

## บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

รายงานฉบับนี้ สำนักแผนงานและสารสนเทศ จัดทำขึ้นเพื่อให้การขับเคลื่อนการปฏิบัติงานของหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ให้เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ จึงกำหนดแนวทางการติดตามผลการดำเนินงาน ซึ่งเป็นการติดตามความก้าวหน้าในระหว่างการทำดำเนินงาน (Ongoing Monitoring) โดยกำหนดแนวทางการติดตามให้สอดคล้องกับแนวทางการตรวจราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ของผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ ทั้งนี้ ได้ดำเนินการติดตามโครงการ/กิจกรรมตามตัวชี้วัดที่สำคัญของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์กรมป่าไม้ เฉพาะโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ จำนวน ๑๗ โครงการ/กิจกรรม ประกอบด้วย (๑) กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ (๒) กิจกรรมจัดตั้งชุดปฏิบัติการป่าไม้ (๓) กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา ๒๕ พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๐๗ และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก (๔) กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ (๕) กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย) (๖) กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกต้นไม้เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ระยะที่ ๒ (๗) กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน (๘) กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน (๙) กิจกรรมโครงการฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ (๑๐) กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร (๑๑) กิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดทำที่ดินทำกินให้ชุมชน (๑๒) กิจกรรมตรวจสอบและออกหลักฐานการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ (๑๓) กิจกรรมโครงการฟื้นฟูป่าต้นน้ำ เพื่อชีวิตที่ดีขึ้น (๑๔) กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (๑๕) กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามแนวพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (๑๖) กิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า และ (๑๗) โครงการป่าเศรษฐกิจชุมชน

การติดตามผลการดำเนินงานในพื้นที่ เพื่อรับทราบความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ รวมทั้งปัญหาอุปสรรค ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม โดยการลงพื้นที่ติดตามผลการดำเนินงานร่วมกับผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ตามแผนการตรวจราชการกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ และใช้วิธีการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลปฐมภูมิและทุติยภูมิที่ได้รับจากการลงพื้นที่ภาคสนาม ทั้งนี้ ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ – มีนาคม ๒๕๖๑ ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ ได้ลงพื้นที่ตรวจราชการ จำนวน ๘ พื้นที่ ได้แก่ (๑) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๓ สาขาแพร่ (๒) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๓ (ลำปาง) (๓) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๖ (อุดรธานี) (๔) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๔ สาขานครสวรรค์ (๕) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๗ สาขาอุบลราชธานี

(๖) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๒ (เชียงใหม่) (๗) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๐ (ราชบุรี) และ (๘) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๑ (สุราษฎร์ธานี)

การติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณในโครงการ/กิจกรรมตามตัวชี้วัดที่สำคัญของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์กรมป่าไม้ เฉพาะโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ทั้ง ๑๗ โครงการ/กิจกรรม พบว่า ผลการใช้จ่ายงบประมาณในช่วงไตรมาสที่ ๑ และ ๒ ช่วงเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ - มีนาคม ๒๕๖๑ ต่ำกว่าเป้าหมายการเบิกจ่าย ทั้งนี้ แผนการใช้จ่ายงบประมาณในช่วงไตรมาสที่ ๑ และ ๒ รัฐบาลกำหนดให้ต้องมีผลการเบิกจ่ายในภาพรวมร้อยละ ๕๒.๒๙ จึงเห็นควรให้หน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ที่รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรมดังกล่าว ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนด ในขณะที่การติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมตามตัวชี้วัดที่สำคัญของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ทั้ง ๑๗ โครงการ/กิจกรรม ในช่วงไตรมาสที่ ๑ และ ๒ ช่วงเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ - มีนาคม ๒๕๖๑ พบว่า ผลการดำเนินงานในส่วนของการจัดทำแนวกันไฟ กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน ส่วนใหญ่สามารถดำเนินการแล้วเสร็จได้ตามเป้าหมาย สำหรับโครงการ/กิจกรรมอีก ๑๖ โครงการ/กิจกรรม มีผลการดำเนินงานอยู่ระหว่างการดำเนินการ

สำหรับปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ส่วนใหญ่เป็นปัญหาพื้นฐาน เช่น งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ และครุภัณฑ์ที่ได้รับการจัดสรรไม่สอดคล้องกับพื้นที่รับผิดชอบและไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานตามแผนและนโยบาย ยานพาหนะและอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับการดำเนินงานมีสภาพเก่า ชำรุดตามอายุการใช้งาน และไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน บุคลากรไม่เพียงพอ บุคลากรบางส่วนขาดทักษะ ความรู้ และความสามารถ เฉพาะทาง ทั้งนี้ คณะผู้ติดตามยังพบอีกว่า หน่วยงานส่วนกลางของกรมป่าไม้ที่เป็นเจ้าของโครงการ/กิจกรรม ดำเนินการจัดส่งแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณล่าช้า ทำให้การดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ยังได้พบปัญหาสำคัญสำหรับโครงการ/กิจกรรมที่มีการจัดซื้อจัดจ้างในช่วงต้นปีงบประมาณ ส่งผลกระทบต่อความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณของกรมป่าไม้ ไม่สามารถดำเนินการและเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามแผนที่กำหนดไว้ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง (๑) กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ (๒) กิจกรรมโครงการฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ (๓) กิจกรรมตรวจสอบและออกหลักฐานการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ (๔) กิจกรรมโครงการฟื้นฟูป่าต้นน้ำ เพื่อชีวิตที่ดีขึ้น (๕) กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (๖) กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามแนวพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี และ (๗) โครงการป่าเศรษฐกิจชุมชน สำนักแผนงานและสารสนเทศ จึงขอเสนอแนะ

ให้ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม ทั้งระดับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ภาคสนามที่มีการจัดซื้อจัดจ้าง ได้ดำเนินการเตรียมจัดหาผู้รับจ้างไว้ล่วงหน้าสำหรับปีงบประมาณถัดไป เพื่อให้ทันต่อกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งจะช่วยให้ผู้รับผิดชอบในพื้นที่สามารถดำเนินโครงการ/กิจกรรมได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุดต่อไป