

รายงานการติดตามและประเมินผล การดำเนินงานของกรมป่าไม้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564



กรมป่าไม้

กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

คำนำ

รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ทราบถึงระดับผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และทราบถึงปัญหาอุปสรรคจากการติดตามผล รวมทั้งข้อเสนอแนะแนวทางเพื่อใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ในปีงบประมาณถัดไป

รายงานฉบับนี้แบ่งเนื้อหาออก 2 ส่วน คือ ส่วนบทสรุปผู้บริหาร และส่วนของบทที่ 1 - 6 ซึ่งเนื้อหาในส่วนที่สองจะประกอบด้วยบทที่ 1 บทนำ บทที่ 2 แนวคิดและวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง บทที่ 3 การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 บทที่ 4 การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ บทที่ 5 ปัญหาอุปสรรคจากการติดตามผล และบทที่ 6 ข้อเสนอแนะ

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สามารถดำเนินการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ภายใต้ข้อจำกัดต่าง ๆ ในช่วงระยะเวลาการประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินในทุกเขตท้องที่ทั่วราชอาณาจักร เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ที่ทวีความรุนแรงมากขึ้นในปี พ.ศ. 2564 คณะผู้จัดทำขอขอบพระคุณผู้บริหารกรมป่าไม้ และผู้ปฏิบัติงานทุกท่านเป็นอย่างสูงที่ให้ความอนุเคราะห์ในการประสานงานการจัดทำข้อมูล รวมทั้งนำเสนอมุมมองและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ ทั้งนี้ คณะผู้จัดทำหวังเป็นอย่างยิ่งว่า การติดตามและประเมินผลในรายงานฉบับนี้ จะเป็นส่วนหนึ่งในการปรับปรุง พัฒนา และต่อยอดการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ให้สามารถแสดงผลลัพธ์เป็นที่ประจักษ์ยิ่งขึ้นต่อไป

ส่วนติดตามและประเมินผล

สำนักแผนงานและสารสนเทศ กรมป่าไม้

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	ก
บทที่ 1 บทนำ	1
1.1 หลักการและเหตุผล	1
1.2 วัตถุประสงค์	1
1.3 กรอบแนวคิดในการติดตามและประเมินผล	2
1.4 ขอบเขตของการติดตามและประเมินผล	5
1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	5
บทที่ 2 ทฤษฎี แนวคิด และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	6
2.1 ทฤษฎีนโยบายสาธารณะ	6
2.2 ทฤษฎีการนำนโยบายไปปฏิบัติ	7
2.3 แนวคิดเกี่ยวกับการประเมินผลนโยบาย	9
2.4 แนวคิดการมีส่วนร่วมของประชาชน	10
2.5 ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 – 2580)	10
2.6 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564)	12
2.7 นโยบายรัฐบาล	12
2.8 แผนปฏิรูปราชการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 – 2565)	14
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	
2.9 แผนปฏิรูปราชการกรมป่าไม้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565)	16
2.10 เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	17
บทที่ 3 การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้	18
3.1 กรอบและแนวทางในการติดตาม	18
3.2 รูปแบบการติดตาม	20
3.3 ผลการติดตาม	22
บทที่ 4 การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้	127
4.1 วิธีการและขั้นตอนการประเมินผล	127
4.2 ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผล	127
4.2.1 ตัวชี้วัด	127
4.2.2 เกณฑ์การประเมินผล	128

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
4.3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	131
4.3.1 การประเมินผลผลิต (Output Evaluation)	131
4.3.2 การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation)	181
4.3.3 การประเมินผลการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้	189
บทที่ 5 ปัญหาอุปสรรคจากการติดตามผล	196
5.1 กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	196
5.2 กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้	200
5.3 กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)	204
5.4 กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก	205
5.5 กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	206
5.6 กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	207
5.7 กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)	209
5.8 กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ)	210
5.9 กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	212
5.10 กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้)	213
5.11 กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ	214
5.12 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)	218
5.13 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	221
5.14 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง)	223
5.15 กิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน	224
5.16 กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน และแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	228
5.17 กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่	232
5.18 กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	238
5.19 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ)	241
5.20 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	242
5.21 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง)	244

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
5.22 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้)	244
5.23 กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	246
5.24 กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูง แบบโครงการหลวง (งานป่าชุมชน)	252
5.25 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ)	253
5.26 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก)	256
5.27 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง)	256
5.28 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้)	258
บทที่ 6 ข้อเสนอแนะ	261
6.1 ข้อเสนอแนะแบบรายการกิจกรรมตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	261
6.2 ข้อเสนอแนะแบบภาพรวม	274
6.3 ข้อเสนอแนะจากหน่วยงานที่รับผิดชอบภารกิจติดตามและประเมินผล	278
บรรณานุกรม	281
ภาคผนวก	282

สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 1 แสดงค่าเป้าหมายรายกิจกรรมภายใต้ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน	3
ตารางที่ 2 แสดงแผนการติดตามหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค โดยจำแนกรายกลุ่ม	19
ตารางที่ 3 แสดงกำหนดการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานระหว่างปีของกรมป่าไม้ จำนวน 13 หน่วยงาน	75
ตารางที่ 4 แสดงเกณฑ์การประเมินผลผลิตในมิติเชิงปริมาณ	128
ตารางที่ 5 แสดงเกณฑ์การประเมินผลผลิตในมิติเชิงคุณภาพ	128
ตารางที่ 6 แสดงเกณฑ์การประเมินผลผลิตในมิติเชิงเวลา	128
ตารางที่ 7 แสดงเกณฑ์การประเมินผลผลิตในมิติเชิงต้นทุน	129
ตารางที่ 8 แสดงเกณฑ์การวัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลผลิต	129
ตารางที่ 9 แสดงเกณฑ์การประเมินผลลัพธ์	129
ตารางที่ 10 แสดงเกณฑ์การวัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์	130
ตารางที่ 11 แสดงเกณฑ์การวัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวม	130
ตารางที่ 12 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมป้องกันและปราบปราม การบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	131
ตารางที่ 13 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุก ทำลายทรัพยากรป่าไม้	132
ตารางที่ 14 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้	133
ตารางที่ 15 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้	134
ตารางที่ 16 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ	135
ตารางที่ 17 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่อง มาจากพระราชดำริ	136
ตารางที่ 18 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่า ตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก	136

สารบัญตาราง (ต่อ)

		หน้า
ตารางที่ 19	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก	137
ตารางที่ 20	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	138
ตารางที่ 21	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	139
ตารางที่ 22	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	140
ตารางที่ 23	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	141
ตารางที่ 24	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)	141
ตารางที่ 25	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)	142
ตารางที่ 26	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ)	143
ตารางที่ 27	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ)	144
ตารางที่ 28	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	144
ตารางที่ 29	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	145
ตารางที่ 30	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้)	146
ตารางที่ 31	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้)	147
ตารางที่ 32	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ	147
ตารางที่ 33	แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ	148
ตารางที่ 34	แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)	149

สารบัญตาราง (ต่อ)

	หน้า
ตารางที่ 35 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)	150
ตารางที่ 36 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	151
ตารางที่ 37 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	152
ตารางที่ 38 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง)	153
ตารางที่ 39 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง)	154
ตารางที่ 40 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน	154
ตารางที่ 41 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน	155
ตารางที่ 42 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	156
ตารางที่ 43 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	157
ตารางที่ 44 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการ ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่	158
ตารางที่ 45 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการ ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่	159
ตารางที่ 46 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	160
ตารางที่ 47 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	161
ตารางที่ 48 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกัน รักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ)	162
ตารางที่ 49 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกัน รักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ)	163

สารบัญตาราง (ต่อ)

	หน้า
ตารางที่ 50 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกัน รักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออก)	164
ตารางที่ 51 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกัน รักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออก)	165
ตารางที่ 52 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกัน รักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง)	166
ตารางที่ 53 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกัน รักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง)	167
ตารางที่ 54 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกัน รักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้)	168
ตารางที่ 55 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกัน รักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้)	169
ตารางที่ 56 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	170
ตารางที่ 57 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	171
ตารางที่ 58 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุน โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	172
ตารางที่ 59 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุน โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	173
ตารางที่ 60 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนา คุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ)	174
ตารางที่ 61 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนา คุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ)	175
ตารางที่ 62 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนา คุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก)	176
ตารางที่ 63 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนา คุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก)	177
ตารางที่ 64 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนา คุณภาพชีวิต (ภาคกลาง)	178

สารบัญตาราง (ต่อ)

	หน้า
ตารางที่ 65 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง)	179
ตารางที่ 66 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้)	180
ตารางที่ 67 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้)	181
ตารางที่ 68 แสดงการประเมินผลลัพธ์จากเป้าหมายการให้บริการหน่วยงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำแนกรายตัวชี้วัด	182
ตารางที่ 69 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 1	189
ตารางที่ 70 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 2	189
ตารางที่ 71 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 3	190
ตารางที่ 72 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 4	190
ตารางที่ 73 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 5	191
ตารางที่ 74 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 6	191
ตารางที่ 75 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 7	192
ตารางที่ 76 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 8	192
ตารางที่ 77 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 9	193
ตารางที่ 78 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 10	193
ตารางที่ 79 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 11	194
ตารางที่ 80 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	196
ตารางที่ 81 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	198
ตารางที่ 82 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกันทำลายทรัพยากรป่าไม้	200

สารบัญตาราง (ต่อ)

	หน้า
ตารางที่ 83 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของ กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้	202
ตารางที่ 84 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจาก พระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)	204
ตารางที่ 85 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการ พัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)	205
ตารางที่ 86 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี	206
ตารางที่ 87 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการ สร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี	207
ตารางที่ 88 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	207
ตารางที่ 89 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของ กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	208
ตารางที่ 90 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)	209
ตารางที่ 91 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมฟื้นฟูป่า เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)	210
ตารางที่ 92 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ)	211
ตารางที่ 93 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมสร้างป่า สร้างรายได้ (ภาคเหนือ)	211
ตารางที่ 94 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	212
ตารางที่ 95 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมสร้างป่า สร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	213
ตารางที่ 96 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมฟื้นฟูป่า เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้)	214
ตารางที่ 97 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ	214
ตารางที่ 98 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการ สนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ	215

สารบัญตาราง (ต่อ)

	หน้า
ตารางที่ 99 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)	219
ตารางที่ 100 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)	220
ตารางที่ 101 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	221
ตารางที่ 102 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	223
ตารางที่ 103 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน	224
ตารางที่ 104 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน	226
ตารางที่ 105 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	229
ตารางที่ 106 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	230
ตารางที่ 107 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่	233
ตารางที่ 108 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่	234
ตารางที่ 109 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	238
ตารางที่ 110 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	240
ตารางที่ 111 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ)	241
ตารางที่ 112 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ)	242

สารบัญตาราง (ต่อ)

	หน้า
ตารางที่ 113 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออก)	242
ตารางที่ 114 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออก)	243
ตารางที่ 115 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง)	244
ตารางที่ 116 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้)	244
ตารางที่ 117 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้)	246
ตารางที่ 118 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	247
ตารางที่ 119 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	249
ตารางที่ 120 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (งานป่าชุมชน)	252
ตารางที่ 121 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (งานป่าชุมชน)	253
ตารางที่ 122 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ)	254
ตารางที่ 123 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ)	255
ตารางที่ 124 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก)	256
ตารางที่ 125 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง)	257
ตารางที่ 126 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง)	257

สารบัญตาราง (ต่อ)

	หน้า
ตารางที่ 127 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรม บริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้)	258
ตารางที่ 128 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรม บริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้)	258

สารบัญภาพ

	หน้า
ภาพที่ 1 แสดงขั้นตอนนโยบายสาธารณะ	9
ภาพที่ 2 แสดงเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	17
ภาพที่ 3 แสดงแบบติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	21

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

กรมป่าไม้ได้กำหนดแนวทางการติดตามผลการดำเนินงานระหว่างปีงบประมาณ (Ongoing Monitoring) โดยได้เลือก 28 โครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับภารกิจสำคัญของหน่วยงาน และกำหนดแนวทางการประเมินผล เมื่อสิ้นสุดการดำเนินงาน (Post or End for Project Evaluation) ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อให้ทราบว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่กำหนดหรือไม่ บรรลุตามเป้าหมายเพียงใด ปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นสามารถแก้ไขได้หรือไม่ อย่างไร จำนวน 11 ตัวชี้วัด รวม 28 โครงการ/กิจกรรม คือ

1. ตัวชี้วัดที่ 1 : รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ ค่าเป้าหมาย 39.78 ล้านไร่ ประกอบด้วย 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ จำนวน 39.78 ล้านไร่
2. ตัวชี้วัดที่ 2 : หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก ค่าเป้าหมาย ไม่น้อยกว่า 100,000 ไร่ ประกอบด้วย 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกันทำลายทรัพยากรป่าไม้ จำนวน ไม่น้อยกว่า 100,000 ไร่
3. ตัวชี้วัดที่ 3 : พื้นที่ป่าไม้ได้รับการฟื้นฟู ค่าเป้าหมาย 62,120 ไร่ ประกอบด้วย 8 กิจกรรม คือ
 - กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย) จำนวน 1,000 ไร่
 - กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก จำนวน 1,770 ไร่
 - กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จำนวน 15,000 ไร่
 - กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ จำนวน 2,900 ไร่
 - กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ) จำนวน 2,950 ไร่
 - กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ) จำนวน 30,000 ไร่
 - กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จำนวน 7,500 ไร่
 - กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้) จำนวน 1,000 ไร่
4. ตัวชี้วัดที่ 4 : พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น ค่าเป้าหมาย 15,250 ไร่ ประกอบด้วย 4 กิจกรรม คือ
 - กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ จำนวน 10,000 ไร่
 - กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ) จำนวน 800 ไร่
 - กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จำนวน 3,700 ไร่
 - กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง) จำนวน 750 ไร่

5. ตัวชี้วัดที่ 5 : จำนวนเนื้อที่ป่าสงวนแห่งชาติที่ได้รับการตรวจสอบเพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน
ค่าเป้าหมาย 200,000 ไร่ ประกอบด้วย 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมตรวจสอบพื้นที่
ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน จำนวน 200,000 ไร่
6. ตัวชี้วัดที่ 6 : จำนวนเนื้อที่ป่าถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน ค่าเป้าหมาย
80,880 ไร่ ประกอบด้วย 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้
เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร จำนวน 80,880 ไร่
7. ตัวชี้วัดที่ 7 : หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่
เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน ค่าเป้าหมาย 800 หมู่บ้าน ประกอบด้วย 1 กิจกรรม คือ
กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่
จำนวน 800 หมู่บ้าน
8. ตัวชี้วัดที่ 8 : จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุม
ไฟป่า ค่าเป้าหมาย 750 หมู่บ้าน ประกอบด้วย 5 กิจกรรม คือ
 - กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน จำนวน 100 หมู่บ้าน
 - กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ)
จำนวน 500 หมู่บ้าน
 - กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออก)
จำนวน 60 หมู่บ้าน
 - กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง)
จำนวน 60 หมู่บ้าน
 - กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้)
จำนวน 30 หมู่บ้าน
9. ตัวชี้วัดที่ 9 : จุดความร้อน (Hot Spot) ค่าเฉลี่ย 5 ปีลดลง เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ค่าเป้าหมาย
7,083 จุด ประกอบด้วย 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน
จำนวน 7,083 จุด
10. ตัวชี้วัดที่ 10 : จัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน ค่าเป้าหมาย 6,300 ป่าชุมชน ประกอบด้วย 1 กิจกรรม
คือ กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน จำนวน 6,300 ป่าชุมชน
11. ตัวชี้วัดที่ 11 : ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน
ค่าเป้าหมาย 262 ป่าชุมชน ประกอบด้วย 5 กิจกรรม คือ
 - กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูง
แบบโครงการหลวง (งานบริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ)
จำนวน 20 ป่าชุมชน
 - กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ) จำนวน
135 ป่าชุมชน

- กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก) จำนวน 50 ป่าชุมชน
- กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง) จำนวน 21 ป่าชุมชน
- กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้) จำนวน 36 ป่าชุมชน

การติดตามผล

การติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่แผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กำหนดไว้ ภายใต้มาตรการป้องกันและควบคุมการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 กรมป่าไม้จึงกำหนดรูปแบบการติดตามผล แบ่งออกเป็น 3 รูปแบบ ดังนี้

1. การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จากแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2563 - มีนาคม 2564)

เป็นการติดตามโดยขอความอนุเคราะห์ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟป่า สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ (สจป.) ที่ 1 - 13 และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ (สจป.) สาขาทุกสาขา รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 28 กิจกรรม

2. การติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานระหว่างปีงบประมาณของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

เป็นการติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค จำนวน 13 หน่วยงาน ตามที่แผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กำหนดการติดตามด้วยการประชุมร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่ และติดตามผลในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง แต่เนื่องจากในช่วงระยะเวลาตามแผนการติดตามและประเมินผล ฯ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้ออกประกาศ เรื่อง มาตรการป้องกันและเฝ้าระวังโรคติดต่ออันตราย กรณีโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโควิด - 19 (Coronavirus Disease 2019 (COVID - 19)) (ฉบับที่ 17) กำหนดให้บุคลากรในสังกัดที่มีหน่วยงานตั้งอยู่ในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑลปฏิบัติงาน ณ สถานที่พักให้เต็มความสามารถที่จะทำได้ แต่ต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 99 ยกเว้นงานให้บริการประชาชน งานรักษาความปลอดภัย หรืองานที่ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาหรือมีระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนด ให้พิจารณาดำเนินการตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดจนกว่าจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลง รวมทั้งกำหนดให้หน่วยงานพิจารณางดหรือเลื่อนการประชุม สัมมนา และฝึกอบรม หรือกิจกรรมที่มีการรวมตัวกัน ออกไปจนกว่าสถานการณ์จะดีขึ้น หากมีความจำเป็นต้องจัดประชุมให้พิจารณาใช้วิธีการประชุมแบบออนไลน์หรือ VDO Conference แทน กรมป่าไม้จึงได้ปรับวิธีการติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค จากเดิมที่จะต้องติดตามด้วยการลงพื้นที่ภาคสนาม เป็นการขอความอนุเคราะห์ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รายงานความก้าวหน้า

ผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ร่วมกับการประชุมติดตามผลผ่านระบบการประชุมทางไกล (VDO Conference)

3. การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จากแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2563 - กันยายน 2564)

เป็นการติดตามโดยขอความอนุเคราะห์ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน 6 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักส่งเสริมการปลูกป่า สำนักจัดการป่าชุมชน สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ และสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ รายงานผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 28 กิจกรรม

การประเมินผล

การประเมินผล ได้แบ่งการประเมินผลออกเป็น 3 ระดับ คือ

1. การประเมินผลผลิต โดยการกำหนดเกณฑ์การประเมินผลผลิตให้อยู่ในรูปแบบของการให้คะแนน (คะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) เป็นรายโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการภายใต้เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โดยได้ประเมินผลทั้ง 28 โครงการ/กิจกรรมใน 4 มิติ ได้แก่ มิติเชิงปริมาณ มิติเชิงคุณภาพ มิติเชิงเวลา และมิติเชิงต้นทุน ซึ่งแต่ละมิติแบ่งเกณฑ์การประเมินผลออกเป็น 4 กลุ่มระดับ
2. การประเมินผลลัพธ์ ได้วัดผลการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 11 ตัวชี้วัด
3. การประเมินผลสำเร็จในภาพรวมของกรมป่าไม้ ได้แบ่งการวัดผลออกเป็น 2 ส่วน คือ
 - 3.1 เกณฑ์การวัดประสิทธิภาพ จำนวน 4 มิติของตัวชี้วัด (ในระดับผลผลิต)
 - 3.2 เกณฑ์การวัดประสิทธิผล จำนวน 1 ตัวชี้วัด (ในระดับผลลัพธ์)

ดังนั้น การประเมินผลสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวม จึงดำเนินการโดยหาค่าเฉลี่ยจากการวัดผลทั้ง 2 ส่วน ภายใต้ 11 ตัวชี้วัดสำคัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ของกรมป่าไม้ ผลปรากฏว่าผลการประเมิน ในภาพรวมของกรมป่าไม้ มีค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.2818 (จากคะแนนเต็ม 3.00) อยู่ในระดับดีมาก แต่อย่างไรก็ตาม ผลการประเมินภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 1 รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ 39.78 ล้านไร่, ตัวชี้วัดที่ 2 หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก ไม่น้อยกว่า 100,000 ไร่, ตัวชี้วัดที่ 9 จุดความร้อน (Hot Spot) ค่าเฉลี่ย 5 ปีลดลง เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา 7,083 จุด และตัวชี้วัดที่ 10 จัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน 6,300 ป่าชุมชน ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินผล จึงส่งผลกระทบมากต่อการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ (รายละเอียดปรากฏตามบทที่ 4)

ปัญหาอุปสรรคจากการติดตามผล

จากการติดตามผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามเป้าหมาย การให้บริการหน่วยงาน หรือตัวชี้วัดสำคัญของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 28 โครงการ/กิจกรรมของรอบ 6 เดือน รอบระหว่างปี และรอบ 12 เดือน โดยการขอความอนุเคราะห์ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 การประชุมติดตามผลการดำเนินงานผ่านระบบการประชุมทางไกล (VDO Conference) และการติดตามผลในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง เมื่อนำข้อมูลมารวบรวม ประมวลผล และวิเคราะห์ข้อมูล จึงทำให้ทราบถึงปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานใน 3 ประเด็น คือ

1. ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป คือ

- 1.1 ปัญหาจำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
- 1.2 ปัญหายานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
- 1.3 ปัญหาเจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

2. ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่ ด้านงบประมาณ ด้านบุคลากร และด้านสิ่งแวดล้อมความสะดวก มีดังนี้

2.1 ปัญหาด้านงบประมาณ

- ปัญหาหน่วยงานได้รับงบประมาณล่าช้า
- ปัญหาหน่วยงานได้รับงบประมาณไม่ต่อเนื่อง (เป็นงวด) ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด
- ปัญหาหน่วยงานไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ
- ปัญหางบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน

2.2 ปัญหาด้านบุคลากร

- ปัญหาจำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
- ปัญหาการขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต
- ปัญหาการขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น นิติกร
- ปัญหาเจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
- ปัญหาตำแหน่งงานของบุคลากรไม่สอดคล้องกับงานที่ปฏิบัติ เช่น ตำแหน่งนักวิชาการป่าไม้ปฏิบัติงานพัสดุ
- ปัญหาศักยภาพของบุคลากรไม่ตอบสนองต่อภารกิจที่ปฏิบัติ เช่น บุคลากรที่ปฏิบัติงานลาดตระเวนมีอายุมาก ทำให้ขาดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน
- ปัญหาการเลื่อนระดับของบุคลากรในสายงานสนับสนุน

- ปัญหาขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน เช่น สวัสดิการสนับสนุนเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้

2.3 ปัญหาด้านสิ่งอำนวยความสะดวก

- ปัญหาไม่มียานพาหนะสำหรับการปฏิบัติงาน
- ปัญหายานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
- ปัญหายานพาหนะที่ได้รับการจัดสรร ไม่เหมาะสมกับการกิจที่ปฏิบัติ
- ปัญหาไม่มีครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) สำหรับการปฏิบัติงาน
- ปัญหาครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) ที่ได้รับการจัดสรร ไม่เหมาะสมกับการกิจที่ปฏิบัติ
- ปัญหาครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
- ปัญหาบ้านพัก และ/หรืออาคารสำนักงานเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอ

3. ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน กล่าวโดยสรุปได้ ดังนี้

- ปัญหาการไม่ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงาน เช่น การประสานข้อมูลระหว่างหน่วยงาน การให้คำแนะนำหรือปรึกษาต่าง ๆ
- ปัญหาฐานข้อมูลของหน่วยงานไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานตามภารกิจ
- ปัญหาประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ และ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน
- ปัญหามาตรการ/แนวทางสำหรับการปฏิบัติงานไม่ชัดเจน ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
- ปัญหาการกำหนดหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการในงานส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ และการปลูกไม้โตเร็วไม่สนองตอบต่อกลุ่มเป้าหมาย
- ปัญหาเจ้าหน้าที่ที่มีความเสี่ยงจากเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้
- ปัญหากระบวนการทางกฎหมายใช้ระยะเวลาดำเนินการค่อนข้างมาก ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้าขาดความต่อเนื่อง และไม่สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด
- ปัญหาการขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง

ข้อเสนอแนะ

ผลจากการติดตามการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน หรือตัวชี้วัดสำคัญของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 28 โครงการ/กิจกรรมของรอบ 6 เดือน รอบระหว่างปี และรอบ 12 เดือน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้นำเสนอข้อเสนอแนะที่สามารถนำมาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ โดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

1. ข้อเสนอแนะจําแนกรายกิจกรรมตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

เป็นการรวบรวมข้อเสนอแนะของผู้นําโครงการ/กิจกรรมไปปฏิบัติ ทั้งจากหน่วยงานส่วนกลาง และหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค โดยจําแนกรายกิจกรรม ซึ่งหน่วยงานผู้รับผิดชอบได้ให้ข้อเสนอแนะที่น่าสนใจไว้หลายประเด็น อาทิเช่น การกำหนดแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินควรสอดคล้องกับปริมาณงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและเกิดผลสัมฤทธิ์ ควรจัดส่งแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินสู่หน่วยปฏิบัติในพื้นที่ให้รวดเร็ว เพื่อให้ทันตามฤดูกาลและเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ การกำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายควรคำนึงถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งความสำเร็จที่หน่วยงานปฏิบัติสามารถดำเนินการได้จริง เป็นต้น

2. ข้อเสนอแนะแบบภาพรวม

เป็นข้อเสนอแนะที่นำข้อมูลจากข้อ 1. มาวิเคราะห์ และจัดกลุ่มข้อเสนอแนะในลักษณะภาพรวมขององค์การ ออกเป็น 4 ด้าน คือ ด้านแผนงานและงบประมาณ ด้านการดำเนินงานตามภารกิจ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล และด้านอื่น ๆ โดยได้กำหนดหน่วยงานที่ควรนำไปปรับปรุงและ/หรือพัฒนาการดำเนินงานเป็นรายชื่อ ดังต่อไปนี้

ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
ด้านที่ 1 ด้านแผนงานและงบประมาณ		
1	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรเร่งรัดจัดทำแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1	ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
2	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรนำฐานทรัพยากรที่มีอันได้แก่บุคลากร งบประมาณ และครุภัณฑ์ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จในการปฏิบัติงาน มาใช้ในการทบทวน พิจารณาและวิเคราะห์ เพื่อให้จัดทำแผนปฏิบัติงานสอดคล้องและเหมาะสมต่อภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดผลสัมฤทธิ์	ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
3	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรสำรวจข้อมูลพื้นฐานที่เป็นปัจจุบันอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณา กิจกรรมให้เหมาะสมกับพื้นที่ดำเนินการ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยปฏิบัติอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เป็นการป้องกันและลดความผิดพลาดในการดำเนินงาน ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เกิดกรณี ที่แผนปฏิบัติงานขาดการตรวจสอบข้อมูลเชิงพื้นที่ ส่งผลให้	ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้

ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
	การดำเนินงานไม่สัมฤทธิ์ผลตามที่กำหนดไว้ เช่น - การกำหนดพื้นที่เป้าหมายให้หน่วยปฏิบัติดำเนินการหยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก แต่ปรากฏว่าพื้นที่เป้าหมายหลายแห่งเปลี่ยนสภาพเป็น พื้นที่ของ ส.ป.ก. ส่งผลให้ผลการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ - การกำหนดให้จัดตั้งป่าชุมชนในพื้นที่ที่ส่วนราชการอื่นขอใช้ประโยชน์ - การกำหนดพื้นที่เป้าหมายเสริมสร้างหมู่บ้านเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า แต่พื้นที่ดังกล่าวไม่ได้อยู่ในพื้นที่เสี่ยงต่อการเกิดไฟป่า	
4	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดการประชุมชี้แจงแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินในแต่ละกิจกรรมที่แต่ละสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องถิ่นที่ได้รับงบประมาณ เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับแผนงานและแนวทางในการปฏิบัติงานให้แก่เจ้าหน้าที่ในพื้นที่ ซึ่งนอกจากจะช่วยสนับสนุนให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดแล้ว ยังเป็นการเปิดโอกาสให้หน่วยงานส่วนกลางและหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคได้ซักถาม และรับฟังความคิดเห็นมากขึ้น	ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
ด้านที่ 2 ด้านการดำเนินงานตามภารกิจ		
1	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบต้องเร่งตรวจสอบและจัดทำข้อมูลพื้นที่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ให้ครบถ้วน ชัดเจน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน	สำนักจัดการที่ดินป่าไม้
2	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบต้องดำเนินการส่งเสริมการมีส่วนร่วมและความเข้าใจอันดีระหว่างประชาชนกลุ่มเป้าหมายกับเจ้าหน้าที่รัฐ เพื่อลดปัญหาความขัดแย้ง และ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานของภาครัฐ	- สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า - สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ - สำนักจัดการป่าชุมชน
3	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรทบทวน และพิจารณาหลักเกณฑ์ แนวทางปฏิบัติ ระเบียบ และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับปรุง หรือแก้ไขให้การบริหารจัดการงานด้านป่าไม้มีความชัดเจน เป็นรูปธรรม สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างสอดคล้องกับสภาวะปัจจุบัน และสนองตอบต่อกลุ่มเป้าหมาย	ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้

ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
4	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบต้องกำหนดมาตรการ/แนวทางสำหรับการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ตลอดจนแนวทางการแก้ไขปัญหาในแต่ละกรณีให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และควรให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่รับผิดชอบติดตาม ดูแล และรายงานผลให้หน่วยงานส่วนกลางทราบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งหากพบปัญหาระหว่างดำเนินการให้รีบแจ้งหน่วยงานส่วนกลางทราบโดยด่วน เพื่อไม่ให้เกิดความผิดพลาดและก่อให้เกิดความเสียหายแก่ทางราชการ	ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
5	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรส่งเสริมการสร้างกลุ่มเครือข่ายเพื่อช่วยสนับสนุนงานด้านป่าไม้ ทั้งในด้านการประสานงานระดับท้องถิ่น การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ การถ่ายทอดองค์ความรู้ รวมทั้งการช่วยดูแล ป้องกัน ปั่นฟูทรัพยากรป่าไม้ให้เกิดประสิทธิภาพและสัมฤทธิ์ผลมากยิ่งขึ้น อาทิ เครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า เครือข่ายที่ดินป่าไม้ระดับหมู่บ้าน เครือข่ายป่าชุมชน เป็นต้น	- สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า - สำนักส่งเสริมการปลูกป่า - สำนักจัดการป่าชุมชน - สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ - สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ - สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ - สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
6	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรเสริมสร้างความรู้ และความเข้าใจด้านการป่าไม้ให้แก่ประชาชนที่เป็นกลุ่มเป้าหมายในการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยการสัมมนา การประชุม การฝึกอบรม และการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานตามภารกิจเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้	- สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า - สำนักส่งเสริมการปลูกป่า - สำนักจัดการป่าชุมชน - สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ - สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ - สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ - สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
7	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรเตรียมการแก้ไขปัญหาภัยแล้งหรือปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูกล่วงหน้า สำหรับโครงการที่ประสบปัญหา โดยให้ผู้รับผิดชอบโครงการจัดหาและจัดเตรียมพื้นที่สำหรับกักเก็บแหล่งน้ำ หรือหาแหล่งน้ำที่เหมาะสมที่จะใช้ในช่วงฤดูแล้งให้เพียงพอและเป็นระบบ	- สำนักส่งเสริมการปลูกป่า - สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ - สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้

ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
	รวมถึงการวางแผนเตรียมพื้นที่ และเตรียมพันธุ์ไม้ที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่นั้น ทั้งนี้ ควรสนับสนุนงบประมาณสำหรับการดำเนินการข้างต้นด้วย	
8	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดทำคู่มือ (ฉบับประชาชน) ที่มีข้อมูลและเนื้อหาที่เข้าใจง่าย เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจให้แก่ประชาชน ซึ่งจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานขององค์การ เช่น ความรู้เกี่ยวกับด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ กฎหมายป่าไม้ คู่มือสร้างป่าสร้างรายได้ คู่มือการปฏิบัติงานของเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า คู่มือจัดการทรัพยากรป่าไม้ เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
ด้านที่ 3 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล		
1	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบต้องสำรวจความต้องการด้านอัตรากำลังจากทุกหน่วยงานในสังกัด แล้วนำมาวิเคราะห์และสังเคราะห์ เพื่อจัดทำกรอบอัตรากำลังให้เพียงพอ และเหมาะสมกับภารกิจความรับผิดชอบ และสภาวะปัจจุบันสำหรับกรณี - กรอบอัตรากำลังทดแทน กรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือกรณีการเสียชีวิตจากการปฏิบัติหน้าที่ - กรอบอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น นิติกร ช่างสำรวจ และตำแหน่งที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนที่	สำนักบริหารกลาง
2	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรพัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะและความพร้อมเพื่อรองรับงานที่ปฏิบัติ โดยการเพิ่มทักษะความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยการจัดให้มีการฝึกอบรม การจัดประชุมชี้แจง การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ รวมทั้งจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานทั้งทางทฤษฎีและภาคปฏิบัติ ตลอดจนเพิ่มองค์ความรู้ และพัฒนาศักยภาพในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
3	ผู้บริหารกรมป่าไม้ควรสร้างแรงจูงใจใฝ่สัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงานให้แก่เจ้าหน้าที่ทุกระดับชั้น เช่น การส่งเสริม	- ผู้บริหารระดับสูงของกรมป่าไม้ - สำนักบริหารกลาง

ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
	ความก้าวหน้าให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน การจัดสวัสดิการ สนับสนุนเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ กรณีได้รับบาดเจ็บ/ เสียชีวิตในขณะปฏิบัติงานที่ ทั้งนี้ เพื่อผลักดันและพัฒนา ศักยภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากรภายในองค์กรให้เพิ่ม มากขึ้น	
ด้านที่ 4 ด้านอื่น ๆ		
1	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดสรรครุภัณฑ์ เช่น ยานพาหนะ คอมพิวเตอร์ เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณ ดาวเทียมแบบพกพา (GPS) ให้เพียงพอและมีความเหมาะสม กับภารกิจที่ปฏิบัติ	ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
2	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรพัฒนาเทคโนโลยีต่าง ๆ เช่น ระบบลาดตระเวนเชิงคุณภาพ การพัฒนา Application ที่เกี่ยวข้องให้ทันสมัย เพื่อนำเข้ามาช่วยในการปฏิบัติงานให้เกิด ความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร

3. ข้อเสนอแนะจากหน่วยงานที่รับผิดชอบภารกิจติดตามและประเมินผล

เป็นข้อเสนอแนะจากสำนักแผนงานและสารสนเทศ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบภารกิจติดตาม และประเมินผลของกรมป่าไม้ ที่ได้นำข้อมูลมาจากการรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบ ติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 การประชุมติดตามผลการดำเนินงานผ่านระบบ การประชุมทางไกล (VDO Conference) และการติดตามผลในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง มารวบรวม ประมวลผล และวิเคราะห์ จึงมีข้อเสนอแนะในภาพรวมจากมุมมองของหน่วยงานรับผิดชอบภารกิจติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 กรมป่าไม้ควรทบทวนกรอบอัตรากำลังทั้งหมดขององค์การ พร้อมทั้งสำรวจความต้องการ ด้านอัตรากำลังจากทุกหน่วยงานในสังกัด แล้วนำมาวิเคราะห์ สังเคราะห์ ร่วมกับหารือสำนักงาน คณะกรรมการข้าราชการพลเรือน เพื่อจัดสรรอัตรากำลังบุคลากรให้เพียงพอ และเหมาะสมกับภารกิจ ความรับผิดชอบกับสถานะปัจจุบัน โดยมุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม และมุ่งเน้นการจัดลำดับความสำคัญในผลผลิตเป้าหมายเป็นลำดับแรก ตลอดจนพัฒนาระบบฐานข้อมูลบุคลากรให้ครอบคลุม สามารถนำมาใช้ในการติดตามความเปลี่ยนแปลง และ ประเมินผลหรือแนวโน้มที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

3.2 กรมป่าไม้ควรเร่งตรวจสอบและจัดทำข้อมูลพื้นที่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ให้ครบถ้วน ชัดเจน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน เพื่อจัดส่งให้หน่วยงานในสังกัดนำข้อมูลไปใช้ประกอบในการจัดตั้งคำขอ งบประมาณประจำปี รวมทั้งจัดทำแผนปฏิบัติงานที่สามารถดำเนินการได้จริงและเป็นไปตามเป้าหมาย

ที่กำหนด เนื่องจากการปฏิบัติงานในพื้นที่พบว่า ข้อมูลพื้นที่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้เกิดความคลาดเคลื่อนบ่อยครั้ง พื้นที่เป้าหมายที่แผนปฏิบัติงานกำหนดไว้ปรากฏว่า เกิดการทับซ้อนกับเขตปฏิรูปที่ดิน ทับซ้อนกับแปลงปลูกป่าโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติ ฯ (FPT) บางส่วนอยู่ในพื้นที่ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) หรือกรมธนารักษ์ (ที่ราชพัสดุ) หรือพบว่าพื้นที่บางส่วนเป็นพื้นที่ที่มีเอกสารสิทธิ์ที่ดิน ซึ่งจะต้องเสียเวลากับการเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบเอกสารหลักฐานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือต้องเสียเวลากับการปรับแผนปฏิบัติงานใหม่ ล้วนส่งผลทำให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความล่าช้า หรือไม่สามรถปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน

3.3 กรมป่าไม้ควรกำกับให้หน่วยงานเจ้าของงบประมาณ ดำเนินการทบทวน พิจารณา และวิเคราะห์ ถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งความสำเร็จที่หน่วยงานปฏิบัติสามารถดำเนินการได้จริง เพื่อจะได้นำไปใช้เป็นฐานข้อมูลในการจัดทำตัวชี้วัด และการกำหนดค่าเป้าหมายที่เป็นรูปธรรม เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน เนื่องจากการติดตามผลการปฏิบัติงานในพื้นที่พบว่า หลายหน่วยงานจัดทำตัวชี้วัด และกำหนดค่าเป้าหมายที่ไม่สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริง จึงส่งผลให้การดำเนินงานของกรมป่าไม้ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน

3.4 กรมป่าไม้ควรกำหนดให้ทุกหน่วยงานในสังกัดติดตามผลการดำเนินงานในโครงการ/กิจกรรมที่รับผิดชอบอย่างใกล้ชิด และรายงานผลการดำเนินงานให้ทราบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งหากพบปัญหาระหว่างดำเนินการให้หน่วยปฏิบัติรีบแจ้งหน่วยงานส่วนกลางเจ้าของงบประมาณทราบโดยด่วน เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาค้นหาได้ทันการณ์ นอกจากนี้ หน่วยงานส่วนกลางซึ่งเป็นเจ้าของงบประมาณต้องนำผลการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานของกรมป่าไม้ และข้อสังเกตที่สำนักแผนงานและสารสนเทศนำเสนอ ไปติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานด้วย เพื่อป้องกันความผิดพลาดในการปฏิบัติราชการ รวมทั้งควรนำไปใช้สำหรับประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานด้วย สืบเนื่องจากการติดตามผลการปฏิบัติงานในหลายพื้นที่พบว่า หน่วยปฏิบัติประสบปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน จนทำให้ระยะเวลาในการปฏิบัติงานเกิดความล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ถึงแม้จะปฏิบัติงานได้แล้วเสร็จ แต่งานดังกล่าวกลับไม่เกิดประโยชน์ และขาดความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำคำขอรับการจัดสรรงบประมาณในปีถัดไป

3.5 กรมป่าไม้ควรกำหนดให้ทุกหน่วยงานในสังกัดดำเนินการวิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยง ทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ (1) ด้านยุทธศาสตร์ (2) ด้านการปฏิบัติงาน (3) ด้านการเงิน และ (4) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎ/ระเบียบ/ข้อบังคับ บนพื้นฐานของภาวะวิกฤติที่เกิดขึ้นทั้งในปัจจุบัน และที่มีแนวโน้มว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้ เช่น สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เพื่อลดโอกาสที่อาจทำให้การบริหารราชการไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และลดความเสียหายที่จะเกิดกับองค์กร โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และภาพลักษณ์ของหน่วยงานเป็นสำคัญ

ผลจากการติดตามและประเมินผลข้างต้นที่ปรากฏล้วนเป็นข้อมูลสำคัญ ที่ผู้บริหารสามารถนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณากำหนดนโยบาย และแนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ในปีงบประมาณต่อไป

บทที่ 1

บทนำ

1.1 หลักการและเหตุผล

ภารกิจด้านการติดตามและประเมินผล ถือเป็นภารกิจสำคัญของทุกส่วนราชการที่ต้องปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ซึ่งกำหนดให้ส่วนราชการต้องมีการบริหารแผนงานและโครงการ/กิจกรรม สอดคล้องกับ หมวด 3 การบริหารราชการ เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ มาตรา 9 (3) ที่กำหนดว่า “ส่วนราชการต้องจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ส่วนราชการกำหนดขึ้น ซึ่งต้องสอดคล้องกับมาตรฐานที่ ก.พ.ร. กำหนด” และ หมวด 8 การประเมินผลการปฏิบัติราชการ ยังได้กล่าวถึงการประเมินผลการปฏิบัติราชการไว้ว่า “เป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์” นอกจากนี้ ยังมีพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2561 หมวด 7 การประเมินผลและการรายงาน มาตรา 47 ที่ได้กำหนด “ให้หน่วยรับงบประมาณจัดให้มีระบบการติดตามและประเมินผล การดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณภายในหน่วยรับงบประมาณตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ผู้อำนวยการกำหนด และให้ถือว่าการประเมินผลเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารงบประมาณที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเปิดเผยต่อสาธารณชนด้วย” ดังนั้น การติดตามและประเมินผล จึงเป็นการวัดผล การปฏิบัติราชการขององค์การว่าโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการเป็นไปตามนโยบายและแผนงาน รวมทั้งบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือไม่ อย่างไร

ผลจากการติดตามและประเมินผล เป็นข้อมูลที่แสดงถึงความสำเร็จ ปัญหาอุปสรรค และแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน ซึ่งกรมป่าไม้ โดยสำนักแผนงานและสารสนเทศได้จัดทำรายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ขึ้น เพื่อนำเสนอผลการวิเคราะห์และประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ รวมทั้งข้อเสนอแนะมาใช้ประกอบการทบทวน/กำหนด/เปลี่ยนแปลง/ปรับปรุงแก้ไขนโยบาย หรือแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานในปีงบประมาณต่อไป นอกจากนี้จะช่วยให้สามารถนำไปใช้กำกับ ตรวจสอบการใช้ทรัพยากรในการปฏิบัติงานขององค์การให้เป็นไปอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพแล้ว ยังนำไปใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาองค์การให้สามารถสนองตอบตามเป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อมุ่งยกระดับการบริหารจัดการองค์การไปสู่ระบบราชการ 4.0

1.2 วัตถุประสงค์

- 1.2.1 เพื่อกำกับ และติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติราชการกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
- 1.2.2 เพื่อทราบถึงปัญหา อุปสรรค ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงานของกรมป่าไม้

- 1.2.3 เพื่อวิเคราะห์และประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ตลอดจนเสนอแนะแนวทางเพื่อใช้ปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประกอบการตัดสินใจของอธิบดีและผู้บริหารกรมป่าไม้ในปีงบประมาณต่อไป

1.3 กรอบแนวคิดในการติดตามและประเมินผล

1.3.1 การติดตาม

เพื่อให้การขับเคลื่อนการปฏิบัติงานของหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กรมป่าไม้จึงกำหนดแนวทางการติดตามผลการดำเนินงาน ซึ่งเป็นการติดตามความก้าวหน้าในระหว่างการทำงาน (Ongoing Monitoring) โดยกำหนดแนวทางการติดตามให้สอดคล้องกับภารกิจสำคัญของกรมป่าไม้ ทั้งนี้ กรมป่าไม้ได้เลือกโครงการ/กิจกรรมเพื่อติดตามการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 28 โครงการ/กิจกรรม ได้แก่

- 1) กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้
- 2) กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้
- 3) กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)
- 4) กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก
- 5) กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- 6) กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
- 7) กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)
- 8) กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ)
- 9) กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)
- 10) กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้)
- 11) กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ
- 12) กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)
- 13) กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)
- 14) กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง)
- 15) กิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน
- 16) กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร
- 17) กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่
- 18) กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

- 19) กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ)
- 20) กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)
- 21) กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง)
- 22) กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้)
- 23) กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน
- 24) กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (งานบริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ)
- 25) กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ)
- 26) กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)
- 27) กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง)
- 28) กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้)

1.3.2 การประเมินผล

เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เกิดผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย กรมป่าไม้จึงดำเนินการประเมินผลเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงาน (Post or End for Project Evaluation) เฉพาะโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ และสอดคล้องกับตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ตัวชี้วัดสำคัญของกรมป่าไม้) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ว่าเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้หรือไม่ บรรลุตามเป้าหมายเพียงใด และปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นสามารถดำเนินการแก้ไขได้หรือไม่ อย่างไร จำนวน 11 ตัวชี้วัด รวม 28 โครงการ/กิจกรรม ดังนี้

ตารางที่ 1 แสดงค่าเป้าหมายรายกิจกรรมภายใต้ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน

ที่	กิจกรรม/งาน ภายใต้เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	ค่าเป้าหมาย (หน่วยนับ)
ตัวชี้วัดที่ 1 : รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้		39.78 ล้านไร่
1	กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	39.78 ล้านไร่
ตัวชี้วัดที่ 2 : หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก		ไม่น้อยกว่า 100,000 ไร่
2	กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้	ไม่น้อยกว่า 100,000 ไร่
ตัวชี้วัดที่ 3 : พื้นที่ป่าไม้ได้รับการฟื้นฟู		62,120 ไร่
3	กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)	1,000 ไร่
4	กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูตามมาตรการ 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก	1,770 ไร่
5	กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	15,000 ไร่
6	กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	2,900 ไร่
7	กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)	2,950 ไร่

ที่	กิจกรรม/งาน ภายใต้เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	ค่าเป้าหมาย (หน่วยนับ)
8	กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ)	30,000 ไร่
9	กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	7,500 ไร่
10	กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้)	1,000 ไร่
ตัวชี้วัดที่ 4 : พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น		15,250 ไร่
11	กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ	10,000 ไร่
12	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)	800 ไร่
13	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	3,700 ไร่
14	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง)	750 ไร่
ตัวชี้วัดที่ 5 : จำนวนเนื้อที่ป่าสงวนแห่งชาติที่ได้รับการตรวจสอบเพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน		200,000 ไร่
15	กิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน	200,000 ไร่
ตัวชี้วัดที่ 6 : จำนวนเนื้อที่ป่าถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน		80,880 ไร่
16	กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นป่าถาวร	80,880 ไร่
ตัวชี้วัดที่ 7 : หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน		800 หมู่บ้าน
17	กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่	800 หมู่บ้าน
ตัวชี้วัดที่ 8 : จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า		750 หมู่บ้าน
18	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	100 หมู่บ้าน
19	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ)	500 หมู่บ้าน
20	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	60 หมู่บ้าน
21	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง)	60 หมู่บ้าน
22	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้)	30 หมู่บ้าน
ตัวชี้วัดที่ 9 : จุดความร้อน (Hot Spot) ค่าเฉลี่ย 5 ปีลดลง เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา		7,083 จุด
18	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	7,083 จุด
ตัวชี้วัดที่ 10 : จัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน		6,300 ป่าชุมชน
23	กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	6,300 ป่าชุมชน
ตัวชี้วัดที่ 11 : ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน		262 ป่าชุมชน
24	กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (งานบริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ)	20 ป่าชุมชน
25	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ)	135 ป่าชุมชน
26	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	50 ป่าชุมชน
27	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง)	21 ป่าชุมชน
28	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้)	36 ป่าชุมชน

1.4 ขอบเขตของการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการติดตามและประเมินผล เฉพาะโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ สอดคล้องกับแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ตามข้อ 1.3

1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- 1.5.1 สามารถติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติราชการกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
- 1.5.2 ได้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เกิดขึ้นระหว่างการทำงานของกรมป่าไม้
- 1.5.3 สรุปผลการวิเคราะห์และประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รวมทั้งข้อเสนอแนะมาใช้ประกอบการทบทวน/กำหนด/เปลี่ยนแปลง/ปรับปรุงแก้ไขนโยบาย หรือแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานในปีงบประมาณต่อไป เพื่อมุ่งยกระดับการบริหารจัดการองค์การไปสู่ระบบราชการ 4.0

บทที่ 2

ทฤษฎี แนวคิด และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีทฤษฎี แนวคิด และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง สำหรับใช้ประกอบการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วย

2.1 ทฤษฎีนโยบายสาธารณะ

2.1.1 ความหมายของนโยบายสาธารณะ

Thomas Dye (1984 : 1) ได้ให้ความหมายไว้ว่า นโยบายสาธารณะ คือ สิ่งใดก็ตามที่รัฐบาลเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำ ในส่วนที่รัฐบาลเลือกที่จะกระทำครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งหมดของรัฐบาล ทั้งกิจกรรมที่เป็นกิจวัตร และกิจกรรมที่เกิดขึ้นในบางโอกาส เช่น การควบคุมความขัดแย้งในสังคม และความพยายามในการจัดการความขัดแย้งกับสังคมอื่น ๆ และมีวัตถุประสงค์ให้กิจกรรมที่รัฐบาลเลือกที่จะกระทำบรรลุเป้าหมายด้วยดีในการให้บริการประชาชน

ทั้งนี้ ในส่วนที่รัฐบาลเลือกที่จะไม่กระทำ Dye มองว่าเป็นสาระสำคัญของนโยบายสาธารณะ เช่น การที่รัฐบาลบางประเทศยกเลิกนโยบายการเกณฑ์ทหาร นั่นคือ รัฐบาลเลือกที่จะไม่บังคับให้ชายฉกรรจ์ทุกคนต้องเป็นทหารเพื่อรับใช้ชาติ แต่เปลี่ยนไปใช้วิธีรับสมัครตามความสมัครใจของประชาชนแทน ทำให้รัฐบาลได้สมาชิกของกองทัพที่มีความเต็มใจที่จะทำหน้าที่ป้องกันประเทศอย่างแท้จริง หรือการที่รัฐบาลเลือกที่จะไม่ใช้นโยบายประกันการว่างงานของประชาชน ทำให้ประชาชนที่ตกงานไม่มีโอกาสได้รับเงินชดเชยจากรัฐบาล อาจทำให้ประชาชนที่ตกงานดำรงชีวิตด้วยความยากลำบาก ดังนั้น สิ่งที่รัฐบาลเลือกที่จะไม่กระทำ อาจส่งผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบต่อประชาชนด้วย การเลือกที่จะไม่กระทำของรัฐบาลจึงเป็นส่วนสำคัญของนโยบายสาธารณะไม่ด้อยไปกว่าส่วนที่รัฐบาลเลือกที่จะกระทำเช่นกัน

กล่าวโดยสรุป นโยบายสาธารณะที่ดีต้องสอดคล้องกับค่านิยมและความต้องการของประชาชน เมื่อถูกนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทำให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างเสมอภาค หากนโยบายสาธารณะมีลักษณะในทางตรงกันข้าม อาจส่งผลให้ประชาชนได้รับความเดือดร้อนยากจน ด้อยการศึกษา และคุณภาพชีวิตต่ำ

2.1.2 ความสำคัญของนโยบายสาธารณะ

จากการนิยามความหมายของนโยบายสาธารณะข้างต้นจะเห็นได้ว่า นโยบายสาธารณะมีความสำคัญทั้งต่อผู้กำหนดนโยบายและต่อประชาชน กล่าวคือ (สมบัติ อารังธัญวงศ์, 2562)

- 1) ความสำคัญต่อผู้กำหนดนโยบาย ส่วนใหญ่ผู้ที่ต้องรับผิดชอบต่อการกำหนดนโยบายบริหารประเทศคือรัฐบาล หากรัฐบาลกำหนดนโยบายที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชน ทั้งในด้านค่านิยมของสังคมและการดำรงชีวิตอย่างมีคุณภาพของประชาชน จะทำให้รัฐบาลได้รับความเชื่อถือจากประชาชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งถ้ารัฐบาลสามารถนำนโยบายไปปฏิบัติให้ประสบความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ

และประสิทธิภาพ จะยิ่งทำให้รัฐบาลได้รับการยอมรับและความนิยมจากประชาชนอย่างกว้างขวาง ส่งผลให้รัฐบาลมีโอกาสดำรงอำนาจในการบริหารประเทศยาวนานขึ้น โดยอาจได้รับความไว้วางใจจากการเลือกตั้งให้ทำหน้าที่รัฐบาลบริหารประเทศต่อไปอีกในทางตรงกันข้าม หากรัฐบาลได้กำหนดนโยบายที่ไม่สอดคล้องกับค่านิยมหรือความต้องการของประชาชน ประชาชนอาจรวมตัวกันคัดค้านเพื่อกดดันให้รัฐบาลเปลี่ยนแปลงนโยบาย หรืออาจมีผลรุนแรงถึงขั้นทำให้รัฐบาลต้องหมดอำนาจไป ดังนั้น จึงอาจกล่าวได้ว่านโยบายสาธารณะมีผลต่อการดำรงอยู่ของรัฐบาลอย่างสำคัญ

- 2) ความสำคัญต่อประชาชน เนื่องจากนโยบายสาธารณะเป็นผลผลิตทางการเมืองเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน ดังนั้น ประชาชนจึงสามารถแสดงออกซึ่งความต้องการของตนผ่านกลไกต่าง ๆ ทางการเมือง เช่น พรรคการเมือง กลุ่มผลประโยชน์ ผู้มีอิทธิพล ระบบราชการ นักการเมือง ฝ่ายบริหาร และฝ่ายนิติบัญญัติ ความต้องการและการสนับสนุนจากประชาชนจะถูกนำเข้าสู่ระบบการเมืองไปเป็นนโยบายสาธารณะ เมื่อนโยบายสาธารณะถูกนำไปปฏิบัติและปรากฏผลลัพธ์ตามเป้าประสงค์ที่พึงปรารถนา จะทำให้ประชาชนได้รับความพอใจและส่งผลการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน ทำให้ประชาชนเชื่อมั่นและศรัทธาต่อการบริหารงานของรัฐบาลมากขึ้น ในทางตรงกันข้าม หากผลลัพธ์และคุณภาพของการนำนโยบายไปปฏิบัติไม่เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่พึงปรารถนาของประชาชน อันส่งผลให้คุณภาพชีวิตของประชาชนต่ำลง รัฐบาลต้องพยายามปรับเปลี่ยนนโยบายหรือปรับปรุงการนำนโยบายไปปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อเรียกศรัทธาคืนจากประชาชน ดังนั้น นโยบายสาธารณะในฐานะที่เป็นผลผลิตของระบบการเมือง จึงส่งผลอย่างสำคัญต่อวิถีและคุณภาพชีวิตของประชาชน

2.2 ทฤษฎีการนำนโยบายไปปฏิบัติ

2.2.1 ความหมายของการนำนโยบายไปปฏิบัติ

นโยบายสาธารณะเหมือนกับองค์ความรู้ทางสังคมศาสตร์อื่น ๆ กล่าวคือ องค์ความรู้เหล่านี้มักประสบปัญหาว่า มีความขัดแย้งเกี่ยวกับนิยามที่ใช้ในการอธิบาย ทั้งนี้ เป็นเพราะส่วนมากยังไม่ได้กำหนดคำศัพท์ที่ใช้ได้ทั่วไป โดยในส่วนนี้เป็นคำนิยามบางส่วนที่นักวิชาการได้เสนอไว้ ซึ่งส่วนหนึ่งของนิยามมีความคล้ายคลึงกัน ในขณะที่อีกส่วนหนึ่งนักวิชาการแต่ละคนมีจุดเน้นที่แตกต่างกันออกไป ดังนี้

เพรสแมนและวิลดาฟสกี (Pressman and Wildavsky, 1973 อ้างถึงใน ศุภชัย ยาวะประภาส, 2545) ได้นิยามความหมายของการนำนโยบายไปปฏิบัติเป็น 2 แนวทาง คือ การนำนโยบายไปปฏิบัติ หมายถึง ปฏิสัมพันธ์ระหว่างกำหนดเป้าหมายและการกระทำ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายนั้น และการนำนโยบายไปปฏิบัติเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความสามารถที่จะผลักดันให้กลไกที่เกี่ยวข้องสัมพันธ์กันสามารถดำเนินไปสู่ผลลัพธ์ที่พึงประสงค์

มยุรี อนุมานราชธน (2547 : 208) ได้ให้ความหมายของการนำนโยบายไปปฏิบัติว่าเป็นการแปลงวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในนโยบาย ซึ่งอาจจะเป็นกฎหมาย คำสั่งของรัฐบาลหรือคณะรัฐมนตรีให้เป็นแนวทาง แผนงาน โครงการหรือกิจกรรมที่เป็นรูปธรรม ประกอบด้วยการจัดหาทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อดำเนินการให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์การวางแผนโครงการ และเพื่อตอบสนองวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดการออกแบบองค์การ และผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวทางการดำเนินงานโครงการที่กำหนดไว้

วรเดช จันทรศร (2548 : 27 – 28) ได้ให้ความหมายของการนำนโยบายไปปฏิบัติว่าเป็นเรื่องการศึกษาว่า “องค์การที่รับผิดชอบสามารถนำและกระตุ้นให้ทรัพยากรทางการบริหารตลอดจนกลไกที่สำคัญทั้งมวลปฏิบัติงานให้บรรลุตามนโยบายที่ระบุไว้หรือไม่แค่นั้นเพียงใด” หรือกล่าวอีกนัยหนึ่ง การนำนโยบายไปปฏิบัติให้ความสนใจเกี่ยวกับ “ความสามารถในการผลักดันให้การทำงานของกลไกที่สำคัญทั้งมวลสามารถบรรลุผลลัพธ์ที่ได้ตั้งเป้าหมายเอาไว้”

เรืองวิทย์ เกษสุวรรณ (2551) ได้ให้ความหมายว่า การนำนโยบายไปปฏิบัติเป็นกระบวนการหลังจากที่กฎหมายผ่านสภา หรือนโยบายได้รับการอนุมัติ เป็นกิจกรรมของการนำนโยบายที่อยู่ในรูปแบบของกฎหมายนโยบายระเบียบคำสั่งหรือรูปแบบอื่น ๆ ไปปฏิบัติ ซึ่งเป็นกระบวนการที่อยู่ระหว่างการก่อรูปนโยบายและผลลัพธ์

จากที่กล่าวมาข้างต้นสามารถสรุปได้ว่า การนำนโยบายไปปฏิบัติ หมายถึง กระบวนการหรือวิธีการที่จะนำนโยบายที่ได้รับความเห็นชอบไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นขั้นตอนที่ต่อเนื่อง ไม่หยุดนิ่ง และมีความสัมพันธ์กันในแต่ละขั้นตอน เพื่อให้สำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ของนโยบาย ดังนั้น นโยบายด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมก็เป็นนโยบายสาธารณะเช่นเดียวกับนโยบายอื่น ๆ โดยเป็นนโยบายที่ภาครัฐใช้เป็นทิศทางหรือแนวทางดำเนินการ โดยสังคมในภาพรวมมีความเห็นว่าควรดำเนินการไปทางนั้น

2.2.2 ขั้นตอนการนำนโยบายไปปฏิบัติ

วรเดช จันทรศร (2548) กล่าวว่า นโยบายสาธารณะย่อมมีจุดเริ่มต้นและสิ้นสุดเช่นเดียวกับกิจกรรมอื่น ๆ จากจุดเริ่มต้นถึงจุดสิ้นสุด หรือแปรสภาพเป็นนโยบายอื่น ๆ นับรวมกันอาจเรียกได้ว่าเป็นวงจรชีวิต (Life Cycle) ดังนั้น ในการวิเคราะห์นโยบายสาธารณะมีขอบข่ายครอบคลุมถึงองค์ประกอบที่สำคัญ 4 ด้าน ในกระบวนการของนโยบาย ซึ่งได้แก่ การกำหนดนโยบาย (Policy Formulation) การนำนโยบายไปปฏิบัติ (Policy Implementation) การประเมินผลนโยบาย (Policy Evaluation) และการสะท้อนกลับของนโยบาย (Policy Feedback Analysis) ซึ่งองค์ประกอบทั้ง 4 ถือได้ว่า มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกัน โดยที่จะแยกออกจากกันไม่ได้

การนำนโยบายไปปฏิบัติเป็นหนึ่งในขั้นตอนของนโยบาย หรือวงจรชีวิตของนโยบาย (Life Cycle) (ศุภชัย ยาวะประภาษ, 2545) ดังภาพที่ 1

ภาพที่ 1 แสดงขั้นตอนนโยบายสาธารณะ



โดยขั้นตอนการกำหนดนโยบายนั้นจะหมายถึง การระบุประเด็นปัญหาการพัฒนาทางเลือกและการเสนอทางเลือกที่เหมาะสม เพื่อกำหนดเป็นนโยบาย ส่วนขั้นตอนการนำนโยบายไปปฏิบัตินั้น จะรวมการแปลความนโยบายให้อยู่ในรูปการวางแผนปฏิบัติได้ ซึ่งนักรัฐศาสตร์ให้ความสนใจศึกษาเรื่องการนำนโยบายไปปฏิบัติก็เพราะความไม่ประสบผลสำเร็จจากการนำนโยบายไปปฏิบัติ ซึ่งผู้ที่กำหนดนโยบายมักจะกำหนดนโยบายได้ดีกว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติจริง ความแตกต่างระหว่างสิ่งที่คาดหวังในขณะกำหนดนโยบายและสิ่งที่เกิดขึ้นจริง ขณะนำนโยบายไปปฏิบัติจนแล้วเสร็จนี้ เรียกว่า ช่องว่างของการนำนโยบายไปปฏิบัติ (Implementation Gap) (มยุรี อนุমানราชชน, 2547 : 209) กิจกรรมในการนำนโยบายไปปฏิบัติ จึงมีอิทธิพลต่อผลลัพธ์ของนโยบาย ดังนั้น จึงต้องคำนึงถึงปัญหาที่อาจเกิดขึ้นขณะนำนโยบายไปปฏิบัติด้วย (เฉลิมพล เจริญตระกูล, 2549)

กล่าวอีกนัยหนึ่ง ความสำเร็จของการนำนโยบายไปปฏิบัติในเบื้องต้นนี้ ขึ้นอยู่กับความชัดเจนในความสัมพันธ์ของเป้าหมาย ประกอบกับหน่วยงานที่รับผิดชอบในการแปลงนโยบายมีความเข้าใจในวัตถุประสงค์ของนโยบาย ตลอดจนให้ความร่วมมือกับฝ่ายการเมืองและมีความจริงใจที่จะนำนโยบายนั้นไปปฏิบัติเพียงใด

2.3 แนวคิดเกี่ยวกับการประเมินผลนโยบาย

สมบัติ อารังธัญวงศ์ (2562) ได้ให้นิยามการประเมินผลนโยบายไว้ว่า เป็นเครื่องมือสำคัญของผู้กำหนดนโยบายในการตัดสินประสิทธิภาพการบรรลุวัตถุประสงค์ของนโยบาย ความเหมาะสมของการนำนโยบายไปปฏิบัติ การปรับปรุงนโยบาย หรือการยกเลิกนโยบาย ในกรณี que เห็นว่านโยบายขาดความเหมาะสม

และไม่บรรลุผลที่พึงประสงค์ การประเมินผลนโยบายสามารถกระทำได้ตลอดกระบวนการนโยบาย ตั้งแต่การประเมินผลสภาพแวดล้อม (Environment or Context) ปัจจัยนำเข้าของโครงการหรือทรัพยากร กระบวนการนำนโยบายหรือโครงการไปปฏิบัติ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบ

ปัจจุบันการประเมินผลนโยบายมีบทบาทสำคัญมากขึ้น เนื่องจากสาธารณชนเข้ามามีบทบาทในการตรวจสอบการทำงานของรัฐบาลว่า เป็นไปตามพันธสัญญาที่มีต่อประชาชนเพียงใด การประเมินผลนโยบายช่วยให้ประชาชนทราบว่า รัฐบาลควรจัดสรรและใช้ทรัพยากรของชาติคุ้มค่าเพียงใด ใครเป็นผู้ได้ประโยชน์ที่แท้จริง และการนำนโยบายหรือโครงการไปปฏิบัติมีประสิทธิภาพหรือไม่ เพียงใด การประเมินผลนโยบายจึงเป็นเครื่องมือของสาธารณชนด้วยอีกทางหนึ่งในการตัดสินใจว่า นโยบายหรือโครงการต่าง ๆ ของรัฐ สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนหรือไม่ และผลที่เกิดขึ้นเป็นที่พอใจของประชาชนเพียงใด

การประเมินผลนโยบายหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะต้องสัมพันธ์กับปัญหาเชิงปฏิบัติ และการประเมินผลนโยบายเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเมืองทั้งโดยตรงและโดยอ้อม ดังนั้น การประเมินผลนโยบายจึงมิใช่เพียงศาสตร์สำหรับการเสนอความเห็นทางวิชาการ แต่ยังเป็นศิลปะสำหรับการเสนอความเห็นในทางปฏิบัติอีกด้วย

2.4 แนวคิดการมีส่วนร่วมของประชาชน

จากรายงานการประชุมของ The Ad-hoc Group of Experts เรื่อง “Popular Participation as A Strategy for Promoting Community-Level Action and National Development” ได้กล่าวไว้ว่า “คำว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนนั้น ไม่สามารถให้คำจำกัดความที่ตายตัวได้ และมีการให้ความหมายต่าง ๆ กันไปในแต่ละประเทศหรือแม้กระทั่งภายในประเทศเดียวกัน ในการจะเข้าใจความหมายของการมีส่วนร่วมของประชาชนนั้นจะต้องดูบริบทของแต่ละประเทศ และสภาพเศรษฐกิจสังคมการเมืองของประเทศนั้น ” (Department of International Economic and Social Affairs, United Nations, 1981 : 5) อย่างไรก็ตามที่ประชุมดังกล่าว ได้เสนอความหมายของการมีส่วนร่วมของประชาชนไว้อย่างกว้าง ๆ คือ การมีส่วนร่วมของประชาชนจะนำมาซึ่งโอกาสที่จะทำให้สมาชิกของชุมชนและสังคม สามารถเข้ามามีส่วนร่วมและมีอิทธิพลในกระบวนการพัฒนา และในการแบ่งสรรผลของการพัฒนาอย่างเป็นธรรม ซึ่งหมายถึง การเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชนอย่างเท่าเทียมกัน ในประเด็นของการสนับสนุนกระบวนการพัฒนาการแบ่งสรรผลประโยชน์จากการพัฒนาอย่างเป็นธรรมและการตัดสินใจในรูปของการกำหนดเป้าหมาย การวางนโยบายการวางแผน และการปฏิบัติตามแผนทั้งในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม (Department of International Economic and Social Affairs United Nation, 1981 : 5)

2.5 ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580)

ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580) เป็นยุทธศาสตร์ชาติฉบับแรกของประเทศไทยตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560 ซึ่งจะต้องนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ภายในช่วงเวลาดังกล่าว เพื่อความสุขของคนไทย ซึ่งการพัฒนาประเทศในช่วงระยะเวลาของยุทธศาสตร์ชาติ มุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างการพัฒนาความมั่นคง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้าง ศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ทั้งนี้ ยุทธศาสตร์ที่อยู่ในภารกิจและความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ มีดังนี้

2.5.1 ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (ยุทธศาสตร์ชาติด้านที่ 5) เกี่ยวข้องกับภารกิจของกรมป่าไม้โดยตรง มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อนำไปสู่ การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ ทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ธรรมาภิบาล และความเป็น หุ้นส่วนความร่วมมือระหว่างกันทั้งภายในและภายนอกประเทศอย่างบูรณาการ ใช้พื้นที่เป็นตัวตั้งในการกำหนด กลยุทธ์และแผนงาน และการให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้เข้ามามีส่วนร่วมในแบบทางตรงให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยเป็นการดำเนินการบนพื้นฐานการเติบโตร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต โดยให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลทั้ง 3 ด้าน อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนเพื่อคนรุ่นต่อไปอย่างแท้จริง

2.5.2 ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม (ยุทธศาสตร์ชาติด้านที่ 4) เกี่ยวข้องกับภารกิจของกรมป่าไม้โดยอ้อม มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญกับการดึงเอาพลังของ ภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งภาคเอกชน ประชาสังคม ชุมชนท้องถิ่นมาร่วมขับเคลื่อน โดยการสนับสนุนการรวมตัว ของประชาชนในการร่วมคิดร่วมทำเพื่อส่วนรวม การกระจายอำนาจและความรับผิดชอบไปสู่กลไกบริหารราชการ แผ่นดินในระดับท้องถิ่น การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการจัดการตนเอง และการเตรียมความพร้อม ของประชากรไทยทั้งในมิติสุขภาพ เศรษฐกิจ สังคม และสภาพแวดล้อมให้เป็นประชากรที่มีคุณภาพ สามารถพึ่งตนเองและทำประโยชน์แก่ครอบครัว ชุมชน และสังคมให้นานที่สุด โดยรัฐให้หลักประกันการเข้าถึง บริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพอย่างเป็นธรรมและทั่วถึง

2.5.3 ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ (ยุทธศาสตร์ชาติด้านที่ 6) มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐที่ยึดหลัก “ภาครัฐของ ประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม” โดยภาครัฐต้องมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ แยกแยะบทบาทหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่ในการกำกับหรือในการให้บริการในระบบเศรษฐกิจที่มีการแข่งขัน มีสมรรถนะสูง ยึดหลักธรรมาภิบาลปรับวัฒนธรรมการทำงานให้มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม มีความทันสมัย และพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การนำนวัตกรรม เทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้อย่างคุ้มค่า และปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากล รวมทั้งมีลักษณะเปิดกว้าง เชื่อมโยงถึงกันและเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วน เข้ามามีส่วนร่วมเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใส โดยทุกภาคส่วน ในสังคมต้องร่วมกันปลูกฝังค่านิยม ความซื่อสัตย์สุจริต ความมั่งคั่ง และสร้างจิตสำนึกในการปฏิเสธไม่ยอมรับ

การทุจริตประพฤติดีมีขอบอย่างสิ้นเชิง นอกจากนั้น กฎหมายต้องมีความชัดเจน มีเพียงเท่าที่จำเป็น มีความทันสมัย มีความเป็นสากล มีประสิทธิภาพ และนำไปสู่การลดความเหลื่อมล้ำและเอื้อต่อการพัฒนา โดยกระบวนการยุติธรรม มีการบริหารที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และการอำนวยความสะดวกตามหลักนิติธรรม

2.6 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) เป็นแผนแม่บทหลักของการพัฒนาประเทศ และมีเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน รวมทั้งการปรับโครงสร้างประเทศไทยไปสู่ประเทศไทย 4.0 ตลอดจนประเด็นการปฏิรูปประเทศ นอกจากนั้น ยังให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของภาคีการพัฒนาทุกภาคส่วน ทั้งในระดับกลุ่มอาชีพ ระดับภาค และระดับประเทศในทุกขั้นตอนของแผน ฯ อย่างกว้างขวางและต่อเนื่อง ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ รวมทั้งสิ้น 10 ยุทธศาสตร์ โดยยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ คือ ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งมีเป้าหมายที่รับผิดชอบ ดังนี้ (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2560)

2.6.1 เป้าหมายที่ 1 การรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ เพิ่มพื้นที่ป่าไม้เป็นร้อยละ 40 ของพื้นที่ประเทศ แบ่งเป็นพื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์ ร้อยละ 25 และพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ ร้อยละ 15 มีการแก้ไขปัญหาการบุกรุกที่ดินของรัฐและลดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ มีตัวชี้วัดที่รับผิดชอบ 2 ตัวชี้วัด ได้แก่

- 1) ตัวชี้วัด 1.1 สัดส่วนพื้นที่ป่าไม้ของประเทศ พื้นที่ปลูกและฟื้นฟูป่า
- 2) ตัวชี้วัด 1.2 แผนที่แนวเขตที่ดินของรัฐ (โครงการ One Map) ทั่วประเทศ

2.6.2 เป้าหมายที่ 3 การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและลดมลพิษ มีตัวชี้วัดที่รับผิดชอบ 1 ตัวชี้วัด คือ ตัวชี้วัด 3.3 คุณภาพอากาศในพื้นที่วิกฤตหมอกควันได้รับการแก้ไข และอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน

2.7 นโยบายรัฐบาล

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 นายกรัฐมนตรี (พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา) ได้แถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรีต่อรัฐสภา ประกอบด้วย นโยบายหลัก 12 ด้าน และนโยบายเร่งด่วน 12 เรื่อง โดยมีส่วนที่เกี่ยวข้องกับการกิจของกรมป่าไม้ ดังนี้ (สำนักงานเลขาธิการคณะรัฐมนตรี, 2562)

2.7.1 นโยบายหลัก

- 1) ด้านที่ 5 การพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของไทย

ข้อที่ 5.3.6 ส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเป็นพืชเศรษฐกิจ โดยการสนับสนุนพันธุ์กล้าไม้ และให้ความรู้ในการบริหารจัดการเชิงพาณิชย์อย่างเหมาะสม ทั้งในด้านการปลูก บำรุงรักษา ดูแล และการแปรรูปเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มรายได้ให้แก่เกษตรกรอีกทางหนึ่ง

- 2) ด้านที่ 10 การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน
- ข้อที่ 10.1 ปกป้อง รักษา ฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มพื้นที่ป่าไม้ของประเทศ เพื่อสร้างสมดุลทางธรรมชาติและการใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างสมดุลและยั่งยืน ทั้งพื้นที่ป่าอนุรักษ์ ป่าเศรษฐกิจ ป่าชายเลน และป่าชุมชน รวมทั้งเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตเมือง หยุดยั้งการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่าอย่างจริงจัง รวมถึงเร่งฟื้นฟูป่าเสื่อมโทรม แก้ไขกฎหมายป่าไม้ที่ซ้ำซ้อน เร่งคืนพื้นที่ป่า โดยการบริหารจัดการการใช้ประโยชน์ให้ประชาชนสามารถอยู่ร่วมกับป่าและสามารถทำกินได้อย่างเหมาะสม นำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการพื้นที่เสี่ยงต่อการถูกบุกรุก และการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมบทบาทของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หมู่บ้าน (ทสม.) พร้อมทั้งรณรงค์สร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติให้กับเยาวชน ภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน
- ข้อที่ 10.2 ปรับปรุงระบบที่ดินทำกินและลดความเหลื่อมล้ำด้านการถือครองที่ดิน โดยจัดสรรที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยให้แก่ราษฎรที่ยากไร้และเกษตรกรตามหลักการของคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ การกระจายสิทธิการถือครองให้แก่ผู้ที่อยู่ในพื้นที่ที่ไม่ได้รกร้าง และมีมาตรการป้องกันการเปลี่ยนมือไปอยู่ในครอบครองของผู้ที่มิใช่เกษตรกรและผู้ยากจน จัดทำระบบฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการที่ดิน จัดทำหลักฐานถือครองที่ดินของรัฐทุกประการ จัดทำแผนที่แสดงแนวเขตที่ดินของรัฐให้ชัดเจน และเร่งแก้ไขปัญหาดินที่ทับซ้อน และแนวเขตพื้นที่ป่าที่ไม่ชัดเจน เพื่อลดข้อขัดแย้งระหว่างประชาชนกับเจ้าหน้าที่รัฐ
- ข้อที่ 10.3 ส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ แหล่งน้ำชุมชน และทะเล โดยเชื่อมโยงกับแผนบริหารจัดการน้ำ 20 ปีของประเทศ เพิ่มผลิตผลในการจัดการและใช้น้ำทุกภาคส่วนจัดให้มีน้ำสะอาดใช้ทุกครัวเรือน ในชุมชนชนบท ในปริมาณ คุณภาพ และราคาที่เข้าถึงได้ มีระบบการจัดการน้ำชุมชนที่เหมาะสม พร้อมทั้งส่งเสริม ฟื้นฟู อนุรักษ์ พื้นที่ต้นน้ำ พื้นที่ชุ่มน้ำ พื้นที่พักน้ำ แหล่งน้ำธรรมชาติ แอ่งน้ำบาดาล การระบายน้ำชายฝั่ง เพิ่มผลิตภาพของน้ำทั้งระบบ และสร้างมูลค่าเพิ่มจากการใช้น้ำ ให้ทัดเทียมระดับสากล ดูแลภัยพิบัติจากน้ำ พัฒนาการจัดการน้ำเชิงลุ่มน้ำทั้งระบบ และเพิ่มพื้นที่ชลประทานเพื่อลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างระบบจัดสรรน้ำที่เป็นธรรม รวมทั้งส่งเสริมให้ชุมชนมีส่วนร่วมบริหารจัดการน้ำในชุมชนตามแนวพระราชดำริ

2.7.2 นโยบายเร่งด่วน

เรื่องที่ 1 การแก้ไขปัญหาในการดำรงชีวิตของประชาชน “...จัดทำแนวทางการกำหนดสิทธิ และการจัดการสิทธิในที่ดินของเกษตรกรที่เหมาะสม...”

2.8 แผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 – 2565) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (2563) ได้จัดทำแผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 – 2565) ตามกรอบแนวทางที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กำหนด ซึ่งภายใต้แผนปฏิบัติการ ฯ ดังกล่าว ประกอบด้วยประเด็นการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน 6 ด้าน โดยภารกิจของกรมป่าไม้อยู่ภายใต้แผนปฏิบัติการเรื่องการสร้างการเติบโต อย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว (ด้านทรัพยากรทางบก) ประเด็นทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า ดังสาระสำคัญ ต่อไปนี้

2.8.1 เป้าหมาย

- 1) เป้าหมายการอนุรักษ์
 - 1.1) เพิ่มพื้นที่ป่าไม้เพื่อการอนุรักษ์ และป่าเศรษฐกิจ
 - 1.2) พื้นที่ป่าไม้และการทำลายทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่าไม่มากกว่าปีก่อนหน้า และมีแนวโน้มลดลง
- 2) เป้าหมายการฟื้นฟูและส่งเสริม
 - 2.1) ฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้ที่เสื่อมโทรม
 - 2.2) ส่งเสริมสวนป่าเศรษฐกิจและพื้นที่ปลูกไม้เศรษฐกิจ
- 3) เป้าหมายตามการใช้ประโยชน์
 - 3.1) พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการจัดระเบียบและแก้ไขปัญหาความขัดแย้งเกี่ยวกับการครอบครอง หรือใช้ประโยชน์ที่ดินป่าไม้ตามเป้าหมาย
 - 3.2) การบริการจากป่าไม้เพื่อการท่องเที่ยว

2.8.2 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

- 1) เป้าหมายการอนุรักษ์
 - 1.1) สัดส่วนพื้นที่ป่าไม้เป็นร้อยละ 40 ของพื้นที่ประเทศ แบ่งเป็นพื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์ ร้อยละ 25 และพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ ร้อยละ 15
 - 1.2) อัตราการลดลงของพื้นที่ป่าไม้และการทำลายทรัพยากรป่าไม้ ไม่มากกว่าปีก่อนหน้า และมีแนวโน้มลดลง
- 2) เป้าหมายการฟื้นฟูและส่งเสริม
 - 2.1) พื้นที่สีเขียวต่อพื้นที่ประเทศ กล่าวคือ พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่เสื่อมโทรมได้รับการฟื้นฟูอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่าปีละ 50,000 ไร่

2.2) ส่งเสริมและสนับสนุนการเพิ่มสวนป่าเศรษฐกิจและพื้นที่ปลูกไม้เศรษฐกิจในพื้นที่เอกชน เกษตรกร ทั้งในที่ดินกรรมสิทธิ์และสิทธิครอบครองทั่วไป ไม่น้อยกว่า 200,000 ไร่ต่อปี

3) เป้าหมายตามการใช้ประโยชน์

บริหารจัดการที่ดินป่าไม้อย่างเป็นระบบและเป็นธรรม เพื่อให้ประชาชนอยู่ร่วมกับป่าอย่างสมดุลและยั่งยืน ปีละไม่น้อยกว่า 200,000 ไร่

2.8.3 แนวทางการพัฒนา

1) เป้าหมายการอนุรักษ์

- 1.1) อนุรักษ์และป้องกันทรัพยากรป่าไม้
- 1.2) จัดตั้งหน่วยเฉพาะกิจและหน่วยพิทักษ์
- 1.3) ส่งเสริมการมีส่วนร่วม
- 1.4) การป้องกันแก้ไขการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้โดยบูรณาการอากาศยานกับภาคพื้นดิน
- 1.5) ใช้ดาวเทียมติดตามการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่ป่า
- 1.6) ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายการแก้ไขปัญหาไฟป่าและหมอกควัน
- 1.7) การจัดการเชื้อเพลิง
- 1.8) ชุดปฏิบัติการดับไฟป่า
- 1.9) การใช้อากาศยานสนับสนุนการป้องกัน แก้ไขปัญหาไฟป่าและหมอกควัน
- 1.10) ป้องกันและควบคุมไฟป่า หมอกควัน
- 1.11) ป้องกันปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้
- 1.12) ส่งเสริมการบริหารจัดการป่าชุมชน
- 1.13) บริหารจัดการที่ดินป่าไม้อย่างเป็นระบบและเป็นธรรม เพื่อให้ประชาชนอยู่ร่วมกับป่าอย่างสมดุลและยั่งยืน

2) เป้าหมายการฟื้นฟูและส่งเสริม

- 2.1) ส่งเสริมการฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้เสื่อมโทรม
- 2.2) ส่งเสริมการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ
- 2.3) ส่งเสริมและพัฒนาการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบท
- 2.4) ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจในพื้นที่ของเกษตรกรในที่ดินกรรมสิทธิ์

3) เป้าหมายตามการใช้ประโยชน์

- 3.1) นำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการแก้ไขปัญหา
- 3.2) จัดทำมาตรการเพื่อแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการครอบครองหรือใช้ประโยชน์ที่ดินป่าไม้

3.3) บริหารจัดการป่าไม้เพื่อการท่องเที่ยวและนันทนาการ

3.4) ปรับปรุงเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารทรัพยากรป่าไม้ให้เหมาะสม
และทันสมัย

2.9 แผนปฏิบัติการการกรมป่าไม้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565)

กรมป่าไม้ (ม.ป.ป.) ได้จัดทำแผนปฏิบัติการการกรมป่าไม้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยแผนปฏิบัติการการกรมป่าไม้มี 2 เป้าหมายหลัก คือ (1) ป้องกันรักษาป่า พัฒนา และเพิ่มพื้นที่สีเขียว 4.2 ล้านไร่ และ (2) บริหารจัดการที่ดินป่าไม้อย่างเป็นระบบและเป็นธรรม 12.5 ล้านไร่ ทั้งนี้ ประกอบด้วยแนวทางการพัฒนา จำนวน 6 แนวทาง ดังนี้

2.9.1 การป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ มีเป้าหมาย คือ อัตราการลดลงของพื้นที่ป่าไม้และการทำลายทรัพยากรป่าไม้ไม่มากกว่าปีก่อนหน้า และมีแนวโน้มลดลง

2.9.2 ส่งเสริมการบริหารจัดการป่าชุมชน มีเป้าหมาย คือ พื้นที่ที่ได้รับการส่งเสริมการบริหารจัดการป่าชุมชนโดยการมีส่วนร่วมของราษฎรในชุมชน

2.9.3 การบริหารจัดการที่ดินป่าไม้อย่างเป็นระบบ เป็นธรรม เพื่อให้ประชาชนอยู่ร่วมกับป่าอย่างสมดุล และอย่างยั่งยืน มี 3 เป้าหมาย คือ

- 1) ราษฎรที่อยู่ในพื้นที่ป่าไม้ได้รับการจัดการให้อยู่อาศัย/ทำกินได้อย่างมั่นคง เป็นธรรม และยั่งยืน
- 2) กำหนดแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติและขอบเขตพื้นที่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ ที่ชัดเจนและถูกต้อง
- 3) พัฒนาการฐานข้อมูลที่ดินป่าไม้เพื่อการใช้ประโยชน์และกำกับดูแลพื้นที่ป่าไม้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.9.4 ส่งเสริมการฟื้นฟูป่าเสื่อมสภาพ และเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ มี 2 เป้าหมาย คือ

- 1) ฟื้นฟูป่าเสื่อมสภาพ
- 2) ส่งเสริมการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ

2.9.5 ส่งเสริมและพัฒนาการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและเขตชนบท มี 2 เป้าหมาย คือ

- 1) เพิ่มและพัฒนาพื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและเขตชนบท
- 2) ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชน และประชาชนในการอนุรักษ์ และจัดการพื้นที่สีเขียว

2.9.6 การบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้ มี 6 เป้าหมาย คือ

- 1) ปรับปรุงเทคโนโลยีสารสนเทศให้เหมาะสมและทันสมัย
- 2) ระบบบริหารงานมีประสิทธิภาพ
- 3) บุคลากรมีสมรรถนะสูง

- 4) เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
- 5) มีระเบียบกฎหมายที่ทันสมัย
- 6) บูรณาการความร่วมมือด้านการป่าไม้ระหว่างประเทศ และเป็นศูนย์กลางความร่วมมือด้านการป่าไม้อาเซียน

2.10 เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

จรรยา ชุมพงศ์ (ม.ป.ป.) ได้อ้างอิงในบทความ โดยกล่าวว่าสำนักงบประมาณได้จัดทำคู่มือการทบทวนเป้าหมาย ผลสัมฤทธิ์ การให้บริการ ผลผลิต/โครงการ และตัวชี้วัดผลสำเร็จของหน่วยรับงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และได้นิยามความหมายของเป้าหมายการให้บริการหน่วยงานไว้ว่า หมายถึง “ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามผลผลิต/โครงการของหน่วยงานระดับกรม ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อขึ้นไปสู่ความสำเร็จของเป้าหมายการให้บริการกระทรวง” โดยเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ของกรมป่าไม้ ตามเอกสารงบประมาณ ฉบับที่ 3 งบประมาณรายจ่าย ฉบับปรับปรุงตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เล่มที่ 6 กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีสาระสำคัญดังนี้

ภาพที่ 2 แสดงเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ตัวชี้วัด	งบประมาณ / ประมาณการรายจ่ายล่วงหน้า* / ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด					
	หน่วยนับ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
รวมทั้งสิ้น	ล้านบาท	5,375.5743	5,177.3571	3,990.6113	4,076.6766	4,221.9576
รวมเงินงบประมาณ	ล้านบาท	5,375.5743	5,177.3571	3,990.6113	4,076.6766	4,221.9576
รวมเงินนอกงบประมาณ	ล้านบาท	-	-	-	-	-
1. รักษาพื้นที่ป่าและเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ						
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้	ล้านไร่	39.78	39.78	39.78	39.78	39.78
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก ไม่น้อยกว่า	ไร่	100,000	100,000	100,000	-	-
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	ไร่	61,350	62,120	100,000	30,000	30,000
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น	ไร่	18,830	15,250	50,000	-	-
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนเนื้อที่ป่าสงวนแห่งชาติที่ได้รับการตรวจสอบเพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน	ไร่	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนเนื้อที่ป่าถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน	ไร่	200,000	80,880	100,000	100,000	100,000
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน	หมู่บ้าน	450	800	2,000	3,300	3,300
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า	หมู่บ้าน	622	750	1,000	-	-
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จุดความร้อน (Hot Spot) ค่าเฉลี่ย 5 ปี ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา	จุด	7,386	7,083	6,779	-	-
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน	ป่าชุมชน	5,390	6,300	6,800	-	-
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : ราษฎรในชุมชนที่ได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน	ป่าชุมชน	819	262	1,000	-	-
เงินงบประมาณ	ล้านบาท	5,375.5743	5,177.3571	3,990.6113	4,076.6766	4,221.9576
เงินนอกงบประมาณ	ล้านบาท	-	-	-	-	-

*ประมาณการรายจ่ายล่วงหน้าตามภารกิจและเป้าหมายที่ตั้งงบประมาณในปี 2564 ที่จะมีการดำเนินงานต่อเนื่องถึงปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 - 2567

บทที่ 3

การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

3.1 กรอบและแนวทางในการติดตาม

แผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ได้กำหนดแนวทางการติดตามความก้าวหน้าในระหว่างการทำงาน (Ongoing Monitoring) โดยกำหนดแนวทางให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ซึ่งเป็นการติดตามผลการดำเนินกิจกรรมที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 11 ตัวชี้วัด รวมทั้งสิ้น 28 กิจกรรม ดังนี้

- 3.1.1 กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้
- 3.1.2 กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้
- 3.1.3 กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)
- 3.1.4 กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกระบุ
- 3.1.5 กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- 3.1.6 กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
- 3.1.7 กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)
- 3.1.8 กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ)
- 3.1.9 กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)
- 3.1.10 กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้)
- 3.1.11 กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ
- 3.1.12 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)
- 3.1.13 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)
- 3.1.14 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง)
- 3.1.15 กิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน
- 3.1.16 กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร
- 3.1.17 กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่
- 3.1.18 กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน
- 3.1.19 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ)
- 3.1.20 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)
- 3.1.21 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง)

- 3.1.22 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้)
- 3.1.23 กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน
- 3.1.24 กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง
(งานบริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ)
- 3.1.25 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ)
- 3.1.26 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก)
- 3.1.27 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง)
- 3.1.28 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้)

ทั้งนี้ กรมป่าไม้ได้พิจารณาเลือกหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคสำหรับลงพื้นที่ภาคสนาม โดยแบ่งออกเป็น 4 กลุ่ม รวม 13 หน่วยงาน จำแนกรายกลุ่ม ดังนี้

ตารางที่ 2 แสดงแผนการติดตามหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค โดยจำแนกรายกลุ่ม

ที่	กลุ่ม/หน่วยงาน
กลุ่มที่ 1 : ภาคเหนือ	
1	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 (เชียงใหม่)
2	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 2 (เชียงราย)
3	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่
4	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขาพิษณุโลก
กลุ่มที่ 2 : ภาคกลางและภาคตะวันออก	
1	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 (ชลบุรี)
2	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 (ราชบุรี)
3	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี
4	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 สาขาเพชรบุรี
กลุ่มที่ 3 : ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	
1	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 8 (นครราชสีมา)
2	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 สาขานครพนม
กลุ่มที่ 4 : ภาคใต้	
1	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)
2	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)
3	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 สาขากระบี่
รวมทั้งสิ้น 13 หน่วยงาน	

3.2 รูปแบบการติดตาม

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID – 19) ได้เกิดการระบาดระลอกใหม่ โดยขยายออกเป็นวงกว้างไปในหลายพื้นที่อย่างรวดเร็ว และรุนแรง รัฐบาลจึงออกข้อกำหนดออกตามความในมาตรา 9 แห่งพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548 (ฉบับที่ 16) “ข้อ 6 การตรวจคัดกรองการเดินทางข้ามจังหวัด ให้พนักงานเจ้าหน้าที่ตรวจและคัดกรองการเดินทางโดยใช้เส้นทางคมนาคมข้ามเขตพื้นที่จังหวัด โดยเฉพาะการเดินทางของบุคคลจากเขตพื้นที่สถานการณ์ที่กำหนดให้เป็นเขตพื้นที่ควบคุมสูงสุด ทั้งนี้ ให้ดำเนินการตามมาตรการที่ ศปก.ศบค. กำหนด โดยให้พิจารณาถึงความเหมาะสมของแต่ละพื้นที่ และต้องไม่เป็นการก่อความเดือดร้อนแก่ประชาชนเกินสมควรแก่เหตุ ให้ประชาชนงดหรือชะลอการเดินทางข้ามเขตพื้นที่จังหวัดเว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็น ซึ่งต้องแสดงเหตุผลและหลักฐานต่อพนักงานเจ้าหน้าที่ รวมทั้งเข้ารับการตรวจคัดกรองและต้องปฏิบัติตามมาตรการป้องกันโรคที่ทางราชการกำหนด อันอาจทำให้ไม่ได้รับความสะดวกในการเดินทางและทำให้ต้องใช้ระยะเวลาการเดินทางมากกว่าปกติ ” ด้วยเหตุนี้ เพื่อให้การติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่แผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กำหนดไว้ ภายใต้มาตรการป้องกันและควบคุมการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 กรมป่าไม้จึงกำหนดรูปแบบการติดตามผล แบ่งออกเป็น 3 รูปแบบ ดังนี้

3.2.1 การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จากแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2563 - มีนาคม 2564)

เป็นการติดตามโดยขอความอนุเคราะห์ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟป่า สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ (สจป.) ที่ 1 - 13 และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ (สจป.) สาขาทุกสาขา รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 28 กิจกรรม

ภาพที่ 3 แสดงแบบติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

เอกสาร ๒

แบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
รอบ ๖ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๓ - มีนาคม ๒๕๖๔)

หน่วยงาน.....
กิจกรรม.....

๑. แผน/ผลการดำเนินงาน
๑.๑ หน่วยงานได้รับแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน (ปม. ๑ - ๒) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
เมื่อวันที่.....
๑.๒ แผน/ผลการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน (ข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔)

กิจกรรม/งานที่ปฏิบัติ	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)			แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน (บาท)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
๑.....						
๒.....						
๓.....						
รวม						

๑.๓ ขั้นตอนการดำเนินงานโดยละเอียด

กิจกรรม/งานที่ปฏิบัติ	ขั้นตอนการดำเนินงาน	แผน (หน่วยนับ)	ความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน (โปรดระบุจำนวน : หน่วยนับ)			หมายเหตุ
			ยังไม่ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
๑.....	๑.๑.....					
๑.....	๑.๒.....					
๒.....	๒.๑.....					
๒.....	๒.๒.....					

๒. ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน (โปรดระบุข้อปัญหา)
๒.๑ ด้านงบประมาณ.....
ข้อปัญหา.....
๒.๒ ด้านบุคลากร.....
ข้อปัญหา.....
๒.๓ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก.....
ข้อปัญหา.....

ส่วนติดตามและประเมินผล สำนักแผนงานและสารสนเทศ กรมป่าไม้ | ๑

เอกสาร ๒

๓. ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข (ปัญหาอื่น ๆ นอกเหนือจากปัญหาตามข้อ ๒)

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๓.๑.....	
๓.๒.....	
...	

๔. ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน ๓ ลำดับแรก (เรียงลำดับความสำคัญเร่งด่วน)
ลำดับที่ ๑.....
ลำดับที่ ๒.....
ลำดับที่ ๓.....

๕. ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม เพื่อพัฒนาการดำเนินงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (โปรดระบุ)
๕.๑.....
๕.๒.....

๖. รูปภาพประกอบการดำเนินงาน พร้อมคำบรรยายใต้รูปภาพ (จำนวนรูปภาพไม่น้อยกว่า ๑๐ รูป และความละเอียดของรูปภาพต้องไม่น้อยกว่า ๑ MB)

ความละเอียดของรูปภาพ
ไม่น้อยกว่า ๑ MB

ความละเอียดของรูปภาพ
ไม่น้อยกว่า ๑ MB

ผู้จัดทำข้อมูล..... ผู้รับรองงาน.....
(.....) (.....)
ตำแหน่ง..... ตำแหน่ง.....
วันที่..... เดือน..... พ.ศ. วันที่..... เดือน..... พ.ศ.
เบอร์ติดต่อ.....

ส่วนติดตามและประเมินผล สำนักแผนงานและสารสนเทศ กรมป่าไม้ | ๒

3.2.2 การติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานระหว่างปีงบประมาณของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

เป็นการติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค จำนวน 13 หน่วยงาน ตามที่แผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กำหนดไว้ ด้วยการประชุมร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่ และติดตามผลในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง แต่เนื่องจากในช่วงระยะเวลาตามแผนการติดตามและประเมินผล ฯ รัฐบาลได้ออกข้อกำหนด ตามความในมาตรา 9 แห่งพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548 (ฉบับที่ 16) ประกอบกับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้ออกประกาศ เรื่อง มาตรการป้องกันและเฝ้าระวังโรคติดต่ออันตราย กรณีโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโควิด - 19 (Coronavirus Disease 2019 (COVID - 19)) (ฉบับที่ 17) กำหนดให้บุคลากรในสังกัดที่มีหน่วยงานตั้งอยู่ในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานคร และปริมณฑลปฏิบัติงาน ณ สถานที่พักให้เต็มความสามารถที่จะทำได้ แต่ต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 99 ยกเว้นงานให้บริการประชาชน งานรักษาความปลอดภัย หรืองานที่ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาหรือมีระยะเวลาดำเนินการตามกฎหมายกำหนด ให้พิจารณาดำเนินการตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด จนกว่าจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลง รวมทั้งกำหนดให้หน่วยงานพิจารณาจัดหรือเลื่อนการประชุม สัมมนา และฝึกอบรม หรือกิจกรรมที่มีการรวมตัวกัน ออกไปจนกว่าสถานการณ์จะดีขึ้น หากมีความจำเป็นต้องจัดประชุมให้พิจารณาใช้วิธีการประชุมแบบออนไลน์หรือ VDO Conference แทน กรมป่าไม้จึงได้ปรับวิธีการติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค จากเดิมที่จะต้องติดตามด้วยการลงพื้นที่ภาคสนาม

เป็นการขอความอนุเคราะห์ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ร่วมกับการประชุมติดตามผลผ่านระบบการประชุมทางไกล (VDO Conference)

3.2.3 การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จากแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2563 - กันยายน 2564)

เป็นการติดตามโดยขอความอนุเคราะห์ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน 6 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักส่งเสริมการปลูกป่า สำนักจัดการป่าชุมชน สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ และสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ รายงานผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 28 กิจกรรม

3.3 ผลการติดตาม

3.3.1 ผลการติดตามการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2563 - มีนาคม 2564) ที่ได้รับรวบรวมจากการติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ (สจป.) ที่ 1 - 13 และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ (สจป.) สาขาทุกสาขา จำนวน 28 กิจกรรม (ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564) มีรายละเอียดโดยจำแนกเป็นรายกิจกรรม ดังนี้

กิจกรรมที่ 1 : กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	17,277,000.00	7,342,071.00	42.50
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	20,627,100.00	8,820,417.00	42.76
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	22,473,900.00	9,973,902.63	44.38
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	22,596,400.00	11,788,453.00	52.17
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	2,973,600.00	1,113,255.18	37.44
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	18,308,000.00	8,421,752.79	46.00
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	6,030,100.00	2,761,782.00	45.80
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	12,003,700.00	3,660,068.00	30.49
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	7,997,500.00	4,130,148.92	51.64
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	8,933,300.00	4,020,019.44	45.00
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	13,484,100.00	7,098,464.70	52.64

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	7,198,700.00	3,294,986.32	45.77
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	5,986,600.00	2,752,785.14	45.98
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	13,473,300.00	5,524,875.80	41.00
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	23,495,300.00	9,425,087.32	40.11
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	6,405,900.00	2,870,900.00	44.82
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	13,889,400.00	5,973,724.58	43.01
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	2,756,400.00	1,298,749.72	47.11
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	10,287,400.00	4,776,588.56	46.43
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	13,938,300.00	5,325,708.45	38.21
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	5,171,100.00	2,113,071.11	40.86
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	6,982,000.00	3,527,518.15	50.52
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	16,672,700.00	5,035,947.77	30.20
รวม	278,961,800.00	117,390,213.24	42.08

หมายเหตุ: งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรง
ต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ออกตรวจลาดตระเวนเพื่อป้องกัน และปราบปรามการกระทำผิดกฎหมาย ว่าด้วยการป่าไม้			ประสานงานเพื่อสนับสนุนข้อมูล การข่าว และบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่น ที่เกี่ยวข้อง			เผยแพร่ประชาสัมพันธ์และบริการสาธารณะ เพื่อให้ราษฎรมีความรู้ ความเข้าใจ ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	60 - 144 วัน	72 วัน	50.00	1 งาน	1 งาน	50.00	1 งาน	1 งาน	50.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)		72 วัน	50.00			50.00			50.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)		60 วัน	41.67			50.00			50.00
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)		60 วัน	50.00			50.00			50.00
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)		89 วัน	61.80			50.00			50.00
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)		72 วัน	50.00			50.00			50.00
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)		60 วัน	50.00			50.00			50.00
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)		72 วัน	50.00			50.00			50.00
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)		106 วัน	73.61			50.00			50.00
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)		43 วัน	29.86			50.00			50.00
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)		80 วัน	55.50			50.00			50.00
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)		72 วัน	50.00			50.00			50.00
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)		72 วัน	50.00			50.00			50.00
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน		80 วัน	55.50			55.50			55.50
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่		72 วัน	50.00			50.00			50.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ออกตรวจลาดตระเวนเพื่อป้องกัน และปราบปรามการกระทำผิดกฎหมาย ว่าด้วยการป่าไม้			ประสานงานเพื่อสนับสนุนข้อมูล การข่าว และบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่น ที่เกี่ยวข้อง			เผยแพร่ประชาสัมพันธ์และบริการสาธารณะ เพื่อให้ราษฎรมีความรู้ ความเข้าใจ ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	60 - 144 วัน	72 วัน	50.00	1 งาน	1 งาน	50.00	1 งาน	1 งาน	50.00
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก		72 วัน	50.00			50.00			50.00
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม		60 วัน	50.00			50.00			50.00
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี		72 วัน	50.00			50.00			50.00
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี		60 วัน	50.00			50.00			50.00
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี		90 วัน	62.50			50.00			50.00
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่		72 วัน	50.00			50.00			50.00
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส		72 วัน	50.00			50.00			50.00

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การลาดตระเวนเพื่อป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้



การตรวจยึด การกระทำผิดว่าด้วยการป่าไม้



ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
ออกตรวจลาดตระเวนเพื่อป้องกันและปราบปราม
การกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้

กิจกรรมที่ 2 : กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า	27,104,900.00	1,092,580.00	4.03
2. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	219,800.00	76,000.00	34.58
3. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	219,800.00	83,560.00	38.02
4. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	219,800.00	158,600.00	72.15
5. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	219,800.00	49,010.00	22.30
6. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	219,800.00	59,200.00	26.93
7. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	219,800.00	46,200.00	21.02
8. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	219,800.00	50,673.21	23.05

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
9. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	219,800.00	91,880.00	41.80
10. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	219,800.00	53,610.00	24.39
11. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	219,800.00	138,737.00	63.12
12. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	219,800.00	71,000.00	32.30
13. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	219,800.00	27,920.00	12.70
14. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	219,800.00	81,440.00	37.05
15. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	219,800.00	27,000.00	12.28
16. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	219,800.00	100,360.00	45.66
17. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	219,800.00	113,620.00	51.19
รวม	30,621,700.00	2,321,390.21	7.58

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก			การปฏิบัติการด้านการข่าวและการติดตามสถานการณ์			เผยแพร่ประชาสัมพันธ์และบริการสาธารณะเพื่อให้ราษฎรมีความรู้ ความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้			จัดซื้อครุภัณฑ์ประจำชุดปฏิบัติการพิเศษป่าไม้			จัดซื้อครุภัณฑ์ประจำชุดเฉพาะกิจยึดคืนผืนป่า		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า	1 งาน	1 งาน	9.56	1 งาน	1 งาน	50.00	1 งาน	1 งาน	50.00	20 ชุด	0 ชุด	70.00	1 ชุด	0 ชุด	65.00
2. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)			34.58			50.00			50.00	-	-	-	-	-	-
3. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)			50.00			75.00			66.00	-	-	-	-	-	-
4. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)			50.00			50.00			50.00	-	-	-	-	-	-
5. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)			30.00			30.00			30.00	-	-	-	-	-	-
6. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)			50.00			50.00			50.00	-	-	-	-	-	-
7. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)			60.00			70.00			65.00	-	-	-	-	-	-
8. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)			50.00			50.00			50.00	-	-	-	-	-	-
9. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)			50.00			50.00			50.00	-	-	-	-	-	-
10. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)			20.00			30.00			40.00	-	-	-	-	-	-
11. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่			50.00			50.00			50.00	-	-	-	-	-	-
12. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์			50.00			50.00			50.00	-	-	-	-	-	-
13. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก			50.00			50.00			50.00	-	-	-	-	-	-
14. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม			50.00			50.00			50.00	-	-	-	-	-	-
15. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี			50.00			50.00			50.00	-	-	-	-	-	-
16. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี			50.00			50.00			50.00	-	-	-	-	-	-
17. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่			50.00			50.00			50.00	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก



การตรวจสอบ/ออกตรวจลาดตระเวนพื้นที่



เผยแพร่ประชาสัมพันธ์/สร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายการป่าไม้

กิจกรรมที่ 3 : กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	259,000.00	98,000.00	37.84
2. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	2,072,000.00	732,000.00	35.33
3. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	777,000.00	322,355.00	41.49
4. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	259,000.00	206,164.00	79.60
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	1,036,000.00	207,200.00	20.00
6. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	518,000.00	0.00	0.00
7. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	259,000.00	81,765.00	31.57
รวม	5,180,000.00	1,647,484.00	31.80

หมายเหตุ: งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ปลูกไม้ใช้สอย (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	50	20	40.00
2. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	400	400	50.00
3. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	150	150	50.00
4. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	50	0	42.85
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	200	200	35.00
6. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	100	0	50.00
7. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	50	0	31.57

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



สำรวจและรังวัดแนวเขต



การทำทางตรวจการ



การทำแนวกันไฟ



กล้าไม้ใช้สอย

กิจกรรมที่ 4 : กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	5,343,000.00	2,345,208.00	43.89
2. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	1,560,000.00	0.00	0.00
รวม	6,903,000.00	2,345,208.00	33.97

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ปลูกป่าทั่วไป (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	1,370	0	33.33
2. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	400	0	0.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การทำทางตรวจการและการทำแนวกันไฟป้องกันไฟป่า

กิจกรรมที่ 5 : กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	16,500,000.00	545,500.00	3.31
2. สจป.ที่ 4 (ตาก)	16,500,000.00	6,397,832.00	38.77
3. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	16,500,000.00	249,000.00	1.51
4. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	16,500,000.00	48,000.00	0.29
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	16,500,000.00	471,000.00	2.85
รวม	82,500,000.00	7,711,332.00	9.35

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	สร้างป่าสร้างรายได้ (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	3,000	100	3.33
2. สจป.ที่ 4 (ตาก)	3,000	0	40.00
3. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	3,000	0	30.00
4. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	3,000	200	6.67
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	3,000	3,000	10.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การประชุมสัมพันธ์โครงการฯ



รับสมัครสมาชิก สำนวความต้งการของพันธุ์ไม้



ปฏิบัติงานสำรวจรังวัด และปักหลักแนวเขต

กิจกรรมที่ 6 : กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	390,000.00	97,000.00	24.87
2. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	10,920,000.00	1,962,565.00	17.97
รวม	11,310,000.00	2,059,565.00	18.21

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ปลูกป่าทั่วไป (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	100	100	55.56
2. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	2,800	2,800	30.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ทำทางตรวจการ



ทำแนวกันไฟ



การสำรวจและรังวัดแนวเขต



การทำทางตรวจการและแนวกันไฟ

กิจกรรมที่ 7 : กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	8,734,900.00	1,436,900.00	16.45
2. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	4,680,000.00	1,374,415.00	29.37
รวม	13,414,900.00	2,811,315.00	20.96

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ปลูกป่าทั่วไป (ไร่)			ปลูกป่าใช้สอย (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	850	0	0.00	600	0	0.00
2. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	1,200	1,200	30.00	300	-	-

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



เครือข่ายชุมชนฟื้นฟูป่า



การสำรวจและรังวัดแนวเขต

กิจกรรมที่ 8 : กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	27,500,000.00	531,400.00	1.93
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	38,500,000.00	0.00	0.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	33,000,000.00	0.00	0.00
4. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	19,250,000.00	0.00	0.00
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	46,750,000.00	816,400.00	1.75
รวม	165,000,000.00	1,347,800.00	0.82

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	สร้างป่าสร้างรายได้ (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	5,000	100	2.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	7,000	7,000	28.57
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	6,000	6,000	50.00
4. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	3,500	0	0.00
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	8,500	8,500	10.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประชาสัมพันธ์โครงการ



รับสมัครสมาชิก สำรวจความต้องการของพันธุ์ไม้



สำรวจจริงวัดแนวเขต จัดทำแนวเขตและปักหมุดแนวปลูกฯ

กิจกรรมที่ 9 : กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	33,000,000.00	495,000.00	1.50

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
2. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	8,250,000.00	0.00	0.00
รวม	41,250,000.00	495,000.00	1.20

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	สร้างป่าสร้างรายได้ (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	6,000	0	30.00
2. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	1,500	655	43.66

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การประชุมสัมมนาโครงการ ฯ และการสำรวจความต้องการกล้าไม้ของผู้สมัครเข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการ ฯ



ประชุมชี้แจงโครงการ ฯ ให้แก่ราษฎร และรับสมัครบุคคลเข้าร่วมโครงการ ฯ

กิจกรรมที่ 10 : กิจกรรมฟื้นฟูพื้นที่ป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	6,504,200.00	50,000.00	0.77
รวม	6,504,200.00	50,000.00	0.77

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ปลูกป่าทั่วไป (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	1,000	0	0.00

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



เครือข่ายชุมชนฟื้นฟูป่า

กิจกรรมที่ 11 : กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	4,690,000.00	29,920.00	0.64
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	5,028,000.00	39,142.00	0.78

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	6,537,000.00	0.00	0.00
รวม	16,255,000.00	69,062.00	0.42

หมายเหตุ: เฉพาะหน่วยงานเป้าหมายที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	จำนวนพื้นที่ที่สนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	3,000	148	4.93
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	3,500	1,451	41.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	3,500	374	11.00

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ปลูกต้นไม้วันนี้รับเงินไปเลยร้อยละ 1,000 บาท
CMI RFD · การดู 946 ครั้ง · 2 เดือนที่ผ่านมา



การประชาสัมพันธ์โครงการ ฯ



ตรวจสอบสถานที่ตั้ง ขนาด และความเหมาะสมของที่ดิน

กิจกรรมที่ 12 : กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	1,249,000.00	29,050.00	2.33
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	538,000.00	87,820.00	16.32
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	501,000.00	107,080.00	21.37
รวม	2,288,000.00	223,950.00	9.79

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ประชาสัมพันธ์โครงการและรับสมัครกร เข้าร่วมโครงการ (ไร่)			สนับสนุนกล้าไม้คุณภาพแก่เกษตรกร จำนวน 300 กล้า/ไร่ (กล้า)			สนับสนุนการปลูกไม้โตเร็วแก่เกษตรกร ปีที่ 1 ไร่ละ 1,500 บาท (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	500	81	16.00	150,000	0	0.00	500	41	20.50
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	200	151	75.50	60,000	30,000	50.00	200	0	0.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	100	96	96.00	30,000	0	0.00	100	0	0.00

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การประชาสัมพันธ์โครงการและรับสมัครกรเข้าร่วมโครงการ



ประชาสัมพันธ์โครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม
และตรวจสอบสถานที่ตั้ง ขนาด และสภาพความเหมาะสมของที่ดิน

กิจกรรมที่ 13 : กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	817,800.00	65,125.00	7.96
2. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	4,819,000.00	104,260.00	2.16
3. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	5,786,200.00	27,760.00	0.48
4. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	800,400.00	149,060.00	18.62
รวม	12,223,400.00	346,205.00	2.83

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ประชาสัมพันธ์โครงการและรับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ (ไร่)			สนับสนุนกล้าไม้คุณภาพแก่เกษตรกรจำนวน 300 กล้า/ไร่ (กล้า)			สนับสนุนการปลูกไม้โตเร็วแก่เกษตรกรปีที่ 1 ไร่ละ 1,500 บาท (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 6 (อุตรธานี)	300	200	66.67	90,000	0	0.00	300	0	0.00
2. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	1,100	250	22.73	330,000	0	0.00	1,100	0	0.00
3. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	2,000	2,000	100.00	600,000	600,000	100.00	2,000	0	0.00
4. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	300	300	25.00	90,000	0	0.00	300	0	0.00

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประชาสัมพันธ์โครงการและรับสมัครเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ



สำรวจพื้นที่และให้ความรู้ทางด้านวิชาการ
และการบริหารจัดการสวนป่าแก่เกษตรกร



ตรวจสอบสถานที่ตั้ง ขนาด
และความเหมาะสมของที่ดินที่เข้าร่วมโครงการ

กิจกรรมที่ 14 : กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	1,927,500.00	162,000.00	8.40
รวม	1,927,500.00	162,000.00	8.40

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ประชาสัมพันธ์โครงการและรับสมัคร เข้าร่วมโครงการ (ไร่)			สนับสนุนกล้าไม้คุณภาพแก่เกษตรกร จำนวน 300 กล้า/ไร่ (กล้า)			สนับสนุนการปลูกไม้โตเร็วแก่เกษตรกร ปีที่ 1 ไร่ละ 1,500 บาท (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	750	646	86.13	225,000	225,000	50.00	750	0	0.00

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประชาสัมพันธ์โครงการและรับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ

กิจกรรมที่ 15 : กิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	308,300.00	138,940.00	45.07
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	121,400.00	58,900.00	48.52
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	164,000.00	68,970.00	42.06
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	360,700.00	178,540.00	49.50
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	121,400.00	33,080.00	27.25
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	164,000.00	80,860.00	49.30
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	246,000.00	121,910.00	49.55
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	121,400.00	60,800.00	50.08
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	226,300.00	220,520.00	97.45
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	121,400.00	16,740.00	13.79
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	205,000.00	45,400.00	22.15
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	121,400.00	68,180.00	56.16
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	205,000.00	41,929.00	20.91
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	121,400.00	0.00	0.00
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	121,400.00	26,400.00	21.75
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	121,400.00	0.00	0.00
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	328,000.00	0.00	0.00

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	328,000.00	74,220.00	22.63
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	328,000.00	97,860.00	29.83
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	308,300.00	5,360.00	1.74
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	121,400.00	48,680.00	40.10
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	121,400.00	63,080.00	51.96
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	121,400.00	52,000.00	42.83
รวม	4,507,000.00	1,502,369.00	33.33

หมายเหตุ: งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	15,000	16,851.99	112.35
2. สจป.ที่ 2 (เชียงใหม่)	4,000	1,753	43.83
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	5,000	5,013	100.26
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	31,250	31,250	90.00
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	1,050	1,600-0-56	152.00
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	5,000	5,102-2-54	102.11
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	12,000	9,592	79.93
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	3,000	1,787	59.33
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	11,000	12,165	110.59
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	4,000	2,400	60.00
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	10,000	4,629	46.29
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	4,700	2,172	46.21
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	10,000	2,000	20.00
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	4,000	0	0.00
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	2,000	500	25.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	1,500	0	25.00
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	17,000	0	0.00
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	18,500	8,000	43.00
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	17,000	8,500	50.00
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	15,000	500	3.33
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	3,000	6,129	204.30
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	2,000	1,165-2-42	58.24
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	4,000	1,250	31.25

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประชุมชี้แจงราษฎร



ประสานงานผู้นำหมู่บ้าน อบต./กำนัน/ผู้ใหญ่บ้าน



สำรวจและตรวจสอบแปลงราษฎรในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

กิจกรรมที่ 16 : กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินทำกินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	335,000.00	0.00	0.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	263,000.00	89,549.00	34.05
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	350,000.00	34,560.00	9.87
4. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	320,000.00	0.00	0.00
5. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	500,000.00	462,480.00	92.49
6. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	290,000.00	0.00	0.00
7. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	380,000.00	49,435.00	13.01
8. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	358,400.00	179,000.00	49.94
9. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	350,000.00	246,880.00	70.53
10. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	320,000.00	33,673.95	10.52
11. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	320,000.00	0.00	0.00
12. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	290,000.00	59,280.00	20.44
13. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	320,000.00	125,440.00	39.20
14. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	410,000.00	204,800.00	49.95
15. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	530,000.00	530,000.00	100.00

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
16. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	290,000.00	144,080.00	49.68
รวม	7,026,400.00	2,159,177.95	30.73

หมายเหตุ: งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	สำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดิน ในพื้นที่ป่าไม้ถาวร (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	4,500	0	0.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	2,100	756	36.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	5,000	1,200	24.00
4. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	4,000	0	0.00
5. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	10,000	11,078-0-14	110.78
6. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	3,000	0	0.00
7. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	6,000	0	0.00
8. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	5,280	2,863	54.22
9. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	5,000	3,067	61.34
10. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	4,000	0	10.00
11. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	4,000	0	0.00
12. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	3,000	600	20.00
13. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	4,000	950	24.00
14. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	7,000	3,507-3-86	50.11
15. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	11,000	11,872	108.00
16. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	3,000	1,800	60.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประชุมชี้แจงผู้นำชุมชนและราษฎร



การสำรวจแปลงที่ดินราษฎร

กิจกรรมที่ 17 : กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	1,640,000.00	162,375.88	9.90
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	1,640,000.00	425,367.00	25.94
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	1,640,000.00	108,000.00	6.58
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	1,640,000.00	549,500.00	33.51
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	1,640,000.00	64,540.00	3.93
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	1,640,000.00	803,790.00	49.01
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	1,640,000.00	30,285.00	1.85
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	2,064,000.00	1,077,780.00	52.21
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	1,640,000.00	590,538.00	36.01

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	1,066,000.00	321,775.00	30.19
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	1,230,000.00	87,049.05	7.08
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	1,230,000.00	446,908.00	36.33
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	1,230,000.00	43,828.00	3.56
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	1,230,000.00	332,720.00	27.05
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	1,230,000.00	396,826.00	32.26
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	1,230,000.00	12,550.00	1.02
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	1,640,000.00	770,810.00	47.00
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	1,230,000.00	93,760.00	7.62
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	1,230,000.00	0.00	0.00
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	1,394,000.00	416,620.00	29.88
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	1,230,000.00	252,320.00	20.51
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	1,230,000.00	0.00	0.00
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	1,640,000.00	774,619.00	47.23
รวม	33,224,000.00	7,761,960.93	23.36

หมายเหตุ: งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	การจัดระเบียบการใช้ที่ดินป่าไม้ (หมู่บ้าน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	40	0	0.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	40	40	25.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	40	21	52.50
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	40	40	30.00
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	40	0	0.00
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	40	20	50.00
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	40	29	20.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	การจัดระเบียบการใช้ที่ดินป่าไม้ (หมู่บ้าน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	40	46	59.74
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	40	0	0.00
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	26	0	46.00
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	30	30	50.00
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	30	10	33.33
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	30	0	0.00
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	30	5	16.67
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	30	5	16.67
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	30	6	20.00
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	40	21	52.50
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	30	8	26.67
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	30	0	0.00
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	34	17	50.00
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	30	0	35.00
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	30	0	0.00
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	40	20	50.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประชุมชี้แจงผู้นำชุมชนและราษฎร



การสำรวจการใช้ประโยชน์ที่ดิน

กิจกรรมที่ 18 : กิจกรรมป้องกันไฟฟ้าและควบคุมหมอกควัน

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	5,304,400.00	5,117,720.00	94.48
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	7,139,200.00	3,877,745.00	54.31
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	4,276,800.00	3,903,242.88	91.27
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	3,547,200.00	3,404,200.00	95.97
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	255,600.00	220,600.00	86.30
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	2,933,200.00	19,996.00	0.68
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	11,302,800.00	3,352,420.00	29.66
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	2,995,800.00	2,950,090.00	98.64
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	1,159,400.00	663,160.00	57.20
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	1,555,600.00	585,152.10	37.62
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	20,000.00	19,840.00	99.20
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	45,000.00	14,800.00	32.89
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	559,000.00	0.00	0.00
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	2,230,400.00	2,153,600.00	96.56
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	5,744,400.00	2,610,900.00	45.45
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	1,173,800.00	1,136,679.54	96.84
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	2,961,600.00	2,007,036.00	67.76
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	1,739,200.00	1,730,900.00	99.52

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	3,509,800.00	3,464,800.00	98.71
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	6,682,000.00	690,783.84	10.34
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	2,715,400.00	1,217,031.40	44.82
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	20,000.00	7,234.00	36.17
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	20,000.00	20,000.00	100.00
รวม	67,890,600.00	39,167,930.76	57.69

หมายเหตุ: งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	จ้างเหมาพนักงานดับไฟป่าสนับสนุน การปฏิบัติงาน ศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่า หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้			จัดทำแนวกันไฟป้องกันไฟป่าในพื้นที่ ป่าสงวนแห่งชาติ (กิโลเมตร)			ประสานความร่วมมือกับ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการเตรียม ความพร้อมควบคุมไฟป่าร่วมกัน (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	-	-	-	1,190	970	81.51	12	6	50.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	15 คน/ปี	15 คน/6 เดือน	50.00	880	700	79.54	12	6	50.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	-	-	-	220	220	100.00	12	6	50.00
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	-	-	-	530	530	100.00	12	6	50.00
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	-	-	-	40	40	100.00	12	6	50.00
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	-	-	-	380	380	66.32	12	6	50.00
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	15 คน/ปี	15 คน/6 เดือน	50.00	820	330	40.20	12	6	50.00
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	-	-	-	470	470	100.00	12	6	50.00
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	-	-	-	210	120	57.14	12	6	50.00
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	-	-	-	290	205	70.68	12	6	50.00
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	-	-	-	-	-	-	12	6	50.00
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	-	-	-	-	-	-	12	6	50.00
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	-	-	-	100	0	40.00	12	6	50.00
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	-	-	-	410	410	100.00	12	6	50.00
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	-	-	-	880	880	100.00	12	5	41.67
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	-	-	-	170	170	100.00	12	6	50.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	จ้างเหมาพนักงานดับไฟป่าสนับสนุน การปฏิบัติงาน ศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่า หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้			จัดทำแนวกันไฟป้องกันไฟป่าในพื้นที่ ป่าสงวนแห่งชาติ (กิโลเมตร)			ประสานความร่วมมือกับ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการเตรียม ความพร้อมควบคุมไฟป่าร่วมกัน (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	-	-	-	440	270	61.36	12	9	75.00
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	-	-	-	280	280	100.00	12	6	50.00
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	-	-	-	270	270	100.00	12	11	91.67
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	15 คน/ปี	15 คน/6 เดือน	50.00	100	100	100.00	12	6	50.00
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	15 คน/ปี	15 คน/6 เดือน	50.00	110	110	100.00	12	6	50.00
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	-	-	-	-	-	-	12	6	50.00
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	-	-	-	-	-	-	12	12	100.00

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การจัดทำแนวกันไฟ



การปฏิบัติงานป้องกันและควบคุมไฟป่า



ตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานและให้คำแนะนำหน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ในการปฏิบัติงานป้องกันและควบคุมไฟป่า



เสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า



จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ป้องกันไฟป่า



โครงการวันรณรงค์ให้ปลอดควันพิษจากไฟป่า
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

กิจกรรมที่ 19 : กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	7,000,000.00	7,000,000.00	100.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	5,000,000.00	5,000,000.00	100.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	3,500,000.00	3,500,000.00	100.00
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	2,500,000.00	2,150,000.00	86.00
5. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	3,000,000.00	2,350,000.00	78.33
6. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	4,000,000.00	4,000,000.00	100.00
รวม	25,000,000.00	24,000,000.00	96.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	เสริมสร้างหมู่บ้านเครือข่าย ความร่วมมือในการป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟป่า (เครือข่าย)			ประสานคณะทำงานแก้ไขปัญหาไฟป่า และหมอกควันระดับจังหวัดและ อำเภอในการปฏิบัติงานป้องกัน และควบคุมไฟป่าร่วมกัน (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	140	140	100.00	12	12	100.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	100	100	100.00	12	10	83.33
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	70	70	100.00	12	12	100.00
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	50	43	86.00	12	6	50.00
5. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	60	47	78.33	12	6	50.00
6. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	80	80	100.00	12	12	100.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



จัดทำแนวกันไฟ



การจัดฝึกอบรมให้ความรู้ด้านการป้องกันและควบคุมไฟป่า



เครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า



กิจกรรมที่ 20 : กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออก)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	1,000,000.00	0.00	0.00
2. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	2,000,000.00	1,300,000.00	65.00
รวม	3,000,000.00	1,300,000.00	43.33

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	เสริมสร้างหมู่บ้านเครือข่าย ความร่วมมือในการป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟป่า (เครือข่าย)			ประสานคณะทำงานแก้ไขปัญหาไฟป่า และหมอกควันระดับจังหวัดและ อำเภอในการปฏิบัติงานป้องกัน และควบคุมไฟป่าร่วมกัน (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	20	0	75.00	12	-	-
2. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	40	26	65.00	12	-	-

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ทำหน้าที่ให้คำแนะนำ
เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า



ชี้แจงงบประมาณอุดหนุนซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายในการสนับสนุน
เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่าให้กับเครือข่าย

กิจกรรมที่ 21 : กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	2,000,000.00	2,000,000.00	100.00
2. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	1,000,000.00	1,000,000.00	100.00
รวม	3,000,000.00	3,000,000.00	100.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	เสริมสร้างหมู่บ้านเครือข่าย ความร่วมมือในการป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟป่า (เครือข่าย)			ประสานคณะทำงานแก้ไขปัญหาไฟป่า และหมอกควันระดับจังหวัดและ อำเภอในการปฏิบัติงานป้องกัน และควบคุมไฟป่าร่วมกัน (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	40	40	100.00	12	-	-
2. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	20	20	100.00	12	12	100.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประชุมและประชาคมจัดตั้งหมู่บ้านเครือข่ายความร่วมมือ
ในการป้องกันและควบคุมไฟป่า



อบรมเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า

กิจกรรมที่ 22 : กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	500,000.00	500,000.00	100.00
2. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	500,000.00	500,000.00	100.00
3. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	500,000.00	0	0.00
รวม	1,500,000.00	1,000,000.00	66.67

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	เสริมสร้างหมู่บ้านเครือข่าย ความร่วมมือในการป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟฟ้า (เครือข่าย)			ประสานคณะทำงานแก้ไขปัญหาไฟฟ้า และหมอกควันระดับจังหวัดและ อำเภอในการปฏิบัติงานป้องกัน และควบคุมไฟฟ้าร่วมกัน (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	10	10	100.00	12	6	50.00
2. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	10	10	100.00	12	-	-
3. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	10	0	30.00	12	6	50.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การประสานคณะทำงานแก้ไขปัญหาไฟฟ้าและหมอกควัน

ประชุมสมาชิกเครือข่ายเพื่ออธิบายการชี้แจงแนวทาง
ในการเสนอโครงการเพื่อขอรับงบประมาณแนะนำแนวทางขั้นตอนการดำเนินงานต่าง ๆ
ให้สมาชิกเครือข่ายได้รับทราบ



ประชุมชาวบ้านเพื่อจัดทำแบบรายงาน
การสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟฟ้า (สคฟ.9)



ประชาสัมพันธ์เพื่อการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า

กิจกรรมที่ 23 : กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	9,273,000.00	1,524,367.80	16.44
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	5,244,000.00	1,544,090.00	29.44
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	5,173,500.00	1,746,638.00	33.76
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	4,903,100.00	726,020.00	14.81
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	1,166,000.00	178,788.00	15.33
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	5,242,000.00	642,900.00	12.26
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	6,095,000.00	528,076.00	8.66
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	4,607,000.00	1,589,540.00	34.50
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	1,307,500.00	83,640.00	6.40
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	2,663,500.00	933,542.79	35.05
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	1,068,000.00	397,133.90	37.18
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	1,347,000.00	376,632.00	27.96
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	538,500.00	172,852.00	32.10
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	1,976,000.00	742,109.00	37.56
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	3,787,500.00	1,099,968.29	29.04
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	2,797,000.00	695,327.00	40.78
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	3,532,000.00	576,290.00	16.32
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	3,957,000.00	890,191.00	22.50

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	6,582,000.00	1,547,707.79	23.51
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	1,151,000.00	269,460.00	23.41
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	1,264,000.00	75,140.00	5.94
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	1,158,500.00	204,983.00	17.69
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	492,000.00	108,878.00	22.13
รวม	75,325,100.00	16,654,274.57	22.11

หมายเหตุ: งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	กิจกรรมการจัดตั้งป่าชุมชน (ป่าชุมชน)			กิจกรรมส่งเสริมการจัดทำแผน จัดการป่าชุมชน (ป่าชุมชน)			กิจกรรมการจัดทำแนวเขต และแบ่งบริเวณการใช้ประโยชน์ ป่าชุมชน (กิโลเมตร)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	10	10	50.00	583	331	56.78	1,020	0	0.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	18	5	27.78	467	285	73.08	390	48	12.31
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	5	1	20.00	283	84	29.68	914	914	20.00
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	16	13	81.25	276	79	28.62	650	45	7.00
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	6	3	50.00	110	32	29.09	74	22	29.72
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	38	17	44.74	485	241	49.69	310	150	48.38
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	32	0	12.00	611	0	12.00	350	0	0.78
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	36	11	30.56	293	27	9.22	410	160	39.02
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	11	0	0.00	149	34	22.82	40	0	0.00
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	9	7	27.34	190	97	46.00	250	12.70	5.08
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	12	12	40.00	145	145	40.00	-	-	-
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	8	0	0.00	120	3	2.50	90	0	0.00
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	2	0	35.00	65	23	35.89	21	6	28.47
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	4	4	100.00	135	40	29.63	200	50	25.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	กิจกรรมการจัดตั้งป่าชุมชน (ป่าชุมชน)			กิจกรรมส่งเสริมการจัดทำแผน จัดการป่าชุมชน (ป่าชุมชน)			กิจกรรมการจัดทำแนวเขต และแบ่งบริเวณการใช้ประโยชน์ ป่าชุมชน (กิโลเมตร)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	15	15	10.00	315	315	50.00	300	300	15.00
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	8	0	0.00	135	0	35.00	310	0	18.00
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	8	5	62.50	200	7	3.50	400	10	2.50
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	18	18	50.00	500	260	52.00	120	120	80.00
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	28	5	30.00	580	80	13.79	480	240	50.00
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	4	1	25.00	113	43	38.00	74	21	28.00
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	6	4	83.33	75	40	53.33	130	30	23.07
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	4	1	25.00	117	23	19.65	71	12	16.90
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	2	0	0.00	49	20	40.00	30	10	33.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจกับชุมชน



วัดต้นไม้ทรงคุณค่าในป่าชุมชน พร้อมค่าพิกัด



การจัดตั้งป่าชุมชน



การส่งเสริมการจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน



จัดทำแนวเขตและแบ่งบริเวณการใช้ประโยชน์ป่าชุมชน



กิจกรรมที่ 24 : กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง
(งานบริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	210,000.00	210,000.00	70.00

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
2. สจป.ที่ 4 (ตาก)	210,000.00	210,000.00	100.00
3. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	980,000.00	0	0.00
รวม	1,400,000.00	420,000.00	30.00

หมายเหตุ: งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	บริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ (ป่าชุมชน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	3	3	70.00
2. สจป.ที่ 4 (ตาก)	3	3	75.00
3. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	14	14	20.00

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจกับชุมชน



จัดซื้อเครื่องเป่าลมจัดทำแนวกันไฟ
และสร้างศาลาพักรวจลาดตระเวน



จัดทำป้ายโครงการ ฯ ป้ายแสดงแนวเขตป่าชุมชน
และติดป้ายแสดงแนวเขตป่าชุมชน

กิจกรรมที่ 25 : กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	2,100,000.00	1,400,000.00	66.67
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	2,100,000.00	700,000.00	33.33
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	1,400,000.00	0.00	0.00
4. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	350,000.00	350,000.00	100.00
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	3,500,000.00	0.00	0.00
รวม	9,450,000.00	2,450,000.00	25.93

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	บริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุน จากภาครัฐ (ป่าชุมชน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	30	30	60.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	30	10	33.33
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	20	20	20.00
4. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	5	5	100.00
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	50	50	20.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจกับชุมชน



กิจกรรมการบริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ



ตรวจสอบพื้นที่ป่าชุมชนที่จะดำเนินการ



ประชุมหมู่บ้านเพื่อเสนอกิจกรรมในการดำเนินงาน

กิจกรรมที่ 26 : กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	2,450,000.00	2,450,000.00	100.00
2. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	1,050,000.00	1,050,000.00	100.00
รวม	3,500,000.00	3,500,000.00	100.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	บริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุน จากภาครัฐ (ป่าชุมชน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	35	35	100.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	บริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุน จากภาครัฐ (ป่าชุมชน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
2. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	15	15	100.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



กิจกรรมการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์

ดำเนินการส่งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ ระเบียบกรมป่าไม้
ว่าด้วยการควบคุมการใช้จ่ายเงินงบประมาณ

กิจกรรมที่ 27 : กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	1,120,000.00	700,000.00	62.50
2. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	350,000.00	350,000.00	100.00
รวม	1,470,000.00	1,050,000.00	71.43

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	บริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุน จากภาครัฐ (ป่าชุมชน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	16	16	52.50
2. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	5	5	100.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประชุมเพื่อจัดทำแบบเสนอโครงการบริหารจัดการพื้นที่
โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ (แบบ อนุ.บ. 1)



วางแผนและประสานงานให้คำแนะนำ
และติดตามผลการดำเนินงาน



การบริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุนจากภาครัฐเพื่อขอรับเงินอุดหนุน



กิจกรรมที่ 28 : กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	560,000.00	0.00	0.00
2. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	700,000.00	700,000.00	100.00
3. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	490,000.00	280,000.00	57.14
4. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	770,000.00	70,000.00	9.09
รวม	2,520,000.00	1,050,000.00	41.67

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	บริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุน จากภาครัฐ (ป่าชุมชน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	8	8	45.00
2. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	10	10	100.00
3. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	7	4	57.14
4. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	11	1	9.09

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การจัดประชุมหมู่บ้านเพื่อเปิดโอกาสให้ราษฎร
มีส่วนร่วมพิจารณากิจกรรมบริหารจัดการป่า



ประชุมสร้างความรู้ให้คำแนะนำแก่ชุมชน



รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
มอบเช็คเงินอุดหนุนให้คณะกรรมการ
จัดการป่าชุมชน จังหวัดพัทลุง



มอบเงินอุดหนุนให้คณะกรรมการจัดการป่าชุมชน

3.3.2 ผลการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานระหว่างปีของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ที่ได้รวบรวมจากการติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค จำนวน 13 หน่วยงาน โดยใช้วิธีการประชุมร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่ และติดตามผลในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง จำนวน 1 หน่วยงาน ส่วนอีก 12 หน่วยงาน ใช้วิธีการขอความอนุเคราะห์ให้รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ร่วมกับการประชุมผ่านระบบการประชุมทางไกล (VDO Conference) มีรายละเอียดซึ่งจำแนกเป็นรายการกิจกรรม ดังนี้

ตารางที่ 3 แสดงกำหนดการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานระหว่างปีของกรมป่าไม้ จำนวน 13 หน่วยงาน

ลำดับ	กำหนดการติดตามผล	หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค
1	29 - 31 มีนาคม 2564	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขาพิษณุโลก
2	9 มิถุนายน 2564	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 (เชียงใหม่)
3	14 มิถุนายน 2564	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 2 (เชียงราย)
4	16 มิถุนายน 2564	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่
5	21 มิถุนายน 2564	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)
6	23 มิถุนายน 2564	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)
7	28 มิถุนายน 2564	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 สาขากระบี่
8	30 มิถุนายน 2564	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 สาขานครพนม
9	5 กรกฎาคม 2564	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 8 (นครราชสีมา)
10	7 กรกฎาคม 2564	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 (ชลบุรี)
11	12 กรกฎาคม 2564	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี
12	14 กรกฎาคม 2564	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 สาขาเพชรบุรี
13	16 กรกฎาคม 2564	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 (ราชบุรี)

กิจกรรมที่ 1 : กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	13,889,400.00	5,973,724.58	43.00
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	17,277,000.00	9,887,243.00	57.23
สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	20,627,100.00	13,820,417.00	67.00
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	23,502,400.00	15,710,512.85	66.85

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	13,985,600.00	8,067,214.77	57.68
สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	7,198,700.00	4,464,436.40	62.02
สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	6,982,000.00	4,785,838.70	68.55
สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	2,756,400.00	1,972,849.72	71.57
สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	12,003,700.00	9,003,700.00	75.00
สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	7,997,500.00	6,056,169.27	75.73
สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	13,938,300.00	8,859,717.25	63.56
สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	5,171,100.00	3,844,783.09	74.35
สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	8,933,300.00	5,860,446.86	65.60

หมายเหตุ: งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ออกตรวจลาดตระเวนเพื่อป้องกัน และปราบปรามการกระทำผิดกฎหมาย ว่าด้วยการป่าไม้			ประสานงานเพื่อสนับสนุนข้อมูล การข่าว และบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่น ที่เกี่ยวข้อง			เผยแพร่ประชาสัมพันธ์และบริการสาธารณะ เพื่อให้ราษฎรมีความรู้ ความเข้าใจ ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	60 - 144 วัน	72 วัน	50.00	1 งาน	1 งาน	50.00	1 งาน	1 งาน	50.00
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)		79 วัน	53.44			53.44			53.44
สจป.ที่ 2 (เชียงราย)		108 วัน	75.00			75.00			75.00
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่		108 วัน	75.00			75.00			75.00
สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)		100 วัน	69.44			70.00			70.00
สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)		100 วัน	69.44			60.00			60.00
สจป.ที่ 12 สาขากระบี่		105 วัน	72.92			75.00			75.00
สจป.ที่ 6 สาขานครพนม		90 วัน	62.50			75.00			75.00
สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)		108 วัน	75.00			75.00			75.00
สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)		130 วัน	90.28			75.00			75.00
สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี		90 วัน	62.50			85.00			85.00
สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี		108 วัน	75.00			80.00			90.00
สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)		93 วัน	64.58			70.00			65.00

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ออกตรวจลาดตระเวน/ตรวจสอบพื้นที่



การตรวจยึด การกระทำผิดว่าด้วยการป่าไม้



ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
ในการออกตรวจลาดตระเวนเพื่อป้องกันและปราบปราม
การกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้

กิจกรรมที่ 2 : กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	219,800.00	27,920.00	12.70
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	219,800.00	144,100.00	65.55
สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	219,800.00	163,120.00	74.21
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	219,800.00	151,840.00	69.08
สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	219,800.00	137,740.00	62.67
สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	219,800.00	120,550.00	54.85
สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	219,800.00	144,420.00	65.71
สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	219,800.00	132,490.00	60.27

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	219,800.00	138,000.00	62.78
สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	219,800.00	145,800.00	66.33
สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	219,800.00	136,360.00	62.04
สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	219,800.00	145,998.96	66.42

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพ และยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก			การปฏิบัติการด้านการข่าว และการติดตามสถานการณ์			เผยแพร่ประชาสัมพันธ์และบริการสาธารณะ เพื่อให้ราษฎร มีความรู้ ความเข้าใจ ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	5,700 ไร่	250 - 0 - 6 ไร่	4.39	1 งาน	1 งาน	50.00	1 งาน	1 งาน	50.00
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	8,500 ไร่	869 - 2 - 2 ไร่	10.23			65.00			65.00
สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	7,100 ไร่	2,716 - 1 - 38 ไร่	38.25			85.00			85.00
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	5,300 ไร่	234 - 1 - 0 ไร่	4.41			60.00			60.00
สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	4,900 ไร่	958 - 1 - 16 ไร่	19.56			70.00			70.00
สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	1,800 ไร่	834 - 2 - 46 ไร่	46.36			50.00			50.00
สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	4,000 ไร่	970 - 2 - 73 ไร่	24.27			74.00			74.00
สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	1,200 ไร่	67 - 0 - 34 ไร่	5.59			75.00			75.00
สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	2,700 ไร่	921 - 0 - 0 ไร่	34.11			75.00			75.00
สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	3,100 ไร่	486 - 0 - 55 ไร่	15.68			80.00			75.00
สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	2,500 ไร่	231 - 0 - 64 ไร่	9.25			75.00			75.00
สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	4,500 ไร่	772 - 2 - 16 ไร่	17.17			66.42			66.42

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าบุกรุก



ออกตรวจลาดตระเวน/ตรวจสอบพื้นที่



เผยแพร่ประชาสัมพันธ์/สร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายการป่าไม้

กิจกรรมที่ 3 : กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	259,000.00	176,000.00	67.95
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	1,036,000.00	441,200.00	42.59

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	2,112,000.00	1,444,000.00	68.37
สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	777,000.00	540,815.00	69.60
สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	518,000.00	282,310.00	54.50
สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	259,000.00	81,765.00	31.57
สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	289,000.00	206,164.00	71.34

หมายเหตุ: งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ปลูกไม้ใช้สอย (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	50	0	70
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	200	0	45
สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	400	0	90
สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	150	0	75
สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	100	0	60
สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	50	0	78.57
สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	50	0	86

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



สำรวจและรังวัดแนวเขต



เตรียมพื้นที่เพื่อปักหลักและปลูก



การทำหลักและปักหมายแนว



การถาง เก็บ วัชพืชรบกวน



การขนส่งกล้าไม้ และปลูก



การทำทางตรวจการ/แนวกันไฟ



ดายวัชพืช

กิจกรรมที่ 4 : กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	5,343,000.00	3,717,029.00	69.56
สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	1,560,000.00	786,200.00	50.40

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ปลูกป่าทั่วไป (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	1,370	0	77.77
สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	400	0	70

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การปักหลักหมายแนวปลูก



การปลูกและขนกล้าไม้



กิจกรรมที่ 5 : กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	16,500,000.00	909,800.00	5.51
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	16,500,000.00	12,239,228.00	74.18

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	สร้างป่าสร้างรายได้ (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	3,000	0	50
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	7,000	0	75

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การประชาสัมพันธ์โครงการ ฯ



รับสมัครสมาชิก สำนวณความต้องการของพันธุ์ไม้



ปฏิบัติงานสำรวจรังวัด ปักหลักแนวเขต จัดหากกล้าไม้และขนส่งกล้าไม้



กิจกรรมที่ 6 : กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	10,920,000.00	6,914,710.00	63.32
สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	390,000.00	322,000.00	82.56

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ปลูกป่าทั่วไป (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	2,800	0	60
สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	100	0	77.77

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



สำรวจและรังวัดแนวเขต



การทำหลักและปักหมยแนวปลูก



ปลูกและขนส่งกล้าไม้





ถาง



เก็บ วัชพืชรบกวน



ทำทางตรวจการ



ทำแนวกันไฟ

กิจกรรมที่ 7 : กิจกรรมฟื้นฟูพื้นที่เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	8,734,900.00	2,311,900.00	26.46
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	14,326,000.00	12,358,174.00	86.26

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ปลูกป่าทั่วไป (ไร่)			ปลูกป่าใช้สอย (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	850	0	0	600	0	0
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	1,200	0	65	300	0	65

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



จัดทำฝายผสมผสาน



จัดทำฝายกึ่งถาวร



จัดทำแนวกันไฟ



จัดทำเส้นทางศึกษาธรรมชาติ



ปลูกป่าทั่วไป



ปลูกป่าใช้สอย



เครือข่ายชุมชนฟื้นฟูป่า

กิจกรรมที่ 8 : กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	27,500,000.00	1,552,900.00	5.65
สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	38,500,000.00	12,908,000.00	33.52
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	46,750,000.00	34,104,986.00	72.95

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	สร้างป่าสร้างรายได้ (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	5,000	0	50
สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	7,000	0	34
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	8,500	0	75

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประชาสัมพันธ์โครงการ



รับสมัครสมาชิก สำนักรวบรวมความต้องการของพันธุ์ไม้



ประชาคมชี้แจงทำความเข้าใจเกี่ยวกับ
โครงการสร้างป่า สร้างรายได้



รวบรวมข้อมูลและติดตามงาน
กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้



สำรวจรังวัด ปักหลักแนวเขต และการจัดทำกล้าไม้



กิจกรรมที่ 9 : กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	8,250,000.00	5,525,560.00	66.98

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	สร้างป่าสร้างรายได้ (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	1,500	0	75

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การรณรงค์และปักหลักแนวเขตพื้นที่ของผู้เข้าร่วมโครงการ

กิจกรรมที่ 10 : กิจกรรมฟื้นฟูพื้นที่เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	6,204,200.00	3,562,250.25	57.42

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ปลูกป่าทั่วไป (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	1,000	0	70.00

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ดำเนินงานปลูกป่าทั่วไป กิจกรรมฟื้นฟูพื้นที่ป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว



จัดทำแนวเขตและแบ่งบริเวณการใช้ประโยชน์ป่าชุมชน



ดำเนินงานโครงการเครือข่ายชุมชนฟื้นฟูพื้นที่ป่า (คชป.)

กิจกรรมที่ 11 : กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	4,690,000.00	135,020.00	2.87
สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	5,028,000.00	4,028,642.00	80.12

หมายเหตุ: เฉพาะหน่วยงานเป้าหมายที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	จำนวนพื้นที่ที่สนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	3,000	0	2.06
สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	3,500	2,717	77.63

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การประชาสัมพันธ์โครงการ ฯ



ตรวจสอบสถานที่ตั้ง ขนาด และความเหมาะสมของที่ดิน

เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการสนับสนุน
การปลูกไม้เศรษฐกิจเกษตรกรในพื้นที่สนับสนุน
การปลูกไม้รอบตัดฟันยาว ปีที่ 2 - 5

กิจกรรมที่ 12 : กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	1,249,000.00	1,110,240.00	88.89
สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	538,000.00	299,940.00	55.75

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ประชาสัมพันธ์โครงการและ รับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ (ไร่)			สนับสนุนกล้าไม้คุณภาพแก่เกษตรกร จำนวน 300 กล้า/ไร่ (กล้า)			สนับสนุนการปลูกไม้โตเร็วแก่เกษตรกร ปีที่ 1 ไร่ละ 1,500 บาท (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	500	155	31.00	150,000	97,200	64.80	500	91	18.20
สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	200	189	94.50	60,000	30,000	50.00	200	0	50

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การประชาสัมพันธ์โครงการและรับสมัครเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ



สนับสนุนกล้าไม้คุณภาพแก่เกษตรกร



ตรวจสอบสถานที่ตั้งที่ดิน



จัดเตรียมกล้าไม้



ย้ายชำกล้าไม้/ดูแลบำรุงรักษากล้าไม้

กิจกรรมที่ 13 : กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	5,786,200.00	1,814,760.00	31.36
สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	4,819,000.00	3,753,810.00	77.90

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ประชาสัมพันธ์โครงการและรับสมัครเกษตรกร เข้าร่วมโครงการ (ไร่)			สนับสนุนกล้าไม้คุณภาพแก่เกษตรกร จำนวน 300 กล้า/ไร่ (กล้า)			สนับสนุนการปลูกไม้โตเร็วแก่เกษตรกร ปีที่ 1 ไร่ละ 1,500 บาท (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	2,000	2,000	100	600,000	600,000	100	2,000	2,000	100
สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	1,100	973	88.45	330,000	0	88.45	1,100	0	0

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประชาสัมพันธ์รับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ ฯ



จ่ายกล้าไม้ให้เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ ฯ



สำรวจพื้นที่และให้ความรู้ทางด้านวิชาการและการบริหาร
จัดการสวนป่าแก่เกษตรกร



ติดตามผลการดำเนินงาน

กิจกรรมที่ 14 : กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	1,927,500.00	1,780,325.00	92.36

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ประชาสัมพันธ์โครงการ และรับสมัคร เข้าร่วมโครงการ (ไร่)			สนับสนุนกล้าไม้คุณภาพ แก่เกษตรกร จำนวน 300 กล้า/ไร่ (กล้า)			สนับสนุนการปลูกไม้โตเร็ว แก่เกษตรกร ปีที่ 1 ไร่ละ 1,500 บาท (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	750	750	100	225,000	225,000	100	750	0	50

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประชาสัมพันธ์โครงการ รับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ และแจกกล้าไม้ผู้เข้าร่วมโครงการ

กิจกรรมที่ 15 : กิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	328,000.00	0	0
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	308,300.00	266,480.00	86.00
สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	121,400.00	58,900.00	48.52
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	121,400.00	56,400.00	46.45
สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	205,000.00	146,600.00	71.51
สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	121,400.00	93,027.00	76.63
สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	121,400.00	83,900.00	69.11

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	328,000.00	243,200.00	74.15
สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	121,400.00	97,120.00	80.00
สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	226,300.00	220,520.00	97.45
สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	308,300.00	201,902.00	65.48
สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	121,400.00	48,680.00	40.10
สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	121,400.00	112,060.00	92.31

หมายเหตุ: งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	17,000	0	0
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	15,000	16,851 - 3 - 96	112.35
สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	4,000	0	43.83
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	2,000	1,500	75.00
สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	10,000	10,759	107.59
สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	4,700	5,426 - 0 - 70	115.45
สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	2,000	1,165 - 2 - 42	58.28
สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	18,500	12,500	67.567
สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	3,000	3,535	117.83
สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	11,000	12,165	110.59
สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	15,000	5,920	39.46
สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	3,000	6,129	204.3
สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	4,000	0	90.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประชุมชี้แจงราษฎร



ประสานงานผู้นำหมู่บ้าน อบต./กำนัน/ผู้ใหญ่บ้าน



สำรวจ/ตรวจสอบแปลงที่ดินราษฎรในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ



กิจกรรมที่ 16 : กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินทำกินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	410,000.00	204,800.00	49.95
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	335,000.00	249,200.00	74.30
สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	263,000.00	89,549.00	34.05
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	290,000.00	90,480.00	31.20
สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	358,400.00	179,000.00	49.94
สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	350,000.00	347,960.00	99.42
สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	290,000.00	0	0

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	380,000.00	368,306.04	96.92

หมายเหตุ: งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	สำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดิน ในพื้นที่ป่าไม้ถาวร (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	7,000	3,507 - 3 - 86	50.11
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	4,500	2,187	48.60
สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	2,100	0	36.00
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	3,000	0	40.00
สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	5,280	2,863	54.22
สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	5,000	4,778	95.56
สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	3,000	0	0
สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	6,000	6,540	109.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประชุมชี้แจงผู้นำชุมชนและราษฎร



การสำรวจแปลงที่ดินราษฎร

กิจกรรมที่ 17 : กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่
(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	1,640,000.00	770,810.00	47.00
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	1,640,000.00	577,415.18	35.20
สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	1,935,200.00	488,985.00	25.26
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	1,230,000.00	538,850.73	43.81
สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	1,230,000.00	223,771.42	18.19
สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	1,230,000.00	716,578.00	58.26
สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	1,230,000.00	94,687.65	7.69
สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	1,230,000.00	425,590.00	34.60
สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	2,064,000.00	1,548,000.00	75.00
สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	1,640,000.00	1,014,070.00	61.83
สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	1,394,000.00	659,490.00	47.31
สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	1,230,000.00	735,780.00	59.82
สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	1,066,000.00	830,955.00	77.95

หมายเหตุ: งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	การจัดระเบียบการใช้ที่ดินป่าไม้ (หมู่บ้าน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	40	21	52.50
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	40	0	0
สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	40	0	25.26
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	30	0	23.33
สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	30	0	25.00
สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	30	0	63.33
สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	30	0	40.00
สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	20	16	80.00
สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	40	0	70.00
สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	40	0	48.00
สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	34	0	70.00
สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	30	0	56.67
สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	26	0	80.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประชุมชี้แจงผู้นำชุมชนและราษฎร



สำรวจ/ตรวจสอบแปลงที่ดินราษฎร

กิจกรรมที่ 18 : กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	2,961,600.00	2,007,036.00	67.76
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	5,304,400.00	5,304,400.00	100.00
สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	7,139,200.00	5,944,480.47	83.26
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	5,714,400.00	5,684,400.00	99.47
สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	292,000.00	291,840.00	99.94
สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	2,659,000.00	1,574,626.00	59.22
สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	20,000.00	16,850.00	84.25
สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	1,739,200.00	1,739,180.00	99.99
สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	2,995,800.00	2,982,500.00	99.56
สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	1,159,400.00	1,159,360.00	99.99
สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	6,682,000.00	1,685,683.02	25.23
สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	2,715,400.00	1,944,757.03	71.62
สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	1,555,600.00	1,547,952.10	99.50

หมายเหตุ: งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	จ้างเหมาพนักงานดับไฟฟ้าสนับสนุน การปฏิบัติงาน ศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟฟ้า หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้			จัดทำแนวกันไฟป้องกันไฟฟ้าในพื้นที่ ป่าสงวนแห่งชาติ (กิโลเมตร)			ประสานความร่วมมือกับ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการเตรียม ความพร้อมควบคุมไฟป่าร่วมกัน (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	-	-	-	440	270	61.36	12	9	41.60
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	-	-	-	1,010	1,010	100.00	12	12	100.00
สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	-	-	-	880	880	100.00	12	8	66.67
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	-	-	-	1,060	1,060	100.00	12	12	100.00
สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	-	-	-	50	50	100.00	12	9	75.00
สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	15 คน/12 เดือน	15 คน/8 เดือน	66.67	100	20	20.00	12	8	66.67
สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	-	-	-	-	-	-	12	12	100.00
สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	-	-	-	280	280	100.00	12	9	75.00
สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	-	-	-	470	470	100.00	12	9	75.00
สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	-	-	-	210	210	100.00	12	12	100.00
สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	15 คน/12 เดือน	15 คน/9 เดือน	75.00	100	100	100.00	12	9	75.00
สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	15 คน/12 เดือน	15 คน/9 เดือน	75.00	110	110	100.00	12	10	83.33
สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	-	-	-	290	290	100.00	12	7	58.33

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การจัดทำแนวกันไฟ



ประชาสัมพันธ์



ตั้งจุดเฝ้าระวังไฟป่า



การเข้าดับไฟป่าในพื้นที่



เสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือ
ในการป้องกันและควบคุมไฟป่า



ตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานและให้คำแนะนำหน่วยป้องกัน
และพัฒนาป่าไม้ในการปฏิบัติงานป้องกันและควบคุมไฟป่า



ประสานคณะกรรมการแก้ไขปัญหาไฟป่าและหมอกควัน



ก่อสร้างศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่า

กิจกรรมที่ 19 : กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	7,000,000.00	7,000,000.00	100.00
สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	5,000,000.00	5,000,000.00	100.00
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	4,000,000.00	4,000,000.00	100.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	เสริมสร้างหมู่บ้านเครือข่าย ความร่วมมือในการป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟป่า (เครือข่าย)			ประสานคณะทำงานแก้ไขปัญหาไฟป่า และหมอกควันระดับจังหวัดและ อำเภอในการปฏิบัติงานป้องกัน และควบคุมไฟป่าร่วมกัน (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	140	140	100.00	12	12	100.00
สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	100	100	100.00	12	12	100.00
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	80	80	100.00	12	12	100.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



จัดทำแนวกันไฟ



จัดทำเสวียน



เสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือ
ในการป้องกันและควบคุมไฟป่า



งานประสานคณะทำงานแก้ไขปัญหาไฟป่าและหมอกควัน

กิจกรรมที่ 20 : กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออก)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	100,000.00	100,000.00	100.00
สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	2,000,000.00	1,300,000.00	65.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	เสริมสร้างหมู่บ้านเครือข่าย ความร่วมมือในการป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟป่า (เครือข่าย)			ประสานคณะทำงานแก้ไขปัญหาไฟป่า และหมอกควันระดับจังหวัดและ อำเภอในการปฏิบัติงานป้องกัน และควบคุมไฟป่าร่วมกัน (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	20	20	100.00	12	12	100.00
สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	40	26	65.00	12	12	100.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้มอบเงินอุดหนุน
ให้เครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า

กิจกรรมที่ 21 : กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	1,000,000.00	1,000,000.00	100.00
สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	2,000,000.00	2,000,000.00	100.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	เสริมสร้างหมู่บ้านเครือข่าย ความร่วมมือในการป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟป่า (เครือข่าย)			ประสานคณะทำงานแก้ไขปัญหาไฟป่า และหมอกควันระดับจังหวัดและ อำเภอในการปฏิบัติงานป้องกัน และควบคุมไฟป่าร่วมกัน (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	20	20	100.00	12	12	100.00
สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	40	40	100.00	12	12	100.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



จัดอบรมเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า



ประชุมและประชาคมจัดตั้งหมู่บ้านเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า

กิจกรรมที่ 22 : กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	500,000.00	500,000.00	100.00
สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	500,000.00	500,000.00	100.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	เสริมสร้างหมู่บ้านเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (เครือข่าย)			ประสานคณะทำงานแก้ไขปัญหาไฟป่าและหมอกควันระดับจังหวัดและอำเภอในการปฏิบัติงานป้องกันและควบคุมไฟป่าร่วมกัน (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	100	100	100.00	12	12	100.00
สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	10	10	100.00	12	12	100.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟฟ้า
รับมอบเช็คเงินอุดหนุน เครือข่ายละ 50,000 บาท



การประสานคณะทำงานแก้ไขปัญหาไฟฟ้าและหมอกควัน



ประชุมสมาชิกเครือข่ายเพื่ออธิบายการชี้แจง
แนวทางในการเสนอโครงการเพื่อขอรับงบประมาณ



แนะนำแนวทางขั้นตอนการดำเนินงานต่าง ๆ
ให้สมาชิกเครือข่ายได้รับทราบ

กิจกรรมที่ 23 : กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	3,532,000.00	576,290.00	16.32
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	9,273,000.00	2,875,552.22	31.01
สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	5,244,000.00	3,438,603.00	65.57
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	3,787,500.00	2,265,309.60	59.81
สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	1,893,000.00	1,435,256.60	75.82
สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	1,347,000.00	728,891.00	54.11
สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	1,158,500.00	444,129.04	38.34
สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	3,957,000.00	2,574,156.18	65.05

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	4,607,000.00	3,357,312.00	72.87
สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	1,307,500.00	761,820.00	58.26
สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	1,151,000.00	715,448.00	62.16
สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	1,264,000.00	673,100.00	53.25
สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	2,663,500.00	1,953,974.73	73.36

หมายเหตุ: งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรง
ต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	กิจกรรมการจัดตั้งป่าชุมชน (ป่าชุมชน)			กิจกรรมส่งเสริมการจัดทำแผน จัดการป่าชุมชน (ป่าชุมชน)			กิจกรรมการจัดทำแนวเขต และแบ่งบริเวณการใช้ประโยชน์ ป่าชุมชน (กิโลเมตร)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	8	0	62.50	200	0	3.50	400	0	2.50
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	10	0	60.00	583	0	65.00	1,020	0	50.00
สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	18	5	27.78	469	0	61.03	390	220	56.41
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	15	0	30.00	315	0	65.00	300	0	60.00
สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	12	2	60.00	145	74	60.00	150	73.2	60.00
สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	8	6	25.00	120	40	33.33	90	17	18.89
สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	4	0	25.00	117	0	35.04	71	0	49.29
สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	18	16	72.22	500	400	80.00	120	120	100.00
สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	36	17	47.22	293	189	64.50	410	260	63.41
สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	11	0	65.00	149	0	75.00	40	0	50.00
สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	4	0	25.00	113	0	63.71	74	0	70.00
สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	6	0	66.66	75	0	53.33	130	0	23.08
สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	9	0	77.77	190	0	62.42	250	0	70.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประสาน ให้คำแนะนำ และประชาสัมพันธ์



วัดต้นไม้ทรงคุณค่าในป่าชุมชน พร้อมค่าพิกัด



การสำรวจพื้นที่เพื่อจัดตั้งป่าชุมชน



การจัดตั้งป่าชุมชน



การส่งเสริมการจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน



จัดทำแนวเขตและแบ่งบริเวณการใช้ประโยชน์ป่าชุมชน
และติดตั้งป้ายแนวเขตป่าชุมชน

กิจกรรมที่ 24 : กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (งานบริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	210,000.00	210,000.00	100.00

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	980,000.00	980,000.00	100.00

หมายเหตุ: งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	บริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ (ป่าชุมชน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	3	0	75.00
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	14	0	70.00

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจกับชุมชนและการมอบเช็คเงินอุดหนุนป่าชุมชน

กิจกรรมที่ 25 : กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	2,100,000.00	2,100,000.00	100.00

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 2 (เชียงใหม่)	2,100,000.00	2,100,000.00	100.00
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	3,500,000.00	3,500,000.00	100.00

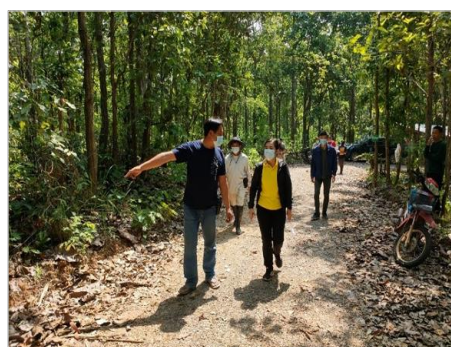
(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	บริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุน จากภาครัฐ (ป่าชุมชน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	30	0	70.00
สจป.ที่ 2 (เชียงใหม่)	30	0	80.00
สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	50	0	70.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประชุมหมู่บ้านเพื่อเสนอกิจกรรมในการดำเนินงาน



ตรวจสอบพื้นที่ป่าชุมชนที่จะดำเนินการ



การประชุมสัมมนาสร้างความเข้าใจกับชุมชนและการมอบเช็คเงินอุดหนุนป่าชุมชน



กิจกรรมที่ 26 : กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	2,450,000.00	2,450,000.00	100.00
สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	1,050,000.00	1,050,000.00	100.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	บริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุน จากภาครัฐ (ป่าชุมชน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	35	0	80.00
สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	15	15	100.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การมอบเช็คให้ชุมชน



บำรุงและฟื้นฟูป่าชุมชน



ดูแลรักษาป่าชุมชน สร้างที่พักสายตรวจ



ปักหลักแนวเขตป่าชุมชน

กิจกรรมที่ 27 : กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	350,000.00	350,000.00	100.00
สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	1,120,000.00	1,120,000.00	100.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	บริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุน จากภาครัฐ (ป่าชุมชน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	5	5	100.00
สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	16	0	80.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



การบริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุนจากภาครัฐเพื่อขอรับเงินอุดหนุน



ประชุมเพื่อจัดทำแบบเสนอโครงการบริหารจัดการพื้นที่โดย
การสนับสนุนจากภาครัฐ (แบบ อน.บ.1)



วางแผนและประสานงานให้คำแนะนำ
และติดตามผลการดำเนินงาน

กิจกรรมที่ 28 : กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	560,000.00	560,000.00	100.00
สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	700,000.00	700,000.00	100.00
สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	770,000.00	770,000.00	100.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	บริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุน จากภาครัฐ (ป่าชุมชน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	8	0	70.00
สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	10	10	100.00
สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	11	0	70.00

(3) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน



ประชุมสร้างความรู้ ให้คำแนะนำ
แก่หมู่บ้านเป้าหมายในการดำเนินกิจกรรม ฯ



สำรวจพื้นที่เพื่อสนับสนุนงบเงินอุดหนุน



มอบเช็คเงินอุดหนุนให้คณะกรรมการจัดการป่าชุมชน

3.3.3 ผลการติดตามการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2563 - กันยายน 2564) ที่ได้รับรวบรวมจากการติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน 6 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักส่งเสริมการปลูกป่า สำนักจัดการป่าชุมชน สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ และสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ รายงานผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 28 กิจกรรม (ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564) ซึ่งมีรายละเอียดโดยจำแนกเป็นรายการกิจกรรม ดังนี้

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้					
1	พื้นที่ป่าที่รับผิดชอบได้รับการลาดตระเวน ตรวจสอบป่าและสามารถป้องกัน รักษาการบุกรุกพื้นที่ป่า	64.94 ล้านไร่	17,255,901 ไร่	295,487,800.00	294,039,954.47 (ร้อยละ 99.51)
		ร้อยละ 80	ร้อยละ 26.57		
2	รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบ ของกรมป่าไม้	39.78 ล้านไร่	39.78 ล้านไร่		
กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้					
1	หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืน ผืนป่าที่ถูกบุกรุก	ไม่น้อยกว่า 100,000 ไร่	18,347.77 ไร่	30,621,700.00	11,814,225.63 (ร้อยละ 38.58)
กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ					
1	พื้นที่ป่าได้รับการฟื้นฟูและพัฒนา	124 แห่ง	124 แห่ง	38,191,800.00	38,191,800.00 (ร้อยละ 100)
*	ปลูกไม้ใช้สอย	1,000 ไร่	1,000 ไร่	5,180,000.00	5,180,000.00 (ร้อยละ 100)

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก					
1	พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	1,770 ไร่	1,770 ไร่	6,903,000.00	6,902,491.00 (ร้อยละ 99.99)
กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี					
1	จำนวนพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่ได้รับการฟื้นฟูตามแนวทางสร้างป่าสร้างรายได้	15,000 ไร่	15,000 ไร่	82,500,000.00	82,500,000.00 (ร้อยละ 100)
กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ					
1	พื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	2,900 ไร่	2,900 ไร่	11,310,000.00	11,310,000.00 (ร้อยละ 100)
กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (แผนพัฒนาภาคเหนือ)					
1	ฟื้นฟูป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	2,950 ไร่	2,950 ไร่	30,722,000.00	30,693,940.00 (ร้อยละ 99.91)
กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (แผนพัฒนาภาคเหนือ)					
1	จำนวนพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่ได้รับการฟื้นฟูตามแนวทางสร้างป่าสร้างรายได้	30,000 ไร่	30,000 ไร่	165,000,000.00	165,000,000.00 (ร้อยละ 100)
กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (แผนพัฒนาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)					
1	จำนวนพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่ได้รับการฟื้นฟูตามแนวทางสร้างป่าสร้างรายได้	7,500 ไร่	7,500 ไร่	41,250,000.00	41,250,000.00 (ร้อยละ 100)
กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (แผนพัฒนาภาคใต้)					
1	ฟื้นฟูป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู	1,000 ไร่	1,000 ไร่	6,504,200.00	5,487,898.25 (ร้อยละ 84.37)
กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ					
1	พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น	10,000 ไร่	10,000 ไร่	55,437,000.00	53,455,161.75
2	ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80.26		(ร้อยละ 96.43)
กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (แผนพัฒนาภาคเหนือ)					
1	พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น	800 ไร่	800 ไร่	2,288,000.00	2,288,000.00
2	ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจภาคเอกชน	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 85.34		(ร้อยละ 100)

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (แผนพัฒนาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)					
1	พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น	3,700 ไร่	3,700 ไร่	12,223,400.00	11,342,275.00 (ร้อยละ 92.79)
2	ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจภาคเอกชน	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ร้อยละ 93.58		
กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (แผนพัฒนาภาคกลาง)					
1	พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น	750 ไร่	750 ไร่	1,927,500.00	1,927,500.00 (ร้อยละ 100)
2	ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจภาคเอกชน	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ร้อยละ 100		
กิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน					
1	จำนวนเนื้อที่ป่าสงวนแห่งชาติที่ได้รับการตรวจสอบเพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน	200,000 ไร่	374,047 ไร่	8,572,000.00	8,468,665.25 (ร้อยละ 98.79)
กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร					
1	จำนวนเนื้อที่ป่าไม้ถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน	80,880 ไร่	88,048 ไร่	13,749,600.00	13,689,931.49 (ร้อยละ 99.57)
กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่					
1	จำนวนหมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน	800 หมู่บ้าน	850 หมู่บ้าน	48,000,000.00	44,377,092.72 (ร้อยละ 92.45)
กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน					
1	จุดความร้อน (Hot spot) ค่าเฉลี่ย 5 ปี ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา	7,083 จุด	3,744 จุด (จุดความร้อน (Hotspot) ลดลง 3,339 จุด คิดเป็น ร้อยละ 47 เมื่อเทียบกับเป้าหมายของตัวชี้วัด)	159,694,700.00	124,668,131.58 (ร้อยละ 78.06)
2	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า	100 หมู่บ้าน	100 หมู่บ้าน	5,000,000.00	5,000,000.00 (ร้อยละ 100)

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (แผนพัฒนาภาคเหนือ)					
1	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า	500 หมู่บ้าน	500 หมู่บ้าน	25,000,000.00	25,000,000.00 (ร้อยละ 100)
2	เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 100		
กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (แผนพัฒนาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)					
1	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า	60 หมู่บ้าน	60 หมู่บ้าน	3,000,000.00	3,000,000.00 (ร้อยละ 100)
2	เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 100		
กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (แผนพัฒนาภาคกลาง)					
1	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า	60 หมู่บ้าน	60 หมู่บ้าน	3,000,000.00	3,000,000.00 (ร้อยละ 100)
2	เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 100		
กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (แผนพัฒนาภาคใต้)					
1	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า	30 หมู่บ้าน	30 หมู่บ้าน	1,500,000.00	1,500,000.00 (ร้อยละ 100)
2	เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 100		
กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน					
1	จัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน	6,300 ป่าชุมชน	6,272 ป่าชุมชน	107,304,000.00	106,470,626.84 (ร้อยละ 99.22)
2	ร้อยละของการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการดูแล รักษา พัฒนาป่าไม้ตามเป้าหมายที่กำหนด	ร้อยละ 80	ร้อยละ 99.25		

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง					
1	การจัดการป่าไม้ ที่ดินป่าไม้ ระบบนิเวศแบบมีส่วนร่วมในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	7 แห่ง	7 แห่ง	2,320,000.00	2,320,000.00 (ร้อยละ 100)
2	ชุมชนในพื้นที่โครงการหลวงและชุมชนในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง เกิดความรู้ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวพระราชดำริ	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80		
*	บริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ	20 ป่าชุมชน	20 ป่าชุมชน	1,400,000.00	1,400,000.00 (ร้อยละ 100)
กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (แผนพัฒนาภาคเหนือ)					
1	ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน	135 ป่าชุมชน	135 ป่าชุมชน	9,450,000.00	9,450,000.00 (ร้อยละ 100)
2	ร้อยละของการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการป่าชุมชน	ร้อยละ 80	ร้อยละ 91		
กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (แผนพัฒนาภาคตะวันออก)					
1	ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน	50 ป่าชุมชน	50 ป่าชุมชน	3,500,000.00	3,500,000.00 (ร้อยละ 100)
2	ร้อยละของการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการป่าชุมชน	ร้อยละ 80	ร้อยละ 98		
กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (แผนพัฒนาภาคกลาง)					
1	ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน	21 ป่าชุมชน	21 ป่าชุมชน	1,470,000.00	1,470,000.00 (ร้อยละ 100)
2	ร้อยละของการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการป่าชุมชน	ร้อยละ 80	ร้อยละ 97.5		
กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (แผนพัฒนาภาคใต้)					
1	ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน	36 ป่าชุมชน	36 ป่าชุมชน	2,520,000.00	2,520,000.00 (ร้อยละ 100)
2	ร้อยละของการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการป่าชุมชน	ร้อยละ 80	ร้อยละ 98		

จากผลการติดตามการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ของรอบ 6 เดือน การติดตามระหว่างปี และรอบ 12 เดือน จะได้รับการรายงานถึงปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะมาพร้อมกัน ซึ่งกรมป่าไม้ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของประเด็นดังกล่าว จึงได้ดำเนินการรวบรวม ประมวลผล และวิเคราะห์ สำหรับนำเสนอในบทที่ 5 และบทที่ 6 เป็นลำดับถัดไป ทั้งนี้ เพื่อมุ่งหวังให้ข้อมูลดังกล่าวสามารถนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจในการวางกรอบแนวทางการบริหารจัดการงานตามภารกิจของกรมป่าไม้ให้บรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งนำไปใช้บทวนแผนปฏิบัติราชการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บทที่ 4

การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้

การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ได้กำหนดแนวทางการประเมินผลเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ว่าเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้หรือไม่ บรรลุตามเป้าหมายเพียงใด โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

4.1 วิธีการและขั้นตอนการประเมินผล

กรมป่าไม้ได้กำหนดวิธีการและขั้นตอนการประเมินผล ดังนี้

4.1.1 ประเมินผลผลิต (Output Evaluation) จากการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) จากเอกสารรายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โดยเป็นการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในระดับผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีทั้ง 4 มิติ คือ มิติเชิงปริมาณ มิติเชิงคุณภาพ มิติเชิงเวลา และมิติเชิงต้นทุน ซึ่งเป็นเกณฑ์การประเมินผลที่กำหนดเพิ่มเติม พร้อมสรุปผลการประเมินตามเกณฑ์และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

4.1.2 ประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation) จากการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) จากเอกสารรายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โดยเป็นการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กับเป้าหมายผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี พร้อมสรุปผลการประเมินตามเกณฑ์และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

4.1.3 ประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ โดยนำสรุปผลการประเมินระดับผลลัพธ์ มาวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ พร้อมทั้งสรุปผลการประเมินตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

4.1.4 จัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางจากผลการประเมิน เพื่อรายงานผลเสนอต่ออธิบดีและผู้บริหารกรมป่าไม้

4.2 ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผล

4.2.1 ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator : KPI)

ตัวชี้วัดที่ใช้สำหรับการประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คือตัวชี้วัดในระดับผลผลิต ผลลัพธ์ และผลสัมฤทธิ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ที่กำหนดไว้ในเอกสารงบประมาณ ฉบับที่ 3 งบประมาณรายจ่าย ฉบับปรับปรุง ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เล่มที่ 6

4.2.2 เกณฑ์การประเมินผล

1) เกณฑ์การประเมินผลผลิต

กรมป่าไม้กำหนดให้ใช้รูปแบบการให้คะแนนสำหรับทุกกิจกรรมที่ดำเนินการประเมินผลของตัวชี้วัดใน 4 มิติ ได้แก่ มิติเชิงปริมาณ มิติเชิงคุณภาพ มิติเชิงเวลา และมิติเชิงต้นทุน ซึ่งเป็นการประเมินผลรายการกิจกรรม โดยมีเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

1.1) มิติเชิงปริมาณ

ตารางที่ 4 แสดงเกณฑ์การประเมินผลผลิตในมิติเชิงปริมาณ

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
3.00	ผลผลิตสูงกว่าเป้าหมาย (มากกว่าร้อยละ 100.00)	ผ่าน
2.50	ผลผลิตเท่ากับเป้าหมาย (ร้อยละ 100.00)	ผ่าน
2.00	ผลผลิตคิดเป็นร้อยละ 95.00 – 99.99	ไม่ผ่าน
1.50	ผลผลิตคิดเป็นร้อยละ 90.00 – 94.99	ไม่ผ่าน
1.00	ผลผลิตต่ำกว่าร้อยละ 90.00	ไม่ผ่าน
0.00	ไม่มีรายงานผลผลิต	ไม่ผ่าน

1.2) มิติเชิงคุณภาพ

ตารางที่ 5 แสดงเกณฑ์การประเมินผลผลิตในมิติเชิงคุณภาพ

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
3.00	ผลผลิตสูงกว่าเป้าหมาย (มากกว่าร้อยละ 100.00)	ผ่าน
2.50	ผลผลิตเท่ากับเป้าหมาย (ร้อยละ 100.00)	ผ่าน
2.00	ผลผลิตคิดเป็นร้อยละ 95.00 – 99.99	ไม่ผ่าน
1.50	ผลผลิตคิดเป็นร้อยละ 90.00 – 94.99	ไม่ผ่าน
1.00	ผลผลิตต่ำกว่าร้อยละ 90.00	ไม่ผ่าน
0.00	ไม่มีรายงานผลผลิต	ไม่ผ่าน

1.3) มิติเชิงเวลา

ตารางที่ 6 แสดงเกณฑ์การประเมินผลผลิตในมิติเชิงเวลา

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
3.00	มีการบริหารจัดการเวลาได้สูงกว่าเป้าหมาย (ใช้ระยะเวลาดำเนินการน้อยกว่าที่กำหนด)	ผ่าน
2.00	มีการบริหารจัดการเวลาได้เท่ากับเป้าหมาย	ผ่าน
1.00	มีการบริหารจัดการเวลาได้ต่ำกว่าเป้าหมาย (ใช้ระยะเวลาดำเนินการเกินกว่าที่กำหนด)	ไม่ผ่าน

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
0.00	ไม่มีรายงานผลผลิต	ไม่ผ่าน

1.4) มิติเชิงต้นทุน

ตารางที่ 7 แสดงเกณฑ์การประเมินผลผลิตในมิติเชิงต้นทุน

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
3.00	สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมาย	ผ่าน
2.50	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 96.00 – 99.99	ไม่ผ่าน
2.00	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 92.00 – 95.99	ไม่ผ่าน
1.50	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 88.00 – 91.99	ไม่ผ่าน
1.00	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าร้อยละ 88.00	ไม่ผ่าน
0.00	ไม่มีรายงานผลผลิต	ไม่ผ่าน

1.5) เกณฑ์การวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานในระดับผลผลิตของกรมป่าไม้

ค่าคะแนนดังกล่าวเกิดจากการหาค่าเฉลี่ยของคะแนนที่ได้จากการประเมินผลผลิตของตัวชี้วัดทั้ง 4 มิติ ซึ่งเป็นการวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานรายกิจกรรม ตามช่วงคะแนนต่อไปนี้

ตารางที่ 8 แสดงเกณฑ์การวัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลผลิต

ระดับ	ช่วงคะแนน
ดีมาก	2.26 – 3.00
ดี	1.51 – 2.25
พอใช้	0.76 – 1.50
ควรปรับปรุง หรือไม่มีรายงานผลผลิต	0.00 – 0.75

2) เกณฑ์การประเมินผลลัพธ์

กรมป่าไม้ได้กำหนดเกณฑ์การให้คะแนนไว้ที่คะแนนเต็ม 3.00 คะแนน โดยมีรายละเอียดของเกณฑ์การประเมินผลลัพธ์ คือ

2.1) เกณฑ์การประเมินผลลัพธ์ จะวัดผลในรูปแบบของการให้คะแนนสำหรับทุกผลผลิตที่ดำเนินการประเมินผลตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ซึ่งเป็นการประเมินผลรายตัวชี้วัด โดยมีเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

ตารางที่ 9 แสดงเกณฑ์การประเมินผลลัพธ์

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
3.00	ผลลัพธ์สูงกว่าค่าเป้าหมาย	ผ่าน
2.50	ผลลัพธ์เท่ากับค่าเป้าหมาย	ผ่าน

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
2.00	ผลลัพธ์คิดเป็นร้อยละ 90.00 – 99.99	ไม่ผ่าน
1.50	ผลลัพธ์คิดเป็นร้อยละ 80.00 – 89.99	ไม่ผ่าน
1.00	ผลลัพธ์ต่ำกว่าร้อยละ 80.00	ไม่ผ่าน
0.00	ไม่มีรายงานผลลัพธ์ หรือรายงานผลผลิตไม่ครบถ้วน	ไม่ผ่าน

2.2) เกณฑ์การวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์ของกรมป่าไม้

ค่าคะแนนดังกล่าว เกิดจากการหาค่าเฉลี่ยของคะแนนที่ได้จากการประเมินผลลัพธ์ตามเกณฑ์ในข้อ 2.1) ซึ่งเป็นการวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงานรายตัวชี้วัด ตามช่วงคะแนนต่อไปนี้

ตารางที่ 10 แสดงเกณฑ์การวัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
3.00	ผลลัพธ์สูงกว่าค่าเป้าหมาย	ผ่าน
2.50	ผลลัพธ์เท่ากับค่าเป้าหมาย	ผ่าน
2.00	ผลลัพธ์คิดเป็นร้อยละ 90.00 – 99.99	ไม่ผ่าน
1.50	ผลลัพธ์คิดเป็นร้อยละ 80.00 – 89.99	ไม่ผ่าน
1.00	ผลลัพธ์ต่ำกว่าร้อยละ 80.00	ไม่ผ่าน
0.00	ไม่มีรายงานผลลัพธ์ หรือรายงานผลผลิตไม่ครบถ้วน	ไม่ผ่าน

3) เกณฑ์การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้

การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ ดำเนินการโดยหาค่าเฉลี่ยจากตัวชี้วัดในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ซึ่งได้กำหนดเกณฑ์การวัดผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานไว้ ดังนี้

ตารางที่ 11 แสดงเกณฑ์การวัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวม

ระดับ	ช่วงคะแนน
ดีมาก	2.26 – 3.00
ดี	1.51 – 2.25
พอใช้	0.76 – 1.50
ควรปรับปรุง หรือไม่มีรายงานผลสัมฤทธิ์	0.00 – 0.75

4.3 ผลการวิเคราะห์

การวิเคราะห์และประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 วิเคราะห์ตามวิธีการและขั้นตอนการประเมินผลที่แบ่งออกเป็น 3 ระดับ คือ

4.3.1 การประเมินผลผลิต (Output Evaluation)

เป็นการประเมินผลรายโครงการ/กิจกรรม สอดคล้องกับแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วย 28 กิจกรรม ดังนี้

1) กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

ตารางที่ 12 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	พื้นที่ป่าที่รับผิดชอบได้รับการลาดตระเวนตรวจสอบสภาพป่าและสามารถป้องกันรักษาการบุกรุกพื้นที่ป่า 64.94 ล้านไร่	ร้อยละ 80	ร้อยละ 26.57 (ร้อยละ 33.21)	295,487,800.00	294,039,954.47
2	รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้	39.78 ล้านไร่	39.78 ล้านไร่ (ร้อยละ 100)		
		ร้อยละโดยเฉลี่ย	66.61		99.51

หมายเหตุ: 1) ผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดที่ 1 คำนวณจากพื้นที่ที่กรมป่าไม้สามารถดำเนินการลาดตระเวนตรวจสอบสภาพป่าได้จริง จำนวน 17,255,901 ไร่ เปรียบเทียบกับจำนวนพื้นที่ป่าที่รับผิดชอบจำนวน 64.94 ล้านไร่

2) ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

1.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ จำนวน 39.78 ล้านไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 39.78 ล้านไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

1.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมป้องกันและปราบปราม

การบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ ร้อยละ 80 ของพื้นที่ป่าที่รับผิดชอบได้รับการลาดตระเวนตรวจสอบสภาพป่าและสามารถป้องกันรักษาการบุกรุกพื้นที่ป่า จำนวน 64.94 ล้านไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 26.57 คิดเป็นร้อยละ 33.21 ซึ่งผลผลิตที่ได้ต่ำกว่าร้อยละ 90 ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรม ฯ จึงได้ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

1.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ สามารถลาดตระเวนตรวจสอบสภาพป่าและสามารถป้องกันรักษาการบุกรุกพื้นที่ป่าแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า ใช้ระยะเวลาดำเนินการเกินกว่า 12 เดือน เนื่องจาก ไม่สามารถลาดตระเวนตรวจสอบสภาพป่าได้ครบตามเป้าหมาย รวมทั้งไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ทันตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ส่งผลให้ผลผลิตที่ได้ต่ำกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

1.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการลาดตระเวนตรวจสอบสภาพป่าและรักษาพื้นที่ป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ อยู่ในวงเงิน 295,487,800 บาท ในขณะที่ ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 294,039,954.47 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.51 ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 96.00 – 99.99 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 13 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
2.50	1.00	1.00	2.50	1.75	ดี

จากตารางที่ 13 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 1.75 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.51 – 2.25 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดี สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงคุณภาพ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.50 + 1.00 + 1.00 + 2.50}{4} = 1.75$$

4

2) กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้

ตารางที่ 14 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก	ไม่น้อยกว่า 100,000 ไร่	18,347.77 ไร่ (ร้อยละ 18.35)	30,621,700.00	11,814,225.63
ร้อยละโดยเฉลี่ย			18.35		38.58

หมายเหตุ: 1) หน่วยงานได้ดำเนินการก่อหนี้ผูกพันไว้ จำนวน 18,566,000 บาท

2) ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

2.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกันทำลายทรัพยากรป่าไม้ มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก จำนวนไม่น้อยกว่า 100,000 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 18,347.77 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 18.35 ซึ่งผลผลิตที่ได้ต่ำกว่าร้อยละ 90.00 ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรมฯ จึงได้ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

2.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

2.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกันทำลายทรัพยากรป่าไม้ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุกแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า ใช้ระยะเวลาดำเนินการเกินกว่า 12 เดือน เนื่องจาก ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย รวมทั้งไม่สามารถเบิกจ่าย

งบประมาณได้ทันตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ส่งผลให้ผลผลิตที่ได้ต่ำกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

2.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการหยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก อยู่ในวงเงิน 30,621,700 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 11,814,225.63 บาท คิดเป็นร้อยละ 38.58 ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าร้อยละ 88 นอกจากนี้ยังมีรายการที่หน่วยงานก่อหนี้ผูกพันไว้ ทำให้ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ภายในปีงบประมาณ ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 15 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
1.00	-	1.00	1.00	1.00	พอใช้

จากตารางที่ 15 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้ พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 0.76 – 1.50 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับพอใช้ สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้

$$= \text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}$$

จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน

$$= \frac{1.00 + 1.00 + 1.00}{3} = 1.00$$

3) กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

ตารางที่ 16 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	พื้นที่ป่าได้รับการฟื้นฟูและพัฒนา	124 แห่ง	124 แห่ง	38,191,800.00	38,191,800.00
ร้อยละโดยเฉลี่ย			100		100

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

3.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริมีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ป่าที่ได้รับการฟื้นฟูและพัฒนา จำนวน 124 แห่ง ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 124 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

3.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

3.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำรินี้ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา พื้นที่ป่าที่ได้รับการฟื้นฟูและพัฒนาแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีการใช้ระยะเวลาดำเนินการตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ส่งผลให้ผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

3.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำรินี้ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการฟื้นฟูและพัฒนาพื้นที่ป่า อยู่ในวงเงิน 38,191,800 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ครบตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 17 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
2.50	-	2.00	3.00	2.50	ดีมาก

จากตารางที่ 17 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดีมาก สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.50 + 2.00 + 3.00}{3} = 2.50$$

4) กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก

ตารางที่ 18 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	พื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟู	1,770 ไร่	1,770 ไร่	6,903,000.00	6,902,491.00
ร้อยละโดยเฉลี่ย		100		99.99	

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

4.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณคือ พื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟู จำนวน 1,770 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 1,770 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

4.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

4.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ พื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟูแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

4.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้ อยู่ในวงเงิน 6,903,000 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 6,902,491 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 96.00 – 99.99 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 19 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
2.50	-	2.00	2.50	2.33	ดีมาก

จากตารางที่ 19 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.33 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดีมาก สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.50 + 2.00 + 2.50}{3} = 2.33$$

5) กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

ตารางที่ 20 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	จำนวนพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่ได้รับการฟื้นฟูตามแนวทางสร้างป่าสร้างรายได้	15,000 ไร่	15,000 ไร่	82,500,000.00	82,500,000.00
ร้อยละโดยเฉลี่ย			100		100

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

5.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่ได้รับการฟื้นฟูตามแนวทางสร้างป่าสร้างรายได้ จำนวน 15,000 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 15,000 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรมฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

5.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

5.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการฟื้นฟูป่าสวนแห่งชาติตามแนวทางสร้างป่าสร้างรายได้แล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

5.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการฟื้นฟูป่าสวนแห่งชาติตามแนวทางสร้างป่าสร้างรายได้ อยู่ในวงเงิน 82,500,000 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ครบตามวงเงินที่ได้รับการจัดสรร หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 21 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
2.50	-	2.00	3.00	2.50	ดีมาก

จากตารางที่ 21 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดีมาก สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.50 + 2.00 + 3.00}{3} = 2.50$$

6) กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

ตารางที่ 22 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	พื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟู	2,900 ไร่	2,900 ไร่	11,310,000.00	11,310,000.00
ร้อยละโดยเฉลี่ย			100		100

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

6.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟู จำนวน 2,900 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 2,900 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

6.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

6.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการปลูกฟื้นฟูป่าแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

6.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการปลูกฟื้นฟูป่าอยู่ในวงเงิน 11,310,000 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ครบตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 23 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
2.50	-	2.00	3.00	2.50	ดีมาก

จากตารางที่ 23 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดีมาก สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน

$$= \frac{2.50 + 2.00 + 3.00}{3} = 2.50$$

7) กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)

ตารางที่ 24 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	พื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟู	2,950 ไร่	2,950 ไร่	30,722,000.00	30,693,940.00
ร้อยละโดยเฉลี่ย			100		99.91

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

7.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ) มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟู จำนวน 2,950 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 2,950 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

7.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

7.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมฟื้นฟูพื้นที่ป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

7.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมฟื้นฟูพื้นที่ป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการปลูกฟื้นฟูพื้นที่ป่าอยู่ในวงเงิน 30,722,000 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 30,693,940 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.91 ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 96.00 – 99.99 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 25 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมฟื้นฟูพื้นที่ป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
2.50	-	2.00	2.50	2.33	ดีมาก

จากตารางที่ 25 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมฟื้นฟูพื้นที่ป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ) พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.33 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดีมาก สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมฟื้นฟูพื้นที่ป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.50 + 2.00 + 2.50}{3} = 2.33$$

8) กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ)

ตารางที่ 26 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ)

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	จำนวนพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่ได้รับการฟื้นฟูตามแนวทางสร้างป่าสร้างรายได้	30,000 ไร่	30,000 ไร่	165,000,000.00	165,000,000.00
ร้อยละโดยเฉลี่ย			100		100

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

8.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ) มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่ได้รับการฟื้นฟูตามแนวทางสร้างป่าสร้างรายได้ จำนวน 30,000 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 30,000 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

8.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

8.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการฟื้นฟูป่าสงวนแห่งชาติตามแนวทางสร้างป่าสร้างรายได้แล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

8.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการฟื้นฟูป่าสงวนแห่งชาติตามแนวทางสร้างป่าสร้างรายได้ อยู่ในวงเงิน 165,000,000 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ครบตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 27 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ)

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
2.50	-	2.00	3.00	2.50	ดีมาก

จากตารางที่ 27 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ) พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้ อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดีมาก สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ)

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.50 + 2.00 + 3.00}{3} = 2.50$$

9) กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

ตารางที่ 28 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	จำนวนพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่ได้รับการฟื้นฟูตามแนวทางสร้างป่าสร้างรายได้	7,500 ไร่	7,500 ไร่	41,250,000.00	41,250,000.00
ร้อยละโดยเฉลี่ย			100		100

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

9.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่ได้รับการฟื้นฟูตามแนวทางสร้างป่าสร้างรายได้ จำนวน 7,500 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 7,500 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

9.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

9.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการฟื้นฟูป่าสงวนแห่งชาติตามแนวทางสร้างป่าสร้างรายได้แล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

9.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการฟื้นฟูป่าสงวนแห่งชาติตามแนวทางสร้างป่าสร้างรายได้ อยู่ในวงเงิน 41,250,000 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ครบตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 29 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
2.50	-	2.00	3.00	2.50	ดีมาก

จากตารางที่ 29 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดีมาก สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

$$\begin{aligned}
 &= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}} \\
 &= \frac{2.50 + 2.00 + 3.00}{3} = 2.50
 \end{aligned}$$

10) กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้)

ตารางที่ 30 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้)

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	พื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟู	1,000 ไร่	1,000 ไร่	6,504,200.00	5,487,898.25
ร้อยละโดยเฉลี่ย			100		84.37

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

10.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้) มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟู จำนวน 1,000 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 1,000 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

10.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

10.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการปลูกฟื้นฟูป่าแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

10.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการปลูกฟื้นฟูป่าอยู่ในวงเงิน 6,504,200 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 5,487,898.25 บาท คิดเป็นร้อยละ 84.37 ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าร้อยละ 88.00 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 31 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้)

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
2.50	-	2.00	1.00	1.83	ดี

จากตารางที่ 31 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้) พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 1.83 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.51 – 2.25 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดี สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้)

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.50 + 2.00 + 1.00}{3} = 1.83$$

3

11) กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

ตารางที่ 32 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น	10,000 ไร่	10,000 ไร่ (ร้อยละ 100)	55,437,000.00	53,455,161.75
2	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80.26 (ร้อยละ 100.325)		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			100.16		96.43

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

11.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น จำนวน 10,000 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 10,000 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

11.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จ กับคุณภาพของผลผลิตที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80 ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 80.26 คิดเป็นร้อยละ 100.325 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

11.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

11.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ อยู่ในวงเงิน 55,437,000 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 53,455,161.75 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.43 ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 96.00 – 99.99 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 33 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
2.50	3.00	2.00	2.50	2.50	ดีมาก

จากตารางที่ 33 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดีมาก สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงคุณภาพ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.50 + 3.00 + 2.00 + 2.50}{4} = 2.50$$

12) กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)

ตารางที่ 34 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น	800 ไร่	800 ไร่ (ร้อยละ 100)	2,288,000.00	2,288,000.00
2	ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจภาคเอกชน	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 85.34 (ร้อยละ 106.68)		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			103.34		100

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

12.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ) มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น จำนวน 800 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 800 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

12.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ) มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจภาคเอกชน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 85.34 คิดเป็นร้อยละ 106.68 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

12.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

12.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ อยู่ในวงเงิน 2,288,000 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ครบตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 35 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
2.50	3.00	2.00	3.00	2.63	ดีมาก

จากตารางที่ 35 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ) พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.63 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดีมาก สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงคุณภาพ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.50 + 3.00 + 2.00 + 3.00}{4} = 2.63$$

4

13) กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

ตารางที่ 36 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น	3,700 ไร่	3,700 ไร่ (ร้อยละ 100)	12,223,400.00	11,342,275.00
2	ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจภาคเอกชน	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 93.58 (ร้อยละ 116.98)		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			108.49		92.79

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

13.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น จำนวน 3,700 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 3,700 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

13.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจภาคเอกชน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 93.58 คิดเป็นร้อยละ 116.98 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

13.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

13.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ อยู่ในวงเงิน 12,223,400 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่ามีผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 11,342,275 บาท คิดเป็นร้อยละ 92.79 ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 92.00 – 95.99 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 1.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 37 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
2.50	3.00	2.00	1.50	2.25	ดี

จากตารางที่ 37 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.25 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.51 – 2.25 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดี สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงคุณภาพ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.50 + 3.00 + 2.00 + 1.50}{4} = 2.25$$

4

14) กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง)

ตารางที่ 38 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง)

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น	750 ไร่	750 ไร่ (ร้อยละ 100)	1,927,500.00	1,927,500.00
2	ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจภาคเอกชน	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 100 (ร้อยละ 125)		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			112.50		100

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

14.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง) มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น จำนวน 750 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 750 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

14.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง) มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจภาคเอกชน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 100.00 คิดเป็นร้อยละ 125.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

14.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

14.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ อยู่ในวงเงิน 1,927,500 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 1,927,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 100.00 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 39 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง)

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
2.50	3.00	2.00	3.00	2.63	ดีมาก

จากตารางที่ 39 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง) พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.63 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดีมาก สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง)

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงคุณภาพ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.50 + 3.00 + 2.00 + 3.00}{4} = 2.63$$

15) กิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน

ตารางที่ 40 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	จำนวนเนื้อที่ป่าสงวนแห่งชาติที่ได้รับการตรวจสอบเพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน	200,000 ไร่	374,047 ไร่	8,572,000.00	8,468,665.25
ร้อยละโดยเฉลี่ย			187.02		98.79

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

15.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จ กับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ เนื้อที่ป่าสงวนแห่งชาติที่ได้รับการตรวจสอบเพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน จำนวน 200,000 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 374,047 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 187.02 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

15.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

15.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชนแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

15.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน อยู่ในวงเงิน 8,572,000 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 8,468,665.25 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.79 ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 96.00 – 99.99 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 41 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
3.00	-	2.00	2.50	2.50	ดีมาก

จากตารางที่ 41 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหา

ค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดีมาก สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{3.00 + 2.00 + 2.50}{3} = 2.50$$

3

16) กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

ตารางที่ 42 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	จำนวนเนื้อที่ป่าไม้ถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน	80,880 ไร่	88,048 ไร่	13,749,600.00	13,689,931.49
ร้อยละโดยเฉลี่ย			108.86		99.57

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

16.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ เนื้อที่ป่าไม้ถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน จำนวน 80,880 ไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่าสามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 88,048 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 108.86 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

16.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

16.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดิน

และป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

16.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิต กับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน อยู่ในวงเงิน 13,749,600 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 13,689,931.49 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.57 ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 96.00 – 99.99 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 43 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
3.00	-	2.00	2.50	2.50	ดีมาก

จากตารางที่ 43 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดีมาก สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{3.00 + 2.00 + 2.50}{3} = 2.50$$

17) กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ ระดับพื้นที่

ตารางที่ 44 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	จำนวนหมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน	800 หมู่บ้าน	850 หมู่บ้าน	48,000,000.00	44,377,092.72
ร้อยละโดยเฉลี่ย			106.25		92.45

หมายเหตุ: 1) หน่วยงานได้ดำเนินการก่อสร้างฝักบัว จำนวน 486,850 บาท
2) ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

17.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน จำนวน 800 หมู่บ้าน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 850 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 106.25 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

17.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

17.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดินแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า ใช้ระยะเวลาดำเนินการเกินกว่า 12 เดือน เนื่องจากไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ทันตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ส่งผลให้ผลผลิตที่ได้ต่ำกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

17.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดินอยู่ในวงเงิน 48,000,000 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 44,377,092.72 บาท คิดเป็นร้อยละ 92.45 ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 92.00 – 95.99 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 45 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
3.00	-	1.00	2.00	2.00	ดี

จากตารางที่ 45 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.51 – 2.25 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดีมาก สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{3.00 + 1.00 + 2.00}{3} = 2.00$$

3

18) กิจกรรมป้องกันไฟฟ้าและควบคุมหมอกควัน

ตารางที่ 46 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมป้องกันไฟฟ้าและควบคุมหมอกควัน

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	จุดความร้อน (Hot spot) ค่าเฉลี่ย 5 ปี ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา	7,083 จุด	3,744 จุด (ร้อยละ 100)	164,694,700.00	124,668,131.58
2	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟฟ้ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า	100 หมู่บ้าน	100 หมู่บ้าน (ร้อยละ 100)		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			100		78.07

หมายเหตุ: 1) ตัวชี้วัดที่ 1 จุดความร้อน (Hot spot) ค่าเฉลี่ย 5 ปีลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ถูกกำหนดว่าต้องเกิดจำนวนจุดความร้อนไม่เกิน 7,083 จุด หากดำเนินการได้ไม่เกินที่กำหนดในแผน ให้ถือว่าสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย
2) หน่วยงานได้ดำเนินการก่อหนี้ผูกพันไว้ จำนวน 32,238,661 บาท
3) ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

18.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมป้องกันไฟฟ้าและควบคุมหมอกควัน มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ จำนวน 2 ตัวชี้วัด ได้แก่

1) จุดความร้อน (Hot spot) ค่าเฉลี่ย 5 ปีลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา จำนวนไม่เกิน 7,083 จุด ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 3,744 จุด คิดเป็นร้อยละ 100.00

2) เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟฟ้ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า จำนวน 100 หมู่บ้าน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 100 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 100.00

กล่าวโดยสรุป ผลการดำเนินงานของทั้ง 2 ตัวชี้วัดข้างต้น ผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ เฉลี่ยจึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

18.2) มิติเชิงคุณภาพ

ไม่มีตัวชี้วัดในมิติเชิงคุณภาพ

18.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมป้องกันไฟฟ้าและควบคุมหมอกควัน ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการลดจำนวนจุดความร้อน พร้อมทั้งสร้างการมีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟฟ้าแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า ใช้ระยะเวลาดำเนินการเกินกว่า 12 เดือน เนื่องจาก ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ทันตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ส่งผลให้ผลผลิตที่ได้ต่ำกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

18.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมป้องกันไฟฟ้าและควบคุมหมอกควัน ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการลดจำนวนจุดความร้อน พร้อมทั้งสร้างการมีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า อยู่ในวงเงิน 164,694,700 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 124,668,131.58 บาท คิดเป็นร้อยละ 78.07 ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าร้อยละ 88 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 47 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมป้องกันไฟฟ้าและควบคุมหมอกควัน

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
2.50	-	1.00	1.00	1.50	ดี

จากตารางที่ 47 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมป้องกันไฟฟ้าและควบคุมหมอกควัน พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 3 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 1.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.51 – 2.25 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดี สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมป้องกันไฟฟ้าและควบคุมหมอกควัน

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}$$

จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน

$$= \frac{2.50 + 1.00 + 1.00}{3} = 1.50$$

19) กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ)

ตารางที่ 48 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ)

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า	500 หมู่บ้าน	500 หมู่บ้าน (ร้อยละ 100)	25,000,000.00	25,000,000.00
2	เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 100 (ร้อยละ 125)		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			112.50		100

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

19.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ) มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า จำนวน 500 หมู่บ้าน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 500 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

19.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ) มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 100.00 คิดเป็นร้อยละ 125.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

19.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพ

ในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการสร้างการมีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่าแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

19.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการสร้างการมีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า อยู่ในวงเงิน 25,000,000 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ครบตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 49 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ)

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
2.50	3.00	2.00	3.00	2.63	ดีมาก

จากตารางที่ 49 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ) พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.63 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดีมาก สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ)

$$= \text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงคุณภาพ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}$$

จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน

$$= \frac{2.50 + 3.00 + 2.00 + 3.00}{4} = 2.63$$

4

20) กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออก)

ตารางที่ 50 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออก)

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า	60 หมู่บ้าน	60 หมู่บ้าน (ร้อยละ 100)	3,000,000.00	3,000,000.00
2	เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ร้อยละ 100 (ร้อยละ 125)		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			112.50		100

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

20.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออก) มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า จำนวน 60 หมู่บ้าน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 60 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

20.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออก) มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 100.00 คิดเป็นร้อยละ 125.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

20.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพ

ในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออก) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการสร้างการมีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่าแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

20.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออก) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการสร้างการมีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า อยู่ในวงเงิน 3,000,000 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ครบตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 51 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออก)

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
2.50	3.00	2.00	3.00	2.63	ดีมาก

จากตารางที่ 51 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออก) พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.63 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดีมาก สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออก)

$$= \text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงคุณภาพ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}$$

จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน

$$= \frac{2.50 + 3.00 + 2.00 + 3.00}{4} = 2.63$$

4

21) กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง)

ตารางที่ 52 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง)

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า	60 หมู่บ้าน	60 หมู่บ้าน (ร้อยละ 100)	3,000,000.00	3,000,000.00
2	เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ร้อยละ 100 (ร้อยละ 125)		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			112.50		100

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

21.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง) มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า จำนวน 60 หมู่บ้าน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่าสามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 60 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

21.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง) มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 100.00 คิดเป็นร้อยละ 125.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

21.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพ

ในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการสร้างการมีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่าแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

21.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการสร้างการมีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า อยู่ในวงเงิน 3,000,000 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ครบตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 53 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง)

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
2.50	3.00	2.00	3.00	2.63	ดีมาก

จากตารางที่ 53 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง) พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.63 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดีมาก สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง)

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงคุณภาพ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{4}$$

จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน

$$= \frac{2.50 + 3.00 + 2.00 + 3.00}{4} = 2.63$$

4

22) กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้)

ตารางที่ 54 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้)

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า	30 หมู่บ้าน	30 หมู่บ้าน (ร้อยละ 100)	1,500,000.00	1,500,000.00
2	เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ร้อยละ 100 (ร้อยละ 125)		
		ร้อยละโดยเฉลี่ย			100

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

22.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้) มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า จำนวน 30 หมู่บ้าน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่าสามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 30 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

22.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้) มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 100.00 คิดเป็นร้อยละ 125.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

22.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการสร้างการมี

ส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่าแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

22.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการสร้างการมีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า อยู่ในวงเงิน 1,500,000 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ครบตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 55 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้)

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
2.50	3.00	2.00	3.00	2.63	ดีมาก

จากตารางที่ 55 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้) พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.63 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดีมาก สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้)

$$= \text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงคุณภาพ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}$$

จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน

$$= \frac{2.50 + 3.00 + 2.00 + 3.00}{4} = 2.63$$

4

23) กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

ตารางที่ 56 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	จัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน	6,300 ป่าชุมชน	6,272 ป่าชุมชน (ร้อยละ 99.56)	107,304,000.00	101,906,860.84
2	ร้อยละ ของการมีส่วนร่วม ของทุกภาคส่วนในการดูแล รักษา พัฒนาป่าไม้ตามเป้าหมายที่กำหนด	ร้อยละ 80	ร้อยละ 99.25 (ร้อยละ 124.06)		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			111.81		94.97

หมายเหตุ: 1) หน่วยงานได้ดำเนินการก่อนนี้ผูกพันไว้ จำนวน 4,563,766 บาท
2) ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

23.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ จัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน จำนวน 6,300 ป่าชุมชน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 6,272 ป่าชุมชน คิดเป็นร้อยละ 99.56 ซึ่งผลผลิตที่ได้อยู่ในช่วงร้อยละ 95.00 – 99.00 ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

23.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ ร้อยละ 80 ของการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการดูแล รักษา พัฒนาป่าไม้ตามเป้าหมายที่กำหนด ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 99.25 คิดเป็นร้อยละ 124.06 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

23.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชนแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนด

เป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า ใช้ระยะเวลาดำเนินการเกินกว่าที่กำหนด ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

23.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิต กับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการจัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน อยู่ในวงเงิน 107,304,000 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถเบิกจ่ายงบประมาณ 101,906,860.84 บาท คิดเป็นร้อยละ 94.97 ซึ่งมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงร้อยละ 92.00 – 95.99 นอกจากนี้ยังมีรายการที่หน่วยงานก่อหนี้ผูกพันไว้ ทำให้ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ภายในปีงบประมาณ ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 57 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
2.00	3.00	1.00	2.00	2.00	ดี

จากตารางที่ 57 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิต ใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้ อยู่ในช่วงคะแนน 1.51 – 2.25 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดี สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงคุณภาพ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.00 + 3.00 + 1.00 + 2.00}{4} = 2.00$$

4

24) กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูง แบบโครงการหลวง

ตารางที่ 58 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	การจัดการป่าไม้ ที่ดินป่าไม้ ระบบนิเวศแบบมีส่วนร่วมในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	7 แห่ง	7 แห่ง (ร้อยละ 100)	2,320,000.00	2,320,000.00
2	ชุมชนในพื้นที่โครงการหลวงและชุมชนในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง เกิดความรู้ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวพระราชดำริ	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80 (ร้อยละ 100)		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			100		100

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

24.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ การจัดการป่าไม้ ที่ดินป่าไม้ ระบบนิเวศแบบมีส่วนร่วมในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง จำนวน 7 แห่ง ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 7 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

24.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ ชุมชนในพื้นที่โครงการหลวงและชุมชนในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง เกิดความรู้ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวพระราชดำริ ร้อยละ 80 ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 80 คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

24.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้ เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการสร้างความรู้ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวพระราชดำริแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

24.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิตกับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้ เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการสร้างความรู้ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวพระราชดำริ อยู่ในวงเงิน 2,320,000 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ครบตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 59 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
2.50	2.50	2.00	3.00	2.50	ดีมาก

จากตารางที่ 59 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดีมาก สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงคุณภาพ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.50 + 2.50 + 2.00 + 3.00}{4} = 2.50$$

4

25) กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ)

ตารางที่ 60 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ)

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน	135 ป่าชุมชน	135 ป่าชุมชน (ร้อยละ 100)	9,450,000.00	9,450,000.00
2	ร้อยละของการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการป่าชุมชน	ร้อยละ 80	ร้อยละ 91 (ร้อยละ 113.75)		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			106.88		100

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

25.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ) มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน จำนวน 135 ป่าชุมชน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 135 ป่าชุมชน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

25.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ) มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ ร้อยละ 80 ของการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการป่าชุมชน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 91.00 คิดเป็นร้อยละ 113.75 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

25.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการป่าชุมชนแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงาน

ปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

25.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิต กับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการป่าชุมชน อยู่ในวงเงิน 9,450,000 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ครบตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 61 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ)

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
2.50	3.00	2.00	3.00	2.63	ดีมาก

จากตารางที่ 61 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ) พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.63 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดีมาก สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ)

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงคุณภาพ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.50 + 3.00 + 2.00 + 3.00}{4} = 2.63$$

4

26) กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก)

ตารางที่ 62 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก)

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน	50 ป่าชุมชน	50 ป่าชุมชน (ร้อยละ 100)	3,500,000.00	3,500,000.00
2	ร้อยละของการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการป่าชุมชน	ร้อยละ 80	ร้อยละ 98 (ร้อยละ 122.50)		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			111.25		100

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

26.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก) มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน จำนวน 50 ป่าชุมชน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 50 ป่าชุมชน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

26.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก) มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ ร้อยละ 80 ของการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการป่าชุมชน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 98.00 คิดเป็นร้อยละ 122.50 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

26.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการป่าชุมชนแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน

ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

26.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิต กับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการป่าชุมชน อยู่ในวงเงิน 3,500,000 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ครบตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 63 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก)

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
2.50	3.00	2.00	3.00	2.63	ดีมาก

จากตารางที่ 63 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก) พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.63 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดีมาก สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก)

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงคุณภาพ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.50 + 3.00 + 2.00 + 3.00}{4} = 2.63$$

4

27) กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง)

ตารางที่ 64 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง)

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน	21 ป่าชุมชน	21 ป่าชุมชน (ร้อยละ 100)	1,470,000.00	1,470,000.00
2	ร้อยละของการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการป่าชุมชน	ร้อยละ 80	ร้อยละ 97.50 (ร้อยละ 121.88)		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			110.94		100

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

27.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง) มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน จำนวน 21 ป่าชุมชน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 21 ป่าชุมชน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

27.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง) มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ ร้อยละ 80 ของการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการป่าชุมชน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 97.50 คิดเป็นร้อยละ 121.88 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

27.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการป่าชุมชนแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงาน

ปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

27.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิต กับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการป่าชุมชน อยู่ในวงเงิน 1,470,000 บาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ครบตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 65 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง)

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
2.50	3.00	2.00	3.00	2.63	ดีมาก

จากตารางที่ 65 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง) พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.63 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิตของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดีมาก สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง)

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงคุณภาพ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.50 + 3.00 + 2.00 + 3.00}{4} = 2.63$$

4

28) กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้)

ตารางที่ 66 แสดงผลการดำเนินงานในภาพรวมของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้)

ที่	ตัวชี้วัด	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณ (บาท)	
		แผน	ผล	แผน	ผล
1	ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มี ส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน	36 ป่าชุมชน	36 ป่าชุมชน (ร้อยละ 100)	2,520,000.00	2,520,000.00
2	ร้อยละของการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ในการบริหารจัดการป่าชุมชน	ร้อยละ 80	ร้อยละ 98 (ร้อยละ 122.50)		
ร้อยละโดยเฉลี่ย			111.25		100

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

28.1) มิติเชิงปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้) มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน จำนวน 36 ป่าชุมชน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น 36 ป่าชุมชน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงปริมาณของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

28.2) มิติเชิงคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับคุณภาพของผลผลิตที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้) มีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ ร้อยละ 80 ของการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการป่าชุมชน ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่า สามารถดำเนินกิจกรรมสำเร็จทั้งสิ้น ร้อยละ 98.00 คิดเป็นร้อยละ 122.50 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงคุณภาพของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

28.3) มิติเชิงเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตที่ดำเนินการแล้วเสร็จกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ดำเนินการสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการป่าชุมชนแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดเป้าหมายไว้ 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงาน

ปรากฏว่า สามารถบริหารจัดการเวลาได้ตามเป้าหมาย ดังนั้น มิติเชิงเวลาของกิจกรรม ฯ จึงได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

28.4) มิติเชิงต้นทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิต กับงบประมาณที่ถูกกำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้) ได้กำหนดตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อใช้ในการสร้าง การมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการป่าชุมชน อยู่ในวงเงิน 2,520,000 บาท ในขณะที่ผลการ ดำเนินงานปรากฏว่า สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ครบตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 ดังนั้น มิติเชิงต้นทุนของกิจกรรม ฯ จึงได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ตารางที่ 67 แสดงคะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้)

มิติเชิงปริมาณ	มิติเชิงคุณภาพ	มิติเชิงเวลา	มิติเชิงต้นทุน	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
(คะแนนเต็ม 3.00)					
2.50	3.00	2.00	3.00	2.63	ดีมาก

จากตารางที่ 67 สามารถสรุปได้ว่า คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรม บริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้) พิจารณาโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหา ค่าเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่า ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.63 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ผลการประเมินในระดับผลผลิต ของกิจกรรม ฯ จึงอยู่ในระดับดีมาก สามารถคำนวณได้ ดังนี้

คะแนนการประเมินผลผลิตของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้)

$$= \frac{\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณ} + \text{คะแนนมิติเชิงคุณภาพ} + \text{คะแนนมิติเชิงเวลา} + \text{คะแนนมิติเชิงต้นทุน}}{\text{จำนวนมิติทั้งหมดที่ใช้วัดผลการประเมิน}}$$

$$= \frac{2.50 + 3.00 + 2.00 + 3.00}{4} = 2.63$$

4.3.2 การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation)

การวิเคราะห์และประเมินผลลัพธ์ โดยใช้ตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ซึ่งจำแนกรายตัวชี้วัด จำนวน 11 ตัวชี้วัด โดยสรุปผลการประเมินได้ดังนี้

ตารางที่ 68 แสดงการประเมินผลลัพธ์จากเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำแนกรายตัวชี้วัด

ที่	ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/ โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินงาน			คะแนน ที่ได้	*ตัวคูณ ถ่วงน้ำหนัก	**คะแนน ผลสำเร็จ	ระดับ
		แผนงาน	ผลงาน	ร้อยละ				
ตัวชี้วัดที่ 1 รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้		39.78 ล้านไร่	39.78 ล้านไร่	100	2.50	1.00	2.50	ดีมาก
1	กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	39.78 ล้านไร่	39.78 ล้านไร่	100	2.50	1.00	2.50	
ตัวชี้วัดที่ 2 หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุกไม่น้อยกว่า		100,000 ไร่	100,000 ไร่	18.35	1.00	1.00	1.00	พอใช้
2	กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้	100,000 ไร่	18,347.77 ไร่	18.35	1.00	1.00	1.00	

หมายเหตุ: * กำหนดตัวคูณถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัด ให้มีค่าคะแนนเต็ม 1.00 หรือค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัดคะแนนเต็ม 100 โดยกำหนดสัดส่วนตัวคูณถ่วงน้ำหนักตามค่าเป้าหมายรายกิจกรรม

** คะแนนผลสำเร็จ = คะแนนที่ได้ × ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก

ตัวชี้วัดที่ 1 : รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ เป้าหมาย 39.78 ล้านไร่ เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 1 ได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับดีมาก เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ดำเนินการได้ 39.78 ล้านไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ตัวชี้วัดที่ 2 : หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก เป้าหมายไม่น้อยกว่า 100,000 ไร่ เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 2 ได้ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับพอใช้ เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ดำเนินการได้ 18,347.77 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 18.35 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ที่	ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/ โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินงาน			คะแนน ที่ได้	*ตัวคูณ ถ่วงน้ำหนัก	**คะแนน ผลสำเร็จ	ระดับ
		แผนงาน	ผลงาน	ร้อยละ				
ตัวชี้วัดที่ 3 พื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟู		62,120 ไร่	62,120 ไร่	100	2.50	1.00	2.50	ดีมาก
3	กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)	1,000 ไร่	1,000 ไร่	100	2.50	0.0161	0.0403	
4	กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก	1,770 ไร่	1,770 ไร่	100	2.50	0.0285	0.0713	
5	กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี	15,000 ไร่	15,000 ไร่	100	2.50	0.2415	0.6038	
6	กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	2,900 ไร่	2,900 ไร่	100	2.50	0.0467	0.1168	
7	กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพิ่มเติมพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)	2,950 ไร่	2,950 ไร่	100	2.50	0.0475	0.1188	
8	กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ)	30,000 ไร่	30,000 ไร่	100	2.50	0.4829	1.2073	
9	กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	7,500 ไร่	7,500 ไร่	100	2.50	0.1207	0.0318	
10	กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพิ่มเติมพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้)	1,000 ไร่	1,000 ไร่	100	2.50	0.0161	0.0403	

หมายเหตุ: * กำหนดตัวคูณถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัด ให้มีค่าคะแนนเต็ม 1.00 หรือค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัดคะแนนเต็ม 100 โดยกำหนดสัดส่วนตัวคูณถ่วงน้ำหนักตามค่าเป้าหมายรายกิจกรรม

** คะแนนผลสำเร็จ = คะแนนที่ได้ × ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก

ตัวชี้วัดที่ 3 : พื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟู เป้าหมาย 62,120 ไร่ เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 3 ได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับดีมาก เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ดำเนินการได้ 62,120 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ที่	ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/ โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินงาน			คะแนน ที่ได้	*ตัวคูณ ถ่วงน้ำหนัก	**คะแนน ผลสำเร็จ	ระดับ
		แผนงาน	ผลงาน	ร้อยละ				
ตัวชี้วัดที่ 4 พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น		15,250 ไร่	15,250 ไร่	100	2.50	1.00	2.50	ดีมาก
11	กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ	10,000 ไร่	10,000 ไร่	100	2.50	0.6557	1.6393	
12	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)	800 ไร่	800 ไร่	100	2.50	0.0525	0.1313	
13	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	3,700 ไร่	3,700 ไร่	100	2.50	0.2426	0.6065	
14	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง)	750 ไร่	750 ไร่	100	2.50	0.0492	0.1230	
ตัวชี้วัดที่ 5 จำนวนเนื้อที่ป่าสงวนแห่งชาติที่ได้รับการตรวจสอบ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน		200,000 ไร่	374,047 ไร่	187.02	3.00	1.00	3.00	ดีมาก
15	กิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดิน ทำกินให้ชุมชน	200,000 ไร่	374,047 ไร่	187.02	3.00	1.00	3.00	

หมายเหตุ: * กำหนดตัวคูณถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัด ให้มีค่าคะแนนเต็ม 1.00 หรือค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัดคะแนนเต็ม 100 โดยกำหนดสัดส่วนตัวคูณถ่วงน้ำหนักตามค่าเป้าหมายรายกิจกรรม

** คะแนนผลสำเร็จ = คะแนนที่ได้ x ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก

ตัวชี้วัดที่ 4 : พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น เป้าหมาย 15,250 ไร่ เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่าตัวชี้วัดที่ 4 ได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับดีมาก เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ดำเนินการได้ 15,250 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ตัวชี้วัดที่ 5 : จำนวนเนื้อที่ป่าสงวนแห่งชาติที่ได้รับการตรวจสอบเพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน เป้าหมาย 200,000 ไร่ เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 5 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับดีมาก เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ดำเนินการได้ 374,047 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 187.02 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ที่	ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/ โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินงาน			คะแนน ที่ได้	*ตัวคูณ ถ่วงน้ำหนัก	**คะแนน ผลสำเร็จ	ระดับ
		แผนงาน	ผลงาน	ร้อยละ				
ตัวชี้วัดที่ 6 จำนวนเนื้อที่ป่าถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่ เพื่อจัดทำ ข้อมูลที่ดิน		80,880 ไร่	88,048 ไร่	108.86	3.00	1.00	3.00	ดีมาก
16	กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน และแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	80,880 ไร่	88,048 ไร่	108.86	3.00	1.00	3.00	
ตัวชี้วัดที่ 7 หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดิน และป่าไม้ระดับพื้นที่ เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน		800 หมู่บ้าน	850 หมู่บ้าน	106.25	3.00	1.00	3.00	ดีมาก
17	กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดิน และป่าไม้ระดับพื้นที่	800 หมู่บ้าน	850 หมู่บ้าน	106.25	3.00	1.00	3.00	

หมายเหตุ: * กำหนดตัวคูณถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัด ให้มีค่าคะแนนเต็ม 1.00 หรือค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัดคะแนนเต็ม 100 โดยกำหนดสัดส่วนตัวคูณถ่วงน้ำหนักตามค่าเป้าหมายรายกิจกรรม

** คะแนนผลสำเร็จ = คะแนนที่ได้ x ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก

ตัวชี้วัดที่ 6 : จำนวนเนื้อที่ป่าถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน เป้าหมาย 80,880 ไร่ เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 6 ได้คะแนน 3.00 (จากคะแนนเต็ม 3.00) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับดีมาก เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ดำเนินการได้ 88,048 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 108.86 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ตัวชี้วัดที่ 7 : หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน เป้าหมาย 800 หมู่บ้าน เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 7 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับดีมาก เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ดำเนินการได้ 850 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 106.25 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ที่	ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/ โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินงาน			คะแนน ที่ได้	*ตัวคูณ ถ่วงน้ำหนัก	**คะแนน ผลสำเร็จ	ระดับ
		แผนงาน	ผลงาน	ร้อยละ				
ตัวชี้วัดที่ 8 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า		750 หมู่บ้าน	750 หมู่บ้าน	100	2.50	1.00	2.50	ดีมาก
18	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	100 หมู่บ้าน	100 หมู่บ้าน	100	2.50	0.1333	0.3333	
19	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ)	500 หมู่บ้าน	500 หมู่บ้าน	100	2.50	0.6667	1.668	
20	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออก)	60 หมู่บ้าน	60 หมู่บ้าน	100	2.50	0.0800	0.2000	
21	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง)	60 หมู่บ้าน	60 หมู่บ้าน	100	2.50	0.0800	0.2000	
22	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้)	30 หมู่บ้าน	30 หมู่บ้าน	100	2.50	0.0400	0.1000	

หมายเหตุ: * กำหนดตัวคูณถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัด ให้มีค่าคะแนนเต็ม 1.00 หรือค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัดคะแนนเต็ม 100 โดยกำหนดสัดส่วนตัวคูณถ่วงน้ำหนักตามค่าเป้าหมายรายกิจกรรม

** คะแนนผลสำเร็จ = คะแนนที่ได้ x ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก

ตัวชี้วัดที่ 8 : จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า เป้าหมาย 750 หมู่บ้าน เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 8 ได้ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับดีมาก เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ดำเนินการได้ 750 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 100.00 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ที่	ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/ โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินงาน			คะแนน ที่ได้	*ตัวคูณ ถ่วงน้ำหนัก	**คะแนน ผลสำเร็จ	ระดับ
		แผนงาน	ผลงาน	ร้อยละ				
ตัวชี้วัดที่ 9 จุดความร้อน (Hot Spot) ค่าเฉลี่ย 5 ปีลดลง เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา***		7,083 จุด	3,744 จุด	100	2.50	1.00	2.50	ดีมาก
18	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	7,083 จุด	3,744 จุด	100	2.50	1.00	2.50	
ตัวชี้วัดที่ 10 จัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน		6,300 ป่าชุมชน	6,272 ป่าชุมชน	99.56	2.00	1.00	2.00	ดี
23	กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	6,300 ป่าชุมชน	6,272 ป่าชุมชน	99.56	2.00	1.00	2.00	

หมายเหตุ: * กำหนดตัวคูณถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัด ให้มีค่าคะแนนเต็ม 1.00 หรือค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัดคะแนนเต็ม 100 โดยกำหนดสัดส่วนตัวคูณถ่วงน้ำหนักตามค่าเป้าหมายรายกิจกรรม

** คะแนนผลสำเร็จ = คะแนนที่ได้ x ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก

*** ตัวชี้วัดที่ 9 จุดความร้อน (Hot spot) ค่าเฉลี่ย 5 ปีลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ถูกกำหนดว่า ต้องเกิดจำนวนจุดความร้อนไม่เกิน 7,083 จุด หากดำเนินการได้ไม่เกินที่กำหนดในแผน ให้ถือว่าสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่ 9 : จุดความร้อน (Hot Spot) ค่าเฉลี่ย 5 ปีลดลง เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เป้าหมาย (ไม่เกิน) 7,083 จุด เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 9 ได้คะแนน 2.50 (จากคะแนนเต็ม 3.00) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับดีมาก เนื่องจากผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ดำเนินการได้ 3,744 จุด คิดเป็นร้อยละ 100.00 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ตัวชี้วัดที่ 10 : จัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน เป้าหมาย 6,300 ป่าชุมชน เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่าตัวชี้วัดที่ 10 ได้คะแนน 2.00 (จากคะแนนเต็ม 3.00) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับดี เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ดำเนินการได้ 6,272 ป่าชุมชน คิดเป็นร้อยละ 99.56 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

ที่	ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/ โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินงาน			คะแนน ที่ได้	*ตัวคูณ ถ่วงน้ำหนัก	**คะแนน ผลสำเร็จ	ระดับ
		แผนงาน	ผลงาน	ร้อยละ				
ตัวชี้วัดที่ 11 ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหาร จัดการป่าชุมชน		262 ป่าชุมชน	262 ป่าชุมชน	100	2.50	1.00	2.50	ดีมาก
24	กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (บริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ)	20 ป่าชุมชน	20 ป่าชุมชน	100	2.50	0.0763	0.1908	
25	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ)	135 ป่าชุมชน	135 ป่าชุมชน	100	2.50	0.5153	1.2883	
26	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก)	50 ป่าชุมชน	50 ป่าชุมชน	100	2.50	0.1908	0.4770	
27	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง)	21 ป่าชุมชน	21 ป่าชุมชน	100	2.50	0.0802	0.2005	
28	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้)	36 ป่าชุมชน	36 ป่าชุมชน	100	2.50	0.1374	0.3435	

หมายเหตุ: * กำหนดตัวคูณถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัด ให้มีค่าคะแนนเต็ม 1.00 หรือค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รายตัวชี้วัดคะแนนเต็ม 100 โดยกำหนดสัดส่วนตัวคูณถ่วงน้ำหนักตามค่าเป้าหมายรายกิจกรรม

** คะแนนผลสำเร็จ = คะแนนที่ได้ x ตัวคูณถ่วงน้ำหนัก

ตัวชี้วัดที่ 11 : ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน เป้าหมาย 262 ป่าชุมชน เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 11 ได้คะแนน 2.50 (จากคะแนนเต็ม 3.00) ซึ่งผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์อยู่ในระดับดีมาก เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ดำเนินการได้ 262 ป่าชุมชน คิดเป็นร้อยละ 100.00 เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายของหน่วยงาน (ระดับผลลัพธ์)

4.3.3 การประเมินผลการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้

รูปแบบของตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินระดับผลสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมแบ่งการวัดผลเป็น 2 ส่วน คือ (1) เกณฑ์การวัดประสิทธิภาพ จำนวน 4 มิติของตัวชี้วัด และ (2) เกณฑ์การวัดประสิทธิผล จำนวน 1 ตัวชี้วัด ดังนั้น การประเมินผลสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวม จึงดำเนินการโดยหาค่าเฉลี่ยจากการวัดผลทั้ง 2 ส่วน ซึ่งผลการประเมินสามารถแสดง ได้ดังนี้

1) ตัวชี้วัดที่ 1 : รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ 39.78 ล้านไร่
ตารางที่ 69 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 1

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
1. การวัดประสิทธิภาพ	3.00	1.75	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.00	2.50	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.00	1.00	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.00	1.00	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.00	2.50	
2. การวัดประสิทธิผล	3.00	2.50	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.00	2.50	
3. การประเมินผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์	3.00	2.125	ดี

จากตารางที่ 69 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 1 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.125 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.51 – 2.25 ดังนั้น ระดับผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 1 จึงอยู่ในระดับดี

2) ตัวชี้วัดที่ 2 : หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก ไม่น้อยกว่า 100,000 ไร่

ตารางที่ 70 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 2

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
1. การวัดประสิทธิภาพ	3.00	1.00	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.00	1.00	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.00	-	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.00	1.00	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.00	1.00	
2. การวัดประสิทธิผล	3.00	1.00	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.00	1.00	
3. การประเมินผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์	3.00	1.00	พอใช้

จากตารางที่ 70 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 2 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 0.76 – 1.50 ดังนั้น ระดับผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 2 จึงอยู่ในระดับพอใช้

3) ตัวชี้วัดที่ 3 : พื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟู 62,120 ไร่

ตารางที่ 71 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 3

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
1. การวัดประสิทธิภาพ	3.00	2.375	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.00	2.50	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.00	-	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.00	2.00	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.00	2.625	
2. การวัดประสิทธิผล	3.00	2.50	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.00	2.50	
3. การประเมินผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์	3.00	2.4375	ดีมาก

จากตารางที่ 71 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 3 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.4375 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ระดับผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 3 จึงอยู่ในระดับดีมาก

4) ตัวชี้วัดที่ 4 : พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น 15,250 ไร่

ตารางที่ 72 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 4

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
1. การวัดประสิทธิภาพ	3.00	2.50	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.00	2.50	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.00	3.00	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.00	2.00	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.00	2.50	
2. การวัดประสิทธิผล	3.00	2.50	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.00	2.50	
3. การประเมินผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์	3.00	2.50	ดีมาก

จากตารางที่ 72 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 4 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.50 คะแนน (จากคะแนน

เต็ม 3.00) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ระดับผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 4 จึงอยู่ในระดับดีมาก

- 5) ตัวชี้วัดที่ 5 : จำนวนพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่ได้รับการตรวจสอบเพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน 200,000 ไร่

ตารางที่ 73 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 5

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
1. การวัดประสิทธิภาพ	3.00	2.50	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.00	3.00	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.00	-	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.00	2.00	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.00	2.50	
2. การวัดประสิทธิผล	3.00	3.00	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.00	3.00	
3. การประเมินผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์	3.00	2.75	ดีมาก

จากตารางที่ 73 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 5 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.75 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ระดับผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 5 จึงอยู่ในระดับดีมาก

- 6) ตัวชี้วัดที่ 6 : จำนวนเนื้อที่ป่าถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน 80,880 ไร่

ตารางที่ 74 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 6

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
1. การวัดประสิทธิภาพ	3.00	2.50	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.00	3.00	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.00	-	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.00	2.00	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.00	2.50	
2. การวัดประสิทธิผล	3.00	3.00	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.00	3.00	
3. การประเมินผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์	3.00	2.75	ดีมาก

จากตารางที่ 74 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 6 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.75 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00)

ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ระดับผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 6 จึงอยู่ในระดับดีมาก

- 7) ตัวชี้วัดที่ 7 : หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน 800 หมู่บ้าน

ตารางที่ 75 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 7

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
1. การวัดประสิทธิภาพ	3.00	2.00	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.00	3.00	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.00	-	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.00	1.00	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.00	2.00	
2. การวัดประสิทธิผล	3.00	3.00	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.00	3.00	ดีมาก
3. การประเมินผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์	3.00	2.50	

จากตารางที่ 75 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 7 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ระดับผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 7 จึงอยู่ในระดับดีมาก

- 8) ตัวชี้วัดที่ 8 : จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟป่า 750 หมู่บ้าน

ตารางที่ 76 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 8

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
1. การวัดประสิทธิภาพ	3.00	2.475	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.00	2.50	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.00	3.00	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.00	1.80	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.00	2.60	
2. การวัดประสิทธิผล	3.00	2.50	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.00	2.50	ดีมาก
3. การประเมินผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์	3.00	2.4875	

จากตารางที่ 76 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 8 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.4875 คะแนน (จากคะแนน

เต็ม 3.00) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ระดับผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 8 จึงอยู่ในระดับดีมาก

9) ตัวชี้วัดที่ 9 : จุดความร้อน (Hot Spot) ค่าเฉลี่ย 5 ปีลดลง เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา 7,083 จุด

ตารางที่ 77 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 9

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
1. การวัดประสิทธิภาพ	3.00	1.50	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.00	2.50	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.00	-	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.00	1.00	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.00	1.00	
2. การวัดประสิทธิผล	3.00	2.50	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.00	2.50	
3. การประเมินผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์	3.00	2.00	ดี

จากตารางที่ 77 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 9 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.51 – 2.25 ดังนั้น ระดับผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 9 จึงอยู่ในระดับดี

10) ตัวชี้วัดที่ 10 : จัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน 6,300 ป่าชุมชน

ตารางที่ 78 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 10

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
1. การวัดประสิทธิภาพ	3.00	2.00	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.00	2.00	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.00	3.00	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.00	1.00	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.00	2.00	
2. การวัดประสิทธิผล	3.00	2.00	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการกรมป่าไม้	3.00	2.00	
3. การประเมินผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์	3.00	2.00	ดี

จากตารางที่ 78 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 10 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.00 คะแนน (จากคะแนน

เต็ม 3.00) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 1.51 – 2.25 ดังนั้น ระดับผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 10 จึงอยู่ในระดับดี

11) ตัวชี้วัดที่ 11 : ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ
ป่าชุมชน 262 ป่าชุมชน

ตารางที่ 79 แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 11

การวัดผล	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ระดับ
1. การวัดประสิทธิภาพ	3.00	2.60	
1.1 มิติเชิงปริมาณ	3.00	2.50	
1.2 มิติเชิงคุณภาพ	3.00	2.90	
1.3 มิติเชิงเวลา	3.00	2.00	
1.4 มิติเชิงต้นทุน	3.00	3.00	
2. การวัดประสิทธิผล	3.00	2.50	
ความสำเร็จของการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายการให้บริการ กรมป่าไม้	3.00	2.50	
3. การประเมินผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์	3.00	2.55	ดีมาก

จากตารางที่ 79 สรุปว่า การประเมินความสำเร็จจากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 11 ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คือ 2.55 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00) ซึ่งค่าคะแนนเฉลี่ยที่ได้อยู่ในช่วงคะแนน 2.26 – 3.00 ดังนั้น ระดับผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 11 จึงอยู่ในระดับดีมาก

การประเมินระดับความสำเร็จจากการดำเนินงานภาพรวมของกรมป่าไม้ ดำเนินการโดยหาค่าเฉลี่ยจากตัวชี้วัดในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ภายใต้ 11 ตัวชี้วัดสำคัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ของกรมป่าไม้ ซึ่งสามารถคำนวณได้ ดังนี้

$$\begin{aligned}
 \text{ระดับผลสำเร็จในภาพรวมของกรมป่าไม้} &= \frac{(\text{ผลการประเมินภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 1} + \text{ตัวชี้วัดที่ 2} + \text{ตัวชี้วัดที่ 3} + \text{ตัวชี้วัดที่ 4} + \text{ตัวชี้วัดที่ 5} + \text{ตัวชี้วัดที่ 6} + \text{ตัวชี้วัดที่ 7} + \text{ตัวชี้วัดที่ 8} + \text{ตัวชี้วัดที่ 9} + \text{ตัวชี้วัดที่ 10} + \text{ตัวชี้วัดที่ 11})}{\text{จำนวนตัวชี้วัดทั้งหมด}} \\
 &= \frac{(2.125 + 1.00 + 2.4375 + 2.50 + 2.75 + 2.75 + 2.50 + 2.4875 + 2.00 + 2.00 + 2.55)}{11} \\
 &= 2.2818
 \end{aligned}$$

จากการคำนวณข้างต้น พบว่า การประเมินระดับผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.2818 ซึ่งอยู่ในช่วงคะแนน 2.26 - 3.00 แสดงถึงผลการประเมินระดับผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้อยู่ในระดับดีมาก

แต่อย่างไรก็ตาม ผลการประเมินภาพรวมของตัวชี้วัดที่ 1 รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ 39.78 ล้านไร่, ตัวชี้วัดที่ 2 หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก ไม่น้อยกว่า 100,000 ไร่, ตัวชี้วัดที่ 9 จุดความร้อน (Hot Spot) ค่าเฉลี่ย 5 ปีลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา 7,083 จุด และตัวชี้วัดที่ 10 จัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน 6,300 ป่าชุมชน ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ และไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินผล จึงส่งผลกระทบมากต่อการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้

บทที่ 5

ปัญหาอุปสรรคจากการติดตามผล

จากการติดตามผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน หรือตัวชี้วัดสำคัญของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 28 โครงการ/กิจกรรมของรอบ 6 เดือน รอบระหว่างปี และรอบ 12 เดือน โดยการขอความอนุเคราะห์ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 การประชุมติดตามผลการดำเนินงานผ่านระบบการประชุมทางไกล (VDO Conference) และการติดตามผลในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง เมื่อนำข้อมูลมารวบรวม ประมวลผล และวิเคราะห์ข้อมูล จึงทำให้ทราบถึงปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานใน 3 ประเด็น คือ

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
- 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่ ด้านงบประมาณ ด้านบุคลากร และด้านสิ่งอำนวยความสะดวก
- 3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

สำหรับปัญหาอุปสรรคทั้ง 3 ประเด็นดังกล่าว จะนำเสนอรายละเอียด โดยจำแนกเป็นรายกิจกรรม ดังนี้

5.1 กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
 - ลำดับที่ 1 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
 - ลำดับที่ 2 - งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
 - ลำดับที่ 3 - เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
- 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 80 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
1) งบประมาณไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติการกิจป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ ส่งผลได้จากเป้าหมายที่จะต้องดำเนินการให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ในการพิทักษ์รักษาพื้นที่ป่าไม้ให้มีสภาพป่าที่อุดมสมบูรณ์ การดำเนินการตามแผนงานกรมป่าไม้ กิจกรรม/งานที่ปฏิบัติของหน่วยปฏิบัติงานตั้งแต่หน่วย ฯ ศูนย์ป่าไม้ สปพ. สจพ. ตลอดจนการดำเนินงานบูรณาการร่วมกับประชาชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในขณะที่งบประมาณในการดำเนินงานที่ผ่านมา	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจาก การปรับลดงบประมาณลงจากสำนักงบประมาณ

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไข้ปัญหา
ไม่เพียงพอ ยิ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กลับได้รับงบประมาณลดลงจากปีที่ผ่านมา จึงส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ อย่างในกรณีการลาดตระเวนตรวจสอบในการเฝ้าระวังป้องกันรักษาป่า ที่หน่วยงานได้รับงบประมาณสำหรับปฏิบัติงานเฉลี่ยเพียง 144 วันต่อปี หรือเดือนละ 12 วัน ทำให้งบประมาณในการเบิกจ่ายค่าน้ำมันและเบี้ยเลี้ยงไม่เพียงพอในการปฏิบัติงานจริง	
2) หน่วยงานปฏิบัติได้รับงบประมาณจากหน่วยงานส่วนกลางล่าช้า ส่งผลให้การดำเนินการล่าช้าและขาดความต่อเนื่อง เพราะไม่มีงบประมาณในการเบิกจ่ายเพื่อจะไปปฏิบัติงานภายในพื้นที่ ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากความล่าช้าจากการโอนงบประมาณจากสำนักงบประมาณ
ด้านบุคลากร	
1) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ เนื่องจากพื้นที่ป่าภายใต้ความรับผิดชอบของกรมป่าไม้มีจำนวนมากเมื่อเทียบกับอัตราส่วนของเจ้าหน้าที่ที่มีอยู่ นอกจากเจ้าหน้าที่ 1 คน จะต้องดูแลพื้นที่ป่าหลายพันไร่แล้ว ยังต้องปฏิบัติภารกิจหลายหน้าที่ตามนโยบาย และต้องประจำหลายฝ่าย บางรายต้องปฏิบัติหน้าที่ประจำในภาคสนามด้วย จึงส่งผลต่อประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายลดอัตรากำลังของเจ้าหน้าที่ภาครัฐทุกปี ทำให้อัตรากำลังของเจ้าหน้าที่ต่อพื้นที่ที่ต้องกำกับดูแลไม่สอดคล้องกัน
2) บุคลากรขาดความรู้ ความเข้าใจในการบังคับใช้กฎหมายป่าไม้ และขาดความชำนาญในด้านการจัดทำข้อมูลภูมิสารสนเทศ หรือดำเนินงานแผนที่	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดฝึกอบรมให้กับบุคลากรผู้ปฏิบัติงาน เนื่องจากติดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19
3) การขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต รวมทั้งการขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงาน เช่น ตำแหน่งนิติกร	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดสรรบุคลากรในตำแหน่งที่ขาดให้กับ สจป.
4) บุคลากรประจำ ได้แก่ ลูกจ้างประจำ และพนักงานราชการมีค่าเฉลี่ยอายุที่สูงมากขึ้น ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดสอบบรรจุเพื่อสรรหามารับตำแหน่ง เนื่องจากติดสถานการณ์โรคโควิด 19
5) การไม่มีสวัสดิการให้แก่เจ้าพนักงานพิทักษ์ป่า (พนักงานราชการ) และเจ้าหน้าที่ตรวจป่า (พนักงานจ้างเหมา) ซึ่งเป็นบุคคลที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเสี่ยงต่อการบาดเจ็บและเสียชีวิต	ดำเนินการจัดตั้งกองทุนสวัสดิการผู้พิทักษ์ป่าสำหรับผู้มีรายได้น้อย และขอรับการสนับสนุนจากมูลนิธิผู้พิทักษ์ป่าและรักษาทะเล

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
1) การขาดแคลนยานพาหนะ หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เนื่องจากมีหน่วยงานปฏิบัติบางแห่งไม่มียานพาหนะประจำหน่วย สำหรับหน่วยงานที่มียานพาหนะ จะพบว่าเสื่อมสภาพ และชำรุด ทำให้ไม่สามารถนำไปใช้ปฏิบัติงานในพื้นที่สูงชัน และยากต่อการเข้าถึง เพราะอาจก่อให้เกิดอันตรายต่อเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ประเภทของยานพาหนะที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ จำเป็นต้องใช้ทั้งรถจักรยานยนต์ และรถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ (แบบดับเบิลแอนด์) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อยานพาหนะเพื่อมาทดแทนในส่วนที่ชำรุดและเสื่อมสภาพตามงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร
2) หน่วยปฏิบัติขาดแคลนครูภัณฑ์อากาศยานไร้คนขับ (โดรน) เพื่อใช้ปฏิบัติงานในพื้นที่ที่เข้าถึงได้ยากลำบาก วิทยุสื่อสาร โทรศัพท์ที่ใช้ระบบปฏิบัติการค้นหาพื้นที่ บุกกรู เครื่องสนามสำหรับลาดตระเวนระยะไกล/ค้างคืน เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) คอมพิวเตอร์แบบพกพา เครื่องพิมพ์ หมึกพิมพ์ และอุปกรณ์ที่ใช้ในการประชาสัมพันธ์ สำหรับครูภัณฑ์ที่ใช้ปฏิบัติงานอยู่อย่างเช่น คอมพิวเตอร์ หากไม่เสื่อมสภาพหรือชำรุด ก็ไม่สามารถรองรับโปรแกรมปัจจุบันที่จำเป็นต้องใช้ดำเนินงานได้	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดสรร โดรน GPS คอมพิวเตอร์แบบพกพา เครื่องพิมพ์ หมึกพิมพ์ และอุปกรณ์ที่ใช้ในการประชาสัมพันธ์ ให้กับสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 - 13 และสาขาทุกสาขา เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19
3) อาคารบ้านพัก และอาคารสำนักงานมีสภาพชำรุดทรุดโทรม ส่งผลต่อความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่ นอกจากนี้ อาคารสำนักงานของบางหน่วยงาน เป็นส่วนต่อเติมอาคารซึ่งไม่ได้มาตรฐาน และไม่ได้เป็นส่วนของอาคารสำนักงานที่เป็นครุภัณฑ์	อยู่ระหว่างดำเนินการทยอยจัดสรรให้กับ สจป. ที่ของงบประมาณและมีเอกสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องครบถ้วน

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 81 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
1) การบูรณาการด้านข้อมูลของหน่วยงานเกี่ยวกับการตรวจสอบแนวเขตที่ดินของรัฐ เนื่องจากพื้นที่มีการทับซ้อนกับหน่วยงานอื่น ๆ	ขอให้กรมป่าไม้เร่งรัดการดำเนินการเรื่อง one map	อยู่ระหว่างดำเนินการตรวจสอบการใช้ประโยชน์ของพื้นที่ทั้งหมดว่ามีการใช้ประโยชน์ในรูปแบบใดแล้วบ้าง ไม่ว่าจะเป็นการจัดสรรที่ดินทำกินให้กับผู้ยากไร้ คทช. เพื่อให้ข้อมูล

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
		เป็นปัจจุบันมากที่สุด และอาจจะมี การขอปรับลดตัวชี้วัดให้เหมาะสม กับสถานการณ์และจำนวนพื้นที่ ในปัจจุบัน รวมทั้งตรวจสอบภาพถ่าย ทางอากาศเกี่ยวกับร่องรอยการทำ ประโยชน์ในพื้นที่ของราษฎร
2) การตรวจสอบการบุกรุกครอบครอง พื้นที่ป่า ไม่ค่อยได้รับความร่วมมือ จากผู้นำในพื้นที่เท่าที่ควร	แจ้งให้เจ้าหน้าที่หน่วยงานปฏิบัติ ภาคสนามไปร่วมประชุม/ชี้แจง ในระดับอำเภอ	
3) พื้นที่เป้าหมายในความรับผิดชอบ จำนวนมาก	เร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จ	
4) พื้นที่จังหวัดนครพนม มีแนวเขต ชายแดนติดกับสาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว ประมาณ 174 กิโลเมตร ทำให้ยาก ต่อการดูแลรักษาพื้นที่ป่า	ปฏิบัติงานบูรณาการร่วมกับ ส่วนราชการด้านความมั่นคง เช่น ตำรวจ, ทหาร, กองอำนวยการ รักษาความมั่นคงภายในจังหวัด ท้องถิ่น, สำนักงานทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัด ท้องถิ่น, ฝ่ายปกครองในท้องถิ่น และ ประชาชน ในด้านการหาข่าว เพื่อให้ การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ยิ่งขึ้น	
5) ปัญหาในการใช้งานระบบติดตาม การบุกรุกทำลายป่า โดยเจ้าหน้าที่ ขาดความชำนาญทำให้ไม่สามารถ บันทึกข้อมูลลงในระบบให้เป็น ปัจจุบันได้	- จัดอบรมเจ้าหน้าที่ให้มีความเข้าใจ ในการใช้งานระบบ ฯ - สร้างระบบความปลอดภัย ของโปรแกรมให้เพิ่มขึ้น (กำหนด ระดับชั้นในการเข้าถึงระบบข้อมูล เพื่อป้องกันการแก้ไขข้อมูล) - กำหนดการกรอกข้อมูลให้ ครบถ้วน	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดอบรม ให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ทั้งนี้ หากสถานการณ์การแพร่ระบาด ของโรคโควิด 19 คลี่คลาย จะดำเนินการทันที
6) การดูแลของกลางที่คดีสิ้นสุดแล้ว โดยเฉพาะไม้ของกลาง	กรณีไม้ของกลาง ควรนำไม้ที่คดี ถึง ที่ สิ้น สิ้น สุด แล้ว มา ใช้ ให้ เกิดประโยชน์ เพื่อให้เป็นไป ตามแนวทางการอนุรักษ์ที่แท้จริง	
7) การใช้ภาษา และช่องทางในการสื่อสาร (สัญญาณโทรศัพท์ อินเทอร์เน็ต) ในการติดต่อประสานงานกับ ประชาชนในบางพื้นที่	วางแผนงาน จัดเตรียมข้อมูลเอกสาร และอุปกรณ์ในการปฏิบัติงาน ให้พร้อมทุกครั้ง ก่อนการเข้าพื้นที่ ดำเนินงาน	

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
8) ประชาชนไม่สามารถจำแนกงานและความรับผิดชอบระหว่างกรมป่าไม้ กับกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืชได้	ควรมีการประชาสัมพันธ์หน่วยงานให้มากกว่านี้	
9) ครุภัณฑ์ที่ชำรุดไม่ได้รับการจำหน่ายออก	เร่งรัดให้มีการจำหน่ายครุภัณฑ์ที่ชำรุดออก เพื่อลดภาระในการดูแล และการทำรายงานที่เกี่ยวข้อง	อยู่ระหว่างดำเนินการตรวจสอบครุภัณฑ์เพื่อจำหน่ายครุภัณฑ์ที่ชำรุดหรือเสื่อมสภาพตามระเบียบพัสดุ โดยจัดให้มีการตรวจสอบทุกปีงบประมาณ

5.2 กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
 - ลำดับที่ 1 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
 - ลำดับที่ 2 - เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
 - ลำดับที่ 3 - งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
- 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 82 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
1) งบประมาณไม่เพียงพอกับปริมาณงานที่ต้องปฏิบัติ เนื่องจากจะต้องมีการลาดตระเวนตรวจสอบในการเฝ้าระวัง ป้องกันรักษาป่า รวมทั้งในการปฏิบัติงานภาคสนาม จำเป็นต้องจัดจ้างบุคลากรมาประจำชุดเพื่อช่วยในการปฏิบัติงาน ซึ่งต้องใช้งบประมาณเพิ่มเติม	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากมีการปรับลดงบประมาณลงจากสำนักงบประมาณ
2) หน่วยงานปฏิบัติได้รับงบประมาณจากหน่วยงานส่วนกลางล่าช้า ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความชัดเจน และความต่อเนื่อง โดยเฉพาะการจัดจ้างเจ้าหน้าที่ (TOR) ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานและการเบิกจ่ายเงินงบประมาณไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากความล่าช้าจากการโอนงบประมาณ
3) อัตราค่าจ้างเหมาบุคลากรที่หน่วยงานกำหนด ต่ำกว่าอัตราค่าครองชีพในปัจจุบันที่สูง ทำให้ผู้รับจ้างไม่เพียงพอต่อการดำรงชีพ	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดหาสวัสดิการจากหน่วยงานภายนอกและภาคเอกชน ทั้งนี้ ได้ประสานงานขอรับสวัสดิการจากมูลนิธิผู้พิทักษ์ป่าและรักษาทะเล
ด้านบุคลากร	
1) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ เนื่องจากพื้นที่ป่าภายใต้การดูแลรักษาของกรมป่าไม้มีพื้นที่ค่อนข้างมาก เมื่อเทียบอัตราส่วนแล้ว	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายลดอัตรากำลังของเจ้าหน้าที่ภาครัฐทุกปี ทำให้อัตรากำลังของเจ้าหน้าที่ต่อพื้นที่ที่ต้องกำกับ

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
เจ้าหน้าที่ 1 คน จะต้องดูแลพื้นที่ป่าหลายพันไร่ อีกทั้งต้องปฏิบัติการกิจหลายหน้าที่ และต้องประจำหลายฝ่าย มีบางรายต้องปฏิบัติหน้าที่ประจำในภาคสนามด้วย ซึ่งงานที่เจ้าหน้าที่ต้องปฏิบัติไม่ได้มีเพียงแค่การลงพื้นที่เพื่อตรวจสอบหรือการลาดตระเวนเท่านั้น ยังมีในเรื่องของการดำเนินการด้านเอกสาร การจัดทำบันทึกจับกุม การรายงานผลทางคดีต่อผู้บังคับบัญชา และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงส่งผลให้งานเกิดความล่าช้า การดำเนินงานไม่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริหาร	ดูแลไม่สอดคล้องกัน
2) บุคลากรขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็น ต้องใช้ในการปฏิบัติงาน ได้แก่ ด้านกฎหมายป่าไม้ ด้านการจัดทำข้อมูลภูมิสารสนเทศ หรือด้านงานแผนที่	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดโครงการอบรมให้ความรู้แก่บุคลากร เนื่องจากติดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19
3) การขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดสรรบุคลากรในตำแหน่งที่ขาดให้กับ สจป.
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
1) ครุภัณฑ์ ได้แก่ อาวุธปืน อาภาศยานไร้คนขับ กล้อง Camera Trap คอมพิวเตอร์แบบตั้งโต๊ะ คอมพิวเตอร์แบบพกพาพร้อมอุปกรณ์ อุปกรณ์สื่อสารในการปฏิบัติงาน อุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล และเครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) เสื่อมสภาพ ชำรุด และไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ เนื่องจากสภาพพื้นที่ที่ต้องรับผิดชอบมีขนาดใหญ่ ความยากลำบากที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานมีหลายประเด็นไม่ว่าจะเป็นความเป็นอยู่ที่ไม่สะดวกสลายต่อการทำงาน สัมภาระที่ต้องแบกเพื่อเดินลาดตระเวน ซึ่งมีน้ำหนักที่ค่อนข้างมาก อาหารการกินที่ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานเหล่านี้ จึงเป็นข้อจำกัดที่สำคัญในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ประกอบกับในปัจจุบันการบุกรุกทำลายป่าของกลุ่มนายทุน ผู้มีอิทธิพล มีการปรับเปลี่ยนวิธีการในรูปแบบใหม่ที่ยากต่อการตรวจสอบและการติดตาม ดังนั้น อุปกรณ์ต่าง ๆ ในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ จึงมีความจำเป็นและต้องทันสมัย เช่น การใช้อากาศยานไร้คนขับในการบินตรวจสอบพื้นที่การใช้กล้อง Camera Trap ในการจับภาพกลุ่มขบวนการลักลอบเข้าพื้นที่ อุปกรณ์ที่ทันสมัยเหล่านี้จะช่วยลดภาระหน้าที่ และเพิ่มความปลอดภัยต่อชีวิตเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานภาคพื้นดิน และลดความเสียหายของทรัพยากรธรรมชาติ	อยู่ระหว่างดำเนินการการจัดส่งครุภัณฑ์ แต่มีข้อจำกัดเกี่ยวกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
2) การขาดแคลนยานพาหนะ หรือมียานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เนื่องจากมีหน่วยงานปฏิบัติบางแห่งไม่มียานพาหนะประจำหน่วย สำหรับหน่วยงานที่มียานพาหนะ จะพบว่าเสื่อมสภาพ ชำรุด และไม่เหมาะสมในการใช้งานกับสภาพพื้นที่	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดส่งครุภัณฑ์ แต่มีข้อจำกัดเกี่ยวกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 83 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
1) การดำเนินงานหยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนพื้นที่ป่าถูกบุกรุกมีผลการดำเนินงานต่ำกว่าพื้นที่เป้าหมายที่กำหนด เนื่องจากพื้นที่เป้าหมายดังกล่าวได้ถูกกำหนดจากการรายงานผลการจับกุมดำเนินคดี แต่เมื่อลงพื้นที่ปฏิบัติงานพบว่า พื้นที่บางส่วนเป็นพื้นที่ที่มีเอกสารสิทธิ์ทางที่ดิน ซึ่งต้องมีการตรวจสอบเอกสารหลักฐานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พื้นที่บางส่วนอยู่ในโครงการ คพข. หรือเป็นพื้นที่ ส.ป.ก. และที่ราชพัสดุ ประกอบกับปัจจุบันไม่ค่อยพบการบุกรุกพื้นที่ป่าในพื้นที่รับผิดชอบ จึงทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด	- การกำหนดเป้าหมายทวงคืนผืนป่าควรให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ผู้รับผิดชอบในพื้นที่ เสนอเป้าหมายในการทวงคืนผืนป่าให้กรมป่าไม้พิจารณา - ขอให้กรมป่าไม้ตรวจสอบพื้นที่เป้าหมายเบื้องต้นในชั้นหนึ่งก่อนเนื่องจากการเข้าตรวจสอบในพื้นที่จริงพบว่าเป็นพื้นที่ที่มีเอกสารสิทธิ์ทางที่ดิน ทำให้ไม่สามารถจับกุมดำเนินคดีได้ตามเป้าหมาย - ปรับลดพื้นที่เป้าหมายให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน - ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบพื้นที่แจ้งแนวเขตที่ชัดเจนให้กับชุมชนทราบ - เนื่องจากปัจจุบันมีการแก้ไขปัญหากเกี่ยวกับราษฎรในพื้นที่ป่าอยู่หลายแนวทาง เห็นสมควรยกเลิกการติดตามตัวชั่วคราว - ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ ความเข้าใจในการอนุรักษ์ในพื้นที่ป่าไม้	อยู่ระหว่างดำเนินการขอเสนอปรับลดเป้าหมายในการทวงคืนผืนป่า
2) การดำเนินการทางคดีใช้ระยะเวลาค่อนข้างมาก เนื่องจากกระบวนการด้านระเบียบและข้อกฎหมายของแต่ละหน่วยงาน	มีการติดตามขั้นตอนการดำเนินการต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด	

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
3) การตรวจสอบผู้กระทำความผิดว่าเป็นกลุ่มนายทุน หรือผู้ยากไร้ ด้วยรายละเอียดและเอกสารที่ค่อนข้างมากทำให้ต้องใช้เวลาในการตรวจสอบ (มีการนำเอาราษฎรในพื้นที่มาเป็นนอมินี แก่กลุ่มนายทุน)	ตรวจสอบจากหลักฐานและเอกสารประกอบโดยละเอียด	
4) การดำเนินคดีต่อผู้ยากไร้ เป็นเรื่องที่ละเอียดอ่อน จึงมีความจำเป็นที่จะต้องใช้เวลาในการทำ ความเข้าใจกับประชาชน	ทำความเข้าใจกับราษฎรในพื้นที่ ซึ่งปัจจุบันมีการช่วยเหลือราษฎรในรูปแบบแปลงรวม (คทช.) ตามนโยบายการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนขอคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ โดยการจัดที่ดินทำกินให้กับประชาชนที่มีคุณสมบัติตรงตามที่ คทช. กำหนด เพื่อให้คนสามารถอยู่กับป่าได้ และไม่ให้เกิดการบุกรุกเพื่อหาที่อยู่อาศัยเพิ่มเติม	
5) กรณีการปรับเปลี่ยนบุคลากรส่งผลให้การดำเนินงานขาดความต่อเนื่อง และเกิดความล่าช้า เนื่องจากคนที่เข้ามาทำงานแทนไม่มีความรู้ความเข้าใจในงานที่มารับผิดชอบแทน	กรมป่าไม้ต้องกำหนดแนวทางการปรับเปลี่ยนบุคลากรให้ชัดเจนว่า ต้องให้ผู้รับผิดชอบงานคนเดิมทำหน้าที่เป็นพี่เลี้ยง โดยการถ่ายทอดข้อมูลและองค์ความรู้ให้ผู้ที่ยอมรับงานคนใหม่	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากข้าราชการที่เข้ามารับตำแหน่งใหม่ขาดความชำนาญในการปฏิบัติงาน
6) เส้นทางในการเข้าพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นเส้นทางที่ทุรกันดาร	แจ้งขอความร่วมมือในการปรับปรุงเส้นทางไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบ	
7) ด้านการข่าว ขาดแหล่งข่าว	สร้างเครือข่ายหรือแหล่งข่าวในพื้นที่ให้คอยแจ้งข่าว	
8) พื้นที่จังหวัดนครพนม มีแนวเขตชายแดนติดกับสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ประมาณ 174 กิโลเมตร ทำให้ยากต่อการดูแลรักษาพื้นที่ป่า	การปฏิบัติงานบูรณาการร่วมกับส่วนราชการด้านความมั่นคง เช่น ตำรวจ, ทหาร, กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในจังหวัดท้องถิ่น, สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดท้องถิ่น, ฝ่ายปกครองในท้องถิ่น และประชาชน ในด้านการหาข่าว เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	

5.3 กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
 - ลำดับที่ 1 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
 - ลำดับที่ 2 - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
 - ลำดับที่ 3 - ไม่มียานพาหนะสำหรับการปฏิบัติงาน
- 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 84 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
หน่วยปฏิบัติงานได้รับงบประมาณ และแผนปฏิบัติงานจากหน่วยงานส่วนกลางสำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษล่าช้า ส่งผลให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากขาดความชัดเจนด้านการปฏิบัติงาน ส่งผลทำให้การเบิกจ่ายเงินงบประมาณเกิดความล่าช้าทำให้ไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดตามแผนปฏิบัติงาน และแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปีที่ได้รับ	ดำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยประสานงานด้านการปฏิบัติงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเตรียมการเบิกจ่ายอย่างทันที่เมื่องบประมาณและแผนปฏิบัติงานออกจากสำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ หน่วยปฏิบัติสามารถปฏิบัติงานและเบิกจ่ายได้ทันภายในปีงบประมาณ
ด้านบุคลากร	
อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ เช่น กรณี การปลูกไม้ใช้สอย จำนวน 200 ไร่ แต่มีข้าราชการที่รับผิดชอบ จำนวน 1 คน ประกอบกับข้าราชการ 1 คน ยังต้องปฏิบัติงานหลายหน่วย นอกจากนี้ยังได้รับแผนปฏิบัติงานจากส่วนกลางล่าช้าในขณะที่มีระยะเวลาในการปฏิบัติงานจำกัด จึงส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่เต็มประสิทธิภาพ และกระทบต่อการปฏิบัติงานในระยะยาว ดังนั้น กรมป่าไม้ควรจะสนับสนุนงบประมาณในการจ้างพนักงานจ้างเหมาบริการ หรือพนักงานราชการเพื่อปฏิบัติงานประจำโครงการ ฯ ในการรวบรวมข้อมูลหน่วยงานธุรการ และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดสรรบุคลากรที่มีน้อยให้เหมาะสมกับปริมาณของงาน สามารถรับผิดชอบงานได้ทัน อาจจะไม่เต็มประสิทธิภาพ
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
1) ครุภัณฑ์ยานพาหนะขาดแคลนในบางหน่วยปฏิบัติ หรือมียานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานเนื่องจากเสื่อมสภาพและชำรุด รวมทั้งประเภทยานพาหนะที่มีอยู่ไม่เหมาะสมสำหรับการนำไปใช้ในพื้นที่ของผู้เข้าร่วมโครงการบางรายที่ยากต่อการเข้าถึง ดังนั้น เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่โครงการ และอำนวยความสะดวกต่อการให้บริการ	อยู่ระหว่างดำเนินการขอรับการจัดสรรงบประมาณเพื่อจัดซื้อยานพาหนะใช้ในการปฏิบัติงานและงบประมาณในการซ่อมแซมรถที่มีอยู่ให้ใช้งานได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษได้จัดสรรงบประมาณและยานพาหนะให้บางหน่วยที่มีความจำเป็นต้องใช้ไปบางส่วนแล้ว

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ประชาชน จึงจำเป็นต้องใช้ยานพาหนะประเภทรถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบดับเบิลแค้น ในการปฏิบัติงาน	
2) การขาดแคลนครูภัณฑ์คอมพิวเตอร์ในการจัดเก็บข้อมูลผลการดำเนินงาน	ได้ดำเนินการจัดซื้อคอมพิวเตอร์มาบางส่วนแล้ว แต่ยังไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานที่รวดเร็ว

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 85 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
1) พื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการประสบปัญหาการขาดแคลนแหล่งน้ำช่วงฤดูแล้ง	- ใช้ระบบน้ำหยดจากขวดพลาสติกเหลือใช้เพื่อลดปัญหาการขาดแคลนน้ำ - วางแผนการใช้น้ำในพื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการ ฯ - คัดเลือกพันธุ์ไม้ที่มีความอดทนต่อความแห้งแล้ง และให้เหมาะสมกับสภาพภูมิประเทศ	
2) ช้างป่าเข้ามาบุกรุก ทำลายในแปลงปลูกป่า	ปรับปรุงแหล่งน้ำ แหล่งอาหาร ขุดคูกันช้างในพื้นที่ที่อยู่ในเขตป่า แทนที่พื้นที่ปลูกไม้ใช้สอย	
3) เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID - 19) ในพื้นที่ ทำให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน	เว้นระยะห่าง ลดจำนวนผู้ปฏิบัติงาน เพื่อกระจายความเสี่ยงที่อาจจะส่งผลให้เกิดการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID - 19)	

5.4 กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป ไม่สามารถจัดลำดับความสำคัญของปัญหาเร่งด่วนได้เนื่องจากไม่ได้รับรายงานปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน และปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

5.5 กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

ลำดับที่ 1 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน

ลำดับที่ 2 - หน่วยงานได้รับงบประมาณล่าช้า

- การไม่ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงาน เช่น การประสานข้อมูลระหว่างหน่วยงาน การให้คำแนะนำหรือปรึกษาต่าง ๆ

ลำดับที่ 3 - การเลื่อนระดับของบุคลากรในสายงานสนับสนุน

- ไม่มียานพาหนะสำหรับการปฏิบัติงาน
- ไม่มีครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) สำหรับปฏิบัติงาน

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 86 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไข
ด้านงบประมาณ	
หน่วยปฏิบัติได้รับงบประมาณจากหน่วยงานส่วนกลาง สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษล่าช้า ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง โดยเฉพาะการจัดจ้างเจ้าหน้าที่ประจำโครงการ ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผน	แก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยการประสานหน่วยงานและส่วนที่เกี่ยวข้องไว้ง่วนหน้า เพื่อพร้อมปฏิบัติ สามารถปฏิบัติงานได้ครบถ้วนภายในปีงบประมาณ
ด้านบุคลากร	
อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ เนื่องจากการดำเนินงานสร้างป่าสร้างรายได้จำนวน 3,000 ไร่ จะมีข้าราชการเพียงไม่กี่คนทำงานร่วมกับลูกจ้างที่ทำสัญญาจ้างกับกรมป่าไม้แบบปีต่อปี ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง ซึ่งอาจกระทบต่อการปฏิบัติงานในระยะยาว	อยู่ระหว่างดำเนินการขอรับการสนับสนุนของกรมป่าไม้
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
1) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และไม่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ของผู้เข้าร่วมโครงการ เนื่องจากปัจจุบันหน่วยปฏิบัติได้รับการจัดสรรเพียงรถจักรยานยนต์เพียง 2 คัน ในขณะที่การขนส่งกล้าไม้และการติดตามแปลงปลูก ณ พื้นที่ของผู้เข้าร่วมโครงการบางรายยากต่อการเข้าถึง ซึ่งจำเป็นต้องใช้รถยนต์ประเภทขับเคลื่อน 4 ล้อ (แบบดับเบิลแค็บ)	อยู่ระหว่างดำเนินการขอรับการจัดสรรงบประมาณเพื่อจัดซื้อยานพาหนะใช้ในการปฏิบัติงานและงบประมาณในการซ่อมแซมรถที่มีอยู่ให้ใช้งานได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษได้จัดสรรงบประมาณและยานพาหนะให้บางหน่วยที่มีความจำเป็นต้องใช้ไปบางส่วนแล้ว
2) การขาดแคลนครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ในการจัดเก็บข้อมูลผลการดำเนินงาน	ได้ดำเนินการจัดซื้อคอมพิวเตอร์มาบางส่วนแล้ว แต่ยังไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานที่รวดเร็ว

- 3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 87 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
พื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการประสบปัญหาการขาดแคลนแหล่งน้ำช่วงฤดูแล้ง	- ใช้ระบบน้ำหยดจากขวดพลาสติกเหลือใช้เพื่อลดปัญหาการขาดแคลนน้ำ - วางแผนการใช้น้ำในพื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการ ฯ - คัดเลือกพันธุ์ไม้ที่มีความอดทนต่อความแห้งแล้งและให้เหมาะสมกับสภาพภูมิประเทศ	

5.6 กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
 - ลำดับที่ 1 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
 - ลำดับที่ 2 - ครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
 - หน่วยงานได้รับงบประมาณล่าช้า
 - ลำดับที่ 3 - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
 - ยานพาหนะที่ได้รับการจัดสรร ไม่เหมาะสมกับภารกิจที่ปฏิบัติ
- 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 88 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
หน่วยปฏิบัติได้รับงบประมาณจากหน่วยงานส่วนกลางล่าช้า ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผน	แก้ไขปัญหาลแล้วเสร็จ โดยสำนักส่งเสริมการปลูกป่าได้เร่งรัดดำเนินการจัดทำแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินโดยเร่งด่วน แต่เนื่องจากมีหน่วยงานในสังกัดเป็นจำนวนมาก จึงต้องมีการตรวจสอบความถูกต้องของชื่อหน่วยงานพื้นที่ดำเนินงาน รวมทั้งงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ก่อนจัดส่งแผนงานดังกล่าวให้สำนักพื้นที่ทาง Line Application เพื่อโอนจัดสรรงบประมาณได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผน ทำให้หน่วยปฏิบัติได้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านบุคลากร	
1) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับผิดชอบ เนื่องจากการดำเนินงานปลูกป่าทั่วไปจำนวน 2,800 ไร่ มีข้าราชการที่รับผิดชอบ จำนวน 9 คน โดยที่ไม่มีพนักงานจ้างเหมาบริการที่ทำสัญญากับกรมป่าไม้ช่วยในการปฏิบัติงาน ดังนั้น ปริมาณงานกับจำนวนบุคลากรที่ต้องรับผิดชอบจึงไม่สอดคล้องอย่างเห็นได้ชัด ซึ่งเป็นงบลงทุน ไม่สามารถใช้จ่ายจ้างพนักงานจ้างเหมาบริการมาช่วยเหลือการปฏิบัติงานได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงานในระยะยาว	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข เนื่องจากกรมป่าไม้ได้ดำเนินการจ้างเหมาบริการจากบุคคลภายนอกในการปลูกป่าและบำรุงป่าโดยใช้งบลงทุน ซึ่งไม่สามารถใช้ในการจ้างพนักงานจ้างเหมาบริการมาช่วยปฏิบัติงานได้ ทั้งนี้ มีแนวทางการแก้ไขโดยสำนักส่งเสริมการปลูกป่าได้จัดตั้งงบประมาณ (งบดำเนินงาน) เพื่อจัดสรรให้หน่วยงานส่วนภูมิภาคทุกปีงบประมาณ แต่ยังไม่ได้รับการจัดสรรจากสำนักงบประมาณที่เพียงพอต่อความต้องการ
2) บุคลากรที่ปฏิบัติงานมีอายุค่อนข้างมาก ขาดความคล่องตัว และไม่มีทักษะ	แก้ไขปัญหาลแล้วเสร็จ โดยมอบหมายงานให้เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ และส่งบุคลากรที่ยังขาดทักษะในการปฏิบัติงานเข้ารับการอบรมตามที่กรมป่าไม้จัดอบรม ทำให้บุคลากรมีประสิทธิภาพ และทักษะในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
1) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และไม่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่ของผู้เข้าร่วมโครงการ เนื่องจากในปัจจุบันหน่วยงานได้รับการจัดสรรรถยนต์เพียง 1 คัน ในขณะที่การติดตามผลการปฏิบัติงานแปลงปลูกป่ามีจำนวนมาก และมีพื้นที่ที่ยากแก่การเข้าถึง ซึ่งจำเป็นต้องใช้ยานพาหนะประเภทขับเคลื่อน 4 ล้อ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่	อยู่ระหว่างดำเนินการขอตั้งงบประมาณในการจัดซื้อครุภัณฑ์
2) ขาดแคลนอุปกรณ์ ครุภัณฑ์ด้านไอที	อยู่ระหว่างดำเนินการขอตั้งงบประมาณในการจัดซื้อครุภัณฑ์

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 89 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
พื้นที่ดำเนินโครงการประสบปัญหาภัยแล้ง ขาดแคลนน้ำ เนื่องจากฝนทิ้งช่วง ฝนไม่ตกต้องตามฤดูกาล ปริมาณน้ำฝนน้อย ส่งผลให้พื้นที่แห้งแล้ง หนาดินแข็ง ต้นไม้โตช้า	- คัดเลือกพันธุ์ไม้ที่มีความคงทนต่อความแห้งแล้ง และเหมาะสมกับสภาพภูมิประเทศบริเวณนั้น - เช่น ต้นพะยุง ประดู่ป่า ไม้ เป็นต้น - วางแผนการใช้น้ำในพื้นที่ที่ดำเนินโครงการ เช่น การใช้รถขนน้ำ	แก้ไขปัญหาลแล้วเสร็จ โดยคัดเลือกชนิดพันธุ์ไม้ที่ทนแล้งได้ดี และเหมาะกับสภาพภูมิอากาศของแต่ละพื้นที่ เพื่อปลูกซ่อม ทำให้ต้นไม้มีอัตราการรอดตายเพิ่มขึ้น

5.7 กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในงบประมาณถัดไป
 - ลำดับที่ 1 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
 - ลำดับที่ 2 - การไม่ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงาน เช่น การประสานข้อมูลระหว่างหน่วยงาน การให้คำแนะนำหรือปรึกษาต่าง ๆ
 - หน่วยงานได้รับงบประมาณล่าช้า
 - ลำดับที่ 3 - การเลื่อนระดับของบุคลากรในสายงานสนับสนุน
 - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
 - ยานพาหนะที่ได้รับการจัดสรร ไม่เหมาะสมกับภารกิจที่ปฏิบัติ
- 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 90 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
หน่วยงานปฏิบัติได้รับงบประมาณจากหน่วยงานส่วนกลางล่าช้า ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผน	แก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยสำนักส่งเสริมการปลูกป่าได้เร่งรัดดำเนินการจัดทำแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินโดยเร่งด่วน แต่เนื่องจากมีหน่วยงานในสังกัดเป็นจำนวนมาก จึงต้องมีการตรวจสอบความถูกต้องของชื่อหน่วยงานพื้นที่ดำเนินงาน รวมทั้งงบประมาณที่ได้รับจัดสรรก่อนจัดส่งแผนงานดังกล่าวให้สำนักพื้นที่ทาง Line Application เพื่อโอนจัดสรรงบประมาณได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผน ทำให้หน่วยปฏิบัติได้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดแล้ว
ด้านบุคลากร	
อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ เนื่องจากการดำเนินงานปลูกป่าทั่วไป จำนวน 1,200 ไร่ มีข้าราชการที่รับผิดชอบ จำนวน 2 คน โดยไม่มีพนักงานจ้างเหมาบริการที่ทำสัญญากับกรมป่าไม้ช่วยในการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นงบลงทุนที่มีอัตราราคาต่อหน่วยชัดเจน ไม่สามารถใช้จัดจ้างพนักงานจ้างเหมาบริการมาช่วยเหลือการปฏิบัติงานได้	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข เนื่องจากกรมป่าไม้ได้ดำเนินการจ้างเหมาบริการจากบุคคลภายนอกในการปลูกป่าและบำรุงป่าโดยใช้งบลงทุน ซึ่งไม่สามารถใช้ในการจ้างพนักงานจ้างเหมาบริการมาช่วยปฏิบัติงานได้ ทั้งนี้ มีแนวทางการแก้ไขโดยสำนักส่งเสริมการปลูกป่าได้จัดตั้งงบประมาณ (งบดำเนินงาน) เพื่อจัดสรรให้หน่วยงานส่วนภูมิภาคทุกปีงบประมาณ แต่ยังไม่ได้รับการจัดสรรจากสำนักงบประมาณที่เพียงพอต่อความต้องการ

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และไม่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่ของผู้เข้าร่วมโครงการ เพราะในปัจจุบันหน่วยงานได้รับการจัดสรรรถยนต์เพียง 1 คัน ในขณะที่การติดตามผลการปฏิบัติงานแปลงปลูกป่ามีจำนวนมาก ประกอบกับเป็นพื้นที่ที่เข้าถึงยาก ซึ่งจำเป็นต้องใช้ยานพาหนะขับเคลื่อน 4 ล้อ	อยู่ระหว่างดำเนินการขอตั้งงบประมาณในการจัดซื้อครุภัณฑ์

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 91 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
พื้นที่เดิมบางพื้นที่ไม่สามารถดำเนินการกิจกรรมปลูกป่าทั่วไป และปลูกป่าใช้สอยได้ เนื่องจากการลงสำรวจพื้นที่เพื่อดำเนินการในปี 2564 แล้ว เกิดความคลาดเคลื่อน และพื้นที่บางแปลงทับซ้อนกับพื้นที่ป่าชุมชนและพื้นที่ปลูกป่าเดิม	ลงพื้นที่เพื่อปรับแผนที่และหาพื้นที่ดำเนินการใหม่	แก้ไขปัญหาลแล้วเสร็จ โดยสำนักส่งเสริมการปลูกป่า ขออนุมัติเปลี่ยนแปลงพื้นที่ดำเนินการ และเปลี่ยนหน่วยปฏิบัติใหม่ให้สอดคล้องกับพื้นที่ปฏิบัติตามหนังสือสำนักส่งเสริมการปลูกป่าด่วนที่สุด ที่ 1608.3/733 ลงวันที่ 4 มิถุนายน 2564 ทำให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
พื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการประสบปัญหาภัยแล้ง	คัดเลือกพันธุ์ไม้ที่มีความอดทนต่อความแห้งแล้ง และให้เหมาะสมกับสภาพภูมิประเทศ	

5.8 กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ)

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
 - ลำดับที่ 1 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
 - ลำดับที่ 2 - หน่วยงานไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ
 - ลำดับที่ 3 - หน่วยงานได้รับงบประมาณไม่ต่อเนื่อง (เป็นงวด) ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด
 - การไม่ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงาน เช่น การประสานข้อมูลระหว่างหน่วยงาน การให้คำแนะนำหรือปรึกษาต่าง ๆ

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไข้ปัญหา

ตารางที่ 92 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ)

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไข้ปัญหา
ด้านงบประมาณ	
1) ขาดงบประมาณในการดำเนินการสำรวจและติดตามผลการดำเนินงานของโครงการ ฯ	
2) หน่วยปฏิบัติได้รับงบประมาณจากหน่วยงานส่วนกลาง สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษล่าช้า ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง โดยเฉพาะการจัดจ้างเจ้าหน้าที่ประจำโครงการ ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	แก้ไข้ปัญหาแล้วเสร็จ โดยจัดจ้างเจ้าหน้าที่ประจำโครงการให้ปฏิบัติงานล่วงหน้า ทำให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนปฏิบัติงาน
ด้านบุคลากร	
อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ เนื่องจากการดำเนินงานสร้างป่าสร้างรายได้ จำนวน 8,500 ไร่ จะมีข้าราชการที่รับผิดชอบ จำนวน 25 คน ซึ่งแต่ละคนต้องทำงานหลายหน้าที่ ทำงานร่วมกับพนักงานจ้างเหมาบริการที่ทำสัญญาจ้างกับกรมป่าไม้แบบปีต่อปี ดังนั้น ปริมาณงานกับจำนวนบุคลากรที่ต้องรับผิดชอบจึงไม่สอดคล้องอย่างเห็นได้ชัด ซึ่งจะส่งผลต่อการปฏิบัติงานในระยะยาว	แก้ไข้ปัญหาแล้วเสร็จ โดยให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานนอกเวลาและในวันหยุดราชการ ทำให้ผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนการปฏิบัติงาน
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
1) ครุภัณฑ์ที่ใช้ปฏิบัติงาน ได้แก่ ยานพาหนะ คอมพิวเตอร์ และเครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) ชำรุด เสื่อมสภาพ และไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข เนื่องจากไม่ได้รับงบประมาณในการจัดซื้อ ทั้งนี้ มีแนวทางการแก้ไข้โดยจัดทำคำขอขบประมาณเพื่อการจัดซื้อ
2) ขาดแคลนยานพาหนะในการปฏิบัติงานที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ของผู้เข้าร่วมโครงการบางรายที่ยากต่อการเข้าถึง อย่างเช่นรถยนต์ประเภทขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบดับเบิลแค็บ รวมทั้งยังขาดแคลนคอมพิวเตอร์ในการจัดเก็บข้อมูลผลการดำเนินงาน	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข เนื่องจากไม่ได้รับงบประมาณ ทั้งนี้ มีแนวทางการแก้ไข้โดยให้จัดทำคำขอขบประมาณในการจัดซื้อยานพาหนะ

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข้ที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไข้ปัญหา

ตารางที่ 93 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข้ของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ)

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข้	ผลการติดตามการแก้ไข้ปัญหา
1) แผนการดำเนินงานไม่ต่อเนื่องในแต่ละปี ทำให้ผลการดำเนินงานไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร	จัดทำแผนงบประมาณต่อเนื่อง 3 - 5 ปี	

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
และไม่สามารถจัดหาแหล่งรับซื้อผลผลิตให้แก่ผู้เข้าร่วมโครงการได้		
2) พื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการประสบปัญหาการขาดแคลนแหล่งน้ำช่วงฤดูแล้ง	- ใช้ระบบน้ำหยดจากขวดพลาสติกเหลือใช้ เพื่อลดปัญหาการขาดแคลนน้ำ - วางแผนการใช้น้ำในพื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการ ฯ - คัดเลือกพันธุ์ไม้ที่มีความอดทนต่อความแห้งแล้ง และให้เหมาะสมกับสภาพภูมิประเทศ	

5.9 กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
 - ลำดับที่ 1 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
 - ลำดับที่ 2 - ยานพาหนะที่ได้รับการจัดสรร ไม่เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน
 - ลำดับที่ 3 - หน่วยงานได้รับงบประมาณล่าช้า
 - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
- 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 94 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
หน่วยงานปฏิบัติได้รับงบประมาณจากหน่วยงานส่วนกลาง สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษล่าช้า ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดจ้างเจ้าหน้าที่ประจำโครงการ ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผน	แก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยเร่งดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดและหลักการสัญญา ทำให้สามารถดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงานที่ได้รับ
ด้านบุคลากร	
อัตรากำลังของบุคลากร (ข้าราชการ) ไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ เนื่องจากการดำเนินงานสร้างป่าสร้างรายได้ จำนวน 1,500 ไร่ จะมีข้าราชการที่รับผิดชอบ จำนวน 5 คน ต้องทำงานร่วมกับพนักงานจ้างเหมาบริการที่ทำสัญญาจ้างกับกรมป่าไม้แบบปีต่อปี ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง และไม่สอดคล้องกับแผนงานที่ได้รับอนุมัติจัดสรร ซึ่งอาจกระทบต่อการปฏิบัติงานในระยะยาว	แก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยกำชับให้หน่วยงานดำเนินการจัดจ้างเจ้าหน้าที่คนเดิมเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถแก้ไขปัญหาเบื้องต้นได้แล้ว

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านสิ่งแวดล้อม	
ขาดแคลนยานพาหนะในการปฏิบัติงาน เนื่องจากปัจจุบันหน่วยปฏิบัติไม่ได้รับการจัดสรรยานพาหนะ ในขณะที่การขนส่งกล้าไม้ และการติดตามแปลงปลูก ณ พื้นที่ของผู้เข้าร่วมโครงการบางรายที่ยากต่อการเข้าถึง จำเป็นต้องใช้รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ (แบบดับเบิลแค็บ) เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่โครงการ และอำนวยความสะดวกต่อการให้บริการประชาชน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณในส่วนของการจัดซื้อยานพาหนะ

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 95 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
1) พื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการประสบปัญหาการขาดแคลนแหล่งน้ำช่วงฤดูแล้ง	- ใช้ระบบน้ำหยดจากขวดพลาสติกเหลือใช้เพื่อลดปัญหาการขาดแคลนน้ำ - ให้งานของรัฐบาล เพิ่มแหล่งน้ำโดยเจาะน้ำบาดาล หรือทำคลองส่งน้ำเข้าพื้นที่ - คัดเลือกพันธุ์ไม้ที่มีความอดทนต่อความแห้งแล้ง และให้เหมาะสมกับสภาพภูมิประเทศ - วางแผนการใช้น้ำในพื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการ ฯ	
2) จากสถานการณ์โรคโควิด - 19 ทำให้จังหวัดนครพนมมีมาตรการการเข้าออกพื้นที่เข้มงวด ซึ่งทำให้เกิดความล่าช้าและจำเป็นต้องเลื่อนการออกไปศึกษาดูงาน	จัดรูปแบบในการออกไปศึกษาดูงานในรูปแบบอื่น ๆ เช่น แบ่งจัดศึกษาดูงานเป็นกลุ่มย่อยออกไปศึกษาดูงานที่สะดวก	

5.10 กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้)

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป ไม่สามารถจัดลำดับความสำคัญของปัญหาเร่งด่วนได้ เนื่องจากไม่ได้รับรายงานปัญหา
- 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา ปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้) ไม่ได้รับรายงานปัญหา

- 3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 96 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้)

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
หัวหน้าสวนป่าบางขุนนรายงานว่าพื้นที่สวนป่าเป็นป่าดิบชื้น ฝนตกเกือบทั้งปี ในพื้นที่ไม่มีปัญหาไฟป่า และมีการดูแลเฝ้าระวังจากหน่วยงานที่ได้รับอนุญาตให้ใช้ประโยชน์ในพื้นที่ จึงไม่ได้ดำเนินการจัดทำแนวกันไฟตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณที่กำหนดไว้	- ขอส่งคืนงบประมาณแนวกันไฟ 30 กิโลเมตร/154,200 บาท เพื่อกมป่าไม่นำไปใช้ให้เกิดประโยชน์อื่น ๆ - ขอปรับเปลี่ยนงบ ฯ ส่วนนี้เพื่อซ่อมทางตรวจการของสวนป่า	แก้ไขปัญหาลแล้วเสร็จ โดยสำนักส่งเสริมการปลูกป่า ขอคืนงบประมาณแผนงานบูรณาการพัฒนาพื้นที่ระดับภาค กิจกรรมจัดทำแนวกันไฟจังหวัดภูเก็ต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ตามหนังสือสำนักส่งเสริมการปลูกป่า ด่วนที่สุด ที่ ทส 1608.3/864 ลงวันที่ 6 กรกฎาคม 2564

5.11 กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
 - ลำดับที่ 1 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
 - ลำดับที่ 2 - ครุภัณฑ์ (ไม่ใชยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
 - ฐานข้อมูลของหน่วยงานไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ซึ่งส่งผลต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจ
 - เกษตรกรไม่มีแรงจูงใจในการเข้าร่วมโครงการ
 - ลำดับที่ 3 - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
 - การกำหนดหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการในงานส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจและการปลูกไม้โตเร็วไม่สนองตอบต่อกลุ่มเป้าหมาย
 - การขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง
- 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 97 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
งบประมาณไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ โดยเฉพาะงบดำเนินงานที่ใช้สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดส่งกล้าไม้ให้กับเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ และงบดำเนินงานสำหรับการสำรวจความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการและติดตามผลการดำเนินโครงการ ซึ่งไม่สอดคล้องกับจำนวนพื้นที่และ	แก้ไขปัญหาลแล้วเสร็จ โดยดำเนินการจัดทำคำขอ งบดำเนินงานเพิ่มเติม ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ได้รับการจัดสรร งบประมาณงบดำเนินงานน้อยกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายในภาพรวมที่จะปรับลดงบประมาณงบดำเนินงานของ

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ความยากต่อการเข้าถึงพื้นที่เป้าหมาย นอกจากนี้ ยังมีงบประมาณไม่เพียงพอสำหรับซ่อมบำรุงรถราชการ	ทุกส่วนราชการลงจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 อย่างน้อยร้อยละ 20 จึงทำให้ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มแต่อย่างใด
ด้านบุคลากร	
อัตรากำลังของบุคลากรไม่เพียงพอกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ เนื่องจากการดำเนินงานโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจปีที่ 1 จำนวน 3,500 ไร่ มีข้าราชการที่รับผิดชอบ จำนวน 1 คน ทำงานร่วมกับพนักงานราชการ ในขณะที่งานของส่วนส่งเสริมการปลูกป่ามีภารกิจหลายด้าน จึงส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากอยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่ที่สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้จะสามารถดำเนินการได้ เห็นควรให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่รองนายกรัฐมนตรีป่าไม้ เพื่อเสนอขอรับการสนับสนุนอัตรากำลังเพิ่มเติม หรือรับสมัครผู้ที่ประสงค์จะขอช่วยราชการในภารกิจด้านการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กรมป่าไม้กำหนดไว้
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
1) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และไม่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่ของผู้เข้าร่วมโครงการ เนื่องจากปัจจุบันหน่วยปฏิบัติไม่ได้รับการจัดสรรยานพาหนะ สำหรับนำมาใช้ขนส่งกล้าไม้และการติดตามแปลงปลูก ณ พื้นที่ของผู้เข้าร่วมโครงการบางรายที่ยากต่อการเข้าถึง ซึ่งจำเป็นต้องใช้รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ (แบบดับเบิลแค็บ)	แก้ไขปัญหาลแล้วเสร็จ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ได้จัดทำคำขอของงบประมาณจัดซื้อรถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ (แบบดับเบิลแค็บ) ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ไม่ได้รับการจัดสรรรถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ (แบบดับเบิลแค็บ) แต่อย่างใด
2) ครุภัณฑ์ ได้แก่ เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) กล้องบันทึกภาพ และคอมพิวเตอร์ ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดเตรียมขอคำของบประมาณ พ.ศ. 2566 ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้ดำเนินการจัดซื้อเครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) จำนวน 50 เครื่อง และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ได้จัดซื้อกล้องถ่ายรูป จำนวน 27 ตัว โดยจัดสรรให้กับสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้พื้นที่ครบทุกสำนัก

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหาดังกล่าว

ตารางที่ 98 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
1) ข้อจำกัดด้านจำนวนที่ดินที่จะขอเข้าร่วมโครงการ รวมทั้งพื้นที่/จังหวัด ไม่เกิน 30 ไร่ต่อราย	ปรับหลักเกณฑ์ให้เกษตรกรที่มีพื้นที่มากกว่า 30 ไร่ สามารถเข้าร่วมได้เต็มพื้นที่ เนื่องจากเกษตรกรมี	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากกรมป่าไม้ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจำนวนจำกัด ประกอบ

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
	ความสนใจมาก	กับต้องการให้เกษตรกรหรือประชาชนทั่วไป ที่สนใจจะเข้าร่วมโครงการปลูกไม้เศรษฐกิจกับกรมป่าไม้ ได้มีโอกาสที่จะได้รับการสนับสนุนปัจจัยการผลิต เช่น กล้าไม้ หรือเงินอุดหนุน จากการเข้าร่วมโครงการได้อย่างทั่วถึงและเป็นธรรม ดังนั้น หากกำหนดจำนวนที่ดินที่จะขอเข้าร่วมโครงการ รวมทุกท้องที่/จังหวัด มากกว่า 30 ไร่ต่อราย ก็จะส่งผลให้ได้ผู้เข้าร่วมโครงการมีจำนวนน้อยราย
2) ข้อจำกัดด้านระยะเวลาในการดำเนินการหาพื้นที่เข้าร่วมโครงการ ในขณะที่กำหนดให้เบิกจ่ายหลายงวด	ควรกำหนดการแนวทางเบิกจ่ายงวดเดียว หลังการดำเนินการตรวจสอบผลการปลูกและบำรุงต้นไม้ตามหลักเกณฑ์	แก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2564 สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ โดยส่วนส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขแนวทางการปฏิบัติ และระเบียบการใช้จ่ายงบประมาณ เงินอุดหนุนโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ กำหนดให้มีการเบิกจ่ายเงิน จำนวน 1 งวด ภายในเดือนกันยายนหลังดำเนินการตรวจสอบผลการปลูกและบำรุงต้นไม้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ทำให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในพื้นที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว อีกทั้งเป็นการช่วยลดขั้นตอนในการดำเนินงานด้านการเบิกจ่าย ส่งผลให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
3) พื้นที่เป้าหมายในแต่ละ สจป. มีจำนวนสูงเกินไป	ลดปริมาณเป้าหมายเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ในแต่ละ สจป. ที่รับผิดชอบ	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจได้ดำเนินการเป็นปีแรก กำหนดให้พื้นที่ภาคเหนือเป็นพื้นที่นำร่อง จำนวน 10,000 ไร่ เนื่องจากในปีที่ผ่านมาพื้นที่ภาคเหนือได้เกิด

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
		ปัญหาไฟป่า จากสาเหตุภัยแล้งอย่างหนัก อีกทั้งปัญหาฝุ่นควัน PM 2.5 ที่เป็นมลพิษ รวมถึงเป็นการสนับสนุนให้ลดการปลูกพืชเชิงเดี่ยว โดยนาร่อง จำนวน 3 สำนัก ได้แก่ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 (เชียงใหม่), สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 2 (เชียงราย) และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 (ลำปาง)
4) พื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการประสบปัญหาการขาดแคลนแหล่งน้ำช่วงฤดูแล้ง	วางแผนการใช้น้ำในพื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการ ฯ	
5) เกษตรกรสนใจจะรับกล้าไม้ฟรีมากกว่าการจัดหาซื้อกล้าไม้	ให้หน่วยงานเพาะชำกล้าไม้ดำเนินการเพาะกล้าไม้ให้เพียงพอแก่เกษตรกรที่สนใจเข้าร่วมโครงการให้มากกว่าเดิม	แก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ ส่วนส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ ได้ดำเนินการประชุมการเร่งรัดติดตามผลการดำเนินงาน และผลการใช้จ่ายเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรม/โครงการของส่วนส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ ครั้งที่ 2/2564 วันศุกร์ที่ 21 พฤษภาคม 2564 ผ่านระบบ Video Conference โดย Application Zoom Meeting ซึ่งที่ประชุมได้เห็นชอบที่จะดำเนินการตามข้อเสนอแนะของผู้อำนวยการส่วนส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ โดยให้ประสานงานกับศูนย์เพาะชำกล้าไม้หรือสถานีเพาะชำกล้าไม้ในท้องที่เพื่อประชาสัมพันธ์ให้ผู้เข้าร่วมโครงการหรือประชาชนทั่วไปมาขอรับกล้าไม้ฟรีได้ ทำให้สามารถหาพื้นที่เข้าร่วมโครงการได้เพิ่มขึ้น
6) จากสถานการณ์ ไวรัสโคโรนา ทำให้การประชาสัมพันธ์ให้เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ	ต้องรอให้สถานการณ์ดีขึ้นจึงจะสามารถดำเนินการได้	

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ไม่สามารถเดินทางเข้าหมู่บ้านที่ตั้งแปลงเกษตรกรได้		
7) ไม่มีแรงจูงใจในการเข้าร่วมโครงการ ฯ	เพิ่มปริมาณเงินอุดหนุน เพื่อเป็นแรงจูงใจในการเข้าร่วมโครงการ ฯ	แก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ได้จัดทำโครงการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีหลักเกณฑ์หรือเงื่อนไขในการสนับสนุนแต่ละโครงการที่แตกต่างกันออกไป เช่น การสนับสนุนทั้งเงินอุดหนุนและกล้าไม้ การสนับสนุนเฉพาะเงินอุดหนุน หรือการสนับสนุนเฉพาะกล้าไม้ เป็นต้น เพื่อให้ตรงกับความต้องการของเกษตรกร หรือผู้เข้าร่วมโครงการ และมีความเหมาะสมกับสภาพพื้นที่ที่ดำเนินการ นอกจากนี้ผลของการแก้ไขพระราชบัญญัติป่าไม้ พุทธศักราช 2484 โดยเฉพาะมาตรา 7 ทำให้ไม้หวงห้ามทุกชนิดที่ปลูกขึ้นในที่ดินกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองไม่เป็นไม้หวงห้ามอีกต่อไป ส่งผลให้ประชาชนเกิดความเชื่อมั่นที่จะปลูกไม้มีค่าว่าสามารถปลูกได้ ตัดได้ ขายได้ ทำให้มีแรงจูงใจที่จะเข้าร่วมโครงการกับกรมป่าไม้เพิ่มมากขึ้น มีผู้ขอเข้าร่วมโครงการจำนวนมาก แต่เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณ จึงสามารถรับผู้เข้าโครงการได้เพียงบางส่วนเท่านั้น

5.12 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
 - ลำดับที่ 1 - งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
 - ลำดับที่ 2 - ไม่มีครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) สำหรับการใช้งาน
 - ลำดับที่ 3 - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 99 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
งบประมาณ โดยเฉพาะงบดำเนินงาน ค่าใช้สอย (จำนวน 32,000 บาท) ที่ได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอสำหรับการปฏิบัติงาน เนื่องจากการปฏิบัติงานต้องเดินทางไปยังพื้นที่ของผู้เข้าร่วมโครงการที่อยู่กระจายหลายอำเภอ และต้องเดินทางตรวจติดตามผลการดำเนินงานหลายครั้ง ทำให้สิ้นเปลืองค่าน้ำมันเป็นจำนวนมาก	แก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยดำเนินการจัดทำคำขอ งบดำเนินงานเพิ่มเติมในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ได้รับการจัดสรร งบประมาณงบดำเนินงานน้อยกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายในภาพรวม ที่จะปรับลดงบประมาณงบดำเนินงานของ ทุกส่วนราชการลงจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 อย่างน้อยร้อยละ 20 จึงทำให้ไม่ได้รับการจัดสรร งบประมาณเพิ่มแต่อย่างใด
ด้านบุคลากร	
ไม่มี	
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
1) ครุภัณฑ์ ได้แก่ ยานพาหนะ กล้องบันทึกภาพ และ คอมพิวเตอร์ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดเตรียมคำขอของงบประมาณ พ.ศ. 2566 ขอรับการจัดสรรครุภัณฑ์ (ยานพาหนะ กล้องบันทึกภาพ และคอมพิวเตอร์) เพิ่มเติม ให้กับสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้พื้นที่ ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ได้จัดซื้อกล้อง ถ่ายรูป จำนวน 27 ตัว โดยจัดสรรให้กับสำนัก จัดการทรัพยากรป่าไม้พื้นที่ครบทุกสำนัก ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ได้จัดทำคำขอ งบประมาณจัดซื้อรถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ (แบบดับเบิลแค็บ) แต่ไม่ได้รับการจัดสรรแต่อย่างใด
2) ขาดแคลนเครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) ที่ต้องใช้ในการออกไปปฏิบัติงานตรวจสอบ และ จับค่าพิกัดแปลงที่ดิน เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการรายงาน เกี่ยวกับสถานที่ตั้งแปลง	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดเตรียมขอคำขอของงบประมาณ พ.ศ. 2566 ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้ดำเนินการจัดซื้อ เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) จำนวน 50 เครื่อง โดยจัดสรรให้กับสำนัก จัดการทรัพยากรป่าไม้พื้นที่ครบทุกสำนัก

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 100 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
1) ไม่สามารถรับเกษตรกรบางรายเข้าร่วมโครงการได้เนื่องจากเอกสารทางที่ดิน เช่น สปก. ชื่อไม่ตรงตามเอกสาร เพราะเจ้าของเดิมเสียชีวิต/ที่ดินที่ทางกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ออกเอกสารให้ทำกินได้	แนะนำเกษตรกร ให้ทำหลักฐานที่เกี่ยวข้อง ติดต่อกับสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัด เพื่อดำเนินการจัดทำหลักฐานการโอน หรือการตกทอดทางมรดก เพื่อที่จะเข้าร่วมโครงการตามหลักเกณฑ์ได้	
2) เกษตรกรสนใจเข้าร่วมโครงการน้อย เพราะจังหวัดเชียงใหม่เกษตรกรส่วนใหญ่นิยมปลูกไม้ผลเนื่องจากเป็นพืชเศรษฐกิจ/ที่ดินส่วนใหญ่เป็นของนายทุนที่อยู่ต่างจังหวัดและติดต่อยากมาก	กรมป่าไม้ควรจะมีการประชาสัมพันธ์ในทุกรูปแบบ เพื่อประชาชนจะได้รับรู้ข่าวสารทั่วถึงและเข้าถึงกิจกรรมต่าง ๆ ของกรมป่าไม้	แก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 (เชียงใหม่) ดำเนินการตามมติที่ประชุมการเร่งรัดติดตามผลการดำเนินงานและผลการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรม/โครงการของส่วนส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ ครั้งที่ 2/2564 วันศุกร์ที่ 21 พฤษภาคม 2564 ผ่านระบบ Video Conference โดย Application Zoom Meeting ซึ่งที่ประชุมได้เห็นชอบที่จะดำเนินการตามข้อเสนอแนะของผู้อำนวยการส่วนส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ ในการหาพื้นที่เป้าหมายของโครงการ ฯ ให้บรรลุตามแผนงานที่กำหนด โดยให้ประสานงานกับศูนย์เพาะชำกล้าไม้หรือสถานีเพาะชำกล้าไม้ในท้องที่ เพื่อประชาสัมพันธ์การรับสมัครผู้เข้าร่วมโครงการ แก่ผู้ที่สนใจหรือประชาชนทั่วไปที่มาขอรับกล้าไม้ ซึ่งจะเป็นอีกแนวทางหนึ่งที่ช่วยทำ

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
		ให้สามารถหาพื้นที่เข้าร่วมโครงการได้เพิ่มขึ้น และครบตามพื้นที่เป้าหมายที่กำหนด
3) ความต้องการชนิดไม้ของเกษตรกรไม่ตรงกับชนิดไม้ที่กรมป่าไม้กำหนดให้	กำหนดพื้นที่เป้าหมายใหม่	แก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ ส่วนส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ ได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติงานโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 พร้อมกำหนดบัญชีชนิดไม้ให้ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถเลือกปลูกได้ตามความเหมาะสมกับสภาพพื้นที่ตรงกับความต้องการของเกษตรกร และแหล่งรับซื้อในพื้นที่ ทั้งนี้ หากประสงค์จะปลูกไม้ชนิดอื่นที่ไม่ได้อยู่ในบัญชีให้รายงานกรมป่าไม้ทราบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนปลูก ทำให้มีแนวทางการปฏิบัติงานโครงการ ฯ และการกำหนดบัญชีชนิดไม้มีความเหมาะสมตรงกับความต้องการของเกษตรกรมากยิ่งขึ้น

5.13 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
 - ลำดับที่ 1 - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
 - การกำหนดหลักเกณฑ์และคุณสมบัติผู้เข้าร่วมโครงการไม่ครอบคลุม
 - ลำดับที่ 2 - งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
 - ลำดับที่ 3 - ไม่มี
- 3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 101 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
1) งบประมาณสำหรับดำเนินงานไม่เพียงพอ เนื่องจากในการปฏิบัติงานออกติดตามตรวจสอบผลพื้นที่แปลงปลูกของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการปลูกไม้เศรษฐกิจทุกแปลง ซึ่งมีจำนวนมาก แต่ได้รับงบประมาณ	แก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยดำเนินการจัดทำคำของบดำเนินงานเพิ่มเติมในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ได้รับการจัดสรรงบประมาณงบดำเนินงานน้อยกว่าปีงบประมาณ

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไข้ปัญหา
ไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่มีประสิทธิภาพ	พ.ศ. 2564 เนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายในภาพรวมที่จะปรับลดงบประมาณงบดำเนินงานของทุกส่วนราชการลงจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 อย่างน้อยร้อยละ 20 จึงทำให้ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มแต่อย่างใด
2) หน่วยปฏิบัติงานได้รับงบประมาณไม่ต่อเนื่องและล่าช้า ทำให้การดำเนินงานในการประสานงานกับชาวบ้านไม่ราบรื่น ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากอยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่ที่สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้จะสามารถดำเนินการได้ เนื่องจากการโอนเงินงบประมาณในปี พ.ศ. 2564 ในไตรมาสที่ 1 สำนักงบประมาณได้โอนเงินงบประมาณ วงดที่ 1 (จำนวนเงินในไตรมาสที่ 1 - 2) ไตรมาสที่ 3 สำนักงบประมาณได้โอนงบประมาณ วงดที่ 2 (จำนวนเงินในไตรมาสที่ 3) และไตรมาสที่ 4 สำนักงบประมาณได้โอนงบประมาณ วงดที่ 3 - 4 (จำนวนเงินไตรมาสที่ 4)
ด้านบุคลากร	
1) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ เนื่องจากเจ้าหน้าที่จะต้องปฏิบัติภารกิจหลายหน้าที่	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากอยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่ที่สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้จะสามารถดำเนินการได้ เห็นควรให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ท้องที่รายงานมายังกรมป่าไม้ เพื่อเสนอขอรับการสนับสนุนอัตรากำลังเพิ่มเติม หรือรับสมัครผู้ที่ประสงค์จะขอช่วยราชการในภารกิจด้านการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อยมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กรมป่าไม้กำหนดไว้
2) บุคลากรขาดความรู้ และความเชี่ยวชาญในงานด้านส่งเสริมการปลูกป่าที่จะไปส่งเสริมเกษตรกรให้เกิดความเชื่อมั่น และหันมาปลูกป่ามากยิ่งขึ้น	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2565 ไม่ได้รับงบประมาณในการฝึกอบรมของเจ้าหน้าที่แต่อย่างใด
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
1) ขาดแคลนยานพาหนะที่เหมาะสมสำหรับการใช้ปฏิบัติงานในพื้นที่ที่เข้าถึงได้ยาก เนื่องจากปัจจุบันหน่วยปฏิบัติไม่ได้รับการจัดสรรยานพาหนะ สำหรับนำมาใช้ขนส่งกล้าไม้และการติดตามแปลงปลูก ณ พื้นที่ของผู้เข้าร่วมโครงการบางรายที่ยากต่อการเข้าถึง ซึ่งจำเป็นต้องใช้รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ (แบบดับเบิลแค็บ)	แก้ไข้ปัญหาแล้วเสร็จ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ได้จัดทำคำของบประมาณจัดซื้อรถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ (แบบดับเบิลแค็บ) ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ไม่ได้รับการจัดสรรรถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ (แบบดับเบิลแค็บ) แต่อย่างใด

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
2) ครุภัณฑ์เสื่อมสภาพ ชำรุด และไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน ได้แก่ เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) และคอมพิวเตอร์	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดเตรียมขอคำของบประมาณ พ.ศ. 2566 ขอรับการจัดสรรครุภัณฑ์เพิ่มเติม ให้กับสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้พื้นที่

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 102 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
1) การกำหนดคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการที่ระบุว่า (1) ผู้เข้าร่วมโครงการต้องเป็นผู้ที่มีชื่อในหลักฐานการครอบครองที่ดินเท่านั้น สำหรับการครอบครองในรูปแบบอื่นไม่สามารถเข้าร่วมโครงการได้ และ (2) เกษตรกรไม่มีเอกสารสิทธิที่ดินตรงกับเงื่อนไขที่เข้าร่วมโครงการ	ควรพิจารณาปรับหลักเกณฑ์คุณสมบัติผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อเปิดให้เกษตรกรเข้าร่วมโครงการได้ เช่น หลักฐานการครอบครองที่ดินสามารถใช้สัญญาเช่าซื้อ หรือหนังสือรับรองและยินยอมจากผู้ครอบครองกรรมสิทธิ์ที่ดินที่ยินยอมให้ผู้ได้รับความยินยอมนำที่ดินเข้าร่วมโครงการได้	ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ได้ปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติให้ผู้เช่าซื้อ หรือสัญญาเช่ามีสัญญาอย่างน้อย 10 ปีขึ้นไป สามารถเข้าร่วมโครงการได้ ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำหนังสือขอความเห็นชอบแนวทางปฏิบัติจากอธิบดีกรมป่าไม้ และแจ้งเวียนให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้พื้นที่ทราบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานต่อไป
2) เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID - 19 ทำให้การลงพื้นที่เพื่อรับสมัครเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ เป็นไปด้วยความล่าช้า เช่น จากการรวมกลุ่มเพื่อประชาสัมพันธ์และรับสมัครเกษตรกร ต้องเปลี่ยนมารับสมัครเป็นรายบุคคล	- หลีกเลี่ยงพื้นที่ที่มีความเสี่ยงของการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID - 19 - เพิ่มเจ้าหน้าที่ส่งเสริมในการออกประชาสัมพันธ์และรับสมัครเกษตรกร	

5.14 กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง)

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป ไม่สามารถจัดลำดับความสำคัญของปัญหาเร่งด่วนได้ เนื่องจากไม่ได้รับรายงานปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน และปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

5.15 กิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปัจุบันประมาณถัดไป
 - ลำดับที่ 1 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
 - ลำดับที่ 2 - หน่วยงานได้รับงบประมาณไม่ต่อเนื่อง (เป็นงวด) ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด
 - ลำดับที่ 3 - เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
- 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 103 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
1) งบประมาณ (งบดำเนินงาน) ไม่เพียงพอในการออกไปปฏิบัติงาน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากกรมป่าไม้ได้ตั้งของบประมาณสำหรับการปฏิบัติงานเพื่อให้เพียงพอสำหรับปฏิบัติงานตามเป้าหมายแผนงาน แต่อย่างไรก็ตามขึ้นอยู่กับการจัดสรรของสำนักงบประมาณ
2) หน่วยปฏิบัติได้รับงบประมาณจากหน่วยงานส่วนกลางไม่ต่อเนื่อง (การโอนเงินงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2564 ของกรมป่าไม้ แบ่งออกเป็น 2 งวด) (ถูกแบ่งออกเป็น 4 งวด) และล่าช้า ส่งผลให้การปฏิบัติงาน เช่น กิจกรรมในการดำเนินงานประสานงานกับชาวบ้าน การเบิกจ่ายค่าจ้างเหมาคนงานขาดความต่อเนื่อง โดยเฉพาะการจัดซื้อจัดจ้าง เนื่องจากต้องรองบประมาณในการดำเนินการในไตรมาสต่อไป ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ดำเนินการจัดสรรงบประมาณให้ สจป. พื้นที่ครบถ้วน ซึ่งเป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากสำนักงบประมาณ
ด้านบุคลากร	
1) อัตรากำลังของบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านการจัดการที่ดินป่าไม้ไม่เพียงพอและไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ เนื่องจากส่วนจัดการที่ดินป่าไม้ มีกิจกรรมในการปฏิบัติงานภารกิจที่กรมป่าไม้กำหนด จำนวนมาก แต่อัตรากำลังเจ้าหน้าที่มีจำนวนน้อยกว่าปริมาณงานที่ต้องดำเนินการ เมื่อกรมป่าไม้เร่งรัดผลการเบิกจ่ายให้ เป็นไปตามเป้าหมายที่กรมป่าไม้กำหนด ทำให้การรายงานผลการปฏิบัติงานอาจล่าช้า เนื่องจาก ต้องเร่งปฏิบัติงานในพื้นที่เป็นหลัก เพื่อให้การปฏิบัติงานแล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนด เมื่อปฏิบัติงานในพื้นที่เสร็จแล้ว	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังของกรมป่าไม้ ทั้งนี้ สจป. สามารถแจ้งความประสงค์อัตรากำลังที่ขาดแคลนมายังกรมป่าไม้ได้ เพื่อให้หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านบุคลากรพิจารณาต่อไป

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
จึงจะสามารถรวบรวมผลการปฏิบัติงานเพื่อรายงานกรมป่าไม้ ดังนั้น จึงขอให้เพิ่มอัตรากำลังที่เป็นพนักงานราชการ ตำแหน่งช่างสำรวจเพิ่มเติม และขอให้เพิ่มงบประมาณในการจ้างเหมาบริการผู้ที่มีความรู้ด้าน GIS จำนวน 10 อัตรา/ปี เพื่อให้เหมาะสมกับปริมาณงาน	
2) การขาดแคลนอัตรากำลังตำแหน่งนักวิชาการป่าไม้ในส่วนจัดการที่ดินป่าไม้/หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ที่กำลังทยอยเกษียณอายุราชการภายใน 3 - 5 ปีนี้ รวมทั้งการขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงาน เช่น ตำแหน่งช่างรังวัด ซึ่งควรปรับตำแหน่งจากช่างรังวัดเป็นนักวิชาการภูมิสารสนเทศ	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังของกรมป่าไม้ ทั้งนี้ สจป. สามารถแจ้งความประสงค์อัตรากำลังที่ขาดแคลนมายังกรมป่าไม้ได้ เพื่อให้หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านบุคลากรพิจารณาต่อไป
3) บุคลากรที่มีขาดความรู้ ความสามารถเฉพาะทางที่จำเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงาน เช่น ความรู้ความชำนาญด้านภูมิสารสนเทศ (GIS) ด้านระบบสารสนเทศ	แก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยที่ผ่านมารวมทั้งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 กรมป่าไม้ได้มีการจัดสรรงบประมาณให้ สจป. สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการจ้างงานด้าน GIS เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ สจป. แล้ว ทั้งนี้ อยู่ระหว่าง สจป. ดำเนินการจัดทำสัญญาการจ้างงานเจ้าหน้าที่ GIS
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
1) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เสื่อมสภาพหรือชำรุด ซึ่งส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยในชีวิตของเจ้าหน้าที่ รวมทั้งประเภทของยานพาหนะที่มีอยู่ไม่เหมาะสมกับการปฏิบัติงานในพื้นที่ที่ลาดชัน และเข้าถึงยากลำบาก จึงจำเป็นต้องใช้รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน	แก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยในข้อกำหนดการปฏิบัติงานของกิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชนกำหนดให้จ้างเหมายานพาหนะได้ตามความจำเป็น ทำให้มียานพาหนะเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
2) ครุภัณฑ์ ได้แก่ คอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์ เครื่องมือในการพิมพ์แผนที่ขนาดใหญ่ และเครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ โดยเฉพาะเครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) เกิดชำรุด เจ้าหน้าที่จึงต้องใช้แอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือส่วนตัว ซึ่งอาจทำให้ข้อมูลเกิดความคลาดเคลื่อน และไม่สามารถนำไปใช้อ้างอิงในทางราชการได้	อยู่ระหว่างดำเนินการเสนอรับการพิจารณาของคณะกรรมการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมป่าไม้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 104 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
1) ข้อมูลแปลงที่ดินราษฎรไม่ตรงกับข้อเท็จจริง เนื่องจากข้อมูลการถือครองแปลงที่ดินเดิมเป็นการสำรวจตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2541 ยังไม่มีภาพถ่ายทางอากาศใช้ในการปฏิบัติงาน รูปแปลงที่ดินที่นำมาจัดทำแผนที่มีความคลาดเคลื่อน บางรายมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองที่ดินของราษฎรในปัจจุบัน ส่งผลให้เกิดปัญหาด้านการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชน	- เริ่มต้นสำรวจ ตรวจสอบ รังวัดแปลงที่ดินให้ถูกต้องตรงตามสภาพข้อเท็จจริงในพื้นที่ - ชี้แจงทำความเข้าใจกับราษฎรเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ เงื่อนไขในการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล	แก้ไขปัญหาลงแล้วเสร็จ โดยการจัดที่ดินตามแนวทาง คทช. จะต้องมีการตรวจสอบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและนำมาเปรียบเทียบกับข้อมูลที่ได้สำรวจตามมติ ครม. 30 มิ.ย. 41 เพื่อดำเนินการจัดที่ดินทำกินให้แก่ราษฎรต่อไป ทำให้ข้อมูลแปลงที่ดินของราษฎร มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน
2) การตรวจสอบทบทวนข้อมูลผู้ครอบครองที่ดินเดิม (ผลการรังวัดแปลงที่ดินตามโครงการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้) พบว่าพื้นที่บางแปลงเป็นพื้นที่ตรวจยึดดำเนินคดี ซึ่งเกิดขึ้นหลังการสำรวจตามโครงการจัดการ ฯ และผู้ถูกกล่าวหาไม่เข้าของแปลงตามผลการสำรวจ และต่อมามีคำพิพากษาลงโทษผู้ถูกกล่าวหา แปลงที่ดินจึงเป็นพื้นที่คดี	ตัดผังแปลงที่เป็นพื้นที่คดีออกจากผังแปลง คทช.เนื่องจากเป็นพื้นที่คดี	แก้ไขปัญหาลงแล้วเสร็จ ทั้งนี้ ปัญหาเกี่ยวกับการจับกุมดำเนินคดีอยู่ในความรับผิดชอบของสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า
3) ผลการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ดังที่ สจป.ที่ 12 สาขากระบี่ ได้รับแผนงาน ฯ ปม.2 ที่กรมป่าไม้กำหนดมา 2,000 ไร่ แต่ทางสำนัก ฯ ส่วนจัดการที่ดิน ฯ ได้ลงพื้นที่ปฏิบัติงานจริงมีเนื้อที่ 1,165 ไร่ 2 งาน 42 ตารางวา ส่วนที่เหลือ	เห็นควรปรับแผนงาน ฯ ให้สอดคล้องกับสภาพพื้นที่และข้อเท็จจริง ไม่ต้องให้เจ้าหน้าที่ต้องชี้แจงเหตุผลประกอบการทำงาน ซึ่งเสมือนว่าเจ้าหน้าที่ทำงานไม่แล้วเสร็จตามแผนงาน ฯ	แก้ไขปัญหาลงแล้วเสร็จ พื้นที่เป้าหมายการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนในป่าสงวนแห่งชาติท้องที่จังหวัดกระบี่ คทช. จังหวัด ได้เห็นชอบครบถ้วนทุกพื้นที่แล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการอนุญาตของกรมป่าไม้

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
834 ไร่ 1 งาน 58 ตารางวา เป็นพื้นที่ทับซ้อนเขตปฏิรูปที่ดิน, ทับซ้อนแปลงปลูกป่า FPT และพื้นที่บางส่วนยังมีสภาพป่าตามภาพถ่ายทางอากาศ 2545 จึงไม่สามารถดำเนินการได้ และคณะอนุกรรมการ คทช. จังหวัดเห็นชอบให้จัดที่ดินทำกินเพียงเนื้อที่ 1,165 ไร่ 2 งาน 42 ตารางวา แต่ไม่ได้มีการปรับแผนงาน		
4) เจ้าของแปลงที่ดินบางรายไม่อยู่ในพื้นที่ หรือไปทำงานนอกเขตจังหวัด และไม่สามารถเดินทางกลับมาได้ รวมทั้งผู้นำชุมชนหรือญาติไม่สามารถติดต่อได้ จึงไม่ทราบข่าวการประชาสัมพันธ์ของเจ้าหน้าที่จากกรมป่าไม้ ทำให้ไม่ได้เข้าร่วมการตรวจสอบและแจ้งสิทธิการครอบครองตามเจ้าหน้าที่นัดหมายได้	- ราษฎรมอบหมายให้ญาติ พี่น้อง หรือ ผู้นำชุมชนช่วยตรวจสอบรายละเอียดข้อมูล - ประสานกับผู้นำชุมชนให้ติดต่อผู้ครอบครองที่ดิน - เพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์/ แจ้งกำหนดการปฏิบัติงาน ผ่านทางองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น, อำเภอ	
5) กรณีผู้ถือครองที่ดินตามโครงการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ที่นำมาจัด คทช. พบว่า บางรายเป็นบุคคลต่างถิ่น ต่างจังหวัด ไม่สามารถติดต่อมาให้ข้อมูลให้ครบถ้วนได้	ในกระบวนการงานจัดที่ดินของคณะอนุกรรมการจัดที่ดินต้องสอบสวนสิทธิ์ให้ชัดเจนแล้วนำเสนอ คทช. จังหวัดพิจารณาว่าควรได้รับสิทธิ์หรือไม่	
6) ความขัดแย้งเรื่องแนวเขตแปลงที่ดินที่ถือครองระหว่างราษฎรที่ข้างเคียงกัน	ให้เจ้าของแปลงที่ดินข้างเคียงได้ตกลงแนวเขตที่พิพาทให้ได้ก่อน	
7) ผู้นำชุมชน และราษฎรบางพื้นที่ไม่ให้ความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ เพราะไม่เข้าใจในโครงการ คทช.	- เข้าไปประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้นำชุมชน - เพิ่มการประชาสัมพันธ์ของหน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ในพื้นที่รับผิดชอบ	

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
8) ราษฎรในพื้นที่ที่อยู่ในลุ่มน้ำ 1 และ 2 ต้องการเอกสารที่แสดงการครองที่ดินเหมือนกันกับที่อยู่ในลุ่มน้ำ 3, 4, 5	อธิบายให้เข้าใจถึงหลักกฎหมาย	
9) การแพร่กระจายของไวรัสโคโรนา 2019 ในพื้นที่เป้าหมาย ทำให้การตรวจสอบล่าช้า เนื่องจากเจ้าหน้าที่ไม่สามารถลงพื้นที่เพื่อปฏิบัติงานได้ ประกอบกับราษฎรที่อยู่ในพื้นที่เสี่ยงไม่สามารถเข้ามาติดต่อเจ้าหน้าที่ในช่วงปฏิบัติงานได้	- ราษฎรมอบหมายให้ญาติ พี่น้อง หรือ ผู้นำชุมชนช่วยตรวจสอบรายละเอียดข้อมูล - ระบบสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ เช่น ไลน์ อีเมล โทรศัพท์ติดต่อกับเจ้าหน้าที่ กรณีข้อมูลไม่ครบถ้วน หรือมีการเปลี่ยนแปลงที่อยู่อาศัย - รอให้สถานการณ์การระบาดของโรคเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ลดน้อยลงก่อน จึงลงพื้นที่เพื่อปฏิบัติงาน	
10) สภาพอากาศทางภาคใต้มีฝนตกหนักช่วงปลายปีทำให้การปฏิบัติงานอาจล่าช้าไปบ้าง	เร่งจัดทำในเดือนที่ฝนตกน้อยให้ได้มากที่สุด	
11) การติดต่อประสานงานกับประชาชนในพื้นที่โครงการ ฯ เป็นไปด้วยความยากลำบาก ทั้งในเรื่อง ภาษาที่ใช้ในการสื่อสาร และช่องทางในการติดต่อ (สัญญาณโทรศัพท์ อินเทอร์เน็ต)	วางแผนงาน จัดเตรียมเอกสารและอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานให้พร้อมทุกครั้ง ก่อนการเข้าพื้นที่ดำเนินโครงการ ฯ	
12) ความไม่สงบชายแดนใต้	ไม่มี	

5.16 กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
 - ลำดับที่ 1 - หน่วยงานได้รับงบประมาณไม่ต่อเนื่อง (เป็นงวด) ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด
 - ลำดับที่ 2 - ประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในการป่าไม้
 - ลำดับที่ 3 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
 - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไข้ปัญหา

ตารางที่ 105 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไข้ปัญหา
ด้านงบประมาณ	
1) งบประมาณไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานด้านการสำรวจ ส่งผลให้การสำรวจไม่ครอบคลุมพื้นที่	แก้ไข้ปัญหาแล้วเสร็จ โดยกรมป่าไม้ได้อนุมัติแผนงานตามที่ สจป. เสนอ และได้จัดสรรงบประมาณเพียงพอสำหรับพื้นที่เป้าหมาย การปฏิบัติงานตามที่กรมป่าไม้กำหนด
2) หน่วยปฏิบัติได้รับงบประมาณจากหน่วยงานส่วนกลางไม่ต่อเนื่อง เนื่องจากการโอนเงินงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. 2564 ของกรมป่าไม้ แบ่งออกเป็น 2 งวด ซึ่งในไตรมาสที่ 3 หน่วยปฏิบัติได้รับงบประมาณจากหน่วยงานส่วนกลาง จำนวน 25 % (ถูกแบ่งออกเป็น 4 งวด) ส่งผลให้การปฏิบัติงาน โดยเฉพาะการจัดซื้อจัดจ้าง และการเบิกจ่ายค่าจ้างเหมาคนงานขาดความต่อเนื่อง รวมทั้งทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไข้ได้ เนื่องจากสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ดำเนินการจัดสรรงบประมาณให้ สจป. พื้นที่ครบถ้วน ซึ่งเป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากสำนักงบประมาณ
ด้านบุคลากร	
1) การขาดแคลนอัตรากำลังตำแหน่งนักวิชาการป่าไม้ในส่วนจัดการที่ดินป่าไม้/หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ที่กำลังทยอยเกษียณอายุราชการภายใน 3 - 5 ปีนี้ รวมทั้งการขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงาน เช่น ตำแหน่งช่างรังวัด ซึ่งควรปรับตำแหน่งจากช่างรังวัดเป็นนักวิชาการภูมิสารสนเทศ	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไข้ได้ เนื่องจากเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังของกรมป่าไม้ ทั้งนี้ สจป. สามารถแจ้งความประสงค์อัตรากำลังที่ขาดแคลนมายังกรมป่าไม้ได้ เพื่อให้หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านบุคลากรพิจารณาต่อไป
2) อัตรากำลังของบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านการจัดการที่ดินป่าไม้ไม่เพียงพอและไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ เนื่องจากส่วนจัดการที่ดินป่าไม้ มีกิจกรรมในการปฏิบัติภารกิจที่กรมป่าไม้กำหนด จำนวนมาก แต่อัตรากำลังเจ้าหน้าที่มีจำนวนน้อยกว่าปริมาณงานที่ต้องดำเนินการ เมื่อกรมป่าไม้เร่งรัดผลการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กรมป่าไม้กำหนด ทำให้การรายงานผลการปฏิบัติงานล่าช้า เนื่องจากต้องเร่งปฏิบัติงานในพื้นที่เป็นหลัก เพื่อให้การปฏิบัติงานแล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนด เมื่อปฏิบัติงานในพื้นที่เสร็จแล้วจึงจะสามารถรวบรวมผลการปฏิบัติงานเพื่อรายงานกรมป่าไม้ ดังนั้น จึงขอให้เพิ่มอัตรากำลังที่เป็นพนักงาน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไข้ได้ เนื่องจากเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังของกรมป่าไม้ ทั้งนี้ สจป. สามารถแจ้งความประสงค์อัตรากำลังที่ขาดแคลนมายังกรมป่าไม้ได้ เพื่อให้หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านบุคลากรพิจารณาต่อไป

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ราชการ ตำแหน่งช่างสำรวจเพิ่มเติม และขอให้เพิ่มงบประมาณในการจ้างเหมาบริการผู้ที่มีความรู้ด้าน GIS จำนวน 10 อัตรา/ปี เพื่อให้เหมาะสมกับปริมาณงาน	
3) บุคลากรที่มีขาดความรู้ ความสามารถ และความชำนาญ เฉพาะทาง เช่น ความรู้ความชำนาญด้านภูมิสารสนเทศ (GIS) ด้านระบบสารสนเทศ และด้านภาษาเพื่อการสื่อสาร ซึ่งส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	แก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยที่ผ่านมารวมทั้งในงบประมาณ พ.ศ. 2565 กรมป่าไม้ได้มีการจัดสรรงบประมาณให้ สจป. สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการจ้างงานด้าน GIS เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ สจป. แล้ว ทั้งนี้ อยู่ระหว่าง สจป. ดำเนินการจัดทำสัญญาการจ้างงานเจ้าหน้าที่ GIS
ด้านสิ่งแวดล้อม	
1) ครุภัณฑ์เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ได้แก่ คอมพิวเตอร์ และเครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) โดยเฉพาะเครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) ที่ต้องใช้ตรวจสอบรังวัดหาค่าพิกัดดาวเทียม รังวัดแปลงที่ดิน เมื่อมีไม่เพียงพอ หรือชำรุด เจ้าหน้าที่จึงต้องใช้แอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือส่วนตัว ซึ่งอาจทำให้ข้อมูลเกิดความคลาดเคลื่อน จนไม่สามารถนำไปใช้อ้างอิงในทางราชการ และทำให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า	อยู่ระหว่างดำเนินการเสนอรับการพิจารณาของคณะกรรมการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมป่าไม้ งบประมาณ พ.ศ. 2566 ภายใต้โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ เพื่อสนับสนุนงานแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2561
2) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เสื่อมสภาพ หรือชำรุด ซึ่งส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยในชีวิตของเจ้าหน้าที่ รวมทั้งประเภทยานพาหนะไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานในพื้นที่ที่ลาดชัน และเข้าถึงยากลำบาก จึงจำเป็นต้องใช้รถยนต์ประเภทยานขับเคลื่อน 4 ล้อ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน	แก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยในข้อกำหนดการปฏิบัติงานของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร กำหนดให้จ้างเหมา ยานพาหนะได้ตามความจำเป็น ทำให้มียานพาหนะเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไข

ตารางที่ 106 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไข
1) การดำเนินการให้สำรวจ ตรวจสอบสภาพป่าและการใช้ที่ดินในเขตป่าไม้ถาวรเพื่อให้ได้ข้อมูลจำนวนเนื้อที่ทั้งหมดของสภาพป่าที่เหลืออยู่และจำนวนเนื้อที่ของการใช้ที่ดิน ไม่ได้ระบุว่าได้เข้าใช้	ควรกำหนดปีสิ้นสุดการเข้าใช้ที่ดิน เช่น ยึดถือตามคำสั่ง ศสช.ที่ 66/2557	แก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยกรมป่าไม้กำหนดให้ สจป. ใช้ภาพถ่ายดาวเทียมรายละเอียดสูง ปี 2557 เพื่อประกอบการปฏิบัติงาน ทำให้สามารถควบคุมไม่ให้มีการบุกรุกขยายพื้นที่เพิ่มเติมได้

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ที่ดินตั้งแต่เมื่อใด ถึงปีใด ซึ่งอาจมีผลต่อการบุกรุกขยายพื้นที่โดยไม่มีข้อจำกัด		
2) แนวทางการแก้ไขปัญหาการครอบครองทำประโยชน์/อยู่อาศัยของราษฎรในพื้นที่ป่าไม้ถาวร ยังไม่มีมาตรการการปฏิบัติในขั้นตอนต่อไปที่ชัดเจนที่สามารถนำไปชี้แจงราษฎรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ทำความเข้าใจกับราษฎรที่เกี่ยวข้องในพื้นที่	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข โดยได้แจ้งแนวทางการปฏิบัติงานให้ สจป. พื้นที่ทราบ เมื่อกรมป่าไม้อนุมัติแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณแล้ว รวมทั้งได้จัดประชุมชี้แจงแนวทางการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ส่วนกลางและ สจป. พื้นที่เพื่อชี้แจงทำความเข้าใจกับราษฎรก่อนออกปฏิบัติงาน ทั้งนี้ การแก้ไขปัญหาราษฎรอยู่อาศัยทำกินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร กรมป่าไม้จะเสนอคณะอนุกรรมการจัดหาที่ดินเพื่อกำหนดเป็นเป้าหมายในการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล (คทช.) ต่อไป
3) แนวเขตป่าไม้ถาวร ไม่สอดคล้องกับสภาพภูมิประเทศจริง จึงทำให้ขาดความน่าเชื่อถือจากราษฎรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในพื้นที่	ทำความเข้าใจกับราษฎรที่เกี่ยวข้องในพื้นที่	แก้ไขปัญหาลแล้วเสร็จ โดยกรมป่าไม้ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวรเมื่อ สจป. พื้นที่ได้รับแผนงานจากกรมป่าไม้ต้องจัดทำ “แผนที่วางแผนที่ดิน” สำหรับการปฏิบัติการสำรวจในมาตราส่วน 1 : 50,000 โดยใช้ข้อมูลจากแผนที่จำแนกประเภทที่ดินของกรมพัฒนาที่ดิน หรือแผนที่ภูมิประเทศของกรมแผนที่ทหารเพื่อถ่ายทอดแนวเขตป่าไม้ถาวรเขตป่าสงวนแห่งชาติ เขตอุทยานแห่งชาติ เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าที่อยู่ในเขตท้องที่จะปฏิบัติการสำรวจรวมทั้งรายละเอียดอื่น ๆ แล้วแต่กรณีลงในแผนที่วางแผนที่ดิน เมื่อได้แผนที่วางแผนที่ดินแล้วจะดำเนินการถ่ายทอด

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
		แนวเขตป่าไม้ถาวรลงสู่สภาพพื้นที่จริงต่อไป ดังนั้น หาก สจป. พื้นที่มีการจัดทำแผนที่วางแผนตามทีกล่าวข้างต้น จะทำให้มีเครื่องมือที่สามารถช่วยทำให้ปฏิบัติงานได้ตามขอบเขตเป้าหมายที่กรมป่าไม้กำหนด และทราบแนวเขตป่าไม้ถาวรที่ชัดเจนขึ้น
4) ไม่ได้รับ ความร่วมมือจากประชาชนในพื้นที่ เนื่องจากพื้นที่ดังกล่าวส่วนใหญ่มีเอกสารสิทธิที่ดินแล้ว	เพิ่มการประชาสัมพันธ์ เพิ่มเนื้อหาในการประชาสัมพันธ์ผ่านเสียงตามสายของหมู่บ้าน เพิ่มการประชาสัมพันธ์โครงการอื่น ๆ ของกรมป่าไม้ที่มีประโยชน์ในพื้นที่	
5) เจ้าของแปลงที่ดิน หรือราษฎรที่ครอบครองไม่อยู่ในพื้นที่	- ให้ผู้นำ หมู่ ประชาสัมพันธ์ อย่างทั่วถึง - ควรให้ราษฎรมาแจ้งที่หน่วยป้องกันรักษาป่าในท้องที่	
6) ราษฎรในพื้นที่บางส่วนอยากได้การครอบครองเป็นเอกสารสิทธิ	อธิบายให้เข้าใจถึงหลักกฎหมาย	
7) ผู้ถือครองที่ดินไม่ทราบสถานะที่ดินของตนเองว่าอยู่ในเขตป่าสงวนแห่งชาติหรือไม่	ประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจกับผู้ถือครองที่ดิน	
8) การไม่แสดงตนของราษฎรเนื่องจากเข้าใจผิดว่าได้รับการจัดที่ดินของ สปก.4-01 (พื้นที่ติดต่อเขตปฏิรูปที่ดิน)	ได้มีการประชุมชี้แจงให้ราษฎร และผู้นำชุมชนเข้าใจ	
9) สภาพอากาศทางภาคใต้มีฝนตกหนักช่วงปลายปี ทำให้การปฏิบัติงานอาจล่าช้า	เร่งจัดทำในเดือนที่ฝนตกน้อยให้ได้มากที่สุด	
10) ความไม่สงบชายแดนใต้	ไม่มี	

5.17 กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปัจุบันประมาณถัดไป
 - ลำดับที่ 1 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
 - ลำดับที่ 2 - เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
 - ลำดับที่ 3 - หน่วยงานได้รับงบประมาณไม่ต่อเนื่อง (เป็นงวด) ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 107 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดิน และป่าไม้ระดับพื้นที่

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไข้ปัญหา
ด้านงบประมาณ	
หน่วยปฏิบัติได้รับงบประมาณจากหน่วยงานส่วนกลางไม่ต่อเนื่อง (การโอนเงินงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. 2564 ของกรมป่าไม้ แบ่งออกเป็น 2 งวด) (ถูกแบ่งออกเป็น 4 งวด) และล่าช้า ส่งผลให้การปฏิบัติงาน เช่น กิจกรรมในการดำเนินงานประสานงานชาวบ้าน การเบิกจ่ายค่าจ้างเหมาคนงานขาดความต่อเนื่อง โดยเฉพาะการจัดซื้อจัดจ้าง เนื่องจากต้องรองบประมาณในการดำเนินการในไตรมาสต่อไป ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ดำเนินการจัดสรรงบประมาณให้ สจป. พื้นที่ครบถ้วน ซึ่งเป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากสำนักงบประมาณ
ด้านบุคลากร	
1) อัตรากำลังของบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านการจัดการที่ดินป่าไม้ไม่เพียงพอและไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ เนื่องจากส่วนจัดการที่ดินป่าไม้ มีกิจกรรมในการปฏิบัติการกิจที่กรมป่าไม้กำหนด จำนวนมาก แต่อัตรากำลังเจ้าหน้าที่มีจำนวนน้อยกว่าปริมาณงานที่ต้องดำเนินการ เมื่อกรมป่าไม้เร่งรัดผลการเบิกจ่ายให้ เป็นไปตามเป้าหมายที่กรมป่าไม้กำหนด ทำให้การรายงานผลการปฏิบัติงานอาจล่าช้า เนื่องจาก ต้องเร่งปฏิบัติงานในพื้นที่เป็นหลัก เพื่อให้การปฏิบัติงานแล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนด เมื่อปฏิบัติงานในพื้นที่เสร็จแล้วจึงจะสามารถรวบรวมผลการปฏิบัติงานเพื่อรายงานกรมป่าไม้ ดังนั้น จึงขอให้เพิ่มอัตรากำลังที่เป็นพนักงานราชการ ตำแหน่งช่างสำรวจเพิ่มเติม และขอให้เพิ่มงบประมาณในการจ้างเหมาบริการผู้ที่มีความรู้ด้าน GIS จำนวน 10 อัตรา/ปี เพื่อให้เหมาะสมกับปริมาณงาน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังของกรมป่าไม้ ทั้งนี้ สจป. สามารถแจ้งความประสงค์อัตรากำลังที่ขาดแคลนมายังกรมป่าไม้ได้ เพื่อให้หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านบุคลากรพิจารณาต่อไป
2) การขาดแคลนอัตรากำลังตำแหน่งนักวิชาการป่าไม้ในส่วนจัดการที่ดินป่าไม้/หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ที่กำลังทยอยเกษียณอายุราชการภายใน 3 - 5 ปีนี้ รวมทั้งการขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงาน เช่น ตำแหน่งช่างรังวัด ซึ่งควรปรับตำแหน่งจากช่างรังวัดเป็นนักวิชาการภูมิสารสนเทศ	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากเป็นไปตามกรอบอัตรากำลังของกรมป่าไม้ ทั้งนี้ สจป. สามารถแจ้งความประสงค์อัตรากำลังที่ขาดแคลนมายังกรมป่าไม้ได้ เพื่อให้หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านบุคลากรพิจารณาต่อไป
3) บุคลากรที่มีขาดความรู้ ความสามารถ และความชำนาญเฉพาะทาง เช่น ความรู้ความชำนาญด้านภูมิสารสนเทศ	แก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยที่ผ่านมารวมทั้งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 กรมป่าไม้ได้มีการจัดสรร

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
(GIS) ด้านจัดทำแผนที่แบบองค์รวม ด้านระบบสารสนเทศ และด้านภาษาเพื่อการสื่อสาร ซึ่งส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	งบประมาณให้ สจป. สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการจ้างงานด้าน GIS เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ สจป. แล้ว ทั้งนี้ อยู่ระหว่าง สจป. ดำเนินการจัดทำสัญญาจ้างงานเจ้าหน้าที่ GIS
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
1) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และไม่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน เนื่องจากปัจจุบันบางหน่วยปฏิบัติมีรถยนต์ที่ใช้เพียง 1 คัน ที่เสื่อมสภาพ ทำให้ยากต่อการเข้าถึงพื้นที่ลาดชัน ซึ่งจำเป็นต้องใช้รถยนต์ประเภทขับเคลื่อน 4 ล้อ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน	แก้ไขปัญหาลแล้วเสร็จ โดยในข้อกำหนดการปฏิบัติงานของกิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ กำหนดให้จ้างเหมายานพาหนะได้ตามความจำเป็น ทำให้มียานพาหนะเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
2) ครุภัณฑ์เสื่อมสภาพ ชำรุด และไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ได้แก่ คอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์ อุปกรณ์สำหรับฉายภาพ (โปรเจคเตอร์) กล้องถ่ายภาพ อุปกรณ์การบันทึกข้อมูล (External Hard disk) เครื่องมือในการพิมพ์แผนที่ขนาดใหญ่ และเครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) โดยเฉพาะเครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) ที่ต้องใช้ตรวจสอบรังวัดหาค่าพิกัดดาวเทียม รังวัดแปลงที่ดิน เมื่อมีไม่เพียงพอหรือชำรุด เจ้าหน้าที่จึงต้องใช้แอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือส่วนตัว ซึ่งอาจทำให้ข้อมูลเกิดความคลาดเคลื่อนจนไม่สามารถนำไปใช้อ้างอิงในทางราชการ และทำให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า	อยู่ระหว่างดำเนินการเสนอรับการพิจารณาของคณะกรรมการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมป่าไม้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ภายใต้โครงการโครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของ “ชุดปฏิบัติการคทช.อำเภอ ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ”
3) การขาดแคลนครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์แบบพกพา และเครื่องพิมพ์สำหรับนำไปใช้ปฏิบัติงานในพื้นที่	อยู่ระหว่างดำเนินการเสนอรับการพิจารณาของคณะกรรมการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมป่าไม้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ภายใต้โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์เพื่อสนับสนุนงานแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2561

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 108 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
1) ฐานข้อมูล GIS ที่ใช้ในการจัดทำร่างแผนการจัดการทรัพยากร	ขอให้กรมป่าไม้จัดส่งฐานข้อมูล GIS ทุกประเภทที่ต้องใช้ในการจัด	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข โดยผู้ปฏิบัติงานจะต้อง update

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้พื้นที่ ยังมีความคลาดเคลื่อนไม่ตรงกัน	แผนการจัดการ ฯ ให้สำนักพื้นที่ เช่น เขตป่าสงวนแห่งชาติ, ชั้นคุณภาพลุ่มน้ำ, สภาพป่าปี 2545, สภาพป่า 2557 เป็นต้น	ข้อมูล GIS ให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีข้อมูล GIS ที่มีความทันสมัยสามารถใช้งานได้
2) ฐานข้อมูลแปลงรังวัดที่ดินของราษฎรที่มีอยู่ไม่ตรงกับสภาพภูมิประเทศและข้อเท็จจริงในปัจจุบัน เนื่องจากข้อมูลการถือครองแปลงที่ดินเดิมเป็นการสำรวจตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2541 ยังไม่มีภาพถ่ายทางอากาศใช้ในการปฏิบัติงานรูปแปลงที่ดินที่นำมาจัดทำแผนที่มีความคลาดเคลื่อน บางรายมีการเปลี่ยนแปลงผู้ครอบครองที่ดิน	เริ่มต้นสำรวจข้อมูล รังวัดใหม่และทำการปรับให้ตรงกับสภาพภูมิประเทศ	แก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยมีการส่งมอบภาพถ่ายทางอากาศ สำหรับใช้ในการปฏิบัติงานตามโครงการ สำรวจตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2541 ทำให้มีภาพถ่ายทางอากาศใช้ในการปฏิบัติงาน
3) การขาดข้อมูลภาพถ่ายทางอากาศ/ดาวเทียมความละเอียดสูงที่ตรงห้วงเวลาที่กำหนดในกรอบมาตรการ ฯ ทำให้หน่วยงานจะต้องวิเคราะห์แปลภาพถ่ายทางอากาศ/ดาวเทียมเพื่อจำแนกกลุ่มเป้าหมายตามมาตรการที่กำหนด ซึ่งอาจไม่ถูกต้อง แม่นยำ	- กรมป่าไม้ควรจัดหาข้อมูลภาพถ่ายทางอากาศ/ดาวเทียมความละเอียดสูง ตรงห้วงเวลาที่กำหนดในกรอบมาตรการ ฯ - ควรจัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ให้ความรู้ด้านการแปลภาพถ่ายดาวเทียมหรือให้เจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญจากสำนักส่วนกลางเป็นผู้แปลภาพถ่ายดาวเทียม	อยู่ระหว่างดำเนินการเสนอของบประมาณ โครงการเพื่อจัดหาภาพถ่ายดาวเทียมรายละเอียดสูงปี 2557 เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ผู้ปฏิบัติงานสามารถ Download ข้อมูลจาก google map มาประกอบการปฏิบัติงานในเบื้องต้นได้
4) ฐานข้อมูลแนวเขตและพื้นที่ที่เป็นการดำเนินการระดับนโยบาย ONE MAP มีความไม่ชัดเจน ได้แก่ การดำเนินการกันคืนพื้นที่ ส.ป.ก. ที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ยังไม่แล้วเสร็จ	ดำเนินการ ONE MAP ให้แล้วเสร็จให้เกิดความชัดเจน	อยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงแผนที่แนวเขตที่ดินของรัฐ (One Map) โดยคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ ได้มีคำสั่งที่ 1/2563 แต่งตั้งคณะอนุกรรมการปรับปรุงแผนที่แนวเขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการมาตราส่วน 1 : 4000 One Map และแก้ไขปัญหาแนวเขตที่ดินของรัฐ โดยมี รมว.กลาโหม เป็นประธานในโครงการ One Map มีหลักเกณฑ์ในการดำเนินการกันคืนพื้นที่

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
		ที่ไม่เหมาะสมในการปฏิรูปที่ดินตามบันทึกข้อตกลงระหว่างกรมป่าไม้และส.ป.ก. คืบให้กรมป่าไม้ และปรับปรุงแนวเขตตามกฎหมายระหว่าง ส.ป.ก. กับ กรมป่าไม้ให้ไม่ทับซ้อนกัน เช่น ปรับตามสภาพภูมิประเทศ ปรับให้สอดคล้องข้อเท็จจริงตามที่กรมป่าไม้ส่งมอบให้ ส.ป.ก. ปัจจุบันดำเนินการ 2 กลุ่มจังหวัด ได้แก่ กลุ่มที่ 1 จำนวน 11 จังหวัด ประกอบด้วย สมุทรสาคร สมุทรสงคราม สมุทรปราการ นครปฐม กรุงเทพมหานคร นนทบุรี ปทุมธานี อุทัยธานี สิงห์บุรี และสุพรรณบุรี กลุ่มที่ 2 จำนวน 11 จังหวัด ประกอบด้วย อุทัยธานี นครสวรรค์ ชัยนาท ลพบุรี สระบุรี นครนายก ฉะเชิงเทรา ชลบุรี ระยอง จันทบุรี และตราด
5) ผู้ถือครองที่ดินไม่ทราบสถานะที่ดินของตนเองว่าอยู่ในเขตป่าสงวนแห่งชาติหรือไม่	ประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจกับผู้ถือครองที่ดิน	
6) การไม่แสดงตนของราษฎรเนื่องจากเข้าใจผิดว่าได้รับการจัดที่ดินของ สปก.4-01 (พื้นที่ติดต่อเขตปฏิรูปที่ดิน)	ได้มีการประชุมชี้แจงให้ราษฎรและผู้นำชุมชนเข้าใจ	
7) ราษฎรที่ครอบครองไม่อยู่ในพื้นที่โครงการ	- ประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - ควรให้ราษฎรมาแจ้งที่หน่วยป้องกันรักษาป่าในท้องที่	
8) มาตรการ/แนวทางการปฏิบัติงานและการแก้ไขปัญหายังไม่ชัดเจนทำให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานภาคสนามทำงานลำบาก	- ต้องกำหนดมาตรการ/แนวทางให้ชัดเจนยิ่งขึ้น - ควรจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับเจ้าหน้าที่	แก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ ทั้งนี้ มาตรการแนวทางการปฏิบัติงานและการแก้ไขปัญหาของกรมป่าไม้มีความชัดเจนอยู่แล้ว เมื่อกรมป่าไม้ได้อนุมัติแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินแล้ว ได้มีการแจ้งรายละเอียดข้อกำหนด

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
		การปฏิบัติงาน พื้นที่เป้าหมายงบประมาณ และแนวทางการดำเนินงานให้กับ สจป. พื้นที่ ใช้ประกอบการปฏิบัติงาน ซึ่ง สจป. จะต้องประชุมซักซ้อมเจ้าหน้าที่ก่อนออกปฏิบัติงานด้วย
9) พื้นที่เป้าหมายดำเนินงานเป็นพื้นที่ที่มีการทำประโยชน์/อยู่อาศัยในเขตป่าสงวนแห่งชาติที่อยู่ในลุ่มน้ำชั้น 3, 4, 5 หลังมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2541 ซึ่งเป็นพื้นที่ที่จะดำเนินการตามกรอบมาตรการ (กลุ่ม 2) ลักษณะของการดำเนินงานในพื้นที่ โดยให้มีการปลูกป่าเศรษฐกิจ ควบคู่ไปกับการใช้ประโยชน์อยู่อาศัยและทำกิน โดยปลูกป่าเศรษฐกิจร้อยละ 50 ของพื้นที่ ซึ่งเป็นเงื่อนไขที่ราษฎรจะนำไปปฏิบัตินั้น เป็นไปได้ยาก เนื่องจากมีปัจจัยเรื่องความยากจน	พิจารณาหลักเกณฑ์ตามมาตรการที่เป็นไปได้ หรือปลูกป่าเศรษฐกิจเพียงร้อยละ 20 ของพื้นที่จึงจะได้รับความร่วมมือมากกว่า	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข โดยพื้นที่ที่ได้ดำเนินการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่แล้ว สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ได้ส่งผลการสำรวจจำแนกพื้นที่ตามกลุ่มมาตรการ ตามมติ 26 พ.ย. 61 ให้หน่วยงานส่วนกลางที่เกี่ยวข้องแล้ว สำหรับกลุ่มที่ 2 อยู่ในความรับผิดชอบของสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ที่จะพิจารณาดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรการ ทั้งนี้ อยู่ระหว่างดำเนินการของสำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
10) ผลการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ดังที่ สจป. ที่ 12 สาขากระบี่ ได้รับแผนให้ดำเนินการ 30 หมู่บ้าน เป็นเงิน 1,230,000 บาท (หนึ่งล้านสองแสนสามหมื่นบาทถ้วน) แต่ได้ขอปรับแผนงาน ฯ ให้เหลือ 16 หมู่บ้าน เนื่องจากอีก 14 หมู่บ้าน ไม่มีพื้นที่เป้าหมายดำเนินการ กรมป่าไม้อนุมัติให้ดำเนินการตามแผนงาน ฯ จำนวน 16 หมู่บ้าน แต่ไม่มีการปรับแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ	ควรปรับแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินให้สอดคล้องกับปริมาณงานที่อนุมัติให้ดำเนินการในคราวเดียวกัน ไม่ควรให้หน่วยงานระดับพื้นที่เป็นผู้พิจารณาการใช้จ่ายงบประมาณ โดยไม่ทราบหลักเกณฑ์ที่แน่ชัด (สำนักเสนอกรมป่าไม้ขอคืนเงินงบประมาณ 551,040 บาท (ห้าแสนห้าหมื่นหนึ่งพันสี่สิบบาทถ้วน) ให้กรมพิจารณาแล้ว	แก้ไขปัญหาลแล้วเสร็จ โดยกรมป่าไม้ได้กำหนดแผนงานตามที่ สจป.ที่ 12 สาขากระบี่ เสนอ ซึ่งในการปฏิบัติงานพบว่า มีเป้าหมายดำเนินการเพียง 16 หมู่บ้าน สจป. จึงได้คืนงบประมาณในส่วนที่เหลือให้กรมป่าไม้ ทั้งนี้ ในภาพรวมของโครงการ ฯ สามารถปฏิบัติงานได้ครบถ้วนตามตัวชี้วัดของกรมป่าไม้

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
11) พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติของจังหวัดราชบุรี ที่เหลือมีลักษณะกระจัดกระจาย เป็นหย่อมเล็กหย่อมน้อย ยากต่อการบริหารจัดการ	ตรวจสอบพื้นที่ด้วยแผนที่ภูมิประเทศก่อน และสำรวจตกหล่นเพิ่มเติมเมื่อลงพื้นที่จริงว่ายังขาดหมู่บ้านใดที่ต้องดำเนินการ	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้เนื่องจากลักษณะภูมิประเทศ
12) เนื่องจากที่ผ่านมา มีการปรับโครงสร้างภายในสำนัก ฯ ทำให้การดำเนินการอาจมีความล่าช้า ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด	ประสานงานเพื่อรับข้อมูล แนวทางปฏิบัติ จากผู้ปฏิบัติงานเดิม ที่เคยปฏิบัติงานก่อนที่จะมีการเปลี่ยนโครงสร้างสำนัก	
13) การใช้ภาษา และช่องทางในการสื่อสาร (สัญญาณโทรศัพท์ อินเทอร์เน็ต) ในการติดต่อประสานงานกับประชาชนในบางพื้นที่	วางแผนงาน จัดเตรียมเอกสารและอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานให้พร้อมทุกครั้ง ก่อนการเข้าพื้นที่ดำเนินงาน	
14) การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในพื้นที่เป้าหมาย ส่งผลให้เจ้าหน้าที่ไม่สามารถลงพื้นที่เพื่อปฏิบัติงานได้	รอให้สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ลดน้อยลงก่อน จึงลงพื้นที่เพื่อปฏิบัติงาน	
15) ความไม่สงบชายแดนใต้	ไม่มี	

5.18 กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
 - ลำดับที่ 1 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
 - ลำดับที่ 2 - งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
 - ลำดับที่ 3 - ครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
- 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 109 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
1) หน่วยงานได้รับงบประมาณจากหน่วยงานส่วนกลางไม่ต่อเนื่องและล่าช้า ส่งผลให้การดำเนินการตามโครงการล่าช้าตามไปด้วย เพราะไม่มีงบประมาณในการเบิกจ่ายเพื่อจะไปปฏิบัติงานภายในพื้นที่ ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผน	แก้ไขปัญหาลแล้วเสร็จ การจัดสรรงบประมาณเรียบร้อยแล้ว

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไข้ปัญหา
2) แม้ว่าปัจจุบันกรมป่าไม้ได้ถ่ายโอนภารกิจการควบคุมไฟป่าให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกรมป่าไม้มีหน้าที่ในการฝึกอบรม ให้ความรู้ สนับสนุนข้อมูลด้านวิชาการ ไฟป่าให้ อบท. เท่านั้น แต่ในบางกรณีได้เกิดไฟป่า ซึ่งอยู่ในพื้นที่รับผิดชอบของกรมป่าไม้ ประกอบกับ อบท. ที่อยู่ในพื้นที่ยังไม่มีความพร้อมในการดำเนินการดับไฟป่า ทำให้หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ต้องใช้งบประมาณในการกิจอื่นมาใช้ในการดำเนินการดับไฟป่า	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดสรรงบประมาณให้หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้เพิ่มเติม รวมทั้งประสานกับกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น จัดสรรงบประมาณให้กับ อบท. เพื่อใช้ในการกิจดับไฟป่าคาดว่าจะได้รับงบประมาณในปี พ.ศ. 2565
3) กรมป่าไม้สนับสนุนงบประมาณในการตรวจติดตามให้คำแนะนำ การประสานตามกิจกรรมป้องกันไฟป่า และควบคุมหมอกควัน จำนวน 30,000 บาท ซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานให้ครบถ้วนทุกพื้นที่	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน ถูกปรับลดเงินงบประมาณ จึงทำให้ไม่มีงบประมาณในการสนับสนุนในการติดตามให้คำแนะนำ การประสานตามกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน จึงทำให้มีงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานให้ครบถ้วนทุกพื้นที่
4) งบประมาณไม่เพียงพอที่จะจัดสรรให้หมู่บ้านเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่าในพื้นที่เป้าหมายอย่างทั่วถึง	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดสรรงบประมาณให้แก่เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟ ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จัดสรรเงินอุดหนุนจำนวน 1,000 เครือข่าย
5) งบประมาณ 50,000 บาท ต่อหมู่บ้านไม่เพียงพอ เนื่องจากต้องซื้อชุดอุปกรณ์ ส่วนที่เหลือเป็นค่าน้ำมัน เบี้ยเลี้ยงในการลาดตระเวน และการดับไฟป่าของสมาชิกเครือข่าย ซึ่งแต่ละหมู่บ้านเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า มีพื้นที่และความถี่ในการลาดตระเวนไม่เท่ากัน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน ถูกปรับลดเงินงบประมาณ จึงทำให้ไม่มีงบประมาณในการซื้อชุดอุปกรณ์ในการลาดตระเวนและการดับไฟป่าของสมาชิกเครือข่าย
6) งบประมาณสำหรับการประสานประชาสัมพันธ์ในพื้นที่ของศูนย์ป่าไม้ประจำจังหวัดไม่เพียงพอ	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน ถูกปรับลดเงินงบประมาณ จึงทำให้ไม่มีงบประมาณสำหรับการประสาน/ประชาสัมพันธ์ในพื้นที่
ด้านบุคลากร	
1) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ เนื่องจากพื้นที่ป่ามีขนาดใหญ่ การปฏิบัติงานป้องกันและควบคุมไฟป่าจำเป็นต้องมีกำลังคนมากพอในการปฏิบัติการกิจ โดยเฉพาะในกรณีที่เกิดขึ้นพร้อมกันหลายพื้นที่ หากมีกำลังคนน้อยย่อมไม่สามารถปฏิบัติการได้ทันการณ์ นอกจากนี้ ยังมีสาเหตุมาจากการปฏิบัติงานของข้าราชการและพนักงานราชการใน 1 คน ที่ต้องปฏิบัติภารกิจหลายหน้าที่ และต้องประจำ	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายลดอัตรากำลังของเจ้าหน้าที่ภาครัฐทุกปี ทำให้อัตรากำลังของเจ้าหน้าที่ต่อพื้นที่ที่ต้องกำกับดูแลไม่สอดคล้องกัน

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
หลายฝ่าย อีกทั้งบางรายต้องปฏิบัติหน้าที่ประจำในภาคสนามด้วย จึงส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	
2) เจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ที่มีขาดความรู้ความสามารถ และทักษะในด้านการควบคุมไฟป่าที่ถูกต้อง ซึ่งจะส่งผลต่อการถ่ายทอดและประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แก่สมาชิกเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย นอกจากนี้ ยังขาดความรู้ ความชำนาญด้านภูมิสารสนเทศ (GIS) อีกด้วย	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดฝึกอบรมให้กับเจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันและพัฒนา ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีการจัดฝึกอบรมไปแล้ว จำนวน 5 รุ่น และจะดำเนินการอีกในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
3) การขาดแคลนบุคลากรที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายลดอัตรากำลังของเจ้าหน้าที่ภาครัฐทุกปี ทำให้อัตราส่วนของบุคลากรที่จะมาทดแทน ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
1) ยานพาหนะที่มีเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน รวมทั้งยังขาดแคลนยานพาหนะประเภทขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบดับเบิลแค็บ สำหรับนำไปใช้ปฏิบัติงานในพื้นที่ที่ลาดชัน และเข้าถึงยากลำบาก	อยู่ระหว่างดำเนินการขอสับสนุนงบประมาณในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ทั้งนี้ ได้จัดสรรงบประมาณในการซ่อมบำรุงและอุปกรณ์ดับไฟป่าให้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
2) ครุภัณฑ์ ได้แก่ อุปกรณ์การดับไฟป่า (เครื่องเป่าลม) คอมพิวเตอร์ และเครื่องพิมพ์ เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการขอสับสนุนงบประมาณในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
3) สถานที่ปฏิบัติงานปัจจุบันเป็นส่วนต่อเติมอาคาร ซึ่งไม่ได้มาตรฐาน และไม่ได้เป็นส่วนของอาคารสำนักงานที่เป็นครุภัณฑ์ ส่งผลต่อความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานภายในหน่วยงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดสรรงบประมาณในการก่อสร้างอาคารศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่า ทั้งนี้ ในแต่ละปีงบประมาณได้จัดสรรงบลงทุนให้กับศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่า

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 110 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
1) ประชาชนเผาวัชพืชในที่ดินทำกินทำให้ไฟลุกลามเข้ามาในพื้นที่ป่า	ออกประกาศกำหนดเขตควบคุมไฟป่า	
2) การจัดซื้อจัดจ้างเพื่อจัดทำแนวกันไฟ 100 กม. ของ สป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช) ล่าช้า เนื่องจากจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธี	ต้องกำชับ เร่งรัดผู้รับจ้างให้ปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จตามสัญญาจ้างโดยเร็ว	

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
e-bidding เมื่อประกาศแล้วปรากฏว่าไม่มีผู้สนใจยื่นเสนอราคา จึงต้องเปลี่ยนวิธีจัดซื้อจัดจ้างเป็นวิธีคัดเลือก ประกอบสถานการณ์ COVID - 19 จึงทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด		
3) การใช้ภาษา และช่องทางในการสื่อสาร (สัญญาณโทรศัพท์ อินเทอร์เน็ต) ในการติดต่อประสานงานกับประชาชนในบางพื้นที่	วางแผนงาน จัดเตรียมเอกสาร และอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานให้พร้อมทุกครั้ง ก่อนการเข้าพื้นที่ดำเนินงาน	
4) ความไม่สงบของชายแดนใต้ ส่งผลให้เจ้าหน้าที่มีความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน	ไม่มี	

5.19 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ)

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
 - ลำดับที่ 1 - ครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
 - ลำดับที่ 2 - เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
 - ลำดับที่ 3 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
- 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 111 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ)

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
การเบิกจ่ายล่าช้า ส่งผลให้เครือข่ายไม่สามารถปฏิบัติงานได้ในช่วงเวลาที่เกิดเหตุไฟป่า	
ด้านบุคลากร	
1) บุคลากรที่ปฏิบัติงานดับไฟป่า ซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่ของหน่วยป้องกันรักษาป่า ส่วนใหญ่มีอายุมาก และขาดทักษะในการควบคุมและดับไฟป่า	อยู่ระหว่างดำเนินการให้ส่วนกลางจัดทำกรฝึกอบรมรวมทั้งจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมการควบคุมไฟป่า
2) อัตรากำลังของบุคลากรมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานดับไฟป่า เนื่องจากต้องปฏิบัติภารกิจหลายหน้าที่	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายลดอัตรากำลังของเจ้าหน้าที่ภาครัฐทุกปี จึงทำให้บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติภารกิจ

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านสิ่งแวดล้อม	
1) อุปกรณ์ในการดับไฟป่าเสื่อมสภาพ ขาด และไม่มีเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการแจกจ่ายอุปกรณ์ที่ได้มีการจัดซื้อในงบประมาณ พ.ศ. 2564
2) ยานพาหนะที่มีเสื่อมสภาพ	อยู่ระหว่างดำเนินการขอสนับสนุนงบประมาณในการซ่อมบำรุงและบำรุงรักษาในงบประมาณ พ.ศ. 2566
3) ขาดแคลนยานพาหนะประเภทรถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อสำหรับเข้าไปประสานงานในหมู่บ้านเครือข่ายบางแห่งที่อยู่ในท้องที่ทุรกันดาร และขาดแคลนวิทยุสื่อสาร (วิทยุมือถือขนาด 5 วัตต์)	อยู่ระหว่างดำเนินการขอสนับสนุนงบประมาณในงบประมาณ พ.ศ. 2566

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 112 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ)

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
การใช้ภาษา และช่องทางในการสื่อสาร (สัญญาณโทรศัพท์ อินเทอร์เน็ต) ในการติดต่อประสานงานกับประชาชนในบางพื้นที่	วางแผนงาน จัดเตรียมเอกสาร และอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานให้พร้อมทุกครั้ง ก่อนการเข้าพื้นที่ดำเนินงาน	

5.20 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออก)

1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในงบประมาณถัดไป

ลำดับที่ 1 - ฐานข้อมูลของหน่วยงานไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานตามภารกิจ

ลำดับที่ 2 - เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

- หน่วยงานไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

ลำดับที่ 3 - ไม่มี

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 113 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออก)

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
1) หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ไม่ได้รับงบประมาณดำเนินงานในการกิจการเป็นพี่เลี้ยงให้ความรู้ คำแนะนำ	อยู่ระหว่างดำเนินการมอบภารกิจการเป็นพี่เลี้ยงให้ความรู้ คำแนะนำ ดูแลติดตามและประเมินผล

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของเครือข่าย ฯ จึงทำให้การดำเนินงานขาดความต่อเนื่อง	การดำเนินงานของเครือข่าย ฯ ให้กับศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟฟ้า ซึ่งจะเริ่มดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
2) กรมป่าไม้ จัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานในพื้นที่ที่ไม่มีเครือข่าย ฯ หรือเครือข่ายได้รับเงินอุดหนุนในปีก่อน ๆ ครบแล้ว ทำให้ต้องขอคืนเงินงบประมาณ จำนวน 14 เครือข่าย ในการอุดหนุนหมู่บ้านเครือข่าย	แก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยการจัดสรรงบประมาณไปให้พื้นที่ที่สามารถจัดตั้งเครือข่าย ฯ ได้ ทำให้สามารถจัดตั้งเครือข่ายใหม่ได้ครบถ้วนตามแผน
ด้านบุคลากร	
เจ้าหน้าที่ของหน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ขาดความรู้ความเข้าใจ และทักษะในการส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า เนื่องจากการปรับโครงสร้างขององค์การ จึงทำให้เกิดการปรับเปลี่ยนผู้รับผิดชอบ ประกอบกับไม่มีการถ่ายทอดข้อมูล และองค์ความรู้ให้แก่เจ้าหน้าที่ที่ต้องเข้ามาปฏิบัติงานแทน	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดฝึกอบรมให้ความรู้กับเจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันและพัฒนา ทั้งนี้ ได้จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า 6 ศูนย์ทั่วประเทศในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
ไม่มี	

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 114 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟฟ้า (ภาคตะวันออก)

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
กรมป่าไม้ส่งแผนงานและงบประมาณให้ สป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี ดำเนินการ จำนวน 40 หมู่บ้าน เมื่อหน่วยปฏิบัติตามแผนงานในพื้นที่ได้ตรวจสอบแล้ว พบว่า หมู่บ้านที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงาน จำนวน 14 หมู่บ้าน มีหมู่บ้านที่ไม่ได้อยู่ในพื้นที่เสี่ยงต่อการเกิดไฟฟ้า จำนวน 4 หมู่บ้าน และมีหมู่บ้านที่ได้รับเงินอุดหนุนในการเสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟฟ้าครบแล้ว จำนวน 10 หมู่บ้าน จึงต้องขอปรับแผนกาปฏิบัติงาน	ขอปรับแผนการปฏิบัติงานให้ศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟฟ้าภาคกลาง ที่ 2 (ปราจีนบุรี) และหน่วยงานดำเนินการในการสนับสนุนหมู่บ้านป้องกันไฟฟ้า ในพื้นที่จังหวัดสระแก้ว จำนวน 14 หมู่บ้าน เนื่องจากเป็นจังหวัดที่ไม่ได้รับงบประมาณในการสนับสนุนหมู่บ้านป้องกันไฟฟ้า และเป็นการเตรียมสร้างหมู่บ้านในการควบคุมไฟฟ้า สำหรับปีต่อไป	แก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยการโอนงบประมาณไปให้หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ที่จัดตั้งได้ ทำให้สามารถจัดตั้งเครือข่าย ฯ ในปี พ.ศ. 2564 ครบทุกเครือข่าย

5.21 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง)

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการใน
ปีงบประมาณถัดไป
ลำดับที่ 1 - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
ลำดับที่ 2 - ไม่มี
ลำดับที่ 3 - ไม่มี
- 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 115 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง)

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
ไม่มี	
ด้านบุคลากร	
ไม่มี	
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดสรรงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

- 3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง)
- ไม่ได้รับรายงานปัญหา

5.22 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้)

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการ
ในปีงบประมาณถัดไป
ลำดับที่ 1 - เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
ลำดับที่ 2 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
ลำดับที่ 3 - งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
- ไม่มีครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) สำหรับการปฏิบัติงาน
- 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 116 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้)

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
1) หน่วยงานได้รับงบประมาณไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานที่ต้องปฏิบัติ	

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไข้ปัญหา
2) การจัดสรรงบประมาณในการสนับสนุนให้เครือข่ายละ 50,000 บาท ซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินโครงการ ฯ ของเครือข่าย ทำให้ขาดความต่อเนื่อง ส่งผลให้ขาดประสิทธิภาพในการควบคุมและป้องกันไฟฟ้าของหมู่บ้าน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากจำกัดด้วยการขอจัดตั้งงบประมาณ
ด้านบุคลากร	
1) อัตราค่าจ้างของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณที่รับผิดชอบ ซึ่งเกิดจากการปรับปรุงโครงสร้าง และกำหนดให้ภารกิจควบคุมไฟป่าระดับอำเภอ อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ จนถึงปัจจุบันเป็นระยะเวลา 4 ปี แต่ยังไม่ได้รับการจัดสรรอัตราค่าจ้างที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเจ้าหน้าที่ดับไฟป่า (พนักงานจ้างเหมา) มาปฏิบัติงาน นอกจากนี้ การดำเนินโครงการของเครือข่ายจำเป็นต้องมีบุคลากรของกรมป่าไม้ เป็นพี่เลี้ยงช่วยให้คำปรึกษาด้านการดำเนินการต่าง ๆ รวมถึงการถ่ายทอดความรู้ทางวิชาการในการควบคุมและป้องกันไฟฟ้าของหมู่บ้าน ซึ่งในปัจจุบันยังมีจำนวนเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอต่อจำนวนเครือข่าย	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากไม่สามารถเพิ่มเจ้าหน้าที่ป่าไม้ได้ เป็นไปตามนโยบายการลดอัตราค่าจ้างของเจ้าหน้าที่ภาครัฐทุกปี
2) เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบของหน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ขาดความรู้ ความเข้าใจต่อการจัดทำและดำเนินโครงการ ฯ รวมทั้งขาดความรู้ และทักษะที่จำเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงาน ได้แก่ ทักษะทางด้านการควบคุมไฟป่า และการจัดทำแผนที่	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดฝึกอบรมให้กับหน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ให้เข้าใจและให้ความรู้ และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน รวมทั้ง จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมการป้องกันและควบคุมไฟป่าทั่วประเทศ จำนวน 6 ศูนย์ทั่วประเทศ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
ขาดแคลนครุภัณฑ์ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน ได้แก่ ยานพาหนะที่สามารถเข้าถึงเส้นทางที่ทุรกันดาร และอุปกรณ์เครื่องมือดับไฟป่า	อยู่ระหว่างดำเนินการแจกจ่ายยานพาหนะและอุปกรณ์ดับไฟป่าที่ได้จัดซื้อในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 117 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้)

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
1) เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ายังขาดความเข้าใจต่อแนวทางการดำเนินงานของการจัดทำโครงการ ฯ	จัดทำคู่มือแนะนำภาคปฏิบัติงานของเครือข่าย ฯ	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดงบประมาณเงินอุดหนุนให้เครือข่าย ฯ เก่า ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จัดสรรงบประมาณ 1,000 เครือข่ายละ 30,000 บาท
2) เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่าขาดความยั่งยืน และต่อเนื่อง เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่าขาดความต่อเนื่องในการสนับสนุนด้านงบประมาณ	สนับสนุนงบประมาณให้เครือข่าย ฯ สามารถดำรงอยู่อย่างต่อเนื่อง และเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานพื้นที่	
3) ความล่าช้าในการประสานงานระหว่างเจ้าหน้าที่กับเครือข่าย ฯ	ควรสร้างระบบการติดต่อประสานงานระหว่างเจ้าหน้าที่กับเครือข่าย ฯ ในพื้นที่ทั้งในส่วนของการโครงการและการปฏิบัติงานร่วมกัน	
4) ไม่ทราบพื้นที่เป้าหมายดำเนินการล่วงหน้า	ประสานพื้นที่เป้าหมายกับ สจป.ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนถึงปีงบประมาณที่จะดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการพิจารณาเครือข่ายที่จะได้รับงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ซึ่งได้ให้หน่วยงานที่ปฏิบัติงานเสนอพื้นที่เป้าหมายมาให้กรมป่าไม้ออกแผนปฏิบัติงานให้ศูนย์และสำนัก

5.23 กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
 - ลำดับที่ 1 - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
 - ลำดับที่ 2 - เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
 - ลำดับที่ 3 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไข้ปัญหา

ตารางที่ 118 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไข้ปัญหา
ด้านงบประมาณ	
1) หน่วยงานปฏิบัติได้รับงบประมาณ และแผนปฏิบัติงานจากหน่วยงานส่วนกลางล่าช้า ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความชัดเจนและความต่อเนื่อง ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานและการเบิกจ่ายเงินงบประมาณไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปีที่ได้รับ	แก้ไข้ปัญหาแล้วเสร็จ โดยจัดทำแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เสนออธิบดีกรมป่าไม้ เพื่ออนุมัติแผนงานดังกล่าวให้ทันในต้นปีงบประมาณ
2) งบประมาณไม่เพียงพอต่อจำนวนป่าชุมชนที่ต้องจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน	แก้ไข้ปัญหาแล้วเสร็จ โดยจัดทำค่าของงบประมาณในการจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ทำให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ได้รับการจัดสรรงบประมาณในการดำเนินการส่งเสริมการจัดทำแผนจัดการป่าชุมชนครบตามจำนวนเป้าหมาย
ด้านบุคลากร	
1) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณแผนงานที่ได้รับจากกรมป่าไม้ เนื่องจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ส่วนจัดการป่าชุมชนได้รับการจัดสรรงบประมาณหลายกิจกรรม ทั้งจากของกรมป่าไม้ที่เป็นงบปกติ กิจกรรมส่งเสริมการจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน ซึ่งต้องทำให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 467 ป่าชุมชน เพื่อให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ. ป่าชุมชน พ.ศ. 2562 ที่ต้องจัดทำแผนให้แล้วเสร็จภายใน 2 ปี จึงทำให้มีป่าชุมชนที่จะต้องดำเนินการเป็นจำนวนมาก และพื้นที่ป่าชุมชนยังไม่ชัดเจน มีการซ้อนทับ สลับแปลง เป็นต้น ประกอบกับแผนงานฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคม ที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (พ.ร.ก. เงินกู้) กิจกรรมโครงการสร้างเศรษฐกิจชุมชนจากป่าชุมชนที่จะต้องหาพื้นที่ในการดำเนินการ ซึ่งบางพื้นที่ยังมีปัญหาในเรื่องของขอบเขตป่าชุมชน เนื่องจากซ้อนทับกับแปลงปลูกป่า FPT และกิจกรรมของงบบังคับในการประสานจัดหาพื้นที่ดำเนินการสร้างฝายในพื้นที่ป่าชุมชน จำนวน 300 ฝาย จึงทำให้การดำเนินการล่าช้าเนื่องจากจำนวนบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับ	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไข้ได้ เนื่องจากมีกรอบอัตรากำลังเจ้าหน้าที่จำกัด

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
2) ขาดแคลนอัตรากำลังข้าราชการ ที่จะทำหน้าที่เป็นหัวหน้าทีมออกปฏิบัติงาน เนื่องจากการจัดตั้ง/ทำแผนและจัดทำแนวเขตต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 และอนุบัญญัติ บางครั้งจึงจำเป็นต้องอาศัยข้าราชการเป็นผู้ชี้แจง	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากมีกรอบอัตรากำลังเจ้าหน้าที่จำกัด
3) ขาดแคลนอัตรากำลัง โดยเฉพาะตำแหน่งช่างรังวัด และเจ้าหน้าที่ทางด้านภูมิสารสนเทศ เพื่อมาปฏิบัติงานจัดทำแนวเขตป่าชุมชน	แก้ไขปัญหาลแล้วเสร็จ โดยกรมป่าไม้ได้รับการจัดสรรอัตรากำลัง ทั้งนี้ สำนักจัดการป่าชุมชนได้รับการจัดสรรกรอบอัตรากำลัง ตำแหน่งเจ้าหน้าที่ทางด้านภูมิสารสนเทศ จำนวน 1 คน
4) บุคลากรที่มีขาดความรู้ความสามารถในด้านการจัดทำข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ และการรังวัดหรือจัดทำแนวเขต	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข เนื่องจากเกิดสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทั้งนี้ มีแนวทางการแก้ไขโดยให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานศึกษา เรียนรู้ข้อมูลด้านการจัดทำข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ และการรังวัดหรือจัดทำแนวเขตกันเองระหว่างบุคลากรภายในหน่วยงาน
5) เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานตาม พ.ร.บ. ป่าชุมชน พ.ศ. 2562	แก้ไขปัญหาลแล้วเสร็จ โดยสำนักจัดการป่าชุมชนได้ดำเนินการจัดประชุมคลินิกป่าชุมชน โดยการประชุมผ่านระบบ VDO Conference ไปยังหน่วยงานภูมิภาค
ด้านสิ่งแวดล้อมและความสะอาด	
1) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และยานพาหนะที่มีอยู่มีทั้งชำรุด และเสื่อมสภาพ รวมทั้งประเภทของยานพาหนะไม่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ที่เป็นเขาสูงลาดชัน และทุรกันดาร ซึ่งอาจก่อให้เกิดอันตรายต่อเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน จำเป็นต้องขอรับการจัดสรรรถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการเตรียมการจัดทำคำของบประมาณปี พ.ศ. 2566 ไปยังสำนักงบประมาณ
2) ครุภัณฑ์ที่ใช้ปฏิบัติงานมาเป็นระยะเวลานาน ได้แก่ คอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์ เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) อุปกรณ์ประชาสัมพันธ์ เกิดเสื่อมสภาพ ชำรุด และไม่รองรับโปรแกรมปัจจุบันที่จำเป็นต้องใช้ดำเนินงาน รวมทั้งไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการเตรียมการจัดทำคำของบประมาณปี พ.ศ. 2566 ไปยังสำนักงบประมาณ
3) การขาดแคลนครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) และยานพาหนะในการปฏิบัติงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการเตรียมการจัดทำคำของบประมาณปี พ.ศ. 2566

- 3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 119 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
1) แนวเขตป่าชุมชนไม่มีความชัดเจน ความคลาดเคลื่อน และไม่ตรงตามข้อเท็จจริงที่ชาวบ้านดูแล เนื่องจากพบว่าข้อมูลแนวเขตป่าชุมชน มาตรา 99 และมาตรา 100 เป็นพื้นที่ น.ส.ล. ที่ไม่มีสภาพป่า ซึ่งไม่สอดคล้องกับแนวเขตการปกครอง ส่งผลให้พื้นที่ที่ชุมชนดูแลไม่ตรงกับฐานข้อมูล รวมทั้งยังพบการซ้อนทับของพื้นที่กับหน่วยงานอื่น เช่น แนวเขตป่าชุมชนทับซ้อนกับพื้นที่อนุรักษ์แนวเขตอุทยาน ฯ นอกจากนี้ยังพบการบุกรุกพื้นที่ป่าชุมชนซึ่งทำให้ต้องใช้ระยะเวลาในการตรวจสอบมากขึ้น	- ขอทราบแนวทางในการแก้ไข ปัญหาแนวเขตป่าชุมชนที่ชัดเจน เพื่อให้หน่วยงานสนามสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง - ขอรับการสนับสนุนอัตรากำลัง ในตำแหน่งนายช่างสำรวจ เพื่อปฏิบัติงานด้านแผนที่ป่าชุมชน - ประสานกับเจ้าหน้าที่ของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เพื่อแก้ไขปัญหาเรื่องแนวเขตที่ทับซ้อน - บูรณาการข้อมูลจากโครงการ One Map และแนวเขตการปกครองนำมาเป็นข้อมูลประกอบการดำเนินงาน	แก้ไขปัญหาลแล้วเสร็จ โดยกรมป่าไม้ได้มีหนังสือแจ้งหน่วยงานภูมิภาคให้ตรวจสอบขอบเขตป่าชุมชนที่ไม่สอดคล้องกับพื้นที่จริง ป่าชุมชนทับซ้อนกับพื้นที่ป่าอนุรักษ์ตามกฎหมายที่ดิน กรมสิทธิหรือทับซ้อนกับชุมชนอื่น
2) การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ทำให้หน่วยปฏิบัติต้องขอให้สำนักจัดการป่าชุมชนปรับแผนงานใหม่ ซึ่งส่งผลให้ผลการดำเนินงานล่าช้า ดังกรณีต่อไปนี้ - สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช) ขอปรับลดแผนงานกิจกรรมส่งเสริมการจัดทำแผนการจัดการป่าชุมชน ในพื้นที่จังหวัดตรัง จาก 45 แห่ง เหลือ 25 แห่ง เนื่องจากมีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานน้อย - สจป.ที่ 9 (ชลบุรี) ขอปรับแผนการปฏิบัติงานกิจกรรมหลัก	- ทำหนังสือรายงานกรมป่าไม้แล้วตามหนังสือ ที่ ทส 1625.3/4667 ลงวันที่ 24 ธันวาคม 2563 - สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 (ชลบุรี) ได้ส่งหนังสือแจ้งกรมป่าไม้แล้ว ตามหนังสือสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 (ชลบุรี) ที่ ทส 1622.3/2665 ลงวันที่ 22 มีนาคม 2564 เรื่อง ขอปรับแผนการปฏิบัติงานกิจกรรมหลักส่งเสริมการบริหารจัดการป่าชุมชน กิจกรรมส่งเสริมการจัดการจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	แก้ไขปัญหาลแล้วเสร็จ โดยกรมป่าไม้ได้ดำเนินการปรับเป้าหมายการดำเนินงานให้ตรงตามความต้องการ

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ส่งเสริมการบริหารจัดการป่าชุมชน กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน (กิจกรรมส่งเสริมการจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน) เนื่องจากตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินที่กรมป่าไม้กำหนดมีความคลาดเคลื่อนของจำนวนป่าชุมชนตามมาตรา 99 และมาตรา 100 แห่งพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 - สจป.ที่ 12 สาขากระบี่ ได้รับจัดสรรงบประมาณในการส่งเสริมการจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน จังหวัดกระบี่ 45 ป่าชุมชน จังหวัดพังงา 70 ป่าชุมชน และ จังหวัดภูเก็ต 2 ป่าชุมชน แต่เนื่องจากจังหวัดภูเก็ตยังมีพื้นที่ป่าชุมชนอีก 3 ป่าชุมชน จึงขอเพิ่มแผนการจัดการป่าชุมชนของจังหวัดภูเก็ตอีก 3 ป่าชุมชน ในขณะที่จังหวัดพังงา เมื่อทางพื้นที่ได้เข้าตรวจสอบพื้นที่ป่าชุมชนพบว่ามีการเปลี่ยนแปลงสภาพ และไม่มีพื้นที่ป่าชุมชนทดแทน บางพื้นที่มีการเปลี่ยนแปลงชุดกรรมการป่าชุมชน ทำให้ติดต่อประสานงานลำบากไม่ต่อเนื่อง บางชุมชนไม่มีความพร้อม และบางชุมชนต้องการนำพื้นที่ไปใช้ประโยชน์อย่างอื่น ทำให้ต้องมีการปรับแผนการปฏิบัติงานในพื้นที่จังหวัดพังงา โดยขอปรับลดพื้นที่กิจกรรมส่งเสริมการจัดทำแผนป่าชุมชน จาก 70 ป่าชุมชน เหลือ 50 ป่าชุมชน	- กิจกรรมส่งเสริมการจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน เพิ่มเป้าหมายของจังหวัดภูเก็ตจำนวน 3 ป่าชุมชน ในส่วนของจังหวัดพังงามีความจำเป็นต้องขอปรับลดพื้นที่ป่าชุมชนเป้าหมาย ที่ไม่สามารถดำเนินการจัดทำแผนได้จาก 70 ป่าชุมชน เหลือ 50 ป่าชุมชน ทั้งนี้ ทางเจ้าหน้าที่จะลงพื้นที่ตรวจสอบเพิ่มเติมให้ชัดเจน เพื่อหาแนวทางในการจัดทำแผนให้เป็นไปไปตามแผนปฏิบัติงานที่ได้รับให้ได้มากที่สุด เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายแก่ทางราชการ และป่าชุมชน	

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
3) คณะกรรมการป่าชุมชน กรรมการป่าชุมชน และราษฎร ยังขาดความรู้ ความเข้าใจ เรื่อง พระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 และอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้อง ทำให้การจัดการป่าชุมชนไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้	เร่งประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ เรื่อง พระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 และอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้อง	
4) หน่วยงานส่วนจัดการป่าชุมชน ได้รับแนวทางการดำเนินงานล่าช้า ตลอดจนระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานตาม พ.ร.บ. ป่าชุมชน พ.ศ. 2562 เพิ่งจะดำเนินการเสร็จ รวมทั้งแนวทางในการดำเนินงานไม่ชัดเจน จึงทำให้ไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามห้วงระยะเวลาที่กรมป่าไม้กำหนดตามแผนปฏิบัติงาน	- ประสานหน่วยงานส่วนกลาง ในกรณีที่ไม่เข้าใจระเบียบ หรือแนวทางต่าง ๆ - ควรมีการกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนขึ้น - ให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทำความเข้าใจแผนการปฏิบัติงาน แนวทางการปฏิบัติงาน พ.ร.บ. ป่าชุมชน และอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้มีการประกาศไปแล้ว	แก้ไขปัญหาลแล้วเสร็จ โดยสำนักจัดการป่าชุมชนได้จัดทำคู่มือการดำเนินงาน ตามพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 และอนุบัญญัติออกตามความในพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 เล่มที่ 1
5) การปฏิบัติงานตาม พรบ.ป่าชุมชน พ.ศ. 2562 ในกรณีการจัดประชุม คณะกรรมการป่าชุมชนประจำจังหวัด	ควรรอให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการให้ครบทุกตำแหน่งก่อน และไม่ควรรีบเร่ง	
6) สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก ได้รับแผนการปฏิบัติงานกิจกรรมโครงการสร้างเศรษฐกิจชุมชนจากป่าชุมชน (งบเงินอุดหนุน) จำนวน 91 หมู่บ้าน เพิ่มเติมจากแผนปฏิบัติงานปกติ ส่งผลให้การปฏิบัติงานตามแผนกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชนล่าช้ากว่าปกติ	- ออกคำสั่งเจ้าหน้าที่ช่วยปฏิบัติงานเพิ่มเติม - ปฏิบัติงานในหลาย ๆ กิจกรรมควบคู่กันไป เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ครบถ้วนทุกแผนงาน	
7) บางพื้นที่เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ทำให้เจ้าหน้าที่ไม่สามารถเข้าพื้นที่หรือจัดประชุมคณะกรรมการป่าชุมชนได้	อาจต้องรอรระยะเวลาให้การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ลดน้อยลงหรือทำความเข้าใจในชุมชน รวมทั้งมีมาตรการเว้นระยะห่างสวมหน้ากากอนามัย	

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
8) การใช้ภาษา และช่องทางในการสื่อสาร (สัญญาณโทรศัพท์ อินเทอร์เน็ต) ในการติดต่อประสานงานกับประชาชนในบางพื้นที่	วางแผนงาน จัดเตรียมเอกสาร และอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานให้พร้อมทุกครั้ง ก่อนการเข้าพื้นที่ดำเนินงาน	
9) เส้นทางในการเข้าพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นเส้นทางที่ทุรกันดาร	- แจ้งขอความร่วมมือในการปรับปรุงเส้นทางไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบ - มีการวางแผนงานให้สอดคล้องกับช่วงฤดูกาล	

5.24 กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (งานป่าชุมชน)

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
 - ลำดับที่ 1 - ยานพาหนะที่ได้รับการจัดสรร ไม่เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน
 - ลำดับที่ 2 - หน่วยงานไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ
 - ลำดับที่ 3 - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
- 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 120 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (งานป่าชุมชน)

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
ไม่มีงบประมาณให้เจ้าหน้าที่ออกปฏิบัติงานให้คำชี้แจงและติดตามงานกับชุมชน	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข โดยการใช้งบประมาณส่วนหนึ่งในการจัดจ้างเจ้าหน้าที่ได้บางส่วน เนื่องจากการจัดสรรงบประมาณที่ได้รับไม่มากพอที่จะจ้างเจ้าหน้าที่ในจำนวนหลายอัตรา ทั้งนี้การติดตามงานกับชุมชนโดยการออกพื้นที่ของเจ้าหน้าที่ทำได้ค่อนข้างดี แต่อาจจะไม่ได้ดีที่สุด เนื่องจากงบประมาณการจัดจ้างเจ้าหน้าที่มีน้อย
ด้านบุคลากร	
อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข โดยพยายามกระจายงานความรับผิดชอบให้บุคลากรในจำนวนที่เท่า ๆ กัน ผลลัพธ์ที่ได้ค่อนข้างดีแต่อาจจะไม่เต็มประสิทธิภาพ

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านสิ่งแวดล้อม	
ยานพาหนะดำเนินโครงการ ฯ ไม่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ที่เป็นภูเขาสูงชันและยากต่อการเข้าถึง จำเป็นต้องใช้รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ และอำนวยความสะดวกต่อการให้บริการประชาชน	แก้ไขปัญหาลแล้วเสร็จ โดยหน่วยงานได้รับยานพาหนะเพื่อใช้ในการดำเนินโครงการ ฯ

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 121 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (งานป่าชุมชน)

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
1) ป่าชุมชนเป้าหมายคนในชุมชนส่วนใหญ่เป็นชนเผ่า ทำให้มีความเข้าใจคลาดเคลื่อน	จัดหาลำมทองถิ่นเพื่อช่วยอธิบายและชี้แจง	
2) ขาดเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญในการเข้าพื้นที่	จัดหาเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญในการเข้าพื้นที่	
3) การปฏิบัติงานในช่วงการระบาดของไวรัส COVID - 19 ทำให้ไม่ได้รับความร่วมมือเท่าที่ควร	ต้องสร้างความเข้าใจและขอความร่วมมือเพื่อปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย	
4) การใช้ภาษา และช่องทางในการสื่อสาร (สัญญาณโทรศัพท์ อินเทอร์เน็ต) ในการติดต่อประสานงานกับประชาชนในบางพื้นที่	วางแผนงาน จัดเตรียมเอกสารและอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานให้พร้อมทุกครั้ง ก่อนการเข้าพื้นที่ดำเนินโครงการ ฯ	

5.25 กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ)

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
 - ลำดับที่ 1 - ยานพาหนะที่ได้รับการจัดสรร ไม่เหมาะสมกับการกิจที่ปฏิบัติ
 - ลำดับที่ 2 - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
 - ลำดับที่ 3 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
 - ครูภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 122 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ)

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไข้ปัญหา
ด้านงบประมาณ	
1) งบประมาณมาล่าช้า สจป. โดยส่วนจัดการป่าชุมชน ได้รับงบประมาณจากสำนักจัดการป่าชุมชนล่าช้า	แก้ไข้ปัญหาแล้วเสร็จ โดยจัดทำแผนปฏิบัติงาน และแผนการใช้จ่ายเงินเสนออธิบดีกรมป่าไม้ เพื่ออนุมัติแผนงานดังกล่าว รวมทั้งจัดส่ง แผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินให้ทัน ในต้นปีงบประมาณ
2) งบประมาณไม่เพียงพอกับจำนวนพื้นที่ป่าชุมชน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากสำนัก แผนงานและสารสนเทศเป็นผู้พิจารณาเป้าหมาย ในการดำเนินงาน
3) ไม่มีเงินงบประมาณสำหรับให้เจ้าหน้าที่ออกปฏิบัติงาน ให้คำชี้แจง ประสานงานกับชาวบ้านเพื่อทำแผนขอรับ เงินอุดหนุน และติดตามงานกับชุมชน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากสำนัก แผนงานและสารสนเทศเป็นผู้พิจารณางบประมาณ
ด้านบุคลากร	
1) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณแผนงาน ที่ได้รับจากกรมป่าไม้ เนื่องจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ส่วนจัดการป่าชุมชนได้รับการจัดสรรงบประมาณหลาย กิจกรรม ทั้งจากของกรมป่าไม้ที่เป็นงบปกติ กิจกรรม ส่งเสริมการจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน ซึ่งต้องทำให้ แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 467 ป่าชุมชน เพื่อให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ. ป่าชุมชน พ.ศ. 2562 ที่ต้องจัดทำแผนให้แล้วเสร็จภายใน 2 ปี จึงทำให้มีป่าชุมชนที่จะต้องดำเนินการเป็นจำนวนมาก และพื้นที่ป่าชุมชนยังไม่ชัดเจน มีการซ้อนทับ สลับแปลง เป็นต้น ประกอบกับแผนงานฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคม ที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควิด 2019 (พ.ร.ก. เงินกู้) กิจกรรมโครงการสร้าง เศรษฐกิจชุมชนจากป่าชุมชนที่จะต้องหาพื้นที่ ในการดำเนินการ ซึ่งบางพื้นที่ยังมีปัญหาในเรื่องของ ขอบเขตป่าชุมชน เนื่องจากซ้อนทับกับแปลงปลูกป่า FPT และกิจกรรมของจังหวัดในการประสานจัดหา พื้นที่ดำเนินการสร้างฝายในพื้นที่ป่าชุมชน จำนวน 300 ฝาย จึงทำให้การดำเนินการล่าช้า เนื่องจากจำนวน บุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับ	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากมีกรอบ อัตรากำลังเจ้าหน้าที่จำกัด

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
2) ขาดแคลนอัตรากำลัง โดยเฉพาะข้าราชการตำแหน่งช่างรังวัด และเจ้าหน้าที่ระบบข้อมูลภูมิสารสนเทศ	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากมีกรอบกำลังเจ้าหน้าที่จำกัด
3) บุคลากรที่มีอยู่ขาดความรู้ความสามารถในการจัดทำข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ และการรังวัดหรือจัดทำแนวเขต	ยังไม่ดำเนินการแก้ไข เนื่องจากเกิดสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทั้งนี้ มีแนวทางการแก้ไขที่ดำเนินการโดยให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานศึกษา เรียนรู้ข้อมูลด้านการจัดทำข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์และการรังวัดหรือจัดทำแนวเขตกันเองระหว่างบุคลากรภายในหน่วยงาน
ด้านสิ่งแวดล้อมความสะดวก	
1) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และยานพาหนะที่มีอยู่เสื่อมประสิทธิภาพ ในขณะที่ต้องนำไปใช้ปฏิบัติงานในพื้นที่สูงชัน ทุบกั้นดาร์และทางไกลชุมชน ซึ่งอาจก่อให้เกิดอันตรายต่อเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการเตรียมการจัดทำคำขออนุมัติงบประมาณไปยังสำนักงบประมาณ
2) อุปกรณ์ที่ใช้ปฏิบัติงานมาเป็นระยะเวลานาน เช่น คอมพิวเตอร์ เกิดเสื่อมสภาพและชำรุด จึงไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการเตรียมการจัดทำคำขออนุมัติงบประมาณไปยังสำนักงบประมาณ

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 123 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ)

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
1) ป่าชุมชนเป้าหมาย ส่วนใหญ่คนในชุมชนเป็นชนเผ่า ทำให้มีความเข้าใจคลาดเคลื่อน	จัดหาล่ามท้องถิ่นเพื่อช่วยอธิบายและชี้แจง	
2) ขาดเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญในการเข้าพื้นที่	จัดหาเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญในการเข้าพื้นที่	
3) พื้นที่ที่เข้าร่วมกิจกรรม ผู้นำชุมชนยังขาดความเข้าใจในการปฏิบัติงานด้านป่าชุมชน	ควรมีการประชาสัมพันธ์ และจัดกิจกรรมในพื้นที่ร่วมกับหน่วยงานเป็นประจำในทุกป่าชุมชน	
4) จากการเปลี่ยนแปลงผู้นำชุมชน ส่งผลให้ขาดการประสานงานและการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง	ควรมีการประชาสัมพันธ์ และจัดกิจกรรมในพื้นที่ร่วมกับหน่วยงานเป็นประจำในทุกป่าชุมชน	

5.26 กิจกรรมบริหารจัดการประชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก)

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
 - ลำดับที่ 1 - ยานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
 - ลำดับที่ 2 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
 - ลำดับที่ 3 - ครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
- 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 124 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมบริหารจัดการประชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก)

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
ไม่มี	
ด้านบุคลากร	
อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับมอบ	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากมีกรอบอัตรากำลังเจ้าหน้าที่จำกัด
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
1) วัสดุครุภัณฑ์เสื่อมสภาพ ชำรุด และไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เช่น คอมพิวเตอร์	อยู่ระหว่างดำเนินการเตรียมการจัดทำคำของบประมาณไปยังสำนักงบประมาณ
2) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และมีสภาพที่เสื่อมโทรม หรือชำรุด จึงไม่เหมาะแก่การนำออกไปใช้ในปฏิบัติราชการ เนื่องจากจะส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยในชีวิตของเจ้าหน้าที่ และประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการเตรียมการจัดทำคำของบประมาณไปยังสำนักงบประมาณ

- 3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมบริหารจัดการประชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก)

- ไม่ได้รับรายงานปัญหา

5.27 กิจกรรมบริหารจัดการประชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง)

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
 - ไม่สามารถจัดลำดับความสำคัญของปัญหาเร่งด่วนได้ เนื่องจากไม่ได้รับการรายงาน

2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 125 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง)

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
ไม่มีงบประมาณ (งบดำเนินงาน) ในการดำเนินการประสานงาน และติดตามผลการดำเนินงาน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากสำนักแผนงานและสารสนเทศเป็นผู้พิจารณางบประมาณ
ด้านบุคลากร	
ขาดแคลนอัตรากำลังข้าราชการ ที่จะทำหน้าที่เป็นหัวหน้าทีม ออกปฏิบัติงาน เนื่องจากบางครั้งจำเป็นต้องแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้นอย่างปัจจุบันทันด่วน	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากมีกรอบอัตรากำลังเจ้าหน้าที่จำกัด
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
1) ครุภัณฑ์ ได้แก่ คอมพิวเตอร์แบบพกพา และโปรเจคเตอร์ ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการเตรียมการจัดทำคำขออนุมัติงบประมาณไปยังสำนักงบประมาณ
2) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เสื่อมสภาพ เนื่องจากมีอายุการใช้งานมากกว่า 20 ปี บางครั้งไม่สามารถเข้าพื้นที่ได้ โดยเฉพาะพื้นที่ที่มีความลาดชัน และทุรกันดาร	อยู่ระหว่างดำเนินการเตรียมการจัดทำคำขออนุมัติงบประมาณไปยังสำนักงบประมาณ

3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 126 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง)

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
คณะกรรมการป่าชุมชน กรรมการป่าชุมชน และราษฎรยังขาดความรู้ทักษะในการเขียนโครงการเสนอขอรับเงินอุดหนุน ฯ	ควรมีการอบรม เรื่อง การบริหารจัดการป่าชุมชน แก่คณะกรรมการป่าชุมชน	แก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยให้เจ้าหน้าที่เข้าพื้นที่สร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่ชุมชนในการเขียนโครงการเสนอขอรับเงินอุดหนุนทำให้ชุมชนสามารถเขียนโครงการเสนอขอรับเงินอุดหนุนได้

5.28 กิจกรรมบริหารจัดการประชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้)

- 1) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
 - ลำดับที่ 1 - ไม่มียานพาหนะสำหรับการปฏิบัติงาน
 - ไม่มีครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) สำหรับการปฏิบัติงาน
 - ลำดับที่ 2 - จำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
 - ลำดับที่ 3 - การขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
- 2) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน พร้อมผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 127 แสดงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานของกิจกรรมบริหารจัดการประชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้)

ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
ด้านงบประมาณ	
หน่วยงานผู้ปฏิบัติงานได้รับงบประมาณล่าช้า ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนงาน	แก้ไขปัญหาแล้วเสร็จ โดยจัดทำแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินเสนออธิบดีกรมป่าไม้เพื่ออนุมัติแผนงานดังกล่าวให้ทันในต้นปีงบประมาณ
ด้านบุคลากร	
1) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ และตำแหน่งไม่สอดคล้องกับงานที่ปฏิบัติ	ไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ เนื่องจากมีกรอบอัตรากำลังเจ้าหน้าที่จำกัด
2) ขาดแคลนบุคลากรตำแหน่งนายช่างสำรวจ และผู้ที่มีความรู้ ความสามารถในการจัดทำแผนที่	อยู่ระหว่างดำเนินการรอสอบ
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	
1) ขาดแคลนยานพาหนะ อุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล อุปกรณ์สื่อสารในการปฏิบัติงาน คอมพิวเตอร์ และเครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS)	อยู่ระหว่างดำเนินการเตรียมการจัดทำคำขออนุมัติไปยังสำนักงบประมาณ
2) ยานพาหนะ และคอมพิวเตอร์เสื่อมสภาพ ไม่เพียงพอสำหรับการปฏิบัติงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการเตรียมการจัดทำคำขออนุมัติไปยังสำนักงบประมาณ

- 3) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไขที่ผู้ปฏิบัติงานนำเสนอ และผลการติดตามการแก้ไขปัญหา

ตารางที่ 128 แสดงปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไขของกิจกรรมบริหารจัดการประชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้)

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ผลการติดตามการแก้ไขปัญหา
พื้นที่ปฏิบัติงานส่วนใหญ่เป็นเส้นทางที่ทุรกันดาร	แจ้งขอความร่วมมือในการปรับปรุงเส้นทางไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบ	

บทสรุปของปัญหาอุปสรรค

จากปัญหาอุปสรรคทั้ง 3 ประเด็นที่ได้จากการติดตามผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับ การจัดสรรงบประมาณตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน หรือตัวชี้วัดสำคัญของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 28 โครงการ/กิจกรรม สามารถนำมาประมวลผล และสรุปผลการวิเคราะห์ได้ ดังนี้

1) “ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก” เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป คือ

- (1) ปัญหาจำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
- (2) ปัญหายานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
- (3) ปัญหาเจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

2) “ส่วนปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน” ทั้ง 3 ด้าน ที่พบมีดังนี้

- (1) ปัญหาด้านงบประมาณ
 - ปัญหาหน่วยงานได้รับงบประมาณล่าช้า
 - ปัญหาหน่วยงานได้รับงบประมาณไม่ต่อเนื่อง (เป็นงวด) ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด
 - ปัญหาหน่วยงานไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ
 - ปัญหางบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน

- (2) ปัญหาด้านบุคลากร
 - ปัญหาจำนวนอัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
 - ปัญหาการขาดแคลนอัตรากำลังที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต
 - ปัญหาการขาดแคลนอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น นิติกร
 - ปัญหาเจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
 - ปัญหาตำแหน่งงานของบุคลากรไม่สอดคล้องกับงานที่ปฏิบัติ เช่น ตำแหน่งนักวิชาการป่าไม้ ปฏิบัติงานพัสดุ
 - ปัญหาศักยภาพของบุคลากรไม่ตอบสนองต่อภารกิจที่ปฏิบัติ เช่น บุคลากรที่ปฏิบัติงานลาดตระเวนมีอายุมาก ทำให้ขาดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน
 - ปัญหาการเลื่อนระดับของบุคลากรในสายงานสนับสนุน
 - ปัญหาขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน เช่น สวัสดิการสนับสนุนเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้

(3) ปัญหาด้านสิ่งอำนวยความสะดวก

- ปัญหาไม่มียานพาหนะสำหรับการปฏิบัติงาน
- ปัญหายานพาหนะเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
- ปัญหายานพาหนะที่ได้รับการจัดสรร ไม่เหมาะสมกับภารกิจที่ปฏิบัติ
- ปัญหาไม่มีครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) สำหรับการปฏิบัติงาน
- ปัญหาครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) ที่ได้รับการจัดสรร ไม่เหมาะสมกับภารกิจที่ปฏิบัติ
- ปัญหาครุภัณฑ์ (ไม่ใช่ยานพาหนะ) เสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
- ปัญหาบ้านพัก และ/หรืออาคารสำนักงานเสื่อมสภาพ หรือชำรุด และ/หรือไม่เพียงพอ

3) “ปัญหาที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน” กล่าวโดยสรุปได้ ดังนี้

- ปัญหาการไม่ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงาน เช่น การประสานข้อมูลระหว่างหน่วยงาน การให้คำแนะนำหรือปรึกษาต่าง ๆ
- ปัญหาฐานข้อมูลของหน่วยงานไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ซึ่งส่งผลต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจ
- ปัญหาประชาชนกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ขาดความรู้และความเข้าใจในด้านการป่าไม้ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ และ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน
- ปัญหามาตรการ/แนวทางสำหรับการปฏิบัติงานไม่ชัดเจน ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
- ปัญหาการกำหนดหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการในงานส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจและการปลูกไม้โตเร็วไม่สนองตอบต่อกลุ่มเป้าหมาย
- ปัญหาเจ้าหน้าที่มีความเสี่ยงจากเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้
- ปัญหากระบวนการทางกฎหมายใช้ระยะเวลาดำเนินการค่อนข้างมาก ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้าขาดความต่อเนื่อง และไม่สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด
- ปัญหาการขาดแคลนแหล่งน้ำในช่วงฤดูแล้ง

ปัญหาอุปสรรคข้างต้นที่ปรากฏล้วนเป็นข้อมูลสำคัญ ที่ผู้บริหารสามารถนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณากำหนดนโยบาย และแนวทางในการพัฒนาหรือปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ในปีงบประมาณต่อไป

บทที่ 6

ข้อเสนอแนะ

ผลจากการติดตามการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามเป้าหมาย การให้บริการหน่วยงาน หรือตัวชี้วัดสำคัญของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 28 โครงการ/กิจกรรมของรอบ 6 เดือน รอบระหว่างปี และรอบ 12 เดือน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้นำเสนอ ข้อเสนอแนะที่สามารถนำมาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ดังนั้น จึงขอเสนอ ข้อเสนอแนะโดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

6.1 ข้อเสนอแนะจำแนกรายกิจกรรมตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

6.2 ข้อเสนอแนะแบบภาพรวม

6.3 ข้อเสนอแนะจากหน่วยงานที่รับผิดชอบภารกิจติดตามและประเมินผล

ซึ่งข้อเสนอแนะทั้ง 3 ส่วนข้างต้น มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

6.1 ข้อเสนอแนะจำแนกรายกิจกรรมตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

เป็นการรวบรวมข้อเสนอแนะของผู้นำโครงการ/กิจกรรมไปปฏิบัติ ทั้งจากหน่วยงานส่วนกลาง และหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค จำนวน 28 โครงการ/กิจกรรม มาประมวลผล โดยจำแนกรายกิจกรรม ดังนี้

1) กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าควร...

- (1) จัดสรรงบประมาณเพิ่มในงานลาดตระเวน เพื่อป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมาย ว่าด้วยการป่าไม้ให้สอดคล้องกับพื้นที่ที่รับผิดชอบและภารกิจที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งจัดสรร งบประมาณสำหรับจ้างบุคลากรช่วยปฏิบัติงานประจำส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า และบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านการจัดทำแผนที่ ตลอดจนจัดหาสถานที่ทำงาน และอุปกรณ์ด้านไอทีที่จำเป็นให้อย่างเพียงพอเหมาะสม
- (2) จัดฝึกอบรมในการเตรียมความพร้อม เพื่อเพิ่มทักษะ ความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน ให้กับข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานราชการ และเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานด้านการป้องกันรักษาป่า เช่น กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การเขียนบันทึกการจับกุม การตรวจลาดตระเวนพื้นที่ และระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) เป็นต้น รวมทั้งจัดให้มีการฝึกอบรมทบทวน ประสิทธิภาพการทำงานทั้งทางทฤษฎีและภาคปฏิบัติในด้านการป้องกันและปราบปราม การบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ให้กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานภาคสนาม ตลอดจนพัฒนาศักยภาพในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของบุคลากรเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยคนละ

- 1 ครั้ง เนื่องจากข้อกฎหมายและระเบียบการปฏิบัติอาจมีการเปลี่ยนแปลง หรือปรับปรุงแก้ไข ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ
- (3) หาแนวทางแก้ไขปัญหาการขาดแคลนอัตรากำลัง กรณีการเกษียณอายุราชการ และข้าราชการที่บรรจุใหม่ของกรมป่าไม้ลาออกจากราชการ เพื่อไปบรรจุเข้ารับราชการในสังกัดกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ซึ่งทำให้กรมป่าไม้ต้องเสียบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ เพราะได้เริ่มปฏิบัติงานและเรียนรู้งานแล้ว ดังนั้น เพื่อป้องกันการเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว เห็นควรที่กรมป่าไม้จะพิจารณาถึงสาเหตุว่าเพราะเหตุใดข้าราชการของกรมป่าไม้จึงยอมลาออกจากราชการแล้วไปบรรจุใหม่ในสังกัดกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เพื่อจะได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวไป นอกจากนี้ ควรสรรหาบุคลากรมาทดแทนในตำแหน่งงานที่ขาด และสรรหาบุคลากรในตำแหน่งนิติกร รวมทั้งเพิ่มกรอบอัตรากำลังในตำแหน่งนิติกร และเจ้าหน้าที่สำหรับปฏิบัติงานด้านการป้องกัน และปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ โดยเฉพาะในการปฏิบัติงานลาดตระเวน ให้สอดคล้องกับปริมาณงาน ตลอดจนการคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ และมีประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอต่อการปฏิบัติงานและพัฒนากิจการดำเนินงาน ให้เกิดผลสัมฤทธิ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (4) จัดให้มีการตรวจสอบสภาพให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน เนื่องจากงานด้านการป้องกันรักษาป่า เป็นงานภาคสนาม ทั้งนี้ เพื่อความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงาน และเป็นการเพิ่มศักยภาพ ในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ
- (5) มีการประเมินกิจกรรมที่ใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารโครงการ เพื่อการพัฒนาศักยภาพ ให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารโครงการ
- (6) พัฒนาระบบลาดตระเวนหรือระบบตรวจสอบการป้องกันปราบปรามการบุกรุก เช่น ระบบลาดตระเวนเชิงคุณภาพ รวมทั้งนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการปฏิบัติงานด้านการป้องกันรักษาป่าให้มากขึ้น เช่น กล้อง CCTV เทคโนโลยี AI ที่ช่วยในการคาดเดาพฤติกรรมของผู้บุกรุกทำลายป่าไม้ เพื่อให้เจ้าหน้าที่สามารถเข้าพื้นที่ได้อย่างทัน่วงที
- (7) ส่งเสริมความก้าวหน้าให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน
- (8) จัดหาค่าตอบแทนให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลาย ทรัพยากรป่าไม้ เนื่องจากมีความเสี่ยงต่อชีวิต ขณะปฏิบัติหน้าที่ และจัดสรรสวัสดิการให้แก่ เจ้าหน้าที่ กรณีได้รับบาดเจ็บ/เสียชีวิตในขณะปฏิบัติหน้าที่
- (9) ปรับตัวชีวิต เนื่องจากปัจจุบันมีการบุกรุกพื้นที่ป่าลดลง การกำหนดตัวชีวิตเป็นจำนวนพื้นที่ที่ถูกจับกุม จึงส่งผลให้การดำเนินงานไม่สามารถเป็นไปตามพื้นที่เป้าหมายที่กำหนดและเป็นไปได้ยาก
- (10) ขอให้กรมป่าไม้มีการชี้แจงกับสำนักงานงบประมาณเพื่อให้ทบทวนพิจารณาเพิ่มเติมงบประมาณ การป้องกันรักษาป่า เนื่องจากเป็นภารกิจหลักที่ควรดำเนินการอย่างเร่งด่วน

2) กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้

สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าควร...

- (1) เพิ่มงบประมาณด้านสาธารณูปโภคให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่
- (2) มีการจัดสรรบุคลากรในระดับหัวหน้าหน่วย ฯ หรือ บุคลากรระดับปฏิบัติการให้เพียงพอและต่อเนื่องในการปฏิบัติงานด้านการป้องกันต่อจำนวนหน่วยป้องกันรักษาป่า เช่น
 - ข้าราชการตำแหน่ง นักวิชาการป่าไม้ปฏิบัติการ/ชำนาญการ
 - พนักงานราชการตำแหน่ง นักวิชาการป่าไม้ นิติกร และนักวิชาการแผนที่ภาพถ่าย เป็นต้น
- (3) จัดสรรงบประมาณการฝึกอบรมให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานด้านการป้องกันอย่างต่อเนื่อง เช่น
 - หลักสูตรการฝึกลาดตระเวน
 - หลักสูตรสืบสวนสอบสวนการดำเนินคดีด้านป่าไม้
 - หลักสูตรการเขียนบันทึกจับกุมและกระบวนการดำเนินคดีด้านป่าไม้
 - หลักสูตรกฎหมายและระเบียบสำหรับผู้ปฏิบัติงานด้านการป้องกัน
- (4) ในการปฏิบัติงานจำเป็นต้องมีความพร้อมทั้งทางด้านบุคลากร อุปกรณ์ และเครื่องมือสื่อสารในการปฏิบัติงาน เพราะหากมีความพร้อมแล้วจะทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- (5) สร้างการมีส่วนร่วมและความเข้าใจอันดีระหว่างชุมชนกับเจ้าหน้าที่
- (6) จัดทำคู่มือให้ความรู้เกี่ยวกับด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ กฎหมายป่าไม้ (ฉบับประชาชน) ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน
- (7) ส่งเสริมความก้าวหน้าให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน/บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน
- (8) จัดหาค่าตอบแทนให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ เนื่องจากมีความเสี่ยงต่อชีวิตขณะปฏิบัติหน้าที่ และจัดสรรสวัสดิการให้แก่เจ้าหน้าที่ กรณีได้รับบาดเจ็บ/เสียชีวิตในขณะปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งส่งเสริมคุณภาพชีวิตและหลักประกันคุณภาพชีวิตของเจ้าหน้าที่กรมป่าไม้
- (9) เพิ่มอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานภาคสนาม เช่น รถยนต์ เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS)
- (10) ตรวจสอบการใช้ประโยชน์ของพื้นที่ทั้งหมดว่ามีการใช้ประโยชน์ในรูปแบบใดแล้วบ้าง ไม่ว่าจะเป็นการจัดสรรที่ดินทำกินให้กับผู้ยากไร้ คทช. เพื่อให้ข้อมูลเป็นปัจจุบันมากที่สุด และอาจจะมีการขอปรับลดตัวชี้วัดให้เหมาะสมกับสถานการณ์และจำนวนพื้นที่ในปัจจุบัน รวมทั้ง ตรวจสอบภาพถ่ายทางอากาศเกี่ยวกับร่องรอยการทำประโยชน์ในพื้นที่ของราษฎร

3) กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)

สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษควรเตรียมการแก้ไขปัญหาล้างแห้งหรือปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูกล่วงหน้า สำหรับโครงการที่ประสบปัญหา โดยให้ผู้รับผิดชอบโครงการจัดหา

และจัดเตรียมพื้นที่สำหรับกักเก็บปริมาณน้ำช่วงฤดูแล้งให้เพียงพอและเป็นระบบ ทั้งนี้ ควรสนับสนุนงบประมาณสำหรับการดำเนินการข้างต้นด้วย

4) กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก

ไม่มีข้อเสนอแนะจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5) กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษควร...

- (1) เตรียมการแก้ไขปัญหาภัยแล้งหรือปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูกล่วงหน้า สำหรับโครงการที่ประสบปัญหา โดยให้ผู้รับผิดชอบโครงการจัดหาและจัดเตรียมพื้นที่สำหรับกักเก็บปริมาณน้ำช่วงฤดูแล้งให้เพียงพอและเป็นระบบ ทั้งนี้ ควรสนับสนุนงบประมาณสำหรับการดำเนินการข้างต้นด้วย
- (2) จัดทำคู่มือสร้างป่าสร้างรายได้ฉบับประชาชนหรือประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนและผู้เข้าร่วมโครงการฯ ได้ดียิ่งขึ้น

6) กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

สำนักส่งเสริมการปลูกป่าควร...

- (1) จัดเตรียมหาพื้นที่เพื่อกักเก็บแหล่งน้ำหรือหาแหล่งน้ำที่เหมาะสมที่จะใช้ในโครงการ รวมถึงการวางแผนเตรียมพื้นที่ และเตรียมพันธุ์ไม้ที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่นั้น ในกรณีพื้นที่ดำเนินโครงการประสบปัญหาขาดแคลนน้ำและแหล่งน้ำ
- (2) จัดประชุมแนวทางการปฏิบัติงาน และการรายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยปฏิบัติงานทราบ เพื่อดำเนินงานจะได้ปฏิบัติตามแนวทางเดียวกัน และควรให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่รับผิดชอบติดตาม ดูแล และรายงานผลให้ส่วนกลางทราบอย่างสม่ำเสมอ และหากพบปัญหาระหว่างดำเนินการให้รีบแจ้งให้ส่วนกลางทราบโดยเร่งด่วน เพื่อไม่ให้เกิดความผิดพลาดและก่อให้เกิดความเสียหายแก่ทางราชการ รวมทั้งควรจัดหาอุปกรณ์ด้านไอทีให้เพียงพอต่อการใช้งาน และทันสมัยมากขึ้น

7) กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)

สำนักส่งเสริมการปลูกป่าควร...

- (1) ควรเตรียมการแก้ไขปัญหาภัยแล้งหรือปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูกล่วงหน้า โดยให้ผู้รับผิดชอบโครงการจัดหาและจัดเตรียมพื้นที่สำหรับกักเก็บปริมาณน้ำช่วงฤดูแล้งให้เพียงพอและเป็นระบบ สำหรับโครงการที่ประสบปัญหา
- (2) ให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ตรวจสอบข้อมูลพื้นที่แปลงปลูกป่าให้ชัดเจนและถูกต้อง ก่อนเสนอส่งให้ส่วนกลางจัดตั้งค่าของงบประมาณประจำปี และหากพบปัญหาระหว่างดำเนินการ

ให้รีบแจ้งให้ส่วนกลางทราบโดยเร่งด่วน เพื่อไม่ให้เกิดความผิดพลาดและก่อให้เกิดความเสียหายแก่ทางราชการ

8) กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ)

สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษควร...

- (1) เพิ่มทักษะความรู้ความเข้าใจให้กับเจ้าหน้าที่ในการดำเนินการทั้ง 21 ขั้นตอน
- (2) สร้างความร่วมมือและการมีส่วนร่วมของผู้นำชุมชนในการปฏิบัติงานในพื้นที่
- (3) กรณีโครงการที่ประสบปัญหาภัยแล้งหรือปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูก ผู้รับผิดชอบโครงการควรเตรียมการแก้ไขปัญหาล่วงหน้า โดยการหาและจัดเตรียมพื้นที่สำหรับกักเก็บปริมาณน้ำช่วงฤดูแล้งให้เพียงพอและเป็นระบบ ทั้งนี้ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ ควรสนับสนุนงบประมาณสำหรับการดำเนินการข้างต้นด้วย
- (4) จัดทำคู่มือสร้างป่าสร้างรายได้ฉบับประชาชนหรือประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนและผู้เข้าร่วมโครงการ ฯ ได้ดียิ่งขึ้น
- (5) ติดตามผลสัมฤทธิ์ของโครงการ ฯ เนื่องจากกิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ เป็นกิจกรรมที่จำเป็นต้องติดตามประสิทธิภาพของงานอยู่เสมอ

9) กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษควร...

- (1) เตรียมการแก้ไขปัญหาภัยแล้งหรือปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูกล่วงหน้า สำหรับโครงการที่ประสบปัญหา โดยให้ผู้รับผิดชอบโครงการจัดหาและจัดเตรียมพื้นที่สำหรับกักเก็บปริมาณน้ำช่วงฤดูแล้งให้เพียงพอและเป็นระบบ ทั้งนี้ ควรสนับสนุนงบประมาณสำหรับการดำเนินการข้างต้นด้วย
- (2) จัดทำคู่มือสร้างป่าสร้างรายได้ (ฉบับประชาชน) หรือประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนและผู้เข้าร่วมโครงการ ฯ ได้ดียิ่งขึ้น เช่น การจัดทำหนังสือฉบับพกพา เข้าใจง่าย สำหรับแจกประชาชนทั่วไป

10) กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้)

สำนักส่งเสริมการปลูกป่าควร...

ให้ส่วนกลางและสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้พื้นที่ พิจารณากิจกรรมให้เหมาะสมกับพื้นที่ดำเนินการให้ถี่ถ้วน และติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การปฏิบัติงานสำหรับปีงบประมาณถัดไปเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถดำเนินการได้ตามวัตถุประสงค์ของงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรและไม่ให้เกิดปัญหากรณีหน่วยปฏิบัติไม่สามารถดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณที่กำหนดไว้ ทำให้ต้องขอคืนเงินงบประมาณเกิดขึ้นอีก ซึ่งจะส่งผลต่อการใช้จ่ายงบประมาณ

11) กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ควร...

- (1) สนับสนุนงบประมาณสำหรับจัดฝึกอบรมบุคลากรได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ตามภูมิภาคต่าง ๆ เพื่อเพิ่มองค์ความรู้และประสิทธิภาพบุคลากร รวมทั้งพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมในการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- (2) พัฒนาเทคโนโลยีต่าง ๆ เช่น Application ระบบออนไลน์ให้ทันสมัย สะดวกรวดเร็ว ในการบริหารจัดการระบบ
- (3) เห็นควรขยายเวลาในการจ่ายเงินอุดหนุน

12) กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)

สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ควร...

สนับสนุนงบประมาณในการจัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มองค์ความรู้ และพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมในการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

13) กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ควร...

- (1) ประชาสัมพันธ์เพื่อรับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ โดยจัดทำสื่อในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่มีเนื้อหาที่เข้าใจง่าย เชิญชวนให้เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ เช่น ข้อมูลการสนับสนุนเงินทุนให้เกษตรกร แหล่งซื้อขายไม้ ความต้องการของตลาด
- (2) สนับสนุนงบประมาณในการจัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในงานที่ปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเพิ่มองค์ความรู้ เพื่อพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยี และนวัตกรรมในการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- (3) ขอให้กรมป่าไม้ พิจารณาระเบียบ มาตรการมารองรับ หากในภายภาคหน้าเกิดกรณีการเสียชีวิตของผู้เข้าร่วมโครงการ โดยให้สิทธิผู้ที่มีรายชื่อเป็นผู้รับผลประโยชน์ในคำร้องเป็นสำคัญ และสามารถเปลี่ยนแปลงชื่อผู้รับผลประโยชน์ได้เลย หากเจ้าหน้าที่ตรวจสอบหลักฐานการเสียชีวิตของผู้เข้าร่วมโครงการเดิมอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว โดยให้เป็นอำนาจของสำนักงานพื้นที่รับรอง

14) กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง)

สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ควร...

สนับสนุนงบประมาณในการจัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มองค์ความรู้ และพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมในการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

15) กิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน

สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ควร...

- (1) มีห้องปฏิบัติการด้านสารสนเทศ และเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีสมรรถนะสูงรองรับโปรแกรมด้านภูมิศาสตร์สารสนเทศ ให้สามารถปรับปรุงสมรรถนะได้ทุก 2 ปี พร้อมติดตั้งระบบอินเทอร์เน็ต

ความเร็วสูง เพื่อใช้ในการจัดเก็บข้อมูลผลการดำเนินงานด้านการจัดการที่ดินป่าไม้ทุกประเภท และการประมวลผล เพราะในปัจจุบันการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่ามีจำนวนมากและจะมีการรับรองสิทธิ์การอยู่อาศัยและทำกินให้แก่ราษฎรผู้ถือครองเดิม จึงต้องมีระบบจัดเก็บข้อมูลให้สามารถตรวจสอบได้ ป้องกันการซื้อขายเปลี่ยนมือ

- (2) กำหนดพื้นที่เป้าหมายการดำเนินงานให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับอัตรากำลังคน จึงจะทำงานที่ได้รับมอบหมายให้เกิดประสิทธิภาพสูงที่สุด ซึ่งการดำเนินงานในพื้นที่ที่ต้องใช้เวลา เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนในพื้นที่ดำเนินการ ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวมีผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียเป็นจำนวนมาก
- (3) ดำเนินการป่าสงวนแห่งชาติที่มีเนื้อที่และปริมาณงานน้อยให้แล้วเสร็จก่อน ส่วนป่าสงวนแห่งชาติที่มีเนื้อที่มาก ให้เจ้าหน้าที่ทุกสายไปช่วยกันเพื่อให้การปฏิบัติงานเสร็จตามกำหนดเวลา
- (4) จัดการประชุมหรือสัมมนาด้านที่ดินของราษฎรตามโครงการและแนวทางในการปฏิบัติงานในแต่ละกิจกรรม รวมทั้งตอบปัญหาอุปสรรคในการทำงาน ตลอดจนจัดการฝึกอบรม
- (5) จัดหาอุปกรณ์เครื่องมือในการปฏิบัติงานให้เหมาะสมและทันสมัยอย่างเพียงพอ
- (6) ปรับหลักเกณฑ์ เงื่อนไข คุณสมบัติ ผู้ได้รับการจัดที่ดินซึ่งเชื่อมโยงกับข้อมูลการสำรวจจริงวัดแปลงที่ดินตามโครงการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ (เดิม) เนื่องจากไม่สอดคล้องกับข้อเท็จจริงและความเปลี่ยนแปลงการถือครองที่ดินของราษฎรปัจจุบัน ส่งผลให้เกิดปัญหาด้านการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชน กรณีไม่ได้เข้าร่วมโครงการ ฯ แต่ข้อเท็จจริงยังคงทำประโยชน์ในพื้นที่ ไม่สามารถนำไปจัดให้กับบุคคลอื่นได้
- (7) จัดสรรงบประมาณจากส่วนกลางลงสู่ส่วนภูมิภาคตั้งแต่เดือนตุลาคมของปีงบประมาณนั้น และไม่ควบบ่งส่งงบประมาณมาเพื่อเบิกจ่ายเป็นรายไตรมาส เพราะไม่สามารถดำเนินการให้ต่อเนื่องตามแผนการปฏิบัติงานได้ เนื่องจากหากไม่มีงบประมาณในการดำเนินการ จะไม่สามารถลงนามในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างได้ ทำให้การปฏิบัติงานไม่ต่อเนื่อง เสียเวลาในการเริ่มต้นขออนุมัติดำเนินการในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
- (8) กำหนดแนวทาง/ระเบียบปฏิบัติให้ชัดเจน ตามกระบวนการด้านกฎหมายป่าไม้
- (9) บูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในด้านข้อมูลกับราษฎรที่แจ้งครอบครองที่ดิน เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และสอดคล้องกัน
- (10) ประสานผู้นำชุมชนจัดประชุมชี้แจงราษฎรที่ครอบครองพื้นที่อีกครั้ง เพื่อยืนยันความถูกต้อง ครบถ้วน ความสมบูรณ์ของข้อมูล และเพื่อทำความเข้าใจกับราษฎรเพื่อให้ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบได้อย่างถูกต้องและเข้าใจ

16) กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ควร...

- (1) สำรวจเพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร ควรเร่งรัดดำเนินการให้แล้วเสร็จโดยเร็ว โดยการเพิ่มงบประมาณ อัตราค่าจ้าง อีกทั้งการบูรณาการงบประมาณจากหน่วยงานอื่น

มาดำเนินการ ให้กรมป่าไม้จัดเจ้าหน้าที่ทำการสำรวจ การจ้างหน่วยงานภาครัฐที่มีความรู้ เช่น มหาวิทยาลัย หรือบริษัทเอกชน ทั้งนี้ จะต้องอยู่ในกำกับของกรมป่าไม้ เพื่อจะได้นำพื้นที่ที่คงสภาพป่ามากำหนดเป็นป่าสงวนแห่งชาติต่อไป

- (2) ผลการสำรวจเพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร ซึ่งมีราษฎรถือครองทำประโยชน์นั้น ระดับนโยบายต้องเร่งรัดให้มีแนวทางในการแก้ไขปัญหา เพราะพื้นที่ดังกล่าวมีสถานะเป็นป่าตาม พ.ร.บ.ป่าไม้
- (3) จะต้องปฏิบัติงานในพื้นที่โดยเร็ว เนื่องจากพื้นที่บางพื้นที่เป็นพื้นที่เกษตรกรรมทั้งหมู่บ้าน หรือทั้งตำบล หากขาดการประสานงานที่รวดเร็ว จะไม่สามารถนัดหมายหรือนัดประชุมราษฎรในพื้นที่ได้อย่างทั่วถึง ส่งผลให้อาจต้องมีการนัดประชุมอีกหลายครั้ง ทำให้สูญเสียเวลา และงบประมาณในการปฏิบัติงานภาคสนามในครั้งต่อไป
- (4) กำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหาการครอบครองทำประโยชน์/อยู่อาศัยของราษฎรในพื้นที่ป่าไม้ถาวร ให้ชัดเจนและสามารถนำไปชี้แจงราษฎรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- (5) แก้ไขปัญหาแนวเขตป่าไม้ถาวรที่ไม่สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงในภูมิประเทศ เนื่องจากทำให้ขาดความน่าเชื่อถือจากราษฎรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในพื้นที่
- (6) จัดสรรงบประมาณจากส่วนกลางลงสู่ส่วนภูมิภาคตั้งแต่เดือนตุลาคมของปีงบประมาณนั้น และไม่ควรแบ่งส่งงบประมาณมาเพื่อเบิกจ่ายเป็นรายไตรมาส เพราะไม่สามารถดำเนินการให้ต่อเนื่องตามแผนการปฏิบัติงานได้ เนื่องจากหากไม่มีงบประมาณในการดำเนินการ จะไม่สามารถลงนามในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างได้ ทำให้การปฏิบัติงานไม่ต่อเนื่อง เสียเวลาในการเริ่มต้นขออนุมัติดำเนินการในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
- (7) จัดประชุม/สัมมนาที่ดินของราษฎรตามโครงการ
- (8) กำหนดแนวทาง/ระเบียบปฏิบัติให้ชัดเจน ตามกระบวนการด้านกฎหมายป่าไม้
- (9) เนื่องจากพื้นที่ป่าไม้ถาวร ไม่เข้าข่ายโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายของรัฐบาล (คทช.) หน่วยปฏิบัติจึงต้องการความชัดเจนในการจัดที่ดินให้ราษฎรเพื่อชี้แจงกับราษฎรให้ชัดเจนต่อไป
- (10) มีเครือข่ายผู้ครอบครองที่ดินป่าไม้ระดับหมู่บ้าน เพื่อแจ้งประสานงานในระดับท้องถิ่น ช่วยประชาสัมพันธ์ให้ราษฎรในท้องที่รับทราบได้ทั่วถึง
- (11) เร่งปรับเปลี่ยนแนวเขตที่ดินของรัฐตามโครงการ One Map ให้ชัดเจนว่าจะใช้แนวเขตใด
- (12) จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ที่มีเนื้อหา เข้าใจง่าย หรือมีคู่มือการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่เพื่อประชาชนจะได้เข้าใจการทำงานของเจ้าหน้าที่และให้ความร่วมมือในการสำรวจจัดเก็บข้อมูล

17) กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ควร...

- (1) ขอใช้เงินนอกงบประมาณประเภทค่าปลูกป่าและบำรุงป่าของผู้รับอนุญาตใช้ประโยชน์ที่ดินป่าไม้สำหรับการปฏิบัติตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ (มติ คร.ม. 16 ก.ย. 2540) เป็นการดำเนินงานภายในขอบเขตหมู่บ้านที่มีป่าสงวนแห่งชาติ ซึ่งได้แยกสถานะพื้นที่ตามกรอบ

มาตรการแก้ไขปัญหการอยู่อาศัยและทำกินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2561 มีกิจกรรมที่จะต้องดำเนินการ 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการควบคุมการจัดพื้นที่ คทช. ด้านการป้องกัน ด้านการฟื้นฟูป่าทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และด้านการติดตามประเมินผล โดยมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ป่าไม้ดำเนินการตามมาตรา 19 แห่ง พ.ร.บ.ป่าสงวนแห่งชาติ 2507 รับผิดชอบกิจกรรมแต่ละด้านไม่เป็นเอกภาพ ประกอบกับในการจัดสรรเงินงบประมาณยังไม่ชัดเจน ดังนั้น แผนงานด้านการป้องกัน และด้านการฟื้นฟูป่าเป็นกิจกรรมที่ต้องดำเนินการ จึงเห็นควร ดำเนินการดังนี้

- (1.1) มอบหมายเจ้าหน้าที่ป่าไม้ เป็นพนักงานเจ้าหน้าที่ตามมาตรา 19 พ.ร.บ.ป่าสงวนแห่งชาติ รับผิดชอบทุกกิจกรรมภายใต้แผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ของแต่ละหมู่บ้าน โดยจะต้องเป็นผู้จัดทำแผนการปฏิบัติงานด้านการป้องกันรักษาป่า และด้านการฟื้นฟูป่า สำหรับด้านการควบคุมการจัด คทช. เป็นการดำเนินงานของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้
- (1.2) ขอให้พิจารณาแก้ไขระเบียบการนำเงินนอกงบประมาณประเภทค่าปลูกป่าและการปลูกป่า ชดเชยของผู้รับอนุญาตใช้ประโยชน์ที่ดินป่าไม้ สำหรับการปฏิบัติตามแผนการจัดการ ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ ด้านการป้องกันรักษาป่า และด้านการฟื้นฟูป่า เพื่อนำเป็น ค่าดำเนินงานตามข้อ (1.1) ได้ เนื่องจากเงินดังกล่าวมีวัตถุประสงค์ด้านการฟื้นฟูป่า
- (2) จัดทำแนวทางปฏิบัติ ระเบียบ แก้ไขข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารจัดการพื้นที่ป่าไม้ ในทุกกลุ่มมาตรการมีความชัดเจน เป็นรูปธรรม สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อแก้ไขปัญหาพื้นที่ป่าไม้และสร้างความรู้ความเข้าใจ ให้เป็นที่ยอมรับของทุกหน่วยงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
- (3) ขอให้กรมป่าไม้พิจารณาหลักเกณฑ์ตามมาตรการที่เป็นไปได้ หรือปลูกป่าเศรษฐกิจเพียงร้อยละ 20 ของพื้นที่ จะทำให้ได้รับความร่วมมือมากกว่า เนื่องจากพื้นที่เป้าหมายดำเนินงาน เป็นพื้นที่ ที่มีการทำประโยชน์/อยู่อาศัยในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ที่อยู่ในลุ่มน้ำชั้น 3, 4, 5 หลังมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2541 ซึ่งเป็นพื้นที่ที่จะดำเนินการตามกรอบมาตรการ (กลุ่ม 2) ลักษณะของ การดำเนินงานในพื้นที่ จะให้มีการปลูกป่าเศรษฐกิจ ควบคู่ไปกับการใช้ประโยชน์อยู่อาศัย และทำกิน โดยปลูกป่าเศรษฐกิจร้อยละ 50 ของพื้นที่ ซึ่งเป็นเงื่อนไขที่ราษฎรจะนำไปปฏิบัติ นั้น เป็นไปได้ยาก เพราะมีปัจจัยเรื่องความยากจน
- (4) เพิ่มอัตรากำลังข้าราชการและพนักงานราชการที่มีประสิทธิภาพ และเพียงพอกับปริมาณงาน โดยการวางแผนล่วงหน้า อย่าให้ดำเนินการอย่างกะทันหัน เนื่องจากต้องมีการจัดหาบุคลากร ที่มีความสามารถในการดำเนินการ
- (5) ต้องมีการขับเคลื่อน ONE MAP ให้สำเร็จโดยเร็ว เนื่องจากมีปัญหาด้านความชัดเจนเรื่องพื้นที่
- (6) จัดสรรงบประมาณจากส่วนกลางลงสู่ส่วนภูมิภาคตั้งแต่เดือนตุลาคมของปีงบประมาณนั้น และไม่ควรแบ่งส่งงบประมาณมาเพื่อเบิกจ่ายเป็นรายไตรมาส เพราะไม่สามารถดำเนินการให้ต่อเนื่อง ตามแผนการปฏิบัติงานได้ เนื่องจากหากไม่มีงบประมาณในการดำเนินการ จะไม่สามารถลงนาม

ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างได้ ทำให้การปฏิบัติงานไม่ต่อเนื่อง เสียเวลาในการเริ่มต้นขออนุมัติ ดำเนินการในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

- (7) กำหนดมาตรการกับราษฎรที่ไม่เข้าร่วมโครงการหรือไม่ให้ความร่วมมือ
- (8) บูรณาการระหว่างส่วนส่งเสริมการปลูกป่าและส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ในด้านข้อมูล และกิจกรรมที่จะดำเนินการ
- (9) จัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่เพื่อให้ความรู้ด้าน GIS และให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ ให้เข้าใจในบริบทของ คทช. รวมทั้งเพิ่มทักษะในการใช้เครื่องมือ
- (10) จัดประชุม/สัมมนาด้านที่ดินของราษฎรตามโครงการ

18) กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าควร...

- (1) เพิ่มความถี่ในการตรวจสอบจุดความร้อนมากกว่า 2 ครั้ง เพราะการแจ้งผลการตรวจสอบจุดความร้อน วันละ 2 ครั้ง ไม่สามารถนำมาเป็นตัวชี้วัดการแก้ไขปัญหาไฟป่าในภาพรวมทั้งหมดได้ เนื่องจากดาวเทียมได้ตรวจสอบจุดความร้อนเพียง 2 ครั้ง ใน 24 ชั่วโมง
- (2) ทำคู่มือการปฏิบัติงาน (ฉบับประชาชน) ซึ่งจะเป็ประโยชน์ต่อการสร้างความรู้ความเข้าใจ แก่เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่าได้ดียิ่งขึ้น
- (3) สนับสนุนอุปกรณ์และเครื่องมือในการดับไฟป่าให้หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ ซึ่งเป็นหน่วยงานหลักในพื้นที่ ตลอดจนงบประมาณประจำหวังกู้การเกิดไฟป่าในพื้นที่เสี่ยง ที่ต้องปฏิบัติงาน ให้เข้มข้นเป็นพิเศษ
- (4) จัดสรรงบประมาณและบุคลากรที่มีความรู้และทักษะในการดับไฟป่าให้แก่หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความต่อเนื่อง เนื่องจากในปัจจุบันใช้บุคลากรของหน่วยป้องกันรักษาป่า ซึ่งปฏิบัติงานด้านป้องกันรักษาป่าเป็นส่วนใหญ่ ยังขาดทักษะในการดับไฟป่าอย่างถูกต้อง หรือจัดฝึกอบรม พัฒนาบุคลากรกรมป่าไม้ ให้มีสมรรถนะเพิ่มขึ้นรองรับงานที่ปฏิบัติ มีความรู้ความเข้าใจในด้านทฤษฎี และวิชาการด้านไฟป่า ให้กับหน่วยงานภาคสนามในพื้นที่ ควบคู่ไปกับการฝึกทักษะในการปฏิบัติงานสนับสนุนหน่วยงาน และชุมชนต่าง ๆ ในการควบคุมไฟป่าอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ให้เจ้าหน้าที่เกิดความชำนาญ และลดความเสี่ยงต่อการเกิดอันตรายจากการปฏิบัติงานป้องกันและควบคุมไฟป่าได้
- (5) สรรหาบุคลากรมาทดแทนในตำแหน่งที่ขาด รวมทั้งสรรหาบุคลากรที่มีความรู้และทักษะในการดับไฟป่าให้แก่หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความต่อเนื่อง เนื่องจากบุคลากรที่ปฏิบัติงานในปัจจุบันใช้อัตรากำลังของหน่วยป้องกันรักษาป่า ซึ่งปฏิบัติงานด้านป้องกันรักษาป่าเป็นส่วนใหญ่ ยังขาดทักษะในการดับไฟป่าอย่างถูกต้อง ตลอดจนจัดสรรงบประมาณจ้างบุคลากรช่วยปฏิบัติงานประจำส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอต่อการปฏิบัติงานและพัฒนาการดำเนินงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- (6) จัดหาสถานที่ทำงาน และสนับสนุนอุปกรณ์เทคโนโลยีที่จำเป็น อย่างคอมพิวเตอร์ที่มีความทันสมัย และมีประสิทธิภาพให้เพียงพอและเหมาะสม
- (7) จัดอบรมให้แก่เครือข่ายและราษฎรที่มีความสนใจ เพื่อเป็นแนวร่วมในการป้องกันและดับไฟป่า
- (8) ให้ความสำคัญในเรื่องปัญหาไฟป่า และควรจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอ เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจติดตามให้คำแนะนำ การประสาน ตามกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน และบรรลุตามวัตถุประสงค์ของกิจกรรม
- (9) สนับสนุนในการจัดตั้งหมู่บ้านเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่าให้ครบทุกหมู่บ้าน ยกตัวอย่างเช่น จังหวัดสกลนครมีหมู่บ้านรอบพระตำหนักภูพานราชนิเวศน์ จำนวน 20 หมู่บ้าน แต่ได้รับการจัดตั้งหมู่บ้านเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า จำนวน 8 หมู่บ้าน เหลือ 12 หมู่บ้าน ที่ยังไม่ได้รับการสนับสนุน

19) กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ)

สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าควร...

- (1) มีการตั้งหน่วยงานควบคุมไฟป่าโดยเฉพาะ ให้ครอบคลุมพื้นที่ที่กรมป่าไม้รับผิดชอบ
- (2) สำรวจความพร้อม และความต้องการรับเงินอุดหนุนของหมู่บ้านเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมายก่อน เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกิจกรรม
- (3) เพิ่มอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงาน
- (4) จัดหาวัสดุ ครุภัณฑ์ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน เช่น รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ
- (5) พัฒนาบุคลากรกรมป่าไม้ ให้มีสมรรถนะเพิ่มขึ้นรองรับงานที่ปฏิบัติ
- (6) นำเสนอหน่วยงานที่กำหนดแผนและนโยบายให้ความสำคัญปัญหาไฟป่า เพื่อจะได้รับงบประมาณเพิ่มขึ้นเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

20) กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออก)

สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าควร...

- (1) จัดประชุมชี้แจงการดำเนินการเสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า ให้กับเจ้าหน้าที่ เนื่องจากเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในปัจจุบันยังขาดทักษะ ประสบการณ์ ในการเสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า ดังนั้น การมอบหมายให้หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้รับภารกิจงานจากหน่วยส่งเสริมการควบคุมไฟป่ามาดำเนินการ ควรเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และงบประมาณในการดำเนินการแก่เจ้าหน้าที่ด้วย
- (2) ให้หน่วยงานในพื้นที่พิจารณาเสนอรายชื่อเครือข่ายที่จะได้รับการสนับสนุนงบประมาณ
- (3) พัฒนาบุคลากรกรมป่าไม้ ให้มีสมรรถนะเพิ่มขึ้นรองรับงานที่ปฏิบัติ
- (4) นำเสนอหน่วยงานที่กำหนดแผนและนโยบายให้ความสำคัญ ปัญหาไฟป่า เพื่อจะได้รับงบประมาณเพิ่มขึ้นเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

21) กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง)

สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าควร...

- (1) ประกาศรายชื่อหมู่บ้านเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่าให้รวดเร็ว เพื่อจะได้ดำเนินการจัดทำโครงการ และเบิกจ่ายเงินให้หมู่บ้านทำกิจกรรมได้เร็วขึ้น
- (2) นำเสนอหน่วยงานที่กำหนดแผนและนโยบายให้ความสำคัญปัญหาไฟป่า เพื่อจะได้รับงบประมาณ เพิ่มขึ้นเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

22) กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้)

สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าควร...

- (1) สร้างการมีส่วนร่วมและความเข้าใจอันดีระหว่างชุมชนกับเจ้าหน้าที่
- (2) เพิ่มกำลังเจ้าหน้าที่ และอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานภาคสนาม เช่น รถยนต์ เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS)
- (3) จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้/พัฒนาสมรรถนะบุคลากรกรมป่าไม้ให้เพิ่มขึ้นรองรับงานที่ปฏิบัติ
- (4) สนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมให้แต่ละเครือข่ายมากขึ้น เพื่อให้การดำเนินโครงการของเครือข่ายให้มีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ของกิจกรรม รวมทั้งสนับสนุนงบประมาณ ความรู้ ทักษะให้กับเครือข่ายเก่าหรือเดิม เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง และสามารถบูรณาการร่วมกับเครือข่ายที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในการปฏิบัติงานด้านป้องกันไฟป่า
- (5) จัดทำแนวทาง ขั้นตอนการดำเนินงานของเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า ให้สามารถดำเนินการได้ง่ายขึ้น ลดขั้นตอนการทำงานที่ต้องพึ่งพาเจ้าหน้าที่ของกรมป่าไม้ เพื่อให้เครือข่ายสามารถดำเนินการส่วนใหญ่ด้วยตนเอง เป็นการแก้ปัญหาในการขาดแคลนบุคลากรที่ต้องคอยช่วยเป็นพี่เลี้ยง
- (6) จัดให้มีการนำเสนอผลการปฏิบัติงาน (ประกวด) เครือข่าย ฯ ที่มีผลการปฏิบัติงานดีเด่น ทั้งในระดับ สจป. และระดับกรม
- (7) นำเสนอหน่วยงานที่กำหนดแผนและนโยบายให้ความสำคัญปัญหาไฟป่า เพื่อจะได้รับงบประมาณ เพิ่มขึ้นเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

23) กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

สำนักจัดการป่าชุมชนควร...

- (1) จัดประชุมชี้แจงแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินในแต่ละ กิจกรรมที่แต่ละสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ที่ได้รับงบประมาณ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานมีความเข้าใจในแผนงานและแนวทางในการปฏิบัติงานมากขึ้น รวมถึงได้ซักถามปัญหา อุปสรรคต่าง ๆ อีกด้วย
- (2) จัดประชุมชี้แจง หรือจัดฝึกอบรมให้แก่เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทุกระดับ เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับเรื่องพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 อนุบัญญัติ ระเบียบต่าง ๆ ขั้นตอนในการดำเนินงาน ด้านการจัดการป่าชุมชน และการบริหารจัดการป่าชุมชน รวมทั้งจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน ซึ่งจะช่วย

ให้เจ้าหน้าที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนร่วมกันหาแนวทางการปฏิบัติงานให้สามารถปฏิบัติงานไปในรูปแบบและทิศทางเดียวกัน

- (3) จัดทำแนวทางกรณีการตั้งคณะกรรมการป่าชุมชนประจำจังหวัดให้เป็นแนวปฏิบัติเดียวกัน เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชนต่อไป
- (4) จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจกับคณะกรรมการป่าชุมชน กรรมการป่าชุมชน และราษฎรเกี่ยวกับพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 และอนุบัญญัติ กับทุกป่าชุมชนเป้าหมาย
- (5) จัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานภาคสนาม เช่น ยานพาหนะ (รถยนต์) เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS)
- (6) เพิ่มกรอบอัตรากำลังของเจ้าหน้าที่ โดยเฉพาะตำแหน่งที่มีความจำเป็น เช่น ตำแหน่งช่างสำรวจ และตำแหน่งที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนที่
- (7) สร้างความร่วมมือและการมีส่วนร่วมของผู้นำชุมชนในการปฏิบัติงานในพื้นที่

24) กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (งานบริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ)

สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษควร...

- (1) จัดทำคู่มือจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (ฉบับประชาชน) ในรูปแบบที่เข้าใจได้ง่าย เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจให้แก่ประชาชนในพื้นที่ดำเนินโครงการ
- (2) จัดสรรงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างเพิ่มขึ้น จะส่งผลให้งานที่ออกมามีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

25) กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ)

สำนักจัดการป่าชุมชนควร...

- (1) เพิ่มบุคลากรในการปฏิบัติงาน และสนับสนุนยานพาหนะ (รถยนต์) ในการปฏิบัติราชการ ให้เพียงพอตามนโยบาย และแผนงานของกรมป่าไม้ในการกิจด้านป่าชุมชน
- (2) ให้คำแนะนำ และเป็นพี่เลี้ยงแก่ชุมชนพื้นที่เป้าหมายให้ทราบถึงวัตถุประสงค์ในการใช้จ่ายเงินอุดหนุนที่ได้รับจากกรมป่าไม้ และพิจารณากิจกรรมบริหารจัดการป่าที่เหมาะสม รวมทั้งแนะนำการจัดทำแบบเสนอโครงการบริหารจัดการพื้นที่ ฯ ให้สอดคล้องกับระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (3) สร้างความรู้ ความเข้าใจให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ทั้งในเรื่องแผนการปฏิบัติงานและวิธีการดำเนินงานรวมทั้งเรื่องพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 เพื่อให้เจ้าหน้าที่ทุกระดับมีความเข้าใจ และปฏิบัติงานไปในรูปแบบและทิศทางเดียวกัน

26) กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก)

ไม่มีข้อเสนอแนะจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

27) กิจกรรมบริหารจัดการประชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง)

สำนักจัดการประชุมชนควรมีการฝึกอบรมโครงการบริหารจัดการประชุมชนแก่คณะกรรมการประชุมชน

28) กิจกรรมบริหารจัดการประชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้)

สำนักจัดการประชุมชนควร...

- (1) เพิ่มกำลังเจ้าหน้าที่ และวัสดุครุภัณฑ์ในการปฏิบัติงานภาคสนาม เช่น ยานพาหนะ (รถยนต์) เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS)
- (2) จัดฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติประชุมชน พ.ศ. 2562 กับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน

6.2 ข้อเสนอแนะแบบภาพรวม

เป็นข้อเสนอแนะที่นำข้อมูลจากข้อ 6.1 มาวิเคราะห์ และจัดกลุ่มข้อเสนอแนะในลักษณะภาพรวมขององค์การ ออกเป็น 4 ด้าน คือ ด้านแผนงานและงบประมาณ ด้านการดำเนินงานตามภารกิจ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล และด้านอื่น ๆ โดยได้กำหนดหน่วยงานที่ควรนำไปปรับปรุงและ/หรือ พัฒนาการดำเนินงาน เป็นรายชื่อ ดังต่อไปนี้

ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
ด้านที่ 1 ด้านแผนงานและงบประมาณ		
1	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรเร่งรัดจัดทำแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1	ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
2	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรนำฐานทรัพยากรที่มีอันได้แก่บุคลากร งบประมาณ และครุภัณฑ์ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จในการปฏิบัติงาน มาใช้ในการทบทวนพิจารณาและวิเคราะห์ เพื่อให้จัดทำแผนปฏิบัติงานสอดคล้องและเหมาะสมต่อภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดผลสัมฤทธิ์	ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
3	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรสำรวจข้อมูลพื้นฐานที่เป็นปัจจุบันอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากิจกรรมให้เหมาะสมกับพื้นที่ดำเนินการ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยปฏิบัติอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เป็นการป้องกันและลดความผิดพลาดในการดำเนินงาน ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เกิดกรณีที่แผนปฏิบัติงานขาดการตรวจสอบข้อมูลเชิงพื้นที่ ส่งผลให้การดำเนินงานไม่สัมฤทธิ์ผลตามที่กำหนดไว้ เช่น - การกำหนดพื้นที่เป้าหมายให้หน่วยปฏิบัติดำเนินการ	ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้

ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
	หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก แต่ปรากฏว่า พื้นที่เป้าหมายหลายแห่งเปลี่ยนสภาพเป็นพื้นที่ของ ส.ป.ก. ส่งผลให้ผลการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ - การกำหนดให้จัดตั้งป่าชุมชนในพื้นที่ที่ส่วนราชการอื่นขอใช้ประโยชน์ - การกำหนดพื้นที่เป้าหมายเสริมสร้างหมู่บ้านเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า แต่พื้นที่ดังกล่าวไม่ได้อยู่ในพื้นที่เสี่ยงต่อการเกิดไฟป่า	
4	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดการประชุมชี้แจงแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินในแต่ละกิจกรรมที่แต่ละสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องถิ่นที่ได้รับงบประมาณเพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับแผนงานและแนวทางในการปฏิบัติงานให้แก่เจ้าหน้าที่ในพื้นที่ ซึ่งนอกจากจะช่วยสนับสนุนให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดแล้วยังเป็นการเปิดโอกาสให้หน่วยงานส่วนกลางและหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคได้ซักถาม และรับฟังความคิดเห็นมากขึ้น	ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
ด้านที่ 2 ด้านการดำเนินงานตามภารกิจ		
1	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบต้องเร่งตรวจสอบและจัดทำข้อมูลพื้นที่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ให้ครบถ้วน ชัดเจน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน	สำนักจัดการที่ดินป่าไม้
2	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบต้องดำเนินการส่งเสริมการมีส่วนร่วมและความเข้าใจอันดีระหว่างประชาชนกลุ่มเป้าหมายกับเจ้าหน้าที่รัฐ เพื่อลดปัญหาความขัดแย้ง และ/หรือไม่ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานของภาครัฐ	- สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า - สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ - สำนักจัดการป่าชุมชน
3	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรทบทวน และพิจารณาหลักเกณฑ์ แนวทางปฏิบัติ ระเบียบ และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับปรุง หรือแก้ไขให้การบริหารจัดการงานด้านป่าไม้มีความชัดเจน เป็นรูปธรรม สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างสอดคล้องกับสภาวะปัจจุบัน และสนองตอบต่อกลุ่มเป้าหมาย	ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้

ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
4	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบต้องกำหนดมาตรการ/แนวทางสำหรับการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ตลอดจนแนวทางการแก้ไขปัญหาในแต่ละกรณีให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และควรให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ที่รับผิดชอบติดตาม ดูแล และรายงานผลให้หน่วยงานส่วนกลางทราบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งหากพบปัญหาระหว่างดำเนินการให้รับแจ้งหน่วยงานส่วนกลางทราบโดยด่วน เพื่อไม่ให้เกิดความผิดพลาดและก่อให้เกิดความเสียหายแก่ทางราชการ	ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
5	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรส่งเสริมการสร้างกลุ่มเครือข่ายเพื่อช่วยสนับสนุนงานด้านป่าไม้ ทั้งในด้านการประสานงานระดับท้องถิ่น การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ การถ่ายทอดองค์ความรู้ รวมทั้งการช่วยดูแล ป้องกัน ปั่นฟูทรัพยากรป่าไม้ให้เกิดประสิทธิภาพและสัมฤทธิ์ผลมากยิ่งขึ้น อาทิ เครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า เครือข่ายที่ดินป่าไม้ระดับหมู่บ้าน เครือข่ายป่าชุมชน เป็นต้น	- สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า - สำนักส่งเสริมการปลูกป่า - สำนักจัดการป่าชุมชน - สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ - สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ - สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ - สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
6	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรเสริมสร้างความรู้ และความเข้าใจด้านการป่าไม้ให้แก่ประชาชนที่เป็นกลุ่มเป้าหมายในการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยการสัมมนา การประชุม การฝึกอบรม และการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานตามภารกิจเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้	- สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า - สำนักส่งเสริมการปลูกป่า - สำนักจัดการป่าชุมชน - สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ - สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ - สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ - สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
7	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรเตรียมการแก้ไขปัญหาภัยแล้งหรือปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูกล่วงหน้า สำหรับโครงการที่ประสบปัญหา โดยให้ผู้รับผิดชอบโครงการจัดหาและจัดเตรียมพื้นที่สำหรับกักเก็บแหล่งน้ำ หรือหาแหล่งน้ำที่เหมาะสมที่จะใช้ในช่วงฤดูแล้งให้เพียงพอและเป็นระบบ	- สำนักส่งเสริมการปลูกป่า - สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ - สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้

ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
	รวมถึงการวางแผนเตรียมพื้นที่ และเตรียมพันธุ์ไม้ที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่นั้น ทั้งนี้ ควรสนับสนุนงบประมาณสำหรับการดำเนินการข้างต้นด้วย	
8	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดทำคู่มือ (ฉบับประชาชน) ที่มีข้อมูลและเนื้อหาที่เข้าใจง่าย เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจให้แก่ประชาชน ซึ่งจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานขององค์การ เช่น ความรู้เกี่ยวกับด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ กฎหมายป่าไม้ คู่มือสร้างป่าสร้างรายได้ คู่มือการปฏิบัติงานของเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า คู่มือจัดการทรัพยากรป่าไม้ เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
ด้านที่ 3 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล		
1	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบต้องสำรวจความต้องการด้านอัตรากำลังจากทุกหน่วยงานในสังกัด แล้วนำมาวิเคราะห์และสังเคราะห์ เพื่อจัดทำกรอบอัตรากำลังให้เพียงพอ และเหมาะสมกับภารกิจความรับผิดชอบ และสภาวะปัจจุบันสำหรับกรณี - กรอบอัตรากำลังทดแทน กรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือกรณีการเสียชีวิตจากการปฏิบัติหน้าที่ - กรอบอัตรากำลังในตำแหน่งที่จำเป็นและเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น นิติกร ช่างสำรวจ และตำแหน่งที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนที่	สำนักบริหารกลาง
2	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรพัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะและความพร้อมเพื่อรองรับงานที่ปฏิบัติ โดยการเพิ่มทักษะความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยการจัดให้มีการฝึกอบรม การจัดประชุมชี้แจง การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ รวมทั้งจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานทั้งทางทฤษฎีและภาคปฏิบัติ ตลอดจนเพิ่มองค์ความรู้ และพัฒนาศักยภาพในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้

ที่	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
3	ผู้บริหารกรมป่าไม้ ควรสร้างแรงจูงใจใฝ่สัมฤทธิ์ ในการปฏิบัติงานให้แก่เจ้าหน้าที่ทุกระดับชั้น เช่น การส่งเสริม ความก้าวหน้าให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน การจัดสวัสดิการ สนับสนุนเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ กรณีได้รับบาดเจ็บ/ เสียชีวิตในขณะปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้ เพื่อผลักดันและพัฒนา ศักยภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากรภายในองค์กรให้เพิ่ม มากขึ้น	- ผู้บริหารระดับสูงของกรมป่าไม้ - สำนักบริหารกลาง
ด้านที่ 4 ด้านอื่น ๆ		
1	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรจัดสรรครุภัณฑ์ เช่น ยานพาหนะ คอมพิวเตอร์ เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณ ดาวเทียมแบบพกพา (GPS) ให้เพียงพอและมีความเหมาะสม กับภารกิจที่ปฏิบัติ	ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้
2	หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบควรพัฒนาเทคโนโลยีต่าง ๆ เช่น ระบบลาดตระเวนเชิงคุณภาพ การพัฒนา Application ที่เกี่ยวข้องให้ทันสมัย เพื่อนำเข้ามาช่วยในการปฏิบัติงาน ให้เกิดความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร

6.3 ข้อเสนอแนะจากหน่วยงานที่รับผิดชอบภารกิจติดตามและประเมินผล

เป็นข้อเสนอแนะจากสำนักแผนงานและสารสนเทศ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบภารกิจติดตามและประเมินผลของกรมป่าไม้ ที่ได้นำข้อมูลมาจากการรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 การประชุมติดตามผลการดำเนินงานผ่านระบบการประชุมทางไกล (VDO Conference) และการติดตามผลในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง มารวบรวม ประมวลผล และวิเคราะห์ จึงมีข้อเสนอแนะในภาพรวมจากมุมมองของหน่วยงานรับผิดชอบภารกิจติดตามและประเมินผล ดังนี้

1. กรมป่าไม้ควรทบทวนกรอบอัตรากำลังทั้งหมดขององค์กร พร้อมทั้งสำรวจความต้องการด้านอัตรากำลังจากทุกหน่วยงานในสังกัด แล้วนำมาวิเคราะห์ สังเคราะห์ ร่วมกับหารือสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน เพื่อจัดสรรอัตรากุศลกรให้เพียงพอ และเหมาะสมกับภารกิจ ความรับผิดชอบกับสถานะปัจจุบัน โดยมุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม และมุ่งเน้นการจัดลำดับความสำคัญในผลผลิตเป้าหมายเป็นลำดับแรก ตลอดจนพัฒนาระบบฐานข้อมูลบุคลากรให้ครอบคลุม สามารถนำมาใช้ในการติดตามความเปลี่ยนแปลง และประเมินผลหรือแนวโน้มที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

2. กรมป่าไม้ควรเร่งตรวจสอบและจัดทำข้อมูลพื้นที่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ให้ครบถ้วน ชัดเจน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน เพื่อจัดส่งให้หน่วยงานในสังกัดนำข้อมูลไปใช้ประกอบในการจัดตั้งคำของบประมาณประจำปี รวมทั้งจัดทำแผนปฏิบัติงานที่สามารถดำเนินการได้จริงและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เนื่องจากการปฏิบัติงานในพื้นที่พบว่า ข้อมูลพื้นที่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้เกิดความคลาดเคลื่อนบ่อยครั้ง พื้นที่เป้าหมายที่แผนปฏิบัติงานกำหนดไว้ปรากฏว่า เกิดการทับซ้อนกับเขตปฏิรูปที่ดิน ทับซ้อนกับแปลงปลูกป่าโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติ ฯ (FPT) บางส่วนอยู่ในพื้นที่ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) หรือกรมธนารักษ์ (ที่ราชพัสดุ) หรือพบว่าพื้นที่บางส่วนเป็นพื้นที่ที่มีเอกสารสิทธิ์ที่ดิน ซึ่งจะต้องเสียเวลากับการเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบเอกสารหลักฐานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือต้องเสียเวลากับการปรับแผนปฏิบัติงานใหม่ ล้วนส่งผลทำให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความล่าช้า หรือไม่สามารถปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน

3. กรมป่าไม้ควรกำกับให้หน่วยงานเจ้าของงบประมาณ ดำเนินการทบทวน พิจารณา และวิเคราะห์ถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งความสำเร็จที่หน่วยงานปฏิบัติสามารถดำเนินการได้จริง เพื่อจะได้นำไปใช้เป็นฐานข้อมูลในการจัดทำตัวชี้วัด และการกำหนดค่าเป้าหมายที่เป็นรูปธรรม เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน เนื่องจากการติดตามผลการปฏิบัติงานในพื้นที่พบว่า หลายหน่วยงานจัดทำตัวชี้วัด และกำหนดค่าเป้าหมายที่ไม่สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริง จึงส่งผลให้การดำเนินงานของกรมป่าไม้ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน

4. กรมป่าไม้ควรกำหนดให้ทุกหน่วยงานในสังกัดติดตามผลการดำเนินงานในโครงการ/กิจกรรมที่รับผิดชอบอย่างใกล้ชิด และรายงานผลการดำเนินงานให้ทราบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งหากพบปัญหาหรือความล่าช้าในการให้หน่วยปฏิบัติรับแจ้งหน่วยงานส่วนกลางเจ้าของงบประมาณทราบโดยด่วน เพื่อหาแนวทางแก้ไข ปัญหาได้ทันการณ์ นอกจากนี้ หน่วยงานส่วนกลางซึ่งเป็นเจ้าของงบประมาณต้องนำผลการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานของกรมป่าไม้ และข้อสังเกตที่สำนักแผนงานและสารสนเทศนำเสนอ ไปติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานด้วย เพื่อป้องกันความผิดพลาดในการปฏิบัติราชการ รวมทั้งควรนำไปใช้สำหรับประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานด้วย สืบเนื่องจากการติดตามผลการปฏิบัติงานในหลายพื้นที่พบว่า หน่วยปฏิบัติประสบปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน จนทำให้ระยะเวลาในการปฏิบัติงานเกิดความล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ถึงแม้จะปฏิบัติงานได้แล้วเสร็จ แต่งานดังกล่าวกลับไม่เกิดประโยชน์และขาดความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำคำขอรับการจัดสรรงบประมาณในปีถัดไป

5. กรมป่าไม้ควรมีการทบทวนบทบาท และภารกิจของกรมป่าไม้ ซึ่งจะต้องมุ่งเน้นไปที่ภารกิจด้านการส่งเสริมการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจให้มากขึ้น เพื่อให้เป็นไปตามกรอบนโยบายป่าไม้แห่งชาติ และให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ในปัจจุบัน รวมทั้งสนองตอบต่อการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรป่าไม้ในอนาคต

6. กรมป่าไม้ควรกำหนดให้ทุกหน่วยงานในสังกัดดำเนินการวิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ (1) ด้านยุทธศาสตร์ (2) ด้านการปฏิบัติงาน (3) ด้านการเงิน และ (4) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎ/ระเบียบ/ข้อบังคับ บนพื้นฐานของภาวะวิกฤติที่เกิดขึ้นทั้งในปัจจุบัน และที่มีแนวโน้มว่าจะเกิดขึ้น

ในอนาคตอันใกล้ เช่น สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เพื่อลดโอกาสที่อาจทำให้การบริหารราชการไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และลดความเสียหายที่จะเกิดกับองค์กร โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และภาพลักษณ์ของหน่วยงานเป็นสำคัญ

บรรณานุกรม

ภาษาไทย

กรมป่าไม้. (ม.ป.ป.). แผนปฏิบัติราชการกรมป่าไม้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565).

จรรยา ชุมพงค์. (ม.ป.ป.). การกำหนดผลสัมฤทธิ์จากการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี. หน้า 4.

เฉลิมพล เจียตระกูล. 2549. การประเมินผลการดำเนินงานด้านการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
ในสถาบันบันเทิงในอำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่. ปรินญาจารย์รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต,
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.

มยุรี อนุมานราชชน. 2547. นโยบายสาธารณะ แนวความคิด กระบวนการและการวิเคราะห์. เชียงใหม่:
คะเนิงนิจการพิมพ์.

เรืองวิทย์ เกษสุวรรณ. 2551. การนำนโยบายไปปฏิบัติ. พิมพ์ครั้งที่ 11. กรุงเทพฯ: บพิธการพิมพ์.

วเรช จันทรศร. 2548. ทฤษฎีการนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติ. กรุงเทพฯ: สมาคมนักวิจัยมหาวิทยาลัยไทย.

ศุภชัย ยาวะประภาษ. 2545. นโยบายสาธารณะ. พิมพ์ครั้งที่ 5. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. 2560. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
แห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564).

_____. 2561. ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580).

สำนักงานเลขาธิการคณะรัฐมนตรี. 2562. (25 กรกฎาคม). คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี.

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม. 2563. แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 -
2565) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม.

สมบัติ อารังธัญวงศ์. 2562. นโยบายสาธารณะ: แนวความคิด การวิเคราะห์ และกระบวนการ. พิมพ์ครั้งที่ 30.
กรุงเทพฯ: คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์.

ภาษาอังกฤษ

Department of International Economic and Social Affairs. 1981. Popular Participation as A Strategy
for Promoting Community-Level Action and National Development.

Dye, Thomas R. 1984. Understanding Public Policy, 5th ed. Englewood Cliffs, New Jersey:
Prentice-Hall, Inc.

ภาคผนวก



ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กรมป่าไม้ สำนักแผนงานและสารสนเทศ โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒ - ๓ ต่อ ๕๖๗๒

ที่ ทส ๑๖๐๖.๓๒/ว ๒๒๓๐๒ วันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๓

เรื่อง แผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

เรียน รองอธิบดีกรมป่าไม้ทุกท่าน

ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน

ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ - ๑๓

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน

หัวหน้ากลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมกรมป่าไม้

กรมป่าไม้ขอส่งสำเนาคำสั่งกรมป่าไม้ ที่ ๓๘๗๗/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๙ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๓ เรื่อง ให้เจ้าหน้าที่สำนักแผนงานและสารสนเทศดำเนินการตามแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ พร้อมแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา ทั้งนี้ ขอให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มอบหมายเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในแต่ละโครงการ/กิจกรรม ให้ความร่วมมือและอำนวยความสะดวกในการจัดเตรียมข้อมูลและนำคณะเจ้าหน้าที่ส่วนกลางลงพื้นที่ปฏิบัติงานด้วย สำหรับสำนักแผนงานและสารสนเทศโปรดแจ้งผู้มีรายชื่อตามคำสั่งทราบและปฏิบัติต่อไป

(นายสมศักดิ์ สรรพโกศลกุล)
รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน
อธิบดีกรมป่าไม้

สำเนา



คำสั่งกรมป่าไม้
ที่ ๓๘๗๗ /๒๕๖๓

เรื่อง ให้เจ้าหน้าที่สำนักแผนงานและสารสนเทศดำเนินการตามแผนการติดตามและประเมินผล
การดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ด้วยกรมป่าไม้ กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เพื่อกำกับ และติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ทั้งนี้ เพื่อให้ทราบถึงปัญหาอุปสรรค ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เกิดขึ้นระหว่างการทำงานของกรมป่าไม้ เพื่อวิเคราะห์และประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ตลอดจนเสนอแนะแนวทางเพื่อใช้ปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประกอบการตัดสินใจของอธิบดีและผู้บริหารกรมป่าไม้ ในปีงบประมาณต่อไป ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จึงมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ดังนี้

- | | |
|---|--|
| ๑. นางวรารมณ ธนะกิจรุ่งเรือง | ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ |
| ๒. นายประพันธ์ ธนะกิจรุ่งเรือง | ผู้อำนวยการส่วนติดตามและประเมินผล |
| ๓. นางสาวพนีย์ พจนะลาวัลย์ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ |
| ๔. นางสาวช่อแพร่ ทินพรรณ | นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการ
รักษาการในตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน
ชำนาญการพิเศษ |
| ๕. ว่าที่ร้อยตรีประเสริฐ มินทะริสุไรมาน | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ |
| ๖. นางสาวพริ้งเพลา คงงาม | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ |
| ๗. นายกันตธีร์ ศิริปิน | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ |
| ๘. นายพัชรพล ชาหว่า | นักวิชาการป่าไม้ปฏิบัติการ |
| ๙. นางเกศกนก จงสุขสันติกุล | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน |
| ๑๐. นางสาวสุพัตรา ช้างร้าย | นักวิชาการป่าไม้ |
| ๑๑. นางสาวนิภาภรณ์ ดาโน | นักจัดการงานทั่วไป |
| ๑๒. นางสาวเมธาวี ศุภวรรณ | นักจัดการงานทั่วไป |
| ๑๓. นายปกรณ์ ศรีวิสิฐศักดิ์ | เจ้าพนักงานคอมพิวเตอร์ |
| ๑๔. นายวิเชียร หนูเมียน | ช่างเครื่องยนต์ |

/โดยให้...

โดยให้เจ้าหน้าที่ทั้ง ๑๔ ราย ไปปฏิบัติงานติดตามและประเมินผล และอนุมัติให้ใช้รถยนต์ราชการ หมายเลขทะเบียน ขร ๑๕๖๘ กรุงเทพมหานคร, ๑ พย ๓๐๖๑ กรุงเทพมหานคร, ๑ พย ๓๐๕๙ กรุงเทพมหานคร, ฮว ๒๔๖๘ กรุงเทพมหานคร, ณน ๔๗๔๕ กรุงเทพมหานคร, ณน ๔๗๔๖ กรุงเทพมหานคร, ฮจ ๒๑๒๒ กรุงเทพมหานคร, ฏอ ๓๖๕๓ กรุงเทพมหานคร, ๑ ขค ๕๐๘๑ กรุงเทพมหานคร, ๑ ขข ๓๗๕๗ กรุงเทพมหานคร, ขว ๕๖๒๓ กรุงเทพมหานคร และรถยนต์ราชการหมายเลขทะเบียนอื่นตามความเหมาะสม เป็นพาหนะในการปฏิบัติงาน อนึ่ง การปฏิบัติงานให้อยู่ในความควบคุม และกำกับดูแลของผู้อำนวยการสำนัก แผนงานและสารสนเทศ สำหรับค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการปฏิบัติงานให้เบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จากงบดำเนินงาน (ค่าใช้จ่าย) แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผลผลิตพื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ กิจกรรมหลักบริหารจัดการงานป่าไม้ กิจกรรมอำนวยการงานแผนงานและสารสนเทศ (สำนักแผนงานและสารสนเทศ)

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๙ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๓

(ลงนาม) สมศักดิ์ สรรพโกศลกุล
(นายสมศักดิ์ สรรพโกศลกุล)
รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน
อธิบดีกรมป่าไม้

สำเนาถูกต้อง



(นายกันตธีร์ ศิริปิน)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

แผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๑. หลักการและเหตุผล

การบริหารแผนงานและโครงการ/กิจกรรม ต้องสอดคล้องกับพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ หมวด ๓ การบริหารราชการเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ มาตรา ๙ (๓) ที่กำหนดว่า “ส่วนราชการต้องจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ส่วนราชการกำหนดขึ้น ซึ่งต้องสอดคล้องกับมาตรฐานที่ ก.พ.ร. กำหนด” และ หมวด ๘ การประเมินผลการปฏิบัติราชการ ยังได้กล่าวถึงการประเมินผลการปฏิบัติราชการไว้ว่า “เป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์” เป็นการวัดผลการปฏิบัติราชการว่าเป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของงานในภาพรวมและงานแต่ละด้าน รวมทั้งสามารถนำไปใช้กำกับ ติดตาม และตรวจสอบ การใช้ทรัพยากรในการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์การ นอกจากนี้ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการยังได้กำหนดแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐขึ้น เพื่อยกระดับการบริหารจัดการองค์การไปสู่ระบบราชการ ๔.๐ โดยในหมวด ๒ ได้กำหนดการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อให้ส่วนราชการมีกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ที่มีประสิทธิภาพ รองรับการเปลี่ยนแปลงและสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันที่สอดคล้องกับพันธกิจของส่วนราชการและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวจำเป็นต้องนำรายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงานที่ขับเคลื่อนมาเป็นฐานข้อมูลที่สำคัญในการวิเคราะห์ ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาองค์การอย่างมีประสิทธิภาพ

กรมป่าไม้ โดยสำนักแผนงานและสารสนเทศ ซึ่งมีภารกิจในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนงาน โครงการให้บรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ โดยดำเนินการลงพื้นที่เพื่อติดตามการปฏิบัติงานของหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค แล้วจัดทำรายงานสรุปผลสำเร็จ ตลอดจนปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ เสนอต่ออธิบดีกรมป่าไม้ พร้อมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ประกอบการพิจารณาและทบทวนแผนปฏิบัติราชการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ รวมทั้งสามารถช่วยบรรเทาหรือแก้ไขปัญหาได้อย่างทันการณ์ ดังนั้น การจัดทำแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ จะนำไปสู่กระบวนการติดตามและประเมินผลที่ชัดเจน ครอบคลุม และสัมฤทธิ์ผลตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๒.๑ เพื่อกำกับ และติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติราชการกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
- ๒.๒ เพื่อทราบถึงปัญหา อุปสรรค ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เกิดขึ้นระหว่างการทำงาน of กรมป่าไม้
- ๒.๓ เพื่อวิเคราะห์และประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ตลอดจนเสนอแนะแนวทางเพื่อใช้ปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประกอบการตัดสินใจของอธิบดีและผู้บริหารกรมป่าไม้ในปีงบประมาณต่อ ๆ ไป

/๓. กรอบการติดตาม...

๓. กรอบการติดตามและประเมินผล

๓.๑ การติดตาม (Monitoring)

เพื่อให้การขับเคลื่อนการปฏิบัติงานของหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ เป็นไปตามแผนปฏิบัติราชการ กรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ สำนักแผนงานและสารสนเทศจึงกำหนดแนวทางการติดตามผลการดำเนินงานตามภารกิจของหน่วยงาน ซึ่งเป็นการติดตามความก้าวหน้าในระหว่างดำเนินงาน (Ongoing Monitoring) โดยติดตามผลการดำเนินงานที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จำนวน ๑๑ ตัวชี้วัด รวมทั้งสิ้น ๒๘ กิจกรรม ดังจะกล่าวต่อไปในข้อ ๓.๒

ทั้งนี้ สำนักแผนงานและสารสนเทศได้พิจารณาเลือกหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคสำหรับลงพื้นที่ภาคสนาม โดยแบ่งออกเป็น ๔ กลุ่ม รวม ๑๓ หน่วยงาน จำแนกรายกลุ่ม ดังนี้

ที่	กลุ่ม/หน่วยงาน
กลุ่มที่ ๑ : ภาคเหนือ	
๑	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ (เชียงใหม่)
๒	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๒ (เชียงราย)
๓	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๓ สาขาแพร่
๔	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๔ สาขาพิษณุโลก
กลุ่มที่ ๒ : ภาคกลางและภาคตะวันออก	
๑	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๙ (ชลบุรี)
๒	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๐ (ราชบุรี)
๓	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๙ สาขาปราจีนบุรี
๔	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๐ สาขาเพชรบุรี
กลุ่มที่ ๓ : ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	
๑	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๘ (นครราชสีมา)
๒	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๖ สาขานครพนม
กลุ่มที่ ๔ : ภาคใต้	
๑	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๑ (สุราษฎร์ธานี)
๒	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๒ (นครศรีธรรมราช)
๓	สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๒ สาขากระบี่
รวมทั้งสิ้น ๑๓ หน่วยงาน	

หมายเหตุ: สำนักแผนงานและสารสนเทศจะประสานกำหนดการลงพื้นที่และรายละเอียดของการติดตามผลการดำเนินงานให้ทราบเป็นการล่วงหน้า

๓.๒ การประเมินผล (Evaluation)

เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย สำนักแผนงานและสารสนเทศจึงดำเนินการประเมินผลเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงาน (Post or End for Project Evaluation) ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ว่าเป็นไปตามแผนที่วางไว้หรือไม่ บรรลุตามเป้าหมายเพียงใด และปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นสามารถดำเนินการแก้ไขได้หรือไม่ อย่างไร เพื่อนำไปสู่การให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายสำหรับผู้บริหารกรมป่าไม้ นำไปใช้ประกอบการตัดสินใจในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของหน่วยงานในปีงบประมาณถัดไป ซึ่งเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ประกอบด้วย ๑๑ ตัวชี้วัด รวม ๒๘ กิจกรรม ดังนี้

/ตัวชี้วัด...

ที่	ตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน และกิจกรรม/งาน	ค่าเป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ (บาท)	แผนงาน	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
ตัวชี้วัดที่ ๑ : รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบ ของกรมป่าไม้		๓๙,๓๘ ล้านไร่	๑,๐๒๘,๙๘๘,๘๐๐		
๑	กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลาย ทรัพยากรป่าไม้	๓๙,๓๘ ล้านไร่	๒๙๕,๔๘๗,๘๐๐	แผนงานพื้นฐาน	สำนักป้องกันรักษาป่า และควบคุมป่า
ตัวชี้วัดที่ ๒ : หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่า ที่ถูกบุกรุก		ไม่น้อยกว่า ๑๐๐,๐๐๐ ไร่	๓๐,๖๒๑,๗๐๐		
๒	กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลาย ทรัพยากรป่าไม้	ไม่น้อยกว่า ๑๐๐,๐๐๐ ไร่	๓๐,๖๒๑,๗๐๐	แผนงานยุทธศาสตร์	สำนักป้องกันรักษาป่า และควบคุมป่า
ตัวชี้วัดที่ ๓ : พื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟู		๖๒,๑๒๐ ไร่	๓๒๗,๕๔๔,๐๐๐		
๓	กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจาก พระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)	๑,๐๐๐ ไร่	๕,๑๘๐,๐๐๐	แผนงานพื้นฐาน	สำนักโครงการพระราชดำริ และกิจการพิเศษ
๔	กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา ๒๕ พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๐๗ และ พื้นที่ที่ถูกบุกรุก	๑,๗๗๐ ไร่	๖,๙๐๓,๐๐๐	แผนงานยุทธศาสตร์	สำนักส่งเสริมการปลูกป่า
๕	กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพ รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	๑๕,๐๐๐ ไร่	๘๒,๕๐๐,๐๐๐	แผนงานยุทธศาสตร์	สำนักโครงการพระราชดำริ และกิจการพิเศษ
๖	กิจกรรมโครงการฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวน แห่งชาติ	๒,๙๐๐ ไร่	๑๑,๓๑๐,๐๐๐	แผนงานบูรณาการ บริหารจัดการทรัพยากรน้ำ	สำนักส่งเสริมการปลูกป่า
๗	กิจกรรมฟื้นฟูพื้นที่เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)	๒,๙๕๐ ไร่	๑๑,๕๐๕,๐๐๐		สำนักส่งเสริมการปลูกป่า
๘	กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ)	๓๐,๐๐๐ ไร่	๑๖๕,๐๐๐,๐๐๐		สำนักโครงการพระราชดำริ และกิจการพิเศษ
๙	กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออก เฉียงเหนือ)	๗,๕๐๐ ไร่	๔๑,๒๕๐,๐๐๐	แผนงานบูรณาการ พัฒนาพื้นที่ระดับภาค	สำนักโครงการพระราชดำริ และกิจการพิเศษ
๑๐	กิจกรรมฟื้นฟูพื้นที่เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้)	๑,๐๐๐ ไร่	๓,๙๐๐,๐๐๐		สำนักส่งเสริมการปลูกป่า

/ตัวชี้วัด...

ที่	ตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน และกิจการ/งาน	ค่าเป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ (บาท)	แผนงาน	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
ตัวชี้วัดที่ ๔ : พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น					
๑๑	กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ	๑๕,๒๕๐ ไร่	๑๗,๘๗๕,๐๐๐	แผนงานยุทธศาสตร์	
๑๒	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)	๑๐,๐๐๐ ไร่	๑๐,๐๐๐,๐๐๐		
๑๓	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	๘๐๐ ไร่	๑,๒๐๐,๐๐๐	แผนงานบูรณาการ พัฒนาพื้นที่ระดับภาค	สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้
๑๔	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง)	๓,๗๐๐ ไร่	๕,๕๕๐,๐๐๐		
ตัวชี้วัดที่ ๕ : จำนวนเนื้อที่ป่าสงวนแห่งชาติที่ได้รับ การตรวจสอบเพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน					
๑๕	กิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อการจัดหา ที่ดินทำกินให้ชุมชน	๒๐๐,๐๐๐ ไร่	๘,๕๗๒,๐๐๐	แผนงานยุทธศาสตร์	สำนักจัดการที่ดินป่าไม้
ตัวชี้วัดที่ ๖ : จำนวนเนื้อที่ป่าการที่ได้รับการสำรวจ สภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน					
๑๖	กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำ ข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้การ	๒๐๐,๐๐๐ ไร่	๘,๕๗๒,๐๐๐	แผนงานยุทธศาสตร์	สำนักจัดการที่ดินป่าไม้
ตัวชี้วัดที่ ๗ : หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการ ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน					
๑๗	กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากร ที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่	๘๐๐ หมู่บ้าน	๔๘,๐๐๐,๐๐๐	แผนงานยุทธศาสตร์	สำนักจัดการที่ดินป่าไม้

ที่ ที่	ตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน และกิจกรรม/งาน	ค่าเป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ (บาท)	แผนงาน	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
ตัวชี้วัดที่ ๘ : จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟฟ้า มีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า					
๑๘	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	๑๐๐ หมู่บ้าน	๕,๐๐๐,๐๐๐	แผนงานยุทธศาสตร์	สำนักป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟฟ้า
๑๙	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ)	๕๐๐ หมู่บ้าน	๒๕,๐๐๐,๐๐๐		
๒๐	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออก)	๖๐ หมู่บ้าน	๓,๐๐๐,๐๐๐		
๒๑	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง)	๖๐ หมู่บ้าน	๓,๐๐๐,๐๐๐		
๒๒	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟป่า (ภาคใต้)	๓๐ หมู่บ้าน	๑,๕๐๐,๐๐๐		
ตัวชี้วัดที่ ๙ : จุดความร้อน (Hot Spot) ค่าเฉลี่ย ๕ ปีลดลง เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา		๗,๐๘๓ จุด	๑๖๔,๖๙๔,๗๐๐		
๑๘	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	๗,๐๘๓ จุด	๑๖๔,๖๙๔,๗๐๐	แผนงานยุทธศาสตร์	สำนักป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟฟ้า
ตัวชี้วัดที่ ๑๐ : จัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน					
๒๓	กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	๖,๓๐๐ ป่าชุมชน	๖๖,๖๐๐,๐๐๐	แผนงานยุทธศาสตร์	สำนักจัดการป่าชุมชน
ตัวชี้วัดที่ ๑๑ : ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วม ในการบริหารจัดการป่าชุมชน					
๒๔	กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุน โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	๒๐ ป่าชุมชน	๑,๔๐๐,๐๐๐	แผนงานยุทธศาสตร์	สำนักจัดการป่าชุมชน
๒๕	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพ ชีวิต (ภาคเหนือ)	๑๓๕ ป่าชุมชน	๙,๔๕๐,๐๐๐		
๒๖	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพ ชีวิต (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	๕๐ ป่าชุมชน	๓,๕๐๐,๐๐๐		
๒๗	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพ ชีวิต (ภาคกลาง)	๒๑ ป่าชุมชน	๑,๔๗๐,๐๐๐		
๒๘	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพ ชีวิต (ภาคใต้)	๓๖ ป่าชุมชน	๒,๕๒๐,๐๐๐		

๓.๒.๑ การประเมินผลผลิต (Output Evaluation)

ผลผลิต (Output) เป็นผลการดำเนินงานรายกิจกรรม ซึ่งอาจเป็นผลผลิต (Product) หรือ การให้บริการ (Service) เช่น การดำเนินงานโดยหน่วยงานภาครัฐ เพื่อให้บริการแก่ภาคเอกชน ภาคประชาชน และหน่วยงานภาครัฐอื่น ๆ ที่มารับบริการ ทั้งนี้ การประเมินผลผลิตเป็นการวัดความสำเร็จด้านประสิทธิภาพ ทั้ง ๔ มิติ คือ

- ๑) มิติเชิงปริมาณ เป็นการวัดจากปริมาณผลผลิตที่ดำเนินการเสร็จแล้ว นำมาเปรียบเทียบกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย
- ๒) มิติเชิงคุณภาพ เป็นการวัดจากคุณภาพของผลผลิตที่ดำเนินการเสร็จแล้ว นำมาเปรียบเทียบกับคุณภาพของผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย
- ๓) มิติเชิงเวลา เป็นการวัดจากเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิต นำมาเปรียบเทียบกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย
- ๔) มิติเชิงต้นทุน เป็นการวัดจากงบประมาณที่ใช้จ่ายจริงในการได้มาซึ่งผลผลิต นำมาเปรียบเทียบกับงบประมาณที่กำหนดเป็นเป้าหมาย

๓.๒.๒ การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation)

ผลลัพธ์ (Outcome) เป็นการวัดประสิทธิผลของการดำเนินงาน ซึ่งเป็นการประเมินการบรรลุวัตถุประสงค์ของการปฏิบัติการกิจ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ว่ามีความสอดคล้องเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งดำเนินการตามตัวชี้วัดของเป้าหมายการให้บริการของหน่วยงานจำแนกตามผลผลิต/โครงการ ทั้งนี้ พิจารณาเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ประจำปีกับผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ที่กำหนดไว้ในแผนการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อทราบถึงการบรรลุผลสำเร็จ/ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน

๔. วิธีการและขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

๔.๑ วิธีการและขั้นตอนการติดตาม

เพื่อให้การติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ สำนักแผนงานและสารสนเทศ จึงกำหนดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยปฏิบัติในภูมิภาค เพื่อรับทราบผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติราชการกรมป่าไม้ รวมทั้งรับทราบปัญหาอุปสรรค ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่เกิดขึ้นจากการดำเนินกิจกรรม โดยการลงพื้นที่ภาคสนาม เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ทั้งนี้ จะมีการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลปฐมภูมิและทุติยภูมิที่ได้รับจากการลงพื้นที่ภาคสนามทุกครั้ง เพื่อวิเคราะห์ ประมวลผล และสรุปรายงานเสนอต่ออธิบดีและผู้บริหารกรมป่าไม้

/๔.๒ วิธีการ...

๔.๒ วิธีการและขั้นตอนการประเมินผล

สำนักแผนงานและสารสนเทศได้กำหนดวิธีการและขั้นตอนการประเมินผล ดังนี้

- ๔.๒.๑ ประเมินผลผลิต (Output Evaluation) จากการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) จากเอกสารรายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยเป็นการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในระดับผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีทั้ง ๔ มิติ คือ มิติเชิงปริมาณ มิติเชิงคุณภาพ มิติเชิงเวลา และ มิติเชิงต้นทุน ซึ่งเป็นเกณฑ์การประเมินผลที่กำหนดเพิ่มเติม พร้อมสรุปผลการประเมินตามเกณฑ์ และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้
- ๔.๒.๒ ประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation) จากการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) จากเอกสารรายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยเป็นการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ กับเป้าหมายผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี พร้อมสรุปผลการประเมินตามเกณฑ์และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้
- ๔.๒.๓ ประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ โดยนำสรุปผลการประเมินระดับผลลัพธ์ มาวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ พร้อมทั้งสรุปผลการประเมินตาม เกณฑ์ที่กำหนดไว้
- ๔.๒.๔ จัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางจากผลการประเมิน เพื่อรายงานผล เสนอต่ออธิบดีและผู้บริหารกรมป่าไม้

๕. ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผล

๕.๑ ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator : KPI)

ตัวชี้วัดที่ใช้สำหรับการประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ คือตัวชี้วัดในระดับผลผลิต ผลลัพธ์ และผลสัมฤทธิ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ที่กำหนดไว้ใน เอกสารงบประมาณ ฉบับที่ ๓ งบประมาณรายจ่าย ฉบับปรับปรุง ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เล่มที่ ๖

๕.๒ เกณฑ์การประเมินผล

๕.๒.๑ เกณฑ์การประเมินผลผลิต

- ๑) สำนักแผนงานและสารสนเทศกำหนดให้ใช้รูปแบบการให้คะแนนสำหรับทุกกิจกรรม ที่ดำเนินการประเมินผลของตัวชี้วัดใน ๔ มิติ ได้แก่ มิติเชิงปริมาณ มิติเชิงคุณภาพ มิติเชิงเวลา และมิติเชิงต้นทุน ซึ่งเป็นการประเมินผลรายกิจกรรม โดยมีเกณฑ์การให้ คะแนน ดังนี้

/๑.๑) มิติ...

๑.๑) มิติเชิงปริมาณ

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
๓.๐๐	ผลผลิตสูงกว่าเป้าหมาย (มากกว่าร้อยละ ๑๐๐.๐๐)	ผ่าน
๒.๕๐	ผลผลิตเท่ากับเป้าหมาย (ร้อยละ ๑๐๐.๐๐)	ผ่าน
๒.๐๐	ผลผลิตคิดเป็นร้อยละ ๙๕.๐๐ – ๙๙.๙๙	ไม่ผ่าน
๑.๕๐	ผลผลิตคิดเป็นร้อยละ ๙๐.๐๐ – ๙๔.๙๙	ไม่ผ่าน
๑.๐๐	ผลผลิตต่ำกว่าร้อยละ ๙๐.๐๐	ไม่ผ่าน
๐.๐๐	ไม่มีรายงานผลผลิต	ไม่ผ่าน

๑.๒) มิติเชิงคุณภาพ

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
๓.๐๐	ผลผลิตสูงกว่าเป้าหมาย (มากกว่าร้อยละ ๑๐๐.๐๐)	ผ่าน
๒.๕๐	ผลผลิตเท่ากับเป้าหมาย (ร้อยละ ๑๐๐.๐๐)	ผ่าน
๒.๐๐	ผลผลิตคิดเป็นร้อยละ ๙๕.๐๐ – ๙๙.๙๙	ไม่ผ่าน
๑.๕๐	ผลผลิตคิดเป็นร้อยละ ๙๐.๐๐ – ๙๔.๙๙	ไม่ผ่าน
๑.๐๐	ผลผลิตต่ำกว่าร้อยละ ๙๐.๐๐	ไม่ผ่าน
๐.๐๐	ไม่มีรายงานผลผลิต	ไม่ผ่าน

๑.๓) มิติเชิงเวลา

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
๓.๐๐	มีการบริหารจัดการเวลาได้สูงกว่าเป้าหมาย (ใช้ระยะเวลาดำเนินการน้อยกว่าที่กำหนด)	ผ่าน
๒.๐๐	มีการบริหารจัดการเวลาได้เท่ากับเป้าหมาย	ผ่าน
๑.๐๐	มีการบริหารจัดการเวลาได้ต่ำกว่าเป้าหมาย (ใช้ระยะเวลาดำเนินการเกินกว่าที่กำหนด)	ไม่ผ่าน
๐.๐๐	ไม่มีรายงานผลผลิต	ไม่ผ่าน

๑.๔) มิติเชิงต้นทุน

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
๓.๐๐	สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมาย	ผ่าน
๒.๕๐	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ ๙๖.๐๐ – ๙๙.๙๙	ไม่ผ่าน
๒.๐๐	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ ๙๒.๐๐ – ๙๕.๙๙	ไม่ผ่าน
๑.๕๐	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ ๘๘.๐๐ – ๙๑.๙๙	ไม่ผ่าน
๑.๐๐	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าร้อยละ ๘๘.๐๐	ไม่ผ่าน
๐.๐๐	ไม่มีรายงานผลผลิต	ไม่ผ่าน

/กรณี...

กรณีการเบิกจ่ายงบประมาณหมวดงบลงทุน (ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง) ที่กรมป่าไม้ดำเนินการเอง ให้เป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม บทที่ ๖ การบริหารงบประมาณรายจ่ายสำหรับส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ ข้อ ๖.๓ (๓) ที่สำนักงบประมาณกำหนด เว้นแต่จะมีการแก้ไขเพิ่มเติมโดยสำนักงบประมาณ หรือกรมบัญชีกลาง

กรณีการเบิกจ่ายงบประมาณหมวดงบลงทุนที่ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามเป้าหมายอันมีสาเหตุมาจากปัญหาอุปสรรคภายในของหน่วยงานผู้รับผิดชอบกิจกรรม ให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผลนี้

๑.๕) เกณฑ์การวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานในระดับผลผลิตของกรมป่าไม้

ค่าคะแนนดังกล่าวเกิดจากการหาค่าเฉลี่ยของคะแนนที่ได้จากการประเมินผลผลิตของตัวชี้วัดทั้ง ๔ มิติ ซึ่งเป็นการวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานรายกิจกรรม ตามช่วงคะแนนต่อไปนี้

ระดับ	ช่วงคะแนน
ดีมาก	๒.๒๖ – ๓.๐๐
ดี	๑.๕๑ – ๒.๒๕
พอใช้	๐.๗๖ – ๑.๕๐
ควรปรับปรุง หรือไม่มีรายงานผลผลิต	๐.๐๐ – ๐.๗๕

๕.๒.๒ เกณฑ์การประเมินผลลัพธ์

สำนักแผนงานและสารสนเทศได้กำหนดเกณฑ์การให้คะแนนไว้ที่คะแนนเต็ม ๓.๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียดของเกณฑ์การประเมินผลลัพธ์ คือ

๑) เกณฑ์การประเมินผลลัพธ์ จะวัดผลในรูปแบบของการให้คะแนนสำหรับทุกผลผลิตที่ดำเนินการประเมินผลตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ซึ่งเป็นการประเมินผลรายตัวชี้วัด โดยมีเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

คะแนน	ความหมาย	สถานะ
๓.๐๐	ผลลัพธ์สูงกว่าค่าเป้าหมาย	ผ่าน
๒.๕๐	ผลลัพธ์เท่ากับค่าเป้าหมาย	ผ่าน
๒.๐๐	ผลลัพธ์คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๐๐ – ๙๙.๙๙	ไม่ผ่าน
๑.๕๐	ผลลัพธ์คิดเป็นร้อยละ ๘๐.๐๐ – ๘๙.๙๙	ไม่ผ่าน
๑.๐๐	ผลลัพธ์ต่ำกว่าร้อยละ ๘๐.๐๐	ไม่ผ่าน
๐.๐๐	ไม่มีรายงานผลลัพธ์ หรือรายงานผลผลิตไม่ครบถ้วน	ไม่ผ่าน

/๒) เกณฑ์...

๒) เกณฑ์การวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์ของกรมป่าไม้

ค่าคะแนนดังกล่าว เกิดจากการหาค่าเฉลี่ยของคะแนนที่ได้จากการประเมินผลลัพธ์ตามเกณฑ์ในข้อ ๕.๒.๒ ๑) ซึ่งเป็นการวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงานรายตัวชี้วัดตามช่วงคะแนนต่อไปนี้

ระดับ	ช่วงคะแนน
ดีมาก	๒.๒๖ – ๓.๐๐
ดี	๑.๕๑ – ๒.๒๕
พอใช้	๐.๗๖ – ๑.๕๐
ควรปรับปรุง หรือไม่มีรายงานผลลัพธ์	๐.๐๐ – ๐.๗๕

๕.๒.๓ เกณฑ์การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้

การประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ ดำเนินการโดยหาค่าเฉลี่ยจากตัวชี้วัดในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ซึ่งได้กำหนดเกณฑ์การวัดผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานไว้ ดังนี้

ระดับ	ช่วงคะแนน
ดีมาก	๒.๒๖ – ๓.๐๐
ดี	๑.๕๑ – ๒.๒๕
พอใช้	๐.๗๖ – ๑.๕๐
ควรปรับปรุง หรือไม่มีรายงานผลสัมฤทธิ์	๐.๐๐ – ๐.๗๕

๖. การรายงานผล

การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการราชการกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาวินิจฉัยสั่งการของอธิบดีและผู้บริหารกรมป่าไม้ ตลอดจนเป็นข้อมูลสำหรับให้ผู้ปฏิบัติงานได้นำไปใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานกิจกรรมที่รับผิดชอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ สำนักแผนงานและสารสนเทศจะจัดทำรายงานผลอย่างน้อย ๒ รูปแบบ คือ

๖.๑ รายงานการติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ทุกครั้ง ภายหลังจากการลงพื้นที่ในภูมิภาค เพื่อติดตามความก้าวหน้า ฯ แล้วเสนอต่ออธิบดีและผู้บริหารกรมป่าไม้ได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน และสามารถนำไปใช้ในการแก้ไขปัญหาได้ทันเวลา

๖.๒ รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ในลักษณะการรายงานผลการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้ รอบ ๑๒ เดือน คือ ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๓ ถึงกันยายน ๒๕๖๔ โดยมีกระบวนการ ดังนี้

- ๑) ประมวลข้อมูลด้านปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะที่ได้จากการติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานในพื้นที่ระหว่างปีงบประมาณ
- ๒) รวบรวมผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในภาพรวม และข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากหน่วยงาน ส่วนกลางเจ้าของงบประมาณเมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ จำแนกรายกิจกรรม ภายใต้ตัวชี้วัด เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน เพื่อใช้ประกอบการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบาย
- ๓) ตรวจสอบ และวิเคราะห์ข้อมูลผลการดำเนินงาน ตามเกณฑ์การประเมินผลที่กำหนด ครบคลุมทั้ง ๔ มิติ คือ มิติเชิงปริมาณ มิติเชิงคุณภาพ มิติเชิงเวลา และมิติเชิงต้นทุน รวมถึง ประเมินผลลัพธ์และผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงาน เพื่อให้ได้ผลการดำเนินงานในภาพรวมของกรมป่าไม้
- ๔) เสนอแนะแนวทาง หรือข้อเสนอเชิงนโยบาย เพื่อใช้ปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติการของหน่วยงาน ประกอบการตัดสินใจของอธิบดีและผู้บริหารกรมป่าไม้ใน ปีงบประมาณต่อไป

๗. ระยะเวลาดำเนินงาน

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยกำหนด ระยะเวลาดำเนินการไว้ จำนวน ๑๕ เดือน ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๓ – ธันวาคม ๒๕๖๔ โดยมีขั้นตอน การดำเนินงาน ดังนี้

/ขั้นตอน...

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ													
	พ.ศ. ๒๕๖๓		พ.ศ. ๒๕๖๔											
	ด.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.
๑. ทบทวนแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	↔													
๒. ประสาน รวบรวมข้อมูล และจัดทำแนวทางการคัดเลือกตัวชี้วัดสำคัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เพื่อประกอบการจัดทำแผนการติดตามและประเมินผล ฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	↔													
๓. จัดทำแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เสนออธิบดีกรมป่าไม้ เพื่อพิจารณาอนุมัติ	↔													
๔. จัดทำคำสั่งมอบหมายเจ้าหน้าที่สำนักแผนงานและสารสนเทศดำเนินการตามแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	↔													
๕. จัดทำฐานข้อมูลสำหรับใช้ในการติดตามและประเมินผล	↔													
๖. ลงพื้นที่ติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน และจัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ทุกครึ่ง												↔		
๗. สรุปข้อมูลปฐมภูมิจากการติดตาม ฯ และรวบรวมข้อมูลทุติยภูมิจากเอกสารและรายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง													↔	
๘. วิเคราะห์ข้อมูล สำหรับใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔													↔	
๙. จัดทำรายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ พร้อมเสนอแนะแนวทางเพื่อใช้ปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประกอบการตัดสินใจของอธิบดีและผู้บริหารกรมป่าไม้													↔	

๘. หน่วยงานสนับสนุนการติดตามและประเมินผล

เพื่อให้การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความครบถ้วนและถูกต้องตามเป้าประสงค์และเป้าหมายแห่งภารกิจของกรมป่าไม้ จึงจำเป็นต้องมีหน่วยงานสนับสนุนการปฏิบัติงานดังนี้

๘.๑ หน่วยงานส่วนกลาง

หน่วยงานส่วนกลางในสังกัดของกรมป่าไม้ เป็นหน่วยงานสนับสนุนด้านข้อมูลของการนำกิจกรรมที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติ และประสานหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค เพื่อพร้อมรับการติดตามและประเมินผล

๘.๒ หน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาค

สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ – ๑๓ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นหน่วยงานเป้าหมายในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ทำหน้าที่อำนวยความสะดวกให้ความร่วมมือในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยการจัดเตรียมข้อมูล สถานที่ ยานพาหนะ เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องสำหรับชี้แจง ตอบข้อซักถาม และจัดหาข้อมูลเพิ่มเติม

สำหรับกำหนดการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน สำนักแผนงานและสารสนเทศจะประสานส่งรายละเอียดของการติดตามผลการดำเนินงานให้ทราบเป็นการล่วงหน้า

๙. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ กรมป่าไม้สามารถติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติราชการกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๙.๒ กรมป่าไม้ได้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงานของกรมป่าไม้

๙.๓ กรมป่าไม้มีผลการวิเคราะห์และประเมินผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รวมทั้งข้อเสนอเชิงนโยบายมาใช้ประกอบการทบทวน/กำหนด/เปลี่ยนแปลง/ปรับปรุงแก้ไขนโยบาย หรือแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานในปีงบประมาณต่อไป เพื่อมุ่งยกระดับการบริหารจัดการองค์การไปสู่ระบบราชการ ๔.๐

๙.๔ กรมป่าไม้สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติราชการกรมป่าไม้ และ
เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ลงชื่อ..........ผู้จัดทำแผน
(นายกันตธีร์ ศิริปิน)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

ลงชื่อ..........ผู้เสนอแผน
(นายประพันธ์ ธนะกิจรุ่งเรือง)
นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการพิเศษ
ทำหน้าที่ผู้อำนวยการส่วนติดตามและประเมินผล

ลงชื่อ..........ผู้เห็นชอบแผน
(นางวรารวรรณ ธนะกิจรุ่งเรือง)
ผู้อำนวยการสำนักงานหนานและสารสนเทศ

ลงชื่อ..........ผู้อนุมัติแผน
(นายสมศักดิ์ สรรพโกศลกุล)
รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน
อธิบดีกรมป่าไม้