



สำนักงานทรัพยากรป่าไม้

350

15 มีนาคม 2562

เอกสารสำคัญ

## บันทึกข้อความ

บันทึกข้อความที่ได้รับการอนุมัติ

เอกสารสำคัญ

15 มีนาคม 2562

สวนราชการ กรมป่าไม้ สำนักแผนงานและสารสนเทศ โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๕๔๙๙  
ที่ ๗๘ ๑๖๐๖.๓๒/ ๑๓๔

วันที่ ๑ มกราคม ๒๕๖๒

เรื่อง รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

เรียน รองอธิบดีกรมป่าไม้ทุกท่าน

ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน

ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ - ๑๓

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน

หัวหน้ากลุ่มงานคุ้มครองธรรมชาติและธรรมาภิบาล

กรมป่าไม้ขอส่งสำเนาหนังสือสำนักแผนงานและสารสนเทศ คู่นี้ที่สุด ที่ ๗๘ ๑๖๐๖.๓๒/ ๕๔๙๙ ลงวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๑ เรื่อง รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ พร้อมรายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดรายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้ที่ <http://new.forest.go.th/planning/>

ด้วย ๑๖ มกราคม ๒๕๖๒

- รุ่งอรุณ ใจกลางเมือง

นายอรุณ พิริยะกุล ผู้ช่วยผู้อำนวยการ

กองการเงิน สำนักงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

- รองศาสตราจารย์ ดร. วิวัฒน์ ใจกลางเมือง (ที่ปรึกษาทางวิชาการ)

(นายอรุณ พิริยะกุล เจริญชัยยาน)

ทักษิณ ใจกลางเมือง (ผู้ช่วยผู้อำนวยการ)

อธิบดีกรมป่าไม้



นางสาวปานพิพิญ ปลดแก้ว

นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ

๑๗ มกราคม ๒๕๖๒

(นางรุ่งอรุณ พัฒนา)

รายงาน  
๑๗ มกราคม ๒๕๖๒

One Sheet  
๑๗ มกราคม ๒๕๖๒

(นายอนุพงษ์ เจริญบำรุง)

นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการพิเศษ รักษาการแทน  
ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๑ (สุราษฎร์ฯ)

หมายเหตุ: เอกสารรายงานอยู่ระหว่างดำเนินการทั้งหมดพิมพ์ท่านสามารถแสดงความประสงค์ขอรับได้

ที่ส่วนติดตามและประเมินผลสำนักแผนงานและสารสนเทศ หรือ โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๕๔๙๙



# ด่วนที่สุดบันทึกข้อความ

ผู้ส่ง:	เจ้าหน้าที่	วันที่:	๒๕๖๑
เจ้ารับ:	นางร.ก. ใจดี	วันที่:	.....
หมายเหตุ:	.....		

ส่วนราชการ สำนักแผนงานและสารสนเทศ ส่วนติดตามและประเมินผล โทร. ๐ ๒๔๙๑ ๕๔๔๙  
ที่ ๗๘ ๑๖๐๖.๓๒/๕๖๙๖

วันที่ ๒๕ ชั้นวานน์ ๒๕๖๑

เรื่อง รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑  
หัวข้อขึ้นบันทึกในกรมป่าไม้

เรียน อธิบดีกรมป่าไม้

รับที่ ..... ๑๐๒

วันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๑  
เวลา ๑๗.๐๘

## ๑. เรื่องเดิม

กรมป่าไม้ ได้มีหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ ๗๘ ๑๖๐๖.๓๒/๕๖๙๖ ลงวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ส่งสำเนาคำสั่งกรมป่าไม้ ที่ ๖๙๙/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๑ เรื่อง ให้เจ้าหน้าที่ สำนักแผนงานและสารสนเทศ ดำเนินการตามแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ พร้อมด้วยแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ แจ้งหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ ให้ความร่วมมือในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวในส่วนที่เกี่ยวข้อง

## ๒. ข้อเท็จจริง

สำนักแผนงานและสารสนเทศ ขอเรียนว่า บัดนี้ได้ดำเนินการจัดทำรายงานการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยสรุปสาระสำคัญของรายงานฯ ดังนี้

๒.๑ รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้ความสำคัญต่อการศึกษาวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ครบถ้วน ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล โดยผู้ประเมินผล ได้ใช้การวิเคราะห์แยกแยะเนื้อหาสาระ (Content Analysis) ด้วยการเก็บรวบรวมข้อมูลออกเป็น ๒ รูปแบบ ได้แก่ (๑) การลงพื้นที่เก็บรวบรวมข้อมูล ติดตามผลการดำเนินงานจากโครงการ/กิจกรรมเป้าหมาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยกำหนดการ ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามกำหนดการตรวจสอบผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานระหว่างการนำโครงการ/กิจกรรมไปปฏิบัติ และ (๒) การเก็บรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานส่วนกลางที่เป็นเจ้าของโครงการ/กิจกรรมเป้าหมายเมื่อสิ้นสุด การดำเนินงาน (Post or End for Project Evaluation)

๒.๒ สำนักแผนงานและสารสนเทศ ได้ดำเนินการติดตามโครงการ/กิจกรรม ตามตัวชี้วัดสำคัญของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์กรมป่าไม้ เช่น โครงการ/กิจกรรม ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ จำนวน ๑๗ โครงการ/กิจกรรม ประกอบด้วย

(๑) กิจกรรม...

- (๑) กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้  
(๒) กิจกรรมจัดตั้งชุดปฏิบัติการป่าไม้  
(๓) กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการพื้นฟูป่าตามมาตรา ๒๕ พระราชบัญญัติ  
ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๐๗ และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก  
(๔) กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้  
(๕) กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)  
(๖) กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกต้นไม้เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
- ระยะที่ ๑
- (๗) กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน  
(๘) กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน  
(๙) กิจกรรมโครงการพื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ  
(๑๐) กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่  
ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้สาธารณะ

- (๑๑) กิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำการทำกินให้ชุมชน  
(๑๒) กิจกรรมตรวจสอบและออกหลักฐานการอนุญาตให้เข้าทำประโภชณ์  
ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
- (๑๓) กิจกรรมโครงการพื้นฟูป่าต้นน้ำ เพื่อชีวิตที่ดีขึ้น  
(๑๔) กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระเทพ  
รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี  
(๑๕) กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามแนวทางพระราชดำริ สมเด็จพระเทพ  
รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

(๑๖) กิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า

(๑๗) โครงการป่าเศรษฐกิจชุมชน

๒.๓ จากการประเมินระดับผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๑๑ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๓.๗/๙ คะแนน ซึ่งอยู่ในช่วงคะแนน ๓.๓๙ –  
๔.๐๐ คะแนน แสดงถึงผลการประเมินระดับผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ อยู่ใน  
ระดับดีมาก ทั้งนี้ ผู้ประเมินผลได้ดำเนินการติดตามและประเมินผล โดยแบ่งการประเมินระดับผลสำเร็จ  
ของการดำเนินงานออกเป็น ๓ ส่วน เนพาะโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๑๑ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์กรมป่าไม้ฯ เป็นไปตามแผนที่วางไว้หรือไม่

บรรลุตามเป้าหมายมากน้อยเพียงใด และปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นสามารถดำเนินการแก้ไขได้หรือไม่ อ้างอิงได้แก่

๑) ส่วนที่ ๑ เป็นการประเมินผลโครงการกิจกรรมตามตัวชี้วัดสำคัญที่กระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมอบหมายให้ดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ที่สอดคล้อง กับยุทธศาสตร์กรมป่าไม้ จำนวน ๖ ตัวชี้วัด (จากยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ) รวมทั้งสิ้น ๘ โครงการ/ กิจกรรม ได้แก่ (๑) ตัวชี้วัดที่ ๑ : พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติและพื้นที่อื่นๆ ตามกฎหมายได้รับการรักษา ๕๙.๓๙% ล้านไร่ ประกอบด้วย ๑ โครงการ/กิจกรรม คือ กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ จำนวน ๕๙.๓๙ ล้านไร่ (๒) ตัวชี้วัดที่ ๒ : พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่ทางศูนย์ได้ ๑๐๐,๐๐๐ ไร่ ประกอบด้วย ๑ โครงการ/กิจกรรม คือ กิจกรรมจัดตั้งชุดปฏิบัติการป่าไม้ จำนวน ๑๐๐,๐๐๐ ไร่ (๓) ตัวชี้วัดที่ ๓ : พื้นที่พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ๒๐,๔๗๒ ไร่ ประกอบด้วย ๓ โครงการกิจกรรม คือ กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา ๒๕ พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๐๗ และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก จำนวน ๑๐,๐๐๐ ไร่ กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ จำนวน ๘,๔๗๒ ไร่ และกิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้เชิงสอย) จำนวน ๑,๕๐๐ ไร่ (๔) ตัวชี้วัดที่ ๔ : ส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่เอกสารสิทธิ์ ๑๐,๐๐๐ ไร่ ประกอบด้วย ๑ โครงการ/กิจกรรม คือ กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกต้นไม้เพื่อเศรษฐกิจสัมคม และสิ่งแวดล้อม ระยะที่ ๒ จำนวน ๑๐,๐๐๐ ไร่ (๕) ตัวชี้วัดที่ ๕ : จำนวนเครือข่ายป่าไม้ในการป้องกัน การเกิดไฟป่า ๑๕๐ เครือข่าย ประกอบด้วย ๑ โครงการ/กิจกรรม คือ กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุม หมอกควัน จำนวน ๑๕๐ เครือข่าย และ (๖) ตัวชี้วัดที่ ๖ : ร้อยละ ๘๐ ของการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ในการดูแลรักษาทรัพยากรป่าไม้ตามเป้าหมายที่กำหนด ประกอบด้วย ๑ โครงการ/กิจกรรม คือ กิจกรรม ส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

(๒) การประเมินผลการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ส่วนที่ ๑ จำนวน ๖ ตัวชี้วัด ผู้ประเมินผลได้แบ่งการสรุปผลการวิเคราะห์ออกเป็น ๒ กลุ่ม คือ (๑) กลุ่มที่มีผลการประเมินในระดับดีมาก (ช่วงคะแนน ๓.๗๙ – ๕.๐๐) ประกอบด้วย ตัวชี้วัดที่ ๑ ๔ ๕ และ ๖ ซึ่งได้ค่าคะแนน ๓.๗๙ ๓.๗๕ ๔.๙๓ และ ๔.๔๔ ตามลำดับ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่ผ่านเกณฑ์การประเมินผลทั้ง ๔ มิติ คือ มิติปริมาณ มิติคุณภาพ มิติเวลา และมิติต้นทุน และ (๒) กลุ่มที่มีผลการประเมินในระดับดี (ช่วงคะแนน ๒.๕๑ – ๓.๗๙) ประกอบด้วย ตัวชี้วัดที่ ๒ และ ๓ ซึ่งได้ค่าคะแนน ๒.๗๙ และ ๓.๕๗ ตามลำดับ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่ผ่านเกณฑ์การประเมินผลไม่ครบถ้วน ๔ มิติ ได้แก่ กิจกรรมจัดตั้งชุดปฏิบัติการป่าไม้ และกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ ที่ไม่ผ่านเกณฑ์ การประเมินผลในมิติต้นทุน

๓) ส่วนที่ ๒ ผู้ประเมินผลดำเนินการจัดกลุ่มแล้วสู่มโครงการ/กิจกรรม เพื่อเป็นตัวแทนในการวัดผลสำเร็จ/ผลลัพธ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ของแผนบูรณาการ ให้สอดคล้อง...

ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์กรมป่าไม้ เนพะโครงการกิจกรรมที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ จำนวน ๔ ตัวชี้วัด ได้แก่ (๑) ตัวชี้วัดที่ ๗ : ปลูกป่าเพื่อพื้นฟูระบบนิเวศน์ ๓๐,๐๐๐ ไร่ ประกอบด้วย ๑ โครงการกิจกรรม คือ กิจกรรมโครงการพื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ จำนวน ๓๐,๐๐๐ ไร่ (๒) ตัวชี้วัดที่ ๘ : สำรวจข้อมูลเตรียมการเพื่อจัดหาที่ดินให้ประชาชนผู้ด้อยโอกาสอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม ๒๐๐,๐๐๐ ไร่ ประกอบด้วย ๑ โครงการ/กิจกรรม คือ กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร จำนวน ๒๐๐,๐๐๐ ไร่ (๓) ตัวชี้วัดที่ ๙ : จัดหาที่ดินให้ประชาชนผู้ด้อยโอกาสอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม ๒๐๐,๐๐๐ ไร่ ประกอบด้วย ๒ โครงการ/กิจกรรม คือ กิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน จำนวน ๒๐๐,๐๐๐ ไร่ และกิจกรรมตรวจสอบและออกหลักฐานการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ จำนวน ๒๐๐,๐๐๐ ไร่ และ (๔) ตัวชี้วัดที่ ๑๐ : พื้นฟูอนุรักษ์ป่าต้นน้ำ (เพิ่มพื้นที่ป่า/ป่าชุมชน/ปลูกพืชสมolson) ๑๐๒,๘๘๓ ไร่ ประกอบด้วย ๓ โครงการ/กิจกรรม คือ กิจกรรมโครงการพื้นฟูป่าต้นน้ำ เพื่อชีวิตที่ดีขึ้น จำนวน ๕๒,๐๐๐ ไร่ กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จำนวน ๔๙,๐๐๐ ไร่ และกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามแนวพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จำนวน ๑,๘๘๓ ไร่

(๔) การประเมินผลการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ส่วนที่ ๒ จำนวน ๔ ตัวชี้วัด ผู้ประเมินผลได้แบ่งการสรุปผลการวิเคราะห์ออกเป็น ๒ กลุ่ม คือ (๑) กลุ่มที่มีผลการประเมินในระดับตีมาก (ช่วงคะแนน ๓.๓๙ – ๔.๐๐) ประกอบด้วย ตัวชี้วัดที่ ๗ และ ๘ ซึ่งได้ค่าคะแนน ๓.๘๕ และ ๔.๒๓ ตามลำดับ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่ผ่านเกณฑ์การประเมินผลทั้ง ๔ มิติ คือ มิติปริมาณ มิติคุณภาพ มิติเวลา และมิติดันทุน และ (๒) กลุ่มที่มีผลการประเมินในระดับตี (ช่วงคะแนน ๒.๔๑ – ๓.๓๙) ประกอบด้วย ตัวชี้วัดที่ ๙ และ ๑๐ ซึ่งได้ค่าคะแนน ๓.๐๙ และ ๓.๓๑ ตามลำดับ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่ผ่านเกณฑ์การประเมินผลไม่ครบหัก ๔ มิติ ได้แก่ (๑) กิจกรรมตรวจสอบและออกหลักฐานการอนุญาต ให้เข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินผลในมิติปริมาณ มิติเวลา และมิติดันทุน และ (๒) กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินผลในมิติดันทุน

(๕) ส่วนที่ ๓ เป็นการประเมินผลโครงการกิจกรรมต่อเนื่องจากแผนการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์กรมป่าไม้ เนพะโครงการ/กิจกรรม ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ เพื่อศึกษาและวิเคราะห์ปรับเปลี่ยนผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมกับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ จำแนกรายโครงการ/กิจกรรม โดยสำนักแผนงานและสารสนเทศได้ดำเนินการประเมินผลโครงการ/กิจกรรม เนพะระดับผลลัพธ์จำนวน

๒) โครงการ/กิจกรรม ประกอบด้วย (๑) การนำกิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่าไปปฏิบัติ ทำให้กรมป่าไม้สามารถทวงคืนพื้นที่ป่าไม้ได้ ๑๐๗,๙๗๒ ไร่ ๑ งาน ๒๐ ตารางวา และสามารถลดตระเวน ตรวจตราป้องกันการบุกรุกทำลายป่าได้ตามเป้าหมาย ทั้งนี้ กิจกรรมพัฒนาศักยภาพการป้องกันรักษาป่า ได้รับการจัดสรรงบประมาณรวมทั้งสิ้น ๒๕๖,๑๕๐,๖๓๐ บาท และสามารถเบิกจ่ายบประมาณรวมทั้งสิ้น ๒๓๐,๓๙๕,๓๑๘.๖๐ บาท (คิดเป็นร้อยละ ๙๓.๕๗) และ (๒) การนำโครงการป่าเศรษฐกิจชุมชนไปปฏิบัติ ทำให้กรมป่าไม้สามารถส่งเสริมจัดทำโครงการป่าเศรษฐกิจชุมชนในเขตพื้นที่ป่าเสื่อมโกร姆และอยู่ในพื้นที่ ป่าสงวนแห่งชาติได้รวมกันประมาณ ๖๔๔ ไร่ ทั้งนี้ โครงการป่าเศรษฐกิจชุมชน ได้รับการจัดสรรงบประมาณ รวมทั้งสิ้น ๑,๓/๙๕,๐๐๐ บาท และสามารถเบิกจ่ายบประมาณได้ทั้งสิ้น ๑,๓/๙๔,๘๘๑.๕๔ บาท (คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๖๖)

๙) การนำนโยบายไปปฏิบัติของผู้บริหารระดับสำนักและผู้ปฏิบัติงานที่เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรง พบปัญหาอุปสรรคหลายประการ ซึ่งมีความแตกต่างกันในโครงการ/กิจกรรม รวมทั้งแนวทางการแก้ไขปัญหาแตกต่างกันไปตามลักษณะภูมิสารสนเทศ อาทิ ปัญหาด้านความรู้ ความเข้าใจของผู้ปฏิบัติงาน ปัญหาด้านการดำเนินงานและบุคลากร ปัญหาด้านความร่วมมือจากหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง แนวทางการจัดซื้อจัดจ้างของบางโครงการไม่ชัดเจน บุคลากรไม่เพียงพอและขาดผู้มีทักษะ ความรู้ความสามารถด้านต่างๆ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอ โดยเฉพาะงบดำเนินงาน ปัญหาสุดอุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ยานพาหนะ และเทคโนโลยีที่ใช้ในการปฏิบัติงานยังไม่เพียงพอ การทำงานแบบบูรณาการกับหน่วยงานอื่นอาจทำให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินโครงการ ความไม่ชัดเจนและความไม่ต่อเนื่องของนโยบาย งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการบำรุงรักษาความต่อเนื่อง และไม่เพียงพอ เป็นต้น

๑๐) ภายหลังจากการนำนโยบายไปปฏิบัติของผู้บริหารระดับสำนักและผู้ปฏิบัติงาน ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ได้ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงและพัฒนาองค์กรให้ขยายประเด็น อาทิ เจ้าหน้าที่ควรได้รับสวัสดิการขั้นพื้นฐาน การปรับปรุงโครงสร้างตามกรอบอัตรากำลังตำแหน่งของ กรมป่าไม้ใหม่ โดยให้สอดคล้องกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการและปริมาณงาน ให้มีการจัดสรร งบประมาณที่สอดคล้องกับภารกิจและการปฏิบัติงานจริง การกำหนดคนนโยบายและแนวทางในการปรับ อัตรากำลังทดแทนบุคลากรที่จะต้องเกี่ยวข้องอยุราชการจำนวนมากในอีก ๓ ปีข้างหน้า (ภายในปี พ.ศ. ๒๕๖๔) การฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะและความรู้ความสามารถด้านต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้ ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information Technology and Communication) ความล่าช้าในการจัดส่งแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ของหน่วยงานส่วนกลางที่รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรมเป้าหมาย เป็นต้น

รายละเอียดปรากฏตามเอกสาร (ร่าง) รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน  
ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ที่แนบมาพร้อมนี้

๓. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

สำนักแผนงานและสารสนเทศ พิจารณาแล้ว เพื่อให้ผู้บริหารกรมป่าไม้สามารถนำ  
ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลไปใช้ประโยชน์ ประกอบการตัดสินใจในการกำหนดนโยบาย แก้ไข<sup>๑</sup>  
ปัญหา และพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเพื่อให้หน่วยงานในสังกัดกรมป่า  
ไม้สามารถนำผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑  
ไปใช้ปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมที่รับผิดชอบต่อไป จึงขอนำเรียนมาเพื่อโปรดทราบ  
และพิจารณา ดังนี้

๓.๑ พิจารณาร่างรายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

๓.๒ อนุมัติจัดพิมพ์รายงานผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของ  
กรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ จำนวน ๖๐ เล่ม

๓.๓ ลงนามในหนังสือแจ้งเรียนหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา หากเห็นชอบ ขอได้โปรดลงนามในร่างหนังสือ  
ที่แนบมาพร้อมนี้

(นางสาววรรณ ธนากิจรุ่งเรือง)

ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ

(นายเกริกศิ นันทะวงศ์)

รองอธิบดีกรมป่าไม้

- ๗ มค. ๒๕๖๒

(นายอรรถพล เจริญชัยชา)

อธิบดีกรมป่าไม้

