

ภาคผนวก ก

ประมวลภาพการลงพื้นที่สัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่าง



ประมวลภาพการลงพื้นที่สัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่าง

๑. สัมภาษณ์ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้





๒. กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้



๓. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า



๔. กิจกรรมโครงการฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ





๕. กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา ๒๕ พระราชบัญญัติป่า
สงวนแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๐๓/ และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก



๖. กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้



๘. กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)





๙. โครงการป่าเศรษฐกิจชุมชน



๑๐.กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกต้นไม้เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
ระยะที่ ๒

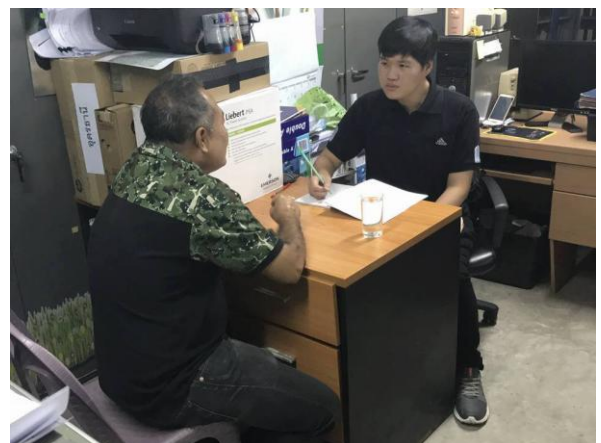


๑๑.โครงการสำรวจ ตรวจสอบ จัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่
ป่าไม้ถาวร





๑๒.โครงการสำรวจ ตรวจสอบ จัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่
ป่าสงวนแห่งชาติ และบริการด้านการอนุญาตในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ



ภาคผนวก ข

คำสั่งกรมป่าไม้ ที่ ๒๕๒/๒๕๖๐

ลงวันที่ ๑ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๐



สำเนา

คำสั่งกรมป่าไม้ ที่ ๒๕๒ /๒๕๖๐

เรื่อง ให้เจ้าหน้าที่สำนักแผนงานและสารสนเทศดำเนินการติดตามและประเมินผล
การดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

ด้วยกรมป่าไม้จะดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ เพื่อให้ทราบถึงระดับผลสำเร็จของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ปัญหา อุปสรรคจากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ผลการแก้ไขปัญหา อุปสรรค และผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รวมทั้งนำข้อมูลปัญหา อุปสรรคต่างๆ จากการดำเนินงาน มาวิเคราะห์เพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหา อุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ในปีงบประมาณต่อไป จึงมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ไปติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ดังนี้

- | | |
|---|---|
| ๑. นายสุรติ กาญจนกุญชร | ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ |
| ๒. นางสาวสุกัญญา บุญสุวรรณ | ผู้อำนวยการส่วนติดตามและประเมินผล
สำนักแผนงานและสารสนเทศ |
| ๓. ว่าที่ ร.ต. ประเสริฐ มินห์ศรีสุโรมาน | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ |
| ๔. นางสาวช่อแพร ทินพรรณ | นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการ |
| ๕. นายพินิจศักดิ์ กลิ่นมาลา | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ |
| ๖. นางสุนิดา หงนิพนธ์ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ |
| ๗. นางสาวพริ้งเพลา คงงาม | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ |
| ๘. นายกันตธีร์ ศิริปิน | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ |
| ๙. นายสุรเชษฐ์ เสรณ์วิชัยกิจการ | เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน |
| ๑๐. นางเกศกนก จงสุขสันติกุล | เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน |
| ๑๑. นางสาวรุจิรา ศาสสนา | นักวิชาการป่าไม้ |
| ๑๒. นางสาวชนันเนตร์ ภูแผ่นนา | เจ้าพนักงานธุรการ |
| ๑๓. นายพิศลย์ ยวงใย | เจ้าหน้าที่ธุรการ |

โดยให้..

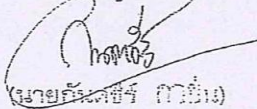
โดยให้เจ้าหน้าที่ทั้ง ๑๓ คน ผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนกันออกไปปฏิบัติงาน และอนุมัติให้ใช้
รายนต์ราชการหมายเลขทะเบียน ชร ๑๕๖๔ กรุงเทพมหานคร ๑ ฌย ๓๐๖๑ กรุงเทพมหานคร ๑ ฌย
๓๐๕๙ กรุงเทพมหานคร ฮว ๒๕๖๔ กรุงเทพมหานคร ฮส ๒๑๒๒ กรุงเทพมหานคร ฌน ๔๙/๕๖
กรุงเทพมหานคร ๒ กย ๙๙/๐๓ กรุงเทพมหานคร วพ ๒๔๖๒ กรุงเทพมหานคร ๒ กค ๒๑๐๙
กรุงเทพมหานคร และรายนต์ราชการหมายเลขทะเบียนอื่นตามความเหมาะสม เป็นพาหนะในการ
ปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานให้อยู่ในความควบคุม และกำกับ ดูแล ของผู้อำนวยการสำนักแผนงาน
และสารสนเทศ สำหรับค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการปฏิบัติงานให้เบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ จากงบดำเนินงาน (ค่าใช้จ่าย) แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำและสร้าง
การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ผลผลิตพื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหาร
จัดการ กิจกรรมหลักการบริหารจัดการงานป่าไม้ กิจกรรมอำนวยการงานแผนงานและสารสนเทศ (สำนัก
แผนงานและสารสนเทศ)

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๐

(ลงนาม) ชลธิศ สุรัสวดี
(นายชลธิศ สุรัสวดี)
อธิบดีกรมป่าไม้

สำเนาถูกต้อง


(นายชลธิศ สุรัสวดี)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

ภาคผนวก ค

แบบสัมภาษณ์

แบบสัมภาษณ์สำหรับผู้บริหาร
ตามแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

นิยามศัพท์: ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บังคับบัญชาในระดับผู้อำนวยการสำนักฯ (ส่วนกลาง) และผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้

๑. ท่านหรือหน่วยงานของท่านได้รับการจัดสรรทรัพยากรเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานตามกิจกรรม/โครงการในภาพรวมที่ท่านกำกับดูแลและรับผิดชอบ (เฉพาะกิจกรรม/โครงการตามตัวชี้วัดที่สำคัญของ ทส.) เพียงพอหรือไม่ มากน้อยเพียงใด อย่างไร
 - ๑.๑ ด้านบุคลากร
 - ๑.๒ ด้านงบประมาณ
 - ๑.๓ ด้านวัสดุอุปกรณ์ ครุภัณฑ์ และยานพาหนะ
 - ๑.๔ ด้านการกำกับดูแล
 - ๑.๕ ด้านระยะเวลา
 - ๑.๖ ด้านอื่นๆ (ถ้ามี)
๒. ภาวะผู้นำของผู้บริหารส่งผลต่อการนำกิจกรรม/โครงการไปปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร (ระดับผู้อำนวยการสำนักให้ตอบภาวะผู้นำระดับอธิบดี)
๓. ท่านคิดว่า กิจกรรม/โครงการในการกำกับดูแลและความรับผิดชอบของท่าน (เฉพาะกิจกรรม/โครงการตามตัวชี้วัดที่สำคัญของ ทส.) ส่งผลต่อวิสัยทัศน์ของกรมป่าไม้อย่างไร
๔. การดำเนินงานตามกิจกรรม/โครงการในภาพรวมที่ท่านกำกับดูแลและรับผิดชอบ (เฉพาะกิจกรรม/โครงการตามตัวชี้วัดที่สำคัญของ ทส.) เป็นไปตามแผนที่วางไว้หรือไม่ อย่างไร
๕. จากการดำเนินกิจกรรม/โครงการในภาพรวมที่ท่านกำกับดูแลและรับผิดชอบ (เฉพาะกิจกรรม/โครงการตามตัวชี้วัดที่สำคัญของ ทส.) ท่านคิดว่า มีปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานด้านใดบ้าง อย่างไร
๖. จากปัญหาอุปสรรคในการดำเนินกิจกรรม/โครงการที่กล่าวมาข้างต้น ท่านมีวิธีการปรับปรุงเพื่อแก้ไขปัญหาลดอุปสรรคอย่างไรบ้าง
๗. ท่านคิดว่า การดำเนินกิจกรรม/โครงการในภาพรวมที่ท่านกำกับดูแลและรับผิดชอบ (เฉพาะกิจกรรม/โครงการตามตัวชี้วัดที่สำคัญของ ทส.) จะประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ประกอบด้วยอะไรบ้างและ/หรือมีวิธีการอย่างไร

๘. ในฐานะที่ท่านเป็นส่วนหนึ่งของกรมป่าไม้ ท่านมีข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาองค์กรในอนาคตต่อไปอย่างไรบ้าง
๙. ข้อเสนอแนะอื่นๆ เฉพาะที่อยู่นอกเหนือจากคำถาม/คำตอบข้างต้น (ถ้ามี)

ส่วนติดตามและประเมินผล

สำนักแผนงานและสารสนเทศ กรมป่าไม้

แบบสัมภาษณ์สำหรับผู้ปฏิบัติงาน

ตามแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

นิยามศัพท์: ผู้ปฏิบัติงาน หมายถึง ผู้ปฏิบัติงานในระดับผู้อำนวยการส่วน หัวหน้ากิจกรรม/โครงการ และผู้ปฏิบัติงาน

ตอนที่ ๑ คำถามทั่วไปเกี่ยวกับกิจกรรม/โครงการ

๑.๑ ท่านมีความรู้ความเข้าใจและเนื้อหาสาระเกี่ยวกับกิจกรรม/โครงการที่ท่านดำเนินการ และกิจกรรม/โครงการดังกล่าวมีความชัดเจนเพียงพอหรือไม่ อย่างไร (วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนการปฏิบัติงาน ฯลฯ : ใคร ทำอะไร ที่ไหน อย่างไร เท่าใด เพื่ออะไร)

ตอนที่ ๒ คำถามเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Inputs)

๒.๑ ท่านหรือหน่วยงานของท่านมีส่วนในการเสนอหรือกำหนดกิจกรรม/โครงการดังกล่าวหรือไม่ อย่างไร

๒.๒ ท่านหรือหน่วยงานของท่านได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานตามกิจกรรม/โครงการหรือไม่ อย่างไร

๒.๒.๑ ความร่วมมือจากหน่วยงานภายในกรมป่าไม้

๒.๒.๒ ความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอกกรมป่าไม้

๒.๓ ท่านหรือหน่วยงานของท่านได้รับการจัดสรรทรัพยากรเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานตามกิจกรรม/โครงการเพียงพอหรือไม่ มากน้อยเพียงใด อย่างไร

๒.๓.๑ ด้านบุคลากร

๒.๓.๒ ด้านงบประมาณ

๒.๓.๓ ด้านวัสดุอุปกรณ์ ครุภัณฑ์ และยานพาหนะ

๒.๓.๔ ด้านการกำกับดูแล

๒.๓.๕ ด้านระยะเวลา

๒.๓.๖ ด้านอื่นๆ (ถ้ามี)

๒.๔ ภาวะผู้นำของผู้บริหาร/หัวหน้าหน่วยส่งผลกระทบต่อกรนำกิจกรรม/โครงการไปปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร : ภาวะผู้นำ หมายถึง ผู้บังคับบัญชาโดยตรงของผู้ให้สัมภาษณ์สูงตั้งแต่ ๑ ระดับชั้นการบังคับบัญชาขึ้นไป ดังนี้

- ระดับผู้ปฏิบัติงานย่อย (เลือกตอบได้มากกว่า ๑ ระดับ : ระดับหัวหน้ากิจกรรม/โครงการ ระดับผู้อำนวยการส่วน ระดับผู้อำนวยการสำนักส่วนภูมิภาค/ส่วนกลาง และระดับอธิบดี)
- ระดับหัวหน้ากิจกรรม/โครงการ (เลือกตอบได้มากกว่า ๑ ระดับ : ระดับผู้อำนวยการส่วน ระดับผู้อำนวยการสำนักส่วนภูมิภาค/ส่วนกลาง และระดับอธิบดี)
- ระดับผู้อำนวยการส่วน (เลือกตอบได้มากกว่า ๑ ระดับ : ระดับผู้อำนวยการสำนัก และระดับอธิบดี)

ตอนที่ ๓ คำถามเกี่ยวกับกระบวนการดำเนินงาน (Process)

- ๓.๑ ท่านหรือหน่วยงานของท่านมีการกำหนดแผนปฏิบัติงานย่อยภายใต้กิจกรรม/โครงการอย่างไรบ้าง
- ๓.๒ ท่านใช้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และขั้นตอนในการนำกิจกรรม/โครงการไปปฏิบัติหรือไม่ อย่างไรบ้าง

ตอนที่ ๔ คำถามเกี่ยวกับผลผลิตที่เกิดขึ้น (Outputs)

- ๔.๑ การดำเนินงานตามกิจกรรม/โครงการเป็นไปตามแผนที่วางไว้หรือไม่ อย่างไร
- ๔.๒ ท่านคิดว่า กิจกรรม/โครงการดังกล่าว ส่งผลต่อวิสัยทัศน์ของกรมป่าไม้อย่างไร

ตอนที่ ๕ คำถามเกี่ยวกับปัญหาอุปสรรคในการดำเนินกิจกรรม/โครงการ

- ๕.๑ จากการดำเนินกิจกรรม/โครงการ ท่านคิดว่า มีปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานด้านใดบ้าง อย่างไร
- ๕.๒ จากปัญหาอุปสรรคในการดำเนินกิจกรรม/โครงการที่กล่าวมาข้างต้น ท่านมีวิธีการในการปรับปรุงเพื่อแก้ไขปัญหาอุปสรรคอย่างไรบ้าง
- ๕.๓ ท่านคิดว่า การดำเนินกิจกรรม/โครงการจะประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ประกอบด้วยอะไรบ้าง อย่างไร
- ๕.๔ ในฐานะที่ท่านเป็นส่วนหนึ่งของกรมป่าไม้ ท่านมีข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาองค์กรในอนาคตต่อไปอย่างไรบ้าง

ตอนที่ ๖ ข้อเสนอแนะอื่นๆ เฉพาะที่อยู่นอกเหนือจากคำถาม/คำตอบข้างต้น (ถ้ามี)

ส่วนติดตามและประเมินผล

สำนักแผนงานและสารสนเทศ กรมป่าไม้

