



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กรมป่าไม้ สำนักแผนงานและสารสนเทศ โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒ - ๓ ต่อ ๕๖๗๒
ที่ ทส ๑๖๐๖.๓๓/ว ๒ ๔ ๓ ๕ ๕ วันที่ ๗ ธันวาคม ๒๕๖๓
เรื่อง รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

เรียน อธิบดีกรมป่าไม้

รองอธิบดีกรมป่าไม้ทุกท่าน

ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน

ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ - ๑๓

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา

ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน

หัวหน้ากลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมกรมป่าไม้

กรมป่าไม้ขอส่งสำเนาหนังสือสำนักแผนงานและสารสนเทศ ที่ ทส ๑๖๐๖.๓๓/

ลงวันที่ ธันวาคม ๒๕๖๓ เรื่อง รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และเอกสารรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เรียนมาเพื่อโปรดทราบ สำหรับสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ สำนักแผนงาน และสารสนเทศ และศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดเอกสารรายงานฯ ได้ที่ <http://www.forest.go.th/planning/> หัวข้อการติดตามและประเมินผล การบริหารจัดการความเสี่ยง และจาก QR Code

(นายสมศักดิ์ สรรพโกศลกุล)
รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน
อธิบดีกรมป่าไม้



รายงานผลการบริหารจัดการ
ความเสี่ยงของกรมป่าไม้



บันทึกข้อความ

ห้องรองอธิบดีกรมป่าไม้ (นายสมศักดิ์)
เลขรับ... ๒๘๗๗
วันที่รับ... ๓ ธ.ค. ๒๕๖๓
เวลา... ๑๓.๕๘

ส่วนราชการ สำนักแผนงานและสารสนเทศ ส่วนติดตามและประเมินผล โทร. ๕๖๗๒

ที่ ทส ๑๖๐๖.๓๓/๓๖๓๓

วันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๓

เรื่อง รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

เรียน อธิบดีกรมป่าไม้

๑. เรื่องเดิม

กระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติ ซึ่งตามข้อ ๙ ของหลักเกณฑ์ดังกล่าว ได้กำหนดให้ผู้รับผิดชอบของหน่วยงานของรัฐจัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐพิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๒. ข้อเท็จจริง

สำนักแผนงานและสารสนเทศซึ่งได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมของกรมป่าไม้ ได้จัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยมีสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

๒.๑ การบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ดำเนินการตามกรอบมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of The Treadway Commission) และหลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance)

๒.๒ ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของโครงการ/กิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ของกรมป่าไม้ ซึ่งมีระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง จำนวน ๓ โครงการ/กิจกรรม พบว่า หน่วยงานที่รับผิดชอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม สามารถจัดการกับความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงทั้งหมด ๕ ความเสี่ยงได้ โดยมี ๒ ความเสี่ยงที่หมดไป และ ๓ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยความเสี่ยงดังกล่าวมีโอกาสที่จะเกิด และ/หรือความรุนแรงของผลกระทบลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แต่ความเสี่ยงนั้นยังไม่หมดไป โดยมีผลการจัดการความเสี่ยงจำแนกเป็นรายตัวชี้วัดตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการฯ และโครงการ/กิจกรรม ได้ดังนี้

๑) ตัวชี้วัด : จำนวนพื้นที่ป่าไม้ – สำนักรวบรวมภาพถ่ายดาวเทียม

โครงการ/กิจกรรม : โครงการจัดทำข้อมูลสภาพพื้นที่ป่าไม้ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๒

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักจัดการที่ดินป่าไม้

ความเสี่ยง : เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) ไม่เพียงพอ
: ยานพาหนะไม่เพียงพอ

ผลการจัดการความเสี่ยง : ความเสี่ยงหมดไป

๒) ตัวชี้วัด : จำนวนพื้นที่ป่าไม้ได้รับการป้องกันการบุกรุกทำลาย – เข้าครอบครอง

โครงการ/กิจกรรม : การดำเนินการเกี่ยวกับการใช้อำนาจของพนักงานเจ้าหน้าที่

ผู้ควบคุมและรักษาป่าสงวนแห่งชาติตามมาตรา ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๐๗

หน่วยงาน ...

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

ความเสี่ยง : นโยบายรัฐและกรอบแนวทางการแก้ไขปัญหาตามมติคณะรัฐมนตรี

: การดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติของหน่วยงาน การติดตาม ควบคุม

และรายงานตามมาตรา ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๐๗

ผลการจัดการความเสี่ยง : ควบคุมได้

ปัญหาอุปสรรค : การจัดการความเสี่ยงในประเด็นหน่วยงานในระดับพื้นที่ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณในการดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานการติดตาม ควบคุม และรายงานตามมาตรา ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๐๗ โดยใช้แนวทางการจัดการความเสี่ยง คือให้มีการประมาณการด้านพื้นที่ในแต่ละปีงบประมาณว่ามีเป้าหมายเท่าใด งบประมาณที่เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการบังคับใช้กฎหมายในพื้นที่ที่มีค่าใช้จ่ายประเภทใดบ้าง รวบรวมเสนอต่อผู้บังคับบัญชา จัดทำแผน/กิจกรรมเพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณตามลำดับ พบปัญหาอุปสรรค งบประมาณมีไม่เพียงพอ เนื่องจากต้องเจียดจ่ายงบประมาณจากโครงการ/กิจกรรมอื่น ๆ ภายใต้งานที่เกี่ยวข้อง

๓) ตัวชี้วัด : ความสำเร็จของการจัดทำ Big Data ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

โครงการ/กิจกรรม : กิจกรรมพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ความเสี่ยง : ข้อมูลไม่ครบถ้วน ไม่ถูกต้อง และไม่เป็นปัจจุบัน

ผลการจัดการความเสี่ยง : ควบคุมได้

ปัญหาอุปสรรค : การจัดการความเสี่ยงโดยใช้แนวทางการจัดการความเสี่ยง คือติดตามการปรับปรุงข้อมูลทุกไตรมาส ยังไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้ได้ โดยมีผลการดำเนินการคิดเป็น ร้อยละ ๗๑.๔๑ ของจำนวนรายการชุดข้อมูล (๗ ชุดข้อมูล) ที่หน่วยงานเจ้าของข้อมูลจัดส่งข้อมูลให้ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน จากค่าเป้าหมายตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ ร้อยละ ๘๐ เนื่องจากพบปัญหาอุปสรรค คือ (๑) ชุดข้อมูลแปลงปลูกป่าภาคเอกชน ชุดข้อมูลแปลงปลูกป่าภาครัฐ ต้องรอรายงานจากหน่วยงานในพื้นที่ จึงไม่สามารถรวบรวมข้อมูลได้ทันภายใน ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ และ (๒) ชุดข้อมูลชนิดป่าจะเป็นข้อมูลล่าสุดปี ๒๕๖๓ โดยจะทำการปรับปรุงข้อมูลทุก ๕ ปี หากได้รับงบประมาณสนับสนุน

๒.๓ นอกจากปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงในข้อ ๒.๒ แล้ว ยังมีปัญหาอุปสรรคที่สำคัญด้านความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑) หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์นี้ในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ดังนั้น ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จึงเป็นปีแรกที่กรมป่าไม้เริ่มดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว ส่งผลให้ประสบกับปัญหาอุปสรรค คือ

๑.๑) การบริหารจัดการความเสี่ยงยังไม่เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กรเท่าที่ควร เนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยงรับผิดชอบดำเนินการโดยหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย คือ สำนักแผนงานและ

สารสนเทศ และหน่วยงานที่เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการดำเนินการตัวชี้วัดตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ของกรมป่าไม้ เท่านั้น

๑.๒) หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๓ เป็นหลักเกณฑ์ใหม่ การสร้างความรู้ความเข้าใจจึงยังไม่แพร่หลายและไม่ทั่วถึงเท่าที่ควร

๒) การเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยไม่มีการส่งมอบรายละเอียดของงานและไม่มีการส่งมอบความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ และประสบการณ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ละเอียดชัดเจนเพียงพอ ส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องของการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้

๒.๔ เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ตลอดจนสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต กรมป่าไม้ควรมีการทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา เพื่อปรับปรุงและพัฒนาการบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอกหน่วยงานต่อไป

๓. ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คำสั่งกรมป่าไม้ ที่ ๓๐๓/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๘ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๓ เรื่อง มอบอำนาจให้ รองอธิบดีกรมป่าไม้สั่งและปฏิบัติราชการแทนอธิบดีกรมป่าไม้ มอบอำนาจให้รองอธิบดีกรมป่าไม้ปฏิบัติราชการแทนในการสั่งการอนุญาต การอนุมัติ การปฏิบัติราชการ หรือการดำเนินการอื่นใดที่อธิบดีกรมป่าไม้จะพึงปฏิบัติหรือดำเนินการตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ประกาศ หรือคำสั่งใด หรือมติคณะรัฐมนตรีในเรื่องใด ถ้ากฎหมาย กฎ ระเบียบ ประกาศ หรือคำสั่งนั้น หรือมติคณะรัฐมนตรีในเรื่องนั้นมีกำหนดเรื่องการมอบอำนาจไว้เป็นอย่างอื่น หรือมิได้ห้ามเรื่องการมอบอำนาจไว้ ...

... ๓. ให้รองอธิบดีกรมป่าไม้ (นายสมศักดิ์ สรรพโกศลกุล) เลขที่ตำแหน่ง ๘๕ สั่งและปฏิบัติราชการแทนอธิบดีกรมป่าไม้ในงานซึ่งเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของสำนักแผนงานและสารสนเทศ (ยกเว้นส่วนแผนงานและงบประมาณ) ...

๔. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

สำนักแผนงานและสารสนเทศพิจารณาแล้ว เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นอำนาจของรองอธิบดีกรมป่าไม้ที่กำกับสำนักแผนงานและสารสนเทศ จึงขอได้โปรดพิจารณาแจ้งเวียนรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ตามข้อ ๒ ข้างต้น ให้หน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ทราบและใช้เป็นข้อมูลประกอบการปฏิบัติงานต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา หากเห็นชอบขอได้โปรดลงนามในร่างหนังสือที่แนบมา
พร้อมนี้


- ๗ ธ.ค. ๒๕๖๓
(นายสมศักดิ์ สรรพโกศลกุล)
รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน
อธิบดีกรมป่าไม้


(นางวราวรรณ ชณะกิจรุ่งเรือง)
ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ