

**ผลความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็น
พร้อมรูปภาพประกอบการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ (เชียงใหม่)**

๑. กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

(๑) ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๕)

หน่วยงานได้รับการจัดสรรงบประมาณ จำนวน ๑๔,๐๑๙,๐๐๐.๐๐ บาท มีผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน ๒,๙๙๖,๕๙๖.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๓๘

(๒) ผลการดำเนินงาน (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๕)

(๒.๑) งานวางแผนและแนวทางการลาดตระเวนในพื้นที่รับผิดชอบ งานสรุปผลการลาดตระเวน และรายงานผลให้ต้นสังกัด งานประสานงานเพื่อสนับสนุนข้อมูลการข่าวและบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และงานเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และบริการสาธารณะเพื่อให้ราษฎรมีความรู้ความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ มีเป้าหมาย ๑๒ ครั้ง ซึ่งขณะนี้ มีผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ ๒๙.๑๗ โดยได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ๓ ครั้ง อยู่ระหว่างดำเนินการ ๑ ครั้ง และยังไม่ดำเนินการ ๘ ครั้ง

(๒.๒) ออกลาดตระเวนตามแผน มีเป้าหมาย ๗,๙๓๖,๐๔๘.๒๙ ไร่ ซึ่งขณะนี้ มีผลการดำเนินงาน คิดเป็นร้อยละ ๓.๑๑ โดยได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ๒๑๑,๗๙๔.๐๐ ไร่ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๗๐,๐๐๐.๐๐ ไร่ และยังไม่ดำเนินการ ๗,๖๕๔,๒๕๔.๒๙ ไร่

(๓) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

(๓.๑) ด้านงบประมาณ : งบประมาณไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจ กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ ซึ่งจะต้องดำเนินการด้านการป้องกันรักษาป่า การตรวจลาดตระเวน การบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องซึ่งจะส่งผลให้การปฏิบัติงานบางกิจกรรมไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

(๓.๒) ด้านบุคลากร :

- จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน เนื่องจากบุคลากรที่ได้รับการจัดสรรเพื่อนำมาปฏิบัติงานมีจำนวนน้อย เมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่ป่าที่ต้องดูแลรักษา ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่ ๑ คน จะต้องดูแลรักษาป่าคนละพันไร่แล้ว จะต้องปฏิบัติภารกิจอีกหลายหน้าที่ ทั้งงานในศูนย์ป่าไม้และงานหน่วยงานภาคสนาม ซึ่งส่งผลต่อประสิทธิภาพของงาน
- การขาดแคลนอัตรากำลังตำแหน่งลูกจ้างประจำ เมื่อเกษียณอายุราชการแล้วไม่มีตำแหน่งมาทดแทน
- ไม่มีอัตรากำลังตำแหน่งนิติกรประจำศูนย์ป่าไม้ในการวินิจฉัยปัญหาตามกฎหมายป่าไม้
- เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ ในการบังคับใช้กฎหมายป่าไม้ และขาดความชำนาญในด้านการจัดทำข้อมูลภูมิสารสนเทศ หรือด้านงานแผนที่ รวมทั้งขาดความชำนาญในการใช้งานระบบติดตามการบุกรุกทำลายป่า ทำให้ไม่สามารถบันทึกข้อมูลลงในระบบให้เป็นปัจจุบันได้
- บุคลากรประจำหน่วยงานภาคสนามมีอายุมาก ขาดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน ทั้งด้านการลาดตระเวน การตรวจยึดชนไม้ของกลาง

- (๓.๓) ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก : - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เนื่องจากมีหน่วยงานปฏิบัติบางแห่งไม่มียานพาหนะประจำหน่วย สำหรับหน่วยงานที่มียานพาหนะจะพบว่าเสื่อมสภาพ และชำรุด ทำให้ไม่สามารถนำไปใช้ปฏิบัติงานในพื้นที่สูงชัน และยากต่อการเข้าถึง เพราะอาจก่อให้เกิดอันตรายต่อเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน
- ยานพาหนะที่ได้รับการจัดสรร ไม่เหมาะสมกับภารกิจที่ปฏิบัติ เนื่องจากสภาพพื้นที่จำเป็นต้องใช้ทั้งรถจักรยานยนต์ และรถยนต์ ขับเคลื่อน ๔ ล้อ (แบบดับเบิลแคว้) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
 - ขาดแคลนครุภัณฑ์อากาศยานไร้คนขับ (โดรน) เพื่อใช้ปฏิบัติงานในพื้นที่ที่เข้าถึงได้ยากลำบาก, วิทยุสื่อสาร, โทรศัพท์ที่ใช้ระบบปฏิบัติการค้นหาพื้นที่บุกรุก, เครื่องสนามสำหรับลาดตระเวนระยะไกล/ค้างคืน, เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS), เครื่องพิมพ์, หมึกพิมพ์ และอุปกรณ์ที่ใช้ในการประชาสัมพันธ์
 - คอมพิวเตอร์จำนวนมากเสื่อมสภาพและชำรุด
 - อาคารบ้านพักและอาคารสำนักงานมีสภาพชำรุดทรุดโทรม ส่งผลต่อความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่ และทรัพย์สินของทางราชการ

(๔) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางแก้ไข

- (๔.๑) การตรวจสอบการบุกรุกครอบครองพื้นที่ป่า ไม่ค่อยได้รับความร่วมมือจากผู้นำในพื้นที่เท่าที่ควร
- แนวทางแก้ไข : แจ้งให้เจ้าหน้าที่หน่วยงานปฏิบัติงานภาคสนามไปร่วมประชุม/ชี้แจงในระดับอำเภอ
- (๔.๒) แนวทางที่ชัดเจนเกี่ยวกับการดูแลของกลางที่คดีสิ้นสุดแล้ว โดยเฉพาะไม้ของกลาง
- แนวทางแก้ไข : กรณีไม้ของกลาง ควรนำไม้ที่คดีถึงที่สุดแล้วมาใช้ให้เกิดประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการอนุรักษ์ที่แท้จริง

(๕) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน ๓ อันดับแรก

- ลำดับที่ ๑ งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
- ลำดับที่ ๒ จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
- ลำดับที่ ๓ ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

(๖) ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะจากสำนักแผนงานและสารสนเทศ

จากการติดตามผลการดำเนินการออกลาดตระเวนตามแผน ภายใต้กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ ซึ่งได้รับพื้นที่เป้าหมายให้ดำเนินการ จำนวน ๗,๙๓๖,๐๔๘.๒๙ ไร่ พบว่าขณะนี้เข้าสู่ไตรมาสที่ ๒ แล้ว แต่หน่วยปฏิบัติสามารถดำเนินการได้เพียง ๒๑๑,๗๙๔.๐๐ ไร่ คิดเป็นร้อยละ ๓.๑๑ ซึ่งเมื่อนำมาเปรียบเทียบกับระยะเวลาที่กำหนดในแผนปฏิบัติงาน ถือว่าผลการดำเนินงานน้อยมากและล่าช้า ดังนั้น สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ในฐานะหน่วยงานเจ้าของงบประมาณ ควรพิจารณาถึงปัจจัย

ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานดังกล่าว ด้วยการทบทวนและปรับพื้นที่เป้าหมายในภาพรวมของกรมป่าไม้ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมทั้งวิเคราะห์ความสำเร็จที่หน่วยงานปฏิบัติสามารถดำเนินการได้จริงเพื่อให้ผลงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน

นอกจากนี้ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ (เชียงใหม่) ต้องเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงาน รวมทั้งต้องเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามที่มติคณะรัฐมนตรีกำหนด

(๗) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



เจ้าหน้าที่หน่วย ฯ ออกลาดตระเวนตามพื้นที่ต่าง ๆ



เจ้าหน้าที่หน่วย ฯ ร่วมกันตรวจยึดจับกุมพื้นที่ที่มีการบุกรุก



เจ้าหน้าที่หน่วย ฯ ร่วมกันตรวจสอบพิกัดพื้นที่ที่มีการบุกรุก



เจ้าหน้าที่หน่วย ฯ ร่วมกันตรวจสอบบริเวณโดยรอบพื้นที่บุกรุกที่มีการขุดบ่อน้ำขนาดใหญ่

๒. กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)

(๑) ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๕)

หน่วยงานได้รับการจัดสรรงบประมาณ จำนวน ๕๑๘,๐๐๐.๐๐ บาท ยังไม่มีการใช้จ่ายงบประมาณ

(๒) ผลการดำเนินงาน (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๕)

งานปลูกไม้ใช้สอย มีเป้าหมาย ๑๐๐ ไร่ ซึ่งขณะนี้มีการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ ๑๗.๒๐ โดยได้ดำเนินการสำรวจและรังวัดแนวเขตแล้วเสร็จ ๒๐ ไร่ และอยู่ระหว่างดำเนินการ ๘๐ ไร่ การถาง เก็บ ริม สุ่ม ดำเนินการแล้วเสร็จ ๒๐ ไร่ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๔๐ ไร่ และยังไม่ดำเนินการ ๔๐ ไร่ การทำทางตรวจการ และการทำแนวกันไฟ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๕๐ ไร่ และยังไม่ดำเนินการ ๕๐ ไร่ ส่วนการขนกล้าไม้ การขุดหลุม และปลูก การดายวัชพืช การปลูกซ่อมและตรวจนับอัตราการรอดตาย ยังไม่ดำเนินการ

(๓) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การสำรวจและรังวัดแนวเขต



การถาง เก็บ วัชพืชม



การทำทางตรวจการ และการทำแนวกันไฟ

๓. กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

(๑) ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๕)

หน่วยงานได้รับการจัดสรรงบประมาณ จำนวน ๔๕,๙๒๕,๐๐๐.๐๐ บาท ยังไม่มีการใช้จ่ายงบประมาณ

(๒) ผลการดำเนินงาน (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๕)

งานสร้างป่าสร้างรายได้ มีเป้าหมาย ๘,๓๕๐ ไร่ ซึ่งขณะนี้มีผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ ๕.๐๐ โดยอยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล และจัดทำประชาคมเพื่อรับสมัครผู้เข้าร่วมโครงการ ส่วนงานการคัดเลือกผู้นำโครงการและประชุมผู้นำโครงการ งานจัดตั้งคณะกรรมการและระดับอำเภอ และคณะทำงานระดับตำบล งานประชุมผู้เข้าร่วมโครงการสร้างป่า สร้างรายได้ เพื่อชี้แจงทำความเข้าใจ และให้ความรู้ งานนำผู้เข้าร่วมโครงการสร้างป่า สร้างรายได้ทัศนศึกษา งานคณะกรรมการระดับตำบล สรรวจวิเคราะห์พื้นที่เป็นรายครัวเรือนและกำหนดขอบเขตพื้นที่เป้าหมายรวมทั้งสำรวจพันธุ์ไม้รายบุคคล งานสรุปความเหมาะสมในการปลูกพืชแยกเป็นรายหมู่บ้าน ระบุจำนวนไม้ป่าและพืชเกษตร งานประชุม คณะกรรมการระดับอำเภอ เพื่อพิจารณาความเหมาะสมพันธุ์ไม้และอื่น ๆ งานจัดหาพันธุ์ไม้ งานจัดทำแผนการปลูก และการปลูกพืช งานส่งเสริมกระบวนการกลุ่ม และจดทะเบียนกลุ่มกับทางราชการ และงานการติดตาม ให้คำแนะนำและแก้ไขปัญหา ยังไม่ดำเนินการ

(๓) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก : ยานพาหนะที่ได้รับการจัดสรร ไม่เหมาะสมกับภารกิจที่ปฏิบัติ เนื่องจาก บางพื้นที่มีปัญหาแปลงสมาชิกอยู่กระจัดกระจาย บางแปลงเข้าถึงยาก ต้องมีการใช้รถยนต์ขับเคลื่อน ๔ ล้อ หรือมอเตอร์ไซด์ควิกในการเข้าถึง พื้นที่

- (๔) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางแก้ไข
การขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง เนื่องจากแปลงสมาชิกบางแปลงอยู่ในพื้นที่ที่ไม่ติดแหล่งน้ำ ทำให้ขาดแคลนน้ำในช่วงหน้าแล้ง
แนวทางแก้ไข : ให้คำปรึกษา/แนะนำ ให้มีการสำรองน้ำในพื้นที่ เช่น การนำขุดใส่ในน้ำเจาะรูวางไว้ตรงโคนต้นไม้เพื่อให้มีน้ำค่อย ๆ ซึมลงดิน ต้นไม้จะได้ไม่เกิดภาวะขาดน้ำ
- (๕) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน ๓ อันดับแรก
ลำดับที่ ๑ การขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง
ลำดับที่ ๒ ยานพาหนะที่ได้รับการจัดสรร ไม่เหมาะสมกับภารกิจที่ปฏิบัติ
- (๖) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประชาสัมพันธ์และรับสมัครผู้เข้าร่วมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้

๔. กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม

- (๑) ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๕)
หน่วยงานได้รับการจัดสรรงบประมาณ จำนวน ๙๙๖,๒๐๐.๐๐ บาท ยังไม่มีการใช้จ่ายงบประมาณ
- (๒) ผลการดำเนินงาน (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๕)
(๒.๑) โครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจในพื้นที่ลุ่มน้ำชั้น ๓, ๔ และ ๕ ก่อนมติ ครม. เมื่อวันที่ ๓๐ มิ.ย. ๒๕๔๑ ยังไม่ดำเนินการ
(๒.๒) โครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม ยังไม่ดำเนินการ
(๒.๓) โครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่อพลังงานทดแทน ยังไม่ดำเนินการ
- (๓) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
(๓.๑) ด้านบุคลากร : จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนโครงสร้าง ทำให้มีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านส่งเสริมการปลูกป่าลดลง

(๓.๒) ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก : ศูนย์ป่าไม้มีการกิจหลายด้าน ยานพาหนะมีไม่เพียงพอ และพบว่า
มีบางคันเสื่อมสภาพ/ชำรุด ทำให้ไม่สามารถนำไปใช้ปฏิบัติงาน
ในพื้นที่สูงขึ้น เพราะอาจก่อให้เกิดอันตรายต่อเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน

(๔) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน ๓ อันดับแรก

ลำดับที่ ๑ จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน

ลำดับที่ ๒ ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

๕. กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

(๑) ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๕)

หน่วยงานได้รับการจัดสรรงบประมาณ จำนวน ๑,๓๖๗,๗๐๐.๐๐ บาท ยังไม่มีการใช้จ่ายงบประมาณ

(๒) ผลการดำเนินงาน (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๕)

(๒.๑) งานประชาสัมพันธ์และรับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ มีเป้าหมาย ๒๐๐ ไร่ ซึ่งขณะนี้
มีผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ ๑๐.๗๐ โดยอยู่ระหว่างดำเนินการประชาสัมพันธ์
รับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ ส่วนงานสำรวจ/ตรวจสอบพื้นที่เหมาะสมและมีกรรมสิทธิ์
หรือสิทธิครอบครองตามกฎหมาย หรือเป็นผู้มีสิทธิใช้ประโยชน์ในที่ดิน และงานจัดทำ
ทะเบียนเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ ยังไม่ดำเนินการ

(๒.๒) งานให้คำแนะนำทางวิชาการด้านการปลูกและบำรุงต้นไม้ มีเป้าหมาย ๔ ครั้ง ยังไม่ดำเนินการ

(๒.๓) ค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ มีเป้าหมาย ๒๐๐ ไร่ ยังไม่ดำเนินการ

(๒.๔) ค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนการปลูกไม้รอบตัดฟันยาว ปีที่ ๓ มีเป้าหมาย ๓๐๐ ไร่ ยังไม่ดำเนินการ

(๒.๕) ค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนการปลูกไม้รอบตัดฟันยาว ปีที่ ๔ มีเป้าหมาย ๓๔๔ ไร่ ยังไม่ดำเนินการ

(๒.๖) ค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนการปลูกไม้รอบตัดฟันยาว ปีที่ ๕ มีเป้าหมาย ๓๔๘ ไร่ ยังไม่ดำเนินการ

(๒.๗) งานสำรวจความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ยังไม่ดำเนินการ

(๒.๘) งานติดตามผลการดำเนินงาน มีเป้าหมาย ๔ ครั้ง ยังไม่ดำเนินการ

(๓) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้านบุคลากร : จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน เนื่องจากการปรับเปลี่ยน
โครงสร้าง ทำให้มีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านส่งเสริมการปลูกป่าลดลง

(๔) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน ๓ อันดับแรก

ลำดับที่ ๑ จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน

๖. กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

(๑) ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๕)

หน่วยงานได้รับการจัดสรรงบประมาณ จำนวน ๕๑๘,๐๐๐.๐๐ บาท ยังไม่มีการใช้จ่ายงบประมาณ

(๒) ผลการดำเนินงาน (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๕)

งานสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร
มีเป้าหมาย ๓,๗๐๐ ไร่ ยังไม่ดำเนินการ

๗. กิจกรรมสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

(๑) ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๕)

หน่วยงานได้รับการจัดสรรงบประมาณ จำนวน ๓,๔๑๒,๐๐๐.๐๐ บาท มีผลการใช้จ่ายงบประมาณ
จำนวน ๑๐๐,๙๕๖.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒.๙๖

(๒) ผลการดำเนินงาน (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๕)

งานสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ มีเป้าหมาย ๑๐๐ หมู่บ้าน ซึ่งขณะนี้ มีผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ ๕.๐๐ โดยอยู่ระหว่างดำเนินการกำหนดขอบเขตงานที่จะดำเนินการ ส่วนงานจัดประชุมชี้แจงราษฎรสร้างการมีส่วนร่วมก่อนเข้าปฏิบัติงาน งานสำรวจการครอบครองที่ดินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ และงานรวบรวมและจัดทำข้อมูลรูปแปลงที่ดิน (Shapefile) ในระบบ GIS ยังไม่ดำเนินการ

๘. กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

(๑) ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๕)

หน่วยงานได้รับการจัดสรรงบประมาณ จำนวน ๕,๖๓๗,๐๐๐.๐๐ บาท มีผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน ๑๘,๓๕๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๓๓

(๒) ผลการดำเนินงาน (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๕)

งานจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ มีเป้าหมาย ๑๕๐ หมู่บ้าน ซึ่งขณะนี้ มีผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ ๒๕.๐๐ โดยอยู่ระหว่างดำเนินการตรวจสอบวิเคราะห์ประเมินสภาพทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ในระดับหมู่บ้าน จัดทำข้อมูลขอบเขตหมู่บ้านจำแนกขอบเขตตามกลุ่มมาตรการ ๔ กลุ่ม ทำการตรวจสอบในพื้นที่จริงและถ่ายทอดขอบเขตลงในแผนที่วางแผนดำเนินการสำรวจการใช้ประโยชน์ที่ดินของราษฎร และจัดทำร่างแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ เสนอกรมป่าไม้ อนุมัติ ส่วนงานจัดประชุมราษฎรและคณะกรรมการหมู่บ้าน/สร้างการมีส่วนร่วมในการนำมาตรการลงสู่การปฏิบัติ และงานสำรวจการใช้ประโยชน์ที่ดินของราษฎร/จัดระเบียบการใช้ที่ดิน ตามโครงการจัดระเบียบการใช้ที่ดินป่าไม้ ยังไม่ดำเนินการ

๙. กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

(๑) ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๕)

หน่วยงานได้รับการจัดสรรงบประมาณ จำนวน ๑๗,๕๓๘,๐๐๐.๐๐ บาท ยังไม่มีการใช้จ่ายงบประมาณ

(๒) ผลการดำเนินงาน (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๕)

(๒.๑) จัดซื้อเครื่องย่อยกิ่งไม้ มีเป้าหมาย ๑๐ เครื่อง ซึ่งขณะนี้ มีผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ ๕๐.๐๐ โดยอยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อเครื่องย่อยกิ่งไม้

(๒.๒) งานประสานความร่วมมือกับเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่าเพื่อให้สามารถดำเนินกิจกรรมป้องกันและควบคุมไฟป่า มีเป้าหมาย ๑๕๐ หมู่บ้าน ซึ่งขณะนี้ มีผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ ๗๐.๐๐ โดยได้ดำเนินการพิจารณาคัดเลือกหมู่บ้านที่เข้าร่วมโครงการประสานผู้นำชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) จัดทำประชาคม พร้อมทั้งจัดบันทึกข้อตกลงเพื่อให้ความเห็นชอบในการจัดตั้งเครือข่าย ฯ รายงานกรมป่าไม้เพื่อดำเนินการประกาศหมู่บ้านเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า และหน่วยงานรับผิดชอบชี้แจงทำความเข้าใจกับคณะกรรมการหมู่บ้านเครือข่าย ฯ และสมาชิกเกี่ยวกับเขตการดำเนินกิจกรรมที่ปฏิบัติในการป้องกันและควบคุมไฟป่าและรายงานผลการปฏิบัติงาน เสร็จเรียบร้อยแล้ว ส่วนการเบิกจ่ายเงินอุดหนุนในรูปแบบเช็คให้หมู่บ้านเครือข่าย ฯ พร้อมมอบคู่มือการปฏิบัติงานแก่เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า อยู่ระหว่างดำเนินการ สำหรับงานตรวจติดตามและให้คำแนะนำการปฏิบัติงานแก่หมู่บ้านเครือข่าย ฯ และรายงานผลการปฏิบัติงาน ยังไม่ดำเนินการ

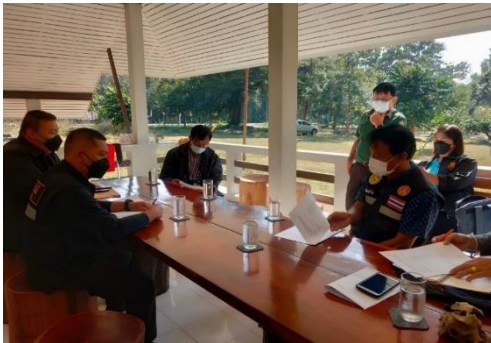
- (๒.๓) งานจัดทำแนวกันไฟป้องกันไฟป่าในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ มีเป้าหมาย ๑,๙๕๐ กิโลเมตร ยังไม่ดำเนินการ
- (๒.๔) งานจ้างเหมาพนักงานดับไฟป่า สนับสนุนการปฏิบัติงานฝ่ายปฏิบัติการควบคุมไฟป่าและศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่า หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ มีเป้าหมาย ๒๐ คน/ปี ซึ่งขณะนี้มีการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ ๕๐.๐๐ โดยอยู่ระหว่างดำเนินการจ้างเหมาพนักงานดับไฟป่า
- (๒.๕) งานประสานความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการเตรียมความพร้อมควบคุมไฟป่า ร่วมกัน และงานตรวจติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติงานป้องกันไฟป่า และควบคุมหมอกควัน มีเป้าหมาย ๑๒ เดือน ยังไม่ดำเนินการ
- (๓) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประสานผู้นำชุมชนเพื่อจัดทำประชาคมหมู่บ้านเครือข่าย ฯ ไฟป่า



ชี้แจงทำความเข้าใจการรับเจ็บบุद्धะนให้แก่เครือข่าย ฯ ไฟป่า



คัดเลือกหมู่บ้านเครือข่าย



จัดทำแนวกันไฟป้องกันไฟป่าร่วมกับชุมชน



จัดจ้างพนักงานดับไฟป่า



ร่วมกิจกรรมรณรงค์ประชาสัมพันธ์ป้องกันไฟป่า

๑๐. กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

(๑) ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๕)

หน่วยงานได้รับการจัดสรรงบประมาณ จำนวน ๗,๕๓๗,๐๐๐.๐๐ บาท มีผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน ๗๐๐,๖๒๒.๕๔ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙.๒๕

(๒) ผลการดำเนินงาน (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๕)

(๒.๑) งานการจัดตั้งป่าชุมชน มีเป้าหมาย ๑๐ ป่าชุมชน ซึ่งขณะนี้ผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ ๒๐.๐๐ โดยได้ดำเนินการแนะนำชุมชนในการจัดทำคำขอจัดตั้งป่าชุมชนเสร็จเรียบร้อยแล้ว ส่วนงานจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน งานจัดทำข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดการป่าชุมชน งานจัดทำแผนที่สังเขปแสดงอาณาเขตและเขตติดต่อ และงานยื่นคำขอจัดตั้งป่าชุมชน ยังไม่ดำเนินการ

(๒.๒) งานการส่งเสริมการจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน มีเป้าหมาย ๒๗ ป่าชุมชน ซึ่งขณะนี้ผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ ๒๓.๗๐ โดยได้ดำเนินการคัดเลือกพื้นที่ในการจัดทำแผนจัดการป่าชุมชนเสร็จเรียบร้อยแล้ว ส่วนงานสร้างความรู้ความเข้าใจและแนะนำในการจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน อยู่ระหว่างดำเนินการ ๑๐ ป่าชุมชน และยังไม่ดำเนินการ ๑๗ ป่าชุมชน สำหรับงานจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน งานจัดทำข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดการป่าชุมชน และงานยื่นแผนจัดการป่าชุมชน ณ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้/ศูนย์ป่าไม้ท้องที่ ยังไม่ดำเนินการ

(๒.๓) งานการจัดทำแนวเขตและการแบ่งบริเวณการใช้ประโยชน์ป่าชุมชน มีเป้าหมาย ๑,๕๐๐ กิโลเมตร/๗,๕๐๐ ป้าย ซึ่งขณะนี้ผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ ๔๐.๓๗ โดยได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์ ชี้แจง และสร้างความรู้ความเข้าใจกับชุมชนเสร็จเรียบร้อยแล้ว ส่วนงานจัดทำป้ายป่าชุมชน อยู่ระหว่างดำเนินการ สำหรับงานรังวัดแนวเขตและแบ่งบริเวณเพื่อการใช้ประโยชน์ งานจัดทำแผนที่มาตราส่วน ๑ : ๔,๐๐๐ และ ๑ : ๕๐,๐๐๐ และงานติดตั้งป้ายป่าชุมชน ยังไม่ดำเนินการ

(๒.๔) งานการตรวจสอบและรังวัดจัดทำแผนที่แสดงแนวเขตป่าชุมชน มีเป้าหมาย ๑๐ ป่าชุมชน/๕๐ กิโลเมตร ซึ่งขณะนี้ผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ ๒๒.๐๐ โดยอยู่ระหว่างดำเนินการ ตรวจสอบเอกสารคำขอจัดตั้งป่าชุมชน และมอบหมายเจ้าหน้าที่ตรวจสอบพื้นที่ ส่วนงานเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและผู้ยื่นคำขอจัดตั้งป่าชุมชนร่วมตรวจสอบและรังวัดพื้นที่ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๑๐ กิโลเมตร ยังไม่ดำเนินการ ๔๐ กิโลเมตร สำหรับงานการจัดทำแผนที่แสดงแนวเขตป่าชุมชน มาตราส่วน ๑ : ๔,๐๐๐ และ ๑ : ๕๐,๐๐๐ และงานประชุม คณะกรรมการตรวจสอบแผนที่แสดงแนวเขตและลงนามรับรองในแผนที่ ยังไม่ดำเนินการ

(๓) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

- (๓.๑) ด้านบุคลากร :
- การขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น นิติกร เนื่องจากเป็นการปฏิบัติงานภายใต้กฎหมายฉบับใหม่ ต้องมีการตีความ และอธิบายในเรื่องกฎหมายให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานยังมีความเชี่ยวชาญในกฎหมายฉบับนี้ไม่เพียงพอ จึงจำเป็นต้องมีนิติกรเข้าร่วมในการปฏิบัติงาน
 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน เนื่องจากปริมาณงานและเวลาในการปฏิบัติงานตาม พ.ร.บ. ป่าชุมชน พ.ศ. ๒๕๖๒ ต้องเร่งรัดตามที่กำหนด จำเป็นต้องแบ่งสายการทำงาน และเจ้าหน้าที่ต้องรับผิดชอบหลายกิจกรรมทำให้การทำงานอาจมีการล่าช้า

(๓.๒) ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก : ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เนื่องจากยานพาหนะมีอายุมากกว่า ๑๐ ปี และมีเพียง ๑ คัน

(๔) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางแก้ไข

(๔.๑) มาตรการ/แนวทางสำหรับการปฏิบัติงานไม่ชัดเจน ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เนื่องจากการปรับแก้แนวทางให้เป็นไปตามอนุบัญญัติและระเบียบที่กำลังจะอนุมัติ ทำให้การทำงานช้าซ้อน

แนวทางแก้ไข : ออกแนวทางปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับอนุบัญญัติและระเบียบที่กำลังจะอนุมัติ

(๔.๒) อนุบัญญัติและระเบียบที่เกี่ยวข้องออกไม่ครบ ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้าขาดความต่อเนื่อง และไม่สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด

แนวทางแก้ไข : เร่งรัดการออกอนุบัญญัติและระเบียบที่เกี่ยวข้อง หรือออกแนวทางการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกัน

(๔.๒) ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ และ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ในบางพื้นที่มีเรื่องของการใช้ประโยชน์พื้นที่ เช่น พื้นที่ทำกินเข้ามาเกี่ยวข้อง

แนวทางแก้ไข : อธิบายและทำความเข้าใจ ให้กลุ่มเป้าหมายให้เห็นภาพมากยิ่งขึ้น เปรียบเทียบข้อดี ข้อเสีย ให้ชัดเจน

(๕) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน ๓ อันดับแรก

ลำดับที่ ๑ มาตรการ/แนวทางสำหรับการปฏิบัติงานไม่ชัดเจน ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ลำดับที่ ๒ ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

ลำดับที่ ๓ การขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น นิติกร

(๖) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



เจ้าหน้าที่ป่าชุมชนสร้างความรู้ความเข้าใจ
ในการจัดตั้งป่าชุมชน



เจ้าหน้าที่ป่าชุมชนสร้างความรู้ความเข้าใจ
ในการจัดทำแผนป่าชุมชน



เจ้าหน้าที่ป่าชุมชนร่วมกับผู้นำชุมชนและ
คณะกรรมการป่าชุมชนตรวจสอบพื้นที่ป่าชุมชน



เจ้าหน้าที่ป่าชุมชนชี้แจงการแบ่งบริเวณ
เพื่อการใช้ประโยชน์ป่าชุมชนให้กับผู้นำชุมชนและ
คณะกรรมการป่าชุมชนตรวจสอบพื้นที่ป่าชุมชน



๑๑. กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

(๑) ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๕)

หน่วยงานได้รับการจัดสรรงบประมาณ จำนวน ๔๒๐,๐๐๐.๐๐ บาท ยังไม่มีการใช้จ่ายงบประมาณ

(๒) ผลการดำเนินงาน (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๕)

งานบริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ มีเป้าหมาย ๖ ป่าชุมชน ซึ่งขณะนี้
มีผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ ๑๐.๐๐ โดยได้ดำเนินการคัดเลือกและยืนยันรายชื่อเป้าหมายป่าชุมชน
กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตเสร็จเรียบร้อยแล้ว ส่วนงานให้คำแนะนำ
สร้างความรู้ความเข้าใจ และเป็นที่ปรึกษาให้ชุมชนเป้าหมายจัดทำแบบเสนอกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชน
เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (อน.บ.๑) งานรับแบบเสนอกิจกรรม ฯ (อน.บ.๑) และเสนอให้ผู้อำนวยการ
ส่วนจัดการป่าชุมชนตรวจสอบ งานรวบรวมจัดทำรายงานตามแบบแสดงรายละเอียด แผนปฏิบัติงาน
และงบประมาณ (อน.บ.๒) เสนอให้ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้แห่งท้องที่เพื่ออนุมัติแบบเสนอ
กิจกรรม ฯ และอนุมัติเบิกจ่ายเงิน งานจัดทำแบบรายงานสรุปผลการอนุมัติแบบเสนอกิจกรรม ฯ
และผลการอนุมัติเบิกจ่ายเงินอุดหนุน (อน.บ.๓) เพื่อรวบรวมรายงานกรมป่าไม้ งานแจ้งผลการพิจารณา
แบบเสนอกิจกรรม ฯ ที่ได้รับอนุมัติการเบิกจ่ายเงินเป็นหนังสือให้ผู้รับเงินอุดหนุนทราบ การรับ/จ่ายเงิน
อุดหนุนให้แก่ผู้รับเงินอุดหนุน งานติดตาม กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำการดำเนินงานและการใช้จ่ายเงิน
ให้เป็นไปตามแบบเสนอกิจกรรม ฯ (อน.บ.๑) ที่ได้รับอนุมัติ การรายงานผลตามแบบรายงานผลการปฏิบัติงาน
และการใช้จ่ายเงินอุดหนุน (อน.บ.๔) ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบทราบ และการรายงานผลตามแบบรายงานผล
การปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงินอุดหนุน ฯ (อน.บ.๕) ให้กรมป่าไม้ทราบ ยังไม่ดำเนินการ

(๓) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

(๓.๑) ด้านงบประมาณ : หน่วยงานไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณในส่วนของการดำเนินงาน
ในการออกไปปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่และในการซื้อวัสดุสำนักงานต่าง ๆ

(๓.๒) ด้านบุคลากร : - การขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
เช่น นิติกร เนื่องจากเป็นการปฏิบัติงานภายใต้กฎหมายฉบับใหม่
ต้องมีการตีความ และอธิบายในเรื่องกฎหมายให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง
ซึ่งเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานยังมีความเชี่ยวชาญในกฎหมายฉบับนี้ไม่เพียงพอ
จึงจำเป็นต้องมีนิติกรเข้ามาร่วมในการปฏิบัติงาน

- จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน เนื่องจากปริมาณงานและห้วงเวลาในการปฏิบัติงานตาม พ.ร.บ. ป่าชุมชน พ.ศ. ๒๕๖๒ ต้องเร่งรัดตามที่กำหนด จำเป็นต้องแบ่งสายการทำงาน และเจ้าหน้าที่ต้องรับผิดชอบหลายกิจกรรมทำให้การทำงานอาจมีการล่าช้า

(๓.๓) ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก : ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เนื่องจากยานพาหนะมีอายุมากกว่า ๑๐ ปี และมีเพียง ๑ คัน

(๔) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางแก้ไข

(๔.๑) มาตรการ/แนวทางสำหรับการปฏิบัติงานไม่ชัดเจน ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด มีการปรับแก้แนวทางให้เป็นไปตามอนุบัญญัติและระเบียบที่กำลังจะอนุมัติ ทำให้การทำงานช้าซ้อน

แนวทางแก้ไข : ออกแนวทางปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับอนุบัญญัติและระเบียบที่กำลังจะอนุมัติ

(๔.๒) อนุบัญญัติและระเบียบที่เกี่ยวข้องออกไม่ครบ ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้าขาดความต่อเนื่อง และไม่สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด

แนวทางแก้ไข : เร่งรัดการออกอนุบัญญัติและระเบียบที่เกี่ยวข้อง หรือออกแนวทางการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกัน

(๔.๓) ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ และ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ในบางพื้นที่มีเรื่องของการใช้ประโยชน์พื้นที่ เช่น พื้นที่ทำกินเข้ามาเกี่ยวข้อง

แนวทางแก้ไข : อธิบายและทำความเข้าใจ ให้กลุ่มเป้าหมายให้เห็นภาพมากยิ่งขึ้น เปรียบเทียบข้อดี ข้อเสีย ให้ชัดเจน

(๕) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน ๓ อันดับแรก

ลำดับที่ ๑ มาตรการ/แนวทางสำหรับการปฏิบัติงานไม่ชัดเจน ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ลำดับที่ ๒ ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

ลำดับที่ ๓ จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน