



(ร่าง) รายงาน

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
และการควบคุมภายในของกรมป่าไม้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ รอบ ๙ เดือน

กรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

คำนำ

กรมป่าไม้ได้จัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ รอบ ๙ เดือน โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวได้กำหนดให้หน่วยงานของรัฐต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และจัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐพิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ดังนั้น คณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ จึงได้จัดทำรายงานฉบับนี้ขึ้น เพื่อรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ รอบ ๙ เดือน (สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕) ที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่ามีความก้าวหน้าในการดำเนินการเพื่อบรรลุผลตามตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด และเพื่อรับทราบปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง ในรอบ ๙ เดือนที่ผ่านมา

คณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานฉบับนี้จะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของกรมป่าไม้ ว่ากรมป่าไม้ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพื่อให้สามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการดำเนินงานให้สูงขึ้น โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของประชาชนและประเทศชาติเป็นสำคัญ

คณะทำงานการบริหารจัดการจัดการความเสี่ยง
และการควบคุมภายในของกรมป่าไม้
กรกฎาคม ๒๕๖๕



สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
บทที่ ๑ บทนำ	
๑.๑ หลักการและเหตุผล	๑
๑.๒ ความจำเป็นของการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	๑
๑.๓ วัตถุประสงค์และประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
๑.๔ วัตถุประสงค์และประโยชน์ของการควบคุมภายใน	๒
บทที่ ๒ การบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	
๒.๑ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๔
๒.๒ ผลการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (รอบ ๙ เดือน)	๓๔
๒.๓ รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ รอบ ๙ เดือน สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ – ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕ ตามแบบ RM ๔ – ๒๕๖๕	๔๑
บทที่ ๓ การควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	
๓.๑ แผนการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๗๑
๓.๒ ผลการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๗๔
๓.๓ รายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน ของงวดก่อนระดับหน่วยงานของรัฐ สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ – ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕ ตามแบบติดตาม ปค. ๕	๗๖
บทที่ ๔ ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ	
ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ	๘๑



บทที่ ๑

บทนำ

๑.๑ หลักการและเหตุผล

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๖๒ รัฐต้องรักษาวินัยการเงินการคลังอย่างเคร่งครัดเพื่อให้ฐานะทางการเงินการคลังของรัฐมีเสถียรภาพและมั่นคงอย่างยั่งยืนตามกฎหมายว่าด้วยวินัยการเงินการคลังของรัฐ และจัดระบบภาษีให้เกิดความเป็นธรรมแก่สังคม กฎหมายว่าด้วยวินัยการเงินการคลังของรัฐ อย่างน้อยต้องมีบทบัญญัติเกี่ยวกับกรอบการดำเนินการทางการเงินการคลังและงบประมาณของรัฐ กำหนดวินัยทางการเงินการคลังด้านรายได้และรายจ่ายทั้งเงินงบประมาณและเงินนอกงบประมาณ การบริหารทรัพย์สินของรัฐและเงินคงคลัง และการบริหารหนี้สาธารณะ ดังนั้น ในวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๖๑ ราชกิจจานุเบกษา ได้ประกาศ “พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑” บังคับใช้กับหน่วยงานรัฐทั้งหมด ให้ต้องดำเนินนโยบายการคลัง การจัดทำงบประมาณ การจัดหารายได้ การใช้จ่าย การบริหารการเงินการคลัง และการก่อหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและตรวจสอบได้ ทั้งนี้ ตามหลักการรักษาเสถียรภาพและการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน และหลักความเป็นธรรมในสังคม และต้องรักษาวินัยการเงินการคลังอย่างเคร่งครัด โดยในหมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

ต่อมากระทรวงการคลังได้มีการกำหนด “หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑” โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๖๑ เป็นต้นไป มีการกำหนด “หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒” โดยให้มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐถัดจากปีที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป คือ ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เป็นต้นไป และเมื่อวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ กระทรวงการคลังได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติ

กรมป่าไม้ จึงได้ดำเนินการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ตามหลักเกณฑ์และแนวทางดังกล่าวข้างต้น

๑.๒ ความจำเป็นของการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

๑) ทำให้การบริหารจัดการของกรมป่าไม้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพในการรับมือกับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการบริหารลุ่มดงประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมทั้งเพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การปฏิบัติงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

๒) ทำให้การปฏิบัติงานของกรมป่าไม้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ ที่บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง และมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงาน



ของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ที่กระทรวงการคลังกำหนดไว้

๑.๓ วัตถุประสงค์และประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้คำนิยามของ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” ว่าเป็นกระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

๑.๓.๑ วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑) เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานขององค์กรบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้

๒) เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบเชิงลบต่อองค์กรในทุกประเด็นได้อย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน

๓) เพื่อให้บุคลากรตระหนักและมีความเข้าใจตรงกันถึงเป้าหมาย วัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน เพื่อสร้างความพึงพอใจ รวมทั้งตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

๑.๓.๒ ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

๑) สามารถปรับเปลี่ยนการดำเนินงานขององค์กรให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

๒) ทำให้กระบวนการทำงานที่สำคัญ หรือโครงการ/กิจกรรมที่สำคัญสามารถเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ และเป้าประสงค์หลักขององค์กร

๓) สามารถติดตามสถานะของการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งมีแนวทางรับมือกับเหตุการณ์ที่เหนือความคาดหมายได้อย่างทัน่วงที

๔) ช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งและสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กร

๑.๔ วัตถุประสงค์และประโยชน์ของการควบคุมภายใน

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้คำนิยามของ “การควบคุมภายใน” ว่าเป็นกระบวนการปฏิบัติงานที่ผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ ฝ่ายบริหาร และบุคลากรของหน่วยงานของรัฐจัดให้มีขึ้น เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐ จะบรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

๑.๔.๑ วัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน

๑) เพื่อให้เกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงาน (Operation Objectives) ได้แก่ การบรรลุเป้าหมายด้านการดำเนินงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ตลอดจนความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริตในหน่วยงาน



๒) เพื่อให้เกิดความเชื่อถือได้ของการรายงานผล (Reporting Objectives) ทั้งการรายงานทางการเงินและไม่ใช้การเงินที่ใช้ทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน ในแง่ของความถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันเวลา โปร่งใส หรือตามข้อกำหนดอื่น ๆ

๓) เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Objectives) ได้แก่ การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับหรือมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งวิธีการปฏิบัติงานที่หน่วยงานได้กำหนดขึ้น

๑.๔.๒ ประโยชน์ของการควบคุมภายใน

- ๑) การดำเนินงานของหน่วยงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ๒) การใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประหยัดและคุ้มค่า
- ๓) มีข้อมูลและรายงานการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ สามารถนำไปใช้ในการตัดสินใจ
- ๔) การปฏิบัติงานในหน่วยงานเป็นไปอย่างมีระบบ อยู่ในกรอบของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่วางไว้
- ๕) เป็นเครื่องมือช่วยผู้บริหารในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน



บทที่ ๒

การบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๒.๑ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ประกอบด้วย ความเสี่ยง จำนวน ๑๑ ความเสี่ยง ภายใต้ ๑๑ ตัวชี้วัด ๑๓ กิจกรรม ซึ่งเป็นกิจกรรมสำคัญ ภายใต้ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของกรมป่าไม้

ตัวชี้วัด	กิจกรรม	รหัส ความเสี่ยง	ชื่อความเสี่ยง
ตัวชี้วัดที่ ๑ : รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้	กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	๑	ไม่สามารถรักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้
ตัวชี้วัดที่ ๒ : หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก	กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้	๒	ไม่สามารถหยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก
ตัวชี้วัดที่ ๓ : พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	๓.๑ กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ	๓.๑	ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้
	๓.๒ กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้	๓.๒	
	๓.๓ กิจกรรมฟื้นฟูป่าระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	๓.๓	
ตัวชี้วัดที่ ๔ : พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น	๔.๑ กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม	๔.๑	ไม่สามารถเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ
	๔.๒ กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ	๔.๒	
ตัวชี้วัดที่ ๕ : จำนวนเนื้อที่ป่าไม้ถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน	กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	๕	ไม่สามารถสำรวจพื้นที่ป่าไม้ถาวรเพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน
ตัวชี้วัดที่ ๖ : หมู่บ้านที่ได้รับสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	๖	ไม่สามารถสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ



ตัวชี้วัด	กิจกรรม	รหัส ความเสี่ยง	ชื่อความเสี่ยง
ตัวชี้วัดที่ ๗ : หมู่บ้านที่ได้รับ การจัดทำแผนการจัดการ ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ ระดับ พื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน	กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการ บริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและ ป่าไม้ระดับพื้นที่	๗	ไม่สามารถจัดทำแผนการ บริหารจัดการทรัพยากรที่ดิน และป่าไม้ระดับพื้นที่ เพื่อจัด ระเบียบการใช้ที่ดิน
ตัวชี้วัดที่ ๘ : จำนวนเครือข่าย ความร่วมมือในการควบคุมไฟ ป่ามีส่วนร่วม ในการป้องกันและ ควบคุมไฟป่า	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุม หมอกควัน	๘	ไม่สามารถสนับสนุนการสร้าง เครือข่ายความร่วมมือในการ ควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมใน การป้องกันและควบคุมไฟป่า
ตัวชี้วัดที่ ๙ : จำนวนจุดความ ร้อน (Hot Spot) ในระบบ VIIRS ที่ลดลงร้อยละ ๕ เมื่อ เปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยจุดความ ร้อน ๓ ปี ย้อนหลัง	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุม หมอกควัน	๙	ไม่สามารถลดจำนวนจุดความร้อน (Hot Spot) ในระบบ VIIRS ตามเป้าหมายที่กำหนด
ตัวชี้วัดที่ ๑๐ : จัดตั้งและพัฒนา ป่าชุมชน	กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่า ชุมชน	๑๐	ไม่สามารถส่งเสริมจัดตั้งและ พัฒนาป่าชุมชน
ตัวชี้วัดที่ ๑๑ : ราษฎรในชุมชน ได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมใน การบริหารจัดการป่าชุมชน	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อ พัฒนาคุณภาพชีวิต	๑๑	ไม่สามารถส่งเสริมให้ราษฎร ในชุมชนมีส่วนร่วมในการ บริหารจัดการป่าชุมชน

รายละเอียดของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มีดังนี้



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

รหัสความเสี่ยง : ๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถรักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม : เพื่อป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ในพื้นที่ป่าคงสภาพที่เหลืออยู่โดยการบูรณาการ การทำงานร่วมกันของหน่วยงานต่างๆ รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการเฝ้าระวังและดูแลรักษาทรัพยากรป่าไม้ การสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันรักษาป่าไม้ ไม่ให้พื้นที่ป่าลดลง

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : ผู้อำนวยการสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

ปัจจัยเสี่ยง : ปัจจัยภายใน

ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง : - ขาดการวางแผนการดำเนินงาน การประสานงาน การประสานข้อมูลบูรณาการข้อมูลก่อนลงพื้นที่

ผลกระทบ : - ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน
- ด้านเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อม

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT	
๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๔	๑	(๖) ค่อนข้างสูง	

วิธีการจัดการความเสี่ยง : การลดโอกาสของความเสี่ยง

แนวทางการจัดการความเสี่ยง : - ประชุมชี้แจง ทำความเข้าใจแนวทางการปฏิบัติงาน
- ทำหนังสือกำกับติดตาม เร่งรัดการปฏิบัติงาน



ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- ประชุมชี้แจง ทำความเข้าใจแนวทางการปฏิบัติงาน จำนวน ๒ ครั้ง/ปี
- ทำหนังสือกำกับติดตาม เร่งรัดการปฏิบัติงาน จำนวน ๒ ครั้ง/ปี

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๓	๕	(๓ x ๕) ปานกลาง	๒	๑	(๑) ต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

รหัสความเสี่ยง : ๒

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถหยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก

กิจกรรม : กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม : เพื่อนำข้อมูลพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่ยังคงสภาพป่าและพื้นที่ป่าที่ถูกบุกรุกที่เป็นปัจจุบันและเป็นที่ยอมรับของหน่วยงาน มาใช้ในการปฏิบัติงานและบูรณาการการทำงานร่วมกันของหน่วยงานต่างๆในการหยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุกไปแล้วและมีการบังคับใช้กฎหมายในการดำเนินการคดีป่าไม้

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : ผู้อำนวยการสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

ปัจจัยเสี่ยง : ปัจจัยภายใน

ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง :

- ขาดการวางแผนการดำเนินงาน การประสานงาน การประสานข้อมูลบูรณาการข้อมูลก่อนลงพื้นที่การดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจในการบังคับใช้กฎหมาย
- ขาดข้อมูลพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่ยังคงสภาพป่าและพื้นที่ป่าที่ถูกบุกรุกในพื้นที่รับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน ขาดข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและเป็นที่ยอมรับระหว่างหน่วยงาน
- ขาดการติดตามคดีป่าไม้ที่ถูกดำเนินคดีไปแล้ว โดยเฉพาะกลุ่มนายทุน หรือผู้มีอิทธิพล

ผลกระทบ :

- ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน
- ด้านเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อม

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๓	๔	(๖) ค่อนข้างสูง



วิธีการจัดการความเสี่ยง : การลดโอกาสของความเสี่ยง

แนวทางการจัดการความเสี่ยง : - นำข้อมูลพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ที่เป็นปัจจุบันและเป็นที่ยอมรับของหน่วยงานมาใช้ในการปฏิบัติงาน

- รวบรวมคดีป่าไม้ที่ถูกดำเนินคดีไปแล้วโดยเฉพาะกลุ่มนายทุน หรือผู้มีอิทธิพล เพื่อติดตามคดีและมีการบังคับใช้กฎหมายอย่างต่อเนื่อง
- ประชุม ชี้แจง ทำความเข้าใจแนวทางการปฏิบัติงาน และกำหนดรูปแบบการรายงานข้อมูล
- ทำหนังสือกำกับติดตาม เร่งรัดการปฏิบัติงาน ต้องปรับให้เข้ากับสาเหตุ เช่น การวางแผน ประสานงานก่อนลงพื้นที่ทุกครั้ง

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุกไม่น้อยกว่า ๕๐,๐๐๐ ไร่

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๒	๕	(๒ x ๕) ปานกลาง	๓	๔	(๓) ปานกลาง



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

รหัสความเสี่ยง : ๓.๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย ๔๒๐ ไร่)

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม : ปลูกป่าใช้สอยในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติในโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริของกรมป่าไม้ หรือพื้นที่สาธารณประโยชน์ที่ราษฎรใช้ประโยชน์ร่วมกัน มีการปลูกพันธุ์ไม้ตามแนวพระราชดำริ ไม้สามอย่างเพื่อประโยชน์สืดยาว ประกอบด้วย ไม้ใช้สอย ไม้มีค่า และไม้กินได้ เพื่อให้เป็นแหล่งที่ชุมชนได้เข้ามาใช้ประโยชน์จากป่าอย่างยั่งยืน โดยการเก็บหาของป่า สมุนไพร เห็ด ไม้ฟืน เป็นต้น เพื่อเป็นอาหารและใช้สอยในครัวเรือน

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : ผู้อำนวยการสำนักโครงการพระราชดำริและกิจกรรมพิเศษ

ปัจจัยเสี่ยง : ภายใน

ประเภทความเสี่ยง : - ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี (Technology Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง : - ขอบเขตพื้นที่แปลงปลูกไม้ใช้สอยไม่ชัดเจน
- ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนของประชาชนในพื้นที่เกี่ยวกับขอบเขตพื้นที่แปลงปลูกไม้ใช้สอย

ผลกระทบ : - ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน
- ด้านกฎหมายระเบียบ (การฟ้องร้องจากบุคคลภายนอก)

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๓	๕	(๓ x ๕) ปานกลาง	๔	๓	(๕) ปานกลาง



วิธีการจัดการความเสี่ยง : การลดโอกาสของความเสี่ยง

แนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- อบรมสร้างความรู้ ความเข้าใจด้านการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) ให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน
- จัดหาอุปกรณ์สำหรับการจัดทำข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) เช่น GPS ที่มีมาตรฐานให้หน่วยปฏิบัติ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- มีขอบเขตพื้นที่แปลงปลูกไม้ใช้สอยที่ถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน จำนวน ๕๒๐ ไร่

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๓	๕	(๓ x ๕) ปานกลาง	๔	๓	(๕) ปานกลาง



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

รหัสความเสี่ยง : ๓.๒

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม :

- เพื่อฟื้นฟูป่าตามแนวทางสร้างป่าสร้างรายได้ในพื้นที่ที่ราษฎรอยู่อาศัยทำกินในพื้นที่ป่าไม้
- เพื่อให้ราษฎรที่เข้าร่วมโครงการ ฯ มีรายได้อย่างต่อเนื่องและสามารถอยู่ร่วมกับป่าได้อย่างยั่งยืน
- เพื่อสร้างจิตสำนึกในการมีส่วนร่วมดูแลรักษาทรัพยากรป่าไม้

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : ผู้อำนวยการสำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ

ปัจจัยเสี่ยง : ภายใน

ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี (Technology)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง :

- ขอบเขตพื้นที่แปลงสร้างป่าสร้างรายได้ไม่ชัดเจน
- ผู้เข้าร่วมโครงการมีความเข้าใจคลาดเคลื่อนเกี่ยวกับขอบเขตพื้นที่แปลงสร้างป่าสร้างรายได้

ผลกระทบ :

- ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน
- ด้านการปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๓	๓	(๕) ปานกลาง



วิธีการจัดการความเสี่ยง : การลดโอกาสของความเสี่ยง

แนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- อบรมสร้างความรู้ ความเข้าใจด้านการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ภูมิศาสตร์ (GIS) ให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน
- จัดหาอุปกรณ์สำหรับการจัดทำข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) เช่น GPS ที่มีมาตรฐานให้หน่วยปฏิบัติ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- มีขอบเขตพื้นที่แปลงสร้างป่าสร้างรายได้ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน จำนวน ๕๒,๕๕๐ ไร่

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๓	๓	(๕) ปานกลาง



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

รหัสความเสี่ยง : ๓.๓

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม :

- พื้นที่ป่าต้นน้ำที่เสื่อมโทรมได้รับการอนุรักษ์ฟื้นฟู
- เพื่อสร้างงานและกระจายรายได้ลงสู่ท้องถิ่น
- เพื่อลดความสูญเสียของชีวิตและทรัพย์สินจากปัญหาน้ำท่วม

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมการปลูกป่า

ปัจจัยเสี่ยง : ภายใน

ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง :

- ผลกระทบจากโรคระบาดไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID – 19) ทำให้ขาดแคลนแรงงานปลูกป่าในพื้นที่
- ปี ๒๕๖๕ อาจมีปริมาณฝนมากกว่าปกติ ทำให้การขนส่งกล้าไม้ อุปกรณ์ และแรงงาน เข้าแปลงปลูกป่าเป็นไปด้วยความยากลำบาก
- ปี ๒๕๖๕ ปริมาณฝนที่มากกว่าปกติจะส่งผลให้ปริมาณวัชพืชในแปลงปลูกป่าเพิ่มมากขึ้น หากเกิดไฟป่าลุกลามเข้าแปลงปลูกป่า จะเกิดความเสียหายรุนแรงต่อต้นไม้ในแปลงปลูกป่ามากกว่าปกติ

ผลกระทบ :

- ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน
- ด้านผลสัมฤทธิ์เป้าหมายการดำเนินงาน (การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานมีความล่าช้ากว่ากำหนด อัตราการรอดตายของต้นไม้ที่ปลูกในแปลงปลูกป่าลดลง)

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๒	๕	(๒ x ๕) ปานกลาง	๔	๒	(๕) ปานกลาง



วิธีการจัดการความเสี่ยง : การลดโอกาสของความเสี่ยง

แนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- เตรียมการจัดหาแรงงานล่วงหน้า โดยประสานผู้นำชุมชน
- วางแผนการขนส่งกล้าไม้ อุปกรณ์ และแรงงาน ให้ทันก่อนเข้าฤดูฝน
- เพิ่มรอบการกำจัดวัชพืชในแปลงปลูกป่ามากกว่าปกติ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- จำนวนพื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟูเนื้อที่ ๘,๘๓๙ ไร่

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๑	๓	(๑ x ๓) ต่ำ	๓	๒	(๑) ต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

รหัสความเสี่ยง : ๔.๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม :

- เพื่อพัฒนาอาชีพและรายได้ของประชาชน
- เพื่อเพิ่มผลผลิตไม้ใช้สอยและรองรับอุตสาหกรรมที่ใช้ไม้เป็นวัตถุดิบ
- เพื่อเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : ผู้อำนวยการสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยง : ปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน

ประเภทความเสี่ยง :

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks)
- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวหลักต้นความเสี่ยง : การดำเนินงานกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม จำนวนพื้นที่ ๑๐,๐๐๐ ไร่ ประกอบด้วยกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม จำนวนพื้นที่ ๑,๔๐๐ ไร่ และกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจในพื้นที่ลุ่มน้ำชั้น ๓, ๔ และ ๕ ก่อนมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๔๑ จำนวนพื้นที่ ๘,๖๐๐ ไร่ ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจในพื้นที่ลุ่มน้ำชั้น ๓, ๔ และ ๕ เป็นการดำเนินงานในปีแรกตามโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล ภายใต้คณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ (คทช.) ทำให้หน่วยปฏิบัติงานที่ได้รับแผนงานต้องเร่งดำเนินการจัดหากลุ่มเป้าหมาย ประกอบกับพื้นที่ดำเนินการตามโครงการ เป็นพื้นที่ลุ่มน้ำชั้น ๓, ๔ และ ๕ ก่อนมติคณะรัฐมนตรี มิได้มีข้อกำหนดใดๆที่เป็นเงื่อนไขบังคับของทางราชการให้ราษฎรที่อาศัยในพื้นที่ดังกล่าวต้องปฏิบัติตาม ซึ่งอาจจะทำให้เจ้าหน้าที่ส่งเสริมในพื้นที่รับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการได้ไม่ครบตามเป้าหมายที่กำหนด เนื่องจากบางพื้นที่เกษตรกรมีข้อจำกัดในการใช้ประโยชน์ที่ดินในด้านอื่นๆ แล้ว จึงไม่สามารถเข้าร่วมโครงการกับกรมป่าไม้ได้

ผลกระทบ :

- ด้านสังคม คุณภาพชีวิต
- ด้านเศรษฐกิจ
- ด้านสิ่งแวดล้อม



การประเมินความเสี่ยง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๔	๔	(๖) ค่อนข้างสูง

วิธีการจัดการความเสี่ยง : - การโอนความเสี่ยง

แนวทางการจัดการความเสี่ยง : ปรับเปลี่ยนพื้นที่ดำเนินการและโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณให้สอดคล้อง
กับบริบทของหน่วยปฏิบัติงานที่ดำเนินงานในพื้นที่

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- พื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น จำนวน ๑๐,๐๐๐ ไร่

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๓	๕	(๓ x ๕) ปานกลาง	๓	๓	(๒) ค่อนข้างต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

รหัสความเสี่ยง : ๔.๒

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม :

- เพื่อเพิ่มพื้นที่ปลูกไม้เศรษฐกิจ ที่เป็นไม้รอบตัดฟันระยะยาว สำหรับการใช้ประโยชน์เนื้อไม้
- เพื่อสร้างอาชีพด้านป่าไม้ให้กับประชาชนในท้องถิ่น
- เพื่อเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจของประเทศ

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : ผู้อำนวยการสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยง : ปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน

ประเภทความเสี่ยง :

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks)
- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง : เนื่องจากการดำเนินงานกิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ กรมป่าไม้ จะสนับสนุนค่าใช้จ่ายบางส่วนในการเตรียมพื้นที่ การปลูก และ บำรุงดูแลรักษาในปีแรก ให้กับผู้เข้าร่วมโครงการ ในอัตราไร่ละ ๑,๐๐๐ บาท/ไร่ เมื่อเกษตรกรปลูกต้นไม้ได้ครบจำนวน ๑๐๐ ต้น/ไร่ โดยผู้เข้าร่วมโครงการเป็นผู้จัดหากล้าไม้มาปลูกเอง ซึ่งอาจมีความเสี่ยงในกรณี ที่ผู้เข้าร่วมโครงการไม่สามารถจัดหากล้าไม้มาปลูก ให้ครบตามเงื่อนไข ที่กรมป่าไม้กำหนดไว้

ผลกระทบ :

- ด้านสังคม คุณภาพชีวิต
- ด้านเศรษฐกิจ
- ด้านสิ่งแวดล้อม

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๔	๔	(๖) ค่อนข้างสูง



วิธีการจัดการความเสี่ยง : - การโอนความเสี่ยง

แนวทางการจัดการความเสี่ยง : ให้ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถติดต่อขอรับกล้าไม้จากหน่วยงานเพาะชำกล้าไม้
ในสังกัดกรมป่าไม้ทั่วประเทศได้

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- พื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น จำนวน ๑๐,๐๐๐ ไร่

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๓	๕	(๓ x ๕) ปานกลาง	๓	๓	(๒) ค่อนข้างต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

รหัสความเสี่ยง : ๕

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถสำรวจพื้นที่ป่าไม้ถาวรเพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน

กิจกรรม : กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินพื้นที่ป่าไม้ถาวร

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม :

- มีฐานข้อมูลเป็นปัจจุบัน เพื่อใช้ประกอบการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ในพื้นที่ป่าไม้ถาวรได้อย่างเป็นระบบ
- เพื่อลดปัญหาความขัดแย้งในการใช้ประโยชน์ทรัพยากรที่ดินป่าไม้ระหว่างรัฐกับราษฎรในพื้นที่ป่าไม้ถาวร
- ทราบขอบเขตป่าไม้ถาวรที่ชัดเจน เป็นการควบคุมการใช้ประโยชน์ทรัพยากรในเขตที่ดินป่าไม้และป้องกันมิให้มีการบุกรุกขยายพื้นที่เพิ่มเติม

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : ผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยง : ภายใน

ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง : ข้อมูลพื้นที่เป้าหมายบางพื้นที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามที่หน่วยงานพื้นที่เสนอเพื่อกำหนดเป็นเป้าหมายแผนงาน

ผลกระทบ :

- ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน
- ไม่สามารถดำเนินการให้ครบถ้วนตามเป้าหมายแผนงานได้

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๔	๑	(๖) ค่อนข้างสูง

วิธีการจัดการความเสี่ยง : การลดโอกาสของความเสี่ยง

แนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- ปรับแผนปฏิบัติงานหรือกำหนดแผนงานเพิ่มเติม
- จัดประชุมชี้แจงข้อผิดพลาดการปฏิบัติงาน



ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- มีการปรับแผนปฏิบัติงานหรือกำหนดแผนงานเพิ่มเติมอย่างน้อย ๑ ครั้ง
- มีการจัดประชุมซักซ้อมการปฏิบัติงาน อย่างน้อย ๑ ครั้ง

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๓	๕	(๓ x ๕) ปานกลาง	๒	๑	(๑) ต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

รหัสความเสี่ยง : ๖

ข้อความเสี่ยง : ไม่สามารถสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

กิจกรรม : กิจกรรมสำรวจถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม :

- เพื่อลดปัญหาความขัดแย้งในการใช้ประโยชน์ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระหว่างรัฐกับราษฎรในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
- เพื่อช่วยเหลือราษฎรที่ถือครองที่ดินป่าสงวนแห่งชาติให้สามารถอยู่อาศัย/ทำกินได้อย่างถูกต้องเป็นหลักแหล่งเหมาะสม
- เพื่อสำรวจการครอบครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๑ ในบริเวณพื้นที่ที่มีร่องรอยการทำประโยชน์ระหว่างปี ๒๕๔๕ – ๒๕๕๗ และพื้นที่ที่มีร่องรอยการทำประโยชน์ก่อนปี ๒๕๔๕ และยังคงทำประโยชน์จนถึงปัจจุบัน (ที่ตกหล่นหรือยังไม่ได้สำรวจ)

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : ผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยง : ภายใน

ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง : ข้อมูลพื้นที่เป้าหมายบางพื้นที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามที่หน่วยงานพื้นที่เสนอเพื่อกำหนดเป็นเป้าหมายแผนงาน

ผลกระทบ :

- ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน
- ไม่สามารถดำเนินการให้ครบถ้วนตามเป้าหมายแผนงานได้

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๔	๑	(๖) ค่อนข้างสูง



วิธีการจัดการความเสี่ยง : การลดโอกาสของความเสี่ยง

แนวทางการจัดการความเสี่ยง : - ปรับแผนปฏิบัติงานหรือกำหนดแผนงานเพิ่มเติม
- จัดประชุมซักซ้อมการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- มีการปรับแผนปฏิบัติงานหรือกำหนดแผนงานเพิ่มเติมอย่างน้อย ๑ ครั้ง
- มีการจัดประชุมซักซ้อมการปฏิบัติงาน อย่างน้อย ๑ ครั้ง

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๓	๕	(๓ x ๕) ปานกลาง	๒	๑	(๑) ต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

รหัสความเสี่ยง : ๗

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม :

- เพื่อลดปัญหาความขัดแย้งในการใช้ประโยชน์ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระหว่างรัฐกับราษฎรในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
- เพื่อช่วยเหลือราษฎรให้สามารถอยู่อาศัยทำกินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติได้อย่างถูกต้องเป็นหลักแหล่งเหมาะสมตามนโยบายของรัฐบาลด้านการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชน

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : ผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยง : ภายใน

ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง : ข้อมูลพื้นที่เป้าหมายบางพื้นที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามที่หน่วยงานพื้นที่เสนอเพื่อกำหนดเป็นเป้าหมายแผนงาน

ผลกระทบ :

- ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน
- ไม่สามารถดำเนินการให้ครบถ้วนตามเป้าหมายแผนงานได้

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๔	๑	(๖) ค่อนข้างสูง

วิธีการจัดการความเสี่ยง : การลดโอกาสของความเสี่ยง

แนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- ปรับแผนปฏิบัติงานหรือกำหนดแผนงานเพิ่มเติม
- จัดประชุมซักซ้อมการปฏิบัติงาน



ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- มีการปรับแผนปฏิบัติงานหรือกำหนดแผนงานเพิ่มเติมอย่างน้อย ๑ ครั้ง
- มีการจัดประชุมซักซ้อมการปฏิบัติงาน อย่างน้อย ๑ ครั้ง

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๓	๕	(๓ x ๕) ปานกลาง	๒	๑	(๑) ต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

รหัสความเสี่ยง : ๘

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่าให้มีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า

กิจกรรม : กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม : เพื่อให้เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่าที่สร้างขึ้นแล้วสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและสามารถปฏิบัติงานควบคุมไฟป่าในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : ผู้อำนวยการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

ปัจจัยเสี่ยง : ภายใน

ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง :

- การสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า ที่ผ่านมามาตั้งแต่ปี พ.ศ.๒๕๕๖ – ๒๕๖๔ จำนวน ๓,๖๘๔ เครือข่าย ได้มีแนวทางการคัดเลือกเครือข่าย ฯ โดยพิจารณาจากหมู่บ้านที่ติดป่าสงวนแห่งชาติ สถิติการเกิดไฟป่าและจุดความร้อน (Hotspot) ย้อนหลัง ๓ ปี ซึ่งปัจจุบันไม่สามารถสร้างเครือข่ายใหม่ได้ เนื่องจากเครือข่ายเดิมได้ครอบคลุมพื้นที่เสี่ยงในการเกิดไฟป่า
- เนื่องจากงบประมาณไม่ต่อเนื่องทำให้กิจกรรมเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่าดำเนินการได้เพียง ๑ ปี เท่านั้น ซึ่งอาจไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่

ผลกระทบ : - ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๔	๓	(๖) ค่อนข้างสูง



วิธีการจัดการความเสี่ยง : การลดโอกาสของความเสี่ยง

- แนวทางการจัดการความเสี่ยง :**
- หน่วยงานต้องจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟฟ้า เพื่อใช้เป็นแนวทางในการ ปฏิบัติงาน ร่วมกับเจ้าหน้าที่และหน่วยงานต่างๆ
 - ตรวจสอบติดตามให้คำแนะนำและประเมินผลการดำเนินงานร่วมกับสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟฟ้า และหน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ เป็นระยะ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟฟ้า มีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า ๑,๐๐๐ หมู่บ้าน

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๓	๕	(๓ x ๕) ปานกลาง	๑	๑	(๒) ค่อนข้างต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

รหัสความเสี่ยง : ๙

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถลดจำนวนจุดความร้อน (Hot Spot) ในระบบ VIIRS ตามเป้าหมายที่กำหนด

กิจกรรม : กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม :

- เพื่อจัดเตรียมพนักงานดับไฟป่าไว้ประจำศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่า หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ ฝึกอบรมให้มีความรู้ความเข้าใจในด้าน ทฤษฎี และวิชาการด้านไฟป่าควบคุมไปกับการฝึกทักษะการปฏิบัติงาน ส่งเสริมการควบคุมไฟป่าเพื่อสนับสนุนหน่วยงานและชุมชนในการควบคุม ไฟป่าในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
- เพื่อการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่าในการเตรียม ความพร้อมการป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควันที่จะเกิดขึ้นในพื้นที่ ร่วมกัน

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : ผู้อำนวยการสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

ปัจจัยเสี่ยง : ภายนอก

ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง : การใช้ชีวิตของผู้คน เช่น การเก็บหาของป่า การล่าสัตว์ และการขยาย พื้นที่เกษตรกรรม จึงทำให้เกิดไฟป่า และจุดความร้อนขึ้นในพื้นที่ในระหว่าง เดือนกุมภาพันธ์ – เมษายน โดยเฉพาะพื้นที่ ๙ จังหวัด ภาคเหนือที่ ประสบปัญหาไฟป่าและหมอกควัน เป็นประจำทุกปี

ผลกระทบ : - ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๔	๓	(๕) ปานกลาง

วิธีการจัดการความเสี่ยง : การใช้มาตรการเฝ้าระวัง



- แนวทางการจัดการความเสี่ยง :**
- เก็บสถิติข้อมูล จุดความร้อน Hotspot เพื่อรายงานศูนย์บัญชาการควบคุมไฟป่า (ส่วนหน้า) กรมป่าไม้ ศูนย์ส่งเสริมควบคุมไฟป่า หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๓ เพื่อดำเนินการป้องกันและควบคุมไฟป่า
 - จัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและควบคุมไฟป่า
 - จัดทำแผนเฉพาะกิจตลอดจนประกาศ/คำสั่งต่างๆ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) ในระบบ VIIRS ที่ลดลงร้อยละ ๕ เมื่อเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยจุดความร้อน ๓ ปี ย้อนหลัง (น้อยกว่าหรือเท่ากับ ๕๐,๖๙๘ จุด)

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๓	๕	(๓ x ๕) ปานกลาง	๒	๑	(๒) ค่อนข้างต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

รหัสความเสี่ยง : ๑๐

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน

กิจกรรม : กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม : เพื่อส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน โดยให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ ควบคุม ดูแล รักษา หรือบำรุงป่า พัฒนาสิ่งแวดล้อม และการใช้ประโยชน์ ภายใต้หลักการความสมดุลและยั่งยืน

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : ผู้อำนวยการสำนักจัดการป่าชุมชน

ปัจจัยเสี่ยง : ภายนอก

ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง :

- ราษฎรขาดความรู้ความเข้าใจในการจัดทำเอกสารตามแบบคำขอจัดตั้งป่าชุมชน และการจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน เนื่องจากพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. ๒๕๖๒ เป็นกฎหมายใหม่
- เนื่องจากสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) ส่งผลให้เกิดอุปสรรคและความยากลำบากในการเข้าพื้นที่เพื่อส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

ผลกระทบ : ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๒	๕	(๒ x ๕) ปานกลาง	๒	๑	(๕) ปานกลาง

วิธีการจัดการความเสี่ยง : การลดโอกาสของความเสี่ยง



แนวทางการจัดการความเสี่ยง : การสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับราษฎรในชุมชนในการจัดทำคำขอจัดตั้งป่าชุมชน และการจัดทำแผนจัดการป่าชุมชนอย่างต่อเนื่อง และการจัดทำคู่มือการจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน ตามพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. ๒๕๖๒

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- ชุมชนสามารถจัดทำคำขอจัดตั้งป่าชุมชน และจัดทำแผนจัดการป่าชุมชนได้ จำนวน ๔๒๗ ป่าชุมชน

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๑	๑	(๑ x ๑) น้อยมาก	๑	๑	(๑) ต่ำ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

รหัสความเสี่ยง : ๑๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถส่งเสริมให้ราษฎรในชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน

กิจกรรม : กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม : เพื่อส่งเสริมการจัดการป่าไม้ โดยให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ ควบคุม ดูแล รักษา หรือบำรุงป่า พัฒนาสิ่งแวดล้อมและการใช้ประโยชน์ ภายใต้อำนาจความสมดุลและยั่งยืน

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง : ผู้อำนวยการสำนักจัดการป่าชุมชน

ปัจจัยเสี่ยง : ภายนอก

ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง :

- ชุมชนขาดความรู้ ความเข้าใจในการจัดทำแบบเสนอกิจกรรมเพื่อขอรับเงินอุดหนุน กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต
- เนื่องจากสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) ส่งผลให้เกิดอุปสรรคและความยากลำบากในการเข้าพื้นที่เพื่อส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

ผลกระทบ : ด้านความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สินของประชาชน

การประเมินความเสี่ยง :

คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนนความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๒	๕	(๒ x ๕) ปานกลาง	๒	๑	(๕) ปานกลาง

วิธีการจัดการความเสี่ยง : การลดโอกาสของความเสี่ยง



แนวทางการจัดการความเสี่ยง : การสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับราษฎรในชุมชนในการจัดทำแบบเสนอ
กิจกรรมเพื่อขอรับเงินอุดหนุน และกำหนดระเบียบกรมป่าไม้ว่าด้วยการใช้
จ่ายงบประมาณเงินอุดหนุนกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนา
คุณภาพชีวิต

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง :

- ชุมชนสามารถจัดทำแบบเสนอกิจกรรมเพื่อขอรับเงินอุดหนุนกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อ
พัฒนาคุณภาพชีวิตได้ จำนวน ๒๕๐ ป่าชุมชน

ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง :

คะแนน โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง	คะแนน ความรุนแรง ของผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนนลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง RISK - CONTROL MATRIX ASSESSMENT
๑	๑	(๑ x ๑) น้อยมาก	๑	๑	(๑) ต่ำ



๒.๒ ผลการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (รอบ ๙ เดือน)

หน่วยงานที่รับผิดชอบได้ดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้ในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และได้รายงานผลการดำเนินการตามแบบ RM ๔ - ๒๕๖๔ โดยมีรายละเอียดจำแนกตามความเสี่ยง จำนวน ๑๑ ความเสี่ยง ภายใต้ ๑๑ ตัวชี้วัด ๑๓ กิจกรรม ซึ่งเป็นกิจกรรมสำคัญภายใต้ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของกรมป่าไม้ ได้ดังนี้





ตาราง สรุปผลการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้

รหัสความเสี่ยง	ชื่อความเสี่ยง	กิจกรรม	แนวทางการจัดการ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายผลสำเร็จจาก การดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับ ความเสี่ยงหลัง การจัดการ
				แผน	ผล	
๑	ไม่สามารถรักษาสวนป่าที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้	กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	๑) ประชุมชี้แจง ทำความเข้าใจ แนวทางการปฏิบัติงาน ๒) ทำหนังสือกำกับติดตาม เร่งรัด การปฏิบัติงาน	๑) ประชุมชี้แจง ทำความเข้าใจ แนวทางการปฏิบัติงาน จำนวน ๑ ครั้ง ๒) หนังสือกำกับติดตาม เร่งรัดการปฏิบัติงาน จำนวน ๒ ครั้ง/ปี	๑) ประชุมชี้แจง ทำความเข้าใจ แนวทางการปฏิบัติงาน จำนวน ๑ ครั้ง ๒) อยู่ระหว่างการจัดทำหนังสือกำกับติดตาม เร่งรัดการปฏิบัติงาน	(๕) ปานกลาง
๒	ไม่สามารถหยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก	กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกันทำลายทรัพยากรป่าไม้	๑) นำข้อมูลพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่เป็นปัจจุบันและเป็นที่ยอมรับของหน่วยงานมาใช้ในการปฏิบัติงาน ๒) รวบรวมคดีป่าไม้ที่ถูกดำเนินคดีไปแล้วโดยเฉพาะกลุ่มนายทุนหรือผู้มีอิทธิพล เพื่อติดตามคดีและมีการบังคับใช้กฎหมายอย่างต่อเนื่อง ๓) ประชุม ชี้แจง ทำความเข้าใจแนวทางการปฏิบัติงาน และกำหนดรูปแบบการรายงานข้อมูล ๔) ทำหนังสือกำกับติดตาม เร่งรัดการปฏิบัติงาน ต้องปรับให้เข้ากับสาเหตุ เช่น การวางแผน ประสานงานก่อนลงพื้นที่ทุกครั้ง	หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุกไม่น้อยกว่า ๕๐,๐๐๐ ไร่	หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุกไม่น้อยกว่า ๒๙,๓๖๖ ไร่	(๓) ปานกลาง



ตาราง สรุปผลการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ (ต่อ)

รหัสความเสี่ยง	ชื่อความเสี่ยง	กิจกรรม	แนวทางการจัดการ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายผลสำเร็จจาก การดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยง หลังการจัดการ
				แผน	ผล	
๓.๑	ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้	กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย ๔๒๐ ไร่)	๑) อบรมสร้างความรู้ ความเข้าใจด้านการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) ให้กับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน ๒) จัดหาอุปกรณ์สำหรับการจัดทำข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) เช่น GPS ที่มีมาตรฐานให้หน่วยปฏิบัติ	มีขอบเขตพื้นที่แปลงไม้ใช้สอยที่ถูกต้องครบถ้วน และชัดเจน จำนวน ๕๒๐ ไร่	มีขอบเขตพื้นที่แปลงปลูกไม้ใช้สอยที่ถูกต้องครบถ้วน และชัดเจน จำนวน ๕๒๐ ไร่	(๒) ค่อนข้างต่ำ
๓.๒	ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้	กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้	๑) อบรมสร้างความรู้ ความเข้าใจด้านการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) ให้กับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน ๒) จัดหาอุปกรณ์สำหรับการจัดทำข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) เช่น GPS ที่มีมาตรฐานให้หน่วยปฏิบัติ	มีขอบเขตพื้นที่แปลงสร้างป่าสร้างรายได้ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน จำนวน ๕๒,๕๕๐ ไร่	มีขอบเขตพื้นที่แปลงสร้างป่าสร้างรายได้ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน จำนวน ๕๒,๕๕๐ ไร่	(๒) ค่อนข้างต่ำ
๓.๓	ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้	กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	๑) เตรียมการจัดหาแรงงานล่วงหน้า โดยประสานผู้นำชุมชน ๒) วางแผนการขนส่งกล้าไม้ อุปกรณ์และแรงงาน ให้ทันก่อนเข้าฤดูฝน ๓) เพิ่มรอบการกำจัดวัชพืชในแปลงปลูกป่ามากกว่าปกติ	จำนวนพื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟูเนื้อที่ ๘,๘๓๙ ไร่	จำนวนพื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟูเนื้อที่ ๘,๘๓๙ ไร่	(๑) ต่ำ



ตารางสรุปผลการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ (ต่อ)

รหัสความเสี่ยง	ชื่อความเสี่ยง	กิจกรรม	แนวทางการจัดการ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายผลสำเร็จจาก การดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ
				แผน	ผล	
๔.๑	ไม่สามารถเพิ่มพื้นที่ป่าไม้เศรษฐกิจ	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม	ปรับเปลี่ยนพื้นที่ดำเนินการและโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณให้สอดคล้องกับบริบทของหน่วยงานปฏิบัติงานที่ดำเนินงานในพื้นที่	พื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้นจำนวน ๑๐,๐๐๐ ไร่	พื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้นจำนวน ๔,๙๖๑ ไร่	(๖) ค่อนข้างสูง
๔.๒	ไม่สามารถเพิ่มพื้นที่ป่าไม้เศรษฐกิจ	กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ	ให้ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถติดต่อขอรับกล้าไม้จากหน่วยงานเพาะชำกล้าไม้ ในสังกัดกรมป่าไม้ทั่วประเทศได้	พื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้นจำนวน ๑๐,๐๐๐ ไร่	พื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้นจำนวน ๘,๔๗๔ ไร่	(๖) ค่อนข้างสูง
๕	ไม่สามารถสำรวจพื้นที่ป่าไม้ถาวรเพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน	กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินพื้นที่ป่าไม้ถาวร	๑) ปรับแผนปฏิบัติงานหรือกำหนดแผนงานเพิ่มเติม ๒) จัดประชุมซักซ้อมการปฏิบัติงาน	๑) มีการปรับแผนปฏิบัติงานหรือกำหนดแผนงานเพิ่มเติมอย่างน้อย ๑ ครั้ง ๒) มีการจัดประชุมซักซ้อมการปฏิบัติงานอย่างน้อย ๑ ครั้ง	๑) กำหนดแผนงานเพิ่มเติม ๑ ครั้ง ๒) จัดประชุมซักซ้อมชี้แจงเจ้าหน้าที่ ๑ ครั้ง เมื่อวันที่ ๑๑ พ.ย. ๒๕๖๔	(๑) ต่ำ





ตาราง สรุปผลการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ (ต่อ)

รหัสความเสี่ยง	ชื่อความเสี่ยง	กิจกรรม	แนวทางการจัดการ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายผลสำเร็จจาก การดำเนินงานตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยง หลังการจัดการ
				แผน	ผล	
๖	ไม่สามารถสำรวจ การถือครองที่ดิน ในพื้นที่ป่าสงวน แห่งชาติ	กิจกรรมสำรวจถือ ครองที่ดินในพื้นที่ ป่าสงวนแห่งชาติ	๑) ปรับแผนปฏิบัติงานหรือกำหนด แผนงานเพิ่มเติม ๒) จัดประชุมซักซ้อมการปฏิบัติงาน	๑) มีการปรับแผนปฏิบัติงาน หรือกำหนดแผนงาน เพิ่มเติมอย่างน้อย ๑ ครั้ง ๒) มีการจัดประชุม ซักซ้อมการปฏิบัติงาน อย่างน้อย ๑ ครั้ง	๑) กำหนดแผนงาน เพิ่มเติม ๑ ครั้ง ๒) จัดประชุมซักซ้อม ชี้แจงเจ้าหน้าที่ ๑ ครั้ง เมื่อวันที่ ๑๑ พ.ย. ๒๕๖๔	(๑) ต่ำ
๗	ไม่สามารถจัดทำ แผนการบริหาร จัดการทรัพยากร ที่ดินและป่าไม้ ระดับพื้นที่ เพื่อจัด ระเบียบการใช้ ที่ดิน	กิจกรรมโครงการ จัดทำแผนการ บริหารจัดการ ทรัพยากรที่ดินและ ป่าไม้ระดับพื้นที่	๑) ปรับแผนปฏิบัติงานหรือกำหนด แผนงานเพิ่มเติม ๒) จัดประชุมซักซ้อมการปฏิบัติงาน	๑) มีการปรับแผนปฏิบัติงาน หรือกำหนดแผนงาน เพิ่มเติมอย่างน้อย ๑ ครั้ง ๒) มีการจัดประชุม ซักซ้อมการปฏิบัติงาน อย่างน้อย ๑ ครั้ง	๑) กำหนดแผนงาน เพิ่มเติม ๒ ครั้ง ๒) จัดประชุมซักซ้อม ชี้แจงเจ้าหน้าที่ ๑ ครั้ง เมื่อวันที่ ๑๑ พ.ย. ๒๕๖๔	(๑) ต่ำ

ตาราง สรุปผลการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ (ต่อ)

รหัสความเสี่ยง	ชื่อความเสี่ยง	กิจกรรม	แนวทางการจัดการ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายผลสำเร็จจาก การดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยง หลังการจัดการ
				แผน	ผล	
๘	ไม่สามารถสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟฟ้าให้มีส่วนร่วม ในการป้องกัน และควบคุมไฟฟ้า	กิจกรรมป้องกันไฟฟ้าและควบคุมหมอกควัน	หน่วยงานต้องจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟฟ้า เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ร่วมกับ เจ้าหน้าที่ และหน่วยงานต่างๆ ๒) ตรวจติดตามให้คำแนะนำและประเมินผลการดำเนินงานร่วมกับสำนัก จัดการทรัพยากรป่าไม้ ศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟฟ้า และหน่วยป้องกันและพัฒนูป่าไม้ เป็นระยะ	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟฟ้า การควบคุมไฟฟ้า มีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า ๑,๐๐๐ หมู่บ้าน	ได้ดำเนินการจัดตั้งเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟฟ้า ๑,๐๐๐ หมู่บ้านเรียบร้อยแล้ว	(๒) ค่อนข้างต่ำ
๙	ไม่สามารถลดจำนวนจุดความร้อน (Hot Spot) ในระบบ VIIRS ตามเป้าหมายที่กำหนด	กิจกรรมป้องกันไฟฟ้าและควบคุมหมอกควัน	๑) เก็บสถิติข้อมูล จุดความร้อน Hotspot เพื่อรายงานศูนย์บัญชาการควบคุมไฟฟ้า (ส่วนหน้า) กรมป่าไม้ ศูนย์ส่งเสริมควบคุมไฟฟ้า หน่วยป้องกันและพัฒนูป่าไม้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ทั้งที่ เพื่อ ดำเนินการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า ๒) จัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า ๓) จัดทำแผนเฉพาะกิจตลอดจนประกาศ/คำสั่งต่างๆ	จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) ในระบบ VIIRS ที่ลดลงร้อยละ ๓๔ เมื่อเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยจุดความร้อน ๓ ปี ย้อนหลัง (จุดความร้อนปี พ.ศ. ๒๕๖๕ มีค่าเท่ากับ ๑๔,๑๔๔ จุด)	จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) ในระบบ VIIRS ที่ลดลงร้อยละ ๓๔ เมื่อเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยจุดความร้อน ๓ ปี ย้อนหลัง (จุดความร้อนปี พ.ศ. ๒๕๖๕ มีค่าเท่ากับ ๑๔,๑๔๔ จุด)	(๕) ปานกลาง





ตาราง สรุปผลการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ (ต่อ)

รหัส ความเสี่ยง	ชื่อความเสี่ยง	กิจกรรม	แนวทางการจัดการ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายผลสำเร็จจาก การดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยง หลังการจัดการ
				แผน	ผล	
๑๐	ไม่สามารถจัดตั้งและ พัฒนาป่าชุมชน	กิจกรรมส่งเสริมการ จัดการป่าชุมชน	การสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับ ราษฎรในชุมชนในการจัดทำคำขอ จัดตั้ง ป่าชุมชน และการจัดทำแผน จัดการป่าชุมชนอย่างต่อเนื่อง และ การจัดทำคู่มือ การจัดทำแผนจัดการ ป่าชุมชน ตามพระราชบัญญัติป่า ชุมชน พ.ศ. ๒๕๖๒	ชุมชนสามารถจัดทำคำ ขอจัดตั้งป่าชุมชน และ จัดทำแผนจัดการป่า ชุมชนได้ จำนวน ๔๒๗ ป่าชุมชน (ร้อยละ ๗๕)	ชุมชนสามารถจัดทำคำ ขอจัดตั้งป่าชุมชน และ จัดทำแผนจัดการป่า ชุมชนได้ จำนวน ๔๒๗ ป่าชุมชน (ร้อยละ ๗๕)	(๑) ต่ำ
๑๑	ไม่สามารถส่งเสริมให้ ราษฎรในชุมชนมีส่วน ร่วมในการบริหาร จัดการป่าชุมชน	กิจกรรมบริหาร จัดการป่าชุมชนเพื่อ พัฒนาคุณภาพชีวิต	การสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับ ราษฎรในชุมชนในการจัดทำแบบ เสนอ กิจกรรมเพื่อขอรับเงินอุดหนุน และกำหนดระเบียบกรมป่าไม้วัด การใช้ จ่ายงบประมาณเงินอุดหนุน กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อ พัฒนาคุณภาพชีวิต	ชุมชนสามารถจัดทำ แบบเสนอกิจกรรมเพื่อ ขอรับเงินอุดหนุน กิจกรรมบริหารจัดการ ป่าชุมชนเพื่อพัฒนา คุณภาพชีวิตได้ จำนวน ๒๕๐ ป่าชุมชน	อยู่ในระหว่างชุมชน จัดทำแบบเสนอ กิจกรรม เพื่อขอรับเงิน อุดหนุน จำนวน ๒๓๔ ป่าชุมชน (ร้อยละ ๔)	(๑) ต่ำ

๒.๒ รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ รอบ ๙ เดือน สำหรับงวด
ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕ ตามแบบ RM ๔ - ๒๕๖๔



๑. รหัสความเสี่ยง : ๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถรักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของ
กรมป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า



๒. รหัสความเสี่ยง : ๒

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถหยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก

กิจกรรม : กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า





แบบ RM ๔ - ๒๕๖๕

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

☒ ครั้งที่ ๑ (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค.๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๕ ☐ ครั้งที่ ๒ (รอบ ๑๒ เดือน) สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย.๖๕

รหัสความเสี่ยง : ๒
ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถหยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนพื้นที่ที่ถูกบุกรุก
ชื่อโครงการ : หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนพื้นที่ที่ถูกบุกรุก
ชื่อกิจกรรม : กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ควบคุมรักษาพื้นที่ป่า
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยงตามแผน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๑)	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินงานตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)				
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง (๔.๕)
- นำข้อมูลพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่เป็นปัจจุบัน และเป็นที่ยอมรับของหน่วยงานมาใช้ในการ ปฏิบัติงาน - รวบรวมคดีป่าไม้ที่ถูกดำเนินคดีไปแล้ว โดยเฉพาะกลุ่มนายทุน หรือผู้มีอิทธิพล เพื่อติดตามคดีและมีการบังคับใช้กฎหมาย อย่างต่อเนื่อง - ประชุม ชี้แจง ทำความเข้าใจแนวทางการ ปฏิบัติงาน และกำหนดรูปแบบการรายงาน ข้อมูล - ทำหนังสือกำกับติดตาม เร่งรัดการปฏิบัติงาน ต้องรับให้ใช้กับสาเหตุ เช่น การวางแผน ประสานงานก่อนลงพื้นที่ทุกครั้ง	หยุดยั้งการทำลายป่า คงสภาพและยึดคืนพื้นที่ ป่าที่ถูกบุกรุกไม่น้อย กว่า ๕๐,๐๐๐ ไร่	หยุดยั้งการทำลายป่าคง สภาพและยึดคืนพื้นที่ป่าที่ ถูกบุกรุก ๒๙,๓๓๖ ไร่	๓	๕	(๓x๕) ปานกลาง	๓	(๔.๕) ๔
			(๔.๑)	(๔.๒)	(๔.๓)	(๔.๔)	(๔.๕)
							(๓) ปานกลาง

(๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทางฯ : -

(๖) ข้อเสนอแนะ

(๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไข้ปัญหา : -

(๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ : -

(๓) แนวทาง/มาตรการดำเนินงานในปีถัดไป : จัดประชุม สืบค้นกรณีความรุนแรงของพื้นที่ดำเนินงาน

(๔) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่

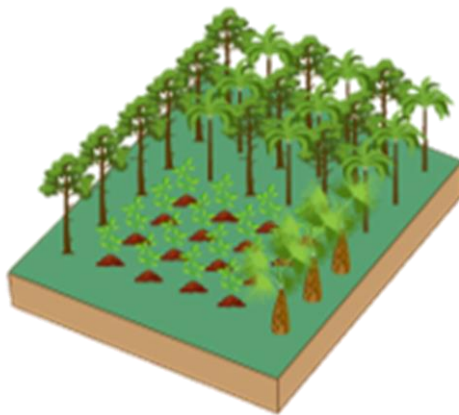
ลงนาม (๙) นายชูชีพ สุทธิมิตร)
ผู้อำนวยการสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
วันที่ ๑๑ ก.ค. ๒๕๖๕

๓. รหัสความเสี่ยง : ๓.๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ





แบบ RM ๔ - ๒๕๖๕

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

✓ ครั้งที่ ๑ (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๕ ☐ ครั้งที่ ๒ (รอบ ๑๒ เดือน) สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๕

รหัสความเสี่ยง : ๓.๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้

ชื่อโครงการ : กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย ๕๖๐ ไร่)

ชื่อกิจกรรม : กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย ๕๖๐ ไร่)

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักโครงการพระราชดำริและกิจกรรมพิเศษ

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยงตามแผน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๑)	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทาง		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)				
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง (๔.๕)
๑) อบรมสร้างความรู้ ความเข้าใจด้านการฟื้นฟู เทคโนโลยีสารสนเทศ ภูมิศาสตร์ (GIS) ให้กับ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน ๒) จัดหาอุปกรณ์สำหรับ การจัดทำข้อมูลสารสนเทศ ภูมิศาสตร์ (GIS) เช่น GPS ที่มีมาตรฐานให้หน่วย ปฏิบัติ	มีขอบเขตพื้นที่แปลงปลูกไม้ใช้ สอยที่ถูกต้อง ครบถ้วน และ ชัดเจน จำนวน ๕๖๐ ไร่		โอกาสที่ จะเกิด ความเสี่ยง น้อย (๔.๑)	ความรุนแรง ของผลกระทบ สูงมาก (๔.๒)	(๒ x ๔) ระดับ ความเสี่ยง ปานกลาง (๔.๓)	ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง ปานกลาง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง ความเสี่ยง น้อย (๔.๕)

(๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทาง : ...เนื่องจากระยะเวลาของการบริหารจัดการที่จำกัด ๑๕. วัตถุประสงค์เพื่อสร้างความเข้าใจและการประเมินความเสี่ยงร่วมกันของหน่วยงานต่างๆเป็น
ด้วยความล่าช้า

(๖) ข้อเสนอแนะ

(๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขปัญหาดังกล่าว : ดำเนินการสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานผ่านระบบออนไลน์

(๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ :

(๗) แนวทาง/มาตรการดำเนินการตามนโยบายในมิติต่อไป :

(๘) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่

ลงนาม (๘)
(นางสาวมาลี เกษมทรัพย์)

ตำแหน่งหัวหน้าส่วนราชการ/หน่วยงานต้นสังกัด

รักษาการผู้อำนวยการ

๔. รหัสความเสี่ยง : ๓.๒

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักโครงการพระราชดำริและกิจกรรมพิเศษ





แบบ RM ๔ - ๒๕๖๕

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

☒ ครั้งที่ ๑ (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๕ ☐ ครั้งที่ ๒ (รอบ ๑๒ เดือน) สำหรับระยะเวลาดำเนินการสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๕

รหัสความเสี่ยง : ๓.๒
ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้
ชื่อโครงการ : โครงการโครงการสร้างป่าสร้างรายได้
ชื่อกิจกรรม : กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักโครงการพระราชดำริและกิจกรรมพิเศษ

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยงตามแผน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๑)	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทาง		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)				
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง (๔.๕)
๑) อบรมสร้างความ ความเข้าใจด้านการใช้งาน เทคโนโลยีสารสนเทศ ภูมิศาสตร์ (GIS) ให้กับ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน ๒) จัดหาอุปกรณ์สำหรับ การจัดทำข้อมูลสารสนเทศ ภูมิศาสตร์ (GIS) เช่น GPS ที่มีมาตรฐานให้หน่วย ปฏิบัติ	มีขอบเขตพื้นที่แปลงสร้างป่า สร้างรายได้ถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน จำนวน ๕๖,๕๕๐ ไร่	มีขอบเขตพื้นที่แปลงสร้างป่า สร้างรายได้ถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน จำนวน ๕๖,๕๕๐ ไร่	๒ โอกาสที่ จะเกิด ความเสี่ยง น้อย	๔ ความรุนแรง ของผลกระทบ สูงมาก	(๒ x ๔) ระดับ ความเสี่ยง ปานกลาง	๓ ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง ปานกลาง	๒ ลักษณะการ เปลี่ยนแปลงของ ความเสี่ยง น้อย

(๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทาง : ...เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโควิด-๑๙ ทำให้การอบรมสร้างความร่วมมือจากหน่วยงานต่างๆ ไม่
ด้วยความล่าช้า

(๖) ข้อเสนอแนะ

(๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขปัญหาดังกล่าว : ดำเนินการสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานผ่านระบบออนไลน์

(๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ :

(๗) แนวทาง/มาตรการดำเนินการในงานในปีต่อไป :

(๘) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่

ลงนาม (๙)  (นางสาวณิชา เสงี่ยมวงศ์)

ตำแหน่งผู้อำนวยการส่วนประสานงานโครงการพระราชดำริ

รักษาตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักโครงการพระราชดำริและกิจกรรมพิเศษ

๕. รหัสความเสี่ยง : ๓.๓

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักส่งเสริมการปลูกป่า





แบบ RM ๔ - ๒๕๖๕

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

☒ ครั้งที่ ๑ (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ มี.ย. ๖๕ ☐ ครั้งที่ ๒ (รอบ ๑๒ เดือน) สำหรับระยะเวลาดำเนินการสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๕

รหัสความเสี่ยง : ๓.๓.....

ชื่อความเสี่ยง :ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้.....

ชื่อโครงการ : ...ปลูกป่าเพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศ.....

ชื่อกิจกรรม...กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ.....

หน่วยงานที่รับผิดชอบ :สำนักส่งเสริมการปลูกป่า.....

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยงตามแผน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๑)	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทาง		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)				
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง (๔.๕)
๑. เตรียมการจัดทำแผนงาน ล่วงหน้า โดยประสาน ผู้ว่าชุมชนเจ้าอาวาส ๒. วางแผนการขนส่งกล้าไม้ อุปกรณ์ และแรงงาน ก่อน ดำเนินการ ๓. เฝ้าระวังการกำจัดวัชพืชใน แปลงปลูกป่ามากกว่าปกติ	พื้นที่ปลูกป่าไม่ได้อะไร เมื่อที่ ๘.๘๓๔ ไร่	จำนวนพื้นที่ป่าไม้ได้รับการ ฟื้นฟู เมื่อที่ ๘.๘๓๔ ไร่	๑	๒	ระดับต่ำ (๑x๒) (๔.๓)	๒	๑
							ระดับความเสี่ยง ตามตาราง Risk - Control Matrix Assessment (๔.๖) (๑) ต่ำ

(๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทาง : - การขนส่งกล้าไม้ อุปกรณ์ และแรงงาน เข้าแปลงปลูกป่าเป็นไปด้วยความยากลำบากในบางพื้นที่

...ปริมาณพื้นที่มากกว่าปกติส่งผลให้ปริมาณวัสดุปลูกป่าเพิ่มมากขึ้น

(๖) ข้อเสนอแนะ

(๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไข้ปัญหา : วางแผนการขนส่งกล้าไม้ อุปกรณ์ และแรงงานไว้ล่วงหน้า และเพิ่มรวมการกำจัดวัชพืชในแปลงปลูกป่ามากกว่าปกติ

(๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่น ๆ : -

(๗) แนวทาง/มาตรการดำเนินการในงานในปีต่อไป : วางแผนและประสานงานการปลูกป่าไว้ล่วงหน้าก่อนดำเนินการ

(๘) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่ -

ลงนาม

(...นายสุรธรรม...ดำรงมิตรเจริญ...)

ตำแหน่งผู้อำนวยการส่วนการส่งเสริมการปลูกป่า

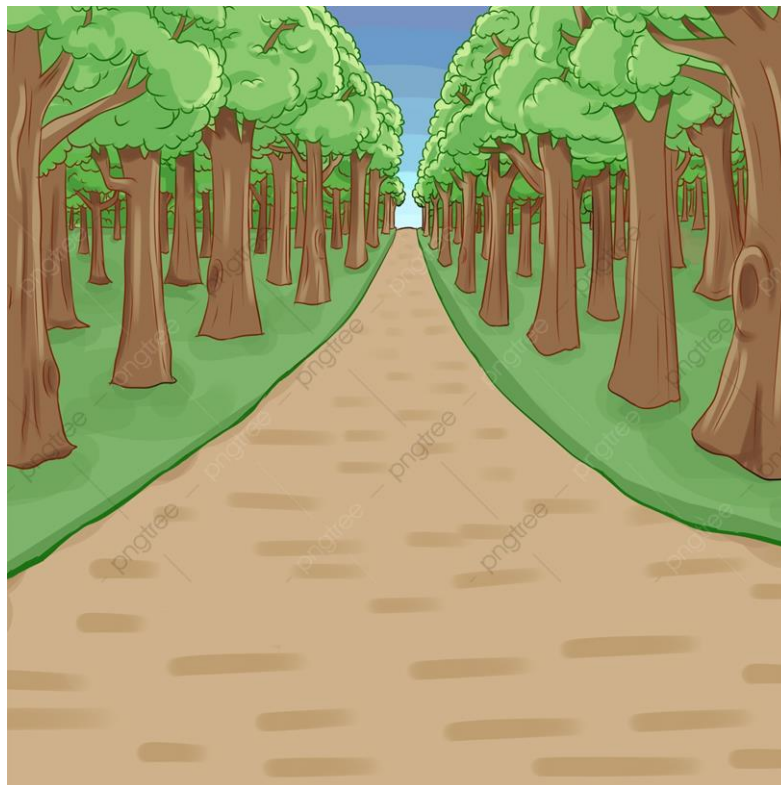
รักษาการหัวหน้าหน่วยงานการส่งเสริมการปลูกป่า

๖. รหัสความเสี่ยง : ๔.๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้



๗. รหัสความเสี่ยง : ๔.๒

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้





รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

แบบ RM ๔ - ๒๕๖๕



ครั้งที่ ๑ (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดวันที่ ๑ ค.ค. ๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๕



ครั้งที่ ๒ (รอบ ๑๒ เดือน) สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๕

รหัสความเสี่ยง : ๔.๒

ชื่อความเสี่ยง : ...ไม่สามารถเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ...

ชื่อโครงการ : ...

ชื่อโครงการ : กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ...

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักเศรษฐกิจกรมป่าไม้ ส่วนส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยงตามแผน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทาง		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)				
	แผน	ผล	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔.๑)	(๔.๒)	(๔.๓)	(๔.๔)	(๔.๕)
ให้ผู้เข้าร่วมโครงการ สามารถ ติดต่อขอรับกล้าไม้จากหน่วยงาน เพาะชำกล้าไม้ในสังกัดกรมป่าไม้ ทั่วประเทศได้	๑๐,๐๐๐ ไร่	๘,๘๘๘ ไร่	๔	๕	(๔ x ๕) สูง	๔	๔
							(๒) ค่อนข้างสูง

(๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทาง : เนื่องจากกรมดำเนินการสนับสนุนโครงการปลูกไม้เศรษฐกิจ กรมป่าไม้จะสนับสนุนค่าใช้จ่ายบางส่วนในการเตรียมพื้นที่ การปลูก และบำรุงดูแลรักษาในเบื้องต้น ให้กับผู้เข้าร่วมโครงการ ในอัตราไร่ละ ๑,๐๐๐ บาท/ไร่ เมื่อเกษตรกรปลูกต้นไม้ได้ครบจำนวน ๑๐๐ ต้น/ไร่ โดยผู้เข้าร่วมโครงการเป็นผู้จัดหากล้าไม้มาปลูก ซึ่งอาจมีความเสี่ยงในการที่ผู้เข้าร่วมโครงการไม่สามารถจัดหากล้าไม้มาปลูก ให้ครบตามเงื่อนไขที่กรมป่าไม้กำหนดไว้

(๖) ข้อเสนอแนะ

(๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขปัญหาดังกล่าว : ให้ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถติดต่อขอรับกล้าไม้จากหน่วยงานเพาะชำกล้าไม้ในสังกัดกรมป่าไม้ทั่วประเทศได้

(๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ : ...

(๗) แนวทางการดำเนินการในงานในปีต่อไป :

(๘) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่

ลงนาม (๔)

(...นายเสริมยศ ชื่นมาญ์คัว)

ตำแหน่ง : นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการพิเศษ

หน้าที่ : ผู้อำนวยการส่วนส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ

"No Gift Policy พ.ศ. โปรดใส่และเป็นธรรม"

๘. รหัสความเสี่ยง : ๕

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถสำรวจพื้นที่ป่าไม้ถาวรเพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน

กิจกรรม : กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน
และแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักจัดการที่ดินป่าไม้





แบบ RM ๔ - ๒๕๖๕

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

✓ ครั้งที่ ๑ (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๕ □ ครั้งที่ ๒ (รอบ ๑๒ เดือน) สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๕

รหัสความเสี่ยง :
 ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถสำรวจพื้นที่ป่าไม้ถาวรเพื่อจัดทิวข้อมูลที่ดิน
 ชื่อโครงการ : โครงการบริหารจัดการที่ดินป่าไม้อย่างเป็นระบบและเป็นธรรม
 ชื่อกิจกรรม : กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ดินพื้นที่ป่าไม้ถาวร
 หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักจัดการที่ดินป่าไม้

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยงตามแผน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๑)	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทาง		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)				
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง (๔.๕)
๑) ปรับแผนปฏิบัติงานหรือกำหนด แผนงานเพิ่มเติมเพื่อให้ได้ครบตาม เป้าหมายแผนงาน	๑) กำหนดแผนงาน เพิ่มเติม อย่างน้อย ๑ ครั้ง	กำหนดแผนงานเพิ่มเติม ๑ ครั้ง	๒	๓	(๒x๓) ต่ำ	๓	๒
๒) จัดประชุมชี้แจงเจ้าหน้าที่ให้ทราบ ขั้นตอนการจัดทิวข้อมูลเสนอ โครงการ	๒) มีการจัดประชุม ชี้แจงเจ้าหน้าที่ อย่างน้อย ๑ ครั้ง	จัดประชุมชี้แจง การดำเนินงานแล้ว เมื่อวันที่ ๑๑ พ.ย. ๒๕๖๔	๒	๓	(๒x๓) ต่ำ	๒	๒
							ต่ำ (๑)

- (๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทาง :
- (๖) ข้อเสนอแนะ
 (๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขปัญหา :
 (๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ :
- (๗) แนวทาง/มาตรการดำเนินการเป็นงานไปต่อไป : เนื่องจากส่วนจัดการที่ดินป่าไม้กำหนดแผนปฏิบัติงานตามแผนที่ดินและแผนที่ป่าไม้ถาวร
 จัดการทรัพยากรป่าไม้ต้องดำเนินการตามแผนที่ดินและแผนที่ป่าไม้ที่ตรงต่อข้อมูลให้ถูกต้องครบถ้วนก่อนเสนอแผนจากกรมป่าไม้
- (๘) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่

ลงนาม (๙)
 (นายภูมินทร์ บุญวิเศษ)
 ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินป่าไม้
 วันที่ :

๙. รหัสความเสี่ยง : ๖

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

กิจกรรม : กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักจัดการที่ดินป่าไม้





แบบ RM ๔ - ๒๕๖๕

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

✓ ครั้งที่ ๑ (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ มี.ย. ๖๕ □ ครั้งที่ ๒ (รอบ ๑๒ เดือน) สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๕

รหัสความเสี่ยง :
 ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถสำรวจหรือตรวจสอบที่ดินที่ป่าสงวนแห่งชาติ
 ชื่อโครงการ : โครงการบริหารจัดการที่ดินป่าไม่อย่างเป็นระบบและป็นธรรม
 ชื่อกิจกรรม : กิจกรรมสำรวจหรือตรวจสอบที่ดินป่าไม่อย่างเป็นระบบและป็นธรรม
 หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักจัดการที่ดินป่าไม้

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทาง		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)					
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง (๔.๕)	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง Risk - Control Matrix Assessment (๔.๖)
๑) ปรับแผนปฏิบัติงานหรือกำหนด แผนงานเพิ่มเติมเพื่อให้ได้ตาม เป้าหมายแผนงาน	๑) กำหนดแผนงาน เพิ่มเติม อย่างน้อย ๑ ครั้ง	กำหนดแผนงานเพิ่มเติม ๒ ครั้ง	๒	๓	(๒x๓) ต่ำ	๒	๒	ต่ำ (๑)
๒) จัดประชุมชี้แจงเจ้าหน้าที่ให้ทราบ ขั้นตอนการจัดทำข้อมูลเสนอ โครงการ	๒) มีการจัดประชุม ชี้แจงเจ้าหน้าที่ อย่างน้อย ๑ ครั้ง	จัดประชุมชี้แจงข้อ การดำเนินงานแล้ว เมื่อวันที่ ๑๓ พ.ย. ๒๕๖๔	๒	๓	(๒x๓) ต่ำ	๒	๒	ต่ำ (๑)

- (๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทาง :
- (๖) ข้อเสนอแนะ
 (๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไข้ปัญหา :
 (๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ :
- (๗) แนวทาง/มาตรการดำเนินการป้องกันป้ดไป : เนื่องจากส่วนจัดการที่ดินป่าไม้กำหนดแผนปฏิบัติงานตามที่ได้รับจัดการทรัพยากรป่าไม้เสนอความจำเป็นเร่งด่วน ดังนั้นในป้ดไปสำนัก
 จัดการทรัพยากรป่าไม้ต้องกำ้ขึ้นเจ้าหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลให้อุดมสมบูรณ์ก่อนเสนอแผนจากกรมป่าไม้
- (๘) ความเสี่ยงที่ก่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่

ลงนาม (๙)
 (นายภูมิอนันต์ บุญชูบัณฑิต)
 ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินป่าไม้
 วันที่

๑๐. รหัสความเสี่ยง : ๗

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดิน
และป่าไม้ระดับพื้นที่ เพื่อระเบียบการใช้ที่ดิน

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดิน
และป่าไม้ระดับพื้นที่

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักจัดการที่ดินป่าไม้





แบบ RM ๔ - ๒๕๖๕

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

☒ ครั้งที่ ๑ (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ค.ค. ๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๕ ☐ ครั้งที่ ๒ (รอบ ๑๒ เดือน) สำหรับระยะเวลาดำเนินการสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๕

รหัสความเสี่ยง :
 ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ เพื่อจัดระเบียบการให้ที่ดิน
 ชื่อโครงการ : โครงการบริหารจัดการที่ดินป่าไม้อย่างเป็นระบบและเป็นธรรม
 ชื่อกิจกรรม : กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่
 หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักจัดการที่ดินป่าไม้

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยงตามแผน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทาง		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)				
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง (๔.๕)
(๑)	๑) ปรับแผนปฏิบัติงานหรือกำหนด แผนงานเพิ่มเติมเพื่อให้ได้ครบตาม เป้าหมายแผนงาน ๑ ครั้ง	๑) กำหนดแผนงาน เพิ่มเติม อย่างน้อย ๑ ครั้ง	๒	๓	(๒x๓) ต่ำ	๓	๒
๒) จัดประชุมชี้แจงเจ้าหน้าที่ให้ทราบ ขั้นตอนการจัดทำข้อมูลเสนอ โครงการ	๒) มีการจัดประชุม ชี้แจงเจ้าหน้าที่ อย่างน้อย ๑ ครั้ง	๒) จัดประชุมชี้แจง การดำเนินงานแล้ว เมื่อวันที่ ๑๑ พ.ย. ๒๕๖๔	๒	๓	(๒x๓) ต่ำ	๒	๒

(๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทาง :
 (๖) ข้อเสนอแนะ
 (๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไข้ปัญหา :
 (๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ :
 (๗) แนวทาง/มาตรการดำเนินงานในปีต่อไป : เนื่องจากสำนักจัดการที่ดินป่าไม้กำหนดแผนปฏิบัติงานตามแผนงานโครงการที่กำหนดไว้
 จัดการทรัพยากรป่าไม้ต้องดำเนินการตามแผนที่ได้วางไว้ให้ตรงตามแผนที่ได้วางไว้ก่อนเสนอแผนโครงการป่าไม้
 (๘) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่ :

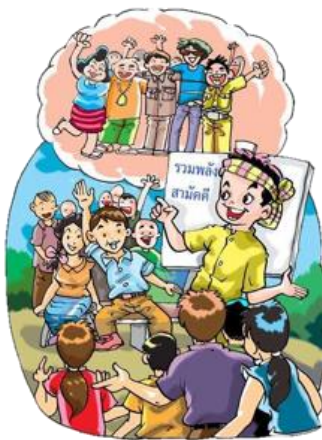
ลงนาม (๔)
 (.....(นายภูมิรักษ์ บุญบั้งสาร).....)
 ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักจัดการที่ดินป่าไม้
 วันที่

๑๑. รหัสความเสี่ยง : ๘

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือใน
การควบคุม ไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า

กิจกรรม : กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า





แบบ RM ๔ - ๒๕๖๕

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

✓ ครั้งที่ ๑ (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค.๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๕ ☐ ครั้งที่ ๒ (รอบ ๑๒ เดือน) สำหรับระยะเวลาดำเนินการตั้งแต่เริ่มงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย.๖๕

รหัสความเสี่ยง : ๘

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟฟ้า

ชื่อโครงการ :

ชื่อกิจกรรม : กิจกรรมป้องกันไฟฟ้าและความปลอดภัย

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักป้องกันรักษาป่าและความชุ่มชื้นป่า

แนวทางการจัดการความเสี่ยงตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง (๑)	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทาง		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)					
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง (๔.๕)	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง Risk - Control Matrix Assessment (๔.๖)
หน่วยงานต้องจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟฟ้า เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ร่วมกับเจ้าหน้าที่และหน่วยงานต่างๆ	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟฟ้ามีส่วนร่วมในการป้องกันไฟฟ้า ๑,๐๐๐ เครือข่าย	ได้ดำเนินการจัดตั้งเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟฟ้า ๑,๐๐๐ เครือข่ายเรียบร้อยแล้ว	๓	๕	(๓x๕) ปานกลาง	๑	๑	(๒) ค่อนข้างต่ำ

(๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทาง :

(๖) ข้อเสนอแนะ :

(๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไข้ปัญหา :

(๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ :

(๓) แนวทาง/มาตรการดำเนินการในปีถัดไป :

(๔) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่

ลงนาม (๙)

(นายจอร์ สุทธิมิตร)

ผู้อำนวยการสำนักป้องกันรักษาป่าและความชุ่มชื้นป่า

วันที่

/ ๑๑ มิ.ย. ๒๕๖๕

๑๒. รหัสความเสี่ยง : ๙

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถลดจำนวนจุดความร้อน (Hot Spot) ในระบบ
VIRS ตามเป้าหมายที่กำหนด

กิจกรรม : กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า





แบบ RM ๔ - ๒๕๖๕

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

☒ ครึ่งที่ ๑ (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค.๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๕ ☐ ครึ่งที่ ๒ (รอบ ๑๒ เดือน) สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย.๖๕

รหัสความเสี่ยง : ๙

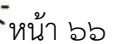
ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถลดจำนวนจุดความร้อน (Hotspot) ในระบบ VIIRS ตามเป้าหมายที่กำหนด

ชื่อโครงการ : ป้องกันรักษาป่า พัฒนาและเพิ่มพื้นที่สีเขียว

ชื่อกิจกรรม : กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยงตามแผน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๑)	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)				
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน อ่อนไหวต่อความ เสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง (๔.๕)
- เก็บสถิติข้อมูล จุดความร้อน Hotspot เพื่อรายงาน ศูนย์บัญชาการควบคุมไฟป่า (ส่วนหน้า) กรมป่าไม้ ศูนย์ส่งเสริมควบคุมไฟป่าหน่วยป้องกันและพัฒนูป่าไม้ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ เพื่อดำเนินการป้องกันและควบคุมไฟป่า	จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) ในระบบ VIIRS ที่ลดลงร้อยละ ๕ เมื่อเปรียบเทียบกับ ค่าเฉลี่ยจุดความร้อน ๓ ปี ย้อนหลัง (น้อยกว่าหรือเท่ากับ ๕๐,๖๔๘ จุด)	จำนวนจุดความร้อน (Hotspot) ในระบบ VIIRS ลดลงร้อยละ ๗๕ เมื่อเปรียบเทียบกับ ค่าเฉลี่ยจุดความร้อน ๓ ปี ย้อนหลัง (จุดความร้อนปี พ.ศ. ๒๕๖๕ มีค่าเท่ากับ ๑๔,๑๔๔ จุด	๑	๕	(๑ x ๕) ปานกลาง	๓	๓
- จัดทำแผนปฏิบัติการ ป้องกันและควบคุมไฟป่า							
- จัดทำแผนเฉพาะกิจ ตลอดจนประกาศ/คำสั่ง ต่างๆ							
							ระดับความเสี่ยง ตามตาราง Risk - Control Matrix Assessment (๕.๖) (R๕) ปานกลาง



- ลงนาม (๔)
 (นายอูฐ สุทธิมิตร) -
 ผู้ควบคุมการสัมมนาป้องกันรักษาป่าและความปลอดภัยป่า
 วันที่/..../๒๕๖๕

๑๓. รหัสความเสี่ยง : ๑๐

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน

กิจกรรม : กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักจัดการป่าชุมชน





แบบ RM ๔ - ๒๕๖๕

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

☒ ครั้งที่ ๑ (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค.๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๕ ☐ ครั้งที่ ๒ (รอบ ๑๒ เดือน) สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย.๖๕

รหัสความเสี่ยง :
 ชื่อความเสี่ยง :
 ชื่อโครงการ :
 ชื่อกิจกรรม :
 หน่วยงานที่รับผิดชอบ :

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยงตามแผน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๑)	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางฯ		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)				
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง (๔.๕)
๑) การสร้างความเข้าใจ ให้กับราษฎรในชุมชนในการ จัดทำคำขอจัดตั้งป่าชุมชน และ การจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน อย่างต่อเนื่อง และการจัดการป่า ชุมชน ตาม พ.ร.บ.ป่าชุมชน พ.ศ.๒๕๖๒	ชุมชนสามารถจัดทำ คำขอจัดตั้งป่าชุมชน และจัดทำแผนจัดการ ป่าชุมชนได้ จำนวน ๔๒๗ ป่าชุมชน	ชุมชนสามารถจัดทำ คำขอจัดตั้งป่าชุมชน และจัดทำแผนจัดการ ป่าชุมชนได้ จำนวน ๔๒๗ ป่าชุมชน (ร้อยละ ๗๕)	๑	๑	น้อยกว่า (๑x๑)	๑	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง Risk - Control Matrix Assessment (๔.๖) ต่ำ ๑

(๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทางฯ : สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-๒๐๑๙ ส่งผลให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในพื้นที่มีความเสี่ยงและขาดความคล่องตัว

(๖) ข้อเสนอแนะ :

(๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ปัญหา : ติดตามประสานงานชุมชนโดยการใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่

(๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ :

(๗) แนวทาง/มาตรการดำเนินการเป็นงานในปีถัดไป :

(๘) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่ :

ลงนาม (๔)
 (นายสิทธิชัย เลอศิริพงษ์)

ตำแหน่งผู้ตรวจสอบและดำเนินการประเมินแบบ รักษาความปลอดภัย
 วันที่ / / ผู้อำนวยการสำนักจัดการป่าชุมชน

๑๔. รหัสความเสี่ยง : ๑๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถส่งเสริมให้ราษฎรในชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน

กิจกรรม : กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักจัดการป่าชุมชน





รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ครั้งที่ ๑ (รอบ ๙ เดือน) สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๖๕ ☐ ครั้งที่ ๒ (รอบ ๑๒ เดือน) สำหรับระยะเวลาดำเนินการเป็นงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๕

รหัสความเสี่ยง :๑๑.....
 ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถส่งเสริมให้ราษฎรในชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน
 ชื่อโครงการ : โครงการป้องกันรักษาป่า พัฒนาและฟื้นฟูพื้นที่สีเขียว
 ชื่อกิจกรรม บริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต
 หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักงานจัดการป่าชุมชน

แนวทางการจัดการ ความเสี่ยงตามแผน การบริหารจัดการ ความเสี่ยง (๑)	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด ผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทาง		ระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ (๔)				
	แผน (๒)	ผล (๓)	คะแนน โอกาส (๔.๑)	คะแนน ผลกระทบ (๔.๒)	ระดับ ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) (๔.๓)	คะแนน ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (๔.๔)	คะแนน ลักษณะ การเปลี่ยนแปลง (๔.๕)
การสร้างความเข้าใจให้กับ ราษฎรในชุมชนในการจัดทำแบบ แผนกิจกรรมเพื่อขอรับเงินอุดหนุน และกำหนดระเบียบกรมป่า ไม้วัดด้วยการใช้จ่ายงบประมาณ เงินอุดหนุน กิจกรรมบริหาร จัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนา คุณภาพชีวิต	ชุมชนสามารถจัดทำ แบบแผนกิจกรรม เพื่อขอรับเงินอุดหนุน กิจกรรมบริหารจัดการ ป่าชุมชนเพื่อพัฒนา คุณภาพชีวิต จำนวน ๒๕๐ ป่าชุมชน	อยู่ในระหว่างชุมชน จัดทำแบบแผน กิจกรรมเพื่อขอรับเงิน อุดหนุน จำนวน ๒๕๔ ป่าชุมชน (ร้อยละ ๙๘)	๑	๑	น้อยมาก (๑x๑)	๑	ระดับความเสี่ยง ตามตาราง Risk - Control Matrix Assessment (๔.๖) ต่ำ ๑

- (๕) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทาง :
 (๖) ข้อเสนอแนะ
 (๖.๑) ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไข้ปัญหา :
 (๖.๒) ข้อเสนอแนะอื่นๆ :
 (๗) แนวทาง/มาตรการดำเนินการในงานในปีถัดไป :
 (๘) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ได้แก่.....

ลงนาม (๙)
 (นายพิชัย เอกศิริพงษ์)
 ตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการป่าชุมชน รักษาการแทน
 วันที่ / ผู้อำนวยการสำนักจัดการป่าชุมชน

บทที่ ๓

การควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๓.๑ แผนการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๓.๑.๑ แผนการควบคุมภายในระดับหน่วยงานของรัฐ (กรมป่าไม้)

แผนการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ซึ่งเป็นแผนระดับหน่วยงานของรัฐ หรือแผนระดับกรม คือ แผนการปรับปรุงการควบคุมภายในสำหรับจุดอ่อนของการควบคุม หรือความเสี่ยงสำคัญในระดับกรมที่ยังคงมีอยู่ โดยความเสี่ยงสำคัญที่ยังมีอยู่ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และจะต้องดำเนินการปรับปรุงการควบคุมภายใน ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ประกอบด้วย ๒ ความเสี่ยงภายใต้ ๓ ภารกิจ/กิจกรรมที่สำคัญตามแผนการดำเนินการของกรมป่าไม้ ดังนี้

๑) การดำเนินการคดีตามกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้ของคดีรายใหญ่

จุดอ่อนของการควบคุมหรือความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ คือ การเข้าตรวจสอบพื้นที่เป้าหมายเกิดความล่าช้ากว่าที่ควรเนื่องจากไม่ได้รับความร่วมมือ

๒) การป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

จุดอ่อนของการควบคุมหรือความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ คือ เจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้บางส่วนมีความรู้ ความเชี่ยวชาญในงานด้านการป้องกันและควบคุมไฟป่ายังไม่เพียงพอที่จะเป็นพี่เลี้ยงในการรับผิดชอบเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า

๓) การตรวจสอบควบคุมและบริการนำไม้หรือของป่าเคลื่อนที่

จุดอ่อนของการควบคุมหรือความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ มีดังนี้

๓.๑) การตรวจพิสูจน์ไม้และการเก็บค่าธรรมเนียมล่วงหน้า อาจเกิดความผิดพลาดได้ เนื่องจากการเก็บค่าธรรมเนียมไม้แต่ละชนิด มีค่าธรรมเนียมที่แตกต่างกัน

๓.๒) ปัญหาการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตในแต่ละพื้นที่

รายละเอียดของแผนการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ซึ่งเป็นแผนในระดับหน่วยงานของรัฐ มีดังนี้



แผนการควบคุมภายในกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานหรือภารกิจตามแผน การดำเนินงานหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของการควบคุม หรือความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด/เวลา ที่พบจุดอ่อน หรือความเสี่ยง	การปรับปรุงการควบคุมภายใน	กำหนดเสร็จ/หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
ภารกิจ: การดำเนินการคดีตาม กฎหมายว่าด้วยการป่าไม้ของคดี รายใหญ่ วัตถุประสงค์: เพื่อปราบปราม การกระทำผิดความผิดว่าด้วยการ ป่าไม้ทุกฉบับเกี่ยวกับคดีร้ายใหญ่	การเข้าตรวจสอบพื้นที่เป้าหมาย เกิดความล่าช้ากว่าที่ควรเนื่องจาก ไม่ได้รับความร่วมมือ	งวดตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕	วางแผนปฏิบัติการเตรียมความ พร้อมให้รัดกุมมากขึ้น และ ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ร่วมบูรณาการ เช่น บก.ปทส. ทหาร อส. และ ฝ่ายปกครอง เป็นต้น	กำหนดเสร็จ : ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักป้องกันรักษาป่าและ ควบคุมไฟป่า
ภารกิจ: การป้องกันไฟป่าและ ควบคุมหมอกควัน วัตถุประสงค์: เพื่อส่งเสริมการ มีส่วนร่วมของเครือข่ายความ ร่วมมือในการควบคุมไฟป่าใน การป้องกันและควบคุมไฟป่า	เจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันและพัฒนา ป่าไม้บางส่วนมีความรู้ ความ เชี่ยวชาญในงานด้านการป้องกัน และควบคุมไฟป่ายังไม่เพียงพอที่จะเป็นพี่เลี้ยงใน การ รับผิดชอบเครือข่ายความร่วมมือใน การควบคุมไฟป่า	งวดตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕	๑. จัดให้มีการฝึกอบรมให้ ความรู้ทางด้านวิชาการ และฝึก ทักษะให้กับหน่วยป้องกันและ พัฒนาป่าไม้ เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติงานป้องกัน และควบคุมไฟป่าเพิ่มขึ้น ๒. มอบหมายให้ศูนย์ส่งเสริม การควบคุมไฟป่าตรวจติดตามผล การปฏิบัติงานเครือข่ายความ ร่วมมือในการควบคุมไฟป่า ร่วมกับสำนักจัดการทรัพยากรป่า ไม้และศูนย์ป่าไม้	กำหนดเสร็จ : ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักป้องกันรักษาป่าและ ควบคุมไฟป่า





แผนการควบคุมภายในกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้ง หน่วยงานหรือภารกิจตามแผน การดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของการควบคุม หรือความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด/เวลา ที่พบ จุดอ่อนหรือความ เสี่ยง	การปรับปรุงการควบคุมภายใน	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
ภารกิจ: กิจกรรมตรวจสอบควบคุม และบริการนำไม้หรือของป่าเคลื่อนที่ วัตถุประสงค์: ๑. เพื่อตรวจสอบการออกใบเบิกทาง นำไม้หรือของป่าเคลื่อนที่ผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์ได้อย่างถูกต้อง ๒. เพื่อตรวจสอบการนำไม้หรือของ ป่าเคลื่อนที่เข้าเขตด่านป่าไม้ผ่าน ระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้อย่างถูกต้อง ๓. เพื่อตรวจสอบการนำไม้หวงห้าม หรือไม้ที่มีชื่อหรือชนิดตรงกับไม้หวง ห้ามที่เคยอยู่ในสภาพเป็นสิ่งปลูกสร้าง หรือเครื่องใช้ เคลื่อนย้ายออกนอกเขต จังหวัดผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้ อย่างถูกต้อง	๑. การตรวจพิสูจน์ไม่และ การเก็บค่าธรรมเนียมล่วงหน้าได้ อาจเกิดความผิดพลาดได้ เนื่องจากการเก็บค่าธรรมเนียม ไม่แต่ละชนิด มีค่าธรรมเนียม ที่แตกต่างกัน ๒. ปัญหาการเชื่อมต่อ อินเทอร์เน็ตในแต่ละพื้นที่	งวดตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕	๑. การออกหนังสือแนวทางการปฏิบัติ ให้แก่เจ้าหน้าที่ เพื่อการดำเนินการ ปฏิบัติให้ถูกต้อง ๒. การฝึกอบรมการตรวจพิสูจน์ไม้ ๓. ชักซ้อมแนวทางการแก้ปัญหา เบื้องต้นที่เกิดจากระบบหรืออุปกรณ์ ในการปฏิบัติงาน ๔. จัดหาเครือข่ายสำรอง เพื่อให้ สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง	กำหนดเสร็จ : ๓๐ กันยายน ๒๕๖ ๕ หน่วยงานที่ รับผิดชอบ : สำนักเศรษฐกิจ ป่าไม้

๓.๑.๒ แผนการควบคุมภายในระดับหน่วยงานย่อย (สำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม)

แผนการควบคุมภายในของสำนัก/กอง/กลุ่ม/ศูนย์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เป็นแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในสำหรับจุดอ่อนของการควบคุมหรือความเสี่ยงสำคัญที่ยังคงมีอยู่ในระดับหน่วยงานย่อย (สำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม) โดยรายละเอียดความเสี่ยงสำคัญที่ยังคงมีอยู่ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ และจะต้องดำเนินการปรับปรุงการควบคุมภายในในระดับหน่วยงานย่อย ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ รวมทั้งรายละเอียดของแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในของแต่ละสำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม ได้กำหนดไว้ จะปรากฏอยู่ใน “แบบรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน ระดับหน่วยงานย่อย (สำนัก/กอง/กลุ่ม/ศูนย์) สำหรับระยะเวลาการดำเนินงานสิ้นสุด ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔ (แบบ ปค. ๕ ย่อย)” ที่ทุกสำนัก/กอง/กลุ่ม/ศูนย์ ได้จัดทำไว้เรียบร้อยแล้ว ดังนั้น แต่ละสำนัก/กอง/กลุ่ม/ศูนย์ จึงสามารถดำเนินการปรับปรุงการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ได้ตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในที่ได้กำหนดไว้ดังกล่าว

๓.๒ ผลการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๕ (รอบ ๙ เดือน)

หน่วยงานที่รับผิดชอบได้ดำเนินการปรับปรุงการควบคุมภายใน ตามที่กำหนดไว้ในแผนการควบคุมภายในของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และได้รายงานผลการดำเนินการปรับปรุงการควบคุมภายในระดับหน่วยงานของรัฐ (กรมป่าไม้) ตามแบบรายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในของงวดก่อน ระดับหน่วยงานรัฐ สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕ (แบบติดตาม ปค. ๕) ประกอบด้วย ๓ ความเสี่ยง ภายใต้ ๓ ภารกิจ/กิจกรรมที่สำคัญตามแผนการดำเนินการของกรมป่าไม้ ดังนี้

๑) กิจกรรมการดำเนินการคดีตามกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้คดีร้ายใหญ่

จุดอ่อนของการควบคุมหรือความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ : การเข้าตรวจสอบพื้นที่เป้าหมายเกิดความล่าช้ากว่าที่ควรเนื่องจากไม่ได้รับความร่วมมือ

การปรับปรุงการควบคุมภายใน : วางแผนการปฏิบัติงานเตรียมความพร้อมให้รัดกุมมากขึ้น และประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมบูรณาการ เช่น บก.ปทส. ทหาร อส. และฝ่ายปกครอง เป็นต้น

วิธีการติดตาม : ให้หัวหน้าชุดที่เข้าตรวจสอบ กำกับ ดูแลและรายงานความร่วมมือในการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่างๆ แก่ผู้บังคับบัญชา

สรุปผลการประเมิน : การประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมบูรณาการ ทำให้เข้าตรวจสอบพื้นที่เป้าหมายรวดเร็วและรัดกุมมากยิ่งขึ้น การควบคุมภายในมีความเพียงพอและสามารถปฏิบัติตามได้อย่างต่อเนื่อง

๒) กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

จุดอ่อนของการควบคุมหรือความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ : เจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้บางส่วนมีความรู้ ความเชี่ยวชาญในงานด้านการป้องกันและควบคุมไฟป่ายังไม่เพียงพอที่จะเป็นพี่เลี้ยงในการรับผิดชอบเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า



การปรับปรุงการควบคุมภายใน : ๑) จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้ทาง ด้านวิชาการ และฝึกทักษะให้กับหน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในภารกิจงานป้องกัน และควบคุมไฟป่าเพิ่มขึ้น

๒) มอบหมายให้ศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่า ตรวจสอบติดตามผลการปฏิบัติงานเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่าร่วมกับสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ และศูนย์ป่าไม้

วิธีการติดตาม : ๑) มีการทำแบบประเมินก่อนและหลังฝึกอบรม

๒) ส่วนควบคุมไฟป่า ได้ออกหนังสือการรายงานผลการดำเนินงานของเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อดำเนินการรายงานประเมินผลการดำเนินงานของเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า ตามแบบฟอร์ม สคพ.๑๐

สรุปผลการประเมิน : ๑) ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีความรู้ ความเข้าใจด้านทฤษฎีและวิชาการด้านไฟป่าควบคู่ไปกับการฝึกทักษะการดับไฟป่าให้เกิดความชำนาญถูกต้องและสามารถปฏิบัติงานในพื้นที่ที่ติดต่อสถานการณ์ไฟป่า

๒) อยู่ระหว่างดำเนินการ

๓) กิจกรรมตรวจสอบควบคุมและบริหารน้ำหรือของป่าเคลื่อนที่

จุดอ่อนของการควบคุมหรือความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ : ๑) การตรวจพิสูจน์ไม้และการเก็บค่าธรรมเนียมล่วงหน้า อาจเกิดความผิดพลาดได้ เนื่องจากการเก็บค่าธรรมเนียมไม้แต่ละชนิดมีค่าธรรมเนียมที่แตกต่างกัน

๒) ปัญหาการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตในแต่ละพื้นที่

การปรับปรุงการควบคุมภายใน : ๑) การออกหนังสือแนวทางปฏิบัติให้แก่เจ้าหน้าที่ เพื่อดำเนินการปฏิบัติให้ถูกต้อง

๒) การฝึกอบรมการตรวจพิสูจน์ไม้

๓) ซักซ้อมแนวทางการแก้ไขปัญหาเบื้องต้นที่เกิดจากระบบหรืออุปกรณ์ในการปฏิบัติงาน

๔) จัดหาเครือข่ายสำรอง เพื่อให้สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง

วิธีการติดตาม : กำหนดความพึงพอใจต่อการให้บริการ ได้แก่

- ด้านขั้นตอนกระบวนการ
- ด้านสถานที่และจุดบริการ
- ด้านเจ้าหน้าที่
- กำหนดแบบสอบถามเพื่อติดตามผลการดำเนินงาน

สรุปผลการประเมิน :

- ร้อยละ/คะแนนจากการสำรวจความพึงพอใจมากกว่าร้อยละ ๘๐
- จำนวนหน่วยงานที่ให้บริการตรวจสอบความถูกต้อง ของส่วน

รับรองการป่าไม้ และด้านป่าไม้ จำนวน ๒๔ ด้าน



- ติดตามผลและให้คำแนะนำประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ และ
แนวทางในการปฏิบัติ

ข้อคิดเห็น : การจัดหาเครือข่ายสำรอง ให้สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่องนั้น ได้ให้แต่ละหน่วยงานสำรวจแต่ละพื้นที่ เพื่อดำเนินการเพิ่มเครือข่ายและการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตให้ประสิทธิภาพและรวดเร็วยิ่งขึ้น รวมถึงให้เกิดความสะดวกต่อการให้บริการ

๓.๓ รายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามแผนการปรับปรุงภายในของงวดก่อน ระดับ
หน่วยงานของรัฐ สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕
ตามแบบติดตาม ปค. ๕



แบบติดตาม ปค. ๕
☒ สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๔ - ๓๐ มี.ย. ๖๕ (รอบ ๔ เดือน)
☐ สำหรับระยะเวลาดำเนินการสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๕ (รอบ ๑๒ เดือน)

กรมป่าไม้ สำนักงานรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

รายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในของวงวดก่อน ระดับหน่วยงานของรัฐ

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงาน หรือภารกิจตามแผนการดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	งวด/เวลา ที่พบจุดอ่อน หรือ ความเสี่ยง	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	สถานะการ ดำเนินการ (๑)	วิธีการติดตาม และสรุปผลการประเมิน/ ข้อคิดเห็น (๒)
ภารกิจ: การดำเนินการคดีตามกฎหมาย ว่าด้วยการป่าไม้ของคดีร้ายใหญ่ วัตถุประสงค์: เพื่อปราบปรามการ กระทำความผิดว่าด้วยการป่าไม้ทุกฉบับ เกี่ยวกับคดีร้ายใหญ่	การเข้าตรวจสอบ พื้นที่เป้าหมายเกิดความเสี่ยง ล่าช้ากว่าที่ควรเนื่องจาก ไม่ได้รับความร่วมมือ	งวดตั้งแต่ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕	วางแผนการปฏิบัติงานเตรียมความพร้อมให้ รัดกุมมากขึ้น และประสานหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องร่วมบูรณาการ เช่น บก.ปทส. ทหาร อส. และฝ่ายปกครอง เป็นต้น	กำหนดเสร็จ : ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕ หน่วยงานที่ รับผิดชอบ : สำนักป้องกัน รักษาป่าและ ควบคุมไฟป่า	*	วิธีการติดตาม :ให้หัวหน้าชุดที่เข้า ตรวจสอบ กำกับดูแลและรายงาน ความร่วมมือในการบูรณาการ ร่วมกับหน่วยงานต่างๆ แก่ ผู้บังคับบัญชา สรุปผลการประเมิน :การประสาน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมบูรณาการ ทำให้เข้าตรวจสอบพื้นที่เป้าหมาย รวดเร็ว และรัดกุมมากยิ่งขึ้น การควบคุมภายในมีความเพียงพอ และสามารถปฏิบัติตามได้ อย่างต่อเนื่อง ข้อคิดเห็น :-

สถานะการดำเนินการ :

- * = ดำเนินการแล้ว เสร็จตามกำหนด/ก่อนกำหนด
- ✓ = ดำเนินการแล้ว เสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
- × = ยังไม่ดำเนินการ
- ๐ = อยู่ระหว่างดำเนินการ

ลงนาม (๓) (นายยุทธ สุทธิมิตร)
ผู้อำนวยการสำนักงานรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
 วันที่ ๑๑ มิ.ย. ๒๕๖๕



แบบติดตาม ปค. ๕
☒ สำหรับงวดวันที่ ๑ ต.ค. ๖๔ - ๓๐ มิ.ย. ๖๕ (รอบ ๙ เดือน)
☐ สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๕ (รอบ ๑๒ เดือน)

กรมป่าไม้ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

รายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในของงวดก่อน ระดับหน่วยงานของรัฐ

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงาน หรือภารกิจตามแผนการดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของการควบคุม หรือความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด/เวลาที่พบจุดอ่อน หรือ ความเสี่ยง	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงานที่รับผิดชอบ	สถานะการ ดำเนินการ (๑)	วิธีการติดตาม และสรุปผลการประเมิน/ ข้อคิดเห็น (๒)
ภารกิจ: การป้องกันไฟป่าและควบคุม หมอกรควัน วัตถุประสงค์: เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วม ของเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟ ป่าในการป้องกันและควบคุมไฟป่า	เจ้าหน้าที่หน่วย ป้องกันและพัฒนาป่าไม้ บางส่วนมีความรู้ ความเชี่ยวชาญในงา ด้านการ ป้องกันและควบคุมไฟ ป่ายังไม่เพียงพอที่จะเป็น พี่เลี้ยงในการรับผิดชอบ เครือข่ายความร่วมมือใน การควบคุมไฟป่า	งวดตั้งแต่ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕	๑. จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้ ทางด้านวิชาการ และฝึกทักษะให้กับ หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจ ในภารกิจงานป้องกัน และควบคุมไฟป่าเพิ่มขึ้น	กำหนดเสร็จ : ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ หน่วยงานที่รับผิดชอบ สำนักป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟป่า	* ดำเนินการแล้ว มีการจัดฝึกอบรม โครงการฝึกอบรม หลักสูตรจัด อาสาสมัครป้องกัน ไฟป่า	วิธีการติดตาม : มีการทำแบบ ประเมินก่อนและหลังฝึกอบรม สรุปผลการประเมิน : ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีความรู้ มีความเข้าใจด้านทฤษฎีและ วิชาการด้านไฟป่าควบคู่ไปกับการ ฝึกทักษะการดับไฟป่าให้ เกิดความชำนาญถูกต้องและ สามารถปฏิบัติงานในพื้นที่หน้า ต่อสถานการณ์ไฟป่า

ข้อคิดเห็น : -



แบบติดตาม ปค. ๕
☒ สำหรับงวดตั้งแต่ วันที่ ๑ ต.ค. ๖๔ - ๓๐ มิ.ย. ๖๕ (รอบ ๙ เดือน)
☐ สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๕ (รอบ ๑๒ เดือน)

กรมป่าไม้ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
 รายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในของงวดก่อน ระดับหน่วยงานของรัฐ

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานหรือภารกิจตามแผนการดำเนินการหรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน/วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของการควบคุมหรือความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	งวด/เวลาที่พบจุดอ่อนหรือความเสี่ยง	การปรับปรุงการควบคุมภายใน	กำหนดเสร็จ/หน่วยงานที่รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินการ (๑)	วิธีการติดตามและสรุปผลการประเมิน/ข้อคิดเห็น (๒)
ภารกิจ: การป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน วัตถุประสงค์: เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่าในการป้องกันและควบคุมไฟป่า	เจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันและพัฒนายังไม่บางส่วนมีความรู้ ความเชี่ยวชาญในงานด้านการป้องกันและควบคุมไฟป่ายังไม่เพียงพอที่จะเป็นพี่เลี้ยงในการรับผิดชอบเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า	งวดตั้งแต่ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕	๒. มอบหมายให้ศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่าตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่าร่วมกับสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้และศูนย์ป่าไม้	กำหนดเสร็จ : ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ หน่วยงานที่รับผิดชอบ สำนักป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟป่า	อยู่ระหว่างดำเนินการ มอบหมายเจ้าหน้าที่ - ศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่า - ศูนย์ฝึกอบรมการป้องกันและควบคุมไฟป่าและเจ้าหน้าที่ส่วนกลางติดตามผลการดำเนินงาน	วิธีการติดตาม : ส่วนควบคุมไฟป่าได้ออกหนังสือการรายงานผลการดำเนินการดำเนินงานของเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อดำเนินการรายงานประเมินผลการดำเนินงานของเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า ตามแบบฟอร์ม สคพ. ๑๐ สรุปผลการประเมิน : อยู่ระหว่างดำเนินการ

สถานะการดำเนินการ :

- * = ดำเนินการแล้ว เสร็จตามกำหนด/ก่อนกำหนด
- ✓ = ดำเนินการแล้ว เสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
- × = ยังไม่ดำเนินการ
- = อยู่ระหว่างดำเนินการ

ลงนาม (๒) (นายอัคร สุทธิมิตร)
 ผู้รับผิดชอบการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
 วันที่ ๑๑ ก.ค. ๒๕๖๕ /



แบบทพท ม.บ. ๔
สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค. ๖๔ - ๓๐ มิ.ย. ๖๕ (รอบ ๙ เดือน)
สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ ก.ย. ๖๕ (รอบ ๑๒ เดือน)

กรมป่าไม้ สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
รายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามแผนการรับปรุงการควบคุมภายในของงวดก่อน ระดับหน่วยงานของรัฐ

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงาน หรือภารกิจตามแผนการดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน/ วัตถุประสงค์	จุดอ่อนของ การควบคุม หรือความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	งวด/เวลา ที่พบจุดอ่อนหรือ ความเสี่ยง	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	สถานะการ ดำเนินการ (๑)	วิธีการติดตาม และสรุปผลการประเมิน/ ข้อคิดเห็น (๒)
ภารกิจ: กิจกรรมตรวจสอบควบคุมและ บริการนำไม้หรือของป่าเคลื่อนที่ วัตถุประสงค์: ๑. เพื่อตรวจสอบการออกใบเบิกทวงไม้ หรือของป่าเคลื่อนที่ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ อย่างถูกต้อง ๒. เพื่อตรวจสอบการนำไม้หรือของป่า เคลื่อนที่เข้าเขตด่านป่าไม้ผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์ได้อย่างถูกต้อง ๓. เพื่อตรวจสอบการนำไม้หรือของป่า เคลื่อนที่เข้าเขตด่านป่าไม้ผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์ตรงกับหลักฐานหรือเครื่องใช้ ในสภาพเป็นหลักฐานหรือหลักฐาน เคลื่อนย้ายออกนอกเขตจังหวัดผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์ได้อย่างถูกต้อง	๑. การตรวจพิสูจน์ไม่และการ เก็บค่าธรรมเนียม ล่วงเวลา อาจเกิดความผิดพลาดได้ เนื่องจากความซับซ้อนของ ไม้แต่ละชนิด มีค่าธรรมเนียมที่ แตกต่างกัน ๒. ปัญหาการเชื่อมต่อ อินเทอร์เน็ตในแต่ละพื้นที่	งวดตั้งแต่ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕	๑. การออกหนังสือแนวทางการปฏิบัติให้แก่ เจ้าหน้าที่ เพื่อการดำเนินการปฏิบัติให้ ถูกต้อง ๒. การฝึกอบรมการตรวจพิสูจน์ ๓. ชักซ้อมแนวทางการแก้ปัญหาเบื้องต้น ๔. จัดหาเครื่องใช้สำนักงาน เพื่อให้สามารถ ใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง	กำหนดเสร็จ : ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ - ส่วนรับรองการป่าไม้ - ด่านป่าไม้ จำนวน ๒๕ ด่าน	* * *	วิธีการติดตาม : - กำหนดความพึงพอใจต่อการ ให้บริการ ได้แก่ - ด้านขั้นตอนกระบวนการ - ด้านสถานที่และจุดบริการ - ด้านเจ้าหน้าที่ - กำหนดแบบสอบถามเพื่อติดตาม ผลการดำเนินงาน : สรุปผลการประเมิน : - ร้อยละ/คะแนนจากการสำรวจ ความพึงพอใจมากกว่าร้อยละ ๘๐ - จำนวนหน่วยงานที่ให้บริการ ตรวจสอบความถูกต้อง ของส่วน รับรองการป่าไม้ และด่านป่าไม้ จำนวน ๒๕ ด่าน - ติดตามผลและให้คำแนะนํ ประชาชนในพื้นที่และเผยแพร่ และ แนวทางในการปฏิบัติ ข้อคิดเห็น : การจัดหาเครือข่าย สำรวจ ให้สามารถใช้งานได้อย่าง ต่อเนื่อง ได้ให้แต่ละหน่วยงาน สำรวจแต่ละพื้นที่ เพื่อดำเนินการ เพิ่มเครือข่ายและการทำงาน อินเทอร์เน็ตให้ประสิทธิภาพและ รวดเร็วยิ่งขึ้น รวมถึงให้เกิดความ สะดวกต่อการให้บริการ

ลงนาม (๓)
(นายสุวิทย์ จันทร์-จันทร์เจริญ)
ตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
วันที่

สถานะการดำเนินการ :
* ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด/ก่อนกำหนด
✓ = ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
× = ยังไม่ดำเนินการ

บทที่ ๔

ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รายงานปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้ในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ไว้ในแบบ RM ๔ - ๒๕๖๕ ดังนี้

๑) รหัสความเสี่ยง : ๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถรักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

อุปสรรค : -

๒) รหัสความเสี่ยง : ๒

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถหยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก

กิจกรรม : กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้

อุปสรรค : -

แนวทาง/มาตรการดำเนินงานในปัดต่อไป : จัดประชุม ฝึกอบรมทบทวนความรู้ก่อนการลงพื้นที่

ดำเนินงาน

๓) รหัสความเสี่ยง : ๓.๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย ๕๒๐ ไร่)

อุปสรรค : เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดต่อเชื้อโควิด ๑๙ ทำให้การอบรมสร้างความรู้ความเข้าใจและการประสานขอความร่วมมือจากหน่วยงานต่างๆ เป็นไปด้วยความล่าช้า

ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขปัญหา : ดำเนินการสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานผ่านระบบออนไลน์

๔) รหัสความเสี่ยง : ๓.๒

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

อุปสรรค : เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดต่อเชื้อโควิด ๑๙ ทำให้การอบรมสร้างความรู้ความเข้าใจและการประสานขอความร่วมมือจากหน่วยงานต่างๆ เป็นไปด้วยความล่าช้า

ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขปัญหา : ดำเนินการสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานผ่านระบบออนไลน์

๕) รหัสความเสี่ยง : ๓.๓

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรม : กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

อุปสรรค : ๑) การขนส่งกล้าไม้ อุปกรณ์ และแรงงาน เข้าแปลงปลูกป่าเป็นไปด้วยความยากลำบากในบางพื้นที่

๒) ปริมาณฝนที่มากกว่าปกติส่งผลให้ปริมาณวัชพืชในแปลงปลูกป่าเพิ่มมากขึ้น



ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขปัญหา : วางแผนการขนส่งกล้าไม้ อุปกรณ์ และแรงงานไว้วงหน้า และเพิ่มรอบการกำจัดวัชพืชในแปลงปลูกป่ามากกว่าปกติ

แนวทาง/มาตรการดำเนินงานในปีถัดไป : วางแผนและประสานงานการปลูกป่าไว้วงหน้า ก่อนดำเนินการ

๖) รหัสความเสี่ยง : ๔.๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

อุปสรรค : พื้นที่ดำเนินการกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจในพื้นที่ลุ่มน้ำชั้น ๓, ๔ และ ๕ ก่อนมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๔๑ เป็นพื้นที่ตามโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชน ตามนโยบายรัฐบาลภายใต้คณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ (คทช.) มิได้มีข้อกำหนดใดๆ ที่เป็นเงื่อนไขบังคับของทางราชการให้ราษฎรที่อาศัยในพื้นที่ดังกล่าวต้องปฏิบัติตาม ซึ่งอาจจะทำให้เจ้าหน้าที่ส่งเสริมในพื้นที่รับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการได้ไม่ครบตามเป้าหมายที่กำหนด เนื่องจากบางพื้นที่เกษตรกรมีข้อจำกัดในการใช้ประโยชน์ที่ดินในด้านอื่นๆ แล้ว

ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขปัญหา : การปรับเปลี่ยนพื้นที่ดำเนินการและโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณให้สอดคล้องกับบริบทของหน่วยปฏิบัติงานที่ดำเนินงานในพื้นที่

๗) รหัสความเสี่ยง : ๔.๒

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

อุปสรรค : พื้นที่ดำเนินการกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ กรมป่าไม้จะสนับสนุนค่าใช้จ่ายบางส่วนในการเตรียมพื้นที่ การปลูก และบำรุงดูแลรักษาในปีแรก ให้กับผู้เข้าร่วมโครงการ ในอัตราไร่ละ ๑,๐๐๐ บาท/ไร่ เมื่อเกษตรกรปลูกต้นไม้ได้ครบจำนวน ๑๐๐ ต้น/ไร่ โดยผู้เข้าร่วมโครงการเป็นผู้จัดหากล้าไม้มาปลูกเอง ซึ่งอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่ผู้เข้าร่วมโครงการไม่สามารถจัดหากล้าไม้มาปลูก ให้ครบตามเงื่อนไขที่กรมป่าไม้กำหนดไว้

ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขปัญหา : ให้ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถติดต่อขอรับกล้าไม้จากหน่วยงานเพาะชำกล้าไม้ ในสังกัดกรมป่าไม้ทั่วประเทศได้

๘) รหัสความเสี่ยง : ๕

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถสำรวจพื้นที่ป่าไม้ถาวรเพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน

กิจกรรม : กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินพื้นที่ป่าไม้ถาวร

อุปสรรค : -

แนวทาง/มาตรการดำเนินงานในปีถัดไป : เนื่องจากสำนักจัดการที่ดินป่าไม้กำหนดแผนปฏิบัติงานตามที่สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้เสนอตามความจำเป็นเร่งด่วน ดังนั้นในปีถัดไปสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ต้องกำชับเจ้าหน้าที่ให้ตรวจสอบข้อมูลให้ถูกต้องครบถ้วนก่อนเสนอขอแผนจากกรมป่าไม้

๙) รหัสความเสี่ยง : ๖

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

กิจกรรม : กิจกรรมสำรวจถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

อุปสรรค : -



แนวทาง/มาตรการดำเนินงานในปีถัดไป : เนื่องจากสำนักจัดการที่ดินป่าไม้กำหนดแผนปฏิบัติงานตามที่สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้เสนอตามความจำเป็นเร่งด่วน ดังนั้นในปีถัดไปสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ต้องกำชับเจ้าหน้าที่ให้ตรวจสอบข้อมูลให้ถูกต้องครบถ้วนก่อนเสนอขอแผนจากกรมป่าไม้

๙) รหัสความเสี่ยง : ๗

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน

กิจกรรม : กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

อุปสรรค : -

แนวทาง/มาตรการดำเนินงานในปีถัดไป : เนื่องจากสำนักจัดการที่ดินป่าไม้กำหนดแผนปฏิบัติงานตามที่สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้เสนอตามความจำเป็นเร่งด่วน ดังนั้นในปีถัดไปสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ต้องกำชับเจ้าหน้าที่ให้ตรวจสอบข้อมูลให้ถูกต้องครบถ้วนก่อนเสนอขอแผนจากกรมป่าไม้

๑๐) รหัสความเสี่ยง : ๘

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า

กิจกรรม : กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

อุปสรรค : -

๑๑) รหัสความเสี่ยง : ๙

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถลดจำนวนจุดความร้อน (Hot Spot) ในระบบ VIIRS ตามเป้าหมายที่กำหนด

กิจกรรม : กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

อุปสรรค : การดำเนินกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการป้องกันและควบคุมไฟป่ายังไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร

ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขปัญห : ควรมีการทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและควบคุมไฟป่าแบบมีส่วนร่วมเป็นประจำทุกปี

๑๑) รหัสความเสี่ยง : ๑๐

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถส่งเสริมจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน

กิจกรรม : กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

อุปสรรค : สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ส่งผลให้เจ้าหน้าที่เข้าปฏิบัติงานในพื้นที่ยากลำบากและขาดความคล่องตัว

ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขปัญห : ติดต่อประสานงานชุมชนโดยการใช้โทรศัพท์ และแอปพลิเคชันไลน์

๑๒) รหัสความเสี่ยง : ๑๑

ชื่อความเสี่ยง : ไม่สามารถส่งเสริมให้ราษฎรในชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน

กิจกรรม : กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

อุปสรรค : -

ข้อเสนอแนะสำหรับแก้ไขปัญห : -





กรมป่าไม้

คณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงและ
การควบคุมภายในกรมป่าไม้

