่สามารถเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ	กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ	ให้ผู้เข้าร่วมโครงการ สามารถติดต่อขอรับกล้าไม้จากหน่วยงานเฉพาะชำกล้าไม้ในสังกัดกรมป่าไม้ทั่วประเทศได้	มีพื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น จำนวน ๑๐,๐๐๐ ไร่	มีพื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น จำนวน ๗,๔๕๒ ไร่	(๒) ค่อนข้างสูง
๓.๒	ไม่สามารถเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม	การปรับเปลี่ยนพื้นที่ดำเนินการและโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณให้สอดคล้องกับบริบทของหน่วยปฏิบัติงานที่ดำเนินงานในพื้นที่	มีพื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น จำนวน ๑๐,๐๐๐ ไร่	มีพื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น จำนวน ๖,๑๗๔ ไร่	(๒) ค่อนข้างสูง

ตาราง สรุปผลการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ (ต่อ)

รหัส ความเสี่ยง	ชื่อความเสี่ยง	กิจกรรม	แนวทางการจัดการ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายผลสำเร็จ จากการดำเนินงานตามแนวทางฯ		ระดับ ความเสี่ยง หลังการจัดการ
				แผน	ผล	
๔	ไม่สามารถสำรวจพื้นที่ป่าไม้ ถาวรเพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน	กิจกรรมสำรวจ ทรัพยากรที่ดินและ ป่าไม้เพื่อจัดทำ ข้อมูลที่ดินและ แผนที่ขอบเขต ที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ ถาวร	๑) ปรับแผนการปฏิบัติงานหรือกำหนด แผนงานเพิ่มเติม ๒) จัดประชุมซักซ้อมการปฏิบัติงาน	จำนวนเนื้อที่ป่าไม้ ถาวรที่ได้รับการ สำรวจสภาพพื้นที่ เพื่อจัดทำข้อมูล ที่ดิน จำนวน ๕๐,๐๐๐ ไร่	จำนวนเนื้อที่ป่าไม้ ถาวรที่ได้รับการ สำรวจสภาพพื้นที่ เพื่อจัดทำข้อมูล ที่ดิน จำนวน ๒๒,๖๓๓ ไร่	(๖) ค่อนข้างสูง
๕	ไม่สามารถสำรวจการถือครอง ที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	กิจกรรมสำรวจการ ถือครองที่ดินในพื้นที่ ป่าสงวนแห่งชาติ	๑) ปรับแผนการปฏิบัติงานหรือกำหนด แผนงานเพิ่มเติม ๒) จัดประชุมซักซ้อมการปฏิบัติงาน	จำนวนหมู่บ้านที่ ได้รับการสำรวจ การถือครองที่ดิน ในพื้นที่ป่าสงวน แห่งชาติ ๒,๔๕๓ หมู่บ้าน	จำนวนหมู่บ้านที่ ได้รับการสำรวจ การถือครองที่ดิน ในพื้นที่ป่าสงวน แห่งชาติ ๘๒๖ หมู่บ้าน	(๖) ค่อนข้างสูง
๖	ไม่สามารถจัดทำแผนการ บริหารจัดการทรัพยากรที่ดิน และป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อจัด ระเบียบการใช้ที่ดิน	กิจกรรมโครงการ จัดทำแผนการ บริหารจัดการ ทรัพยากรที่ดินและ ป่าไม้ระดับพื้นที่	๑) ปรับแผนการปฏิบัติงานหรือกำหนด แผนงานเพิ่มเติม ๒) จัดประชุมซักซ้อมการปฏิบัติงาน	หมู่บ้านที่ได้รับการ จัดทำแผนการ จัดการทรัพยากร ที่ดินและป่าไม้ ระดับพื้นที่เพื่อจัด ระเบียบการใช้ ที่ดิน จำนวน ๓,๐๐๐ หมู่บ้าน	หมู่บ้านที่ได้รับการ จัดทำแผนการ จัดการทรัพยากร ที่ดินและป่าไม้ ระดับพื้นที่เพื่อจัด ระเบียบการใช้ ที่ดิน จำนวน ๙๑๕ หมู่บ้าน	(๖) ค่อนข้างสูง

ตาราง สรุปผลการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ (ต่อ)

รหัสความเสี่ยง	ชื่อความเสี่ยง	กิจกรรม	แนวทางการจัดการ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ
				แผน	ผล	
๗	ไม่สามารถสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	๑) หน่วยงานต้องจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่าเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานร่วมกับเจ้าหน้าที่และหน่วยงานต่างๆ ๒) ตรวจสอบติดตามให้คำแนะนำและประเมินผลการดำเนินงานร่วมกับสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่า ศูนย์ฝึกอบรมการป้องกันและควบคุมไฟป่า และหน่วยป้องกันรักษาป่า ๔๐๑ หน่วย เป็นระยะ	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า ๑,๐๐๐ หมู่บ้าน	ได้ดำเนินการสนับสนุนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า จำนวน ๑,๐๐๐ หมู่บ้านเรียบร้อยแล้ว	(๒) ค่อนข้างต่ำ
๘	ไม่สามารถลดจำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIR ตามเป้าหมายที่กำหนด	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	๑) เก็บสถิติข้อมูลจุดความร้อน Hotspot เพื่อรายงานศูนย์บัญชาการควบคุมไฟป่า (ส่วนหน้า) กรมป่าไม้ ศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่า หน่วยป้องกันและพัฒนายุทธศาสตร์ด้านการทรัพยากรป่าไม้ ท้องที่ เพื่อดำเนินการป้องกันและควบคุมไฟป่า ๒) จัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและควบคุมไฟป่า ๓) จัดทำแผนเฉพาะกิจตลอดจนประกาศ/คำสั่งต่างๆ	จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) ในระบบ VIIRS ที่ลดลงร้อยละ ๕ เมื่อเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยจุดความร้อน ๓ ปี ย้อนหลัง (น้อยกว่าหรือเท่ากับ ๔๓,๘๒๕ จุด)	จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) ในระบบ VIIRS เพิ่มขึ้นร้อยละ ๓๕.๓๖ เมื่อเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยจุดความร้อน ๓ ปี ย้อนหลัง (จุดความร้อนปี พ.ศ.๒๕๖๖ มีค่าเท่ากับ ๕๐,๗๑๗ จุด)	(๖) ค่อนข้างสูง

ตาราง สรุปผลการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ (ต่อ)

รหัส ความ เสี่ยง	ชื่อความเสี่ยง	กิจกรรม	แนวทางการจัดการ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายผลสำเร็จ จากการดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับ ความเสี่ยง หลังการจัดการ
				แผน	ผล	
๙	ไม่สามารถส่งเสริมจัดตั้งและ พัฒนาป่าชุมชน	กิจกรรมส่งเสริม การจัดการป่าชุมชน	การสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับราษฎรใน ชุมชน ในการจัดทำคำขอจัดตั้งป่าชุมชน และ การจัดทำแผนจัดการป่าชุมชนอย่างต่อเนื่อง และมีคู่มือการจัดการป่าชุมชน ตาม พ.ร.บ. ป่าชุมชน พ.ศ. ๒๕๖๒	ชุมชนสามารถ จัดทำคำขอจัดตั้ง ป่าชุมชนและจัดทำ แผนจัดการป่า ชุมชนได้ จำนวน ๔๔๙ ป่าชุมชน	ชุมชนสามารถ จัดทำคำขอจัดตั้ง ป่าชุมชนและจัดทำ แผนจัดการป่า ชุมชนได้ จำนวน ๔๔๙ ป่าชุมชน (ร้อยละ ๔๐)	(๑) ต่ำ
๑๐	ไม่สามารถส่งเสริมให้ราษฎร ในชุมชนมีส่วนร่วมในการ บริหารจัดการป่าชุมชน	กิจกรรมบริหาร จัดการป่าชุมชน เพื่อพัฒนาคุณภาพ ชีวิต	การสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับราษฎร ในชุมชน ในการจัดทำแบบเสนออภิการ เพื่อขอรับเงินอุดหนุน และมีระเบียบกรมป่าไม้ ว่าด้วยการใช้จ่ายงบประมาณ เงินอุดหนุน กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนา คุณภาพชีวิต	ชุมชนสามารถ จัดทำแบบเสนอ กิจกรรมเพื่อขอรับ เงินอุดหนุน กิจกรรมบริหาร จัดการป่าชุมชน เพื่อพัฒนาคุณภาพ ชีวิตได้ จำนวน ๒๐๐ ป่าชุมชน	อยู่ในระหว่าง ชุมชนจัดทำแบบ เสนออภิการกรมเพื่อ ขอรับเงินอุดหนุน จำนวน ๑๗๕ ป่า ชุมชน (ร้อยละ ๘๗.๕)	(๑) ต่ำ

ตาราง สรุปผลการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ (ต่อ)

รหัสความเสี่ยง	ชื่อความเสี่ยง	กิจกรรม	แนวทางจัดการ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ
				แผน	ผล	(๒) ค่อนข้างต่ำ
๑๑	ไม่สามารถศึกษาข้อมูลปริมาณการกักเก็บคาร์บอนกรณีฐานในพื้นที่ป่าไม้และศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าไม้	กิจกรรมโครงการจัดทำข้อมูลศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าไม้	๑) กำหนดขอบเขตและหน้าที่ของหน่วยงานตามโครงการฯ ๒) กำหนดแผนการปฏิบัติงานทั้งส่วนกลางและภาคสนาม ๓) จัดฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะและความรู้ให้แก่เจ้าหน้าที่และจัดหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญมาให้คำปรึกษาการปฏิบัติงานในพื้นที่ ๔) ประชุม ชี้แจง ตรวจสอบ ให้คำแนะนำและประเมินผลการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ๕) จัดหาวัสดุและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการดำเนินงานภาคสนาม ๖) ทวนสอบหรือสอบทานข้อมูล	ข้อมูลปริมาณการกักเก็บคาร์บอนกรณีฐานในพื้นที่ป่าไม้และศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าไม้จำนวน ๑๕ ไร่มีความความถูกต้องและมีความน่าเชื่อถือ	ดำเนินการสำรวจข้อมูลปริมาณการกักเก็บคาร์บอนกรณีฐานในพื้นที่ป่าไม้และศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าไม้จำนวน ๑๐๗.๕ ไร่	

ตาราง สรุปผลการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ (ต่อ)

รหัส ความเสี่ยง	ชื่อความเสี่ยง	กิจกรรม	แนวทางการจัดการ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายผลสำเร็จ จากการดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับ ความเสี่ยง หลังการจัดการ
				แผน	ผล	
๑๒	ไม่สามารถตรวจสอบออกหลักฐานจำนวนเนื้อที่ป่าสงวนแห่งชาติที่อนุญาตตามโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามเป้าหมายที่กำหนด	กิจกรรมตรวจสอบออกหลักฐานการอนุญาต และการติดตามการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ หรืออยู่อาศัยในเขตพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	อบรมเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบงานด้านการอนุญาตใช้ประโยชน์ป่าไม้เพื่อให้เกิดความเข้าใจระเบียบ กฎหมาย รวมถึงมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ที่ใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดความชำนาญและเชี่ยวชาญต่อไป	อนุญาตใช้พื้นที่ในเขตป่าสงวนแห่งชาติตามโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล (คพ.) และได้รับการตรวจสอบและติดตามในงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	สรุปผลการดำเนินงานโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล (คพ.) งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ออกหนังสืออนุญาตแล้ว จำนวน ๑๒๗ คำขอ รวมเนื้อที่ประมาณ ๑,๑๖๔,๒๙๓ ไร่	(๒) ค่อนข้างต่ำ
๑๓	ไม่สามารถบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศได้ตามเป้าหมายที่กำหนด	กิจกรรมโครงการจัดการป่าสงวนแห่งชาติ	๑) กำหนดแนวทางการท่องเที่ยวที่สวนป่า ๒) ให้คำแนะนำ คำปรึกษากับป่านันทนาการ และโครงการพัฒนาพื้นที่เตรียมการ ป่านันทนาการ สำหรับการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์	จำนวนแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศที่ได้รับการบริหารจัดการ ๙ พื้นที่	จำนวนแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศที่ได้รับการบริหารจัดการ ๙ พื้นที่	(๒) ค่อนข้างต่ำ

๒.๓ รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ รอบ ๙ เดือน สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๖ ตามแบบ RM ๔ - ๒๕๖๖



๑. รหัสความเสี่ยง : ๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถรักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของ
กรมป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า



แบบ RM ๔ - ๒๕๖๖

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

☒ ครึ่งที่ ๑ (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๖ ☐ ครึ่งที่ ๒ (รอบ ๑๒ เดือน) สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๑
ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถรักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้
ชื่อโครงการ : -
ชื่อกิจกรรม : ป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยงตามแผน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๑)	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)					
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง (๔.๕)	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง Risk - Control Matrix Assessment (๔.๖)
๑) ประชุมชี้แจงทำความเข้าใจแนวทางการปฏิบัติงานและกำหนดรูปแบบการรายงานข้อมูล ๒) รวบรวมผลการลาดตระเวนพื้นที่ป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ทุกเดือน โดยติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ๓) มีการจัดฝึกอบรมเพื่อการพัฒนา และนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อใช้ในการตรวจสอบการติดตามการเปลี่ยนแปลงสภาพพื้นที่ป่าและการดูแลรักษาป่าให้ดีขึ้น	รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ ๓๔ ล้านไร่	รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ ๑๗ ล้านไร่ (ข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๖)	๓	๓	(๓ x ๓) ปานกลาง	๒	๑	(๑) ต่ำ

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยงตามแผน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๑)	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)					
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง (๔.๕)	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง Risk – Control Matrix Assessment (๔.๖)
(๔) ทำหนังสือกำกับติดตาม เร่งรัดการปฏิบัติงานผ่าน ช่องทางแอปพลิเคชันไลน์ (Line) เมื่อพบว่ามีกร รายงานผลการลาดตระเวน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ที่กำหนด (๕) มีช่องทางการแจ้ง ข่าวสารของพื้นที่ป่าที่ถูก บุกรุก ผ่านแอปพลิเคชัน พิทักษ์ไพร เพื่อเป็นการ ส่งเสริมการมีส่วนร่วม ของภาคประชาชนในการ ติดตามเฝ้าระวังและดูแล รักษาพื้นที่ป่าไม้ของ ประเทศ (๖) จัดทำแผนยุทธศาสตร์ ด้านการป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟป่า กรมป่าไม้ เพื่อเป็นแนวทางนำไปสู่การ ปฏิบัติให้เกิดความสำเร็จ ในการจัดการด้านการ ป้องกันรักษาป่าและควบคุม ไฟป่า รวมถึงการพัฒนาองค์ ความรู้ด้านการป่าไม้อย่าง เป็นระบบ								

- (๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทาง :
- ๑) ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ผู้ปฏิบัติงานใช้รูปแบบวิธีการที่แตกต่างกันออกไปในแต่ละพื้นที่ จึงอาจส่งผลให้เกิดความคลาดเคลื่อนของการดำเนินงานได้
 - ๒) การดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า กรมป่าไม้ต้องใช้เวลาค่อนข้างนาน และอาจไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด (ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖)
- (๖) ข้อเสนอแนะ
- (๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไข้ปัญหา :
 - ๑) จัดประชุมชี้แจงทำความเข้าใจแนวทางการปฏิบัติงานและกำหนดรูปแบบการรายงานข้อมูลให้ผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
 - ๒) กำกับติดตาม เฝ้าระวังการดำเนินงานในการลดระดับความเสี่ยง และการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า กรมป่าไม้ เพื่อขออนุมัติแผนฯ และสามารถนำแผนฯ ไปใช้ประกอบแนวทางการดำเนินงานของสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าต่อไป
 - (๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ :
- (๗) แนวทาง/มาตรการดำเนินการในงานในปีต่อไป :
- (๘) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่.....


 ลงนาม (๙)..... (นายทรงศักดิ์ กิตติธำกรณ์)
 ผู้อำนวยการสำนักงานป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
 วันที่...../๑๕/๒๕๖๖ /

๒. รหัสความเสี่ยง : ๒.๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ
(ปลูกไม้ใช้สอย ๕๕๐ ไร่)

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ



รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

✓ ครั้งที่ ๑ (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๖ ☐ ครั้งที่ ๒ (รอบ ๑๒ เดือน) สำหรับระยะเวลาดำเนินการสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๒.๑.
ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้
ชื่อโครงการ : ฟื้นฟูป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย ๕๕๐ ไร่)
ชื่อกิจกรรม : โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย ๕๕๐ ไร่)
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยงตามแผน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๑)	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)				
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง (๔.๕)
๑. อบรมสร้างความรู้ความ เข้าใจด้านการใช้งาน เทคโนโลยีสารสนเทศ ภูมิศาสตร์ (GIS) ให้กับ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ๒. ตรวจสอบข้อมูลพื้นที่ค่า ที่กัดแปลงปลูกบนแผนที่ ภาพถ่ายทางอากาศ มาตรา ส่วน ๑ : ๕,๐๐๐	-ขอบเขตพื้นที่แปลง ปลูกไม้ใช้สอยที่ถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน จำนวน ๕๕๐ ไร่	-มีการจัดขอบเขต พื้นที่แปลงปลูกไม้ใช้ สอย ที่ ถูก ต้อง ครบถ้วน และชัดเจน จำนวน ๕๕๐ ไร่	๒ โอกาสที่ จะเกิด ความเสี่ยง น้อย	๔ ความรุนแรง ของ ผลกระทบ สูงมาก	(๒ x ๔) ระดับ ความเสี่ยง ปานกลาง	๓ ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง ปานกลาง	๒ ลักษณะการ เปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง น้อย
			(๔.๑)	(๔.๒)	(๔.๓)	(๔.๔)	(๔.๕)
							ระดับความเสี่ยง ตามตาราง Risk - Control Matrix Assessment (๔.๖)
							(๒) ระดับ ความเสี่ยง ค่อนข้างต่ำ

(๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทางฯ :

(๖) ข้อเสนอแนะ

(๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขปัญหา : ดำเนินการสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานบนระบบออนไลน์

(๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ : -

(๓) แนวทางการดำเนินงานในปีถัดไป :

(๔) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่

ลงนาม
(นายพณพจน์พงษ์...สมัคพณณ์)
ตำแหน่ง
วันที่
ผู้ตรวจราชการกรม
ท่านที่ผู้อำนวยการสำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ



๓. รหัสความเสี่ยง : ๒.๒

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่
ที่หมดอายุการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ
และไม่มีการต่ออายุการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขต
ป่าสงวนแห่งชาติ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า



รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมป่าไม้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ รอบ ๙ เดือน

หน้า ๕๙

ข้อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกพืชพื้นที่ป่าไม้

ข้อคิดเห็นของกรรมการ

กิจกรรม การจัดการเรียนการสอนทำให้นิสิตได้นำเสนอจากพื้นที่พบหน้าการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ และไม่มีผลกระทบต่ออายุการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ

แนวทางการจัดการความเสี่ยงตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)					
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนนโอกาส (๔.๑)	คะแนนผลกระทบ (๔.๒)	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลง (๔.๕)	ระดับความเสี่ยงตามตาราง Risk – Control Matrix Assessment (๔.๖)
๑) วางแผน กำหนด มาตรการ หรือกระบวนการทำงานให้ชัดเจน ๒) ประชุมชี้แจงทำความเข้าใจแนวทางการปฏิบัติงาน ๓) กำกับดูแล ตรวจสอบ ควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนอย่างต่อเนื่อง ๔) ติดตาม รายงานผล ตามระยะเวลาที่กำหนด ๕) กำหนดมาตรการในการแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นระหว่างปฏิบัติงานและในอนาคต	พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับบริการ พื้นที่ ๕,๐๐๐ ไร่	ยังไม่ได้ดำเนินการ (เนื่องจากกระบวนการทางกฎหมาย)	๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๔	๔	(๖) ค่อนข้างสูง

(๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทาง :

๑) ไม่สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด เนื่องจากผู้รับใบอนุญาตเดิม ได้ไปยื่นคำร้องขอต่อศาลเพื่อขอให้ศาลโปรดพิจารณาให้คำสั่งคุ้มครองพื้นที่เป้าหมาย และศาลได้โปรด มีคำสั่งคุ้มครองพื้นที่ชั่วคราว ไม่ให้หน่วยงานของกรมป่าไม้ เข้าไปดำเนินการใดๆ ในพื้นที่ จนกว่าการพิจารณาคำร้องของผู้รับใบอนุญาตเดิมจะเสร็จสิ้น เป็นเหตุให้ไม่สามารถ ที่จะเข้าไปดำเนินการรื้อถอน ทำลาย ตัดป่าสน้ำมันนอกจากพื้นที่เป้าหมายได้ จึงส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการปลูกฟื้นฟูสภาพป่าที่เป็นกิจกรรมต่อเนื่องได้เช่นกัน

๒) ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ และ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานและ

การปฏิบัติตามมาตรการที่หน่วยงานได้กำหนด

(๖) ข้อเสนอแนะ

(๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขปัญา :

๑) หน่วยงานพื้นที่ผู้ปฏิบัติงานได้นยื่นคำร้องต่อศาลเพื่อขอยกเลิกคุ้มครองชั่วคราว แต่กระบวนการทางกฎหมายใช้เวลาค่อนข้างมาก ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า และไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด

๒) ดำเนินการเพื่อชี้แจงทำความเข้าใจกับประชาชนในพื้นที่ ถึงเหตุผลและประโยชน์ที่จะได้รับจากการดำเนินการตามโครงการ เพื่อให้เกิดความร่วมมือในการปฏิบัติงานต่อไป

(๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ :

(๗) แนวทาง/มาตรการดำเนินงานในปีถัดไป :

(๘) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่ :

ลงนาม (๙) (นายทรงศักดิ์ กิตติกรกรณ์)

ผู้อำนวยการสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

วันที่ ๑๔ กค ๒๕๖๖

๔. รหัสความเสี่ยง : ๒.๓

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักโครงการพระราชดำริและกิจกรรมพิเศษ



รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

☒ ครั้งที่ ๑ (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๖ ☐ ครั้งที่ ๒ (รอบ ๑๒ เดือน) สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๒.๓
ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้
ชื่อโครงการ : กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้
ชื่อกิจกรรม : กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักโครงการพระราชดำริและกิจกรรมพิเศษ

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยงตามแผน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๑)	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)				
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง (๔.๕)
๑) ตรวจสอบและกำกับ ให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน ดำเนินการให้ครบถ้วนตาม ขั้นตอนในคู่มือสร้างป่า สร้างรายได้ ฯ	สามารถดำเนินการปลูกฟื้นฟู ป่าได้ตามเป้าหมาย จำนวน ๕๒,๕๕๐ ไร่	ปลูกฟื้นฟูป่าได้ จำนวน ๕๒,๕๕๐ ไร่	โอกาสที่ จะเกิด ความเสี่ยง น้อย	๓ ความรุนแรง ของผลกระทบ ปานกลาง	(๒ x ๓) ระดับ ความเสี่ยง ต่ำ	๒ ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง น้อย	(๑) ระดับ ความเสี่ยง ตามตาราง Risk - Control Matrix Assessment (๔.๖)
๒) แจ้งเวียนหนังสือให้ สจป.พื้นที่ดำเนินการ ปฏิบัติตามขั้นตอนให้ ครบถ้วน	สามารถดำเนินการปลูกฟื้นฟู ป่าได้ตามเป้าหมาย จำนวน ๕๒,๕๕๐ ไร่	ปลูกฟื้นฟูป่าได้ จำนวน ๕๒,๕๕๐ ไร่	โอกาสที่ จะเกิด ความเสี่ยง น้อย	๓ ความรุนแรง ของผลกระทบ ปานกลาง	(๒ x ๓) ระดับ ความเสี่ยง ต่ำ	๒ ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง น้อย	(๑) ระดับ ความเสี่ยง ต่ำ

(๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทางฯ

(๖) ข้อเสนอแนะ
(๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ปัญหา :

(๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ :

(๗) แนวทาง/มาตรการดำเนินงานในปีถัดไป :

(๘) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่

ลงนาม
(นายพัฒนพงษ์ สมิตินันท์)

ตำแหน่ง
ผู้ตรวจราชการกรม

ทำหน้าที่ยืนยันการดำเนินการโครงการฯ/จัดทำและกิจการพิเศษ



๕. รหัสความเสี่ยง : ๒.๔

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรม : ฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักส่งเสริมการปลูกป่า



รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

☒ ครั้งที่ ๑ (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๖ ☐ ครั้งที่ ๒ (รอบ ๑๒ เดือน) สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๒.๔
ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้
ชื่อโครงการ : ปลูกป่าเพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศ
ชื่อกิจกรรม : ฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักส่งเสริมการปลูกป่า

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยงตามแผน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๑)	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)				
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง (๔.๕)
๑) เตรียมการจัดหา แรงงานล่วงหน้า โดย ประสานผู้จัดหาชุมชน ช่วงเข้าฤดูฝน	พื้นที่พื้นที่ป่าไม้ที่ได้ เนื้อที่ ๔,๙๖๖ ไร่	จำนวนพื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการ ฟื้นฟู เนื้อที่ ๔,๙๖๖ ไร่	๑	๒	ระดับต่ำ(๑*๒)	๒	๑
๒) วางแผนการขนส่ง กล้าไม้ อุปกรณ์ และ แรงงาน ก่อน ดำเนินการ			๑	๒	ระดับต่ำ(๑*๒)	๒	๑
๓) เพิ่มรอบการกำจัด วัชพืชในแปลงปลูก ป่ามากกว่าปกติ			๑	๒	ระดับต่ำ(๑*๒)	๒	๑
							ระดับความเสี่ยง ตามตาราง Risk - Control Matrix Assessment (๔.๖)
							(๑) ต่ำ
							(๑) ต่ำ
							(๑) ต่ำ

(๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทางฯ : การขนส่งกล้าไม้ อุปกรณ์ และแรงงาน เข้าออกพื้นที่แปลงปลูกป่าเป็นไปด้วยความยากลำบาก

(๖) ข้อเสนอแนะ : ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขปัญหาดังกล่าว : วางแผนการขนส่งกล้าไม้ อุปกรณ์ และแรงงานไว้ล่วงหน้า

(๗) แนวทาง/มาตรการดำเนินการดำเนินงานในปีถัดไป : วางแผนและประสานงานการปลูกป่าไว้ล่วงหน้าก่อนดำเนินการ

(๘) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่ :

ลงนาม (๙)
(นายพฤษกร โสโน)
ตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมการปลูกป่า
วันที่ / /



๖. รหัสความเสี่ยง : ๓.๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้



รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

☒ ครั้งที่ ๑ (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดวันที่ ๑ ต.ค. ๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๖ ☐ ครั้งที่ ๒ (รอบ ๑๒ เดือน) สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๖

รหัสความเสี่ยง :๓.๑.....

ชื่อความเสี่ยง :ไม่สามารถเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ.....

ชื่อโครงการ :

ชื่อกิจกรรม : กิจกรรมสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ.....

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ ส่วนส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ.....

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยงตามแผน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๑)	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทาง		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)				
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง (๔.๕)
ให้ผู้เข้าร่วมโครงการ สามารถ ติดต่อขอรับกล้าไม้จากหน่วยงาน เพาะชำกล้าไม้ในสังกัดกรมป่าไม้ ทั่วประเทศได้	๑๐,๐๐๐ ไร่	๗,๔๕๖ ไร่	๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๔	(๔.๖) ค่อนข้างสูง

(๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทาง : เนื่องจากการดำเนินงานกิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ กรมป่าไม้จะสนับสนุนค่าใช้จ่ายบางส่วนในการเตรียมพื้นที่ การปลูก และบำรุงดูแล
รักษาในปีแรก ให้กับผู้เข้าร่วมโครงการ ในอัตราไร่ละ ๑,๐๐๐ บาท/ไร่ เมื่อเกษตรกรปลูกต้นไม้ได้ครบจำนวน ๑๐๐ ต้น/ไร่ โดยผู้เข้าร่วมโครงการเป็นผู้จัดหาต้นไม้มาปลูกเอง ซึ่งอาจมีความเสี่ยงในการมีผู้เข้าร่วม
โครงการไม่สามารถจัดหาต้นไม้มาปลูก ให้ครบตามเงื่อนไขที่กรมป่าไม้กำหนดไว้

(๖) ข้อเสนอแนะ

(๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไข้ปัญหา : ให้ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถติดต่อขอรับกล้าไม้จากหน่วยงานเพาะชำกล้าไม้ในสังกัดกรมป่าไม้ทั่วประเทศได้

(๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ :

(๗) แนวทาง/มาตรการดำเนินงานในปีถัดไป : ..จัดสรรงบประมาณในการผลิตกล้าไม้เพื่อแจกจ่ายให้กับเกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการ

(๘) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่

ลงนาม (๔)

(นายสุทธิศักดิ์ จันทร์เจริญ)

ตำแหน่ง.....ผู้ตรวจราชการกรม

วันที่ผม/ฉันได้รับมอบหมายจากสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้

๗. รหัสความเสี่ยง : ๓.๒

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้



✓ **ครั้งที่ ๑** (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่ปี ๑ ต.ค. ๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๖

รหัสความเสี่ยง : ...๓.๒.....

ข้อความเสียง :ไม่สามารถเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ..

ชื่อโครงการ :

ข้อวิจารณ์ : กิจกรรมส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม.....

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ ส่วนส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ.....

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยงตามแผน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)					
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง (๔.๕)	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง Risk – Control Matrix Assessment (๔.๖)
(๑)	๑๐,๐๐๐ ไร่	๖,๑๗๔ ไร่	๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๔	๔	(๖) ค่อนข้างสูง

๒๕๔๔) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานต่าง ๆ : ทั้งที่ดำเนินการกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจในพื้นที่ลุ่มน้ำชั้น ๓, ๓.๑ และ ๔ ก่อนมติดมและรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๔๔ เป็นพื้นที่ตามโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชน ตามนโยบายรัฐบาลภายใต้คณะกรรมการให้รางวัลผู้ทำดีในพื้นที่ซึ่งกำลังจะต้องปฏิบัติตาม ซึ่งอาจจะทำให้เจ้าหน้าที่ส่งเสริมในพื้นที่ซึ่งรับผิดชอบโครงการได้มีความสามารถตามเป้าหมายที่ตนกำหนด (คพท.) มิได้มีข้อจำกัดใดๆ ที่เป็นเงื่อนไขบังคับของทางราชการให้รางวัลผู้ทำดีในพื้นที่ซึ่งกำลังจะต้องปฏิบัติตาม ซึ่งอาจจะทำให้เจ้าหน้าที่ส่งเสริมในพื้นที่ซึ่งรับผิดชอบโครงการได้มีความสามารถตามเป้าหมายที่ตนกำหนด เนื่องจากบางพื้นที่เกษตรกรมีข้อจำกัดในการใช้ประโยชน์ที่ดินในด้านอื่นแล้ว และรายละเอียดของข้อมูลผู้เข้าร่วมโครงการมีบัญชีรายชื่อไม่ตรง ไม่ครบถ้วน รายละเอียดไม่เป็นปัจจุบัน ส่งผลให้ไม่สามารถเข้าร่วมโครงการได้

(๖) ข้อเสนอแนะ

(๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขกฎหมาย : มีการเพิ่มเติมแนวทางการดำเนินงานที่ยังอยู่ภายใต้กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจในพื้นที่ลุ่มน้ำชั้น ๓ และ ๔ (ก่อนมีคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๕๑) สามารถแก้ไขให้เข้าด้วยกันเป็นโครงการในพื้นที่ของอาสาสมัคร หรือสิทธิประโยชน์ที่ดินที่ถูกต้องตามกฎหมาย

(๖๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ : ...ควรให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวได้ร่วมกันพิจารณาว่าสมควรที่จะดำเนินการหรือไม่ อย่างไร และหากดำเนินการแล้วจะเกิดประโยชน์หรือไม่ อย่างไร

.....
 (๗) แนวทาง/มาตรการดำเนินงานในปีต่อไป : ...มีการเพิ่มเติมแนวทางการดำเนินงานโดยให้สามารถดำเนินการได้ทั้งพื้นที่ชายฝั่งและพื้นที่ใน
 พื้นที่นอกชายฝั่ง และเสริมสร้างขีดความสามารถของ โดยเริ่มลำดับความสำคัญการเสริมสร้างขีด
 พื้นที่ชายฝั่งและพื้นที่นอกชายฝั่ง..... พร้อมเร่งรัดหน่วยงานที่ได้บูรณาการร่วมกัน ให้สามารถออกแบบพื้นที่ และอนุญาตให้
 ก่อนเป็นลำดับตามเป้าหมาย แต่หากไม่สามารถดำเนินการได้ จึงปรับลำดับพื้นที่นอกชายฝั่ง และเสริมสร้างขีดความสามารถ
 แล้วเสร็จ.....

(๕) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่

ลงนาม (๔).

(นายสุทธธรัตน์ จันทร์เจริญ)

ตำแหน่ง.....ผู้อำนวยการ

วันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๕

๘. รหัสความเสี่ยง : ๔

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถสำรวจพื้นที่ป่าไม้ถาวรเพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน

กิจกรรม : สำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่
ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักจัดการที่ดินป่าไม้



✓ **ครั้งที่ ๑** (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่ต้นปี ๑ ต.ค. ๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๖

ผู้สูญเสีย : ๕

ข้อความเสี่ยง : ไม่สามารถสำรวจไปใน การท่องเที่ยวตามสถานที่

ข้อโครงการ : -

๒๑. **ภารกิจกรม :** สํารวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลสถิติดินและแผนที่ดินในแผนที่ภูมิการ.

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักจัดการที่ดินป่าไม้

แนวทางการจัดการความเสี่ยงตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลลัพธ์จากการดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)					
	แผน	ผล	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง Risk – Control Matrix Assessment (๔.๖)
(๑)	(๒)	(๓)	(๔.๑)	(๔.๒)	(๔.๓)	(๔.๔)	(๔.๕)	(๔.๖)
๑) ปรับแผนการบริหารจัดการ หรือกำหนดแผนงานเพิ่มเติม	- จำนวนเนื้อที่ป่าไม้วางที่ ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน	๒๒,๖๓๓	๔	๕	(๔x๕)	๔	๑	(๖)
๒) จัดประชุมชักชวนการ ปฏิบัติงาน	จำนวน ๕๐,๐๐๐ ไร่				สูง		ค่อนข้างดี	ค่อนข้างสูง

๕.๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทาง : กรมไปไม่กำกับติดตามและแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ให้ส่วนจัดการทรัพยากรไม่ใช่อำนาจเงินการล่าช้า เนื่องจากเกิดความคลาดเคลื่อนในการกรรขอซื้อการก่อสร้างในแต่ครั้งทำให้ระบบงบประมาณไม่รวมอยู่ซึ่งจัด ๓. ที่ตั้งของสำนักงานจัดการทรัพยากรไปมี ซึ่งไม่กระจ่ายไปยังจังหวัดพื้นที่เป้าหมายที่แท้จริง จึงต้องดำเนินการจัดสรรงบประมาณให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนตามแผนปฏิบัติงานและได้ดำเนินการเสร็จสิ้นและได้ส่งแผนปฏิบัติงานและดำเนินการครบถ้วนแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

(๒) ข้อเสนอแนะ

(๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขปัญหานี้ :-

(๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ : -

(๖๖) แนวทาง/มาตรการดำเนินงานเป็นรูป : จัดตั้งความเท่าเทียมการยุติธรรมเป็นหน่วยงานอิสระจังหวัดไประแนงระแนงให้ความถ่วงครณาตามแ่งปฏิธนา

(๕) ความเสี่ยงที่حدثใหม่ (ถ้า) ได้แก่ :

ลงนาม (๗) (นายวิญญู ศิริสงัดศิริ) -
ตำแหน่งผู้อำนวยการส่วนสำรวจและวิเคราะห์ทรัพยากรป่าไม้
ตัวชี้รายการราชการแทนผู้อำนวยการสำนักงานกักกันสัตว์ป่า

๙. รหัสความเสี่ยง : ๕

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

กิจกรรม : สำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักจัดการที่ดินป่าไม้



รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

✓ **ครั้งที่ ๑** (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่ปี ๑ ต.ค. ๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๖

รู้สึกลัวเสียง : ๕

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

๑๒. โครงสร้าง : -

ข้อวิจารณ์ : สำราญการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักจัดการที่ดินป่าไม้

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยงตามแผน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)					
	แผน	ผล	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง Risk – Control Matrix Assessment (๔.๖)
(๑)		(๒)	(๓)	(๔.๑)	(๔.๒)	(๔.๓)	(๔.๔)	(๔.๕)
๑) ปรับแผนการบริหารหรือ กำหนดแผนงานเพิ่มเติม	จำนวนหมู่บ้านที่ได้รับการ สำรวจการอุดหนุนที่ดินใน พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	๘๒๖	๔	๕	(๔x๕) สูง	๔	๑ ค่อนข้างดี	(๖) ค่อนข้างสูง
๒) จัดประชุมชักจูงการ ปฏิบัติงาน	๒,๘๕๓ หมู่บ้าน							

(๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานตามแผนงานฯ : กระบวนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้ส่วนกลางจัดการทรัพยากรไปไม่พอที่ดำเนินการสำคัญซ้ำซ้อนเนื่องจากเกิดความคลาดเคลื่อนในการกรอกข้อมูลการจัดสรรงบประมาณเป็นรายตัวเป็นรายงานในแต่ละปีงบประมาณ ทำให้เป้าหมายของงานและงบประมาณไม่ตรงกันที่จังหวัด ณ ที่ตั้งของสำนักงานจึงจำเป็นต้องดำเนินการโอนเปลี่ยนแปลงการจัดสรรงบประมาณให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนตามแผนปฏิบัติงาน ขณะนี้ได้นำเงินการบริรักษ์เงินและเงินอุดหนุนจากพื้นที่อื่นมาเติมจนครบถ้วนแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๒

(๖) ข้อเสนอแนะ

(๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขปัญหานี้ :-

(๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ :

(๔) แนวทาง/มาตรการดำเนินงานปีถัดไป : ผู้ถือครองความเข้าใจกระบวนการจัดสรรงบประมาณตามเป้าหมายงานในแต่ละจังหวัดในระบบประเมินผลความสำเร็จของ ครอบคลุมตามแผนปฏิบัติการงาน

(๕) บทเรียน/ข้อคิดเห็น

(๘) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่ :

ลงนาม (๙).....
(.....นายภิรมย์ คำรุ่งสัจจาศรี).....

ตำแหน่ง
วันที่...
ผู้อำนวยการส่วนสำรวจและวิเคราะห์ทรัพยากรป่าไม้
รักษาการแทนผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินป่าไม้

๑๐. รหัสความเสี่ยง : ๖

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักจัดการที่ดินป่าไม้



รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

✓ ครั้งที่ ๑ (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๖ ☐ ครั้งที่ ๒ (รอบ ๑๒ เดือน) สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๖

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน

ชื่อโครงการ : -

ชื่อกิจกรรม : กิจกรรมเสริมสร้างจิตสำนึกในการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักจัดการที่ดินป่าไม้

แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)					
	แผน	ผล	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง Risk - Control Matrix Assessment (๔.๖)
(๑)		(๓)	(๔.๑)	(๔.๒)	(๔.๓)	(๔.๔)	(๔.๕)	(๖)
๑) ปรับแผนการปฏิบัติงานหรือ กำหนดแผนงานเพิ่มเติม	๒) จัดประชุมซักซ้อมการ ปฏิบัติงาน	๙๑๕	๔	๕	(๔x๕) สูง	๔	๑ ค่อนข้างดี	(๖) ค่อนข้างสูง

(๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทาง : กรมป่าไม้กำหนดแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ให้ส่วนจัดการทรัพยากรป่าไม้ต้องดำเนินการล่าช้า เนื่องจากเกิดความคลาดเคลื่อนในการออกข้อสรุปการจัดสรรงบประมาณเป็นหน่วยงานในแต่ละจังหวัดในระบอบงบประมาณ ทำให้เป้าหมายของงานและงบประมาณไม่รวมอยู่ที่จังหวัด ณ. ที่ตั้งของสำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ ซึ่งไม่กระจายไปยังจังหวัดพื้นที่เป้าหมายที่แท้จริง จึงต้องดำเนินการโอนเปลี่ยนแปลงการจัดสรรงบประมาณให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนตามแผนปฏิบัติงาน ขณะนี้ได้ดำเนินการเสริมสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงานให้ส่วนจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ต้องที่ทราบและดำเนินการครบถ้วนแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2566

(๖) ข้อเสนอแนะ

(๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ปัญหา : -

(๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ : -

(๗) แนวทาง/มาตรการดำเนินการในปีถัดไป : ซักซ้อมความเข้าใจกระบวนการจัดสรรงบประมาณตามเป้าหมายงานในแต่ละจังหวัดในระบอบงบประมาณให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนตามแผนปฏิบัติงาน

(๘) ความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่ : -

ลงนาม (๔).....
(นายวิชัย คำรังลึงศิริ)

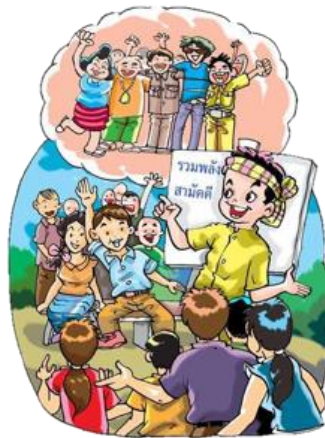
ตำแหน่งผู้อำนวยการส่วนสำรวจและวิเคราะห์ทรัพยากรป่าไม้
วันที่: ๖ ธันวาคม ๒๕๖๖
วันที่: ๖ ธันวาคม ๒๕๖๖

๑๑. รหัสความเสี่ยง : ๗

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการ
ควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า

กิจกรรม : ป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า



UUUU RM α - 1000b

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

✓ **ครั้งที่ ๑** (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๖

รหัสความเสียง : ๗

ข้อความเสียง : ไม่สามารถสนับสนุนการสร้างเครื่องช่วยความร่วมมือนี้อีกในการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า

ชื่อโครงการ: -

ชื่อกิจกรรม: ป้องกันไฟฟ้าและควบคุมหมอกควัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

แนวทางการจัดการความเสี่ยงตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)					
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง Risk – Control Matrix Assessment (๔.๖)
(๑)	๑) หน่วยงานต้องจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานการช่วยเหลือผู้ประสบภัยรวมมือในการควบคุมไฟฟ้า เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานร่วมกับเจ้าหน้าที่และหน่วยงานต่างๆ ๒) ตรวจสอบให้คำแนะนำและประเมินผลการทำงานร่วมกับสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟฟ้า ศูนย์ฝึกอบรมการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า และหน่วยป้องกันรักษาป่า ๑๐๑ เป็นระยะ	จำนวนเครื่องช่วยความรวมมือในการควบคุมไฟฟ้ามีส่วนรวมในการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า ๑,๐๐๐ หมู่บ้าน	ได้ดำเนินการสนับสนุนเครื่องช่วยความรวมมือในการควบคุมไฟฟ้าจำนวน ๑,๐๐๐ หมู่บ้านเรียบร้อยแล้ว	๓	๕	๓ x ๕) ปานกลาง	๑	(๒) ค่อนข้างต่ำ



- (๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทาง :
- (๖) ข้อเสนอแนะ
- (๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไข้ปัญหา :
- (๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ :
- (๗) แนวทาง/มาตรการดำเนินการในงานในปีต่อไป :
- (๘) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่.....

ลงนาม (๙) นายพรศักดิ์ กิตติธารณ์.....
(ผู้อำนวยการสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า)
วันที่ ๑๔ ก.ค. ๒๕๖๖ /

๑๒. รหัสความเสี่ยง : ๘

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถลดจำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIR ตามเป้าหมายที่กำหนด

กิจกรรม : ป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า



รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

☒ ครั้งที่ ๑ (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๖ ☐ ครั้งที่ ๒ (รอบ ๑๒ เดือน) สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๘

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถลดจำนวนจุดความร้อน (Hotspot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ตามเป้าหมายที่กำหนด

ชื่อโครงการ : ป้องกันรักษาป่า พัฒนาและเพิ่มพื้นที่สีเขียว

ชื่อกิจกรรม : ป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยงตามแผน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๑)	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทาง		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)					
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง (๔.๕)	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง Risk - Control Matrix Assessment (๔.๖)
๑) เก็บสถิติข้อมูล จุดความร้อน Hotspot เพื่อรายงาน ศูนย์บัญชาการควบคุมไฟป่า (ส่วนหน้า) กรมป่าไม้ ศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่า หน่วยป้องกันและพัฒนายุทธศาสตร์ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ๕ แห่ง เพื่อดำเนินการป้องกันและควบคุมไฟป่า	จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) ในระบบ VIIRS ที่ลดลงร้อยละ ๕ เมื่อเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยจุดความร้อน ๓ ปี ย้อนหลัง (น้อยกว่าหรือเท่ากับ ๔๓,๘๖๕ จุด)	จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) ในระบบ VIIRS เพิ่มขึ้นร้อยละ ๓๕.๓๖ เมื่อเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยจุดความร้อน ๓ ปี ย้อนหลัง (จุดความร้อนปี พ.ศ. ๒๕๖๖ มีค่าเท่ากับ ๕๐,๗๓๗ จุด)	๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๔	๓	(๖) ค่อนข้างสูง

- (๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทาง : การดำเนินการกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการป้องกันและควบคุมไฟป่ายังไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร เนื่องจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ปรากฏการณ์ทางธรรมชาติ เอลนีโญ ลานีญา ซึ่งเป็นปรากฏการณ์ที่มีอิทธิพลต่อสภาพภูมิอากาศของโลก ส่งผลให้เกิดความแห้งแล้ง หรือฝนตก โดยในปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ประเทศไทยมีสภาพภูมิอากาศที่แห้งแล้ง ซึ่งเป็นผลมาจากปรากฏการณ์ดังกล่าว
- (๖) ข้อเสนอแนะ
- (๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไข้ปัญหา : ควรมีการทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและควบคุมไฟป่าแบบมีส่วนร่วมเป็นประจำทุกปี
- (๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ : การลดจำนวนจุดความร้อนมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ แม้ว่าจะมีการหรือหน่วยงานจะมีแผนการปฏิบัติงานหรือบริหารจัดการ ความเสี่ยงเป็นอย่างดีแล้วก็ตาม ก็ไม่สามารถดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้ในทุกๆ ปี
- (๗) แนวทาง/มาตรการดำเนินงานในปีถัดไป :
- (๘) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่.....



ลงนาม (๙)..... (นายทรงศักดิ์ กิตติกรรัมย์)
 ผู้รับผิดชอบการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
 วันที่..... / ๑๔ / ๒๕๖๖

๑๓. รหัสความเสี่ยง : ๙

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน

กิจกรรม : กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักจัดการป่าชุมชน



รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ครั้งที่ ๑ (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค.๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๖ ☒ ครั้งที่ ๒ (รอบ ๑๒ เดือน) สำหรับระยะเวลาดำเนินการสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย.๖๖

รหัสความเสี่ยง :
 ชื่อความเสี่ยง :ไม่สามารถส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาวงป่าชุมชน
 ชื่อโครงการ :ป้องกันรักษาป่าพัฒนาและเพิ่มพื้นที่สีเขียว
 ชื่อกิจกรรม :ส่งเสริมการจัดตั้งป่าชุมชน
 หน่วยงานที่รับผิดชอบ :สำนักงานจัดการป่าชุมชน

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง (๑)	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)				
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง (๔.๕)
๑) การสร้างความเข้าใจ ให้กับราษฎรในชุมชนในการ จัดทำข้อจัดตั้งป่าชุมชน และ การจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน อย่างต่อเนื่อง และมีคู่มือการ จัดทำแผนจัดการป่าชุมชน ตาม พ.ร.บ.ป่าชุมชน พ.ศ.๒๕๖๒	ชุมชนสามารถจัดทำ คำขอจัดตั้งป่าชุมชน และจัดทำแผนจัดการ ป่าชุมชนได้ จำนวน ๔๔๙ ป่าชุมชน	ชุมชนสามารถจัดทำ คำขอจัดตั้งป่าชุมชน และจัดทำแผนจัดการ ป่าชุมชนได้ จำนวน ๔๔๙ ป่าชุมชน (ร้อยละ ๔๐)	๑	๑	น้อยกว่า (๑x๑)	๑	๑

- (๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทางฯ :
- (๖) ข้อเสนอแนะ
 (๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไข้ปัญหา :
 (๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ :
 (๗) แนวทาง/มาตรการดำเนินการในงานในปีถัดไป :
 (๘) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่ :

ลงนาม (๙)
 (นางนันทนา บุญยวัฒน์)
 ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการสำนักจัดการป่าชุมชน
 วันที่ :

๑๔. รหัสความเสี่ยง : ๑๐

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถส่งเสริมให้ราษฎรในชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน

กิจกรรม : กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักจัดการป่าชุมชน



แบบ RM ๔ - ๒๕๖๖

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

☒ ครั้งที่ ๑ (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๖
☐ ครั้งที่ ๒ (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๑๐

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถส่งเสริมให้ราษฎรในชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน

ชื่อโครงการ : ป้องกันรักษาป่า พัฒนาและเพิ่มพื้นที่สีเขียว

ชื่อกิจกรรม : บริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักจัดการป่าชุมชน

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยงตามแผน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๑)	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)					
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส X ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง (๔.๕)	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง Risk – Control Matrix Assessment (๔.๖)
การสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับ ราษฎรในชุมชนในการจัดทำแบบเสนอ กิจกรรมเพื่อขอรับเงินอุดหนุน และมี ระเบียบกรมป่าไม้ว่าด้วยการใช้จ่าย งบประมาณเงินอุดหนุน กิจกรรม บริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนา คุณภาพชีวิต	ชุมชนสามารถจัดทำ แบบเสนอกิจกรรมเพื่อ ขอรับเงินอุดหนุน กิจกรรมบริหารจัดการ ป่าชุมชนเพื่อพัฒนา คุณภาพชีวิต จำนวน ๒๐๐ ป่าชุมชน	อยู่ในระหว่างชุมชน จัดทำแบบเสนอ กิจกรรมเพื่อขอรับ เงินอุดหนุน จำนวน ๑๗๕ ป่าชุมชน (ร้อยละ ๘๗.๕)	๑	๑	น้อยมาก (๑x๑)	๑	๑	ต่ำ ๑

(๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทางฯ :

(๖) ข้อเสนอแนะ :

(๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขปัญหาดังกล่าว :

(๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ :

(๗) แนวทาง/มาตรการการดำเนินงานในปีถัดไป :

(๘) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่ :

ลงนาม (๔) :

(นางนันทา บุญยานันต์)

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการสำนักจัดการป่าชุมชน

วันที่ :

๑๕. รหัสความเสี่ยง : ๑๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถศึกษาข้อมูลปริมาณการกักเก็บคาร์บอนกรณีฐาน
ในพื้นที่ป่าไม้และศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการจัดทำข้อมูลศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่
ป่าไม้

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ (ส่วนวิจัยความ
หลากหลาย

ทางชีวภาพด้านป่าไม้)



รหัสความเสียง :๑๑.....

ข้อความเสียง : ไม่สามารถศึกษาข้อมูลปริมาณการรักกับคาร์บอนรวมพื้นฐานในพื้นที่ป่าไม้และศักยภาพการรักกับคาร์บอนในพื้นที่ป่าไม้

ชื่อโครงการ : โครงการจัดตั้งข้อมูลศักยภาพการรักกับคาร์บอนในพื้นที่ป่าไม้

ชื่อกิจกรรม : กิจกรรมรณรงค์ข้อมูลศักยภาพการรักกับคาร์บอนในพื้นที่ป่าไม้

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ ส่วนวิจัยและพัฒนาการทางชีวภาพด้านป่าไม้

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยงตามแผน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๑)	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)					
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน ความอ่อนไหวต่อ ความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง (๔.๕)	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง Risk – Control Matrix Assessment (๔.๖)
๑) กำหนดขอบเขตและหน้าที่ของหน่วยงานตามโครงการฯ	ข้อมูลปริมาณการกำกับดูแลการยอมรับฐานในพื้นที่ป่าไม้และศักยภาพการกำกับดูแลรับรอบในพื้นที่ป่าไม้ จำนวน ๑๑๕ ไร่ มีความความถูกต้องและมี ความน่าเชื่อถือ	ดำเนินการสำรวจข้อมูลปริมาณการกำกับดูแลการยอมรับฐานในพื้นที่ป่าไม้และศักยภาพการกำกับดูแลรับรอบในพื้นที่ป่าไม้ จำนวน ๑๑๕ ไร่	๓	๕	(๓x๕) ปานกลาง	๓	๒	(๒) ค่อนข้างต่ำ
๒) กำหนดแผนการปฏิบัติงานทั้งส่วนกลางและภาคสนาม								
๓) จัดฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะและความรู้ให้แก่เจ้าหน้าที่และจัดหาคู่มือที่มีความเชี่ยวชาญมาให้บริการการปฏิบัติงานในพื้นที่								
๔) ประชุม ชี้แจง ตรวจสอบ ให้คำแนะนำ และประเมินผลการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน								
๕) จัดทำวัสดุและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการดำเนินงานภาคสนาม								
๕) พบนสอพบหรือสอพบข้อมูล								

(๔) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทางฯ : ในการปฏิบัติงานพบว่า ยังมีบางแห่งที่การเปลี่ยนแปลงการใช้ประโยชน์ที่ดิน ทำให้ไม่สามารถเก็บข้อมูลปริมาณการกักเก็บคาร์บอน

(๖) ข้อเสนอแนะ

(๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขข้อหา : ปรับเปลี่ยนแผนการปฏิบัติงานในส่วนกลางและภาคสนาม ให้สอดคล้องกับพื้นที่ที่สามารถลงปฏิบัติงานได้จริง

(๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ :

(๑) แนวทาง/มาตรการดำเนินงานในปีต่อไป : มีแผนการปฏิบัติงานสำรวจ แยกพื้นที่จำนวนหลักสุทธการมีกิจกรรมเพื่อเพิ่มทักษะและความรู้ให้แก่เจ้าหน้าที่

(๒) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่ : การขยายของเขตพื้นที่ป่าไม้ของหน่วยงานอื่น เช่น กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช ในพื้นที่ป่าของกรมป่าไม้ ทำให้กระทบแผนการปฏิบัติงาน

“No Gift Policy พล.ไป่งโตและเป็นธรรม”

ลงนาม (๗)  (นางปีศาจ จิวจิตร)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้

วันที่ - ๑๔ ก.ค. ๒๕๖๖ /

๑๖. รหัสความเสี่ยง : ๑๒

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถตรวจสอบออกหลักฐานจำนวนเนื้อที่ป่าสงวน
แห่งชาติที่อนุญาตตามโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชน
ตามเป้าหมายที่กำหนด

กิจกรรม : ตรวจสอบออกหลักฐานการอนุญาต และการติดตามการอนุญาต
ให้เข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : กองการอนุญาต (ส่วนอนุญาตใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้)





รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ครั้งที่ ๑ (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๖ ☐ ครั้งที่ ๒ (รอบ ๑๒ เดือน) สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๖

รหัสความเสี่ยง : ๑๒

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถตรวจสอบออกหลักฐานจำนวนเงินที่ป่าสงวนแห่งชาติที่อนุญาตที่ดินทำกินให้ชุมชนตามเป้าหมายที่กำหนด

ชื่อโครงการ : บริหารจัดการที่ดินป่าไม้อย่างเป็นระบบและเป็นธรรม

ชื่อกิจกรรม : ตรวจสอบ ออกหลักฐานการอนุญาต และการติดตามการอนุญาต ให้เข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : กองการอนุญาต ส่วนอนุญาตใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยงตามแผน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๑)	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)				
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง (๔.๕)
อบรมเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบงาน ด้านการอนุญาตใช้ประโยชน์ พื้นที่ป่าไม้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจ ในระบบ กฎหมาย รวมถึงมิติ คณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ที่ใช้ใน การปฏิบัติงานให้เกิดความชำนาญ และเชี่ยวชาญต่อไป	อนุญาตใช้พื้นที่ในเขตป่าสงวน แห่งชาติ ตามโครงการจัดที่ดิน ทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล และได้รับการตรวจสอบและติดตาม ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๖๐๐,๐๐๐ ไร่	สรุปข้อมูลการดำเนินงาน โครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชน ตามนโยบายรัฐบาล (คทช.) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ออกหนังสืออนุญาตแล้ว จำนวน ๑๒๗ คำขอ รวมเนื้อที่ ประมาณ ๑๑๖๔,๒๙๓ ไร่	๑ (๔.๑)	๕ (๔.๒)	๑ x ๕ (๔.๓) (ปานกลาง)	๑ (๔.๔)	๑ (๔.๕)
							๒ (R๕)

(๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทางฯ : งบประมาณไม่เพียงพอในการจัดการอบรมเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบงานด้านการอนุญาตใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้

(๖) ข้อเสนอแนะ

(๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไข้ปัญหา : กรมป่าไม้ควรมีการจัดสรรงบประมาณเพื่อจัดอบรมดังกล่าว

(๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ :

(๗) แนวทาง/มาตรการดำเนินการในปีถัดไป :

(๘) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่ :

ลงนาม (๔) (นายสุพจน์ ภูริพันธ์)
(ผู้อำนวยการกองการอนุญาต)
ตำแหน่ง
วันที่ ๑๐ ก.ค. ๒๕๖๖ /

๑๗. รหัสความเสี่ยง : ๑๓

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศได้ตาม
เป้าหมายที่กำหนด

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการจัดการป่าสงวนแห่งชาติ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักจัดการป่านันทนาการ



แบบ RM ๔ - ๒๕๖๖

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

☒ ครั้งที่ ๑ (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๖

☐ ครั้งที่ ๒ (รอบ ๑๒ เดือน) สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๖

รหัสความเสี่ยง :

ชื่อความเสี่ยง :ไม่สามารถบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศได้ตามเป้าหมายที่กำหนด.....

ชื่อโครงการ :กิจกรรมโครงการจัดการป่าสงวนแห่งชาติ.....

ชื่อกิจกรรม :กิจกรรมโครงการจัดการป่าสงวนแห่งชาติ.....

หน่วยงานที่รับผิดชอบ :สำนักงานป่าไม้หนานการ.....

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยงตามแผน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๑)	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทาง		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)				
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง (๔.๕)
๑) กำหนดแนวทางการจัดทำสื่อ รณรงค์ประชาสัมพันธ์การ ท่องเที่ยวป่าไม้หนานการ	จำนวนแหล่งท่องเที่ยวเชิง นิเวศที่ได้รับการบริหาร จัดการ ๙ พื้นที่	จำนวนแหล่งท่องเที่ยวเชิง นิเวศที่ได้รับการบริหาร จัดการ ๙ พื้นที่	๒	๕	(๒ x ๕) ปานกลาง	๒	๒
๒) ให้คำแนะนำ คำปรึกษา กับหน่วยงานและโครงการ พัฒนาพื้นที่เตรียมการป่า ไม้หนานการ สำหรับการจัดทำสื่อ ประชาสัมพันธ์							(๒) ค่อนข้างต่ำ

(๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทาง :เนื่องจากการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ต้องใช้อุปกรณ์และโปรแกรมในการจัดทำ ซึ่งบุคลากรยังขาดทักษะ ความสามารถในการใช้โปรแกรม.....
เพื่อจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์

(๖) ข้อเสนอแนะ

(๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไข : จัดประชุมเชิงปฏิบัติการในรูปแบบ online เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะในการใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ในการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ได้อย่างถูกต้อง
และมีประสิทธิภาพ

(๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ : จัดประชุมเชิงปฏิบัติการในรูปแบบ on-site เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะในการใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ในการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

(๗) แนวทาง/มาตรการดำเนินงานในปีถัดไป :

(๘) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่.....

ลงนาม (๙)
(นายวิวัฒน์ แสงกระจ่าง)
ตำแหน่งผู้อำนวยการป่าไม้ชำนาญการพิเศษ หนานการ
วันที่.....ผู้ร่วมตรวจสอบมีอำนาจลงนาม.....
- ๕ ก.ค. ๒๕๖๖

บทที่ ๓

การควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๓.๑ แผนการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๓.๑.๑ แผนการควบคุมภายในระดับหน่วยงานของรัฐ (กรมป่าไม้)

แผนการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ซึ่งเป็นแผนระดับหน่วยงานของรัฐ หรือแผนระดับกรม คือ แผนการปรับปรุงการควบคุมภายในสำหรับจุดอ่อนของการควบคุม หรือความเสี่ยงสำคัญในระดับกรมที่ยังคงมีอยู่ โดยความเสี่ยงสำคัญที่ยังมีอยู่ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และจะต้องดำเนินการปรับปรุงการควบคุมภายใน ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ประกอบด้วย ๑ การกิจ/กิจกรรมที่สำคัญตามแผนการดำเนินการของกรมป่าไม้ ดังนี้

๑) กิจกรรมการพิจารณาเกี่ยวกับการอนุญาตการทำไม้ ของป่า และเลื่อยโซ่ยนต์

จุดอ่อนของการควบคุมหรือความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ คือ

๑.๑.๑) เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในจังหวัดท้องที่มีการเปลี่ยนแปลงบ่อย จึงทำให้ภารกิจงานด้านการอนุญาตไม้และของป่าขาดความต่อเนื่อง และพบว่าในหลายพื้นที่เจ้าหน้าที่ที่เป็นข้าราชการบรรจุใหม่ขาดประสบการณ์ในการทำงาน จึงไม่มีความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบปฏิบัติตามนัยหนังสือ ชักซ้อมและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

๑.๑.๒) จากการรายงานการขออนุญาตและการอนุญาตทำไม้ และเก็บหาของป่า โดยสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่และจังหวัดท้องที่นั้น ไม่สามารถล่วงรู้ได้ว่า ในข้อเท็จจริงมีพื้นที่ใดบ้างที่ไม่ได้มีการขออนุญาต หรือปฏิบัติตามระเบียบกฎหมายครบถ้วนถูกต้องหรือไม่

รายละเอียดของแผนการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ซึ่งเป็นแผนในระดับหน่วยงานของรัฐ มีดังนี้



แผนการควบคุมภายในกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานหรือภารกิจตามแผน การดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของการควบคุม หรือความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด/เวลา ที่พบจุดอ่อน หรือความเสี่ยง	การปรับปรุงการควบคุมภายใน	กำหนดเสร็จ/หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
ภารกิจ: การพิจารณาเกี่ยวกับการ อนุญาตการทำให้ ของป่าและเลือก โดยย่นต์ วัตถุประสงค์: เพื่อให้บริการและ อำนวยความสะดวกในการอนุญาต แก่ประชาชนด้วยระบบงานที่ดีมี ประสิทธิภาพ โปร่งใส	๑. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในจังหวัด ท้องที่มีการเปลี่ยนแปลงบ่อย จึงทำให้ ภารกิจงานด้านการอนุญาตไม่และของป่า ขาดความต่อเนื่อง และพบว่าในหลาย พื้นที่เจ้าหน้าที่ที่เป็นข้าราชการบรรจุใหม่ ขาดประสบการณ์ในการทำงาน จึงไม่มี ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบปฏิบัติตาม นโยบายข้อบังคับข้อ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ๒. จากการรายงานการขออนุญาต และการอนุญาตทำให้ และเก็บหาของป่า โดยสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ และจังหวัดท้องที่นั้น ไม่สามารถล่วงรู้ได้ว่า ในข้อเท็จจริงมีพื้นที่ใดบ้างที่ไม่ได้มีการ ขออนุญาต หรือปฏิบัติตามระเบียบกฎหมาย ครบถ้วนถูกต้องหรือไม่	งวดตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖	๑. มีการฝึกอบรม หรือออกไปให้ คำแนะนำแก่พนักงานเจ้าหน้าที่แห่งท้องที่ อย่างน้อย ๕ ครั้ง/ปี เพื่อให้การปฏิบัติงาน เป็นไปอย่างถูกต้องตามระเบียบกฎหมาย ๒. จัดทำคู่มือสำหรับพนักงานเจ้าหน้าที่ เพิ่มเติม ๑ เรื่อง/ปี ๓. เสนอปรับปรุงแก้ไขกฎหมายที่ล้าสมัย ซึ่งส่วนใหญ่มีขึ้นตอนและระเบียบปฏิบัติ ที่ซับซ้อนไม่สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน ๔. เสนอจัดทำระบบการขออนุญาต และออกไปใบอนุญาตด้วยวิธีการทาง อิเล็กทรอนิกส์แบบครบวงจร จะทำให้ สามารถตรวจสอบติดตามผลการอนุญาตได้ สะดวกรวดเร็ว และได้ข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้องมากยิ่งขึ้น ๕. เสนอให้มีการถ่ายโอนภารกิจด้านการ อนุญาตไม้และเก็บหาของป่าที่อยู่ในความ รับผิดชอบของจังหวัดท้องที่ที่ให้อยู่ในความ รับผิดชอบสำหรับสำนักจัดการทรัพยากร ป่าไม้ท้องที่	กำหนดเสร็จ : ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ หน่วยงานที่รับผิดชอบ : กองการอนุญาต



๓.๑.๒ แผนการควบคุมภายในระดับหน่วยงานย่อย (สำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม)

แผนการควบคุมภายในของสำนัก/กอง/กลุ่ม/ศูนย์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในสำหรับจุดอ่อนของการควบคุมหรือความเสี่ยงสำคัญที่ยังคงมีอยู่ในระดับหน่วยงานย่อย (สำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม) โดยรายละเอียดความเสี่ยงสำคัญที่ยังมีอยู่ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และจะต้องดำเนินการปรับปรุงการควบคุมภายในในระดับหน่วยงานย่อย ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ รวมทั้งรายละเอียดของแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในของแต่ละสำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม ได้กำหนดไว้ จะปรากฏอยู่ใน “แบบรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน ระดับหน่วยงานย่อย (สำนัก/กอง/กลุ่ม/ศูนย์) สำหรับระยะเวลาการดำเนินงานสิ้นสุด ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ (แบบ ปค. ๕ ย่อย)” ที่ทุกสำนัก/กอง/กลุ่ม/ศูนย์ ได้จัดทำไว้เรียบร้อยแล้ว ดังนั้น แต่ละสำนัก/กอง/กลุ่ม/ศูนย์ จึงสามารถดำเนินการปรับปรุงการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ได้ตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในที่ได้กำหนดไว้ดังกล่าว

๓.๒ ผลการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๖ (รอบ ๙ เดือน)

หน่วยงานที่รับผิดชอบได้ดำเนินการปรับปรุงการควบคุมภายใน ตามที่กำหนดไว้ในแผนการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และได้รายงานผลการดำเนินการปรับปรุงการควบคุมภายในระดับหน่วยงานของรัฐ (กรมป่าไม้) ตามแบบรายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในของงวดก่อน ระดับหน่วยงานรัฐ สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๖ (แบบติดตาม ปค. ๕) ประกอบด้วย ๑ การกิจ/กิจกรรมที่สำคัญตามแผนการดำเนินการของกรมป่าไม้ ดังนี้

๑) กิจกรรมการพิจารณาเกี่ยวกับการอนุญาตการทำไม้ ของป่า และเลื่อยโซยนต์

จุดอ่อนของการควบคุมหรือความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ :

๑.๑.๑) เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในจังหวัดท้องที่มีการเปลี่ยนแปลงบ่อย จึงทำให้ภารกิจงานด้านการอนุญาตไม้และของป่าขาดความต่อเนื่อง และพบว่าในหลายพื้นที่เจ้าหน้าที่ที่เป็นข้าราชการบรรจุใหม่ขาดประสบการณ์ในการทำงาน จึงไม่มีความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบปฏิบัติตามหนังสือชักซ้อมและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

๑.๑.๒) จากการรายงานการขออนุญาตและการอนุญาตทำไม้ และเก็บหาของป่า โดยสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่และจังหวัดท้องที่นั้น ไม่สามารถล่วงรู้ได้ว่า ในข้อเท็จจริงมีพื้นที่ใดบ้างที่ไม่ได้มีการขออนุญาต หรือปฏิบัติตามระเบียบกฎหมายครบถ้วนถูกต้องหรือไม่

การปรับปรุงการควบคุมภายใน :

๑.๒.๑) มีการฝึกอบรมหรือออกไปให้คำแนะนำแก่พนักงานเจ้าหน้าที่แห่งท้องที่อย่างน้อย ๕ ครั้ง/ปี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้องตามระเบียบกฎหมาย

๑.๒.๒) จัดทำคู่มือสำหรับพนักงานเจ้าหน้าที่เพิ่มเติม ๑ เรื่อง/ปี

๑.๒.๓) เสนอปรับปรุงแก้ไขกฎหมายที่ล้าสมัย ซึ่งส่วนใหญ่มีขั้นตอนและระเบียบปฏิบัติที่ซับซ้อนไม่สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน



๑.๒.๔) เสนอจัดทำระบบการขออนุญาตและออกใบอนุญาตด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์แบบครบวงจร จะทำให้สามารถตรวจสอบติดตามผลการอนุญาตได้สะดวกรวดเร็ว และได้ข้อมูลที่ครบถ้วนถูกต้องมากยิ่งขึ้น

๑.๒.๕) เสนอให้มีการถ่ายโอนภารกิจด้านการอนุญาตไม้และเก็บหาของป่าที่อยู่ในความรับผิดชอบของจังหวัดท้องที่ให้มาอยู่ในความรับผิดชอบสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่

วิธีการติดตาม : ผู้อำนวยการกองการอนุญาต มีการกำกับและติดตามผลการปฏิบัติงาน ผ่านส่วนอำนวยการอยู่เป็นระยะ

สรุปผลการประเมิน : ๑. พนักงานเจ้าหน้าที่ของกองการอนุญาต โดยส่วนอนุญาตไม้ ของป่าและเลื่อยโซยนต์ ได้ออกไปให้คำแนะนำแก่พนักงานเจ้าหน้าที่รวม ๕ ครั้ง (ครบถ้วนแล้ว)

๒. กองการอนุญาต โดยส่วนอนุญาตไม้ ของป่าและเลื่อยโซยนต์ ได้จัดทำคู่มือสำหรับพนักงานเจ้าหน้าที่ จำนวน ๓ เรื่อง ได้แก่ การตัดไม้ในที่ดินราชพัสดุ การตัดไม้ในที่ดิน คชช. กลุ่มที่ ๑ และการเรียกรับชำระค่าธรรมเนียมตามกฎหมายกระทรวง ฉบับที่ ๓๐ (พ.ศ. ๒๕๖๖) ว่าด้วยอัตราค่าธรรมเนียมรูปแบบ One-page เพื่อเผยแพร่ (เกินกว่าเป้าหมายที่กำหนด)

๓. กองการอนุญาต โดยส่วนอนุญาตไม้ ของป่าและเลื่อยโซยนต์ ได้เสนอปรับปรุงแก้ไขแบบประกาศกำหนดแบบคำขออนุญาตทำไม้ แบบใบรับคำขอ แบบใบอนุญาตทำไม้ แบบคำขอต่ออายุ ใบอนุญาตทำไม้ แบบคำขอรับใบแทนใบอนุญาตทำไม้ และแบบบัญชีไม้หวงห้าม ตามกฎหมาย การขออนุญาตและการอนุญาตทำไม้หวงห้าม พ.ศ. ๒๕๖๐ ให้มีความถูกต้องและเหมาะสม ตามสภาพการณ์ปัจจุบัน (ครบถ้วนแล้ว)

๔. กองการอนุญาต โดยส่วนอนุญาตไม้ ของป่าและเลื่อยโซยนต์ ร่วมกับสำนักงาน กพร. สำนักงาน สพร. และบริษัทที่ปรึกษา อยู่ระหว่างการพัฒนาจัดทำระบบต้นแบบ เพื่อให้บริการด้านการอนุญาตทำไม้หวงห้าม ผ่านระบบการให้บริการภาครัฐแบบเบ็ดเสร็จทางอิเล็กทรอนิกส์ (Biz Portal)

๕. กรมป่าไม้ โดยกองการอนุญาต ได้มีการถ่ายโอนอำนาจ และภารกิจเกี่ยวกับการขออนุญาตและการอนุญาตทำไม้หวงห้ามในพื้นที่จังหวัดอื่นนอกจากกรุงเทพมหานคร ให้เป็นอำนาจของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่แล้ว เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๖๔ (ครบถ้วนแล้ว)

๖. เมื่อดำเนินการตาม ๑. - ๕. แล้วเสร็จ การปรับปรุงการควบคุมภายในที่มีอยู่ก็จะเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยงที่มี

๗. การควบคุมภายในตาม ๑. - ๕. สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง และเป็นประโยชน์กับกรมป่าไม้ในระยะยาว

๘. การนำระบบตามข้อ ๔. มาใช้กับหน่วยงานภายในของ กรมป่าไม้ ที่มีสำนักงานอยู่ในภูมิภาค จะให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๗ (ขอนแก่น) และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๑ (สุราษฎร์ธานี) เป็นหน่วยงานนำร่อง ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าวจะสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ข้อคิดเห็น : เมื่อสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๗ (ขอนแก่น) และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑๑ (สุราษฎร์ธานี) ซึ่งเป็นหน่วยงานนำร่อง สามารถใช้ระบบดังกล่าว ในการดำเนินการ ให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพแล้ว จะนำระบบดังกล่าวใช้กับสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่อื่น ๆ ให้ครอบคลุมทั่วทั้งประเทศต่อไป

๓.๓ รายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามแผนการปรับปรุงภายในของ
งวดก่อน ระดับหน่วยงานของรัฐ สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ – ๓๐ มิถุนายน
๒๕๖๖ ตามแบบติดตาม ปค. ๕



☒ สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ มี.ย. ๖๖ (รอบ ๙ เดือน)

☐ สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)

กรมป่าไม้ กองการอนุญาต

รายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในของงวดก่อน ระดับหน่วยงานของรัฐ

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานหรือภารกิจตามแผนการดำเนินการหรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของการควบคุมหรือความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด/เวลาที่พบจุดอ่อนหรือความเสี่ยง	การปรับปรุงการควบคุมภายใน	กำหนดเสร็จ/หน่วยงานที่รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินการ (๑)	วิธีการติดตามและสรุปผลการประเมิน/ข้อคิดเห็น (๒)
ภารกิจ: การพิจารณาเกี่ยวกับการอนุญาตการไม่ ของป่าและเชื้อเพลิงอันตรายวัตถุประสงค์: เพื่อให้บริการและอำนวยความสะดวกในการอนุญาตแก่ประชาชนด้วยระบบงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส	๑. เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในจังหวัดที่มีพื้นที่มีการเปลี่ยนแปลงบ่อย จึงทำให้การปฏิบัติงานด้านการอนุญาตไม่ละเอียดของป่า ขาดความต่อเนื่องและพบว่าในหลายพื้นที่เจ้าหน้าที่ที่เข้าราชการบรรจุใหม่ขาดประสบการณ์ในการทำงาน จึงไม่มีความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบปฏิบัติตามนัยหนังสือซักซ้อม และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง	งวดตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖	๑. มีการฝึกอบรม หรือออกไปให้คำแนะนำแก่พนักงานเจ้าหน้าที่แห่งท้องถิ่น ๕ ครั้ง/ปี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้องตามระเบียบกฎหมาย ๒. จัดทำคู่มือสำหรับพนักงานเจ้าหน้าที่เพิ่มเติม ๑ เรื่อง/ปี ๓. เสนอปรับปรุงแก้ไขกฎหมายที่ล้าสมัย ซึ่งส่วนใหญ่มีขั้นตอนและระเบียบปฏิบัติที่ซับซ้อนไม่สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน ๔. เสนอจัดทำระบบการขออนุญาตและออกใบอนุญาต ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์แบบครบวงจร จะทำให้สามารถตรวจสอบติดตามผลการอนุญาตได้สะดวกรวดเร็ว และได้ข้อมูลที่ครบถ้วนถูกต้องมากยิ่งขึ้น ๕. เสนอให้มีการถ่ายโอนภารกิจด้านการอนุญาตไม่ และเก็บป่าของป่าที่อยู่ในความรับผิดชอบของจังหวัดท้องถิ่นให้มาอยู่ในความรับผิดชอบสำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องถิ่น	กำหนดเสร็จ: ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ หน่วยงานที่รับผิดชอบ: กองการอนุญาต	๑	วิธีการติดตาม : ผู้อำนวยการกองการอนุญาต มีกำกับและติดตามผลการปฏิบัติงาน ผ่านส่วนอำนวยความสะดวกอยู่เป็นระยะ สรุปผลการประเมิน : ๑. พนักงานเจ้าหน้าที่ของกองการอนุญาตไม่โดยส่วนอนุญาตไม่ได้ออกไปให้คำแนะนำแก่พนักงานเจ้าหน้าที่รวม ๕ ครั้ง (ครบถ้วนแล้ว)

☒ สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ มิ.ย. ๖๖ (รอบ ๙ เดือน)
☐ สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)

- ๒ -

	๒. จากกรรณการรายงานการขออนุญาตและการเก็บหาของป่าโดยสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่๑๓ และจังหวัดที่๑๓ นั้น ไม่สามารถล่วงรู้ได้ว่า ในข้อเท็จจริงมีพื้นที่ใดบ้างที่ไม่ได้มีการขออนุญาต หรือปฏิบัติตามระเบียบกฎหมายครบถ้วน ถูกต้องหรือไม่				๒. กองการอนุญาต โดยส่วนอนุญาตไม้ของป่าและเสียประโยชน์ได้จัดทำคู่มือสำหรับพนักงานเจ้าหน้าที่ จำนวน ๓ เรื่อง ได้แก่ การตัดไม้ในที่ดินราชพัสดุ, การตัดไม้ในที่ดินคหข. กลุ่มที่ ๑ และการเรียกรับชำระค่าธรรมเนียมตามกฎหมายกระทรวง ฉบับที่ ๓๐ (พ.ศ. ๒๕๖๖) ว่าด้วยอัตราค่าธรรมเนียมรูปแบบ One-page เพื่อเผยแพร่ (เกินกว่าเป้าหมายที่กำหนด)
--	--	--	--	--	--

☒ สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ มิ.ย. ๖๖ (รอบ ๙ เดือน)

☐ สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)

- ๓ -

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงาน หรือภารกิจตามแผนการดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	งวด/เวลา ที่พบจุดอ่อน หรือ ความเสี่ยง	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	สถานะการ ดำเนินการ (๑)	วิธีการติดตาม และสรุปผลการ ประเมิน/ ข้อคิดเห็น (๒)
						๓. กองการอนุญาต โดยส่วนอนุญาตไม้ ของ ป่าและเลื่อยโซ่ยนต์ ได้เสนอปรับปรุงแก้ไข แบบประกาศกำหนด แบบคำขออนุญาตทำไม้ แบบใบรับคำขอ แบบ ใบอนุญาตทำไม้ แบบคำ ขอต่ออายุ ใบอนุญาตทำ ไม้ แบบคำขอรับใบแทน ใบอนุญาตทำไม้ และ แบบบัญชีไม้หวงห้าม ตามกฎหมายกระทรวง การ ขออนุญาตและการ อนุญาตทำไม้หวงห้าม พ.ศ. ๒๕๖๐ ให้ความ ถูกต้องและเหมาะสม ตามสภาพการณ์ปัจจุบัน (ครบถ้วนแล้ว)

☒ สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๕ – ๓๐ มิ.ย. ๖๖ (รอบ ๙ เดือน)
☐ สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)

- ๔ -

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงาน หรือภารกิจตามแผนการดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	งวด/เวลา ที่พบจุดอ่อน หรือ ความเสี่ยง	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	สถานะการ ดำเนินการ (๑)	วิธีการติดตาม และสรุปผลการ ประเมิน/ ข้อคิดเห็น (๒)
						๔. กองการอนุญาต โดยส่วนอนุญาตไม้ ของป่าและเชื้อเพลิง ร่วมกับสำนักงาน กพร. สำนักงาน สพร. และ บริษัทที่ปรึกษา อยู่ ระหว่างการพัฒนาจัดทำ ระบบต้นแบบเพื่อ ให้บริการด้านการ อนุญาตทำไม้ห่วงห้าม ผ่านระบบการให้บริการ ภาครัฐแบบเบ็ดเสร็จ ทางอิเล็กทรอนิกส์ (Biz Portal) ๕. กรมป่าไม้ โดยกอง การอนุญาต ได้มีการ ถ่ายโอนอำนาจและ ภารกิจเกี่ยวกับการขอ อนุญาตและการอนุญาต ทำไม้ห่วงห้ามในพื้นที่ จังหวัดอื่นนอกจาก กรุงเทพมหานคร ให้เป็น อำนาจของสำนักงานจัดการ ทรัพยากรป่าไม้ท้องถิ่น แล้ว เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๖๔ (ครบถ้วนแล้ว)

☒ สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ มิ.ย. ๖๖ (รอบ ๙ เดือน)
☐ สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)

- ๕ -

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงาน หรือภารกิจตามแผนการดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	งวด/เวลา ที่พบจุดอ่อน หรือ ความเสี่ยง	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	สถานะการ ดำเนินการ (๑)	วิธีการติดตาม และสรุปผลการ ประเมิน/ ข้อคิดเห็น (๒)
						๖. เมื่อดำเนินการตาม ๑. - ๕. แล้วเสร็จ การ ปรับปรุงการควบคุม ภายในที่มีอยู่จะเพียงพอที่จะควบคุมความ เสี่ยงที่มี ๗. การควบคุมภายใน ตาม ๑. - ๕. สามารถ ดำเนินการได้อย่าง ต่อเนื่อง และเป็น ประโยชน์กับกรมป่าไม้ ในระยะยาว ๘. การนำระบบตามข้อ ๔. มาใช้กับหน่วยงาน ภายในของกรมป่าไม้ ที่มีสำนักงานอยู่ใน ภูมิภาค จะให้สำนัก จัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๗ (ขอนแก่น) และสำนัก จัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๑ (สุราษฎร์ธานี) เป็น หน่วยงานนำร่อง ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบ ดังกล่าวจะสามารถ ดำเนินการได้อย่างมี ประสิทธิภาพ

แบบติดตาม ปค. ๕
☒ สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ มิ.ย. ๖๖ (รอบ ๙ เดือน)
☐ สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)

- ๖ -

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงาน หรือภารกิจตามแผนการดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	งวด/เวลา ที่พบจุดอ่อน หรือ ความเสี่ยง	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	สถานะการ ดำเนินการ (๑)	วิธีการติดตาม และสรุปผลการ ประเมิน/ ข้อคิดเห็น (๒)
						ข้อคิดเห็น : เมื่อสำนักจัดการ ทรัพยากรป่าไม้ที่ ๗ (ขอนแก่น) และสำนัก จัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑๑ (สุราษฎร์ธานี) ซึ่งเป็นหน่วยงานน้อง สามารถใช้ระบบ ดังกล่าว ในการ ดำเนินการให้บริการได้ อย่างมีประสิทธิภาพแล้ว จะนำระบบดังกล่าวใช้ กับสำนักจัดการ ทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ อื่น ๆ ให้ครอบคลุมทั่ว ทั้งประเทศต่อไป

สถานะการดำเนินการ :

- * = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด/ก่อนกำหนด
- ✓ = ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
- × = ยังไม่ดำเนินการ
- ๐ = อยู่ระหว่างดำเนินการ

ลงนาม.....
 (นายสุพจน์ ภูริตตมโนภาส)
 ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองการอนุรักษ์
 วันที่ : 10 ก.ค. 2566

บทที่ ๔

ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รายงานปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้ในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ไว้ในแบบ RM ๔ - ๒๕๖๖ ดังนี้

๑) รหัสความเสี่ยง : ๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถรักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

อุปสรรค : ๑) ในการลาดตระเวน ผู้ปฏิบัติงานใช้รูปแบบวิธีการที่แตกต่างกันออกไปในแต่ละพื้นที่ จึงอาจส่งผลให้เกิดความคลาดเคลื่อนของผลการดำเนินงานได้

๒) การดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า กรมป่าไม้ต้องใช้เวลาค่อนข้างนาน และอาจไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด (ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖)

ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไข้ปัญหา : ๑) จัดประชุมชี้แจงทำความเข้าใจแนวทางการปฏิบัติงานและกำหนดรูปแบบการรายงานข้อมูลให้ผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

๒) กำกับติดตาม เร่งรัดการดำเนินงานในการลาดตระเวน และการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า กรมป่าไม้ เพื่อขออนุมัติแผนฯ และสามารถนำแผนฯ ไปใช้ประกอบแนวทางการดำเนินงานของสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าต่อไป

๒) รหัสความเสี่ยง : ๒.๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)

๓) รหัสความเสี่ยง : ๒.๒

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการรื้อถอนทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่ที่หมดอายุการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและไม่มีการต่ออายุการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ

อุปสรรค : ๑) ไม่สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด เนื่องจากผู้รับใบอนุญาตเดิมได้ไปยื่นคำร้องขอต่อศาลเพื่อขอให้ศาลโปรดพิจารณาคำสั่งคุ้มครองพื้นที่เป้าหมาย และศาลได้โปรดมีคำสั่งคุ้มครองพื้นที่ชั่วคราว ไม่ให้หน่วยงานของกรมป่าไม้ เข้าไปดำเนินการใดๆ ในพื้นที่ จนกว่าการพิจารณาตามคำร้องของผู้รับใบอนุญาตเดิมจะเสร็จสิ้น เป็นเหตุให้ไม่สามารถที่จะเข้าไปดำเนินการรื้อถอน ทำลายต้นปาล์มน้ำมันออกจากพื้นที่เป้าหมายได้ จึงส่งผลให้ไม่สามารถที่จะดำเนินการปลูกฟื้นฟูสภาพป่าที่เป็นกิจกรรมต่อเนื่องได้เช่นกัน

๒) ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในการดำเนินการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ และ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานและการปฏิบัติตามมาตรการที่หน่วยงานได้กำหนด



ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไข้ปัญหา : ๑) หน่วยงานพื้นที่ผู้ปฏิบัติงานได้ยื่นคำร้องต่อศาลเพื่อขอยกเลิก คຸ້ມຄອງຂັ້ນຕົ້ນ แต่กระบวนการทางกฎหมายใช้เวลาค่อนข้างมาก ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า และไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด

๒) ดำเนินการเพื่อชี้แจงทำความเข้าใจกับประชาชนในพื้นที่ ถึงเหตุผลและประโยชน์ที่จะได้รับจากการดำเนินการตามโครงการ เพื่อให้เกิดความร่วมมือในการปฏิบัติงานต่อไป

๔) รหัสความเสี่ยง : ๒.๓

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

๕) รหัสความเสี่ยง : ๒.๔

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

อุปสรรค : การขนส่งกล้าไม้ อุปกรณ์ และแรงงาน เข้าแปลงปลูกป่าเป็นไปด้วยความยากลำบาก

ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไข้ปัญหา : วางแผนการขนส่งกล้าไม้ อุปกรณ์ และแรงงานไว้ล่วงหน้า

แนวทาง/มาตรการดำเนินงานในปีถัดไป : วางแผนและประสานงานการปลูกป่าไว้ล่วงหน้า

ก่อนดำเนินการ

๖) รหัสความเสี่ยง : ๓.๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

อุปสรรค : เนื่องจากการดำเนินงานกิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ กรมป่าไม้ จะสนับสนุนค่าใช้จ่ายบางส่วนในการเตรียมพื้นที่ การปลูก และบำรุงดูแลรักษาในปีแรก ให้กับผู้เข้าร่วม โครงการในอัตราไร่ละ ๑,๐๐๐ บาท/ไร่ เมื่อเกษตรกรปลูกต้นไม้ได้ครบจำนวน ๑๐๐ ต้น/ไร่ โดยผู้เข้าร่วม โครงการเป็นผู้จัดหากล้าไม้มาปลูกเอง ซึ่งอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่ผู้เข้าร่วมโครงการไม่สามารถจัดหากล้าไม้มาปลูก ให้ครบตามเงื่อนไขที่กรมป่าไม้กำหนดไว้

ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไข้ปัญหา : ให้ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถติดต่อขอรับกล้าไม้จาก หน่วยงานเพาะชำกล้าไม้ ในสังกัดกรมป่าไม้ทั่วประเทศได้

แนวทาง/มาตรการดำเนินงานในปีถัดไป : จัดสรรงบประมาณในการผลิตกล้าไม้เพื่อแจกจ่าย ให้กับเกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการ

๗) รหัสความเสี่ยง : ๓.๒

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

อุปสรรค : พื้นที่ดำเนินการกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจในพื้นที่ลุ่มน้ำ ชั้น ๓, ๔ และ ๕ ก่อนมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๔๑ เป็นพื้นที่ตามโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชน ตามนโยบายรัฐบาลภายใต้คณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ (คทช.) มิได้มีข้อกำหนดใดๆ ที่เป็นเงื่อนไข บังคับของทางราชการให้ราษฎรที่อาศัยในพื้นที่ดังกล่าวต้องปฏิบัติตาม ซึ่งอาจจะทำให้เจ้าหน้าที่ส่งเสริมในพื้นที่ รับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการได้ไม่ครบตามเป้าหมายที่กำหนด เนื่องจากบางพื้นที่เกษตรกรมีข้อจำกัดในการ ใช้ประโยชน์ที่ดินในด้านอื่นๆ แล้ว และรายละเอียดของข้อมูลผู้เข้าร่วมโครงการมีบัญชีรายชื่อไม่ตรง ไม่ครบถ้วน รายละเอียดไม่เป็นปัจจุบัน ส่งผลให้ไม่สามารถเข้าร่วมโครงการได้



ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขปัญหา : มีการเพิ่มเติมแนวทางการดำเนินงานที่ยังอยู่ภายใต้กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรมให้โครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจในพื้นที่ลุ่มน้ำ ชั้น ๓, ๔ และ ๕ ก่อนมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๕๑ สามารถเปิดให้ผู้เข้าร่วมดำเนินโครงการในพื้นที่เอกสารสิทธิ์ หรือสิทธิครอบครองในที่ดินที่ต้องตามกฎหมาย

ข้อเสนอแนะอื่นๆ : ควรให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานพื้นที่ คทช. ที่ได้บูรณาการร่วมกัน เร่งจัดทำข้อมูลให้แล้วเสร็จอย่างถูกต้อง ทั้งในส่วนของ การอนุญาต การแบ่งขอบเขตที่ชัดเจน เพื่อที่เกษตรกรจะสามารถนำพื้นที่ไปใช้ประโยชน์ได้ต่อไป

แนวทาง/มาตรการดำเนินงานในปีถัดไป : มีการเพิ่มเติมแนวทางการดำเนินงานโดยให้สามารถดำเนินการได้ในทั้งพื้นที่ คทช. ที่ดินเอกสารสิทธิ์ และสิทธิครอบครอง โดยเรียงลำดับความสำคัญการรับสมัครให้ทำในพื้นที่ คทช. ก่อนเป็นหลักตามเป้าหมาย แต่หากไม่สามารถดำเนินการได้ จึงไปรับสมัครในพื้นที่เอกสารสิทธิ์ และสิทธิครอบครอง พร้อมเร่งรัดหน่วยงานที่ได้บูรณาการร่วมกัน ให้สามารถบอกขอบเขตพื้นที่ และอนุญาตให้แล้วเสร็จ

๘) รหัสความเสี่ยง : ๔

ข้อความเสี่ยง : ไม่สามารถสำรวจพื้นที่ป่าไม้ถาวรเพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน

กิจกรรม : กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินพื้นที่ป่าไม้ถาวร

อุปสรรค : กรมป่าไม้กำหนดแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ดำเนินการล่าช้า เนื่องจากเกิดความคลาดเคลื่อนในการกรอกข้อมูลการจัดสรรงบประมาณตามเป้าหมายงานในแต่ละจังหวัดในระบบงบประมาณ ทำให้เป้าหมายของงานและงบประมาณไปรวมอยู่ที่จังหวัด ณ ที่ตั้ง ของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ซึ่งไม่กระจายไปยังจังหวัดพื้นที่เป้าหมายที่แท้จริง จึงต้องดำเนินการโอนเปลี่ยนแปลงการจัดสรรงบประมาณให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนตามแผนปฏิบัติงาน ขณะนี้ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นและจัดส่งแผนปฏิบัติงานให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ทราบและดำเนินการครบถ้วนแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

แนวทาง/มาตรการดำเนินงานในปีถัดไป : ชักซ้อมความเข้าใจกระบวนการจัดสรรงบประมาณตามเป้าหมายงานในแต่ละจังหวัดในระบบงบประมาณให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนตามแผนปฏิบัติงาน

๙) รหัสความเสี่ยง : ๕

ข้อความเสี่ยง : ไม่สามารถสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

กิจกรรม : กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

อุปสรรค : กรมป่าไม้กำหนดแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ดำเนินการล่าช้า เนื่องจากเกิดความคลาดเคลื่อนในการกรอกข้อมูลการจัดสรรงบประมาณตามเป้าหมายงานในแต่ละจังหวัดในระบบงบประมาณ ทำให้เป้าหมายของงานและงบประมาณไปรวมอยู่ที่จังหวัด ณ ที่ตั้ง ของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ซึ่งไม่กระจายไปยังจังหวัดพื้นที่เป้าหมายที่แท้จริง จึงต้องดำเนินการโอนเปลี่ยนแปลงการจัดสรรงบประมาณให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนตามแผนปฏิบัติงาน ขณะนี้ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นและจัดส่งแผนปฏิบัติงานให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ทราบและดำเนินการครบถ้วนแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

แนวทาง/มาตรการดำเนินงานในปีถัดไป : ชักซ้อมความเข้าใจกระบวนการจัดสรรงบประมาณตามเป้าหมายงานในแต่ละจังหวัดในระบบงบประมาณให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนตามแผนปฏิบัติงาน



๑๐) รหัสความเสี่ยง : ๖

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

อุปสรรค : กรมป่าไม้กำหนดแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ท้องที่ดำเนินการล่าช้า เนื่องจากเกิดความคลาดเคลื่อนในการกรอกข้อมูลการจัดสรรงบประมาณตามเป้าหมายงานในแต่ละจังหวัดในระบบงบประมาณ ทำให้เป้าหมายของงานและงบประมาณไปรวมอยู่ที่จังหวัด ณ ที่ตั้ง ของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ซึ่งไม่กระจายไปยังจังหวัดพื้นที่เป้าหมายที่แท้จริง จึงต้องดำเนินการโอนเปลี่ยนแปลงการจัดสรรงบประมาณให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนตามแผนปฏิบัติงาน ขณะนี้ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นและจัดส่งแผนปฏิบัติงานให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ท้องที่ทราบและดำเนินการครบถ้วนแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

แนวทาง/มาตรการดำเนินงานในปีถัดไป : ชักซ้อมความเข้าใจกระบวนการจัดสรรงบประมาณตามเป้าหมายงานในแต่ละจังหวัดในระบบงบประมาณให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนตามแผนปฏิบัติงาน

๑๑) รหัสความเสี่ยง : ๗

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า

กิจกรรม : กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

๑๒) รหัสความเสี่ยง : ๘

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถลดจำนวนจุดความร้อน (Hot Spot) จากภาพถ่ายดาวเทียม Suomi NPP เซ็นเซอร์ VIIRS ตามเป้าหมายที่กำหนด

กิจกรรม : กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

อุปสรรค : การดำเนินกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการป้องกันและควบคุมไฟป่ายังไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร เนื่องจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ปรากฏการณ์ทางธรรมชาติ เอลนีโญ ลานีญา ซึ่งเป็นปรากฏการณ์ที่มีอิทธิพลต่อสภาพภูมิอากาศของโลก ส่งผลให้เกิดความแห้งแล้ง หรือฝนตก โดยในปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ประเทศไทยมีสภาพภูมิอากาศที่แห้งแล้ง ซึ่งเป็นผลมาจากปรากฏการณ์ดังกล่าว

ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขปัญหา : ควรมีการทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและควบคุมไฟป่าแบบมีส่วนร่วมเป็นประจำทุกปี

ข้อเสนอแนะอื่นๆ : การลดจำนวนจุดความร้อนมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ แม้ว่าองค์กรหรือหน่วยงานจะมีแผนการปฏิบัติงานฯ หรือแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นอย่างดีแล้วก็ตาม ก็ไม่สามารถดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้ในทุกๆ ปี

๑๓) รหัสความเสี่ยง : ๙

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน

กิจกรรม : กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

๑๔) รหัสความเสี่ยง : ๑๐

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถส่งเสริมให้ราษฎรในชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน

กิจกรรม : กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต



๑๕) รหัสความเสี่ยง : ๑๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถศึกษาข้อมูลปริมาณการกักเก็บคาร์บอนกรณีฐานในพื้นที่ป่าไม้ และศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการจัดทำข้อมูลศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าไม้

อุปสรรค : ในการปฏิบัติงานพบว่า พื้นที่บางแห่งมีการเปลี่ยนแปลงการใช้ประโยชน์ที่ดิน ทำให้ไม่สามารถเก็บข้อมูลปริมาณการกักเก็บคาร์บอนกรณีฐานในพื้นที่ป่าไม้ได้ และพื้นที่บางแห่งไม่สามารถเข้าถึงได้

ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขปัญหา : ปรับเปลี่ยนแผนการปฏิบัติงานทั้งส่วนกลางและภาคสนาม ให้สอดคล้องกับพื้นที่ที่สามารถลงปฏิบัติงานได้จริง

แนวทาง/มาตรการดำเนินงานในปีถัดไป : มีแผนการปฏิบัติงานสำรอง และเพิ่มจำนวนหลักสูตร การฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะและความรู้ให้แก่เจ้าหน้าที่

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ : การขยายขอบเขตพื้นที่ป่าไม้ของหน่วยงานอื่น เช่น กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ในพื้นที่ของกรมป่าไม้ ทำให้กระทบแผนการปฏิบัติงาน

๑๖) รหัสความเสี่ยง : ๑๒

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถตรวจสอบออกหลักฐานจำนวนเนื้อที่ป่าสงวนแห่งชาติที่อนุญาตตาม โครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามเป้าหมายที่กำหนด

กิจกรรม : กิจกรรมตรวจสอบ ออกหลักฐานการอนุญาต และการติดตามการอนุญาตให้เข้า ทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

อุปสรรค : งบประมาณไม่เพียงพอในการจัดการอบรมเจ้าหน้าที่รับผิดชอบงานด้านการอนุญาต ใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้

ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขปัญหา : กรมป่าไม้ควรมีการจัดสรรงบประมาณเพื่อจัดอบรมดังกล่าว

๑๗) รหัสความเสี่ยง : ๑๓

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการจัดการป่าสงวนแห่งชาติ

อุปสรรค : เนื่องจากการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ ต้องใช้อุปกรณ์และโปรแกรมในการจัดทำ ซึ่งบุคลากรยังขาดทักษะความสามารถในการใช้โปรแกรมเพื่อจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์

ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขปัญหา : จัดประชุมเชิงปฏิบัติการในรูปแบบ online เพื่อเสริมสร้าง ความรู้ และทักษะในการใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ในการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ได้อย่างถูกต้องและมี ประสิทธิภาพ

ข้อเสนอแนะอื่นๆ : จัดประชุมเชิงปฏิบัติการในรูปแบบ onsite เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะ ในการใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ในการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ



กรมป่าไม้

คณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงและ
การควบคุมภายในกรมป่าไม้

