



บันทึกข้อความ

หน้าซอง ผอ. สุขบ. ที่ (เชียงใหม่)
เลขรับ ๑๖๖๔
วันที่ 17 ก.ย. 2562
เวลา 18.24 น.

สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑ (เชียงใหม่)
เลขรับ ๑๒๘๖
วันที่ 17 ก.ย. 2562
เวลา ๑๕.๕๖ น.

ส่วนราชการ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ฝ่ายพัฒนาโครงสร้างและระบบงาน โทร. ๐๒-๕๓๙๔๖๙๒ ภายใน ๕๒๔๐
ที่ ทส ๑๖๐๐.๙/ว ๕๒๔ วันที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๖๒

เรื่อง การมอบนโยบายเรื่อง การปรับปรุงบทบาท ภารกิจ และโครงสร้างส่วนราชการในสังกัดกระทรวง
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เรียน รองอธิบดีกรมป่าไม้ทุกท่าน
ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน
ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก
ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ - ๑๓
ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา
ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน
หัวหน้ากลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมกรมป่าไม้

งานการเจ้าหน้าที่
เลขรับ 1034
วันที่ 17 ก.ย. 2562
เวลา 14.31 น.

ส่วนอำนวยการ
เลขรับ 6897
วันที่ 17 ก.ย. 2562
เวลา 10.40 น.

ฝ่ายบริหารงานทั่วไป
เลขรับ 1790
วันที่ 17 ก.ย. 2562
เวลา 11.33 น.

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ขอส่งสำเนาหนังสือสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ

สิ่งแวดล้อม (กพร.ทส.) ที่ ทส ๑๒๑๐/ว๒๖๓๖ ลงวันที่ ๒ กันยายน ๒๕๖๒ เรื่อง การมอบนโยบายเรื่อง
การปรับปรุงบทบาท ภารกิจ และโครงสร้างส่วนราชการในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรียนมาเพื่อโปรดทราบ ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลด
เอกสารจาก OR Code ที่ปรากฏท้ายหนังสือฉบับนี้

- ส่วนอำนวยการ
- ☒ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป
 - ☐ ฝ่ายการเงินและบัญชี
 - ☐ ฝ่ายแผนงาน ฯ
 - ☐ ฝ่ายสารสนเทศ
 - ☐ ศูนย์บริการประชาชน

นายปราโมทย์ ห่านวิไล
(นายปราโมทย์ ห่านวิไล)
ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

เรียน ผอ.สจป.ที่ ๑ (ชม.)

- ☒ เพื่อโปรดทราบ
- ☒ เพื่อโปรดพิจารณา

- กพร. แห่งเรื่อง การมอบนโยบายเรื่อง
การปรับปรุงบทบาท ภารกิจ และโครงสร้าง
ส่วนราชการในสังกัดกระทรวงทรัพยากร
ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยรัฐมนตรี
ว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ
สิ่งแวดล้อม
- เห็นควร เว้นผ่านเว็บไซต์ เพื่อแจ้งให้
ท่านต่อไป

- ทนาย/เว็ทพาททวิ
ให้ติดต่อไป
- ทนาย/เว็ทพาททวิ
หลังจากกลับราชการ

นายศักดิ์ดา มณีวงศ์

นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการพิเศษ รักษาการแทน
ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ (เชียงใหม่)



(นางสาวณาวดี พงศสุทธิ)
เจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูล

17 กย 2562

(นางสาวเกศินี กิตติกุล)
หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป

นายศักดิ์ดา มณีวงศ์
ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ



กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	
รับที่	๑๐๖๕
วันที่	๑๔ ก.ย. ๒๕๖๒
วันที่	140/๑
เวลา	

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานปลัดกระทรวงฯ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพร.ทส.) โทร. ๐ ๒๒๖๕
ที่ ทส ๐๒๑๐/ว ๒๖๗๖ วันที่ ๒ กันยายน ๒๕๖๒

เรื่อง การมอบนโยบายเรื่อง การปรับปรุงบทบาทภารกิจ และโครงสร้างส่วนราชการในสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เรียน อธิบดีกรมป่าไม้

อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช

อธิบดีกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง

อธิบดีกรมทรัพยากรธรณี

อธิบดีกรมทรัพยากรน้ำ

อธิบดีกรมทรัพยากรน้ำบาดาล

อธิบดีกรมควบคุมมลพิษ

อธิบดีกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม

เลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ห้องรองอธิบดี	
เลขรับ	๕
วันที่รับ	- ๖
เวลา	

สืบเนื่องจากการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การปรับปรุงบทบาทโครงสร้างส่วนราชการในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในระหว่างวัน
สิงหาคม ๒๕๖๒ เวลา ๐๘.๓๐ - ๑๖.๓๐ น. ณ ห้องประชุมศักดิ์สิทธิ์ ตรีเดช ชั้น ๒ อาคาร
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้มีการประชุมทบทวนและระดมความคิดเห็นในการปรับ
ภารกิจ และโครงสร้างส่วนราชการในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งรับ
จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เมื่อวันที่ ๒๗ สิงหาคม
เวลา ๑๕.๐๐ - ๑๕.๓๐ น. นั้น

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พิจารณาแล้ว เห็น
ของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมดังกล่าวเกี่ยวข้องกับทุก
ที่ต้องรับไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

เรียนมาเพื่อโปรดทราบ
- เลขาธิการสำนักงาน
- อธิบดีกรม กพร.

(Signature)

กพร.
- ฝ่าย
ส่วน
- 1190

(นายอนันต์ พรหมดนตรี)

ผู้ช่วยปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ปฏิบัติราชการแทนปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นาง
รอง)

สรุปประเด็นการมอบนโยบาย

โดย

นายวราวุธ ศิลปอาชา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ในการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ

เรื่อง การปรับปรุงบทบาท ภารกิจ และโครงสร้างส่วนราชการในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
เมื่อวันที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๖๒ ณ ห้องประชุมศักดิ์สิทธิ์ ดรีเคซ ชั้น ๒
อาคารกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การมอบนโยบาย เรื่อง การปรับปรุงบทบาท ภารกิจ และโครงสร้างส่วนราชการในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายวราวุธ ศิลปอาชา) ไป

ด้านการบริหารราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ต้องเป็นการบริหารที่ไม่มีความซ้ำซ้อนกัน และภารกิจองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น กรมทรัพยากรน้ำ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ที่จะมีการถ่ายโอนภารกิจไปยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อไป ซึ่งมีข้อกังวลในความพร้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แต่จะมีกับสำนักงานงบประมาณต่อไป

ด้านการปรับปรุงโครงสร้างส่วนราชการในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จะครอบคลุมหลายด้าน เช่น การทบทวนการปรับปรุงบทบาท ภารกิจส่วนราชการ ที่มีแนวทาง กรอบ และทิศประเทศ คือ

- ๑) ตามยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ที่เน้นองค์การภาครัฐ ให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว ปรับเปลี่ยนได้ตามสภา
- ๒) แผนปฏิรูปประเทศ เน้นองค์การภาครัฐให้มีความกะทัดรัด ปรับตัวเร็วมีผลสัมฤทธิ์สูง และมีรูปแบบเร
- ๓) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ในประเด็นการพัฒนาเร่งด่วนในระยะ ๕ ปี แรก

๔) เป้าหมายประเทศ SDGs คือ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ตามองค์การสหประชาชาติ (United Nations: UN) แผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ ฉบับที่ ๑๒ การปรับโครงสร้างให้ปรับตัวทันต่อสถานการณ์ มีความคล่องตัว รวดเร็ว ยืดหยุ่น และสามารถทำงานร่วมกับภาคส่วนพรฏ.ว่าด้วยการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยแต่ละส่วนราชการจะมีการปรับปรุงโครงสร้าง และปรับการส่วนราชการแตกต่างกันไปตามการเปลี่ยนแปลงของกระแสสิ่งแวดล้อมโลก ให้มองอนาคต วางแผนระยะรองรับครบในทุกเจเนอเรชัน X, Y, Z และเจเนอเรชันอื่นๆ อีกต่อไป

ซึ่งยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ การปรับโครงสร้างองค์กรของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บางครั้งก็ไม่สอดคล้องกับภารกิจและเนื่อ ดังนั้นหากส่วนราชการที่มีโครงสร้างขนาดเล็ก ที่มีหน้าที่ ต้องมีอำนาจและต้องมีเครื่องมือในการทำงาน การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการทำงาน และพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สามารถทำงานได้ รวมทั้งมีความทำงาน และตอบสนองทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในระดับประเทศ และระดับโลก ในการแก้ปัญหา

และอำนาจตามชื่อส่วนราชการ ที่ต้องมีเครื่องมือ มีหน้าที่มีอำนาจในการดำเนินการเอาผิดกับโรงงานหรือกฎหมาย ดำเนินการจับกุม ดำเนินคดีทางกฎหมายกับหน่วยงานที่ทำให้เกิดความเสียหายทางด้านสิ่งแวดล้อม ดำเนินการควบคุมมลพิษ โดยที่ไม่ต้องยืมมือส่วนราชการอื่น (กรมโรงงานอุตสาหกรรม กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น กรมควบคุมมลพิษ) ที่ทุกวันนี้ยังไม่สามารถทำได้ เพราะไม่มีเครื่องมือในการทำงาน

ภารกิจ ทส. เป็นภารกิจที่สำคัญที่สุดในจำนวนกระทรวงทั้งหมด ที่จะดูแลทรัพยากรของชาติ ด้านทรัพยากรป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติ ทรัพยากรทางทะเล ทรัพยากรดิน ให้ยั่งยืนต่อไปแก่คนรุ่นหลัง การทำงานจึงต้องมีงบประมาณที่สอดคล้องกันในการดำเนินงาน เช่น ด้านการประชาสัมพันธ์ แก่ประชาชน เกิดความตระหนักรู้ถึงคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยใช้สื่อโซเชียลมีเดีย เช่น Instagram การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร การประชาสัมพันธ์เชิงรุกในทุกมิติ ทั้งการประชาสัมพันธ์ออฟไลน์ และออนไลน์

สนับสนุนให้บุคลากรในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มี Career | ความก้าวหน้า ในสายอาชีพ ดังนั้นการจะขึ้นดำรงตำแหน่งใดจะต้องมีการฝึกอบรม เช่น กระทรวงมหาดไทยอยู่อำเภอใหญ่ จะต้องทำงานอยู่ในอำเภอเล็กๆ ให้เกิดการฝึกฝนเสียก่อน โดยจะให้ ทส. มีระบบเส้นทางสายอาชีพ (Career Path) เป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้แก่บุคลากร ข้าราชการในหลายฯ ระดับ รวมทั้งเจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการ ให้ความสำคัญกับเจ้าหน้าที่ภาคสนาม เจ้าหน้าที่ในพื้นที่ที่ปฏิบัติการ ให้มีความเจริญเติบโตด้านอาชีพการงาน สร้างความเป็นอยู่ของเจ้าหน้าที่ ให้มีแรงกายแรงใจ โดยการทำงานที่สำคัญ คือ ๑. คน ๒. งบประมาณ ๓. การมีใจในการทำงาน ๔. การปรับทัศนคติในการทำงาน เพื่อให้ข้าราชการที่ดี

การปรับโครงสร้างทางความคิด การปรับทัศนคติด้านการงานที่ควรมี คือ

‘อย่าคิดว่าเราคือเจ้านายของประชาชน’

‘การที่มีอำนาจอยู่ในมือ ดังนั้นเราต้องมีหน้าที่ในการแก้ไขปัญหาให้กับชาวบ้าน ทำอย่างไรให้ประชาชนช่วยเหลือชาวบ้าน’

‘จงทำตัวเหมือนน้ำเต็มบิ๊บ ไม่ควรทำตัวเป็นน้ำครึ่งบิ๊บหรือน้ำ ๑ ส่วน ๔’

‘ทัศนคติในการเป็นพินิจกลับหัว ยิ่งใหญ่เท่าใดต้องโน้มต่ำลงมาเหมือนรวงข้าว ที่มีเนื้อข้าวสมบูรณ์’

‘การทำงานการวางแผนใดจะต้องมองไปที่อนาคต ไม่มองในระยะ ๑ ปี หรือ ๒ ปี’

ด้านทรัพยากรธรรมชาติ ด้านทรัพยากรทางทะเล ด้านทรัพยากรธรณี เช่น กรมควบคุมมลพิษ โดยให้ส่วน: