

รายงานการศึกษา ฝึกอบรม ดูงาน ประชุม/สัมมนา ปฏิบัติการวิจัยและการปฏิบัติงาน
ในองค์การระหว่างประเทศ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1.1 ชื่อ/นามสกุล(นาย/นาง/นางสาว) นายอภิรักษ์ ทหรานนท์

อายุ 56 การศึกษาปริญญาโท สาขาบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน การส่งเสริมการปลูกป่า และเพิ่มพื้นที่สีเขียว

1.2 ตำแหน่ง นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการพิเศษ ทำหน้าที่ผู้ช่วยผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้

หน้าที่ความรับผิดชอบ (โดยย่อ) ร่วมตรวจการปฏิบัติราชการในภารกิจของกรม ร่วมตรวจ
และติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน ร่วมรับฟังความคิดเห็นและความต้องการของประชาชนในท้องที่
ต่างๆให้คำแนะนำแก้ไขปัญหาหรือตัดสินใจในเรื่องต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการกิจหลักของกรม และสืบสวนสอบสวนหรือ
สอบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการร้องเรียนกล่าวหาข้าราชการในสังกัด เกิดความยุติธรรมและโปร่งใสในระบบราชการ

1.3 ชื่อเรื่อง/หลักสูตรหลักสูตรผู้ช่วยผู้ตรวจราชการมีอาชีพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

..... สาขา

เพื่อ ☐ ศึกษา ☐ ฝึกอบรม ☒ ดูงาน ☐ ประชุม/สัมมนา

☐ ปฏิบัติงานวิจัย ☐ ไปปฏิบัติงานในองค์การระหว่างประเทศ

ประเทศที่ไป ณ เมืองฮ่องกง สาธารณรัฐประชาชนจีน

แหล่งผู้ให้ทุน สำนักปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี

งบประมาณ 40,000 บาท

ระหว่างวันที่ 6-9 สิงหาคม 2562

รวมระยะเวลาการรับทุน 4 วัน

ภายใต้โครงการฝึกอบรมหลักสูตรผู้ช่วยผู้ตรวจราชการมีอาชีพประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2562

ของหน่วยงาน สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี

คุณวุฒิ/วุฒิบัตรที่ได้รับ ประกาศนียบัตร

ส่วนที่ 2 ข้อมูลที่ได้รับจากการศึกษา ผีกรอบม ดูงาน ประชุม/สัมมนา ปฏิบัติงานวิจัย และไปปฏิบัติงาน ใน องค์การระหว่างประเทศ (โปรดให้ข้อมูลในเชิงวิชาการที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ หากมีรายงาน แยกต่างหาก กรุณาแนบ File ซึ่งมีขนาดไม่เกิน 2 Mb ส่งไปด้วย)

2.1 วัตถุประสงค์

2.1.1 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในเชิงการวิเคราะห์ การคิดเชิงระบบ การคิดเชิงสร้างสรรค์ รวมทั้งเสริมสร้างความรู้ในเชิงการบริหารจัดการและพัฒนากระบวนการให้สอดคล้องกับบริบทการเปลี่ยนแปลง แนวทางการพัฒนาประเทศตามนโยบายรัฐบาล เพื่อสร้างความเป็นมืออาชีพให้แก่ผู้ช่วยผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี ผู้ช่วยผู้ตรวจราชการกระทรวงทุกกระทรวงและเจ้าหน้าที่สนับสนุนการตรวจราชการ

2.1.2 เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ด้านการตรวจราชการ รวมทั้งการ เสริมสร้างเครือข่ายของผู้ช่วยผู้ตรวจราชการและเจ้าหน้าที่สนับสนุนการตรวจราชการ

2.1.3 เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้มีโอกาสศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อนำแนวคิดในการบริหารจัดการมาเทียบเคียง (Benchmarking) พร้อมนำทักษะต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการตรวจราชการ มาปรับใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

2.2 เนื้อหา ผลการศึกษาดูงาน

2.2.1 สถานกงสุลใหญ่ ณ เมืองฮ่องกง สาธารณรัฐประชาชนจีน

(1) สถานกงสุลใหญ่มีหน้าที่เป็นตัวแทนของประเทศไทย และเป็นหัวหน้าทีมประเทศไทยในเมืองฮ่องกง อันประกอบด้วย สถานกงสุลใหญ่ฯ สำนักงานส่งเสริมการค้าในต่างประเทศ สำนักงานศุลกากร สำนักงานแรงงาน สำนักงานการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย และ บริษัท การบินไทย จำกัด ในการส่งเสริมและปกป้องผลประโยชน์ ความสัมพันธ์ของไทยในเมืองฮ่องกง ด้านการค้า เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม การถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยี และความร่วมมือสองฝ่าย ตลอดจนการให้การคุ้มครองส่งเสริมผลประโยชน์ของคนไทย-และดำเนินการออกหนังสือเดินทาง หรือเอกสารเดินทางให้แก่ผู้ที่มีสัญชาติไทย ดำเนินการตรวจลงตราหนังสือเดินทาง หรือเอกสารเดินทางแก่บุคคลที่จะเดินทางไปยังประเทศไทย และปฏิบัติการเกี่ยวกับการทะเบียนต่างๆ

หน้าที่โดยสังเขปของสถานกงสุลใหญ่ ณ เมืองฮ่องกง สาธารณรัฐประชาชนจีนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับคนไทย

- เผยแพร่ศิลปะ ประเพณี และวัฒนธรรมของไทยให้แพร่หลาย เพื่อเอื้ออำนวยต่อการขยายความร่วมมือในด้านต่างๆ ในขณะเดียวกันก็พยายามปลูกฝังและรักษาค่านิยมความเป็นไทย

ตลอดจนประเพณีวัฒนธรรมอันดีงามในหมู่ชุมชนและเยาวชนไทย เสริมสร้างชุมชนไทยที่อาศัยอยู่ในรัฐนิวเซาท์เวลส์ให้เข้มแข็ง

- สนับสนุน/ส่งเสริมคนไทยที่ประกอบธุรกิจในเมืองฮ่องกง
- ให้ความช่วยเหลือและดูแลคนไทยและนักเรียนไทยในเมืองฮ่องกงที่ตกทุกข์ได้ยาก
- อำนวยความสะดวกและจัดทำเอกสารคำชี้แจง เกี่ยวกับระเบียบและขั้นตอนในการยื่นคำร้องขอ/ขอต่ออายุหนังสือเดินทาง/เอกสารเดินทาง ทะเบียนครอบครัว ทะเบียนราษฎร สัญชาตินิติกรรม การขอผ่อนผันการเกณฑ์ทหาร ฯลฯ
- อำนวยความสะดวกให้คนไทยในเมืองฮ่องกง ในการลงทะเบียนเป็นผู้มีสิทธิเลือกตั้งนอกราชอาณาจักร และดำเนินการจัดการเลือกตั้งนอกราชอาณาจักร เพื่อให้คนไทยได้ใช้สิทธิทางการเมืองตามรัฐธรรมนูญ

(2) ความร่วมมือทางเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศไทยและเมืองฮ่องกง

สำนักงานเศรษฐกิจและการค้าฮ่องกง (Hong Kong Economic and Trade Office: HKETO) ในประเทศไทย

สำนักงานเศรษฐกิจและการค้าฮ่องกง (HKETO) เป็นสำนักงานรัฐบาลของเขตบริหารพิเศษฮ่องกง ที่ตั้งอยู่ในต่างประเทศ ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของรัฐบาลฮ่องกงในการส่งเสริมความเข้าใจและกระชับความสัมพันธ์ระหว่างฮ่องกงกับประเทศต่างๆ มีบทบาทสำคัญในการเอื้ออำนวยผลประโยชน์ทางด้านเศรษฐกิจและการค้าให้กับทั้งธุรกิจฮ่องกงที่ลงทุนในต่างประเทศและธุรกิจต่างชาติที่สนใจจะลงทุนในฮ่องกง โดยจะให้ข้อมูลและชี้แนะแนวทางต่างๆ เพื่อช่วยเหลือองค์กรและบุคคลทั่วไปที่สนใจจะตั้งบริษัทในฮ่องกงหรือขยายธุรกิจไปยังฮ่องกงและจีนแผ่นดินใหญ่ นอกจากบทบาททางด้านการค้าและการลงทุนแล้ว HKETO ยังมีวัตถุประสงค์ที่จะส่งเสริมการแลกเปลี่ยนทางวัฒนธรรมระหว่างฮ่องกงกับประเทศต่างๆ ที่ครอบคลุม

ปัจจุบันฮ่องกงมี HKETO ทั้งสิ้น 13 แห่งทั่วโลก โดยมี 3 แห่งที่อยู่ในภูมิภาค

อาเซียน ได้แก่

1) HKETO สิงคโปร์ (ก่อตั้งในปี 1995) ซึ่งครอบคลุมประเทศสิงคโปร์ ลาว

เวียดนาม และอินโดนีเซีย

2) HKETO จาการ์ตา (ก่อตั้งในปี 2016) ครอบคลุมประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซีย

บรูไน และฟิลิปปินส์

3) HKETO กรุงเทพฯ ที่เพิ่งเปิดในปี 2019 จะครอบคลุมประเทศไทย เมียนมา กัมพูชา และบังกลาเทศ

การเปิดสำนักงานเศรษฐกิจและการค้าฮ่องกง (Hong Kong Economic and Trade Office: HKETO) ในประเทศไทย สะท้อนให้เห็นว่า ฮ่องกงมองเห็นถึงศักยภาพของไทยในการเป็นศูนย์กลางการลงทุนในภูมิภาคอาเซียนที่เชื่อมต่อกับ CLMV (กัมพูชา ลาว เมียนมา และเวียดนาม) ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นในด้านการค้าและการลงทุนในสายตานักลงทุน ทั้งไทยและต่างประเทศมากขึ้น HKETO มีบทบาทสำคัญที่จะช่วยเสริมศักยภาพด้านการลงทุนระหว่าง 2 ประเทศ เพราะ HKETO จะช่วยสนับสนุนและเชื่อมโยงองค์ความรู้กับสภาพพัฒนาการค้าฮ่องกง Hong Kong Trade Development Council (HKTDC) ที่เดิมมีอยู่แล้ว ซึ่งจะช่วยให้นักลงทุนไทยมีศักยภาพด้านการลงทุนในจีนและฮ่องกงมากยิ่งขึ้น ไม่เป็นเพียงผู้ส่งออกเพียงอย่างเดียว พร้อมกันนี้ไทยและฮ่องกงยังมีความร่วมมือระหว่างบริษัท อินโนสเปซ (ไทยแลนด์) จำกัด กับ โซเบอร์พอร์ต ฮ่องกง ซึ่งจะนำความรู้ความเชี่ยวชาญมาช่วยส่งเสริมความแข็งแกร่งให้กลุ่มธุรกิจสตาร์ทอัพ(Startup)ของไทย

นอกจากนี้ ฮ่องกงจะมองไทยในฐานะ Gateway เข้าสู่อาเซียน และไทยจะใช้ฮ่องกง เป็นประตูเจาะเข้าสู่ตลาดจีน ใช้ประโยชน์จากข้อตกลงการค้าเสรีอาเซียน-ฮ่องกง (ASEAN - Hong Kong Free Trade Agreement: AHKFTA) และความตกลงว่าด้วยการลงทุนระหว่างอาเซียน-ฮ่องกง (ASEAN - Hong Kong Investment Agreement: AHKIA) ซึ่งเริ่มเจรจากมาตั้งแต่ปี 2014 กำลังจะมีผลบังคับใช้ในกลางปี 2019 รวมทั้งการใช้ประโยชน์จาก Greater Bay Area หรือ GBA ที่เป็นเขตเศรษฐกิจเชื่อมฮ่องกง มาเก๊า และเขตสามเหลี่ยมปากแม่น้ำจูเจียงในมณฑลกวางตุ้งรวม 11 เมือง ที่เชื่อมฮ่องกงในฐานะ Super Connector กับเส้นทางสายไหม (Belt & Road Initiative : BRI) ซึ่งเป็นยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐานของจีน และสามารถเชื่อมโยงด้านการค้าการลงทุนเข้ากับเขตพัฒนาเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ของไทย ซึ่งรัฐบาลไทยมุ่งหวังให้เป็นเขตเศรษฐกิจชั้นนำของอาเซียน ดึงดูดการลงทุนในอุตสาหกรรมเป้าหมายใหม่ หรือ S-Curve ทั้งจากไทยและต่างประเทศ เพื่อบรรลุเป้าหมายการเติบโตของเศรษฐกิจสู่การเน้นวิทยาการและนวัตกรรมและนำพาประเทศไทยไปสู่ยุค 4.0 โดยเฉพาะสินค้าเทคโนโลยีขั้นสูงและธุรกิจบริการ และรัฐบาลยังได้ผลักดันการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทั้งทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ สามารถเชื่อมโยงการคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์ระหว่างเอเชียตะวันออก - อาเซียน - เอเชียใต้ ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูงและเป็นที่สนใจของนานาประเทศ รวมถึงเพื่อบรรลุการขยายตัวทางการค้าทั้งแบบดั้งเดิมและการค้าขายออนไลน์ (E-Commerce) ซึ่งมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย ฮ่องกงถือเป็นคู่ค้าที่สำคัญของอาเซียน ในปี 2018 มีมูลค่าการค้าระหว่างกันถึง 120,000 ล้านดอลลาร์

เหรียญสหรัฐ ขยายตัวร้อยละ 11 ช่องก่งถือเป็นคู่ค้าอันดับที่ 9 และเป็นนักลงทุนอันดับที่ 5 ของไทย และ คาดว่ามูลค่าการส่งออกไทย-ฮ่องกงในปี 2018 จำนวน 12,563 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จะสามารถขยายตัวได้ตามเป้าหมายที่ร้อยละ 12 ในปี 2019

การเข้าสู่เขตพัฒนาเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ของไทยผ่านเขตบริหารพิเศษ ฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน

การที่ประเทศไทยจะเป็นเขตเศรษฐกิจชั้นนำของอาเซียน สามารถดึงดูดการลงทุน ในอุตสาหกรรมเป้าหมายใหม่ หรือ S-Curve ทั้งจากไทยและต่างประเทศ เพื่รองรับกับการเติบโตของ เศรษฐกิจสู่การเน้นวิทยาการและนวัตกรรมและนำพาประเทศไทยไปสู่ยุค 4.0 โดยเฉพาะสินค้าเทคโนโลยีขั้น สูงและธุรกิจบริการ ประเทศไทยต้องผลักดันการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทั้งทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ สามารถเชื่อมโยงการคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์ระหว่างเอเชียตะวันออก - อาเซียน - เอเชียใต้ ซึ่งเป็น ภูมิภาคที่มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูงและเป็นที่สนใจของนานาประเทศ จำเป็นต้องใช้ความสัมพันธ์และ มิตรภาพที่ดีของประเทศไทยกับฮ่องกง เพราะฮ่องกงเป็นเมืองท่าขนส่งสินค้าที่สำคัญของภูมิภาค สามารถส่ง สินค้าไปได้ทั่วโลก รวมถึงเพื่รองรับการขยายตัวทางการค้าทั้งแบบดั้งเดิมและการค้าขายออนไลน์ (E-Commerce) ซึ่งมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2.2.2 ดูงาน The Hong Kong University of Science and Technology :HKUST

The Hong Kong University of Science and Technology: HKUST เป็นมหาวิทยาลัย ที่เน้นด้านการเรียนการสอนในรูปแบบการวิจัยเป็นหลัก ก่อตั้งเมื่อปี ค.ศ. 1991: ซึ่ง HKUST เป็นหนึ่งใน แปดมหาวิทยาลัยในฮ่องกงที่ได้รับการสนับสนุนทุนโดยคณะกรรมการทุนมหาวิทยาลัย หรือ University Grants Committee (UGC) ปัจจุบัน The Hong Kong University of Science and Technology: HKUST ประกอบด้วย 4 สาขาวิชา อันได้แก่ สาขาวิทยาศาสตร์ สาขาธุรกิจและการบริหาร สาขาวิศวกรรมศาสตร์ และสาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ และยังมีสำนักงานสาขาวิชาสหวิทยาการ บัณฑิตศึกษา HKUST Fok Ying Tung สถาบันวิจัย Guangzhou HKUST Fok Ying Tung และสถาบันนโยบายสาธารณะHKUST

(1) พันธกิจ : เพื่อพัฒนาการเรียนรู้และองค์ความรู้ผ่านการเรียนการสอน และการ วิจัย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์ การจัดการและการบริหารธุรกิจ ทั้งในระดับบัณฑิตศึกษา และช่วยการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในฮ่องกง

(2) วิสัยทัศน์ : เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำที่มีผลงานในระดับนานาชาติที่สำคัญ และมีความรับผิดชอบต่อท้องถิ่นอย่างเข้มแข็ง.

(3) ความโดดเด่นของศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจผู้ประกอบการ

ระบบและกระบวนการของศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจผู้ประกอบการโดยอาศัยองค์ความรู้ ทั้งทางด้านเทคโนโลยีความรู้ ความเป็นมืออาชีพ และทักษะที่ถูกส่งผ่านระหว่าง HKUST และสังคม มุ่งสู่การพัฒนานวัตกรรม ผลกำไร หรือการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจ ศูนย์บ่มเพาะแนวคิดทางธุรกิจเพื่อทดลองในโลกแห่งความเป็นจริงโดยทางมหาวิทยาลัยได้จัด Incubation Programs เพื่อให้คณาจารย์นักศึกษาได้ทดลองนำแนวคิด ทั้งทางด้านวิชาการและเทคโนโลยีที่ได้ศึกษามาสวมผสานและทดลองทำในเชิงพาณิชย์ โดยจัดตั้งเป็นบริษัทต่าง ๆ ทั้งทางด้านสุขภาพ เทคโนโลยีชีวภาพ ด้านการออกแบบสื่อ ด้านการขนส่ง ด้านพลังงาน เป็นต้น HKUST มีการจัด คณะสาขาวิชาเพื่อรองรับธุรกิจด้านต่างๆของฮ่องกงและสามารถขยายไปสู่ประเทศต่างๆที่เป็นคู่ค้ากับฮ่องกงที่ได้ จัดตั้งสำนักงานเศรษฐกิจและการค้าฮ่องกง (Hong Kong Economic and Trade Office: HKETO) 13 แห่งทั่วโลก

2.3 ประโยชน์ที่ได้รับ

- ☒ ต่อตนเอง ได้มีความคิดเชิงระบบความคิดเชิงสร้างสรรค์รวมทั้งเสริมสร้างความรู้ในเชิง การบริหารจัดการและพัฒนากระบวนการงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงแนวทางการ พัฒนาประเทศตามนโยบายรัฐบาลมีเครือข่ายของผู้ช่วยผู้ตรวจราชการทั้งจากสำนัก ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี และกระทรวงอื่นๆจำนวน 37 คน
- ☒ ต่อหน่วยงาน นำแนวคิดทางด้านวิชาการและเทคโนโลยีที่ได้ศึกษามาสวมผสานและ ทดลองทำในเชิงพาณิชย์โดยจัดตั้งเป็นบริษัทต่างๆ ทั้งทางด้านสุขภาพ เทคโนโลยีชีวภาพ ด้านการออกแบบสื่อ ด้านการขนส่ง ด้านพลังงาน เป็นต้น โดยการจัดตั้งศูนย์บ่มเพาะ แนวคิดทางธุรกิจเพื่อทดลองในโลกแห่งความเป็นจริง
- ☒ อื่น ๆ (ระบุ) ทราบถึงภารกิจหน้าที่ของสถานกงสุลใหญ่ ณ เมืองฮ่องกง สาธารณรัฐ ประชาชนจีนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับคนไทย ช่วยสนับสนุน/ส่งเสริมคนไทยที่ประกอบธุรกิจในเมืองฮ่องกง พร้อม ทั้งอำนวยความสะดวกและจัดทำเอกสารคำชี้แจงเกี่ยวกับระเบียบและขั้นตอนในการยื่นคำร้องขอ/ขอต่ออายุ หนังสือเดินทาง/เอกสารเดินทาง ทะเบียนครอบครัว ทะเบียนราษฎร สัญชาติ นิติกรณ์ การขอผ่อนผันการ เกณฑ์ทหาร ฯลฯ รวมถึงเป็นชุดประสานงาน ประชาสัมพันธ์และช่วยเหลือคนไทยในเมืองฮ่องกง

ส่วนที่ 3 ปัญหา/อุปสรรค ขณะไปศึกษาดูงานเป็นช่วงเวลาที่ เมืองฮ่องกง สาธารณรัฐประชาชนจีน มี การเดินขบวน และการก่อกวนจลาจลในบางพื้นที่ แม้แต่บริเวณท่าอากาศยานนานาชาติฮ่องกง Chek Lap Kok ทำให้การดูงานต้องรีบเร่ง และบางแห่งต้องเปลี่ยนแปลงสถานที่เพื่อความปลอดภัย

ส่วนที่ 4 ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ

ในการจัดกิจกรรมดูงานทั้งในและต่างประเทศ ควรดูงานลักษณะเดียวกันหรือเหมือนกัน เพื่อที่จะสามารถนำมาเปรียบเทียบและนำเสนอข้อเด่น ข้อด้อยเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น

(ลงชื่อ)



(นายอภิรักษ์ ทหรานนท์)

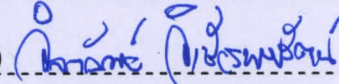
นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการพิเศษ

ทำหน้าที่ผู้ช่วยผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้

ส่วนที่ 5 ความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชา (ระดับผู้อำนวยการกอง/คณบดี ขึ้นไป)

จากการรายงานครั้งนี้พบว่างานด้านวิชาการ การปฏิบัติงานและ
ตามโครงการของฝ่ายวิชาการและฝ่ายบริหาร เป็นที่น่าพอใจ
รวมทั้งการปฏิบัติงานของบุคลากรในหน่วยงานและสามารถปฏิบัติงาน
ในกรอบงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(ลงชื่อ)



(นางวิลาวัณย์ วิเชียรพรรณ)

ผู้ตรวจราชการกรม

ตำแหน่ง

หมายเหตุ แบบฟอร์มนี้เป็น Electronic File หากเนื้อที่ไม่พอโปรดขยายหรือเพิ่มเติมให้ได้ข้อมูลที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้