

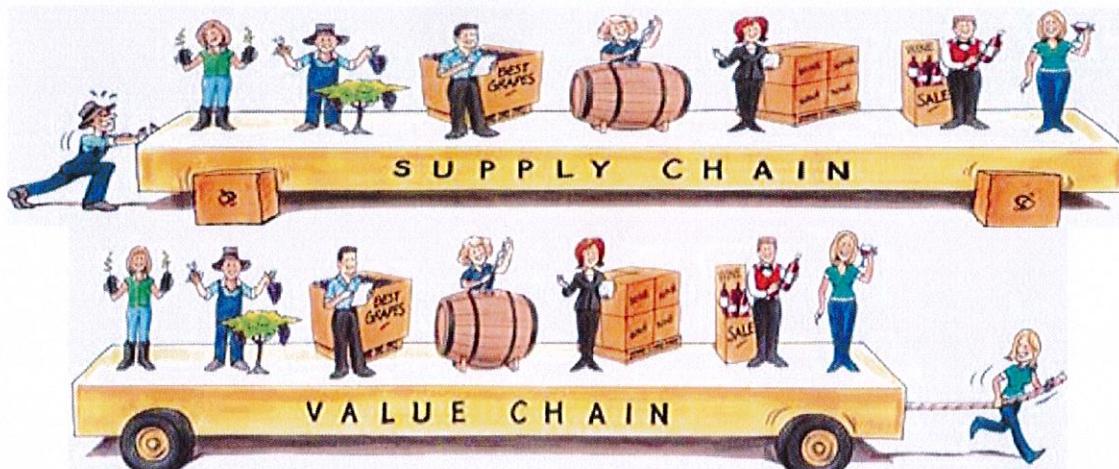
## รายงานการอบรมเชิงปฏิบัติการ หัวข้อ “Teak Value Chain in Mekong”

ระหว่างวันที่ 6 – 10 มิถุนายน 2565 ณ กรุงฮานอย ประเทศเวียดนาม

### ภาคบรรยาย

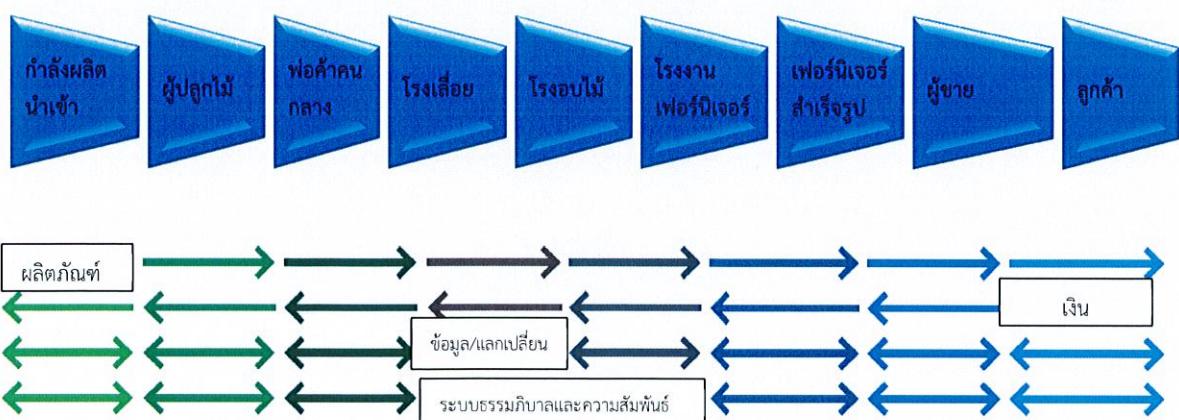
การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain Analysis) คือการศึกษาผลตอบแทนของทุกคนที่เกี่ยวข้อง ในห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่ระดับผู้ผลิต พ่อค้ารายย่อย โรงงานแปรรูป/โรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ ไปจนถึงลูกค้า เพื่อทำให้การเพิ่มมูลค่าหรือมีการกระจายผลตอบแทนตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทานเป็นธรรม

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าจะเริ่มจากความพอดีในการจ่ายของผู้บริโภค ซึ่งจะส่งผลต่อราคาการผลิต ต่อหน่วยและราคาด้านทุนของวัสดุต้น ว่าจะสามารถรับได้ในราคาที่กำหนดหรือไม่ ซึ่งแตกต่างจากการวิเคราะห์ห่วงโซ่อุปทานที่ผู้ผลิตเป็นคนกำหนดราคาเอง ขายตลาดเอง ซึ่งปริมาณอาจจะผลิตเกินตามความต้องการลูกค้า ทำให้ราคาต่ำได้



ภาพที่ 1 แสดงความแตกต่างระหว่างห่วงโซ่อุปทานและห่วงโซ่คุณค่าอย่างยั่งยืน (Fearne, 2009)

กรอบการวิเคราะห์ห่วงโซ่อุปทานไม้สัก: ทำอย่างไรให้ประสบความสำเร็จ



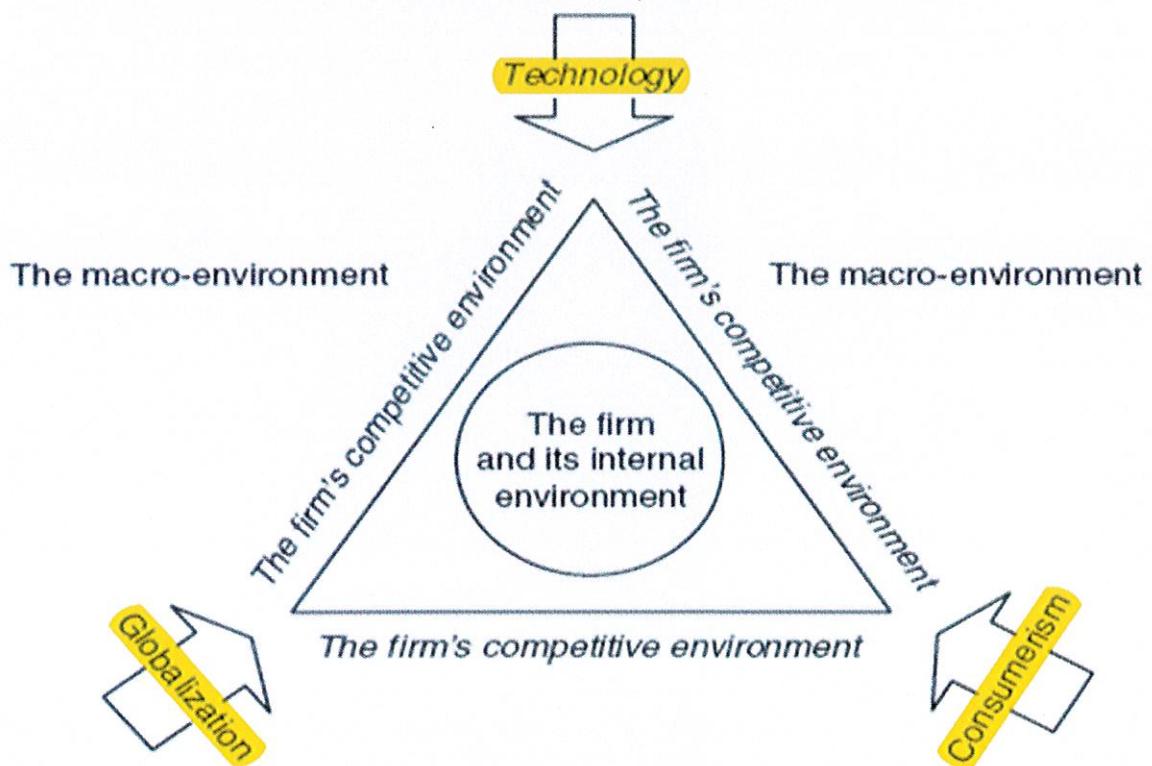
(Collins et al. 2015)

การทำให้ระบบการค้ามีความยั่งยืนและประสบความสำเร็จ ทุกคนในระบบห่วงโซ่อุปทาน จะต้องแบ่งปันข้อมูลที่แท้จริงซึ่งกันและกัน รวมถึงการใช้เทคโนโลยีพัฒนาผลิตภัณฑ์และลดต้นทุนในการผลิต รวมถึงการขยายโอกาสด้านการตลาดมากขึ้น ตอบสนองความต้องการของผู้ซื้อในราคาที่ผู้ผลิตรับได้

### มิติข้อมูลของการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า

- ◆ สามารถสังเคราะห์โอกาสที่แต่ละคนในห่วงโซ่อุปทานจะได้รับ
- ◆ ข้อมูลจากห่วงโซ่คุณค่าประกอบด้วย
  - มูลค่าจากผู้ซื้อ ต้องรู้ราคาที่ผู้บริโภคยินดีจ่าย
  - ระบบการผลิตและสายธารวัตถุติด ต้องรู้ทุกคนที่อยู่ในระบบห่วงโซ่อุปทาน
  - การแลกเปลี่ยนข้อมูล ข้อมูลจากทุกคนในห่วงโซ่ต้องเป็นความจริงมีความสัมพันธ์กัน
  - ระบบธรรมาภิบาลและความสัมพันธ์ตลอดห่วงโซ่ ต้องมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน เชื่อใจและให้ข้อมูลที่แท้จริง

### การผลักดันให้เกิดการทำงานร่วมกันตามแนวคิดของห่วงโซ่คุณค่า (แนวคิดการพึ่งพาต่อกัน)



(Dunne and Collins, 2004; Collins, 2009)

ทั้งสามความสัมพันธ์เป็นปัจจัยหลักทำให้ทุกคนที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานจำเป็นต้องมีการแลกเปลี่ยนข้อมูลและการทำงานประสานกันเป็นทีม เพื่อผลิตสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ภายใต้บริบทจำกัดจากพื้นที่หรือแรงกดดันจากนานาชาติ เช่น การตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก ระบบการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน เป็นต้น ซึ่งด้วยปัจจัยดังกล่าว ทุกคนในระบบการผลิตต้องพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองกับความต้องการของผู้บริโภค โดยเฉพาะสินค้าที่คำนึงถึงผลกระทบต้านล้างแวดล้อม เทคโนโลยี และการจัดการที่ได้รับการรับรอง ต้องนำเข้ามาใช้ในระบบห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งจำเป็นต้องประสานความร่วมมือจากทุกคนในห่วงโซ่ ตั้งแต่ผู้ผลิต ผู้แปรรูป หรือพ่อค้าคนกลาง โดยการกระจายความรับผิดชอบอย่างทั่วถึง

### วิธีการ

1. สังเคราะห์ผู้มีองค์ความรู้ในระบบห่วงโซ่อุปทานที่ต้องการศึกษา (นักวิจัย, สถาบันการศึกษา, NGOs) ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด
2. ทำแผนที่ระบบผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมดในระบบการผลิต (วัตถุดินนำเข้า, ผู้ที่เกี่ยวข้อง, กิจกรรม, หน่วยงาน)
3. พัฒนาแบบสอบถาม ที่จะใช้ในการสัมภาษณ์ในแต่ละหน่วยที่เกี่ยวข้อง
4. วิเคราะห์ความคลาดเคลื่อนของข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถาม โดยวิธีการ snowball sampling
5. การถามข้อมูลเพิ่มเติม เพื่อเข้าใจบริบทของแต่ละหน่วยมากขึ้น ทั้งแบบทางการและไม่เป็นทางการ

### Cost Benefit Analysis

Cost Benefit Analysis เป็นแนวคิดและกระบวนการในการทำกิจกรรมเพื่อที่จะระบุและเปรียบเทียบระหว่างประโยชน์และต้นทุนของงานโครงการ ซึ่งประโยชน์ที่เกิดขึ้นนี้มีทั้งประโยชน์ทางการเงิน ประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์และประโยชน์ทางสังคมที่สามารถตีค่าและวัดออกมากในเชิงปริมาณหรือจำนวนเงิน เพื่อเปรียบเทียบกับต้นทุนของการดำเนินโครงการได้ วัตถุประสงค์ของการวิเคราะห์ CBA คือ

1. จะทำให้ช่วยประเมินและการใช้ประโยชน์ที่ดี (ปลูกพืชชนิดใหม่จึงจะคุ้มค่าสุด, พืชเกษตร, ไม้ยืนต้น, อื่นๆ)
2. หารอบต้นไม้ของต้นไม้ที่จะให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด
3. กำหนดเกณฑ์มาตรฐานและเป้าหมาย

การวิเคราะห์ CBA จะเน้นเฉพาะโครงการที่ได้ผลตอบแทน เช่น

1. การวิเคราะห์ทางการเงิน
  2. การวิเคราะห์ทางด้านเศรษฐศาสตร์
  3. การวิเคราะห์ทางด้านสังคม
- ถ้าเป็นโครงการที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จะใช้ Cost-effectiveness analysis แทน

### ขั้นตอนในการวิเคราะห์ CBA

- เก็บข้อมูลราคาและผลประโยชน์ตลอดทั้งช่วงอายุของโครงการ
- เลือกอัตราคิดลด (discount rate) (ขึ้นกับค่าสูญเสียโอกาส/ดอกเบี้ยธนาคาร) ขาดเชยการบริโภค ต่างเวลาของสังคม
- คำนวนมูลค่าปัจจุบันของต้นทุน :  $(PVC = \sum_{t=0}^T (C_t / (1+r)^t))$
- คำนวนมูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์ :  $(PVB = \sum_{t=0}^T (B_t / (1+r)^t))$
- คำนวนค่า NPV :  $(NPV = PVB - PVC)$
- อีกทางเลือกคือ, คำนวนผลประโยชน์แต่ละปี, หักลบแล้วรวม:  $(NPV = \sum_{t=0}^T ((B_t - C_t) / (1+r)^t))$
- คำนวนมูลค่าที่ din ที่จะเพิ่มขึ้น :  $SEV = NPV + \frac{NPV}{(1+r)^{t-1}}$
- วิเคราะห์ความอ่อนไหว (sensitivity analysis)

### กฎการตัดสินใจจาก CBA

- เลือกโครงการที่ NPV เป็นบวก หรือ เลือกโครงการที่มีค่า NPV สูงสุด
- ถ้า  $NPV > 0$  ยอมรับโครงการและถ้า  $NPV < 0$  ปฏิเสธโครงการ
- อัตราผลตอบแทนภายใน (Internal rate of return: IRR) คือ อัตราคิดลดที่ทำให้  $NPV = 0$   
ถ้า  $IRR > r$  เป็นโครงการที่ดี ,  $IRR = < r$  เป็นโครงการที่ไม่ดี  
 $r$ =ค่าเสียโอกาสของทรัพยากรที่นำมาใช้ในโครงการ

### การนำ CBV มาใช้ในการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า

การคำนวณรอบตัวพื้น เพื่อให้ได้ผลประโยชน์สูงสุด เมื่อเทียบกับการนำพื้นที่ไปใช้ประโยชน์อื่นๆ

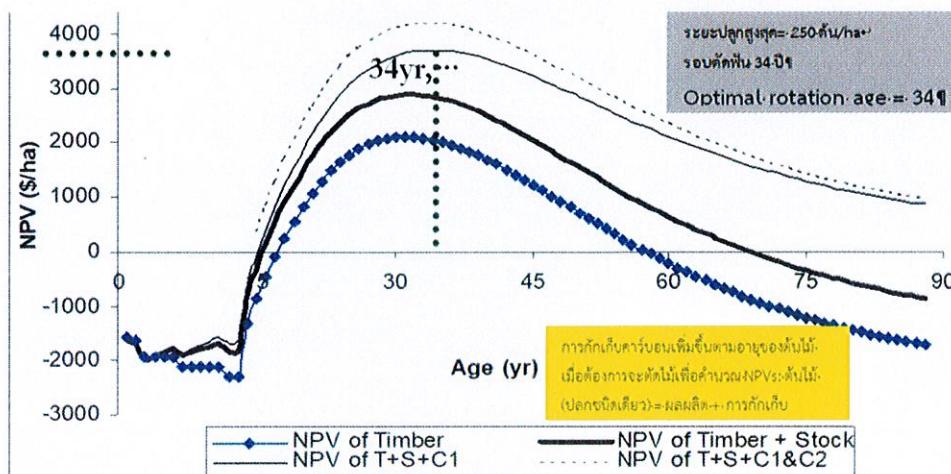
## การฝึกปฏิบัติล้มภัยคนที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานไม้สัก ในจังหวัดชุมพร ประเทศไทยเวียดนาม

ในการลงพื้นที่จริงสัมภาษณ์และเก็บข้อมูลจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมดในห่วงโซ่อุปทานนั้น สิ่งแรกที่ต้องคำนึงคือความเป็นธรรมชาติและมีส่วนพันธภาพที่ดี การสร้างความคุ้นเคยและเป็นมิตร จะทำให้การขอข้อมูลง่ายขึ้น ทั้งนี้ไม่ควรตั้งใจดึงจ่อ กับความมากเกินไป ควรร้อยเรียงคำถามตามลำดับ ตั้งแต่กระบวนการเริ่มต้น จนสุดท้าย หากมีข้อสงสัย ให้พยายามใช้คำถามโดยอ้อมเพื่อให้ได้ข้อเท็จจริงมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ผู้สัมภาษณ์ควรมีประสบการณ์มากพอสมควร ในการตั้งประเด็นข้อสังสัย หรือความผิดพลาดของข้อมูล

### 1. สัมภาษณ์โรงงานไม้แปรรูปที่อำเภอ เมือง แม่โจว

ข้อสังเกต	คำตอบ
โรงงาน ต้นทุนเครื่องจักร อาคาร	760,000 บาท (ดอกเบี้ยธนาคารที่ 0.8% ต่อเดือน ประมาณ 9.6% ต่อปี)
โรงงานลักษณะเดียวกันในอำเภอ	มีทั้งหมด 15 โรง 3 รับซื้อจากสวนชาวบ้าน อีก 13 โรงรับจากพ่อค้าคนกลาง
โรงงานรับซื้อไม้มา 2 ทาง	อัตรา 50/50 จากเกษตรกรโดยตรงที่หน้าสวน และจากพ่อค้าคนกลาง
จำนวนพ่อค้าคนกลาง	10 คน แต่ที่รับซื้อมีประมาณ 3-5 คน
ขนาดรับซื้อเส้นรอบวงมากกว่า 70 ซม.ขึ้นไป	ราคาน้ำสวน 1,500 บาทต่อตัน ราคาจากพ่อค้าคนกลางนำขายให้ (สูงกว่าประมาณ 15%) 15,000-21,000 บาท (รวมเปลือก)
เส้นรอบวงมากกว่า 100 ซม.ขึ้นไป	1,800 – 2,200 บาทต่อตัน (รวมเปลือก)
ค่าขนส่ง	500,000 ดองต่อลูกบาศก์เมตร ต่อ 60 กม.
ค่าตัด	50 – 100,000 ดองต่อตัน
สัดส่วนไม้ที่ได้	เปลือก 10% เนื้อไม้ 40% แก่นไม้ 50%
การตัด	เลือกตัดต้นที่มีเส้นรอบวงมากกว่า 70 ซม.ขึ้นไป
ศักยภาพการผลิต	2000 ลบ.ม. ต่อปี
ค่าจ้างแรงงาน ทั้งหมด 6 คน	เดือนละ 9-15 ล้านดองต่อเดือน
ค่าไฟฟ้า	1.5 ล้านดองต่อเดือน
ค่าน้ำ	500,000 ดองต่อเดือน
ผลิตภัณฑ์	เฟอร์นิเจอร์ 50% ฝ้าเพดาน 30% พื้น 20%
อัตราที่เรียกคืนได้ (recovery rate: RR)	50%
เช่าไม้ ขนาดเล็กกว่า 30 ซม.	ขาย 1,500 บาท ต่อ ลบ.ม.
1 ปี จะผลิต 1,000 ลบ.ม.	พ่อค้าคนกลางแต่ละคนสามารถหาไม้ให้ได้ 1,000 ลบ.ม.
ราคาติดตั้งประกอบฝ้าเพดาน	2,260 บาท ต่อตารางเมตร หนา 1 นิ้ว
ราคาติดตั้งประกอบพื้น	2,570 บาท ต่อตารางเมตร หนา 1.8 นิ้ว
การติดตั้งขอบโค้ง ข้อต่อโครงสร้าง	3,000 – 4,500 บาท ต่อตารางเมตร

ข้อสังเกต	คำตอบ
ค่าธรรมเนียมต่างๆ	จดทะเบียนโวงงานแปรรูป จ่ายภาษี 3,000 บาทต่อเดือน (ได้ลดค่าไฟฟ้า) และไม่จำเป็นต้องจ่ายค่าธรรมเนียมใดๆ เพิ่มแล้ว (แม้แต่เครื่องจักร)
ปัญหา อุปสรรค	ต้องการขยายตลาดเพิ่ม
การเข้าถึงข้อมูล	ผ่านกลุ่มพ่อค้าคนกลาง และเครือข่ายผู้รับซื้อสินค้า



## 2. ส้มภาษณ์เกษตรกรผู้ปลูกไม้สักในอำเภอ บีกใจ

ข้อสังเกต	คำตอบ
เริ่มปลูก	ปี 2537 ปัจจุบัน อายุ 28 ปี
ค่าใช้จ่าย (เตรียมแปลง )	ใช้ไฟเผาและวัวไกพรวน 4-5 วัน
ระยะปลูก	2.5 x 2.5 เมตร (1600 ต้น ต่อ เฮกเตอร์)
หลุม	ขนาด 50x50x50 ซม.
กล้าไม้	ได้รับการสนับสนุนจากโครงการรัฐบาล
ค่าแรงงานต่อวัน	380 บาท
ใช้คนงานปลูก	10 คน ต่อ 1 ha
ปลูกข้าวโพดแซม 4 ปี	1 ha ใช้ปุ๋ย 300 kg (สูตรเสมอ) ให้ทั้ง 4 ปี ปุ๋ย 100 kg 1070 บาท
ขายข้าวโพด	1 ตัน 5,000 บาท 1 ha ได้ผลผลิตประมาณ 10 ตัน
ค่าแรงเก็บเกี่ยวข้าวโพด	1 ha ใช้แรงงาน 10 คน ใช้เวลา 10 วัน
การดูแลไม้สัก	ปีที่ 2- 4 ทำการตัดแต่งให้เหลือ 1 ตัน ลิติกิ่งและกำจัดวัชพืช
เริ่มตัดพันที่อายุ 20 ปี	1 ha ตัดออกประมาณ 150 ตัน ที่มีเส้นรอบวงมากกว่า 70 ซม.
อัตราการลดตายจากปีแรก	10 % เหลือประมาณ 1400 ตันต่อ ha
ปีที่ 30 ตัดขายรอบที่ 2	ตัดออกประมาณ 50% มีเส้นรอบวงมากกว่า 80 ซม.

ข้อสังเกต	คำตอบ
หลังจาก 30 ปี ปล่อยไว้จนกว่าจะได้ขนาดที่ขายได้	เส้นรอบวงมากกว่า 80 ซม. ราคา 1,200 บาท เส้นรอบวงมากกว่า 100 ซม. ราคา 1,500 บาท
รัฐบาลให้งบสนับสนุน	15,000 บาท/ha เป็นเวลา ปีแรก จ่าย 60% อีก 40% ทยอยจ่าย ถึงปีที่ 3
กล้าไม่ที่ซื้อทั่วไป	กล้าละ 4 บาท
การขึ้นทะเบียน	เจ้าหน้าที่ป่าไม้จะลงทะเบียนผู้ปลูกสวนป่าในพื้นที่เพื่อเช็คกำลังการผลิตของพื้นที่ที่รับผิดชอบ และการให้คำปรึกษา (ไม่เป็นการบังคับ)
การตัด	ผู้ปลูกไปแจ้งเจ้าหน้าที่ป่าไม้ด้วยตนเอง หรือมอบหมายผู้แทนไปแจ้งได้
เจ้าหน้าที่ป่าไม้	ดูแลรับผิดชอบ 2000 ha/1 เจ้าหน้าที่ (เจ้าหน้าที่จะมีข้อมูลที่ตั้งเองรับผิดชอบ)
ปัญหา/อุปสรรค	1. ต้องการให้มีการสร้างถนนเข้าถึงพื้นที่ได้ง่าย เพราะถ้าแปลงได้อยู่ติดถนน ก็จะได้ราคากิโลร่อง
เจ้าหน้าที่ป่าไม้	2. ต้องการให้ภาครัฐหาตลาดให้ เพื่อจะได้ราคากิโลร่อง มีความกังวลเรื่องกำลังผลผลิตในอนาคต ต่อไปปีมาณ์มีจะต้องลดลง คนปลูกน้อยลง

### สิ่งที่ต้องดำเนินการต่อไป

ประเทศไทย ควรทำการศึกษาห่วงโซ่อุปทานไม้สัก ให้ครอบคลุมทั้งประเทศ โดยเริ่มจาก องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ ซึ่งเป็นหน่วยงานหลักที่ทำงานด้านอุตสาหกรรมไม้โดยตรง และมีข้อมูลที่ค่อนข้างสมบูรณ์ โดยอาจจะนำข้อมูลของแต่ละพื้นที่ (เปรียบเทียบรายภูมิภาค) หรือเปรียบเทียบระบบวนวัฒน์ที่แตกต่างกัน ส่งผลต่อมูลค่าผลผลิตอย่างไรบ้าง

ในส่วนของกรมป่าไม้ จะต้องทำการเก็บข้อมูลเกษตรกรผู้ปลูกไม้สัก เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าไม้สักทั้งระบบ หรือเปรียบเทียบกับข้อมูลขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้



คำสั่งกรมป่าไม้

ที่ ๑๙๑๕ /๒๕๖๕

เรื่อง ให้ข้าราชการเดินทางไปฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ ณ สาธารณรัฐสังคามนิยมเวียดนาม

ด้วยนายนิวัฒน์ ภูผาสุข นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการ ตำแหน่งเลขที่ ๑๗๕๙ อัตราเงินเดือน ๓๑,๒๙๐ บาท สังกัดสำนักส่งเสริมการปลูกป่า และนางสาวอ้อมจิตร เสนา นักวิชาการป่าไม้ปฏิบัติการ ตำแหน่งเลขที่ ๑๖๖๓ อัตราเงินเดือน ๒๑,๓๓๐ บาท สังกัดสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ ขอลาไปเข้าร่วมการฝึกอบรมปฏิบัติการ “Value Chains Analysis of Teak in Mekong” ณ เมืองชานอย สาธารณรัฐสังคามนิยมเวียดนาม ระหว่างวันที่ ๕ - ๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๕ (รวมวันเดินทาง) ด้วยทุนของโครงการ ITTO Teak Project in Mekong ซึ่งเป็นทุนประเทศไทย ๒

ฉะนั้น อาศัยอำนาจตามความข้อ ๓๓ แห่งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการลาของข้าราชการ พ.ศ. ๒๕๕๕ พระราชกฤษฎีการจ่ายเงินเดือน เงินปี บำเหน็จ บำนาญ และอื่นๆ ในลักษณะเดียวกัน พ.ศ.๒๕๓๕ มาตรา ๓๓ และระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการให้ข้าราชการไปศึกษา ฝึกอบรมปฏิบัติการวิจัย และดุงาน ณ ต่างประเทศ พ.ศ. ๒๕๔๙ จึงอนุญาตให้ นายนิวัฒน์ ภูผาสุข นักวิชาการป่าไม้ ชำนาญการ และนางสาวอ้อมจิตร เสนา นักวิชาการป่าไม้ปฏิบัติการ ลาไปเข้าร่วมการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “Value Chains Analysis of Teak in Mekong” ตามกำหนดการและสถานที่ดังกล่าวข้างต้น โดยได้รับเงินเดือนเต็มระหว่างลา

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๕ - ๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๕

สั่ง ณ วันที่

๖

มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๕

(ลงนาม) สุรชัย อจลบุญ  
(นายสุรชัย อจลบุญ)  
อธิบดีกรมป่าไม้

สำเนาถูกต้อง

(นางสาวปิยะฉัตร ช่วยปลด)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนพัฒนาด้านการ

(นายนิวัฒน์ ภูผาสุข)  
นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการ