



ด่วนที่สุด

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กรมป่าไม้ สำนักแผนงานและสารสนเทศ โทร. ๕๖๗๒ หรือ ๐ ๒๕๖๑ ๕๔๔๖
ที่ ทส ๑๖๐๖.๓๒/ว ๗๖๒๔ วันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๖๔

เรื่อง รายงานการติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๖ เดือน
(ตุลาคม ๒๕๖๓ – มีนาคม ๒๕๖๔)

เรียน อธิบดีกรมป่าไม้
รองอธิบดีกรมป่าไม้ทุกท่าน
ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน
ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก
ผู้อำนวยการกองการอนุญาต
ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ – ๑๓
ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา
ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
ผู้อำนวยการกลุ่มนิติการ
ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
ผู้อำนวยการกลุ่มตรวจสอบภายใน
ผู้อำนวยการกลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมกรมป่าไม้

กรมป่าไม้ ขอส่งสำเนาหนังสือสำนักแผนงานและสารสนเทศ ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๖.๓๒/๑๐๔๐ ลงวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๖๔ เรื่อง รายงานการติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๖ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๓ – มีนาคม ๒๕๖๔) ทั้งนี้ ขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานผลการดำเนินการตามข้อสั่งการให้กรมป่าไม้ทราบ พร้อมสำเนาแจ้งให้สำนักแผนงานและสารสนเทศทราบด้วย สำหรับรายงานการติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ๖ สามารถดาวน์โหลดได้ที่ <http://www.forest.go.th/planning/> ในหมวดหมู่ “การติดตาม” หรือ QR Code ที่ท้ายหนังสือนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา



รายงานการติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
รอบ ๖ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๓ – มีนาคม ๒๕๖๔)

(นายชัชวาล ชีวะธรรม)
รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน
อธิบดีกรมป่าไม้



ด่วนที่สุด

บันทึกข้อความ

ห้องรองอธิบดีกรมป่าไม้ (นายชีวะภาพ)
เลขรับ..... ๗๗๒
๒๗ เม.ย. ๒๕๖๔
วันที่รับ..... ๒๖.๓๖ ๕๕
เวลา.....

ส่วนราชการ สำนักแผนงานและสารสนเทศ ส่วนติดตามและประเมินผล โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๖๗๒

ที่ ทส ๑๖๐๖.๓๒/ ๑๐๕๐

วันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๖๔

เรื่อง รายงานการติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๖ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๓ - มีนาคม ๒๕๖๔)

เรียน อธิบดีกรมป่าไม้

๑. เรื่องเดิม

๑.๑ กรมป่าไม้ ได้มีหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๖.๓๒/ว ๒๒๓๐๒ ลงวันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ เรื่อง แผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยส่งสำเนาคำสั่งกรมป่าไม้ ที่ ๓๘๗๗/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๙ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๓ เรื่อง ให้เจ้าหน้าที่สำนักแผนงานและสารสนเทศดำเนินการตามแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ พร้อมแนบแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มอบหมายเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบแต่ละโครงการ/กิจกรรมให้ความร่วมมือ อำนวยความสะดวกในการจัดเตรียมข้อมูล และนำคณะเจ้าหน้าที่ส่วนกลางลงพื้นที่ปฏิบัติงานด้วย

๑.๒ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) ได้กำหนดให้มีการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ได้กำหนดให้หน่วยงานต้องรายงานการกำกับติดตามการดำเนินงานประจำปี รอบ ๖ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔) ซึ่งเป็นตัวชี้วัดในประเด็นของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของหน่วยงาน และต้องรายงานผลต่อ สำนักงาน ป.ป.ช. ตามระยะเวลาที่กำหนด

๑.๓ กรมป่าไม้ ได้มีหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๖.๓๒/๓๐๒๘ และ ที่ ทส ๑๖๐๖.๓๒/ว ๓๐๒๙ ลงวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ เรื่อง การรายงานผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๖ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔) โดยแจ้งหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ ที่เกี่ยวข้องจัดทำข้อมูลตามแบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๖ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๓ - มีนาคม ๒๕๖๔) ซึ่งเป็นข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔ และกำหนดให้ส่งข้อมูลมาที่สำนักแผนงานและสารสนเทศ ภายในวันพุธที่ ๗ เมษายน ๒๕๖๔

๒. ข้อเท็จจริง

สำนักแผนงานและสารสนเทศขอเรียนว่า ได้รับรายงานผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๖ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔) จากหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ - ๑๓ และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา รวมทั้งสิ้น ๒๔ หน่วยงาน อย่างครบถ้วน เมื่อวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๖๔ และได้ดำเนินการรวบรวม วิเคราะห์ และประมวลผลเสร็จเรียบร้อยแล้วตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้ โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

/๒.๑ ผลการดำเนินงาน...

๒.๑ ผลการดำเนินงานและผลการเบิกจ่ายงบประมาณข้างต้น สามารถแบ่งการสรุปภาพรวมได้เป็น ๓ ลักษณะ คือ

๒.๑.๑ กิจกรรมที่มีผลการดำเนินงานและผลการเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าเป้าหมาย มีจำนวน ๑๘ กิจกรรม ได้แก่

- ๑) กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้
- ๒) กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)
- ๓) กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา ๒๕ พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๐๗ และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก
- ๔) กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- ๕) กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
- ๖) กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)
- ๗) กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ)
- ๘) กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)
- ๙) กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้)
- ๑๐) กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)
- ๑๑) กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)
- ๑๒) กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่

ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

ระดับพื้นที่

- ๑๓) กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้
- ๑๔) กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)
- ๑๕) กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน
- ๑๖) กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (งานป่าชุมชน)

๑๗) กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ)

๑๘) กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้)

๒.๑.๒ กิจกรรมที่มีผลการดำเนินงานและผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามเป้าหมาย มีจำนวน ๑ กิจกรรม คือ กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง)

๒.๑.๓ กิจกรรมที่มีผลการดำเนินงานและผลการเบิกจ่ายงบประมาณสูงกว่าเป้าหมาย มีจำนวน ๒ กิจกรรม ได้แก่

- ๑) กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)
- ๒) กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง)

๒.๒ ด้านปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน เมื่อนำมาวิเคราะห์และประมวลแล้ว พบปัญหาที่หน่วยงานต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน สรุปได้ดังนี้

๑) หน่วยงานปฏิบัติได้รับงบประมาณ และแผนปฏิบัติงานจากหน่วยงานส่วนกลางล่าช้า ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความชัดเจนและความต่อเนื่อง โดยเฉพาะการจัดจ้างเจ้าหน้าที่ (TOR) ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานและการเบิกจ่ายเงินงบประมาณไม่ทันเวลาที่กำหนดตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปีที่ได้รับ

๒) งบประมาณไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับมอบ

๓) วัสดุครุภัณฑ์เสื่อมสภาพ ขาด ไม่สามารถรองรับการใช้งานในปัจจุบัน และไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

๔) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ยานพาหนะที่มีเสื่อมสภาพ และชำรุด และประเภทของยานพาหนะที่มีอยู่ไม่เหมาะสมกับการกิจและสภาพพื้นที่ที่ต้องปฏิบัติงาน

๕) อัตราค่าจ้างของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับมอบ ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ ๑ คน รับมอบหลายหน้าที่ ปฏิบัติงานหลายหน่วยงาน

๖) ขาดแคลนบุคลากรที่มาทดแทนในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต

๗) ขาดแคลนบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน เช่น นิติกร ช่างรังวัด

๘) เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงาน เช่น ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายป่าไม้ การดับไฟป่า การส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า รวมทั้งขาดความชำนาญเฉพาะทาง เช่น ด้านภูมิศาสตร์สารสนเทศ (GIS) หรือด้านงานแผนที่ ด้านระบบสารสนเทศ และด้านภาษาเพื่อการสื่อสาร

๙) แนวเขตป่าชุมชนไม่มีความชัดเจน

๑๐) อาคารบ้านพัก และอาคารสำนักงาน มีสภาพชำรุดทรุดโทรม ซึ่งส่งผลต่อความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่

๒.๓ สำหรับข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่ได้ดำเนินการรวบรวม วิเคราะห์ และประมวลข้อมูลสามารถสรุปสาระสำคัญ โดยจำแนกตามหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๒.๓.๑ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าควร...

๑) เพิ่มงบประมาณด้านสาธารณูปโภคให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ รวมทั้งควรจัดสรรงบประมาณเพิ่มสำหรับงานออกตรวจลาดตระเวน และสำหรับจ้างบุคลากรช่วยปฏิบัติงานประจำส่วน ตลอดจนควรจัดสรรงบประมาณ เพื่อการฝึกอบรมให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานด้านการป้องกัน

๒) สนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมให้แก่เครือข่ายร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามากขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินโครงการของเครือข่ายให้มีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์ของกิจกรรม

๓) สำรวจความพร้อม และความต้องการรับเงินอุดหนุนของหมู่บ้านเครือข่ายร่วมมือในการควบคุมไฟป่าในพื้นที่เป้าหมายก่อน รวมทั้งควรให้หน่วยงานในพื้นที่ได้พิจารณาเสนอรายชื่อเครือข่ายที่จะได้รับการสนับสนุนงบประมาณ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกิจกรรม

/๔) เร่งดำเนินการ...

๔) เร่งดำเนินการประกาศรายชื่อหมู่บ้านเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟฟ้า เพื่อให้หน่วยปฏิบัติจะได้ดำเนินการจัดทำโครงการ และเบิกจ่ายเงินให้หมู่บ้านทำกิจกรรมได้ทันเวลา

๕) เพิ่มกรอบอัตรากำลังในตำแหน่งนิติกร นักวิชาการป่าไม้ และนักวิชาการแผนที่ภาพถ่าย และเจ้าหน้าที่สำหรับปฏิบัติงานด้านการป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ โดยเฉพาะในการปฏิบัติงานลาดตระเวนให้สอดคล้องกับปริมาณงาน รวมทั้งควรคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ และมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

๖) จัดให้มีการฝึกอบรม และทบทวนประสิทธิภาพการทำงานทั้งทางทฤษฎี และภาคปฏิบัติในด้านการป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ ด้านการควบคุมไฟฟ้า ให้กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานภาคสนาม รวมทั้งพัฒนาศักยภาพในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของบุคลากรเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เจ้าหน้าที่เกิดความชำนาญ สามารถปฏิบัติงานได้ความถูกต้อง และลดความเสี่ยงจากอันตรายที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน

๗) จัดการประชุมชี้แจงการดำเนินการเสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟฟ้าให้กับเจ้าหน้าที่ เนื่องจากเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในปัจจุบันยังขาดทักษะ ประสิทธิภาพในการเสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า การมอบหมายให้หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้รับภารกิจงานจากหน่วยส่งเสริมการควบคุมไฟฟ้ามาดำเนินการ ควรเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และงบประมาณในการดำเนินการแก่เจ้าหน้าที่

๘) จัดหาและสนับสนุนวัสดุครุภัณฑ์ที่จำเป็น และรองรับการใช้งานในปัจจุบัน เช่น ยานพาหนะ เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) อุปกรณ์และเครื่องมือในการดับไฟฟ้า สำหรับการปฏิบัติงานให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจ

๙) จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน (ฉบับประชาชน) ให้แก่เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟฟ้า สามารถนำไปใช้ดำเนินการส่วนใหญ่ด้วยตนเอง และควรจัดทำคู่มือให้ความรู้เกี่ยวกับด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ กฎหมายป่าไม้ (ฉบับประชาชน) เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนได้ดียิ่งขึ้น

๑๐) จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานภาคสนาม เพื่อความปลอดภัยกับผู้ปฏิบัติงาน และเป็นการเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ

๑๑) นำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการปฏิบัติงานด้านการป้องกันรักษาป่าให้มากขึ้น เช่น กล้อง CCTV เทคโนโลยี AI ที่ช่วยในการคาดเดาพฤติกรรมของผู้บุกรุกทำลายป่าไม้ เพื่อให้เจ้าหน้าที่สามารถเข้าพื้นที่ได้อย่างทันท่วงที

๑๒) เพิ่มความถี่ในการตรวจสอบจุดความมากกว่า ๒ ครั้ง/วัน เนื่องจากผลการตรวจวันละ ๒ ครั้ง ไม่สามารถนำมาเป็นตัวชี้วัดการแก้ไขปัญหาไฟฟ้าในภาพรวมได้ทั้งหมด

๑๓) มีการประเมินกิจกรรมที่ใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารโครงการ เพื่อการพัฒนาศักยภาพให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารโครงการ

๒.๓.๒ สำนักส่งเสริมการปลูกป่า ควรเตรียมการแก้ไขปัญหาล่วงหน้า กรณีโครงการที่ประสบปัญหาภัยแล้งหรือปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูก โดยการหาและจัดเตรียมพื้นที่สำหรับกักเก็บปริมาณน้ำช่วงฤดูแล้งให้เพียงพอและเป็นระบบ

๒.๓.๓ สำนักจัดการป่าชุมชนควร...

๑) จัดประชุมชี้แจงแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินในแต่ละกิจกรรมที่แต่ละสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ได้รับงบประมาณ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานมีความเข้าใจในแผนงาน และแนวทางในการปฏิบัติงานมากขึ้น รวมถึงได้ซักถามปัญหา อุปสรรคต่าง ๆ อีกด้วย

๒) จัดประชุมชี้แจง หรือจัดฝึกอบรมให้แก่เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทุกระดับ เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับเรื่องพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. ๒๕๖๒ อนุบัญญัติ ระเบียบต่าง ๆ และขั้นตอนในการดำเนินงานด้านการจัดการป่าชุมชน รวมทั้งจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน ซึ่งจะช่วยให้เจ้าหน้าที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓) จัดทำแนวทางการดำเนินการตั้งคณะกรรมการป่าชุมชนประจำจังหวัดให้เป็นแนวปฏิบัติเดียวกัน เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชนต่อไป

๔) จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจกับคณะกรรมการป่าชุมชน กรรมการป่าชุมชน และราษฎรเกี่ยวกับพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. ๒๕๖๒ และอนุบัญญัติ กับทุกป่าชุมชน เป้าหมาย

๕) จัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนวัสดุครุภัณฑ์ในการปฏิบัติงานภาคสนาม เช่น ยานพาหนะ เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS)

๖) เพิ่มกรอบอัตรากำลังของเจ้าหน้าที่ โดยเฉพาะตำแหน่งที่มีความจำเป็น เช่น ตำแหน่งช่างสำรวจ และตำแหน่งที่สามารถปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดทำแผนที่ได้

๗) จัดทำคู่มือจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (ฉบับประชาชน) ในรูปแบบที่เข้าใจได้ง่าย เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจให้แก่ประชาชนในพื้นที่ดำเนินโครงการ

๒.๓.๔ สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ควร...

๑) จัดสรรงบประมาณจากส่วนกลางสู่หน่วยปฏิบัติในพื้นที่ตั้งแต่เดือนตุลาคม ในแต่ละปีงบประมาณ และไม่ควรแบ่งส่งงบประมาณมาเพื่อเบิกจ่ายเป็นรายไตรมาส เพราะไม่สามารถดำเนินการให้ต่อเนื่องตามแผนการปฏิบัติงานได้ เนื่องจากหากไม่มีงบประมาณในการดำเนินการ จะไม่สามารถลงนามในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างได้ ทำให้การปฏิบัติงานไม่ต่อเนื่อง เสียเวลาในการเริ่มต้นขออนุมัติดำเนินการในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

๒) เสนอการพิจารณาแก้ไขระเบียบการนำเงินนอกงบประมาณประเภท ค่าปลูกป่าและการปลูกป่าชดเชยของผู้รับอนุญาตใช้ประโยชน์ที่ดินป่าไม้ ที่นำมาใช้สำหรับการปฏิบัติ ตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ ด้านการป้องกันรักษาป่า และด้านการฟื้นฟูป่า เพื่อมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ป่าไม้ ซึ่งเป็นพนักงานเจ้าหน้าที่ตามมาตรา ๑๙ แห่งพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ รับผิดชอบทุกกิจกรรมภายใต้แผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ของแต่ละหมู่บ้าน โดยจะต้องเป็นผู้จัดทำแผนการปฏิบัติงานด้านการป้องกันรักษาป่า และด้านการฟื้นฟูป่า สำหรับการควบคุมการจัดพื้นที่ คทช. ให้เป็นการดำเนินงานของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้

๓) กำหนดพื้นที่เป้าหมายการดำเนินงานให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับ อัตรากำลัง จึงจะทำให้งานที่ได้รับมอบหมายให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งการดำเนินงานในพื้นที่ต้องใช้เวลา เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนในพื้นที่ดำเนินการ ซึ่งมีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นจำนวนมาก

/๔) เพิ่มอัตรา...

๔) เพิ่มอัตรากำลังข้าราชการและพนักงานราชการที่มีประสิทธิภาพ และเพียงพอกับปริมาณงาน โดยการวางแผนล่วงหน้า อย่าให้ดำเนินการอย่างกะทันหัน เนื่องจากต้องมีการจัดหาบุคลากรที่มีความสามารถในการดำเนินการ

๕) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และคุณสมบัติของผู้ได้รับการจัดที่ดิน โดยเชื่อมโยงกับข้อมูลการสำรวจรังวัดแปลงที่ดินตามโครงการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อเท็จจริง และเป็นปัจจุบัน

๖) จัดทำแนวทางปฏิบัติ ระเบียบ แก้ไขข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารจัดการพื้นที่ป่าไม้ในทุกกลุ่มมาตรการมีความชัดเจน เป็นรูปธรรม สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อแก้ไขปัญหาพื้นที่ป่าไม้และสร้างความรู้ความเข้าใจ ให้เป็นที่ยอมรับของทุกหน่วยงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

๗) เร่งรัดให้มีแนวทางในการแก้ไขปัญหา กรณีราษฎรถือครองทำประโยชน์ในพื้นที่ป่าไม้ถาวร ซึ่งมีสถานะเป็นป่าตามพระราชบัญญัติป่าไม้ รวมทั้ง ขับเคลื่อนการจัดทำ ONE MAP ให้สำเร็จโดยเร็ว

๘) จัดให้มีห้องปฏิบัติการด้านสารสนเทศ และเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีสมรรถนะสูง รองรับโปรแกรมด้านภูมิศาสตร์สารสนเทศ ให้สามารถปรับปรุงสมรรถนะได้ทุก ๒ ปี พร้อมติดตั้งระบบอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง เพื่อใช้ในการจัดเก็บข้อมูลผลการดำเนินงานด้านการจัดการที่ดินป่าไม้ทุกประเภทและการประมวลผล

๙) จัดหาอุปกรณ์เครื่องมือในการปฏิบัติงานให้เหมาะสมและทันสมัยอย่างเพียงพอ

๑๐) จัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่เพื่อให้ความรู้ด้าน GIS และให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันพัฒนาป่าไม้ให้เข้าใจในบริบทของ คทช. และเพิ่มทักษะในการใช้เครื่องมือ

๒.๓.๕ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ...

๑) จัดทำคู่มือสร้างป่าสร้างรายได้ฉบับประชาชนหรือประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนและผู้เข้าร่วมโครงการ ฯ ได้ดียิ่งขึ้น

๒) สนับสนุนงบประมาณสำหรับเตรียมการแก้ไขปัญหาลวงหน้า กรณีโครงการที่ประสบปัญหาภัยแล้งหรือปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูก โดยการหาและจัดเตรียมพื้นที่สำหรับกักเก็บปริมาณน้ำช่วงฤดูแล้งให้เพียงพอและเป็นระบบ

๒.๓.๖ สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้...

๑) จัดฝึกอบรมบุคลากร แลกเปลี่ยนเรียนรู้ตามภูมิภาคต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากร

๒) พัฒนาเทคโนโลยีต่าง ๆ เช่น Application ระบบออนไลน์ให้ทันสมัย สะดวกรวดเร็ว ในการบริหารจัดการระบบ

๓) จัดทำสื่อในการเผยแพร่ข้อมูล

๓. ระเบียบ กฎหมายและคำสั่งที่เกี่ยวข้อง

๓.๑ คำสั่งกรมป่าไม้ ที่ ๘๘๕/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๔ เรื่อง มอบอำนาจให้รองอธิบดีกรมป่าไม้สั่งและปฏิบัติราชการแทนอธิบดีกรมป่าไม้ในการสั่งการอนุญาต การอนุมัติ การปฏิบัติราชการหรือดำเนินการอื่นใดที่อธิบดีกรมป่าไม้จะพึงปฏิบัติหรือดำเนินการตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ

/ประกาศ...

ประกาศหรือคำสั่งใด หรือมติคณะรัฐมนตรีในเรื่องใด ถ้ากฎหมาย กฎ ระเบียบ ประกาศ หรือคำสั่งนั้น หรือมติคณะรัฐมนตรีในเรื่องนั้น มิได้กำหนดเรื่องการมอบอำนาจไว้เป็นอย่างอื่น หรือมิได้ห้ามเรื่องการมอบอำนาจไว้...

...๒. ให้รองอธิบดีกรมป่าไม้ (นายสมศักดิ์ สรรพโกศลกุล) เลขที่ตำแหน่ง ๘๕ สั่งและปฏิบัติราชการแทนอธิบดีกรมป่าไม้ในงานซึ่งเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของสำนักแผนงานและสารสนเทศ (ยกเว้นงานด้านแผนงานและงบประมาณ)...

...๕. ในกรณีรองอธิบดีกรมป่าไม้ไม่อาจปฏิบัติราชการแทนได้ให้ปฏิบัติ ดังนี้

- กรณีรองอธิบดีกรมป่าไม้ (นายสมศักดิ์ สรรพโกศลกุล) เลขที่ตำแหน่ง ๘๕ ไม่อาจปฏิบัติราชการได้ ให้รองอธิบดีกรมป่าไม้ (นายชีวะภาพ ชีวะธรรม) เลขที่ตำแหน่ง ๓ เป็นผู้ปฏิบัติราชการแทน

๔. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

สำนักแผนงานและสารสนเทศพิจารณาแล้ว เพื่อให้ผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ รอบ ๖ เดือน ใช้เป็นข้อมูลในการผลักดันให้การปฏิบัติงานของกรมป่าไม้เกิดการขับเคลื่อนตามแผนปฏิบัติการกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ที่กำหนดไว้ จึงขอเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณามอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๔.๑ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า เพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการในกิจกรรมที่ ๑, ๒, ๑๘, ๑๙, ๒๐, ๒๑ และ ๒๒ ซึ่งมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ

๔.๒ สำนักส่งเสริมการปลูกป่า เพื่อโปรดทราบและพิจารณาในกิจกรรมที่ ๔, ๖, ๗, และ ๑๐ ซึ่งมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ

๔.๓ สำนักจัดการป่าชุมชน เพื่อโปรดทราบและพิจารณาในกิจกรรมที่ ๒๓ - ๒๘ ซึ่งมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ

๔.๔ สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ เพื่อโปรดทราบและพิจารณาในกิจกรรมที่ ๑๕ - ๑๗ ซึ่งมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ

๔.๕ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจกรรมพิเศษ เพื่อโปรดทราบและพิจารณาในกิจกรรมที่ ๓, ๕, ๘, และ ๙ ซึ่งมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ

๔.๖ สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้ เพื่อโปรดทราบและพิจารณาในกิจกรรมที่ ๑๑ - ๑๔ ซึ่งมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ

ทั้งนี้ ขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานผลการดำเนินการตามข้อสั่งการให้กรมป่าไม้ทราบพร้อมสำเนาแจ้งให้สำนักแผนงานและสารสนเทศทราบด้วย สำหรับรายงานการติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ สามารถดาวน์โหลดได้ที่ <http://www.forest.go.th/planning/> ในหมวดหมู่ “การติดตาม”

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา หากเห็นชอบขอได้โปรดลงนามในหนังสือที่แนบมาพร้อมนี้

รช/ลาจล
จก

(นายชีวะภาพ ชีวะธรรม)

รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน

อธิบดีกรมป่าไม้

๒๗ เม.ย. ๒๕๖๔

(นางวรารณ ธนะกิจรุ่งเรือง)

ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ

รายงานการติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2563 - มีนาคม 2564)



สำนักแผนงานและสารสนเทศ
ส่วนติดตามและประเมินผล

รายงานการติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2563 – มีนาคม 2564)

1. กรอบและแนวทางในการติดตาม

แผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ได้กำหนดแนวทางการติดตามผลการดำเนินงาน ซึ่งเป็นการติดตามความก้าวหน้าในระหว่างการทำงาน โดยกำหนดแนวทางให้สอดคล้องกับภารกิจสำคัญของกรมป่าไม้ ทั้งนี้ กรมป่าไม้ได้เลือกโครงการ/กิจกรรม เพื่อติดตามการดำเนินงาน ฯ ที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 28 โครงการ/กิจกรรม ดังนี้

ที่	กิจกรรม/งาน ภายใต้เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	ค่าเป้าหมาย (หน่วยนับ)
ตัวชี้วัดที่ 1 : รักษาพื้นที่ที่มีสภาพป่าในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้		39.78 ล้านไร่
1	กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	39.78 ล้านไร่
ตัวชี้วัดที่ 2 : หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก		ไม่น้อยกว่า 100,000 ไร่
2	กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้	ไม่น้อยกว่า 100,000 ไร่
ตัวชี้วัดที่ 3 : พื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟู		62,120 ไร่
3	กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)	1,000 ไร่
4	กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก	1,770 ไร่
5	กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี	15,000 ไร่
6	กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	2,900 ไร่
7	กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)	2,950 ไร่
8	กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ)	30,000 ไร่
9	กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	7,500 ไร่
10	กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้)	1,000 ไร่
ตัวชี้วัดที่ 4 : พื้นที่ป่าเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น		15,250 ไร่
11	กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ	10,000 ไร่
12	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)	800 ไร่
13	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	3,700 ไร่
14	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง)	750 ไร่
ตัวชี้วัดที่ 5 : จำนวนเนื้อที่ป่าสงวนแห่งชาติที่ได้รับการตรวจสอบเพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน		200,000 ไร่
15	กิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน	200,000 ไร่
ตัวชี้วัดที่ 6 : จำนวนเนื้อที่ป่าถาวรที่ได้รับการสำรวจสภาพพื้นที่เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน		80,880 ไร่
16	กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไมถาวร	80,880 ไร่

ที่	กิจกรรม/งาน ภายใต้เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	ค่าเป้าหมาย (หน่วยนับ)
ตัวชี้วัดที่ 7 : หมู่บ้านที่ได้รับการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ เพื่อจัดระเบียบการใช้ที่ดิน		800 หมู่บ้าน
17	กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่	800 หมู่บ้าน
ตัวชี้วัดที่ 8 : จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามีส่วนร่วมในการป้องกันและ ควบคุมไฟป่า		750 หมู่บ้าน
18	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	100 หมู่บ้าน
19	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ)	500 หมู่บ้าน
20	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออก)	60 หมู่บ้าน
21	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง)	60 หมู่บ้าน
22	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้)	30 หมู่บ้าน
ตัวชี้วัดที่ 9 : จุดความร้อน (Hot Spot) ค่าเฉลี่ย 5 ปีลดลง เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา		7,083 จุด
18	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน	7,083 จุด
ตัวชี้วัดที่ 10 : จัดตั้งและพัฒนาป่าชุมชน		6,300 ป่าชุมชน
23	กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	6,300 ป่าชุมชน
ตัวชี้วัดที่ 11 : ราษฎรในชุมชนได้รับการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการป่าชุมชน		262 ป่าชุมชน
24	กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (งานป่าชุมชน)	20 ป่าชุมชน
25	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ)	135 ป่าชุมชน
26	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก)	50 ป่าชุมชน
27	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง)	21 ป่าชุมชน
28	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้)	36 ป่าชุมชน

2. รูปแบบการติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จากแบบรายงาน รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2563 – มีนาคม 2564)

ด้วยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) ได้กำหนดให้มีการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ได้กำหนดให้หน่วยงานต้องรายงานการกำกับติดตามการดำเนินงานประจำปี รอบ 6 เดือน (1 ตุลาคม 2563 – 31 มีนาคม 2564) ซึ่งเป็นตัวชี้วัดในประเด็นของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของหน่วยงาน และต้องรายงานผลต่อ สำนักงาน ป.ป.ช. ตามระยะเวลาที่กำหนด ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID – 19) ได้เกิดการระบาดระลอกใหม่ โดยขยายออกเป็นวงกว้างไปในหลายพื้นที่อย่างรวดเร็ว และรุนแรง รัฐบาลจึงออกข้อกำหนด ออกตามความในมาตรา 9 แห่งพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548 (ฉบับที่ 16) “ข้อ 6 การตรวจคัดกรองการเดินทางข้ามจังหวัด ให้พนักงานเจ้าหน้าที่ตรวจและคัดกรองการเดินทางโดยใช้เส้นทางคมนาคมข้ามเขตพื้นที่จังหวัด โดยเฉพาะการเดินทางของบุคคลจากเขตพื้นที่สถานการณ์ที่กำหนดให้เป็นเขตพื้นที่ควบคุมสูงสุด ทั้งนี้ ให้ดำเนินการตามมาตรการที่ ศปก.ศบค. กำหนด

โดยให้พิจารณาถึงความเหมาะสมของแต่ละพื้นที่ และต้องไม่เป็นการ ก่อความเดือดร้อนแก่ประชาชนเกินสมควร
แก่เหตุ ให้ประชาชนงดหรือชะลอการเดินทางข้ามเขตพื้นที่จังหวัดวันแต่กรณีมีเหตุจำเป็น ซึ่งต้องแสดงเหตุผลและ
หลักฐานต่อพนักงานเจ้าหน้าที่ รวมทั้งเข้ารับการตรวจคัดกรองและต้องปฏิบัติ ตามมาตรการป้องกันโรคที่ทางราชการ
กำหนด อันอาจทำให้ไม่ได้รับความสะดวกในการเดินทางและทำให้ต้องใช้ระยะเวลาการเดินทางมากกว่าปกติ”

ด้วยเหตุดังกล่าว สำนักแผนงานและสารสนเทศจึงได้กำหนดแนวทางการติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2563 – มีนาคม 2564) โดยการจัดส่งแบบติดตามผลการดำเนินงาน ฯ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ (สจป.) ที่ 1 – 13 และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา ซึ่งเป็นหน่วยปฏิบัติ และส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน อันประกอบด้วย 11 ตัวชี้วัด รวม 28 กิจกรรม จัดทำข้อมูลส่งให้สำนักแผนงานและสารสนเทศดำเนินการรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลดังกล่าว เพื่อนำผลความก้าวหน้าจากการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน รายงานต่อผู้บริหาร เพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในการเร่งรัดการดำเนินงาน และกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น พร้อมทั้งผลักดันให้การปฏิบัติงานของกรมป่าไม้เกิดการขับเคลื่อนตามแผนปฏิบัติการราชการกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

แบบติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2563 – มีนาคม 2564)

เอกสาร ๒																																								
แบบติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๖ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๓ – มีนาคม ๒๕๖๔)																																								
สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ กิจกรรม.....																																								
๑. แผน/ผลการดำเนินงาน ๑.๑ หน่วยงานได้รับแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน (ปี: ๑ - ๒) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เมื่อวันที่..... ๑.๒ แผน/ผลการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน (ข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔)																																								
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2" style="width: 30%;">กิจกรรม/งานที่ปฏิบัติ</th> <th colspan="2" style="width: 30%;">แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)</th> <th colspan="3" style="width: 40%;">แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน (บาท)</th> </tr> <tr> <th style="width: 15%;">แผน</th> <th style="width: 15%;">ผล</th> <th style="width: 15%;">ร้อยละ</th> <th style="width: 15%;">แผน</th> <th style="width: 15%;">ผล</th> <th style="width: 15%;">ร้อยละ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>๑.....</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>๒.....</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>๓.....</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="3"></td> <td style="text-align: center;">รวม</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	กิจกรรม/งานที่ปฏิบัติ	แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน (บาท)			แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	๑.....							๒.....							๓.....										รวม			
กิจกรรม/งานที่ปฏิบัติ		แผน/ผลการดำเนินงาน (หน่วยนับ)		แผน/ผลการใช้จ่ายเงิน (บาท)																																				
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ																																		
๑.....																																								
๒.....																																								
๓.....																																								
			รวม																																					
๑.๓ ขั้นตอนการดำเนินงานโดยละเอียด																																								
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2" style="width: 15%;">กิจกรรม/ งานที่ปฏิบัติ</th> <th rowspan="2" style="width: 15%;">ขั้นตอน การดำเนินงาน</th> <th rowspan="2" style="width: 15%;">แผน (หน่วยนับ)</th> <th colspan="3" style="width: 40%;">ความคืบหน้าผลการดำเนินงาน (โปรดระบุจำนวน : หน่วยนับ)</th> <th rowspan="2" style="width: 10%;">หมายเหตุ</th> </tr> <tr> <th style="width: 13%;">ยังไม่ ดำเนินการ</th> <th style="width: 13%;">อยู่ระหว่าง ดำเนินการ</th> <th style="width: 14%;">ดำเนินการ แล้วเสร็จ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">๑.....</td> <td>๑.๑.....</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>๑.๒.....</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="2">๒.....</td> <td>๒.๑.....</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>๒.๒.....</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	กิจกรรม/ งานที่ปฏิบัติ	ขั้นตอน การดำเนินงาน	แผน (หน่วยนับ)	ความคืบหน้าผลการดำเนินงาน (โปรดระบุจำนวน : หน่วยนับ)			หมายเหตุ	ยังไม่ ดำเนินการ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	๑.....	๑.๑.....						๑.๒.....						๒.....	๒.๑.....						๒.๒.....									
กิจกรรม/ งานที่ปฏิบัติ				ขั้นตอน การดำเนินงาน	แผน (หน่วยนับ)	ความคืบหน้าผลการดำเนินงาน (โปรดระบุจำนวน : หน่วยนับ)			หมายเหตุ																															
	ยังไม่ ดำเนินการ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ																																					
๑.....	๑.๑.....																																							
	๑.๒.....																																							
๒.....	๒.๑.....																																							
	๒.๒.....																																							
๒. ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน (โปรดระบุคำอธิบาย) ๒.๑ ด้านงบประมาณ..... คำอธิบาย..... ๒.๒ ด้านบุคลากร..... คำอธิบาย..... ๒.๓ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก..... คำอธิบาย.....																																								

ส่วนติดตามและประเมินผล สำนักแผนงานและสารสนเทศ กรมป่าไม้ | ๘

เอกสาร ๒

๓. ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข (ปัญหาอื่น ๆ นอกเหนือจากปัญหาด้านข้อ ๒)

ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๓.๑	
๓.๒	
...	

๔. ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน ๓ ลำดับแรก (เรียงลำดับความสำคัญเร่งด่วน)

ลำดับที่ ๑

ลำดับที่ ๒

ลำดับที่ ๓

๕. ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม เพื่อพัฒนาการดำเนินงานกิจกรรมให้เกิดผลสัมฤทธิ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (โปรดระบุ)

๕.๑

๕.๒

๖. รูปภาพประกอบการดำเนินงาน พร้อมคำบรรยายใต้รูปภาพ (จำนวนรูปภาพไม่น้อยกว่า ๑๐ รูป และความละเอียดของรูปภาพต้องไม่น้อยกว่า ๑ MB)

ความละเอียดของรูปภาพ
ไม่น้อยกว่า ๑ MB

ความละเอียดของรูปภาพ
ไม่น้อยกว่า ๑ MB

ผู้จัดทำข้อมูล
 (.....)
 ตำแหน่ง.....
 วันที่..... เดือน..... พ.ศ.....
 เบอร์ติดต่อ.....

ผู้รับรองรายงาน
 (.....)
 ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่.....
 วันที่..... เดือน..... พ.ศ.....

ส่วนติดตามและประเมินผล สำนักแผนงานและสารสนเทศ กรมป่าไม้ | ๒

3. ผลการติดตาม

ผลการติดตามการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2563 – มีนาคม 2564) ที่ได้จากการรวบรวมแบบรายงานการติดตามความก้าวหน้าในระหว่างการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม จำนวน 28 กิจกรรม (ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564) มีรายละเอียดโดยจำแนกเป็นรายกิจกรรม ดังนี้

กิจกรรมที่ 1 : กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	17,277,000.00	7,342,071.00	42.50
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	20,627,100.00	8,820,417.00	42.76
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	22,473,900.00	9,973,902.63	44.38
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	22,596,400.00	11,788,453.00	52.17

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	2,973,600.00	1,113,255.18	37.44
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	18,308,000.00	8,421,752.79	46.00
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	6,030,100.00	2,761,782.00	45.80
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	12,003,700.00	3,660,068.00	30.49
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	7,997,500.00	4,130,148.92	51.64
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	8,933,300.00	4,020,019.44	45.00
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	13,484,100.00	7,098,464.70	52.64
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	7,198,700.00	3,294,986.32	45.77
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	5,986,600.00	2,752,785.14	45.98
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	13,473,300.00	5,524,875.80	41.00
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	23,495,300.00	9,425,087.32	40.11
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	6,405,900.00	2,870,900.00	44.82
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	13,889,400.00	5,973,724.58	43.01
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	2,756,400.00	1,298,749.72	47.11
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	10,287,400.00	4,776,588.56	46.43
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	13,938,300.00	5,325,708.45	38.21
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	5,171,100.00	2,113,071.11	40.86
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	6,982,000.00	3,527,518.15	50.52
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	16,672,700.00	5,035,947.77	30.20
รวม	278,961,800.00	117,390,213.24	42.08

หมายเหตุ: งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ออกตรวจลาดตระเวนเพื่อป้องกัน และปราบปรามการกระทำผิดกฎหมาย ว่าด้วยการป่าไม้			ประสานงานเพื่อสนับสนุนข้อมูล การข่าว และบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่น ที่เกี่ยวข้อง			เผยแพร่ประชาสัมพันธ์และบริการสาธารณะ เพื่อให้ราษฎรมีความรู้ ความเข้าใจ ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	60 – 144 วัน	72 วัน	50.00	1 งาน	1 งาน	50.00	1 งาน	1 งาน	50.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)		72 วัน	50.00			50.00			50.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)		60 วัน	41.67			50.00			50.00
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)		60 วัน	50.00			50.00			50.00
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)		89 วัน	61.80			50.00			50.00
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)		72 วัน	50.00			50.00			50.00
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)		60 วัน	50.00			50.00			50.00
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)		72 วัน	50.00			50.00			50.00
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)		106 วัน	73.61			50.00			50.00
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)		43 วัน	29.86			50.00			50.00
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)		80 วัน	55.50			50.00			50.00
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)		72 วัน	50.00			50.00			50.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ออกตรวจลาดตระเวนเพื่อป้องกัน และปราบปรามการกระทำผิดกฎหมาย ว่าด้วยการป่าไม้			ประสานงานเพื่อสนับสนุนข้อมูล การข่าว และบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่น ที่เกี่ยวข้อง			เผยแพร่ประชาสัมพันธ์และบริการสาธารณะ เพื่อให้ราษฎรมีความรู้ ความเข้าใจ ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	60 – 144 วัน	72 วัน	50.00	1 งาน	1 งาน	50.00	1 งาน	1 งาน	50.00
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน		80 วัน	55.50			55.50			55.50
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่		72 วัน	50.00			50.00			50.00
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์		72 วัน	50.00			50.00			50.00
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก		72 วัน	50.00			50.00			50.00
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม		60 วัน	50.00			50.00			50.00
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี		72 วัน	50.00			50.00			50.00
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี		60 วัน	50.00			50.00			50.00
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี		90 วัน	62.50			50.00			50.00
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่		72 วัน	50.00			50.00			50.00
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส		72 วัน	50.00			50.00			50.00

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	1) งบประมาณไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานภารกิจป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ สังเกตได้จากเป้าหมายที่จะต้องดำเนินการให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ในการพิทักษ์รักษาพื้นที่ป่าไม้ให้มีสภาพป่าที่อุดมสมบูรณ์ การดำเนินการตามแผนงานกรมป่าไม้ กิจกรรม/งานที่ปฏิบัติของหน่วยปฏิบัติงาน ตั้งแต่ หน่วยป้องกัน ฯ ศูนย์ป่าไม้ ฯ สปพ. สจป. ตลอดจนการดำเนินงานบูรณาการร่วมกับประชาชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในขณะที่งบประมาณในการดำเนินงานที่ผ่านมาไม่เพียงพอ ยิ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กลับได้รับงบประมาณลดลงจากปีที่ผ่านมา จึงส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ 2) หน่วยงานปฏิบัติได้รับงบประมาณจากหน่วยงานส่วนกลางล่าช้า ทำให้การปฏิบัติงานขาดความชัดเจนและความต่อเนื่อง ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้าและไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้
บุคลากร	1) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับมอบหมาย เนื่องจากพื้นที่ป่าภายใต้ความรับผิดชอบของกรมป่าไม้มีจำนวนมากเมื่อเทียบกับอัตราส่วนของเจ้าหน้าที่ที่มีอยู่ นอกจากเจ้าหน้าที่ 1 คน จะต้องดูแลพื้นที่ป่าหลายพันไร่แล้ว ยังต้องปฏิบัติภารกิจหลายหน้าที่ และต้องประจำหลายฝ่าย บางรายต้องปฏิบัติหน้าที่ประจำในภาคสนามด้วย จึงส่งผลต่อประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน 2) บุคลากรขาดความรู้ ความเข้าใจในการบังคับใช้กฎหมายป่าไม้ และขาดความชำนาญในด้านการจัดทำข้อมูลภูมิสารสนเทศ หรือด้านงานแผนที่ 3) ขาดแคลนอัตรากำลังข้าราชการ โดยเฉพาะตำแหน่งนิติกร 4) บุคลากรประจำ ได้แก่ ลูกจ้างประจำ และพนักงานราชการ มีค่าเฉลี่ยอายุที่สูงขึ้น ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน 5) การไม่มีสวัสดิการให้แก่พนักงานพิทักษ์ป่า (พนักงานราชการ) และเจ้าหน้าที่ตรวจป่า (พนักงานจ้างเหมา) ซึ่งเป็นบุคคลที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเสี่ยงต่อการบาดเจ็บและเสียชีวิต
สิ่งอำนวยความสะดวก	1) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และยานพาหนะที่มีอยู่เสื่อมสภาพและชำรุด เมื่อนำไปใช้ปฏิบัติงานในพื้นที่สูงชัน และยากต่อการเข้าถึง อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ประเภทของยานพาหนะที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ จำเป็นต้องใช้ทั้งรถจักรยานยนต์และรถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ (แบบดับเบิลแค็บ) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
	2) วัสดุครุภัณฑ์มีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ที่ใช้ปฏิบัติงานอยู่อย่างเช่น คอมพิวเตอร์ ก็เสื่อมสภาพและชำรุด ไม่สามารถรองรับโปรแกรมปัจจุบัน ที่จำเป็นต้องใช้ดำเนินงาน นอกจากนี้ หน่วยปฏิบัติยังขาดแคลนอากาศยานไร้คนขับ (โดรน) เพื่อใช้ปฏิบัติงานในพื้นที่ที่เข้าถึงได้ยากลำบาก วิทยุสื่อสาร โทรศัพท์ที่ใช้ระบบปฏิบัติการค้นหาพื้นที่บุกรุก เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) คอมพิวเตอร์แบบพกพา เครื่องพิมพ์สำเนา หมึกพิมพ์ และอุปกรณ์ที่ใช้ในการประชาสัมพันธ์ 3) อาคารบ้านพัก อาคารสำนักงาน มีสภาพชำรุดทรุดโทรม ส่งผลต่อความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
ด้านการคมนาคม พื้นที่ปฏิบัติงานส่วนใหญ่เป็นเส้นทางที่ทุรกันดาร และเข้าถึงยาก	1) มีการวางแผนงานให้สอดคล้องกับช่วงฤดูกาล 2) ใช้รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานในพื้นที่
การใช้ภาษา และช่องทางในการสื่อสาร (สัญญาณ โทรศัพท์ อินเทอร์เน็ต) ในการติดต่อประสานงานกับประชาชนในบางพื้นที่	วางแผนงาน จัดเตรียมเอกสาร และอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานให้พร้อมทุกครั้ง ก่อนการเข้าพื้นที่ดำเนินงาน
ประชาชนไม่สามารถจำแนกงาน และความรับผิดชอบระหว่างกรมป่าไม้ กับกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืชได้	ควรมีการประชาสัมพันธ์หน่วยงานให้มากกว่านี้
พื้นที่มีการซับซ้อนกับหน่วยงานอื่น ๆ	ทุกหน่วยงานควรถือแผนที่เดียวกัน
พื้นที่เป้าหมายในความรับผิดชอบจำนวนมาก	เร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จ
ปัญหาในการการลงระบบติดตามการบุกรุกทำลายป่า	1) จัดอบรมเจ้าหน้าที่ให้มีความเข้าใจในการลงระบบ 2) สร้างระบบความปลอดภัยของโปรแกรมให้เพิ่มขึ้น 3) กำหนดการกรอกข้อมูลให้ครบถ้วน
การดูแลของกลางที่คดีสิ้นสุดแล้ว โดยเฉพาะไม้ของกลาง	กรณีไม้ของกลาง ควรนำไม้ที่คดีถึงที่สิ้นสุดแล้วมาใช้ให้เกิดประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการอนุรักษ์ที่แท้จริง
ครุภัณฑ์ที่ชำรุดไม่ได้รับการจำหน่ายออก	เร่งรัดให้มีการจำหน่ายครุภัณฑ์ที่ชำรุดออก เพื่อลดภาระในการดูแล และการทำรายงานที่เกี่ยวข้อง
เครื่องสนามสำหรับลาดตระเวนระยะไกล/ค้างคืน	จัดหาหรือสนับสนุนให้แก่เจ้าหน้าที่

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
1	1) งบประมาณไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับผิดชอบ และไม่เพียงพอสำหรับการซ่อมแซม ยานพาหนะ อาคารบ้านพัก อาคารสำนักงาน 2) อัตราค่าจ้างของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับผิดชอบ 3) หน่วยปฏิบัติได้รับงบประมาณจากส่วนกลางล่าช้า 4) เพิ่มอัตราค่าจ้างบุคลากร โดยเฉพาะด้านการจัดทำข้อมูลภูมิสารสนเทศ
2	1) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และยานพาหนะที่มีอยู่เสื่อมสภาพ และชำรุด 2) การจัดสวัสดิการให้แก่เจ้าพนักงานพิทักษ์ป่า และเจ้าหน้าที่ตรวจป่า 3) บุคลากรขาดทักษะ ความรู้ความสามารถในด้านการใช้เทคโนโลยี 4) ขาดแคลนวัสดุครุภัณฑ์ในการปฏิบัติงาน
3	1) บุคลากรที่สูงอายุ ซึ่งส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน 2) การจัดการของกลาง

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

- (6.1) กรมป่าไม้ โดยสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ควรจัดสรรงบประมาณเพิ่มในงานลาดตระเวน เพื่อป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้ให้สอดคล้องกับพื้นที่ที่ได้รับผิดชอบ และภารกิจที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งจัดสรรงบประมาณสำหรับจ้างบุคลากรช่วยปฏิบัติงานประจำส่วน ตลอดจนจัดหาสถานที่ทำงาน และอุปกรณ์ด้านไอทีที่จำเป็นให้อย่างเพียงพอเหมาะสม
- (6.2) ควรจัดให้มีการฝึกอบรมทบทวนประสิทธิภาพการทำงานทั้งทางทฤษฎีและภาคปฏิบัติในด้านการป้องกัน และปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ให้กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานภาคสนาม รวมทั้งพัฒนาศักยภาพในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของบุคลากรเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยคนละ 1 ครั้ง เนื่องจากข้อกฎหมายและระเบียบการปฏิบัติอาจมีการเปลี่ยนแปลง หรือปรับปรุงแก้ไข ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ
- (6.3) ควรเพิ่มกรอบอัตราค่าจ้างในตำแหน่งนิติกร และเจ้าหน้าที่สำหรับปฏิบัติงานด้านการป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ โดยเฉพาะในการปฏิบัติงานลาดตระเวนให้สอดคล้องกับปริมาณงาน รวมทั้งควรคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ และมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
- (6.4) การปฏิบัติงานด้านการป้องกันรักษาป่าเป็นงานภาคสนาม ควรจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยกับผู้ปฏิบัติงาน และเป็นการเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ
- (6.5) ควรมีการประเมินกิจกรรมที่ใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารโครงการ เพื่อการพัฒนาศักยภาพให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารโครงการ

- (6.6) ควรนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการปฏิบัติงานด้านการป้องกันรักษาป่าให้มากขึ้น เช่น กล้อง CCTV เทคโนโลยี AI ที่ช่วยในการคาดเดาพฤติกรรมของผู้บุกรุกทำลายป่าไม้ เพื่อให้เจ้าหน้าที่สามารถเข้าพื้นที่ได้อย่างทันท่วงที

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

(7.1) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 (เชียงใหม่)



เจ้าหน้าที่หน่วยฯ ออกตรวจลาดตระเวนตามพื้นที่ต่าง ๆ

(7.2) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 2 (เชียงราย)



ออกตรวจลาดตระเวน

ประสานงานเพื่อสนับสนุนข้อมูลและบูรณาการ

(7.3) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 (ลำปาง)



ออกตรวจปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้

และออกลาดตระเวน

(7.4) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 (ตาก)



การลาดตระเวนเพื่อป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้

(7.5) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 5 (สระบุรี)



การดำเนินการลงพื้นที่ตรวจสอบเรื่องร้องเรียน



การประสานการปฏิบัติร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(7.6) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 (อุดรธานี)



ตรวจปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้

(7.7) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 (ขอนแก่น)



การลาดตระเวนเพื่อป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้

(7.8) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 8 (นครราชสีมา)



การลาดตระเวนเพื่อป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้

(7.9) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 (ชลบุรี)



จับกุมดำเนินคดีในพื้นที่รับผิดชอบ

(7.10) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 (ราชบุรี)



ตรวจสอบพื้นที่ในเขตป่าสงวนแห่งชาติป่าฝั่งซ้ายแม่น้ำภาชี
ในท้องที่บ้านห้วยวังโค หมู่ที่ 6 ต.ตะนาวศรี อ.สวนผึ้ง จ.ราชบุรี

(7.11) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)



ประสานงานเพื่อสนับสนุนข้อมูลการข่าวและบูรณาการ
ร่วมกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

การตรวจยึด การกระทำผิดว่าด้วยการป่าไม้

(7.12) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)



ออกตรวจลาดตระเวน

ตรวจยึดจับกุมไม้ของกลางในคดี

(7.13) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 (สงขลา)



การลาดตระเวนเพื่อป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้

(7.14) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน



การลาดตระเวนเพื่อป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้

(7.15) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่



จับกุมดำเนินคดีในพื้นที่รับผิดชอบ

(7.16) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขานครสวรรค์



การลาดตระเวนเพื่อป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้

(7.17) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขาพิษณุโลก



ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการออกตรวจลาดตระเวน
เพื่อป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้

(7.18) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 สาขานครพนม



เจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันรักษาป่า ได้ร่วมกันตรวจยึด/จับกุม การลักลอบตัดไม้
ท้องที่บ้านกลาง หมู่ที่ ๓ ตำบลกุดไฮ อำเภอกุดบาก จังหวัดสกลนคร

(7.19) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี



การลาดตระเวนเพื่อป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้

(7.20) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี



ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการออกตรวจลาดตระเวน
เพื่อป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้

(7.21) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 สาขาเพชรบุรี



เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2564 ได้ร่วมกันตรวจยึดจับกุมพื้นที่ตามที่ได้รับเรื่องร้องเรียน บริเวณป่า
หลังสำนักสงฆ์ถ้ำเขาวงศ์ หมู่ที่ 8 ตำบลก้านหินปูน อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
จำนวน 1 แปลง เนื้อที่ 0-2-30 ไร่ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติป่าเขาไชยราชและป่าคลองกรด

(7.22) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 สาขากระบี่



วันที่ 5 เมษายน 2564 เจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันรักษาป่าที่ กบ.4 (ในช่อง) ร่วมกันออกลาดตระเวนตรวจปราบปรามและเฝ้าระวัง พื้นที่ที่ดำเนินการตรวจยึดไว้แล้ว ตาม ปจว. ข้อที่ 26 เวลา 18.45 น. และเฝ้าระวัง พื้นที่ที่ดำเนินการตรวจยึดไว้แล้ว ตาม ปจว. ข้อที่ 26 เวลา 18.45 น. ที่บ้านทับหัวกา หมู่ที่ 5 ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่

(7.23) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 สาขาธาราวาส



การลาดตระเวนเพื่อป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้

กิจกรรมที่ 2 : กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า	27,104,900.00	1,092,580.00	4.03
2. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	219,800.00	76,000.00	34.58
3. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	219,800.00	83,560.00	38.02
4. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	219,800.00	158,600.00	72.15

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
5. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	219,800.00	49,010.00	22.30
6. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	219,800.00	59,200.00	26.93
7. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	219,800.00	46,200.00	21.02
8. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	219,800.00	50,673.21	23.05
9. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	219,800.00	91,880.00	41.80
10. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	219,800.00	53,610.00	24.39
11. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	219,800.00	138,737.00	63.12
12. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	219,800.00	71,000.00	32.30
13. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	219,800.00	27,920.00	12.70
14. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	219,800.00	81,440.00	37.05
15. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	219,800.00	27,000.00	12.28
16. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	219,800.00	100,360.00	45.66
17. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	219,800.00	113,620.00	51.19
รวม	30,621,700.00	2,321,390.21	7.58

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพ และยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก			การปฏิบัติการด้านการข่าว และการติดตามสถานการณ์			เผยแพร่ประชาสัมพันธ์และ บริการสาธารณะเพื่อให้ราษฎร มีความรู้ ความเข้าใจ ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้			จัดซื้อครุภัณฑ์ประจำ ชุดปฏิบัติการพิเศษป่าไม้			จัดซื้อครุภัณฑ์ประจำ ชุดเฉพาะกิจยึดคืนผืนป่า		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สำนักป้องกันรักษาป่าและ ควบคุมไฟป่า	1 งาน	1 งาน	9.56	1 งาน	1 งาน	50.00	1 งาน	1 งาน	50.00	20 ชุด	0 ชุด	70.00	1 ชุด	0 ชุด	65.00
2. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)			34.58			50.00			50.00	-	-	-	-	-	-
3. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)			50.00			75.00			66.00	-	-	-	-	-	-
4. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)			50.00			50.00			50.00	-	-	-	-	-	-
5. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)			30.00			30.00			30.00	-	-	-	-	-	-
6. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)			50.00			50.00			50.00	-	-	-	-	-	-
7. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)			60.00			70.00			65.00	-	-	-	-	-	-
8. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)			50.00			50.00			50.00	-	-	-	-	-	-
9. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)			50.00			50.00			50.00	-	-	-	-	-	-
10. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)			20.00			30.00			40.00	-	-	-	-	-	-
11. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่			50.00			50.00			50.00	-	-	-	-	-	-

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพ และยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก			การปฏิบัติการด้านการข่าว และการติดตามสถานการณ์			เผยแพร่ประชาสัมพันธ์และ บริการสาธารณะเพื่อให้ราษฎร มีความรู้ ความเข้าใจ ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้			จัดซื้อครุภัณฑ์ประจำ ชุดปฏิบัติการพิเศษป่าไม้			จัดซื้อครุภัณฑ์ประจำ ชุดเฉพาะกิจยึดคืนผืนป่า		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
12. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์			50.00			50.00			50.00	-	-	-	-	-	-
13. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	1 งาน	1 งาน	50.00	1 งาน	1 งาน	50.00	1 งาน	1 งาน	50.00	-	-	-	-	-	-
14. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม			50.00			50.00			50.00	-	-	-	-	-	-
15. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี			50.00			50.00			50.00	-	-	-	-	-	-
16. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี			50.00			50.00			50.00	-	-	-	-	-	-
17. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่			50.00			50.00			50.00	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	1) หน่วยงานปฏิบัติได้รับงบประมาณจากหน่วยงานส่วนกลางล่าช้า ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความชัดเจนและความต่อเนื่อง โดยเฉพาะการจัดจ้างเจ้าหน้าที่ (TOR) ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานและการเบิกจ่ายเงินงบประมาณไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด 2) งบประมาณไม่เพียงพอและไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
บุคลากร	1) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับมอบ เนื่องจากพื้นที่ป่าภายใต้การดูแลรักษาของกรมป่าไม้มีพื้นที่ค่อนข้างมาก เมื่อเทียบอัตราส่วนแล้ว เจ้าหน้าที่ 1 คน จะต้องดูแลพื้นที่ป่าหลายพันไร่ อีกทั้งต้องปฏิบัติภารกิจหลายหน้าที่ และต้องประจำหลายฝ่าย มีบางรายต้องปฏิบัติหน้าที่ประจำในภาคสนามด้วย ซึ่งงานที่เจ้าหน้าที่ต้องปฏิบัติไม่ได้มีเพียงการลงพื้นที่เพื่อตรวจสอบหรือการลาดตระเวนเท่านั้น ยังมีในเรื่องของการดำเนินการด้านเอกสาร การจัดทำบันทึกจับกุม การรายงานผลทางคดีต่อผู้บังคับบัญชา และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงส่งผลให้งานเกิดความล่าช้า การดำเนินงานไม่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริหาร 2) บุคลากรขาดความรู้ความสามารถในการจัดทำแผนที่
สิ่งอำนวยความสะดวก	1) วัสดุครุภัณฑ์เสื่อมสภาพ ชำรุด ไม่สนองตอบ และไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ได้แก่ อาวุธปืน อาภาศยานไร้คนขับ กล้อง Camera Trap คอมพิวเตอร์ อุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล อุปกรณ์สื่อสารในการปฏิบัติงาน และเครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) ทั้งนี้ เนื่องจากสภาพพื้นที่ที่ต้องรับผิดชอบมีขนาดใหญ่ ความยากลำบากที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานมีหลายประเด็น ไม่ว่าจะเป็นความเป็นอยู่ที่ไม่สะดวกสบายต่อการทำงาน สัมภาระที่ต้องแบกเพื่อเดินลาดตระเวน ซึ่งมีน้ำหนักที่ค่อนข้างมาก อาหารการกินที่ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานเหล่านี้ จึงเป็นข้อจำกัดที่สำคัญในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ประกอบกับในปัจจุบันการบุกรุกทำลายป่าของกลุ่มนายทุน ผู้มีอิทธิพล มีการปรับเปลี่ยนวิธีการในรูปแบบใหม่ที่ยากต่อการตรวจสอบและการติดตาม ดังนั้น อุปกรณ์ต่าง ๆ ในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่จึงมีความจำเป็นและต้องทันสมัย เช่น การใช้อาภาศยานไร้คนขับในการบินตรวจสอบพื้นที่ การใช้กล้อง Camera Trap ในการจับภาพกลุ่มขบวนการลักลอบเข้าพื้นที่ อุปกรณ์ที่ทันสมัยเหล่านี้จะช่วยลดภาระหน้าที่ และเพิ่มความปลอดภัยในชีวิตต่อชีวิตเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานภาคพื้นดิน และลดความเสียหายของทรัพยากรธรรมชาติ

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
	2) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เสื่อมสภาพ หรือชำรุด ซึ่งส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยในชีวิตของเจ้าหน้าที่ รวมทั้งประเภทยานพาหนะไม่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
กรณีการปรับเปลี่ยนบุคลากร ส่งผลให้การดำเนินงานขาดความต่อเนื่อง และเกิดความล่าช้า เนื่องจากคนที่เข้ามาทำงานแทนไม่มีความรู้ความเข้าใจในงานที่มารับผิดชอบแทน	กรมป่าไม้ต้องกำหนดแนวทางการปรับเปลี่ยนบุคลากรให้ชัดเจนว่า ต้องให้ผู้รับผิดชอบงานคนเดิมทำหน้าที่เป็นพี่เลี้ยง โดยการถ่ายทอดข้อมูลและองค์ความรู้ให้ผู้เข้ามาทำงานใหม่
การดำเนินการทางคดีใช้ระยะเวลาดำเนินการค่อนข้างมาก เนื่องจากกระบวนการด้านระเบียบและข้อกฎหมายของแต่ละหน่วยงาน	มีการติดตามขั้นตอนการดำเนินการต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด
การตรวจสอบผู้กระทำความผิดว่าเป็นกลุ่มนายทุน หรือผู้ยากไร้ ด้วยรายละเอียดและเอกสารที่ค่อนข้างมาก ทำให้ต้องใช้เวลาในการตรวจสอบ (มีการนำเอารายชื่อในพื้นที่มาเป็นนอมินีแก่กลุ่มนายทุน)	ตรวจสอบจากหลักฐานและเอกสารประกอบโดยละเอียด
การดำเนินคดีต่อผู้ยากไร้ เป็นเรื่องที่ละเอียดอ่อน จึงมีความจำเป็นที่จะต้องใช้เวลาในการทำ ความเข้าใจกับประชาชน	ทำความเข้าใจกับราษฎรในพื้นที่ ซึ่งปัจจุบันมีการช่วยเหลือราษฎรในรูปแบบแปลงรวม (คทช.) ตามนโยบายการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนของคณะกรรมการนโยบายที่ดินเพื่อเป็นการดูแลประชาชนที่มีคุณสมบัติตรงตามที่ คทช. กำหนด เพื่อให้คนสามารถอยู่กับป่าได้ และไม่ให้เกิดการบุกรุกเพื่อหาที่อยู่อาศัยเพิ่มเติม
ด้วยภารกิจงานในปัจจุบันมีความละเอียดและค่อนข้างซับซ้อน จึงทำให้หน่วยงานระดับพื้นที่ไม่สามารถตอบสนองต่องานที่ได้รับการจัดสรร จึงทำให้ผลการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายและจุดประสงค์ที่ต้องการ	จัดอบรมให้แก่เจ้าหน้าที่ และหากหน่วยงานพื้นที่มีข้อสงสัยก็สามารถสอบถามมายังเจ้าหน้าที่ส่วนกลางได้เพื่อให้เกิดความถูกต้องและความชัดเจนในการปฏิบัติงาน
เส้นทางในการเข้าพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นเส้นทางที่ทุรกันดาร	แจ้งขอความร่วมมือในการปรับปรุงเส้นทางไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบ

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
1	1) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน 2) การมีส่วนร่วมและความเข้าใจอันดีระหว่างชุมชนกับเจ้าหน้าที่ 3) เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ การบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการใช้อุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงาน
2	1) งบประมาณไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน 2) อุปกรณ์ในการปฏิบัติงานภาคสนาม และยานพาหนะที่ใช้ในการปฏิบัติงานไม่เพียงพอเสื่อมสภาพ หรือชำรุด
3	การตรวจสอบผู้กระทำความผิดว่าเป็นกลุ่มนายทุน หรือผู้ยากไร้ ซึ่งอาจมีการนำเอาราชการในพื้นที่มาเป็นนอมินีแก่กลุ่มนายทุน ทำให้ยากต่อการตรวจสอบของเจ้าหน้าที่

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

- (6.1) ควรเพิ่มงบประมาณด้านสาธารณูปโภคให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่
- (6.2) ควรมีการจัดสรรบุคลากรในระดับหัวหน้าหน่วย ฯ หรือ บุคลากรระดับปฏิบัติการให้เพียงพอและต่อเนื่องในการปฏิบัติงานด้านการป้องกันต่อจำนวนหน่วยป้องกันรักษาป่า เช่น
 - ข้าราชการตำแหน่ง นักวิชาการป่าไม้ปฏิบัติการ/ชำนาญการ
 - พนักงานราชการตำแหน่ง นักวิชาการป่าไม้ นิติกร และนักวิชาการแผนที่ภาพถ่าย เป็นต้น
- (6.3) ควรจัดสรรงบประมาณ เพื่อการฝึกอบรมให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานด้านการป้องกัน เช่น
 - หลักสูตรการฝึกลาดตระเวน
 - หลักสูตรสืบสวนสอบสวนการดำเนินคดีด้านป่าไม้
 - หลักสูตรการเขียนบันทึกจับกุมและกระบวนการดำเนินคดีด้านป่าไม้
 - หลักสูตรกฎหมายและระเบียบสำหรับผู้ปฏิบัติงานด้านการป้องกัน
- (6.4) ในการปฏิบัติงานจำเป็นต้องมีความพร้อมทั้งทางด้านบุคลากร อุปกรณ์ และเครื่องมือสื่อสารในการปฏิบัติงาน เพราะหากมีความพร้อมแล้วจะทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- (6.5) สร้างการมีส่วนร่วมและความเข้าใจอันดีระหว่างชุมชนกับเจ้าหน้าที่
- (6.6) ควรจัดทำคู่มือให้ความรู้เกี่ยวกับด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ กฎหมายป่าไม้ (ฉบับประชาชน) ซึ่งจะประโยชน์ต่อการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

(7.1) สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า



หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก

(7.2) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 (เชียงใหม่)



หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก

(7.3) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 2 (เชียงราย)



หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืน
ผืนป่าที่ถูกบุกรุก



เผยแพร่ประชาสัมพันธ์

(7.4) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 (ลำปาง)



ออกตรวจปราบปรามการกระทำผิดกฎหมาย
ว่าด้วยการป่าไม้ และออกลาดตระเวน



หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพ
และยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก

(7.5) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 (อุดรธานี)



ประชาสัมพันธ์ สร้างความรู้ ความเข้าใจ พ.ร.บ.ป่าไม้ พุทธศักราช 2484
(ฉบับที่ 8) พ.ศ. 2562 และ กฎหมายเกี่ยวกับการป่าไม้ให้ผู้นำชุมชน
ท้องถิ่น อ.หนองวัวซอ อ.เพ็ญ และอ.สร้างคอม จ.อุดรธานี

(7.6) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 8 (นครราชสีมา)



ประชาสัมพันธ์ สร้างความรู้ ความเข้าใจ
เกี่ยวกับกฎหมายการป่าไม้



หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพ
และยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก

(7.7) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 (ชลบุรี)



ติดต่อประสานงานอำเภอ



ประชุมอำเภอประจำเดือน

(7.8) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 (ราชบุรี)



หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก

(7.9) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)



การออกลาดตระเวนป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้
และหยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก

(7.10) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)



ตรวจสอบจับกุมการกระทำผิด



ออกตรวจลาดตระเวนและติดตามข่าว

(7.11) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่



หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก

(7.12) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขานครสวรรค์



หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก

(7.13) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขาพิษณุโลก



หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก

(7.14) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 สาขานครพนม



ร่วมตรวจสอบ ลาดตระเวนพื้นที่ป่า ท้องที่บ้านหนองชน ตำบลหนองชน อำเภอนาทม จังหวัดนครพนม

(7.15) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี



ตรวจสอบ ลาดตระเวนพื้นที่

(7.16) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 สาขาเพชรบุรี



หยุดยั้งการทำลายป่าคงสภาพและยึดคืนผืนป่าที่ถูกบุกรุก

(7.17) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 สาขากระบี่



วันที่ 6 เมษายน 2563 คณะเจ้าหน้าที่สังกัดกรมป่าไม้ ร่วมกับผู้นำท้องถิ่น เข้าตรวจสอบพื้นที่ ตามสั่งการของอธิบดีกรมป่าไม้ ในพื้นที่ป่าไม้ถาวร ท้องที่บ้านห้วยไต้ หมู่ที่ 4 ตำบลทับปด อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่

กิจกรรมที่ 3 : กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	259,000.00	98,000.00	37.84
2. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	2,072,000.00	732,000.00	35.33
3. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	777,000.00	322,355.00	41.49
4. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	259,000.00	206,164.00	79.60
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	1,036,000.00	207,200.00	20.00
6. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	518,000.00	0.00	0.00
7. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	259,000.00	81,765.00	31.57
รวม	5,180,000.00	1,647,484.00	31.80

หมายเหตุ: งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

รายงานการติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2563 - มีนาคม 2564)

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ปลูกไม้ใช้สอย (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	50	20	40.00
2. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	400	400	50.00
3. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	150	150	50.00
4. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	50	0	42.85
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	200	200	35.00
6. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	100	0	50.00
7. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	50	0	31.57

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	หน่วยงานปฏิบัติได้รับงบประมาณ และแผนปฏิบัติงานจากหน่วยงานส่วนกลางล่าช้า ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความชัดเจนและความต่อเนื่อง ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานและการเบิกจ่ายเงินงบประมาณไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปีที่ได้รับ
บุคลากร	อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่เต็มประสิทธิภาพ ซึ่งจะกระทบต่อการปฏิบัติงานในระยะยาว ทั้งนี้ มีสาเหตุมาจาก - ข้าราชการ 1 คน ปฏิบัติงานหลายหน่วย - การได้รับแผนปฏิบัติงานจากส่วนกลางล่าช้าในขณะที่มีระยะเวลาในการปฏิบัติงานจำกัด - ปริมาณงานมากกว่าจำนวนบุคลากร เช่น การปลูกไม้ใช้สอย จำนวน 200 ไร่ แต่มีข้าราชการที่รับผิดชอบ จำนวน 1 คน
สิ่งอำนวยความสะดวก	ยานพาหนะที่ใช้ในการปฏิบัติงานโครงการฟื้นฟูสภาพป่าไม้เสื่อมสภาพ ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และไม่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่ เนื่องจาก พื้นที่ของผู้เข้าร่วมโครงการบางรายยากต่อการเข้าถึง จำเป็นต้องใช้รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อแบบดับเบิลแคว้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่โครงการและอำนวยความสะดวกต่อการให้บริการประชาชน

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
ช้างป่าเข้ามาบุกรุก ทำลายในแปลงปลูกป่า	ปรับปรุงแหล่งน้ำ แหล่งอาหาร ขุดคูกันช้าง ในพื้นที่ที่อยู่ในเขตป่า แทนที่พื้นที่ปลูกไม้ใช้สอย
พื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการประสบปัญหาการขาดแคลนแหล่งน้ำช่วงฤดูแล้ง	1) ใช้ระบบน้ำหยดจากขวดพลาสติกเหลือใช้ เพื่อลดปัญหาการขาดแคลนน้ำ 2) วางแผนการใช้น้ำในพื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการ ฯ 3) คัดเลือกพันธุ์ไม้ที่มีความอดทนต่อความแห้งแล้ง และให้เหมาะสมกับสภาพภูมิประเทศ

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
1	1) ขาดแคลนยานพาหนะในการปฏิบัติงาน 2) จัดเวลาในการเข้าบำรุงรักษา เพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติงาน 3) อัตราค่าจ้างของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับมอบ
2	การบูรณาการด้านข้อมูลของหน่วยงานขาดประสิทธิภาพ
3	การขาดความก้าวหน้าของบุคลากรในสายงานสนับสนุน

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

กรณีโครงการที่ประสบปัญหาภัยแล้งหรือปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูก ผู้รับผิดชอบโครงการควรเตรียมการแก้ไขปัญหาล่วงหน้า โดยการหาและจัดเตรียมพื้นที่สำหรับกักเก็บปริมาณน้ำช่วงฤดูแล้งให้เพียงพอและเป็นระบบ ทั้งนี้ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ ควรสนับสนุนงบประมาณสำหรับการดำเนินการข้างต้นด้วย

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

(7.1) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 (เชียงใหม่)



ปฏิบัติงานสำรวจรังวัด และหมายแนวเขต ทำทางตรวจการณ์ และแนวกันไฟ จำนวน 50 ไร่

(7.2) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 8 (นครราชสีมา)



สำรวจและรังวัดแนวเขต



การทำทางตรวจการ

(7.3) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 (ชลบุรี)



สำรวจและรังวัดแนวเขตแปลงปลูกและทางตรวจการ



การทำแนวกันไฟ

(7.4) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 (ราชบุรี)



รังวัดปักหลักแนวเขต



ทำทางตรวจการและแนวกันไฟ ถาง เก็บ ริม สุ่ม

(7.5) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่



สำรวจรังวัดปักหมยแนวเขต



ทำแนวกันไฟและทางตรวจการณ์

(7.6) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี



กล้าไม้ใช้สอย

(7.7) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 สาขาเพชรบุรี



การทำทางตรวจการ

กิจกรรมที่ 4 : กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	5,343,000.00	2,345,208.00	43.89
2. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	1,560,000.00	0.00	0.00
รวม	6,903,000.00	2,345,208.00	33.97

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ปลูกป่าทั่วไป (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	1,370	0	33.33
2. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	400	0	0.00

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ไม่มี

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ไม่มี

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ไม่มี

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ไม่มี

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

(7.1) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 (ราชบุรี)



การทำทางตรวจการและการทำแนวกันไฟป้องกันไฟป่า

(7.2) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 สาขาเพชรบุรี



การทำทางตรวจการและการทำแนวกันไฟป้องกันไฟป่า

**กิจกรรมที่ 5 : กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า
กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี**

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	16,500,000.00	545,500.00	3.31
2. สจป.ที่ 4 (ตาก)	16,500,000.00	6,397,832.00	38.77
3. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	16,500,000.00	249,000.00	1.51
4. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	16,500,000.00	48,000.00	0.29
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	16,500,000.00	471,000.00	2.85
รวม	82,500,000.00	7,711,332.00	9.35

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	สร้างป่าสร้างรายได้ (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	3,000	100	3.33
2. สจป.ที่ 4 (ตาก)	3,000	0	40.00
3. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	3,000	0	30.00
4. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	3,000	200	6.67
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	3,000	3,000	10.00

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	หน่วยปฏิบัติได้รับงบประมาณจากหน่วยงานส่วนกลางล่าช้า ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง โดยเฉพาะการจัดจ้างเจ้าหน้าที่ประจำโครงการ ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด
บุคลากร	อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับผิดชอบ เนื่องจาก การดำเนินงานสร้างป่าสร้างรายได้จำนวน 3,000 ไร่ จะมีข้าราชการเพียงไม่กี่คนทำงานร่วมกับลูกจ้างที่ทำสัญญาจ้างกับกรมป่าไม้แบบปีต่อปี ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง ซึ่งอาจกระทบต่อการปฏิบัติงานในระยะยาว

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
สิ่งอำนวยความสะดวก	ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และไม่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่ของผู้เข้าร่วมโครงการ เนื่องจากปัจจุบันหน่วยปฏิบัติได้รับการจัดสรรรถจักรยานยนต์เพียง 2 คัน ในขณะที่การขนส่งกล้าไม้และการติดตามแปลงปลูก ณ พื้นที่ของผู้เข้าร่วมโครงการบางรายยากต่อการเข้าถึง ซึ่งจำเป็นต้องใช้รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ (แบบดับเบิลแค็บ)

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
พื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการประสบปัญหาการขาดแคลนแหล่งน้ำช่วงฤดูแล้ง	1) ใช้ระบบน้ำหยดจากขวดพลาสติกเหลือใช้ เพื่อลดปัญหาการขาดแคลนน้ำ 2) วางแผนการใช้น้ำในพื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการ ฯ 3) คัดเลือกพันธุ์ไม้ที่มีความอดทนต่อความแห้งแล้ง และให้เหมาะสมกับสภาพภูมิประเทศ

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
1	1) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับมอบหมาย 2) หน่วยปฏิบัติควรได้รับงบประมาณและแผนงานจากส่วนกลาง ตรงตามแผนปฏิบัติงานประจำปี
2	การบูรณาการด้านข้อมูลของหน่วยงานขาดประสิทธิภาพ
3	1) การขาดความก้าวหน้าของบุคลากรในสายงานสนับสนุน 2) ยานพาหนะสำหรับการปฏิบัติงานไม่สอดคล้องกับพื้นที่ปฏิบัติงาน

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

- (6.1) กรณีโครงการประสบปัญหาภัยแล้งหรือปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูก ผู้รับผิดชอบโครงการ ฯ ควรเตรียมการแก้ไขปัญหาล่วงหน้า โดยการหาและจัดเตรียมพื้นที่ สำหรับกักเก็บปริมาณน้ำช่วงฤดูแล้งให้เพียงพอและระบบ ทั้งนี้ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษควรสนับสนุนงบประมาณสำหรับการดำเนินการข้างต้นด้วย
- (6.2) กรมป่าไม้ โดยสำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ ควรจัดทำคู่มือสร้างป่าสร้างรายได้ ฉบับประชาชนหรือประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนและผู้เข้าร่วมโครงการ ฯ ได้ดียิ่งขึ้น

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

(7.1) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 (เชียงใหม่)



ปฏิบัติงานรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลชุมชน
ประชาสัมพันธ์โครงการ



ปฏิบัติงานสำรวจรังวัด และปักหลักแนวเขต

(7.2) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 (ตาก)



การประชาสัมพันธ์และปักหลักหมายแนวปลูก
เพื่อสนับสนุนเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการสร้างป่า สร้างรายได้ ฯ



(7.3) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 (อุดรธานี)



การประชาสัมพันธ์โครงการฯ และการสำรวจความต้องการกล้าไม้ของผู้สมัครเข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการ ฯ

(7.4) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน

ไม่มีรูปภาพประกอบ

(7.5) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่



ประชาคมชี้แจงทำความเข้าใจเกี่ยวกับ
โครงการสร้างป่าสร้างรายได้



รับสมัครสมาชิก สำนวณความต้องการของพันธุ์ไม้

กิจกรรมที่ 6 : กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	390,000.00	97,000.00	24.87
2. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	10,920,000.00	1,962,565.00	17.97
รวม	11,310,000.00	2,059,565.00	18.21

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ปลูกป่าทั่วไป (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	100	100	55.56
2. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	2,800	2,800	30.00

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	ไม่มี
บุคลากร	บุคลากรที่ปฏิบัติงานมีอายุค่อนข้างมาก ขาดความคล่องตัวและไม่มีทักษะ

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
สิ่งอำนวยความสะดวก	ขาดแคลนอุปกรณ์ด้านไอที

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
ฝนทิ้งช่วง ฝนไม่ตกตามฤดูกาล ปริมาณฝนตกน้อย ทำให้พื้นที่แห้งแล้ง ต้นไม้ไม่เจริญเติบโตและตายในที่สุด	ปลูกไม้ที่ทนแล้ง เช่น พะยูง ประดู่ป่า ไม้ เป็นต้น

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
1	ปัญหาด้านบุคลากร
2	ปัญหาด้านอุปกรณ์ไอที, เครื่องมือด้าน GIS
3	ไม่มี

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ไม่มี

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

(7.1) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 8 (นครราชสีมา)



ทำทางตรวจการ



ทำแนวกันไฟ

(7.2) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่



การสำรวจและรังวัดแนวเขต



การทำทางตรวจการและแนวกันไฟ

กิจกรรมที่ 7 : กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	8,734,900.00	1,436,900.00	16.45
2. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	4,680,000.00	1,374,415.00	29.37
รวม	13,414,900.00	2,811,315.00	20.96

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ปลูกป่าทั่วไป (ไร่)			ปลูกป่าใช้สอย (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	850	0	0.00	600	0	0.00
2. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	1,200	1,200	30.00	300	-	-

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	หน่วยงานปฏิบัติได้รับงบประมาณจากหน่วยงานส่วนกลางล่าช้า ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
บุคลากร	อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับผิดชอบ เนื่องจากการดำเนินงานปลูกป่าทั่วไป จำนวน 1,200 ไร่ มีข้าราชการที่ได้รับผิดชอบ จำนวน 2 คน รวมทั้งไม่มีพนักงานจ้างเหมาบริการที่ทำสัญญากับกรมป่าไม้ช่วยในการปฏิบัติงาน
สิ่งอำนวยความสะดวก	ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และไม่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่ของผู้เข้าร่วมโครงการ เพราะในปัจจุบันหน่วยงานได้รับการจัดสรรรถยนต์เพียง 1 คัน ในขณะที่การติดตามผลการปฏิบัติงานแปลงปลูกป่ามีจำนวนมาก ประกอบกับเป็นพื้นที่ที่เข้าถึงยาก จำเป็นต้องใช้ยานพาหนะขับเคลื่อน 4 ล้อ

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
กิจกรรมปลูกป่าทั่วไปและปลูกป่าใช้สอยที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างการปรับแผนปฏิบัติงาน
พื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการประสบปัญหาภัยแล้ง	คัดเลือกพันธุ์ไม้ที่มีความอดทนต่อความแห้งแล้ง และให้เหมาะสมกับสภาพภูมิประเทศ

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
1	อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับผิดชอบ
2	การบูรณาการด้านข้อมูลของหน่วยงานขาดประสิทธิภาพ
3	การขาดความก้าวหน้าของบุคลากรในสายงานสนับสนุน

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

กรณีโครงการที่ประสบปัญหาภัยแล้งหรือปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูก ผู้รับผิดชอบโครงการควรเตรียมการแก้ไขปัญหาล่วงหน้า โดยการหาและจัดเตรียมพื้นที่สำหรับกักเก็บปริมาณน้ำช่วงฤดูแล้งให้เพียงพอและเป็นระบบ

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

(7.1) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 (เชียงใหม่)



เครือข่ายชุมชนฟื้นฟูป่า

(7.2) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่



การสำรวจและรังวัดแนวเขต



การเตรียมพื้นที่

กิจกรรมที่ 8 : กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	27,500,000.00	531,400.00	1.93
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	38,500,000.00	0.00	0.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	33,000,000.00	0.00	0.00
4. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	19,250,000.00	0.00	0.00
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	46,750,000.00	816,400.00	1.75
รวม	165,000,000.00	1,347,800.00	0.82

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	สร้างป่าสร้างรายได้ (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	5,000	100	2.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	7,000	7,000	28.57
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	6,000	6,000	50.00
4. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	3,500	0	0.00
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	8,500	8,500	10.00

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	1) ขาดงบประมาณในการดำเนินการสำรวจและติดตามผลการดำเนินงานของโครงการ ฯ 2) หน่วยปฏิบัติได้รับงบประมาณจากหน่วยงานส่วนกลางล่าช้า ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง โดยเฉพาะการจัดจ้างเจ้าหน้าที่ประจำโครงการ ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด
บุคลากร	อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับผิดชอบ เนื่องจากการดำเนินงานสร้างป่าสร้างรายได้จำนวน 8,500 ไร่ จะมีข้าราชการที่รับผิดชอบ จำนวน 25 คน ทำงานร่วมกับพนักงานจ้างเหมาบริการที่ทำสัญญาจ้างกับกรมป่าไม้แบบปีต่อปี ซึ่งจะส่งผลต่อการปฏิบัติงานในระยะยาว
สิ่งอำนวยความสะดวก	1) ยานพาหนะชำรุด เสื่อมสภาพ ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และไม่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่ของผู้เข้าร่วมโครงการ เนื่องจาก พื้นที่ของผู้เข้าร่วมโครงการบางรายยากต่อการเข้าถึง จำเป็นต้องใช้รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบดับเบิลแคว้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่โครงการ และอำนวยความสะดวกต่อการให้บริการประชาชน 2) อุปกรณ์ที่ใช้ปฏิบัติงานชำรุด เสื่อมสภาพ และไม่เพียงพอ เช่น คอมพิวเตอร์ และ GPS

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
แผนการดำเนินงานไม่ต่อเนื่องในแต่ละปี ทำให้ผลการดำเนินงานไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร และไม่สามารถจัดหาแหล่งรับซื้อผลผลิตให้แก่ผู้เข้าร่วมโครงการได้	จัดทำแผนงบประมาณต่อเนื่อง 3 - 5 ปี

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
พื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการประสบปัญหาการขาดแคลนแหล่งน้ำช่วงฤดูแล้ง	1) ใช้ระบบน้ำหยดจากขวดพลาสติกเหลือใช้ เพื่อลดปัญหาการขาดแคลนน้ำ 2) วางแผนการใช้น้ำในพื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการ ฯ 3) คัดเลือกพันธุ์ไม้ที่มีความอดทนต่อความแห้งแล้ง และให้เหมาะสมกับสภาพภูมิประเทศ

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
1	1) งบประมาณในการดำเนินการสำรวจและติดตามผลการดำเนินงานของโครงการ ฯ 2) อัตราค่าจ้างของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับมอบหมาย
2	1) จัดทำแผนงบประมาณต่อเนื่อง 3 - 5 ปี 2) การบูรณาการด้านข้อมูลของหน่วยงานขาดประสิทธิภาพ
3	การขาดความก้าวหน้าของบุคลากรในสายงานสนับสนุน

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

- (6.1) เพิ่มทักษะความรู้ความเข้าใจให้กับเจ้าหน้าที่ในการดำเนินการทั้ง 21 ขั้นตอน
- (6.2) สร้างความร่วมมือและการมีส่วนร่วมของผู้นำชุมชนในการปฏิบัติงานในพื้นที่
- (6.3) กรณีโครงการที่ประสบปัญหาภัยแล้งหรือปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูก ผู้รับผิดชอบโครงการควรเตรียมการแก้ไขปัญหาล่วงหน้า โดยการหาและจัดเตรียมพื้นที่สำหรับกักเก็บปริมาณน้ำช่วงฤดูแล้งให้เพียงพอและเป็นระบบ ทั้งนี้ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ ควรสนับสนุนงบประมาณสำหรับการดำเนินการข้างต้นด้วย
- (6.4) กรมป่าไม้ ด้วยสำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ ควรจัดทำคู่มือสร้างป่าสร้างรายได้ฉบับประชาชนหรือประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนและผู้เข้าร่วมโครงการ ฯ ได้ดียิ่งขึ้น

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

(7.1) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 (เชียงใหม่)



ปฏิบัติงานรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลชุมชน ประชาสัมพันธ์โครงการ

(7.2) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 2 (เชียงใหม่)



กิจกรรมสำรวจจริงวัดแนวเขต จัดทำแนวเขตและปักหมุดแนวปลูกฯ กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้

(7.3) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 (ลำปาง)



ประชาสัมพันธ์ ชักชวนผู้เข้าร่วม

(7.4) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน

ไม่มีรูปภาพประกอบ

(7.5) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่



รับสมัครสมาชิก สำนวณความต้องการของพันธุ์ไม้

กิจกรรมที่ 9 : กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	33,000,000.00	495,000.00	1.50
2. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	8,250,000.00	0.00	0.00
รวม	41,250,000.00	495,000.00	1.20

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	สร้างป่าสร้างรายได้ (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	6,000	0	30.00
2. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	1,500	655	43.66

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	หน่วยงานปฏิบัติได้รับงบประมาณจากหน่วยงานส่วนกลางล่าช้า ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดจ้างเจ้าหน้าที่ประจำโครงการ ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผน
บุคลากร	อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับผิดชอบ เนื่องจากการดำเนินงานสร้างป่าสร้างรายได้ จำนวน 1,500 ไร่ จะมีข้าราชการที่รับผิดชอบ จำนวน 5 คน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
	ทำงานร่วมกับพนักงานจ้างเหมาบริการที่ทำสัญญาจ้างกับกรมป่าไม้แบบปีต่อปี ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง และไม่สอดคล้องกับแผนงานที่ได้รับอนุมัติจัดสรร ซึ่งอาจกระทบต่อการปฏิบัติงานในระยะยาว
สิ่งอำนวยความสะดวก	ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และไม่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่ของผู้เข้าร่วมโครงการ เนื่องจากปัจจุบันหน่วยปฏิบัติไม่ได้รับการจัดสรรยานพาหนะสำหรับนำมาใช้ขนส่งกล้าไม้และการติดตามแปลงปลูก ณ พื้นที่ของผู้เข้าร่วมโครงการบางรายที่ยากต่อการเข้าถึง ซึ่งจำเป็นต้องใช้รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ (แบบดับเบิลแค็บ)

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
พื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการประสบปัญหาการขาดแคลนแหล่งน้ำช่วงฤดูแล้ง	1) ใช้ระบบน้ำหยดจากขวดพลาสติกเหลือใช้ เพื่อลดปัญหาการขาดแคลนน้ำ 2) วางแผนการใช้น้ำในพื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการ ฯ 3) คัดเลือกพันธุ์ไม้ที่มีความอดทนต่อความแห้งแล้ง และให้เหมาะสมกับสภาพภูมิประเทศ 4) ให้หน่วยงานของรัฐ เพิ่มแหล่งน้ำ โดยเจาะน้ำบาดาล หรือทำคลองส่งน้ำเข้าพื้นที่

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
1	1) หน่วยปฏิบัติควรได้รับงบประมาณและแผนงานจากส่วนกลาง ตรงตามแผนปฏิบัติงานประจำปี 2) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ
2	ไม่มียานพาหนะใช้ปฏิบัติงาน
3	1) ยานพาหนะในการปฏิบัติงานไม่สอดคล้องกับพื้นที่ปฏิบัติงาน 2) เพิ่มแหล่งน้ำในพื้นที่

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

- (6.1) กรณีโครงการที่ประสบปัญหาภัยแล้งหรือปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูก ผู้รับผิดชอบโครงการ ฯ ควรเตรียมการแก้ไขปัญหาล่วงหน้า โดยการหาและจัดเตรียมพื้นที่ สำหรับกักเก็บปริมาณน้ำช่วงฤดูแล้ง ให้เพียงพอและเป็นระบบ ทั้งนี้ สำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษควรสนับสนุนงบประมาณ สำหรับการดำเนินการข้างต้นด้วย
- (6.2) กรมป่าไม้ โดยสำนักโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ ควรจัดทำคู่มือสร้างป่าสร้างรายได้ (ฉบับประชาชน) หรือประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการสร้างความรู้ความเข้าใจ แก่ประชาชนและผู้เข้าร่วมโครงการ ฯ ได้ดียิ่งขึ้น

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

- (7.1) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 (อุดรธานี)



การประชาสัมพันธ์โครงการฯ และการสำรวจความต้องการกล้าไม้ของผู้สมัครเข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการ ฯ

- (7.2) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 สาขานครพนม



ประชุมชี้แจงโครงการฯ ให้แก่ราษฎร และรับสมัครบุคคลเข้าร่วมโครงการฯ

กิจกรรมที่ 10 : กิจกรรมฟื้นฟูผู้ป่วยเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	6,504,200.00	50,000.00	0.77
รวม	6,504,200.00	50,000.00	0.77

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ปลูกป่าทั่วไป (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	1,000	0	0.00

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ไม่มี

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ไม่มี

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ไม่มี

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ไม่มี

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 สาขากระบี่



เครือข่ายชุมชนฟื้นฟูพื้นที่ป่า

กิจกรรมที่ 11 : กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	4,690,000.00	29,920.00	0.64
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	5,028,000.00	39,142.00	0.78
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	6,537,000.00	0.00	0.00
รวม	16,255,000.00	69,062.00	0.42

หมายเหตุ: เฉพาะหน่วยงานเป้าหมายที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	จำนวนพื้นที่ที่สนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	3,000	148	4.93
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	3,500	1,451	41.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	3,500	374	11.00

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	งบประมาณไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ โดยเฉพาะงบดำเนินงานที่ใช้สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดส่งกล้าไม้ให้กับเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ และงบดำเนินงานสำหรับการสำรวจความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการและติดตามผลการดำเนินโครงการ ซึ่งไม่สอดคล้องกับจำนวนพื้นที่และความยากต่อการเข้าถึงพื้นที่เป้าหมาย
บุคลากร	อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่เต็มประสิทธิภาพ ซึ่งจะกระทบต่อการปฏิบัติงานในระยะยาว ทั้งนี้ มีสาเหตุมาจาก - ข้าราชการ 1 คน ปฏิบัติงานหลายหน่วย - ปริมาณงานมากกว่าจำนวนบุคลากร เช่น โครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ จำนวน 3,500 ไร่ แต่มีข้าราชการที่รับผิดชอบ จำนวน 1 คน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
สิ่งอำนวยความสะดวก	1) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และไม่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่ของผู้เข้าร่วมโครงการ เนื่องจากปัจจุบันหน่วยปฏิบัติไม่ได้รับการจัดสรรยานพาหนะสำหรับนำมาใช้ขนส่งกล้าไม้และการติดตามแปลงปลูก ณ พื้นที่ของผู้เข้าร่วมโครงการบางรายที่ยากต่อการเข้าถึง ซึ่งจำเป็นต้องใช้รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ (แบบดับเบิลแควี) 2) อุปกรณ์ในการทำงานไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เช่น GPS กล้องบันทึกภาพ และคอมพิวเตอร์

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
ไม่มีแรงจูงใจในการเข้าร่วมโครงการ ฯ	เพิ่มปริมาณเงินอุดหนุน เพื่อเป็นแรงจูงใจในการเข้าร่วมโครงการ ฯ
จำนวนพื้นที่เป้าหมายสูงเกินไป	ลดปริมาณเป้าหมายเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ในแต่ละ สจป. ที่รับผิดชอบ
ข้อจำกัดจำนวนที่ดินที่จะขอเข้าร่วมโครงการ รวมทุกท้องที่/จังหวัด ไม่เกิน 30 ไร่ต่อราย	กำหนดแนวทางให้เกษตรกรที่มีพื้นที่มากกว่า 30 ไร่ สามารถเข้าร่วมได้เต็มพื้นที่ เนื่องจากเกษตรกรมีความสนใจมาก
เกษตรกรสนใจจะรับกล้าไม้ฟรีมากกว่าการจัดหาซื้อกล้าไม้	ให้หน่วยงานเพาะชำกล้าไม้ ดำเนินการเพาะกล้าไม้ให้เพียงพอแก่เกษตรกรที่สนใจเข้าร่วมโครงการให้มากกว่าเดิม
ข้อจำกัดด้านระยะเวลาในการดำเนินการหาพื้นที่เข้าร่วมโครงการ เนื่องจากการกำหนด 2 งวด คือ - งวดที่ 1 จ่ายไร่ละ 500 บาท ภายในเดือนพฤษภาคม 2564 เมื่อได้มีการรับรองที่ดินที่เข้าร่วมโครงการว่ามีความเหมาะสมในการปลูกต้นไม้ - งวดที่ 2 จ่ายไร่ละ 500 บาท ภายในเดือนกันยายน 2564 เมื่อตรวจสอบผลการปลูกและบำรุงต้นไม้เป็นไปตามหลักวิชาการป่าไม้โดยมีจำนวนต้นไม้ที่ปลูกจำนวนไม่น้อยกว่า 100 ต้น/ไร่	ควรกำหนดการแนวทางเบิกจ่ายงวดเดียว หลังการดำเนินการตรวจสอบผลการปลูกและบำรุงต้นไม้ตามหลักเกณฑ์
พื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการประสบปัญหาการขาดแคลนแหล่งน้ำช่วงฤดูแล้ง	วางแผนการใช้น้ำในพื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการ ฯ

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
1	1) จัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับความต้องการ เพื่อเป็นแรงจูงใจในการเข้าร่วมโครงการ 2) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับมอบ 3) อุปกรณ์ในการทำงานไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
2	1) การกำหนดแผนปฏิบัติงานควรให้มีความสอดคล้องกับการปฏิบัติงานในท้องที่ 2) ยานพาหนะไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
3	ลดปริมาณเป้าหมาย

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

- (6.1) จัดฝึกอบรมบุคลากร แลกเปลี่ยนเรียนรู้ตามภูมิภาคต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากร
- (6.2) พัฒนาเทคโนโลยีต่างๆ เช่น Application ระบบออนไลน์ให้ทันสมัย สะดวกรวดเร็ว ในการบริหารจัดการระบบ

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

(7.1) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 (เชียงใหม่)



ภาพถ่ายการประชาสัมพันธ์โครงการ ฯ ให้กับประชาชนผู้สนใจสมัครเข้าร่วม
ผ่านทางสื่อออนไลน์ โครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ

(7.2) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 2 (เชียงราย)



ประชาสัมพันธ์โครงการ



ตรวจสอบสถานที่ตั้ง ขนาด และความเหมาะสมของที่ดิน

(7.3) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 (ลำปาง)



ประชาสัมพันธ์โครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ
และตรวจสอบสถานที่ตั้ง ขนาด และสภาพความเหมาะสมของที่ดิน

กิจกรรมที่ 12 : กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	1,249,000.00	29,050.00	2.33
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	538,000.00	87,820.00	16.32
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	501,000.00	107,080.00	21.37
รวม	2,288,000.00	223,950.00	9.79

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ประชาสัมพันธ์โครงการและรับเกษตรกร เข้าร่วมโครงการ (ไร่)			สนับสนุนกล้าไม้คุณภาพแก่เกษตรกร จำนวน 300 กล้า/ไร่ (กล้า)			สนับสนุนการปลูกไม้โตเร็วแก่เกษตรกร ปีที่ 1 ไร่ละ 1,500 บาท (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	500	81	16.00	150,000	0	0.00	500	41	20.50
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	200	151	75.50	60,000	30,000	50.00	200	0	0.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	100	96	96.00	30,000	0	0.00	100	0	0.00

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	งบประมาณไม่เพียงพอสำหรับการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะงบดำเนินงานเนื่องจากผู้เข้าร่วมโครงการอยู่กระจายตัวในหลายอำเภอ จึงทำให้การปฏิบัติงานต้องเดินทางไปหลายแห่ง และต้องเดินทางตรวจติดตามผลการดำเนินงานหลายครั้ง
บุคลากร	ไม่มี
สิ่งอำนวยความสะดวก	ครุภัณฑ์ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เช่น ยานพาหนะ กล้องบันทึกภาพ คอมพิวเตอร์เครื่องจับวัดค่าพิกัดดาวเทียม GPS

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
ไม่สามารถรับเกษตรกรบางรายเข้าร่วมโครงการได้ เนื่องจากเอกสารทางที่ดิน เช่น สปก. ชื่อไม่ตรงตามเอกสาร เพราะเจ้าของเดิมเสียชีวิต/ที่ดินที่กรมอุทยานแห่งชาติ ฯ ออกเอกสารให้ทำกินได้	แนะนำเกษตรกรให้ทำหลักฐานที่เกี่ยวข้อง ติดต่อกับสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัด เพื่อดำเนินการจัดทำหลักฐานการโอน หรือการตกทอดทางมรดก เพื่อที่จะเข้าร่วมโครงการตามหลักเกณฑ์ได้
ในการประชาสัมพันธ์เกษตรกรเข้าร่วมโครงการมีเกษตรกรสนใจน้อย เพราะจังหวัดเชียงใหม่เกษตรกรส่วนใหญ่นิยมปลูกไม้ผล เนื่องจากเป็นพืชเศรษฐกิจ / ที่ดินส่วนใหญ่เป็นของนายทุนต่างจังหวัด จึงยากในการติดต่อประสานงาน	ควรจะมีการประชาสัมพันธ์ในทุกรูปแบบ เพื่อประชาชนจะได้รับรู้ข่าวสารทั่วถึงและเข้าถึงกิจกรรมต่าง ๆ ของกรมป่าไม้

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
1	1) งบประมาณที่ไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน 2) ครุภัณฑ์ เช่น ยานพาหนะ ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
2	ไม่มี
3	ไม่มี

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ไม่มี

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

(7.1) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 (เชียงใหม่)



การประชาสัมพันธ์โครงการและรับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ

(7.2) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 2 (เชียงราย)



การประชาสัมพันธ์



รับคำขอผู้เข้าร่วมโครงการ ฯ

(7.3) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 (ลำปาง)



ประชาสัมพันธ์โครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วเพื่ออุตสาหกรรม
และตรวจสอบสถานที่ตั้ง ขนาด และสภาพความเหมาะสมของที่ดิน

กิจกรรมที่ 13 : กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	817,800.00	65,125.00	7.96
2. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	4,819,000.00	104,260.00	2.16
3. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	5,786,200.00	27,760.00	0.48
4. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	800,400.00	149,060.00	18.62
รวม	12,223,400.00	346,205.00	2.83

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ประชาสัมพันธ์โครงการและรับเกษตรกร เข้าร่วมโครงการ (ไร่)			สนับสนุนกล้าไม้คุณภาพแก่เกษตรกร จำนวน 300 กล้า/ไร่ (กล้า)			สนับสนุนการปลูกไม้โตเร็วแก่เกษตรกร ปีที่ 1 ไร่ละ 1,500 บาท (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	300	200	66.67	90,000	0	0.00	300	0	0.00
2. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	1,100	250	22.73	330,000	0	0.00	1,100	0	0.00
3. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	2,000	2,000	100.00	600,000	600,000	100.00	2,000	0	0.00
4. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	300	300	25.00	90,000	0	0.00	300	0	0.00

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	1) งบประมาณดำเนินงานไม่เพียงพอ เนื่องจากในการปฏิบัติงานออกติดตามตรวจสอบรับรองผลพื้นที่แปลงปลูกของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการปลูกไม้เศรษฐกิจทุกแปลง ซึ่งมีจำนวนมาก แต่ได้รับงบประมาณไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่มีประสิทธิภาพ 2) หน่วยปฏิบัติงานได้รับงบประมาณไม่ต่อเนื่องและล่าช้า ทำให้การดำเนินงานในการประสานงานชาวบ้านไม่ราบรื่น ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด
บุคลากร	อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับมอบหมายหน้าที่หลายกิจกรรม ไม่เหมาะสมกับปริมาณ และผู้รับผิดชอบมีจำนวนน้อย
สิ่งอำนวยความสะดวก	ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และไม่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่ของผู้เข้าร่วมโครงการ เนื่องจากปัจจุบันหน่วยปฏิบัติไม่ได้รับการจัดสรรยานพาหนะสำหรับนำมาใช้ขนส่งกล้าไม้และการติดตามแปลงปลูก ณ พื้นที่ของผู้เข้าร่วมโครงการ บางรายที่ยากต่อการเข้าถึง ซึ่งจำเป็นต้องใช้รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ (แบบดับเบิลแค็บ)

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
ข้อมูลเอกสารที่ดินไม่ตรงกับเงื่อนไขที่เข้าร่วมโครงการ เช่น เอกสาร ส.ค. 1	ให้มีการพิจารณาแนวทางของเอกสารที่สามารถเข้าร่วมโครงการได้

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
1	ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
2	งบประมาณไม่สอดคล้องกับงานที่ได้รับมอบ
3	ไม่มี

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ควรจัดทำสื่อในการเผยแพร่ข้อมูล

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

(7.1) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 (อุดรธานี)



ประชาสัมพันธ์โครงการและรับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการการปลูกไม้โตเร็ว ท้องที่จังหวัดอุดรธานี

(7.2) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 8 (นครราชสีมา)



ประชาสัมพันธ์โครงการ
และรับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ

สำรวจพื้นที่และให้ความรู้ทางด้านวิชาการ
และการบริหารจัดการสวนป่าแก่เกษตรกร

(7.3) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 สาขานครพนม



ออกประชาสัมพันธ์รับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ ฯ

(7.4) สำนักงานทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี



ประชาสัมพันธ์โครงการ
และรับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ



ตรวจสอบสถานที่ตั้ง ขนาด
และความเหมาะสมของที่ดินที่เข้าร่วมโครงการ

กิจกรรมที่ 14 : กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	1,927,500.00	162,000.00	8.40
รวม	1,927,500.00	162,000.00	8.40

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ประชาสัมพันธ์โครงการและรับสมัครกร เข้าร่วมโครงการ (ไร่)			สนับสนุนกล้าไม้คุณภาพแก่เกษตรกร จำนวน 300 กล้า/ไร่ (กล้า)			สนับสนุนการปลูกไม้โตเร็วแก่เกษตรกร ปีที่ 1 ไร่ละ 1,500 บาท (ไร่)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	750	646	86.13	225,000	225,000	50.00	750	0	0.00

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ไม่มี

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ไม่มี

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ไม่มี

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ไม่มี

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 (ราชบุรี)



ประชาสัมพันธ์โครงการและรับเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ

กิจกรรมที่ 15 : กิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	308,300.00	138,940.00	45.07
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	121,400.00	58,900.00	48.52
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	164,000.00	68,970.00	42.06
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	360,700.00	178,540.00	49.50
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	121,400.00	33,080.00	27.25
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	164,000.00	80,860.00	49.30

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	246,000.00	121,910.00	49.55
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	121,400.00	60,800.00	50.08
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	226,300.00	220,520.00	97.45
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	121,400.00	16,740.00	13.79
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	205,000.00	45,400.00	22.15
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	121,400.00	68,180.00	56.16
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	205,000.00	41,929.00	20.91
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	121,400.00	0.00	0.00
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	121,400.00	26,400.00	21.75
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	121,400.00	0.00	0.00
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	328,000.00	0.00	0.00
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	328,000.00	74,220.00	22.63
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	328,000.00	97,860.00	29.83
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	308,300.00	5,360.00	1.74
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	121,400.00	48,680.00	40.10
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	121,400.00	63,080.00	51.96
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	121,400.00	52,000.00	42.83
รวม	4,507,000.00	1,502,369.00	33.33

หมายเหตุ: งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	15,000	16,851.99	112.35
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	4,000	1,753	43.83
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	5,000	5,013	100.26
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	31,250	31,250	90.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	ตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	1,050	1,600-0-56	152.00
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	5,000	5,102-2-54	102.11
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	12,000	9,592	79.93
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	3,000	1,787	59.33
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	11,000	12,165	110.59
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	4,000	2,400	60.00
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	10,000	4,629	46.29
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	4,700	2,172	46.21
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	10,000	2,000	20.00
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	4,000	0	0.00
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	2,000	500	25.00
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	1,500	0	25.00
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	17,000	0	0.00
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	18,500	8,000	43.00
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	17,000	8,500	50.00
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	15,000	500	3.33
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	3,000	6,129	204.30
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	2,000	1,165-2-42	58.24
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	4,000	1,250	31.25

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	1) งบประมาณดำเนินงานไม่เพียงพอในการออกไปปฏิบัติงาน 2) หน่วยปฏิบัติได้รับงบประมาณไม่ต่อเนื่อง โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ได้รับงบประมาณเพียงไตรมาส 1 - 2 และได้รับล่าช้า รวมทั้งขั้นตอนในการเบิกจ่ายใช้เวลานาน ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง โดยเฉพาะการจัดซื้อจัดจ้างไม่สามารถดำเนินการให้ต่อเนื่อง และไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่แผนการปฏิบัติงานกำหนดไว้ เนื่องจากต้องรองบประมาณในการดำเนินการในไตรมาสต่อไป

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
บุคลากร	1) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับมอบหมาย เนื่องจากส่วนจัดการที่ดินป่าไม้ มีกิจกรรมในการปฏิบัติงานภารกิจที่กรมป่าไม้กำหนด จำนวน 9 กิจกรรม แต่อัตรากำลังเจ้าหน้าที่ที่มีจำนวนน้อยกว่าปริมาณงานที่ต้องดำเนินการ นอกจากนี้ยังมีสาเหตุมาจากการปฏิบัติงานของข้าราชการ 1 คน ที่ต้องทำงานหลายหน่วยและหลายคำสั่ง จึงส่งผลให้การรายงานผลการปฏิบัติงานไม่สอดคล้องกับการเบิกจ่าย เนื่องจากต้องปฏิบัติงานและการรายงานผลต้องเกิดขึ้นภายในเดือนเดียวกัน ทำให้เกิดการรายงานผลการปฏิบัติงานล่าช้า แต่การเบิกจ่ายล้าหน้าผลการปฏิบัติงานไปแล้ว 2) บุคลากรที่มีขาดความรู้ ความสามารถเฉพาะทาง เช่น ความรู้ความชำนาญด้านภูมิศาสตร์สารสนเทศ (GIS) ด้านระบบสารสนเทศ ซึ่งส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
สิ่งอำนวยความสะดวก	1) วัสดุครุภัณฑ์เสื่อมสภาพ ขาด และไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ได้แก่ คอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์สำเนา และเครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) โดยเฉพาะเครื่องหาค่าพิกัดเมื่อชำรุด เจ้าหน้าที่จึงต้องใช้แอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือส่วนตัว ซึ่งอาจทำให้ข้อมูลเกิดความคลาดเคลื่อน และไม่สามารถนำไปใช้อ้างอิงในทางราชการ 2) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เสื่อมสภาพ หรือชำรุด ซึ่งส่งผลต่อความปลอดภัยในชีวิตของเจ้าหน้าที่ รวมทั้งประเภทของยานพาหนะไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานในพื้นที่ที่ลาดชัน และเข้าถึงยากลำบากที่จำเป็นต้องใช้รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
การตรวจสอบทบทวนข้อมูลผู้ครอบครองที่ดินเดิม (ผลการรังวัดแปลงที่ดินตามโครงการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้) พบว่า พื้นที่บางแปลงเป็นพื้นที่ตรวจยึดดำเนินคดี ซึ่งเกิดขึ้นหลังการสำรวจตามโครงการจัดการ ฯ และผู้ถูกกล่าวหาไม่เข้าของแปลงตามผลการสำรวจ และต่อมาเมื่อคำพิพากษาลงโทษผู้ถูกกล่าวหาแปลงที่ดินจึงเป็นพื้นที่คดี	ตัดผังแปลงที่เป็นพื้นที่คดีออกจากผังแปลง คทช. เนื่องจากเป็นพื้นที่คดี
เจ้าของแปลงที่ดิน หรือราษฎรผู้ครอบครองที่ดินบางรายไม่สามารถเข้าร่วมการตรวจสอบในวันที่เจ้าหน้าที่นัดหมายได้ เนื่องจากไม่ได้อยู่ในพื้นที่แจ้งครอบครอง	1) ประสานผู้นำชุมชนให้รับทราบข้อมูล และช่วยประชาสัมพันธ์ให้ราษฎรในพื้นที่ทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง รวมทั้งช่วยการติดต่อผู้ครอบครองที่ดิน

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
หรือไปทำงานนอกเขตจังหวัดและไม่สามารถเดินทางกลับมาได้ บางรายผู้นำชุมชนหรือญาติไม่สามารถติดต่อได้	2) ควรให้ราษฎรมาแจ้งที่หน่วยป้องกันรักษาป่าในท้องที่ 3) เพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์/แจ้งกำหนดการปฏิบัติงานผ่านทางองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
กรณีผู้ถือครองที่ดินตามโครงการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ที่นำมาจัด คทช. พบว่า บางรายเป็นบุคคลต่างถิ่น ต่างจังหวัด ไม่สามารถติดต่อมาให้ข้อมูลให้ครบถ้วนได้	ในกระบวนการงานจัดที่ดินของคณะอนุกรรมการจัดที่ดินต้องสอบสวนสิทธิ์ให้ชัดเจน แล้วนำเสนอ คทช. จังหวัดพิจารณาว่าควรได้รับสิทธิ์หรือไม่
ข้อมูลแปลงที่ดินราษฎรไม่ตรงกับข้อเท็จจริง	เริ่มต้นสำรวจข้อมูล และรังวัดใหม่
เจ้าของที่ดินบางรายไม่ยอมให้ดำเนินการ	ประสานผู้นำชุมชนให้ความรู้และความเข้าใจใหม่
ความขัดแย้งเรื่องแนวเขตแปลงที่ดินที่ถือครองระหว่างราษฎรที่ข้างเคียงกัน	ให้เจ้าของแปลงที่ดินข้างเคียงได้ตกลงแนวเขตที่พิพาทให้ได้ก่อน
ราษฎรในพื้นที่ที่อยู่ในลุ่มน้ำ 1 และ 2 ต้องการเอกสารที่แสดงการครองที่ดินเหมือนกันกับที่อยู่ลุ่มน้ำ 3, 4 และ 5	อธิบายให้เข้าใจถึงหลักกฎหมาย
ด้านการคมนาคมมีความยากลำบากต่อการเข้าถึงพื้นที่ดำเนินโครงการ ฯ	1) มีการวางแผนงานให้สอดคล้องกับช่วงฤดูกาล 2) ใช้รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในพื้นที่โครงการ ฯ
การติดต่อประสานงานกับประชาชนในพื้นที่โครงการ ฯ เป็นไปด้วยความยากลำบากทั้งในเรื่อง ภาษาที่ใช้ในการสื่อสาร และช่องทางในการติดต่อ (สัญญาณโทรศัพท์ อินเทอร์เน็ต)	วางแผนงาน จัดเตรียมเอกสาร และอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานให้พร้อมทุกครั้ง ก่อนการเข้าพื้นที่ดำเนินโครงการ ฯ
สภาพอากาศทางภาคใต้มีฝนตกหนักช่วงปลายปี ทำให้การปฏิบัติงานอาจล่าช้าไปบ้าง	เร่งจัดทำในเดือนที่ฝนตกน้อยให้ได้มากที่สุด
ความไม่สงบชายแดนใต้	ไม่มี

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
1	1) งบประมาณไม่เพียงพอ และล่าช้า 2) อัตราค่าจ้างของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ 3) การทำความเข้าใจกับราษฎรในพื้นที่ว่าพื้นที่ดังกล่าวไม่สามารถออกเอกสารได้ 4) อุปกรณ์ เครื่องมือ และยานพาหนะที่ใช้ในการปฏิบัติงานไม่เพียงพอ เสื่อมสภาพ หรือชำรุด

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
2	1) ปรับปรุงตำแหน่งพนักงานราชการจาก นายช่างสำรวจ/ช่างสำรวจ (พร.) เป็นวุฒิด้านภูมิศาสตร์สารสนเทศให้มี สำนัก ฯ ละ 2 ราย 2) ข้อมูลด้าน GIS (รูปแปลง) Shape file สปก. , Shape file ขอบเขตการปกครอง และ Shape file ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม/โครงการไม่เป็นปัจจุบัน 3) การขาดความก้าวหน้าของบุคลากรในสายงาน
3	1) บุคลากรที่มีขาดความรู้ ความสามารถเฉพาะทาง 2) การประสานด้านข้อมูลกับหน่วยงานอื่น

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

- (6.1) ควรมีห้องปฏิบัติการด้านสารสนเทศ และเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีสมรรถนะสูงรองรับโปรแกรมด้านภูมิศาสตร์สารสนเทศ ให้สามารถปรับปรุงสมรรถนะได้ทุก ๒ ปี พร้อมติดตั้งระบบอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง เพื่อใช้ในการจัดเก็บข้อมูลผลการดำเนินงานด้านการจัดการที่ดินป่าไม้ทุกประเภทและการประมวลผล เพราะในปัจจุบันการถือครองที่ดินในพื้นที่ป่ามีจำนวนมากและมีจะมีการรับรองสิทธิการอยู่อาศัยและทำกินให้แก่ราษฎรผู้ถือครองเดิม จึงต้องมีระบบจัดเก็บข้อมูลให้สามารถตรวจสอบได้ ป้องกันการซื้อขายเปลี่ยนมือ
- (6.2) ควรกำหนดพื้นที่เป้าหมายการดำเนินงานให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับอัตรากำลังคน จึงจะทำให้งานที่ได้รับมอบหมายให้เกิดประสิทธิภาพสูงที่สุด ซึ่งการดำเนินงานในพื้นที่ต้องใช้เวลา เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนในพื้นที่ดำเนินการ ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวมีผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียเป็นจำนวนมาก
- (6.3) ควรดำเนินการป่าสงวนแห่งชาติที่มีเนื้อที่และปริมาณงานน้อยให้แล้วเสร็จก่อน ส่วนป่าสงวนแห่งชาติที่มีเนื้อที่มาก ให้เจ้าหน้าที่ทุกสายไปช่วยกันเพื่อให้การปฏิบัติงานเสร็จตามกำหนดเวลา
- (6.4) จัดฝึกอบรม สัมมนา ในการปฏิบัติงานในแต่ละกิจกรรมนั้น ๆ ตลอดจนตอบปัญหาและอุปสรรคในการทำงาน
- (6.5) จัดหาอุปกรณ์เครื่องมือในการปฏิบัติงานให้เหมาะสมและทันสมัยอย่างเพียงพอ
- (6.6) หลักเกณฑ์ เงื่อนไข คุณสมบัติ ผู้ได้รับการจัดที่ดินซึ่งเชื่อมโยงกับข้อมูลการสำรวจรังวัดแปลงที่ดินตามโครงการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ (เดิม) ไม่สอดคล้องกับข้อเท็จจริง และความเปลี่ยนแปลงการถือครองที่ดินของราษฎรปัจจุบัน ส่งผลให้เกิดปัญหาด้านการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชน กรณีไม่ได้เข้าร่วมโครงการ ฯ แต่ข้อเท็จจริงยังคงทำประโยชน์ในพื้นที่ ไม่สามารถนำไปจัดให้กับบุคคลอื่นได้
- (6.7) การจัดสรรงบประมาณจากส่วนกลาง ควรลงสู่ส่วนภูมิภาคตั้งแต่เดือนตุลาคมของปีงบประมาณนั้น และไม่ควรแบ่งส่งงบประมาณมาเพื่อเบิกจ่ายเป็นรายไตรมาส เพราะไม่สามารถดำเนินการให้ต่อเนื่องตามแผนการปฏิบัติงานได้ เนื่องจากหากไม่มีงบประมาณในการดำเนินการ จะไม่สามารถลงนามในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างได้ ทำให้การปฏิบัติงานไม่ต่อเนื่อง เสียเวลาในการเริ่มต้นขออนุมัติดำเนินการในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
- (6.8) กำหนดแนวทาง / ระเบียบปฏิบัติให้ชัดเจน ตามกระบวนการด้านกฎหมายป่าไม้

- (6.9) ควรมีการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในด้านข้อมูลกับราษฎรที่แจ้งครอบครองที่ดิน เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และสอดคล้องกัน
- (6.10) ควรมีการประสานผู้นำชุมชนจัดประชุมชี้แจงราษฎรที่ครอบครองพื้นที่อีกครั้ง เพื่อยืนยันความถูกต้อง ครบถ้วน ความสมบูรณ์ของข้อมูล และเพื่อทำความเข้าใจกับราษฎรเพื่อให้ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ได้อย่างถูกต้องและเข้าใจ

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

(7.1) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 (เชียงใหม่)



ลงพื้นที่สำรวจแปลงราษฎรในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

(7.2) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 2 (เชียงราย)



ประชุมชี้แจงราษฎร

(7.3) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 (ลำปาง)



การดำเนินกิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดินทำกินให้ชุมชน
ป่าสงวนแห่งชาติป่าแม่ยาว ท้องที่อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง

(7.4) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 (ตาก)



ประชุมชี้แจงราษฎร/ตรวจสอบข้อมูลราษฎรที่ได้รับการรังวัดตามโครงการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้

(7.5) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 5 (สระบุรี)



ลงพื้นที่สำรวจแปลงราษฎรในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

(7.6) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 (อุดรธานี)



ประชุมและลงพื้นที่แปลงสำรวจ

(7.7) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 (ขอนแก่น)



จัดทำข้อมูลขอบเขตพื้นที่ดำเนินการ และจัดประชุมชี้แจงราษฎร

(7.8) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 8 (นครราชสีมา)



ประชุมชี้แจงราษฎร/ตรวจสอบข้อมูลราษฎรที่ได้รับการรังวัดตามโครงการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้

(7.9) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 (ชลบุรี)



ติดต่อประสานงานผู้นำชุมชนและประชุมชี้แจงราษฎร

(7.10) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 (ราชบุรี)



ประสานผู้นำชุมชนชี้แจงและนัดหมายราษฎรเข้าปฏิบัติงานตรวจสอบทบทวนข้อมูล
ในพื้นที่หมู่บ้านเป้าหมายการถือครองที่ดินในพื้นที่บ้านสหกรณ์นิคม
อำเภอทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี

(7.11) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)



ประชุมชี้แจงราษฎร และตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อการจัดหาที่ดินทำกิน
ให้ชุมชนในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติป่าลำเลียง จังหวัดระนอง

(7.12) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)



สำรวจและตรวจสอบพื้นที่

(7.13) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 (สงขลา)



ตรวจสอบข้อมูลราษฎรที่ได้รับการรังวัดตามโครงการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้

(7.14) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน

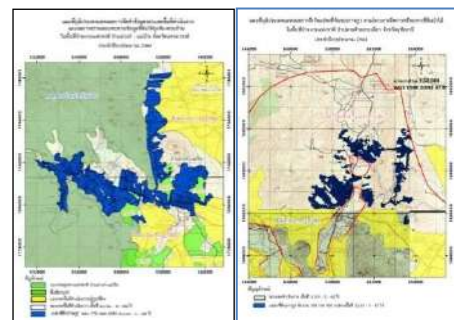
ไม่มีรูปภาพประกอบ

(7.15) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่



ตรวจสอบข้อมูลราษฎรที่ได้รับการรังวัดตามโครงการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้

(7.16) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขานครสวรรค์



ประสานการปฏิบัติร่วมกับ คทช.จังหวัด

สำรวจตรวจสอบและจัดทำข้อมูลขอบเขตพื้นที่
ขออนุญาตใช้ประโยชน์เพื่อดำเนินการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชน

(7.17) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขาพิษณุโลก
ไม่มีรูปภาพประกอบ

(7.18) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 สาขานครพนม



ประสานงานผู้นำหมู่บ้าน อบต./กำนัน/ผู้ใหญ่บ้าน

(7.19) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี



ภาพปฏิบัติงานภาคสนาม

(7.20) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี



ประชาสัมพันธ์และสำรวจแปลงที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัย

(7.21) สำนักงานทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 สาขาเพชรบุรี



ติดต่อประสานงานผู้นำชุมชนและประชุมชี้แจงราษฎร

(7.22) สำนักงานทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 สาขากระบี่



ประสานผู้นำท้องถิ่น จัดประชุมราษฎรผู้ครอบครองที่ดินตามรายชื่อ
ตรวจสอบทบทวนข้อมูลผู้ครอบครองที่ดินเดิมให้เป็นข้อมูลปัจจุบัน

(7.23) สำนักงานทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 สาขาธนบุรี



ประสานงานผู้นำหมู่บ้าน อบต./กำนัน/ผู้ใหญ่บ้าน

**กิจกรรมที่ 16 : กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินทำกินและแผนที่
ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร**

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	335,000.00	0.00	0.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	263,000.00	89,549.00	34.05
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	350,000.00	34,560.00	9.87
4. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	320,000.00	0.00	0.00
5. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	500,000.00	462,480.00	92.49
6. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	290,000.00	0.00	0.00
7. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	380,000.00	49,435.00	13.01
8. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	358,400.00	179,000.00	49.94
9. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	350,000.00	246,880.00	70.53
10. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	320,000.00	33,673.95	10.52
11. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	320,000.00	0.00	0.00
12. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	290,000.00	59,280.00	20.44
13. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	320,000.00	125,440.00	39.20
14. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	410,000.00	204,800.00	49.95
15. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	530,000.00	530,000.00	100.00
16. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	290,000.00	144,080.00	49.68
รวม	7,026,400.00	2,159,177.95	30.73

หมายเหตุ: งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบ
โดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	สำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดิน ในพื้นที่ป่าไม้ถาวร (ไร่)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	4,500	0	0.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	2,100	756	36.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	5,000	1,200	24.00
4. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	4,000	0	0.00
5. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	10,000	11,078-0-14	110.78
6. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	3,000	0	0.00
7. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	6,000	0	0.00
8. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	5,280	2,863	54.22
9. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	5,000	3,067	61.34
10. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	4,000	0	10.00
11. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	4,000	0	0.00
12. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	3,000	600	20.00
13. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	4,000	950	24.00
14. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	7,000	3,507-3-86	50.11
15. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	11,000	11,872	108.00
16. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	3,000	1,800	60.00

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	1) งบประมาณไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานด้านการสำรวจ ส่งผลให้การสำรวจไม่ครอบคลุมพื้นที่ 2) หน่วยปฏิบัติได้รับงบประมาณไม่ต่อเนื่อง โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ได้รับงบประมาณเพียงไตรมาส 1 - 2 และได้รับล่าช้า รวมทั้งขั้นตอนในการเบิกจ่ายใช้เวลานาน ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง โดยเฉพาะการจัดซื้อจัดจ้างไม่สามารถดำเนินการให้ต่อเนื่อง และไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่แผนการปฏิบัติงานกำหนดไว้ เนื่องจากต้องรองบประมาณในการดำเนินการในไตรมาสต่อไป
บุคลากร	1) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับผิดชอบ เนื่องจากส่วนจัดการที่ดินป่าไม้ มีกิจกรรมในการปฏิบัติงานภารกิจที่กรมป่าไม้กำหนด จำนวน 9 กิจกรรม

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
	แต่อัตรากำลังเจ้าหน้าที่มีจำนวนน้อยกว่าปริมาณงานที่ต้องดำเนินการ นอกจากนี้ยังมีสาเหตุมาจากการปฏิบัติงานของข้าราชการ 1 คน ที่ต้องทำงานหลายหน่วยและหลายคำสั่ง จึงส่งผลให้การรายงานผลการปฏิบัติงานไม่สอดคล้องกับการเบิกจ่าย เนื่องจากต้องปฏิบัติงานและการรายงานผลต้องเกิดขึ้นภายในเดือนเดียวกัน ทำให้เกิดการรายงานผลการปฏิบัติงานล่าช้า แต่การเบิกจ่ายล้าหน้าผลการปฏิบัติงานไปแล้ว 2) บุคลากรที่มีขาดความรู้ ความสามารถ และความชำนาญเฉพาะทาง เช่น ความรู้ความชำนาญด้านภูมิศาสตร์สารสนเทศ (GIS) ด้านระบบสารสนเทศ และด้านภาษาเพื่อการสื่อสาร ซึ่งส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
สิ่งอำนวยความสะดวก	1) วัสดุครุภัณฑ์เสื่อมสภาพ ขาด และไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ได้แก่ คอมพิวเตอร์ และเครื่องพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) โดยเฉพาะเครื่องพิกัดที่ต้องใช้ตรวจสอบรังวัดหาค่าพิกัดดาวเทียม รังวัดแปลงที่ดิน เมื่อมีไม่เพียงพอ หรือขาด เจ้าหน้าที่จึงต้องใช้แอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือส่วนตัว ซึ่งอาจทำให้ข้อมูลเกิดความคลาดเคลื่อน จนไม่สามารถนำไปใช้อ้างอิงในทางราชการ และทำให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า 2) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เสื่อมสภาพ หรือขาด ซึ่งส่งผลต่อความปลอดภัยในชีวิตของเจ้าหน้าที่ รวมทั้งประเภทยานพาหนะไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานในพื้นที่ที่ลาดชัน และเข้าถึงยากลำบากที่จำเป็นต้องใช้รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
การดำเนินการให้สำรวจ ตรวจสอบสภาพป่าและการใช้ที่ดินในเขตป่าไม้ถาวรเพื่อให้ได้ข้อมูลจำนวนเนื้อที่ทั้งหมดของสภาพป่าที่เหลืออยู่และจำนวนเนื้อที่ของการใช้ที่ดินไม่ได้ระบุว่าได้เข้าใช้ที่ดินตั้งแต่เมื่อใด ถึงปีใด ซึ่งอาจมีผลต่อการบุกรุกขยายพื้นที่โดยไม่มีข้อจำกัด	ควรกำหนดปีสิ้นสุดการเข้าใช้ที่ดิน เช่น ยึดถือตามคำสั่ง คสช.ที่ 66/2557
ไม่ได้รับความร่วมมือจากประชาชนในพื้นที่ เนื่องจากพื้นที่ดังกล่าวส่วนใหญ่มีเอกสารสิทธิ์ที่ดินแล้ว	เพิ่มการประชาสัมพันธ์ เพิ่มเนื้อหาในการประชาสัมพันธ์ผ่านเสียงตามสายของหมู่บ้าน เพิ่มการประชาสัมพันธ์โครงการอื่น ๆ ของกรมป่าไม้ที่มีประโยชน์ในพื้นที่
เจ้าของแปลงที่ดิน หรือราษฎรที่ครอบครองไม่อยู่ในพื้นที่	1) ให้ผู้นำหมู่บ้านประชาสัมพันธ์อย่างทั่วถึง 2) ควรให้ราษฎรมาแจ้งที่หน่วยป้องกันรักษาป่าในท้องที่

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
ราษฎรในพื้นที่บางส่วนอยากได้การครอบครองเป็นเอกสารสิทธิ	อธิบายให้เข้าใจถึงหลักกฎหมาย
ผู้ถือครองที่ดินไม่ทราบสถานะที่ดินของตนเองว่าอยู่ในเขตป่าสงวนแห่งชาติหรือไม่	ประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจกับผู้ถือครองที่ดิน
การไม่แสดงตนของราษฎร เพราะเข้าใจว่าได้รับการจัดที่ดินของ สปก. 4-01 (พื้นที่ติดต่อเขตปฏิรูปที่ดิน)	ได้มีการประชุมชี้แจงให้ราษฎร และผู้นำชุมชนให้เข้าใจ
สภาพอากาศทางภาคใต้มีฝนตกหนักช่วงปลายปี ทำให้การปฏิบัติงานอาจล่าช้า	เร่งจัดทำในเดือนที่ฝนตกน้อยให้ได้มากที่สุด
ความไม่สงบชายแดนใต้	ไม่มี

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
1	1) งบประมาณไม่เพียงพอ และล่าช้า 2) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับมอบ 3) อุปกรณ์ เครื่องมือ และยานพาหนะที่ใช้ในการปฏิบัติงานไม่เพียงพอ เสื่อมสภาพ หรือชำรุด 4) เร่งรัดการสำรวจ ตรวจสอบสภาพป่าและการใช้ที่ดินในเขตป่าไม้ถาวรให้แล้วเสร็จโดยเร็ว เพื่อมิให้มีการบุกรุกขยายพื้นที่เพิ่มอีก 5) เพิ่มความรวดเร็วในการประสานงานกับผู้นำชุมชนในพื้นที่ปฏิบัติงาน 6) ทำความเข้าใจกับราษฎรในพื้นที่ว่าพื้นที่ดังกล่าวไม่สามารถออกเอกสารสิทธิตามกฎหมายที่ดินได้ 7) เพิ่มการประชาสัมพันธ์ชี้แจงกับราษฎร ในพื้นที่เพื่อให้มาแสดงตน
2	1) การจัดเตรียมข้อมูลภาคสนาม ในครบถ้วนสมบูรณ์ 2) บุคลากรที่มีขาดความรู้ ความสามารถเฉพาะทางด้าน GIS
3	1) ปรับปรุงตำแหน่งพนักงานราชการจาก นายช่างสำรวจ/ช่างสำรวจ เป็นวุฒิด้านภูมิศาสตร์สารสนเทศ 2) การจัดลำดับความสำคัญของเจ้าหน้าที่ที่มาปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับงานที่ปฏิบัติจริงในพื้นที่

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

- (6.1) การสำรวจเพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร ควรเร่งรัดดำเนินการให้แล้วเสร็จโดยเร็ว โดยการเพิ่มงบประมาณ อัตราค่าจ้าง อีกทั้งการบูรณาการงบประมาณจากหน่วยงานอื่นมาดำเนินการ ให้กรมป่าไม้จัดเจ้าหน้าที่ทำการสำรวจ การจ้างหน่วยงานภาครัฐที่มีความรู้ เช่น มหาวิทยาลัย หรือบริษัทเอกชน ทั้งนี้ จะต้องอยู่ในกำกับของกรมป่าไม้ เพื่อจะได้นำพื้นที่ที่คงสภาพป่ามากำหนดเป็นป่าสงวนแห่งชาติต่อไป
- (6.2) ผลการสำรวจเพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร ซึ่งมีราษฎรถือครองทำประโยชน์นั้น ระดับนโยบายต้องเร่งรัดให้มีแนวทางในการแก้ไขปัญหา เพราะพื้นที่ดังกล่าวมีสถานะเป็นป่าตาม พ.ร.บ.ป่าไม้
- (6.3) การปฏิบัติงานในพื้นที่ที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องดำเนินการโดยเร็ว เนื่องจากพื้นที่บางพื้นที่เป็นพื้นที่เกษตรกรรมทั้งหมดบ้าน หรือทั้งตำบล หากขาดการประสานงานที่รวดเร็ว จะไม่สามารถนัดหมายหรือนัดประชุมราษฎรในพื้นที่ได้อย่างทั่วถึง ส่งผลให้อาจต้องมีการนัดประชุมอีกหลายครั้ง ทำให้สูญเสียเวลา และงบประมาณในการปฏิบัติงานภาคสนามในครั้งต่อไป
- (6.4) ควรกำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหาการครอบครองทำประโยชน์/อยู่อาศัยของราษฎรในพื้นที่ป่าไม้ถาวร ให้ชัดเจนและสามารถนำไปชี้แจงราษฎรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- (6.5) แนวเขตป่าไม้ถาวร ไม่สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงในภูมิประเทศ ขาดความน่าเชื่อถือจากราษฎรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในพื้นที่
- (6.6) การจัดสรรงบประมาณจากส่วนกลาง ควรลงสู่ส่วนภูมิภาคตั้งแต่เดือนตุลาคมของปีงบประมาณนั้น และไม่ควรแบ่งส่งงบประมาณมาเพื่อเบิกจ่ายเป็นรายไตรมาส เพราะไม่สามารถดำเนินการให้ต่อเนื่องตามแผนการปฏิบัติงานได้ เนื่องจากหากไม่มีงบประมาณในการดำเนินการ จะไม่สามารถลงนามในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างได้ ทำให้การปฏิบัติงานไม่ต่อเนื่อง เสียเวลาในการเริ่มต้นขออนุมัติดำเนินการในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
- (6.7) จัดประชุม/สัมมนาด้านที่ดินของราษฎรตามโครงการ
- (6.8) กำหนดแนวทาง / ระเบียบปฏิบัติให้ชัดเจน ตามกระบวนการด้านกฎหมายป่าไม้

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

- (7.1) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 (เชียงใหม่)

ไม่มีรูปภาพประกอบ

(7.2) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 2 (เชียงราย)



ประชุมชี้แจงผู้นำชุมชน



ประชุมชี้แจงราษฎร

(7.3) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 (ลำปาง)



การสำรวจจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดิน
ในพื้นที่ป่าไม้ถาวร ป่าที่จะดำเนินการหมายเลข 59
ตำบลแม่พูล อำเภอลับแล จังหวัดอุตรดิตถ์



การประชุมชี้แจงชาวบ้านการดำเนินการสำรวจจัดทำ
ข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร
ป่าฝั่งขวาแม่วัง อำเภอลำดวน จังหวัดลำปาง

(7.4) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 5 (สระบุรี)

ไม่มีรูปภาพประกอบ

(7.5) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 (อุดรธานี)



ประสานผู้นำชุมชนในพื้นที่ เพื่อบริหารขอบเขต
การลงพื้นที่รังวัดแปลงที่ดิน



ประชุมนัดหมายราษฎรในพื้นที่การทำงานก่อนการลงพื้นที่
รังวัดแปลงที่ดินเพื่อเก็บข้อมูลขอบเขตป่าไม้ถาวร

(7.6) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 8 (นครราชสีมา)

ไม่มีรูปภาพประกอบ

(7.7) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 (ชลบุรี)



ติดต่อประสานงานผู้นำชุมชน ประชุมชี้แจง

(7.8) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)



ประชุมชี้แจงราษฎร และสำรวจแปลงที่ดินราษฎรเพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดิน
ในพื้นที่ป่าไม้ถาวร ป่าที่จะดำเนินการหมายเลข 92 อำเภอคีรีรัฐนิคม จังหวัดสุราษฎร์ธานี

(7.9) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)



ประชุมชี้แจงชาวบ้าน ถึงความเป็นมา
ของโครงการและวิธีการดำเนินงานในพื้นที่

เข้าดำเนินการสำรวจการใช้ประโยชน์ที่ดิน
ร่วมกับผู้นำชุมชนและเจ้าของพื้นที่

(7.10) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 (สงขลา)



การสำรวจการใช้ประโยชน์ที่ดินร่วมกับผู้นำชุมชนและเจ้าของพื้นที่

(7.11) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน

ไม่มีรูปภาพประกอบ

(7.12) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่



การประชุมชี้แจงชาวบ้าน



การสำรวจแปลงที่ดินราษฎร

(7.13) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขานครสวรรค์



จัดประชุมชี้แจงเจ้าหน้าที่และราษฎร



จัดเตรียมแผนที่ภาพถ่ายทางอากาศ
และข้อมูลเพื่อปฏิบัติการสำรวจ

(7.14) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขาพิษณุโลก



ประชุมชี้แจงรายละเอียดโครงการ และแนวทางการปฏิบัติงานก่อนปฏิบัติงานสำรวจแปลงที่ดินของราษฎร



เตรียมข้อมูลก่อนปฏิบัติงานสำรวจ โดยจัดกลุ่มปฏิบัติงานเพื่อความสะดวก ในการรังวัดแปลงที่ดินของราษฎร

(7.15) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี



การประสานงานข้อมูลผู้ปกครองท้องที่/กำนัน/ผู้ใหญ่บ้าน/ผู้นำหมู่บ้าน เพื่อชี้แจงการปฏิบัติงาน



การปฏิบัติงานในภาคสนาม ก่อนออกปฏิบัติงานในพื้นที่จริง

(7.16) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 สาขานราธิวาส



ประสานงานผู้นำหมู่บ้าน อบต./กำนัน/ผู้ใหญ่บ้าน



ลงพื้นที่ตรวจสอบขอบเขตและแปลงที่ดินราษฎร เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขให้เป็นปัจจุบัน โดยมีผู้นำหมู่บ้านและราษฎรลงร่วมลงพื้นที่

กิจกรรมที่ 17 : กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	1,640,000.00	162,375.88	9.90
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	1,640,000.00	425,367.00	25.94
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	1,640,000.00	108,000.00	6.58
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	1,640,000.00	549,500.00	33.51
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	1,640,000.00	64,540.00	3.93
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	1,640,000.00	803,790.00	49.01
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	1,640,000.00	30,285.00	1.85
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	2,064,000.00	1,077,780.00	52.21
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	1,640,000.00	590,538.00	36.01
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	1,066,000.00	321,775.00	30.19
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	1,230,000.00	87,049.05	7.08
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	1,230,000.00	446,908.00	36.33
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	1,230,000.00	43,828.00	3.56
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	1,230,000.00	332,720.00	27.05
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	1,230,000.00	396,826.00	32.26
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	1,230,000.00	12,550.00	1.02
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	1,640,000.00	770,810.00	47.00
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	1,230,000.00	93,760.00	7.62
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	1,230,000.00	0.00	0.00
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	1,394,000.00	416,620.00	29.88
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	1,230,000.00	252,320.00	20.51
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	1,230,000.00	0.00	0.00
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	1,640,000.00	774,619.00	47.23
รวม	33,224,000.00	7,761,960.93	23.36

หมายเหตุ: งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	การจัดระเบียบการใช้ที่ดินป่าไม้ (หมู่บ้าน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	40	0	0.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	40	40	25.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	40	21	52.50
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	40	40	30.00
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	40	0	0.00
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	40	20	50.00
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	40	29	20.00
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	40	46	59.74
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	40	0	0.00
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	26	0	46.00
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	30	30	50.00
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	30	10	33.33
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	30	0	0.00
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	30	5	16.67
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	30	5	16.67
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	30	6	20.00
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	40	21	52.50
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	30	8	26.67
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	30	0	0.00
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	34	17	50.00
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	30	0	35.00
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	30	0	0.00
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	40	20	50.00

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	หน่วยปฏิบัติได้รับงบประมาณไม่ต่อเนื่อง โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ได้รับงบประมาณเพียงไตรมาส 1 - 2 และได้รับล่าช้า รวมทั้งขั้นตอนในการเบิกจ่ายใช้เวลานาน ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง และไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่แผนการปฏิบัติงานกำหนดไว้ เนื่องจากต้องรองบประมาณในการดำเนินการในไตรมาสต่อไป
บุคลากร	1) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับมอบหมาย เนื่องจากส่วนจัดการที่ดินป่าไม้ มีกิจกรรมในการปฏิบัติงานภารกิจที่กรมป่าไม้กำหนด จำนวน 9 กิจกรรม แต่อัตรากำลังเจ้าหน้าที่มีจำนวนน้อยกว่าปริมาณงานที่ต้องดำเนินการ นอกจากนี้ยังมีสาเหตุมาจากการปฏิบัติงานของข้าราชการ 1 คน ที่ต้องทำงานหลายหน่วย และหลายคำสั่ง จึงส่งผลให้การรายงานผลการปฏิบัติงานไม่สอดคล้องกับการเบิกจ่าย เนื่องจากต้องปฏิบัติงานและการรายงานผลต้องเกิดขึ้นภายในเดือนเดียวกัน ทำให้เกิดการรายงานผลการปฏิบัติงานล่าช้า แต่การเบิกจ่ายล่าช้าผลการปฏิบัติงานไปแล้ว 2) บุคลากรที่มีขาดความรู้ ความสามารถ และความชำนาญเฉพาะทาง เช่น ความรู้ความชำนาญด้านภูมิศาสตร์สารสนเทศ (GIS) ด้านจัดทำแผนที่แบบองค์รวม ด้านระบบสารสนเทศ และด้านภาษาเพื่อการสื่อสาร ซึ่งส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
สิ่งอำนวยความสะดวก	1) วัสดุครุภัณฑ์เสื่อมสภาพ ชำรุด และไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ได้แก่ คอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์ อุปกรณ์สำหรับฉายภาพ (โปรเจคเตอร์) กล้องถ่ายภาพ อุปกรณ์การบันทึกข้อมูล (External Hard disk) และเครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) โดยเฉพาะเครื่องหาค่าพิกัดที่ต้องใช้ตรวจสอบรังวัดหาค่าพิกัดดาวเทียม รังวัดแปลงที่ดิน เมื่อมีไม่เพียงพอ หรือชำรุด เจ้าหน้าที่จึงต้องใช้แอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือส่วนตัว ซึ่งอาจทำให้ข้อมูลเกิดความคลาดเคลื่อนจนไม่สามารถนำไปใช้อ้างอิงในทางราชการ และทำให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า 2) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เสื่อมสภาพ หรือชำรุด ซึ่งส่งผลต่อความปลอดภัยในชีวิตของเจ้าหน้าที่ รวมทั้งประเภทยานพาหนะไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานในพื้นที่ที่ลาดชัน และเข้าถึงยากลำบากที่จำเป็นต้องใช้รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
ฐานข้อมูล GIS ที่ใช้ในการจัดทำร่างแผนการจัดการทรัพยากรที่และป่าไม้ระดับพื้นที่ ของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้พื้นที่ ยังมีความคลาดเคลื่อนไม่ตรงกัน	ขอให้กรมป่าไม้จัดส่งฐานข้อมูล GIS ทุกประเภทที่ต้องใช้ในการจัดทำแผนการจัดการฯ ให้สำนักพื้นที่ เช่น เขตป่าสงวนแห่งชาติ, ชั้นคุณภาพลุ่มน้ำ, สภาพป่าปี 2545, สภาพป่าปี 2557 เป็นต้น
ฐานข้อมูลแนวเขตและพื้นที่ที่เป็นการดำเนินการระดับนโยบาย ONE MAP มีความไม่ชัดเจน ได้แก่ การดำเนินการกันคืนพื้นที่ ส.ป.ก. ที่ได้ดำเนินการไปแล้วแต่ยังไม่แล้วเสร็จ	ดำเนินการ ONE MAP ให้แล้วเสร็จ ให้เกิดความชัดเจน
เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการจัดทำร่างแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ยังขาดความเข้าใจแนวทางปฏิบัติ	จัดอบรมเจ้าหน้าที่ทุกระดับที่รับผิดชอบการจัดทำร่างแผนการจัดการ ฯ
ด้านการคมนาคมที่มีความลาดชัน และยากต่อการเข้าถึงพื้นที่ปฏิบัติงาน	1) มีการวางแผนงานให้สอดคล้องกับช่วงฤดูกาล 2) ใช้รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานในพื้นที่ 3) จัดสรรงบประมาณให้มีความต่อเนื่องและเพียงพอกับระยะเวลาในการเข้าพื้นที่ที่ยากลำบาก
การใช้ภาษา และช่องทางในการสื่อสาร (สัญญาณโทรศัพท์ อินเทอร์เน็ต) ในการติดต่อประสานงานกับประชาชนในบางพื้นที่	วางแผนงาน จัดเตรียมเอกสาร และอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานให้พร้อมทุกครั้ง ก่อนการเข้าพื้นที่ดำเนินงาน
ฐานข้อมูลแปลงรังวัดของราษฎรที่มีอยู่เดิมไม่ตรงกับสภาพภูมิประเทศจริง หรือข้อเท็จจริง	เริ่มต้นสำรวจข้อมูล และรังวัดใหม่ แล้วทำการปรับให้ตรงกับสภาพภูมิประเทศ
พื้นที่ป่าสงวนฯ ที่มีลักษณะกระจัดกระจาย เป็นหย่อมเล็กหย่อมน้อย ทำให้ยากต่อการบริหารจัดการ	ตรวจสอบพื้นที่ด้วยแผนที่ภูมิประเทศก่อน และสำรวจตกหล่นเพิ่มเติมโดยลงพื้นที่จริงว่ายังขาดหมู่บ้านใดที่ต้องดำเนินการ
ผลการวิเคราะห์แปลภาพถ่ายทางอากาศ/ดาวเทียมเพื่อจำแนกกลุ่มเป้าหมายตามมาตรการที่กำหนดไม่ถูกต้องหรือคลาดเคลื่อนจากข้อเท็จจริง	ควรให้เจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความสามารถในการวิเคราะห์แปลภาพถ่ายโดยตรง
มาตรการ/แนวทางการแก้ไขปัญหาในแต่ละกลุ่มยังคลุมเครือขาดความชัดเจนในทางปฏิบัติ	ต้องกำหนดมาตรการ/แนวทางให้ชัดเจนยิ่งขึ้น

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
ผู้ถือครองที่ดินไม่ทราบสถานะที่ดินของตนเองว่าอยู่ในเขตป่าสงวนแห่งชาติหรือไม่	ประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจกับผู้ถือครองที่ดิน
การไม่แสดงตนของราษฎร เพราะเข้าใจว่าได้รับการจัดที่ดินของ สปก.4-01 (พื้นที่ติดต่อเขตปฏิรูปที่ดิน)	ได้มีการประชุมชี้แจงให้ราษฎร และผู้นำชุมชนให้เข้าใจ
ราษฎรที่ครอบครองไม่อยู่ในพื้นที่โครงการ	1) ประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 2) ควรให้ราษฎรมาแจ้งที่หน่วยป้องกันรักษาป่าในท้องที่
เนื่องจากที่ผ่านมา มีการปรับโครงสร้างภายในสำนัก ฯ ทำให้การดำเนินการอาจมีความล่าช้า ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด	ประสานงานเพื่อรับข้อมูล แนวทางปฏิบัติจากผู้ปฏิบัติงานเดิมที่เคยปฏิบัติงานก่อนที่จะมีการเปลี่ยนโครงสร้างสำนัก ฯ
ความไม่สงบชายแดนใต้	ไม่มี

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
1	1) งบประมาณล่าช้า และขาดความต่อเนื่อง 2) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ 3) การกำหนดกลุ่มพื้นที่เป้าหมายตามกรอบมาตรการจะต้องมีความถูกต้องและเป็นที่ยอมรับของราษฎร 4) อุปกรณ์ เครื่องมือ และยานพาหนะที่ใช้ในการปฏิบัติงานไม่เพียงพอ เสื่อมสภาพ หรือชำรุด 5) เพิ่มการประชาสัมพันธ์ชี้แจงกับราษฎร ในพื้นที่เพื่อให้มาแสดงตน 6) บุคลากรที่มีขาดความรู้ ความสามารถเฉพาะทางด้าน GIS
2	1) ปรับปรุงตำแหน่งพนักงานราชการจาก นายช่างสำรวจ/ช่างสำรวจ (พร.) เป็นวุฒิด้านภูมิศาสตร์สารสนเทศให้มี สำนักฯ ละ 2 ราย 2) กำหนดกรอบมาตรการแก้ไขปัญหาการอยู่อาศัยทำกินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ให้มีความชัดเจนและให้มีความเป็นไปได้ในการปฏิบัติ 3) การบูรณาการด้านข้อมูลของหน่วยงานขาดประสิทธิภาพ ดังเช่น การดำเนินการ ONE MAP ที่ไม่แล้วเสร็จ และข้อมูลด้าน GIS (รูปแบบ) Shape file สปก. , Shape file ขอบเขตการปกครอง และ Shape file ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม/โครงการไม่เป็นปัจจุบัน
3	1) จัดหาข้อมูลภาพทางอากาศ/ดาวเทียมความละเอียดสูง ตรงห้วงเวลาที่กำหนดในกรอบมาตรการ ฯ 2) การส่งและถ่ายโอนข้อมูลจากผู้ปฏิบัติงานเดิมให้กับผู้มารับหน้าที่แทน

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

- (6.1) การขอใช้เงินนอกงบประมาณประเภทค่าปลูกป่าและบำรุงป่าของผู้รับอนุญาตใช้ประโยชน์ที่ดินป่าไม้ สำหรับการปฏิบัติตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่แผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ (มติ คร.ร.ม. 16 ก.ย. 2540) เป็นการดำเนินงานภายในขอบเขตหมู่บ้านที่มีป่าสงวนแห่งชาติ ซึ่งได้แยกสถานะพื้นที่ตามกรอบมาตรการแก้ไขปัญหาการอยู่อาศัยและทำกินในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2561 มีกิจกรรมที่จะต้องดำเนินการ 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการควบคุมการจัดพื้นที่ คทช. ด้านการป้องกัน ด้านการฟื้นฟูป่าทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และด้านการติดตามประเมินผล โดยมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ป่าไม้ดำเนินการตามมาตรา 19 แห่ง พ.ร.บ.ป่าสงวนแห่งชาติ 2507 รับผิดชอบกิจกรรมแต่ละด้านไม่เป็นเอกภาพ ประกอบกับในการจัดสรรเงินงบประมาณยังไม่ชัดเจน ดังนั้น แผนงานด้านการป้องกัน และด้านการฟื้นฟูป่าเป็นกิจกรรมที่ต้องดำเนินการ จึงเห็นควรดำเนินการดังนี้
- (6.1.1) มอบหมายเจ้าหน้าที่ป่าไม้ เป็นพนักงานเจ้าหน้าที่ตามมาตรา 19 พ.ร.บ.ป่าสงวนแห่งชาติ รับผิดชอบทุกกิจกรรมภายใต้แผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ของแต่ละหมู่บ้าน โดยจะต้องเป็นผู้จัดทำแผนการปฏิบัติงานด้านการป้องกันรักษาป่า และด้านการฟื้นฟูป่า สำหรับการควบคุมการจัด คทช. เป็นการดำเนินงานของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้
- (6.1.2) ขอให้พิจารณาแก้ไขระเบียบการนำเงินนอกงบประมาณประเภทค่าปลูกป่าและการปลูกป่า ชดเชยของผู้รับอนุญาตใช้ประโยชน์ที่ดินป่าไม้ สำหรับการปฏิบัติตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ ด้านการป้องกันรักษาป่า และด้านการฟื้นฟูป่า เพื่อนำเป็นค่าดำเนินงานตามข้อ (6.1.1) ได้ เนื่องจากเงินดังกล่าวมีวัตถุประสงค์ด้านการฟื้นฟูป่า
- (6.2) กรมป่าไม้ โดยสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ ควรจัดทำแนวทางปฏิบัติ ระเบียบ แก้ไขข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารจัดการพื้นที่ป่าไม้ในทุกกลุ่มมาตรการมีความชัดเจน เป็นรูปธรรม สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อแก้ไขปัญหพื้นที่ป่าไม้และสร้างความรู้ความเข้าใจ ให้เป็นที่ยอมรับของทุกหน่วยงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
- (6.3) พื้นที่เป้าหมายดำเนินงาน เป็นพื้นที่ที่มีการทำประโยชน์/อยู่อาศัยในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ที่อยู่ในลุ่มน้ำชั้น 3, 4, 5 หลังมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2541 ซึ่งเป็นพื้นที่ที่จะดำเนินการตามกรอบมาตรการ (กลุ่ม 2) ลักษณะของการดำเนินงานจะเป็นการในพื้นที่ โดยให้มีการปลูกป่าเศรษฐกิจ ควบคู่ไปกับการใช้ประโยชน์อยู่อาศัยและทำกิน โดยปลูกป่าเศรษฐกิจร้อยละ 50 ของพื้นที่ ซึ่งเป็นเงื่อนไขที่ราษฎรจะนำไปปฏิบัตินั้นเป็นไปได้ยาก เนื่องจากมีปัจจัยเรื่องความยากจน จึงขอให้พิจารณาหลักเกณฑ์ตามมาตรการที่เป็นไปได้ หรือปลูกป่าเศรษฐกิจเพียงร้อยละ 20 ของพื้นที่ จึงจะได้รับความร่วมมือมากกว่า
- (6.4) เพิ่มอัตราค่าจ้างราชการและพนักงานราชการที่มีประสิทธิภาพ และเพียงพอกับปริมาณงาน โดยการวางแผนล่วงหน้า อย่าให้ดำเนินการอย่างกะทันหัน เนื่องจากต้องมีการจัดหาบุคลากรที่มีความสามารถในการดำเนินการ
- (6.5) ต้องมีการขับเคลื่อน ONE MAP ให้สำเร็จโดยเร็ว เนื่องจากมีปัญหาด้านความชัดเจนเรื่องพื้นที่

- (6.6) การจัดสรรงบประมาณจากส่วนกลาง ควรลงสู่ส่วนภูมิภาคตั้งแต่เดือนตุลาคมของปีงบประมาณนั้น และไม่ควรแบ่งส่งงบประมาณมาเพื่อเบิกจ่ายเป็นรายไตรมาส เพราะไม่สามารถดำเนินการให้ต่อเนื่องตามแผนการปฏิบัติงานได้ เนื่องจากหากไม่มีงบประมาณในการดำเนินการ จะไม่สามารถลงนามในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างได้ ทำให้การปฏิบัติงานไม่ต่อเนื่อง เสียเวลาในการเริ่มต้นขออนุมัติดำเนินการในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
- (6.7) ภาครัฐควรมีการกำหนดมาตรการกับราษฎรที่ไม่เข้าร่วมโครงการหรือไม่ให้ความร่วมมือ
- (6.8) ควรมีการบูรณาการระหว่างส่วนส่งเสริมการปลูกป่าและส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าในด้านข้อมูล และกิจกรรมที่จะดำเนินการ
- (6.9) เห็นสมควรจัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่เพื่อให้ความรู้ด้าน GIS และให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ให้เข้าใจในบริบทของ คทช. และเพิ่มทักษะในการใช้เครื่องมือ
- (6.10) จัดประชุม/สัมมนาด้านที่ดินของราษฎรตามโครงการ

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

- (7.1) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 (เชียงใหม่)

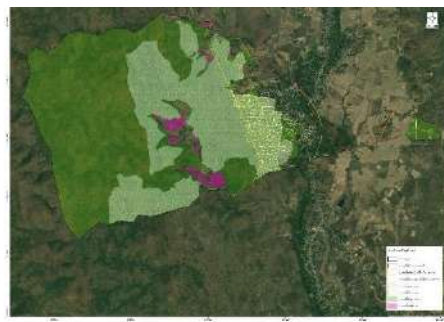
ไม่มีรูปภาพประกอบ

- (7.2) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 2 (เชียงราย)



ประชุมชี้แจงผู้นำชุมชน

- (7.3) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 (ลำปาง)



ประชุมชี้แจงและสร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ แก่ราษฎร แก่ราษฎรบ้านปางชัย หมู่ 5 ตำบลแม่เกาะ อำเภอแม่เกาะ จังหวัดลำปาง

(7.4) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 (ตาก)



สำรวจกำหนดขอบเขตทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ในพื้นที่จริง



ประชุมชี้แจง/สร้างการมีส่วนร่วม

(7.5) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 5 (สระบุรี)

ไม่มีรูปภาพประกอบ

(7.6) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 (อุดรธานี)



ประชุมชี้แจงผู้นำชุมชน และราษฎร



(7.7) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 (ขอนแก่น)



ประชุมชี้แจงราษฎร



สำรวจการใช้ประโยชน์ที่ดินป่าไม้ในขอบเขตที่ปรากฏในภาพถ่ายทางอากาศปี 2545 และระหว่างปี 2545-2557

(7.8) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 8 (นครราชสีมา)



การสำรวจการใช้ประโยชน์ที่ดิน

(7.9) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 (ชลบุรี)



ติดต่อประสานงาน ประชุมชี้แจง

(7.10) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 (ราชบุรี)



เจ้าหน้าที่ร่วมประชุมชี้แจงกับราษฎรเป็นรายหมู่บ้านเป้าหมาย
เกี่ยวกับมาตรการแก้ไขปัญหาดินป่าไม้ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ

(7.11) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)



จัดประชุมชี้แจงคณะกรรมการหมู่บ้านและราษฎรในหมู่บ้าน เพื่อประชาสัมพันธ์วัตถุประสงค์
ในการทำงาน และวิเคราะห์/ประเมินสภาพทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำร่าง
แผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่

(7.12) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)



ประชุมชี้แจงชาวบ้าน ถึงความเป็นมาของโครงการ
และวิธีการดำเนินงานในพื้นที่

เข้าดำเนินการสำรวจการใช้ประโยชน์ที่ดิน
ร่วมกับผู้นำชุมชนและเจ้าของพื้นที่

(7.13) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 (สงขลา)

ไม่มีรูปภาพประกอบ

(7.14) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน



ประชุมชี้แจงรายละเอียดโครงการ

(7.15) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่



ประชุมชี้แจงขั้นตอนและวิธีการดำเนินการจัดทำขอบเขตหมู่บ้าน

(7.16) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขานครสวรรค์



สำรวจ ฯ ตามผลการวิเคราะห์/ประเมิน
สภาพทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ในพื้นที่จริง

กำหนดขอบเขตหมู่บ้าน/ประชุมชี้แจง
และสร้างการมีส่วนร่วม

(7.17) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขาพิษณุโลก



ประชุมชี้แจงรายละเอียดโครงการ และแนวทาง
การปฏิบัติงานก่อนปฏิบัติงานสำรวจแปลงที่ดินของราษฎร

ปฏิบัติงานสำรวจ และรังวัดที่ดินของราษฎร
พร้อมเก็บข้อมูลประจำแปลง

(7.18) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 สาขานครพนม



ประสานงาน อำเภอ/ผู้นำหมู่บ้าน อบต./
กำนัน/ผู้ใหญ่บ้าน



ลงพื้นที่ตรวจสอบขอบเขตและแปลงที่ดินราษฎร
เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขให้เป็นปัจจุบันโดยมี
ผู้นำหมู่บ้านและราษฎรลงร่วมลงพื้นที่

(7.19) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี
ไม่มีรูปภาพประกอบ

(7.20) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี



ประชุมชี้แจงขั้นตอนและวิธีการดำเนินการจัดทำขอบเขตหมู่บ้าน

(7.21) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 สาขาเพชรบุรี



ประชุมชี้แจงขั้นตอนและวิธีการดำเนินการจัดทำขอบเขตหมู่บ้าน
และลงพื้นที่สำรวจจริงวัดแปลงที่ดินของราษฎร ท้องที่อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

(7.22) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 สาขากระบี่

ไม่มีรูปภาพประกอบ

(7.23) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 สาขาธาราธิวาส



ประสานงาน อำเภอ/ผู้นำหมู่บ้าน
อบต./กำนัน/ผู้ใหญ่บ้าน



ลงพื้นที่ตรวจสอบขอบเขตและแปลงที่ดินราษฎร
เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขให้เป็นปัจจุบัน
โดยมีผู้นำหมู่บ้าน และราษฎรลงร่วมลงพื้นที่

กิจกรรมที่ 18 : กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	5,304,400.00	5,117,720.00	94.48
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	7,139,200.00	3,877,745.00	54.31
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	4,276,800.00	3,903,242.88	91.27
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	3,547,200.00	3,404,200.00	95.97
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	255,600.00	220,600.00	86.30
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	2,933,200.00	19,996.00	0.68
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	11,302,800.00	3,352,420.00	29.66
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	2,995,800.00	2,950,090.00	98.64
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	1,159,400.00	663,160.00	57.20
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	1,555,600.00	585,152.10	37.62
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	20,000.00	19,840.00	99.20
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	45,000.00	14,800.00	32.89
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	559,000.00	0.00	0.00

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	2,230,400.00	2,153,600.00	96.56
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	5,744,400.00	2,610,900.00	45.45
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	1,173,800.00	1,136,679.54	96.84
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	2,961,600.00	2,007,036.00	67.76
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	1,739,200.00	1,730,900.00	99.52
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	3,509,800.00	3,464,800.00	98.71
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	6,682,000.00	690,783.84	10.34
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	2,715,400.00	1,217,031.40	44.82
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	20,000.00	7,234.00	36.17
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	20,000.00	20,000.00	100.00
รวม	67,890,600.00	39,167,930.76	57.69

หมายเหตุ: งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	จ้างเหมาพนักงานดับไฟป่าสนับสนุน การปฏิบัติงาน ศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่า หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้			จัดทำแนวกันไฟป้องกันไฟป่าในพื้นที่ ป่าสงวนแห่งชาติ (กิโลเมตร)			ประสานความร่วมมือกับ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการเตรียม ความพร้อมควบคุมไฟป่าร่วมกัน (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	-	-	-	1,190	970	81.51	12	6	50.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	15 คน/ปี	15 คน/6 เดือน	50.00	880	700	79.54	12	6	50.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	-	-	-	220	220	100.00	12	6	50.00
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	-	-	-	530	530	100.00	12	6	50.00
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	-	-	-	40	40	100.00	12	6	50.00
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	-	-	-	380	380	66.32	12	6	50.00
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	15 คน/ปี	15 คน/6 เดือน	50.00	820	330	40.20	12	6	50.00
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	-	-	-	470	470	100.00	12	6	50.00
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	-	-	-	210	120	57.14	12	6	50.00
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	-	-	-	290	205	70.68	12	6	50.00
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	-	-	-	-	-	-	12	6	50.00
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	-	-	-	-	-	-	12	6	50.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	จ้างเหมาพนักงานดับไฟป่าสนับสนุน การปฏิบัติงาน ศูนย์ส่งเสริมการควบคุมไฟป่า หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้			จัดทำแนวกันไฟป้องกันไฟป่าในพื้นที่ ป่าสงวนแห่งชาติ (กิโลเมตร)			ประสานความร่วมมือกับ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการเตรียม ความพร้อมควบคุมไฟป่าร่วมกัน (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	-	-	-	100	0	40.00	12	6	50.00
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	-	-	-	410	410	100.00	12	6	50.00
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	-	-	-	880	880	100.00	12	5	41.67
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	-	-	-	170	170	100.00	12	6	50.00
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	-	-	-	440	270	61.36	12	9	75.00
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	-	-	-	280	280	100.00	12	6	50.00
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	-	-	-	270	270	100.00	12	11	91.67
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	15 คน/ปี	15 คน/6 เดือน	50.00	100	100	100.00	12	6	50.00
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	15 คน/ปี	15 คน/6 เดือน	50.00	110	110	100.00	12	6	50.00
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	-	-	-	-	-	-	12	6	50.00
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	-	-	-	-	-	-	12	12	100.00

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	1) งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน เนื่องจากเหตุการณ์เกิดเหตุไฟฟ้า (ห้วงมกราคม – พฤษภาคม) เป็นห้วงที่ต้องปฏิบัติงานด้วยความเข้มข้นสูง ทั้งการเตรียมอุปกรณ์ดับไฟฟ้า กำลังพล การประสานหน่วยงานภาคี เครือข่าย การประสานการดับไฟฟ้า และการกำกับติดตาม ซึ่งภารกิจที่ต้องมีเจ้าภาพหลักในการประสาน และหน่วยงานของกรมป่าไม้ทั้งส่วนภูมิภาค และพื้นที่ เป็นหน่วยงานที่ได้รับความคาดหวังจากประชาชน แต่กลับมี งบประมาณไม่สอดคล้องกับภารกิจที่ต้องดูแลควบคุมรักษาพื้นที่จากการเกิดเหตุ ไฟฟ้า 2) หน่วยปฏิบัติงานได้รับงบประมาณไม่ต่อเนื่องและล่าช้า ทำให้การดำเนินงาน ในการประสานงานชาวบ้านไม่ราบรื่น ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตาม ระยะเวลาที่กำหนด
บุคลากร	1) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ เนื่องจากพื้นที่ป่า มีขนาดใหญ่ การปฏิบัติงานป้องกันและควบคุมไฟฟ้าจำเป็นต้องมี กำลังคนมากพอในการปฏิบัติการกิจ โดยเฉพาะในกรณีที่เกิดขึ้นพร้อมกัน หลายพื้นที่ หากมีกำลังคนน้อยย่อมไม่สามารถปฏิบัติการได้ทันการณ์ นอกจากนี้ ยังมีสาเหตุมาจากการปฏิบัติงานของข้าราชการ 1 คน ที่ต้องปฏิบัติ ภารกิจหลายหน้าที่ และต้องประจำหลายฝ่าย รวมทั้งบางรายต้องปฏิบัติหน้าที่ ประจำในภาคสนามด้วย จึงส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน 2) บุคลากรที่มีขาดความรู้ ความสามารถ และความชำนาญเฉพาะทาง เช่น ความรู้ ความชำนาญด้านภูมิศาสตร์สารสนเทศ (GIS) ความรู้และทักษะในการดับไฟฟ้า ที่ถูกต้อง หากเกิดไฟฟ้าที่มีความรุนแรงอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตและ ทรัพย์สิน 3) การขาดแคลนบุคลากรที่มาทดแทน ในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออก จากราชการ หรือเสียชีวิต ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง
สิ่งอำนวยความสะดวก	1) วัสดุครุภัณฑ์เสื่อมสภาพ ชำรุด และไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ได้แก่ อุปกรณ์ สำหรับดับไฟที่เหมาะสมกับพื้นที่ และทันสมัย โดยเฉพาะเครื่องเป่าลม คอมพิวเตอร์ และเครื่องพิมพ์สำเนา 2) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เสื่อมสภาพ หรือชำรุด ซึ่งส่งผลกระทบต่อ ความปลอดภัยในชีวิตของเจ้าหน้าที่ รวมทั้งประเภทของยานพาหนะไม่สอดคล้อง กับการทำงานในพื้นที่ที่ลาดชัน และเข้าถึงยากลำบากที่จำเป็นต้องใช้รถยนต์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
	3) สถานที่ปฏิบัติงานปัจจุบันเป็นส่วนต่อเติมอาคาร ซึ่งไม่ได้มาตรฐาน และไม่ได้เป็นส่วนของอาคารสำนักงานที่เป็นครุภัณฑ์ ส่งผลต่อความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานภายในหน่วยงาน

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
ด้านการคมนาคมมีความยากลำบากต่อการเข้าถึงพื้นที่ปฏิบัติงาน	1) มีการวางแผนงานให้สอดคล้องกับช่วงฤดูกาล 2) ใช้รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานในพื้นที่
การใช้ภาษา และช่องทางในการสื่อสาร (สัญญาณ โทรศัพท์ อินเทอร์เน็ต) ในการติดต่อประสานงานกับประชาชนในบางพื้นที่	วางแผนงาน จัดเตรียมเอกสาร และอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานให้พร้อมทุกครั้ง ก่อนการเข้าพื้นที่ดำเนินงาน
ความไม่สงบของชายแดนใต้ ส่งผลให้เจ้าหน้าที่มีความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน	ไม่มี

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
1	1) งบประมาณล่าช้า รวมทั้งไม่เพียงพอทั้งต่อการปฏิบัติงาน และไม่เพียงพอต่อหมู่บ้านเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟฟ้าในพื้นที่เป้าหมาย 2) อัตราค่าจ้างของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ 3) อุปกรณ์ เครื่องมือในการดับไฟฟ้าไม่เพียงพอ 4) ยานพาหนะที่ใช้ในการปฏิบัติงานไม่เพียงพอ เสื่อมสภาพ หรือชำรุด 5) จัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานภาคสนามในการเข้าควบคุมไฟฟ้า
2	1) ขาดอุปกรณ์สนับสนุนในการปฏิบัติงาน เช่น วิทยุสื่อสาร โดรน 2) บุคลากรยังขาดความรู้ ทักษะ ทฤษฎี และวิชาการด้านไฟฟ้า
3	ผลักดันให้มีหน่วยงานที่เป็นเจ้าภาพหลัก เช่น ปก. อบท. เป็นศูนย์กลางในการกำกับ/ติดตามปฏิบัติงานดับไฟฟ้าระดับพื้นที่ให้มีประสิทธิภาพ

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

- (6.1) จุดความร้อนมีการแจ้งผลการตรวจวันละ 2 ครั้ง ซึ่งไม่สามารถนำมาเป็นตัวชี้วัดการแก้ไขปัญหาไฟป่าในภาพรวมทั้งหมดได้ เนื่องจากดาวเทียมได้ตรวจสอบจุดความร้อนเพียง 2 ครั้ง ใน 24 ชั่วโมง เห็นควรเพิ่มความถี่ในการตรวจสอบจุดความร้อนมากกว่า 2 ครั้ง
- (6.2) กรมป่าไม้ ควรจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน (ฉบับประชาชน) ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการสร้างความรู้ความเข้าใจ แก่เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่าได้ดียิ่งขึ้น
- (6.3) หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ เป็นหน่วยงานหลักในพื้นที่ ควรมีการสนับสนุนอุปกรณ์และเครื่องมือในการดับไฟป่า ตลอดจนงบประมาณประจำหัวงเหตุการณ์เกิดไฟป่าในพื้นที่เสี่ยง ที่ต้องปฏิบัติงานให้เข้มข้นเป็นพิเศษ
- (6.4) กรมป่าไม้ โดยสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าควรจัดสรรงบประมาณและบุคลากรที่มีความรู้และทักษะในการดับไฟป่าให้แก่หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความต่อเนื่อง เนื่องจากในปัจจุบันใช้บุคลากรของหน่วยป้องกันรักษาป่าซึ่งปฏิบัติงานด้านป้องกันรักษาป่าเป็นส่วนใหญ่ ยังขาดทักษะในการดับไฟป่าอย่างถูกต้อง หรือจัดฝึกอบรม เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในด้านทฤษฎี และวิชาการด้านไฟป่าให้กับหน่วยงานภาคสนามในพื้นที่ ควบคู่ไปกับการฝึกทักษะในการปฏิบัติงานสนับสนุนหน่วยงานและชุมชนต่าง ๆ ในการควบคุมไฟป่าอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เจ้าหน้าที่เกิดความชำนาญและลดความเสี่ยงต่อการเกิดอันตรายจากการปฏิบัติงานป้องกันและควบคุมไฟป่าได้
- (6.5) ควรจัดบุคลากรมาทดแทนในตำแหน่งที่ขาด พร้อมทั้งจัดสรรงบประมาณจ้างบุคลากรช่วยปฏิบัติงานประจำส่วน เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
- (6.6) เห็นควรจัดหาสถานที่ทำงาน และสนับสนุนอุปกรณ์เทคโนโลยีที่จำเป็น มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพให้เพียงพอและเหมาะสม

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

- (7.1) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 (เชียงใหม่)



เจ้าหน้าที่หน่วย ฯ ร่วมกันดับไฟป่า

(7.2) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 2 (เขียงราย)



จัดทำแนวกันไฟ



จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ป้องกันไฟป่า

(7.3) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 (ลำปาง)

ฝึกอบรมให้ความรู้ด้านทฤษฎี ทักษะ
และประสบการณ์ในการป้องกันและควบคุมไฟป่าสำรวจพื้นที่เสี่ยงต่อการเกิดไฟป่า
และทำการลาดตระเวน

(7.4) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 (ตาก)



จัดทำแนวกันไฟ

เสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือ
ในการป้องกันและควบคุมไฟป่า

(7.5) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 5 (สระบุรี)



ตรวจติดตามให้คำแนะนำหน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ ในการปฏิบัติงานป้องกันและควบคุมไฟป่า และประสาน
คณะทำงานแก้ไขปัญหาไฟป่าและหมอกควันระดับจังหวัดและอำเภอรวมทั้งสนธิกำลังกับหน่วยงานต่าง ๆ

(7.6) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 (อุดรธานี)



การจัดทำแนวกันไฟ



การปฏิบัติงานป้องกันและควบคุมไฟป่า

(7.7) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 (ขอนแก่น)



การจัดทำแนวกันไฟ

(7.8) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 8 (นครราชสีมา)



เสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือ
ในการป้องกันและควบคุมไฟป่า



การจัดทำแนวกันไฟ

(7.9) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 (ชลบุรี)



จัดทำแนวกันไฟ

(7.10) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 (ราชบุรี)



ตรวจติดตามให้คำแนะนำหน่วยงานในพื้นที่
ในการปฏิบัติงานป้องกันและควบคุมไฟป่า



ทำแนวกันไฟ

(7.11) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)



โครงการประชาสัมพันธ์และเดินรณรงค์ให้ปลอดภัยวันพิชจากไฟป่า

(7.12) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)



ตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานและให้คำแนะนำหน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้
ในการปฏิบัติงานป้องกันและควบคุมไฟป่า

(7.13) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 (สงขลา)



จัดทำแนวกันไฟเพื่อป้องกันไฟป่า

(7.14) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน



การจัดทำแนวกันไฟ



การปฏิบัติงานป้องกันและควบคุมไฟป่า

(7.15) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่



การปฏิบัติงานป้องกันและควบคุมไฟป่าร่วมกับเครือข่าย

(7.16) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขานครสวรรค์



จัดทำแนวกันไฟเพื่อป้องกันไฟป่า

(7.17) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขาพิษณุโลก



การให้ความรู้และเสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า

(7.18) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 สาขานครพนม



จัดทำแนวกันไฟ บริเวณป่าสงวนแห่งชาติป่าดงเซกาแปลงที่สอง
ท้องที่บ้านสุขเจริญ ตำบลบ้านผึ้ง อำเภอเมืองนครพนม จังหวัดนครพนม

(7.19) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี



การปฏิบัติงานป้องกันและควบคุมไฟป่าร่วมกับเครือข่าย

(7.20) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี



โครงการวันรณรงค์ให้ปลอดควันพิษจากไฟป่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

(7.21) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 สาขาเพชรบุรี



กิจกรรม “วันรณรงค์ให้ปลอดควันพิษจากไฟป่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564”

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ณ สำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 3 สาขาเพชรบุรี

ตำบลชะอำ อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี

(7.22) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 สาขากระบี่



รณรงค์เนื่องในวันรณรงค์ให้ปลอดควันพิษจากไฟป่า

(7.23) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 สาขาราธิวาส



การปฏิบัติงานป้องกันและควบคุมไฟป่าร่วมกับเครือข่าย

กิจกรรมที่ 19 : กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคเหนือ)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	7,000,000.00	7,000,000.00	100.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	5,000,000.00	5,000,000.00	100.00
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	3,500,000.00	3,500,000.00	100.00
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	2,500,000.00	2,150,000.00	86.00
5. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	3,000,000.00	2,350,000.00	78.33
6. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	4,000,000.00	4,000,000.00	100.00
รวม	25,000,000.00	24,000,000.00	96.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	เสริมสร้างหมู่บ้านเครือข่าย ความร่วมมือในการป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟป่า (เครือข่าย)			ประสานคณะทำงานแก้ไขปัญหาไฟป่า และหมอกควันระดับจังหวัดและ อำเภอในการปฏิบัติงานป้องกัน และควบคุมไฟป่าร่วมกัน (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	140	140	100.00	12	12	100.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	100	100	100.00	12	10	83.33
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	70	70	100.00	12	12	100.00
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	50	43	86.00	12	6	50.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	เสริมสร้างหมู่บ้านเครือข่าย ความร่วมมือในการป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟป่า (เครือข่าย)			ประสานคณะทำงานแก้ไขปัญหาไฟป่า และหมอกควันระดับจังหวัดและ อำเภอในการปฏิบัติงานป้องกัน และควบคุมไฟป่าร่วมกัน (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
5. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	60	47	78.33	12	6	50.00
6. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	80	80	100.00	12	12	100.00

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	การเบิกจ่ายล่าช้า ส่งผลให้เครือข่ายไม่สามารถปฏิบัติงานได้ในเวลาที่เกิดเหตุไฟป่า
บุคลากร	1) บุคลากรที่ปฏิบัติงานดับไฟป่า ส่วนใหญ่เป็นเจ้าหน้าที่ของหน่วยป้องกันรักษาป่า ซึ่งมีอายุมาก และขาดทักษะในการควบคุมและดับไฟป่า 2) อัตรากำลังมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานดับไฟป่า
สิ่งอำนวยความสะดวก	1) อุปกรณ์ในการดับไฟป่าเสื่อมสภาพ ชำรุด และไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน 2) ยานพาหนะเสื่อมสภาพ

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
การติดต่อสื่อสารระหว่างดำเนินงาน	รับการจัดสรรวิทยุสื่อสาร (วิทยุมือถือขนาด 5 วัตต์)
ด้านการคมนาคมมีความยากลำบากต่อการเข้าถึงพื้นที่ปฏิบัติงาน	1) มีการวางแผนงานให้สอดคล้องกับช่วงฤดูกาล 2) ใช้รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานในพื้นที่
การใช้ภาษา และช่องทางในการสื่อสาร (สัญญาณ โทรศัพท์ อินเทอร์เน็ต) ในการติดต่อประสานงานกับประชาชนในบางพื้นที่	วางแผนงาน จัดเตรียมเอกสาร และอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานให้พร้อมทุกครั้ง ก่อนการเข้าพื้นที่ดำเนินงาน

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
1	1) อุปกรณ์ดับไฟป่าไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะเครื่องเป่าลม 2) รูปแบบขั้นตอนการเบิกจ่าย งบอุดหนุนเครือข่าย

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
2	1) เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ และทักษะในการควบคุมและดับไฟป่า 2) ยานพาหนะเสื่อมสภาพ และไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
3	ขาดแคลนวิทยุสื่อสาร (วิทยุมือถือขนาด 5 วัตต์)

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

- (6.1) มีการตั้งหน่วยงานควบคุมไฟป่าโดยเฉพาะ ให้ครอบคลุมพื้นที่ที่กรมป่าไม้รับผิดชอบ
- (6.2) กรมป่าไม้ โดยสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ควรสำรวจความพร้อม และความต้องการรับเงินอุดหนุนของหมู่บ้านเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมายก่อน เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกิจกรรม

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

- (7.1) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 (เชียงใหม่)



เครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า

- (7.2) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 2 (เชียงราย)



ฝึกอบรมเสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือ
ในการป้องกันและควบคุมไฟป่า

จัดทำแนวกันไฟ

(7.3) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 (ลำปาง)



การจัดฝึกอบรมให้ความรู้ด้านการป้องกันและควบคุมไฟป่า

(7.4) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 (ตาก)

ประชุมจัดทำแบบรายงานการสร้างเครือข่าย
ความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า (แบบ สคพ.9)กิจกรรมของหมู่บ้านเครือข่ายความร่วมมือ
ในการควบคุมไฟป่าร่วมกับเจ้าหน้าที่
หน่วยงานภาคสนามในพื้นที่

(7.5) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน



เครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า

(7.6) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่



การจัดทำแนวกันไฟ

กิจกรรมที่ 20 : กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออก)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	1,000,000.00	0.00	0.00
2. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	2,000,000.00	1,300,000.00	65.00
รวม	3,000,000.00	1,300,000.00	43.33

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	เสริมสร้างหมู่บ้านเครือข่าย ความร่วมมือในการป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟป่า (เครือข่าย)			ประสานคณะทำงานแก้ไขปัญหาไฟป่า และหมอกควันระดับจังหวัดและ อำเภอในการปฏิบัติงานป้องกัน และควบคุมไฟป่าร่วมกัน (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	20	0	75.00	12	-	-
2. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	40	26	65.00	12	-	-

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	1) หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ไม่ได้รับงบประมาณในการติดตาม ดูแล ให้คำแนะนำ และประเมินผลการดำเนินงานของเครือข่ายฯ จึงทำให้การดำเนินงานขาดความต่อเนื่อง

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
	2) กรมป่าไม้ จัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานในพื้นที่ที่ไม่มีเครือข่ายฯ หรือเครือข่ายได้รับเงินอุดหนุนในปีก่อน ๆ ครบแล้ว ทำให้ต้องขอคืนเงินงบประมาณ จำนวน 14 เครือข่าย
บุคลากร	เจ้าหน้าที่ของหน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะในการส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า เนื่องจากการปรับโครงสร้างขององค์การ จึงทำให้เกิดการปรับเปลี่ยนผู้รับผิดชอบ ประกอบกับไม่มีการถ่ายทอดข้อมูล และองค์ความรู้ให้แก่เจ้าหน้าที่ที่ต้องเข้ามาปฏิบัติงานแทน
สิ่งอำนวยความสะดวก	ไม่มี

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ไม่มี

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
1	อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณที่รับผิดชอบ เจ้าหน้าที่ 1 คน รับผิดชอบหลายหน้าที่ ทำให้งานที่ปฏิบัติไม่ได้รับผลสัมฤทธิ์ของงานที่ควรจะได้รับ
2	งบประมาณไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
3	ไม่มี

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

- (6.1) กรมป่าไม้ โดยสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ควรดำเนินการจัดประชุมชี้แจงการดำเนินการเสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่าให้กับเจ้าหน้าที่ เนื่องจากเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในปัจจุบันยังขาดทักษะ ประสบการณ์ ในการเสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า การมอบหมายให้หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้รับภารกิจงานจากหน่วยส่งเสริมการควบคุมไฟป่ามาดำเนินการ ควรเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และงบประมาณในการดำเนินการแก่เจ้าหน้าที่ด้วย
- (6.2) ควรให้หน่วยงานในพื้นที่พิจารณา เสนอรายชื่อเครือข่ายที่จะได้รับการสนับสนุนงบประมาณ

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

(7.1) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 (ชลบุรี)



หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ทำหน้าที่ให้คำแนะนำเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า

(7.2) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี



ชี้แจงงบประมาณอุดหนุนซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่าให้กับเครือข่าย

กิจกรรมที่ 21 : กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	2,000,000.00	2,000,000.00	100.00
2. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	1,000,000.00	1,000,000.00	100.00
รวม	3,000,000.00	3,000,000.00	100.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	เสริมสร้างหมู่บ้านเครือข่าย ความร่วมมือในการป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟป่า (เครือข่าย)			ประสานคณะทำงานแก้ไขปัญหาไฟป่า และหมอกควันระดับจังหวัดและ อำเภอในการปฏิบัติงานป้องกัน และควบคุมไฟป่าร่วมกัน (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	40	40	100.00	12	-	-
2. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	20	20	100.00	12	12	100.00

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	ไม่มี
บุคลากร	ไม่มี
สิ่งอำนวยความสะดวก	ยานพาหนะมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ไม่มี

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ไม่มี

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ต้องการให้กรมป่าไม้ประกาศรายชื่อบุคลากรหมู่บ้านเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่าให้รวดเร็ว
เพื่อจะได้ดำเนินการจัดทำโครงการ และเบิกจ่ายเงินให้หมู่บ้านทำกิจกรรมได้เร็วขึ้น

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

(7.1) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 (ราชบุรี)



ประชุมและประชาคมจัดตั้งหมู่บ้านเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า

(7.2) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 สาขาเพชรบุรี



อบรมเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า

กิจกรรมที่ 22 : กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคใต้)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	500,000.00	500,000.00	100.00
2. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	500,000.00	500,000.00	100.00
3. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	500,000.00	0	0.00
รวม	1,500,000.00	1,000,000.00	66.67

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	เสริมสร้างหมู่บ้านเครือข่าย ความร่วมมือในการป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟป่า (เครือข่าย)			ประสานคณะทำงานแก้ไขปัญหาไฟป่า และหมอกควันระดับจังหวัดและ อำเภอในการปฏิบัติงานป้องกัน และควบคุมไฟป่าร่วมกัน (ครั้ง)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	10	10	100.00	12	6	50.00
2. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	10	10	100.00	12	-	-
3. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	10	0	30.00	12	6	50.00

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	1) หน่วยงานได้รับงบประมาณไม่เพียงพอต่อภารกิจที่ต้องปฏิบัติ 2) การจัดสรรงบประมาณในการสนับสนุนเครือข่ายฯ ไม่สอดคล้องกับความต้องการ ทำให้ขาดความต่อเนื่อง ส่งผลให้ขาดประสิทธิภาพในการควบคุมและป้องกันไฟฟ้าของหมู่บ้าน
บุคลากร	1) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณที่รับผิดชอบ ซึ่งเกิดจากการปรับปรุงโครงสร้าง และกำหนดให้ภารกิจควบคุมไฟฟ้าระดับอำเภอ อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้ จนถึงปัจจุบันเป็นระยะเวลา 4 ปี แต่ยังไม่ได้รับการจัดสรรอัตรากำลังที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน / เจ้าหน้าที่ดับไฟฟ้า (พนักงานจ้างเหมา) มาปฏิบัติงาน นอกจากนี้ การดำเนินโครงการของเครือข่ายจำเป็นต้องมีบุคลากรของกรมป่าไม้เป็นผู้เกี่ยวข้องให้คำปรึกษาด้านการดำเนินการต่าง ๆ รวมถึงการถ่ายทอดความรู้ทางวิชาการในการควบคุมและป้องกันไฟฟ้าของหมู่บ้าน ซึ่งในปัจจุบันยังมีจำนวนเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอต่อจำนวนเครือข่าย 2) บุคลากรขาดความรู้ ความสามารถ และทักษะทางด้านการควบคุมไฟฟ้า และการจัดทำแผนที่
สิ่งอำนวยความสะดวก	ขาดแคลนครุภัณฑ์ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน ได้แก่ ยานพาหนะ และอุปกรณ์เครื่องมือดับไฟฟ้า

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
เส้นทางในการเข้าพื้นที่ส่วนใหญ่ที่เกิดไฟฟ้าเป็นเส้นทางที่ทุรกันดาร	ขอรับการจัดสรรยานพาหนะที่เหมาะสม สามารถเข้าถึงพื้นที่ได้ดีกว่าเดิม เพื่อความรวดเร็วในการเข้าดับไฟฟ้า
ความล่าช้าในการติดต่อประสานงานระหว่างเจ้าหน้าที่กรมป่าไม้กับเครือข่าย	ควรมีการติดต่อประสานงานกันอย่างต่อเนื่อง ไม่ทิ้งช่วงเวลานานเกินไป
ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนในขั้นตอน แนวทางการดำเนินงานของการจัดทำโครงการของเครือข่าย	ควรมีการจัดทำคู่มือแนะนำการปฏิบัติงานของเครือข่าย
ไม่ทราบพื้นที่เป้าหมายดำเนินการล่วงหน้า	ประสานพื้นที่เป้าหมายกับ สจป. ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนถึงปีงบประมาณที่จะดำเนินการ

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
1	1) การมีส่วนร่วมและความเข้าใจอันดีระหว่างชุมชนกับเจ้าหน้าที่ 2) งบประมาณในการสนับสนุนเครือข่ายฯ ไม่สอดคล้องกับความต้องการ 3) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณที่รับผิดชอบ
2	ขาดแคลนครุภัณฑ์ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
3	เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานภาคสนามยังขาดความรู้ในการปฏิบัติงาน

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

- (6.1) สร้างการมีส่วนร่วมและความเข้าใจอันดีระหว่างชุมชนกับเจ้าหน้าที่
- (6.2) เพิ่มกำลังเจ้าหน้าที่ และอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานภาคสนาม เช่น รถยนต์ เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS)
- (6.3) มีการฝึกอบรมให้ความรู้กับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานภาคสนาม
- (6.4) กรมป่าไม้ควรดำเนินการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมให้แต่ละเครือข่ายมากขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินโครงการของเครือข่ายให้มีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์ของกิจกรรม
- (6.5) กรมป่าไม้ควรจัดทำแนวทาง ขั้นตอนการดำเนินงานของเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่าให้สามารถดำเนินการได้ง่ายขึ้น ลดขั้นตอนการทำงานที่ต้องพึ่งพาเจ้าหน้าที่ของกรมป่าไม้ เพื่อให้เครือข่ายสามารถดำเนินการส่วนใหญ่ด้วยตนเอง เป็นการแก้ปัญหาในการขาดแคลนบุคลากรที่ต้องคอยช่วยเป็นพี่เลี้ยง

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

- (7.1) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)



การประสานคณะทำงานแก้ไขปัญหาไฟป่าและหมอกควัน

(7.2) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)



ประชุมสมาชิกเครือข่ายเพื่ออธิบายการชี้แจงแนวทาง
ในการเสนอโครงการเพื่อขอรับงบประมาณ



แนะนำแนวทางขั้นตอนการดำเนินงาน
ต่าง ๆ ให้สมาชิกเครือข่ายได้รับทราบ

(7.3) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 (สงขลา)



ประชุมชาวบ้านเพื่อจัดทำแบบรายงานการสร้างเครือข่าย
ความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า (สคพ.9) เพื่อเสนอ
กรมป่าไม้ขอประกาศรายชื่อหมู่บ้านเครือข่าย ฯ



ประชาสัมพันธ์เพื่อการป้องกันและควบคุมไฟป่า

กิจกรรมที่ 23 : กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	9,273,000.00	1,524,367.80	16.44
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	5,244,000.00	1,544,090.00	29.44
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	5,173,500.00	1,746,638.00	33.76
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	4,903,100.00	726,020.00	14.81
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	1,166,000.00	178,788.00	15.33
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	5,242,000.00	642,900.00	12.26

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	6,095,000.00	528,076.00	8.66
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	4,607,000.00	1,589,540.00	34.50
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	1,307,500.00	83,640.00	6.40
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	2,663,500.00	933,542.79	35.05
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	1,068,000.00	397,133.90	37.18
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	1,347,000.00	376,632.00	27.96
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	538,500.00	172,852.00	32.10
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	1,976,000.00	742,109.00	37.56
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	3,787,500.00	1,099,968.29	29.04
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	2,797,000.00	695,327.00	40.78
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	3,532,000.00	576,290.00	16.32
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	3,957,000.00	890,191.00	22.50
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	6,582,000.00	1,547,707.79	23.51
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	1,151,000.00	269,460.00	23.41
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	1,264,000.00	75,140.00	5.94
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	1,158,500.00	204,983.00	17.69
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	492,000.00	108,878.00	22.13
รวม	75,325,100.00	16,654,274.57	22.11

หมายเหตุ: งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	กิจกรรมการจัดตั้งป่าชุมชน (ป่าชุมชน)			กิจกรรมส่งเสริมการจัดทำแผน จัดการป่าชุมชน (ป่าชุมชน)			กิจกรรมการจัดทำแนวเขต และแบ่งบริเวณการใช้ประโยชน์ ป่าชุมชน (กิโลเมตร)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	10	10	50.00	583	331	56.78	1,020	0	0.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	18	5	27.78	467	285	73.08	390	48	12.31
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	5	1	20.00	283	84	29.68	914	914	20.00
4. สจป.ที่ 4 (ตาก)	16	13	81.25	276	79	28.62	650	45	7.00
5. สจป.ที่ 5 (สระบุรี)	6	3	50.00	110	32	29.09	74	22	29.72
6. สจป.ที่ 6 (อุดรธานี)	38	17	44.74	485	241	49.69	310	150	48.38
7. สจป.ที่ 7 (ขอนแก่น)	32	0	12.00	611	0	12.00	350	0	0.78
8. สจป.ที่ 8 (นครราชสีมา)	36	11	30.56	293	27	9.22	410	160	39.02
9. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	11	0	0.00	149	34	22.82	40	0	0.00
10. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	9	7	27.34	190	97	46.00	250	12.70	5.08
11. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	12	12	40.00	145	145	40.00	-	-	-
12. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	8	0	0.00	120	3	2.50	90	0	0.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	กิจกรรมการจัดตั้งป่าชุมชน (ป่าชุมชน)			กิจกรรมส่งเสริมการจัดทำแผน จัดการป่าชุมชน (ป่าชุมชน)			กิจกรรมการจัดทำแนวเขต และแบ่งบริเวณการใช้ประโยชน์ ป่าชุมชน (กิโลเมตร)		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
13. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	2	0	35.00	65	23	35.89	21	6	28.47
14. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	4	4	100.00	135	40	29.63	200	50	25.00
15. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	15	15	10.00	315	315	50.00	300	300	15.00
16. สจป.ที่ 4 สาขานครสวรรค์	8	0	0.00	135	0	35.00	310	0	18.00
17. สจป.ที่ 4 สาขาพิษณุโลก	8	5	62.50	200	7	3.50	400	10	2.50
18. สจป.ที่ 6 สาขานครพนม	18	18	50.00	500	260	52.00	120	120	80.00
19. สจป.ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี	28	5	30.00	580	80	13.79	480	240	50.00
20. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	4	1	25.00	113	43	38.00	74	21	28.00
21. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	6	4	83.33	75	40	53.33	130	30	23.07
22. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	4	1	25.00	117	23	19.65	71	12	16.90
23. สจป.ที่ 13 สาขานราธิวาส	2	0	0.00	49	20	40.00	30	10	33.00

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	1) หน่วยงานปฏิบัติได้รับงบประมาณ และแผนปฏิบัติงานจากหน่วยงานส่วนกลางล่าช้า ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความชัดเจนและความต่อเนื่อง ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานและการเบิกจ่ายเงินงบประมาณไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปีที่ได้รับ 2) งบประมาณไม่เพียงพอต่อจำนวนป่าชุมชนที่ต้องจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน
บุคลากร	1) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณแผนงานที่ได้รับจากกรมป่าไม้ เนื่องจากปีงบประมาณ 2564 ส่วนจัดการป่าชุมชนได้รับการจัดสรรงบประมาณหลายกิจกรรม จึงทำให้มีป่าชุมชนที่จะต้องดำเนินการเป็นจำนวนมาก ในขณะที่มีระยะเวลาจำกัดในการดำเนินงาน ประกอบกับเจ้าหน้าที่ 1 คน ต้องรับผิดชอบพื้นที่ดำเนินงานหลายอำเภอ ยกตัวอย่างเช่น สจ.ป.ที่ 6 สาขานครพนม มีข้าราชการ 2 คน และพนักงานราชการ 13 คน รับผิดชอบกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชนในพื้นที่ 2 จังหวัด โดยมีป่าชุมชนที่ต้องดำเนินงานตามแผน ฯ จำนวน 518 ป่าชุมชน ส่งผลให้การดำเนินการล่าช้า และไม่มีประสิทธิภาพ 2) ขาดแคลนอัตรากำลังข้าราชการ โดยเฉพาะข้าราชการตำแหน่งช่างรังวัด และเจ้าหน้าที่ทางด้านภูมิสารสนเทศ เพื่อมาปฏิบัติงานจัดทำแนวเขตป่าชุมชน 3) บุคลากรขาดความรู้ความสามารถในด้านการจัดทำข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ และการรังวัดหรือจัดทำแนวเขต 4) บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานตาม พ.ร.บ. ป่าชุมชน พ.ศ. 2562
สิ่งอำนวยความสะดวก	1) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และยานพาหนะที่มีอยู่มีทั้งชำรุด และเสื่อมสภาพ รวมทั้งประเภทของยานพาหนะไม่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพราะต้องนำไปใช้ปฏิบัติงานในพื้นที่สูงชัน และยากต่อการเข้าถึง ซึ่งอาจก่อให้เกิดอันตรายต่อเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน จึงจำเป็นต้องใช้รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ (แบบดับเบิลแค็บ) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน 2) อุปกรณ์ที่ใช้ปฏิบัติงานมาเป็นระยะเวลานาน เช่น คอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์ สำเนา เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) อุปกรณ์ประชาสัมพันธ์ เกิดเสื่อมสภาพและชำรุด ไม่รองรับโปรแกรมปัจจุบันที่จำเป็นต้องใช้ดำเนินงาน และมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
แนวเขตป่าชุมชนไม่มีความชัดเจน เนื่องจากพบว่า ข้อมูลแนวเขตป่าชุมชน มาตรา 99 และมาตรา 100 เป็นพื้นที่ นส. ที่ไม่มีสภาพป่า ซึ่งไม่สอดคล้องกับ แนวเขตการปกครอง ส่งผลให้พื้นที่ที่ชุมชนดูแลไม่ตรงกับฐานข้อมูล นอกจากนี้ ยังพบการซ้อนทับของพื้นที่กับหน่วยงานอื่น เช่น แนวเขตป่าชุมชนทับซ้อนกับแนวเขตอุทยานฯ	1) รวบรวมข้อมูลที่ชัดเจนจากกรมป่าไม้ 2) ขอทราบแนวทางในการแก้ไขปัญหาแนวเขตป่าชุมชนที่ชัดเจน เพื่อให้หน่วยงานสนามสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง 3) ประสานกับเจ้าหน้าที่ของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เพื่อแก้ปัญหาเรื่องแนวเขตที่ทับซ้อน
หน่วยงานได้รับแนวทางการดำเนินงานล่าช้า ตลอดจนระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานตาม พ.ร.บ. ป่าชุมชน พ.ศ. 2562 เพิ่งจะดำเนินการเสร็จ รวมทั้งแนวทางในการดำเนินงานไม่ชัดเจน จึงทำให้ไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามห้วงระยะเวลาที่กรมป่าไม้กำหนดตามแผนปฏิบัติงาน ฯ	1) ประสานหน่วยงานส่วนกลางในกรณีที่ไม่เข้าใจระเบียบ หรือแนวทางต่าง ๆ 2) ควรมีการกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนขึ้น
คณะกรรมการป่าชุมชน กรรมการป่าชุมชน และราษฎรยังขาดความรู้ ความเข้าใจ เรื่อง พระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 และอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้อง ทำให้การจัดการป่าชุมชนไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้	เร่งประชาสัมพันธ์ และเผยแพร่ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ เรื่อง พระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 และอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้อง
ด้านการคมนาคม พื้นที่ปฏิบัติงานส่วนใหญ่เป็นเส้นทางที่ทุรกันดาร และเข้าถึงยาก	1) มีการวางแผนงานให้สอดคล้องกับช่วงฤดูกาล 2) ใช้รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานในพื้นที่ 3) แจ้งขอความร่วมมือในการปรับปรุงเส้นทางไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบ
การใช้ภาษา และช่องทางในการสื่อสาร (สัญญาณโทรศัพท์ อินเทอร์เน็ต) ในการติดต่อประสานงานกับประชาชนในบางพื้นที่	วางแผนงาน จัดเตรียมเอกสาร และอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานให้พร้อมทุกครั้ง ก่อนการเข้าพื้นที่ดำเนินงาน
ปัญหาการจัดทำแนวเขตป่าชุมชน เนื่องจากมีการบุกรุกพื้นที่ป่าชุมชนจึงทำให้ต้องใช้ระยะเวลาในการตรวจสอบมากขึ้น	ไม่มี

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
1	1) แนวเขตป่าชุมชนไม่มีความชัดเจน 2) อัตราค่าจ้างของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน 3) ยานพาหนะเสื่อมสภาพ ชำรุด และไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน 4) ขาดแคลนอัตราค่าจ้างตำแหน่งเจ้าหน้าที่นายช่างสำรวจ และเจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านการจัดทำแผนที่แสดงแนวเขตป่าชุมชน 5) เจ้าหน้าที่ของกรมป่าไม้ คณะกรรมการป่าชุมชน กรรมการป่าชุมชน และราษฎรขาดความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 และอนุบัญญัติ 6) วัสดุอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานเสื่อมสภาพ ชำรุด ไม่รองรับการทำงานในปัจจุบัน และไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
2	เร่งรัดประกาศอนุบัญญัติ
3	หน่วยงานปฏิบัติได้รับแผนงานล่าช้า

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

- (6.1) สำนักจัดการป่าชุมชนควรจัดประชุมชี้แจงแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินในแต่ละกิจกรรมที่แต่ละสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ที่ได้รับงบประมาณ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานมีความเข้าใจในแผนงาน และแนวทางในการปฏิบัติงานมากขึ้น รวมถึงได้ซักถามปัญหา อุปสรรคต่าง ๆ อีกด้วย
- (6.2) ควรจัดประชุมชี้แจง หรือจัดฝึกอบรมให้แก่เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทุกระดับ เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 อนุบัญญัติ ระเบียบต่าง ๆ และขั้นตอนในการดำเนินงานด้านการจัดการป่าชุมชน รวมทั้งจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน ซึ่งจะช่วยให้เจ้าหน้าที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (6.3) กรมป่าไม้ โดยสำนักจัดการป่าชุมชน ควรจัดทำแนวทางกรณีการตั้งคณะกรรมการป่าชุมชนประจำจังหวัดให้เป็นแนวปฏิบัติเดียวกัน เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชนต่อไป
- (6.4) กรมป่าไม้ ควรจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจกับคณะกรรมการป่าชุมชน กรรมการป่าชุมชน และราษฎรเกี่ยวกับพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 และอนุบัญญัติ กับทุกป่าชุมชนเป้าหมาย
- (6.5) จัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานภาคสนาม เช่น ยานพาหนะ เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS)

- (6.6) กรมป่าไม้ ควรเพิ่มกรอบอัตรากำลังของเจ้าหน้าที่ โดยเฉพาะตำแหน่งที่มีความจำเป็น เช่น ตำแหน่งช่างสำรวจ และตำแหน่งที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนที่
- (6.7) สร้างความร่วมมือและการมีส่วนร่วมของผู้นำชุมชนในการปฏิบัติงานในพื้นที่

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

(7.1) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 (เชียงใหม่)



ประสานสร้างความเข้าใจ ประชาคมการจัดทำแผนการจัดการป่าชุมชน

(7.2) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 2 (เชียงราย)



วัดต้นไม้ทรงคุณค่าในป่าชุมชน พร้อมค่าพิักัด



วัดต้นไม้ทรงคุณค่าในป่าชุมชน พร้อมค่าพิักัด

(7.3) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 (ลำปาง)



การประชุมสร้างความรู้ความเข้าใจในการจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน
และข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดการป่าชุมชน

(7.4) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 (ตาก)



สร้างความรู้ความเข้าใจจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน
และข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดการป่าชุมชน



จัดทำแนวเขตและแบ่งบริเวณการใช้ประโยชน์
ป่าชุมชนจัดทำป้ายป่าชุมชน

(7.5) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 5 (สระบุรี)



จัดทำคำขอจัดตั้งป่าชุมชนป่าชุมชนบ้านท่ารวก และบ้านโป่งสามหัว บ้านท่ารวก หมู่ที่ 6
ตำบลหนองยายโตะ และบ้านโป่งสามหัว หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านใหม่สามัคคี อำเภอชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี

(7.6) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 (อุดรธานี)



ส่งเสริม ประชาสัมพันธ์ ให้ความรู้ คำแนะนำ ขั้นตอนกระบวนการจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน และตรวจสอบพื้นที่ป่าชุมชน ตามแผนปฏิบัติงานกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

(7.7) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 (ขอนแก่น)



การจัดตั้งป่าชุมชน



ส่งเสริมการจัดทำแนวเขต
และแบ่งการใช้ประโยชน์ป่าชุมชน

(7.8) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 8 (นครราชสีมา)



การประชาสัมพันธ์ สร้างความรู้ความเข้าใจในการจัดตั้งป่าชุมชน

(7.9) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 (ชลบุรี)



การจัดตั้งป่าชุมชน



ส่งเสริมการจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน

(7.10) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 (ราชบุรี)



สำรวจพื้นที่ขอจัดตั้งป่าชุมชน

จัดทำแนวเขตและแบ่งบริเวณใช้ประโยชน์
ป่าชุมชนและติดตั้งป้ายแนวเขตป่าชุมชน

(7.11) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)

การส่งเสริมประชาสัมพันธ์ สร้างความรู้ความเข้าใจ ในการจัดตั้งป่าชุมชน
บ้านเหนียก หมู่ที่ 2 ตำบลปากแพรก อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี

(7.12) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)



ประชุมประชาคมจัดตั้งโครงการป่าชุมชน

(7.13) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 (สงขลา)



การประชุมสร้างความรู้ความเข้าใจในการจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน

(7.14) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน



จัดทำแนวเขตและแบ่งบริเวณการใช้ประโยชน์ป่าชุมชน

(7.15) สำนักงานทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่



การประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจกับชุมชน

(7.16) สำนักงานทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขานครสวรรค์

การส่งเสริมการจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน
จังหวัดนครสวรรค์การใช้ประโยชน์ป่าชุมชนการจัดทำแนวเขตและแบ่งบริเวณ
จังหวัดนครสวรรค์

(7.17) สำนักงานทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 สาขาพิษณุโลก



กิจกรรมการจัดตั้งป่าชุมชน



กิจกรรมจัดทำแผนจัดการป่าชุมชน

(7.18) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 6 สาขานครพนม



จัดทำแผนที่แนวเขตและการแบ่งบริเวณการใช้ประโยชน์ป่าชุมชน
บ้านสุขเจริญ หมู่ที่ 10 ตำบลบ้านผึ้ง อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม

(7.19) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 7 สาขาอุบลราชธานี



การประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจกับชุมชน

(7.20) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี



สร้างความรู้ความเข้าใจ ให้คำแนะนำ แก่หมู่บ้านเป้าหมายในการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

(7.21) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 สาขาเพชรบุรี



ร่วมประชุมกับป่าชุมชนที่ขอจัดตั้งป่าชุมชน และจัดทำแผน ฯ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

(7.22) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 สาขากระบี่



สร้างความรู้ความเข้าใจ ให้คำแนะนำ แก่หมู่บ้านเป้าหมายในการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

(7.23) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 สาขานราธิวาส



การประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจกับชุมชน

**กิจกรรมที่ 24 : กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง
(งานป่าชุมชน)**

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	210,000.00	210,000.00	70.00
2. สจป.ที่ 4 (ตาก)	210,000.00	210,000.00	100.00
3. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	980,000.00	0	0.00
รวม	1,400,000.00	420,000.00	30.00

หมายเหตุ: งบประมาณและผลการเบิกจ่ายตามตารางข้างต้น เป็นงบประมาณเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	บริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ (ป่าชุมชน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	3	3	70.00
2. สจป.ที่ 4 (ตาก)	3	3	75.00
3. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	14	14	20.00

หมายเหตุ: การดำเนินงานตามตารางข้างต้น เป็นการดำเนินงานเฉพาะที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	ไม่มีงบประมาณให้เจ้าหน้าที่เข้าไปให้คำชี้แจงและติดตามงานกับชุมชน
บุคลากร	อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับมอบ
สิ่งอำนวยความสะดวก	ยานพาหนะไม่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ดำเนินโครงการ ฯ ที่ยากต่อการเข้าถึง จำเป็นต้องใช้รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ และอำนวยความสะดวกต่อการให้บริการประชาชน

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
ป่าชุมชนเป้าหมาย ส่วนใหญ่คนในชุมชนเป็นชนเผ่า ทำให้มีความเข้าใจคลาดเคลื่อน	จัดหาลำมทองถิ่นเพื่อช่วยอธิบายและชี้แจง
เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ และความชำนาญในพื้นที่	จัดหาเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญในการเข้าพื้นที่
ด้านการคมนาคมมีความยากลำบากต่อการเข้าถึงพื้นที่ดำเนินโครงการ ฯ	1) มีการวางแผนงานให้สอดคล้องกับช่วงฤดูกาล 2) ใช้รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในพื้นที่โครงการ ฯ
การใช้ภาษา และช่องทางในการสื่อสาร (สัญญาณโทรศัพท์ อินเทอร์เน็ต) ในการติดต่อประสานงานกับประชาชนในบางพื้นที่	วางแผนงาน จัดเตรียมเอกสาร และอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานให้พร้อมทุกครั้ง ก่อนการเข้าพื้นที่ดำเนินโครงการ ฯ

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
1	ยานพาหนะไม่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่
2	งบประมาณไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
3	เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ และความชำนาญในพื้นที่

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ควรจัดทำคู่มือจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (ฉบับประชาชน) ในรูปแบบที่เข้าใจได้ง่าย เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจให้แก่ประชาชนในพื้นที่ดำเนินโครงการ

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

(7.1) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 (เชียงใหม่)



การประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจกับชุมชน

(7.2) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 4 (ตาก)



จัดซื้อเครื่องเป่าลมจัดทำแนวกันไฟ
และติดป้ายแสดงแนวเขตป่าชุมชน



จัดทำป้ายโครงการ ฯ ป้ายแสดงแนวเขตป่าชุมชน
และสร้างศาลาพักรวจลาดตระเวน

(7.3) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่



การประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจกับชุมชน

กิจกรรมที่ 25 : กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	2,100,000.00	1,400,000.00	66.67
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	2,100,000.00	700,000.00	33.33
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	1,400,000.00	0.00	0.00
4. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	350,000.00	350,000.00	100.00
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	3,500,000.00	0.00	0.00
รวม	9,450,000.00	2,450,000.00	25.93

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	บริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุน จากภาครัฐ (ป่าชุมชน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 1 (เชียงใหม่)	30	30	60.00
2. สจป.ที่ 2 (เชียงราย)	30	10	33.33
3. สจป.ที่ 3 (ลำปาง)	20	20	20.00
4. สจป.ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน	5	5	100.00
5. สจป.ที่ 3 สาขาแพร่	50	50	20.00

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	1) งบประมาณไม่เพียงพอกับจำนวนพื้นที่ป่าชุมชน 2) ไม่ได้รับงบประมาณให้เจ้าหน้าที่เข้าไปให้คำชี้แจงและติดตามงานกับชุมชน
บุคลากร	1) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณแผนงานที่ได้รับจากกรมป่าไม้ เนื่องจากปีงบประมาณ 2564 ส่วนจัดการป่าชุมชนได้รับการจัดสรรงบประมาณหลายกิจกรรม จึงทำให้มีป่าชุมชนที่จะต้องดำเนินการเป็นจำนวนมาก ในขณะที่มีระยะเวลาจำกัดในการดำเนินงาน ประกอบกับเจ้าหน้าที่ 1 คน ต้องรับผิดชอบพื้นที่ดำเนินงานหลายอำเภอ ทำให้การดำเนินการล่าช้า และไม่มีประสิทธิภาพ 2) ขาดแคลนอัตรากำลัง โดยเฉพาะข้าราชการตำแหน่งช่างรังวัด และเจ้าหน้าที่ระบบข้อมูลภูมิสารสนเทศ 3) บุคลากรขาดความรู้ความสามารถในด้านการจัดทำข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ และการรังวัดหรือจัดทำแนวเขต
สิ่งอำนวยความสะดวก	1) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และยานพาหนะที่มีอยู่มีทั้งชำรุด และเสื่อมสภาพ ในขณะที่ต้องนำไปใช้ปฏิบัติงานในพื้นที่สูงชัน อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน และทำให้ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานลดลง 2) อุปกรณ์ที่ใช้ปฏิบัติงานมาเป็นระยะเวลานาน เช่น คอมพิวเตอร์ เกิดเสื่อมสภาพ และชำรุด จึงไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
ป่าชุมชนเป้าหมาย ส่วนใหญ่คนในชุมชนเป็นชนเผ่า ทำให้มีความเข้าใจคลาดเคลื่อน	จัดหาล่ามท้องถิ่นเพื่อช่วยอธิบายและชี้แจง
เจ้าหน้าที่ที่มีขาดความรู้และความชำนาญในการเข้าพื้นที่	จัดหาเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความชำนาญในการเข้าพื้นที่
พื้นที่ที่เข้าร่วมกิจกรรม ผู้นำชุมชนยังขาดความเข้าใจในการปฏิบัติงานด้านป่าชุมชน	ควรมีการประชาสัมพันธ์ และจัดกิจกรรมในพื้นที่ร่วมกับหน่วยงานเป็นประจำในทุกป่าชุมชน
กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้นำชุมชน ส่งผลให้ขาดการประสานงานและการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	ควรมีการประชาสัมพันธ์ และจัดกิจกรรมในพื้นที่ร่วมกับหน่วยงานเป็นประจำในทุกป่าชุมชน

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
1	1) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานและแผนงานที่ได้รับ 2) อุปกรณ์ เครื่องมือ และยานพาหนะที่ใช้ในการปฏิบัติงานไม่เพียงพอ เสื่อมสภาพ หรือชำรุด
2	1) งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน 2) ขาดแคลนอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ และเจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
3	1) เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ และความชำนาญในพื้นที่ 2) แนวเขตป่าชุมชนยังไม่มีแผนที่ชัดเจน 3) การสร้างความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 ให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

- (6.1) เพิ่มบุคลากรในการปฏิบัติงาน และสนับสนุนยานพาหนะในการปฏิบัติราชการให้เพียงพอตามนโยบายและแผนงานของกรมป่าไม้ในการกิจด้านป่าชุมชน
- (6.2) ให้คำแนะนำ และเป็นพี่เลี้ยงแก่ชุมชนพื้นที่เป้าหมายให้ทราบถึงวัตถุประสงค์ในการใช้จ่ายเงินอุดหนุนที่ได้รับจากกรมป่าไม้ และพิจารณากิจกรรมบริหารจัดการป่าที่เหมาะสม รวมทั้งแนะนำการจัดทำแบบเสนอโครงการบริหารจัดการพื้นที่ ฯ ให้สอดคล้องกับระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (6.3) ควรมีการสร้างความรู้ ความเข้าใจให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ทั้งในเรื่องแผนการปฏิบัติงานและวิธีการดำเนินงานรวมทั้งเรื่องพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 เพื่อให้เจ้าหน้าที่ทุกระดับมีความเข้าใจและปฏิบัติงานไปในรูปแบบและทิศทางเดียวกัน

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

(7.1) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 (เชียงใหม่)



การประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจกับชุมชน

(7.2) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 2 (เชียงราย)



ตรวจสอบพื้นที่ป่าชุมชนที่จะดำเนินการ



ประชาคมหมู่บ้านเพื่อเสนอกิจกรรมในการดำเนินงาน

(7.3) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 (ลำปาง)



ประชาสัมพันธ์ การดำเนินกิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

(7.4) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 สาขาแม่ฮ่องสอน



กิจกรรมการบริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ

(7.5) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 3 สาขาแพร่



การประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจกับชุมชน

กิจกรรมที่ 26 : กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	2,450,000.00	2,450,000.00	100.00
2. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	1,050,000.00	1,050,000.00	100.00
รวม	3,500,000.00	3,500,000.00	100.00

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	บริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุน จากภาครัฐ (ป่าชุมชน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 9 (ชลบุรี)	35	35	100.00
2. สจป.ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี	15	15	100.00

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	ไม่มี
บุคลากร	อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับมอบ
สิ่งอำนวยความสะดวก	1) วัสดุครุภัณฑ์เสื่อมสภาพ ชำรุด และไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เช่น คอมพิวเตอร์ 2) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เสื่อมสภาพ หรือชำรุด ซึ่งส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยในชีวิตของเจ้าหน้าที่ และประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ไม่มี

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
1	1) วัสดุอุปกรณ์ และเครื่องมือที่ใช้ปฏิบัติงานเสื่อมสภาพ 2) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับมอบ 3) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
2	ไม่มี
3	ไม่มี

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ไม่มี

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

(7.1) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 (ชลบุรี)



กิจกรรมการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์

(7.2) สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี



ดำเนินการส่งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ ระเบียบกรมป่าไม่ว่าด้วยการควบคุมการใช้จ่ายเงินงบประมาณ

กิจกรรมที่ 27 : กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	1,120,000.00	700,000.00	62.50
2. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	350,000.00	350,000.00	100.00
รวม	1,470,000.00	1,050,000.00	71.43

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	บริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุน จากภาครัฐ (ป่าชุมชน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 10 (ราชบุรี)	16	16	52.50
2. สจป.ที่ 10 สาขาเพชรบุรี	5	5	100.00

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	งบประมาณไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
บุคลากร	ขาดอัตรากำลังข้าราชการ
สิ่งอำนวยความสะดวก	1) วัสดุครุภัณฑ์ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เช่น โปรเจคเตอร์ โน้ตบุ๊ก 2) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เสื่อมสภาพ หรือชำรุด ซึ่งส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยในชีวิตของเจ้าหน้าที่ และประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
คณะกรรมการป่าชุมชน กรรมการป่าชุมชน และราษฎรยังขาดความรู้ ทักษะในการเขียนโครงการเสนอขอรับเงินอุดหนุน ฯ	ควรมีการอบรม เรื่อง การบริหารจัดการป่าชุมชน แก่คณะกรรมการป่าชุมชน

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ไม่มี

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ควรมีการฝึกอบรมโครงการบริหารจัดการป่าชุมชนแก่คณะกรรมการป่าชุมชน

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

(7.1) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 (ราชบุรี)



ประชุมเพื่อจัดทำแบบเสนอโครงการบริหารจัดการพื้นที่
โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ (แบบ อน.บ. 1)



วางแผนและประสานงานให้คำแนะนำ
และติดตามผลการดำเนินงาน

(7.2) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 10 สาขาเพชรบุรี



การบริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุนจากภาครัฐเพื่อขอรับเงินอุดหนุน

กิจกรรมที่ 28 : กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้)

(1) งบประมาณ/ผลการเบิกจ่าย

หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	560,000.00	0.00	0.00
2. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	700,000.00	700,000.00	100.00
3. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	490,000.00	280,000.00	57.14
4. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	770,000.00	70,000.00	9.09
รวม	2,520,000.00	1,050,000.00	41.67

(2) แผน/ผลการดำเนินงาน

หน่วยงาน	บริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุน จากภาครัฐ (ป่าชุมชน)		ร้อยละ
	แผน	ผล	
1. สจป.ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)	8	8	45.00
2. สจป.ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)	10	10	100.00
3. สจป.ที่ 13 (สงขลา)	7	4	57.14
4. สจป.ที่ 12 สาขากระบี่	11	1	9.09

(3) ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	หน่วยงานได้รับงบประมาณจากส่วนกลางล่าช้า ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนงาน
บุคลากร	1) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับมอบ 2) บุคลากรขาดความรู้ ความสามารถ และทักษะเฉพาะทาง เช่น งานการจัดทำแผนที่
สิ่งอำนวยความสะดวก	ขาดแคลนยานพาหนะ อุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล อุปกรณ์สื่อสารในการปฏิบัติงาน คอมพิวเตอร์ และเครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS)

(4) ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
พื้นที่ปฏิบัติงานส่วนใหญ่เป็นเส้นทางที่ทุรกันดาร	แจ้งขอความร่วมมือในการปรับปรุงเส้นทางไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบ

(5) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน 3 ลำดับแรก

ลำดับ	ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน
1	ขาดแคลนยานพาหนะ อุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล อุปกรณ์สื่อสาร คอมพิวเตอร์ และ เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS)
2	1) อัตรากำลังใจของเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน 2) บุคลากรขาดความรู้ ความสามารถในการจัดทำแผนที่
3	ไม่มี

(6) ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

- (6.1) เพิ่มกำลังใจเจ้าหน้าที่ และวัสดุครุภัณฑ์ในการปฏิบัติงานภาคสนาม เช่น ยานพาหนะ เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS)
- (6.2) จัดฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 กับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน

(7) รูปภาพประกอบการดำเนินงาน

- (7.1) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 11 (สุราษฎร์ธานี)



การจัดประชุมหมู่บ้านเพื่อเปิดโอกาสให้ราษฎรมีส่วนร่วมพิจารณากิจกรรมบริหารจัดการป่า
ณ บ้านยาง หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านยาง อำเภอกีรีรัฐนิคม จังหวัดสุราษฎร์ธานี

(7.2) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 (นครศรีธรรมราช)



รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
มอบเช็คเงินอุดหนุนให้คณะกรรมการ
จัดการป่าชุมชน จังหวัดพัทลุง



ผู้อำนวยการส่วนจัดการป่าชุมชน
มอบเช็คเงินอุดหนุนให้
คณะกรรมการจัดการป่าชุมชน

(7.3) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 (สงขลา)



มอบเงินอุดหนุนให้คณะกรรมการจัดการป่าชุมชน



ประชุมสร้างความรู้ให้คำแนะนำแก่ชุมชน

(7.4) สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 12 สาขากระบี่



ประชุมสร้างความรู้ให้คำแนะนำ แก่หมู่บ้านเป้าหมายในการดำเนินกิจกรรม ฯ

4. สรุปผลการติดตามดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 6 เดือน

จากการรวบรวม วิเคราะห์ และประมวลผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2563 – มีนาคม 2564) ของสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 1 – 13 และสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา รวมทั้งสิ้น 24 หน่วยงาน สามารถสรุปผลในภาพรวม ดังนี้

4.1 ผลการดำเนินงาน และผลการเบิกจ่ายงบประมาณ

เป็นการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ช่วงไตรมาสที่ 1 – 2 (ช่วงเดือนตุลาคม 2563 – มีนาคม 2564) เปรียบเทียบกับแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และมาตรการเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณ จำแนกรายกิจกรรม ว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ ดังตารางสรุปต่อไปนี้

ที่	ชื่อกิจกรรม	ผล การดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่าย งบประมาณ
1	กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	ตามเป้าหมาย	ต่ำกว่าเป้าหมาย
2	กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้	ต่ำกว่าเป้าหมาย	ต่ำกว่าเป้าหมาย
3	กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)	ต่ำกว่าเป้าหมาย	ต่ำกว่าเป้าหมาย
4	กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก	ต่ำกว่าเป้าหมาย	ต่ำกว่าเป้าหมาย
5	กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	ต่ำกว่าเป้าหมาย	ต่ำกว่าเป้าหมาย
6	กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	ต่ำกว่าเป้าหมาย	ต่ำกว่าเป้าหมาย
7	กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)	ต่ำกว่าเป้าหมาย	ต่ำกว่าเป้าหมาย
8	กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ)	ต่ำกว่าเป้าหมาย	ต่ำกว่าเป้าหมาย
9	กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	ต่ำกว่าเป้าหมาย	ต่ำกว่าเป้าหมาย
10	กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้)	ต่ำกว่าเป้าหมาย	ต่ำกว่าเป้าหมาย
11	กิจกรรมโครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ	ตามเป้าหมาย	ต่ำกว่าเป้าหมาย
12	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)	ต่ำกว่าเป้าหมาย	ต่ำกว่าเป้าหมาย
13	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	ต่ำกว่าเป้าหมาย	ต่ำกว่าเป้าหมาย
14	กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคกลาง)	สูงกว่าเป้าหมาย	ต่ำกว่าเป้าหมาย

ที่	ชื่อกิจกรรม	ผล การดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่าย งบประมาณ
15	กิจกรรมตรวจสอบพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อการจัดหาที่ดิน ทำกินให้ชุมชน	สูงกว่าเป้าหมาย	ต่ำกว่าเป้าหมาย
16	กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดิน และแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร	ต่ำกว่าเป้าหมาย	ต่ำกว่าเป้าหมาย
17	กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดิน และป่าไม้ระดับพื้นที่	ต่ำกว่าเป้าหมาย	ต่ำกว่าเป้าหมาย
18	กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน 1) งานจ้างเหมาพนักงานดับไฟป่า ฯ และงานประสานความร่วมมือ กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฯ 2) งานจัดทำแนวกันไฟป้องกันไฟป่า	ตามเป้าหมาย ต่ำกว่าเป้าหมาย	ตามเป้าหมาย
19	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุม ไฟป่า (ภาคเหนือ) 1) งานเสริมสร้างหมู่บ้านเครือข่ายความร่วมมือ ฯ 2) งานประสานคณะทำงานแก้ไขปัญหาไฟป่า ฯ	ต่ำกว่าเป้าหมาย สูงกว่าเป้าหมาย	ต่ำกว่าเป้าหมาย
20	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุม ไฟป่า (ภาคตะวันออก) 1) งานเสริมสร้างหมู่บ้านเครือข่ายความร่วมมือ ฯ 2) งานประสานคณะทำงานแก้ไขปัญหาไฟป่า ฯ	ต่ำกว่าเป้าหมาย ต่ำกว่าเป้าหมาย	ต่ำกว่าเป้าหมาย
21	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุม ไฟป่า (ภาคกลาง) 1) งานเสริมสร้างหมู่บ้านเครือข่ายความร่วมมือ ฯ 2) งานประสานคณะทำงานแก้ไขปัญหาไฟป่า ฯ	ตามเป้าหมาย ตามเป้าหมาย	ตามเป้าหมาย
22	กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุม ไฟป่า (ภาคใต้) 1) งานเสริมสร้างหมู่บ้านเครือข่ายความร่วมมือ ฯ 2) งานประสานคณะทำงานแก้ไขปัญหาไฟป่า ฯ	ต่ำกว่าเป้าหมาย ตามเป้าหมาย	ต่ำกว่าเป้าหมาย
23	กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน	ต่ำกว่าเป้าหมาย	ต่ำกว่าเป้าหมาย

ที่	ชื่อกิจกรรม	ผล การดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่าย งบประมาณ
24	กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (งานป่าชุมชน)	<u>ต่ำกว่าเป้าหมาย</u>	<u>ต่ำกว่าเป้าหมาย</u>
25	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ)	<u>ต่ำกว่าเป้าหมาย</u>	<u>ต่ำกว่าเป้าหมาย</u>
26	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก)	<u>สูงกว่าเป้าหมาย</u>	<u>สูงกว่าเป้าหมาย</u>
27	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง)	<u>สูงกว่าเป้าหมาย</u>	<u>สูงกว่าเป้าหมาย</u>
28	กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้)	<u>ต่ำกว่าเป้าหมาย</u>	<u>ต่ำกว่าเป้าหมาย</u>

จากผลการดำเนินงานและผลการเบิกจ่ายงบประมาณข้างต้น สามารถแบ่งการสรุปภาพรวมได้เป็น 3 ลักษณะ คือ

- 1) กิจกรรมที่มีผลการดำเนินงานและผลการเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าเป้าหมาย มีจำนวน 18 กิจกรรม ได้แก่
 - 1.1) กิจกรรมปฏิบัติการพิเศษในการป้องกัน ทำลายทรัพยากรป่าไม้
 - 1.2) กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (ปลูกไม้ใช้สอย)
 - 1.3) กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่ถูกบุกรุก
 - 1.4) กิจกรรมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
 - 1.5) กิจกรรมฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ
 - 1.6) กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคเหนือ)
 - 1.7) กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคเหนือ)
 - 1.8) กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)
 - 1.9) กิจกรรมฟื้นฟูป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ภาคใต้)
 - 1.10) กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคเหนือ)
 - 1.11) กิจกรรมโครงการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็ว (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)
 - 1.12) กิจกรรมสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อจัดทำข้อมูลที่ดินและแผนที่ขอบเขตที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวร

- 1.13) กิจกรรมโครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่
- 1.14) กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคตะวันออก)
- 1.15) กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน
- 1.16) กิจกรรมจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (งานป่าชุมชน)
- 1.17) กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคเหนือ)
- 1.18) กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคใต้)
- 2) กิจกรรมที่มีผลการดำเนินงานและผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามเป้าหมาย มีจำนวน 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (ภาคกลาง)
- 3) กิจกรรมที่มีผลการดำเนินงานและผลการเบิกจ่ายงบประมาณสูงกว่าเป้าหมาย มีจำนวน 2 กิจกรรม ได้แก่
 - 3.1) กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคตะวันออก)
 - 3.2) กิจกรรมบริหารจัดการป่าชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาคกลาง)

4.2 ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน

จากการติดตามและเก็บรวบรวมข้อมูล เมื่อนำมาวิเคราะห์ และประมวลผลจึงทำให้ทราบถึงปัญหาอุปสรรคพื้นฐานที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ด้าน คือ ด้านงบประมาณ ด้านบุคลากร และด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ดังนี้

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
งบประมาณ	1) หน่วยงานปฏิบัติได้รับงบประมาณ และแผนปฏิบัติงานจากหน่วยงานส่วนกลางล่าช้า ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความชัดเจนและความต่อเนื่อง โดยเฉพาะการจัดจ้างเจ้าหน้าที่ (TOR) ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานและการเบิกจ่ายเงินงบประมาณไม่ทันเวลาที่กำหนดตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปีที่ได้รับ 2) งบประมาณไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับมอบหมายได้แก่ - งบดำเนินงานที่ใช้สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดส่งกล้าไม้ให้กับเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ และงบดำเนินงานสำหรับการสำรวจความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ และติดตามผลการดำเนินโครงการ ซึ่งไม่สอดคล้องกับจำนวนพื้นที่ที่อยู่กระจายตัวในหลายอำเภอ และความยากต่อการเข้าถึงพื้นที่เป้าหมาย

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
	- งบประมาณไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานสำรวจทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ ส่งผลให้การสำรวจไม่ครอบคลุมพื้นที่ - งบประมาณไม่สอดคล้องกับภารกิจการควบคุมไฟป่า ที่ต้องปฏิบัติงานด้วยความเข้มข้นสูงในช่วงเดือนมกราคม – พฤษภาคมของทุกปี ทั้งการเตรียมอุปกรณ์ดับไฟป่า กำลังพล การประสานหน่วยงานภาคีเครือข่าย การประสานการดับไฟป่า และการกำกับติดตาม - งบประมาณสำหรับเจ้าหน้าที่ในการเข้าไปให้คำชี้แจงและติดตามงานกับชุมชนเป้าหมาย 3) หน่วยปฏิบัติได้รับงบประมาณไม่ต่อเนื่อง โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ได้รับงบประมาณเพียงไตรมาส 1 - 2 และได้รับล่าช้า รวมทั้งขั้นตอนในการเบิกจ่ายใช้เวลานาน ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง โดยเฉพาะการจัดซื้อจัดจ้างไม่สามารถดำเนินการให้ต่อเนื่อง และไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่แผนการปฏิบัติงานกำหนดไว้ เนื่องจากต้องรออนุมัติงบประมาณในการดำเนินการในไตรมาสต่อไป 4) กรมป่าไม้ โดยสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าได้จัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานในพื้นที่ที่ไม่มีเครือข่ายฯ หรือเครือข่ายได้รับเงินอุดหนุนในปีก่อน ๆ ครบแล้ว ทำให้ต้องขอคืนเงินงบประมาณ จำนวน 14 เครือข่าย
บุคลากร	1) อัตรากำลังของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับผิดชอบ เช่น - ภารกิจการป้องกันรักษาป่า ฯ ที่จะต้องดูแลพื้นที่ป่าภายใต้ความรับผิดชอบของกรมป่าไม้จำนวนมาก เมื่อเทียบกับอัตราส่วนของเจ้าหน้าที่ที่มีอยู่จะพบว่าเจ้าหน้าที่ 1 คน จะต้องดูแลพื้นที่ป่าหลายพันไร่ ในขณะที่เดียวกันยังต้องปฏิบัติภารกิจหลายหน้าที่ และต้องประจำหลายฝ่าย บางรายต้องปฏิบัติหน้าที่ประจำในภาคสนามด้วย จึงส่งผลต่อประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน - งานปลูกไม้ใช้สอย จำนวน 200 ไร่ แต่มีข้าราชการที่รับผิดชอบ จำนวน 1 คน - กิจกรรมสร้างป่าสร้างรายได้ จำนวน 8,500 ไร่ จะมีข้าราชการที่รับผิดชอบจำนวน 25 คน ทำงานร่วมกับลูกจ้างที่ทำสัญญาจ้างกับกรมป่าไม้แบบปีต่อปี - งานปลูกป่าทั่วไป จำนวน 1,200 ไร่ มีข้าราชการที่รับผิดชอบ จำนวน 2 คน โดยไม่มีพนักงานจ้างเหมาบริการช่วยในการปฏิบัติงาน - โครงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ จำนวน 3,500 ไร่ แต่มีข้าราชการที่รับผิดชอบ จำนวน 1 คน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
	- กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน ของ สจป. ที่ 6 สาขานครพนม มีข้าราชการ 2 คน และพนักงานราชการ 13 คน รับผิดชอบพื้นที่ 2 จังหวัด โดยมีป่าชุมชนที่ต้องดำเนินการ จำนวน 518 ป่าชุมชน 2) บุคลากร 1 คน รับผิดชอบหลายหน้าที่ ปฏิบัติงานหลายหน่วยงาน 3) บุคลากรขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายป่าไม้ ความรู้และทักษะในการดับไฟป่า การส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่าและขาดความชำนาญเฉพาะทาง เช่น ด้านภูมิศาสตร์สารสนเทศ (GIS) หรือด้านงานแผนที่ด้านระบบสารสนเทศ และด้านภาษาเพื่อการสื่อสาร 4) ขาดแคลนอัตรากำลัง โดยเฉพาะตำแหน่งนิติกร ตำแหน่งช่างรังวัด รวมทั้งขาดแคลนบุคลากรที่มาทดแทนในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต 5) บุคลากรประจำ โดยเฉพาะที่ปฏิบัติงานด้านป้องกันรักษาป่า มีค่าเฉลี่ยอายุที่สูงมากขึ้น ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน 6) การไม่มีสวัสดิการให้แก่พนักงานพิทักษ์ป่า (พนักงานราชการ) และเจ้าหน้าที่ตรวจป่า (พนักงานจ้างเหมา) ซึ่งเป็นบุคคลที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเสี่ยงต่อการบาดเจ็บและเสียชีวิต
สิ่งอำนวยความสะดวก	1) วัสดุครุภัณฑ์เสื่อมสภาพ ขาด ไม่สามารถรองรับการใช้งานในปัจจุบัน และไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ได้แก่ อาวุธปืน อาภาศยานไร้คนขับ (โดรน) กล้อง Camera Trap เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) อุปกรณ์สำหรับดับไฟที่เหมาะสมกับพื้นที่และทันสมัย โดยเฉพาะเครื่องเป่าลม อุปกรณ์สื่อสารในการปฏิบัติงาน กล้องบันทึกภาพ อุปกรณ์สำหรับฉายภาพ (โปรเจคเตอร์) คอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์ สำเนา หมึกพิมพ์ อุปกรณ์การบันทึกข้อมูล (External Hard disk) และอุปกรณ์ที่ใช้ในการประชาสัมพันธ์ 2) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และยานพาหนะที่มีอยู่เสื่อมสภาพ และชำรุด เมื่อนำไปใช้ปฏิบัติงานในพื้นที่สูงชัน และยากต่อการเข้าถึง อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน นอกจากนี้ ประสิทธิภาพของยานพาหนะที่มีอยู่ไม่เหมาะสมกับการกิจและสภาพพื้นที่ที่ต้องปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ยานพาหนะที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ลาดชัน ทुरुกันดาร และเข้าถึงยาก จำเป็นต้องใช้ทั้งรถจักรยานยนต์ และรถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ (แบบดับเบิลแอนด์) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

ด้าน	ปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน
	3) อาคารบ้านพัก และอาคารสำนักงาน มีสภาพชำรุดทรุดโทรม ส่งผลต่อความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่

4.3 ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข (ปัญหาอื่น ๆ นอกเหนือจากปัญหาตามข้อ 4.2)

นอกจากปัญหาอุปสรรคพื้นฐานทั้ง 3 ด้านที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานแล้ว ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม ทั้งในส่วนกลางและส่วนกลางในภูมิภาค ยังได้รายงานปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน (ปัญหาอื่น ๆ นอกเหนือจากปัญหาอุปสรรคพื้นฐาน) และแนวทางแก้ไข ซึ่งเมื่อนำมาประมวลผลแล้ว สรุปได้ดังนี้

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
ด้านการคมนาคม พื้นที่ปฏิบัติงานส่วนใหญ่เป็นเส้นทางที่ทุรกันดาร และเข้าถึงยาก	1) มีการวางแผนงานให้สอดคล้องกับช่วงฤดูกาล 2) ใช้รถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานในพื้นที่ 3) แจ้งขอความร่วมมือในการปรับปรุงเส้นทางไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบ 4) จัดสรรงบประมาณให้มีความต่อเนื่องและเพียงพอกับระยะเวลาในการเข้าพื้นที่ที่ยากลำบาก
การใช้ภาษา และช่องทางในการสื่อสาร (สัญญาณโทรศัพท์ อินเทอร์เน็ต) ในการติดต่อประสานงานกับประชาชนในบางพื้นที่	วางแผนงาน จัดเตรียมเอกสาร และอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานให้พร้อมทุกครั้ง ก่อนการเข้าพื้นที่ดำเนินงาน
ประชาชนไม่สามารถจำแนกงาน และความรับผิดชอบระหว่างกรมป่าไม้ กับกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืชได้	ควรมีการประชาสัมพันธ์หน่วยงานให้มากกว่านี้
พื้นที่เป้าหมายในความรับผิดชอบจำนวนมาก	1) เร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จ 2) ลดปริมาณเป้าหมายเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ในแต่ละ สจป. ที่รับผิดชอบ
ปัญหาในการการลงระบบติดตามการบุกรุกทำลายป่า	1) จัดอบรมเจ้าหน้าที่ให้มีความเข้าใจในการลงระบบ 2) สร้างระบบความปลอดภัยของโปรแกรมให้เพิ่มขึ้น 3) กำหนดการกรอกข้อมูลให้ครบถ้วน
การดูแลของกลางที่ดีที่สุดในแล้ว โดยเฉพาะไม้ของกลาง	กรณีไม้ของกลาง ควรนำไม้ที่ดีถึงที่สุดแล้วมาใช้ให้เกิดประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการอนุรักษ์ที่แท้จริง

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
ครุภัณฑ์ที่ชำรุดไม่ได้รับการจำหน่ายออก	เร่งรัดให้มีการจำหน่ายครุภัณฑ์ที่ชำรุดออก เพื่อลดภาระในการดูแล และการทำรายงานที่เกี่ยวข้อง
เครื่องสนามสำหรับลาดตระเวนระยะไกล/ค้างคืน	จัดหาหรือสนับสนุนให้แก่เจ้าหน้าที่
กรณีการปรับเปลี่ยนบุคลากร ส่งผลให้การดำเนินงานขาดความต่อเนื่อง และเกิดความล่าช้า เนื่องจากคนที่เข้ามาทำงานแทนไม่มีความรู้ความเข้าใจในงานที่มารับผิดชอบแทน	กรมป่าไม้ต้องกำหนดแนวทางการปรับเปลี่ยนบุคลากรให้ชัดเจนว่า ต้องให้ผู้รับผิดชอบงานคนเดิมทำหน้าที่เป็นที่เลี้ยง โดยการถ่ายทอดข้อมูลและองค์ความรู้ให้ผู้ที่จะเข้ามารับงานใหม่
การดำเนินการทางคดีใช้ระยะเวลาดำเนินการค่อนข้างมาก เนื่องจากกระบวนการด้านระเบียบและข้อกฎหมายของแต่ละหน่วยงาน	มีการติดตามขั้นตอนการดำเนินการต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด
การตรวจสอบผู้กระทำผิดว่าเป็นกลุ่มนายทุน หรือผู้ยากไร้ ด้วยรายละเอียดและเอกสารที่ค่อนข้างมาก ทำให้ต้องใช้เวลาในการตรวจสอบ (มีการนำเอารายชื่อในพื้นที่มาเป็นนอมินีแก่กลุ่มนายทุน)	ตรวจสอบจากหลักฐานและเอกสารประกอบโดยละเอียด
การดำเนินคดีต่อผู้ยากไร้ เป็นเรื่องที่ละเอียดอ่อน จึงมีความจำเป็นที่จะต้องใช้เวลาในการทำความเข้าใจกับประชาชน	ทำความเข้าใจกับราษฎรในพื้นที่ ซึ่งปัจจุบันมีการช่วยเหลือราษฎรในรูปแบบแปลงรวม (คทช.) ตามนโยบายการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนของคณะกรรมการนโยบายที่ดิน เพื่อเป็นการดูแลประชาชนที่มีคุณสมบัติตรงตามที่ คทช. กำหนด เพื่อให้คนสามารถอยู่กับป่าได้ และไม่ให้เกิดการบุกรุกเพื่อหาที่อยู่อาศัยเพิ่มเติม
ด้วยภารกิจงานในปัจจุบันมีความละเอียดและค่อนข้างซับซ้อน จึงทำให้หน่วยงานระดับพื้นที่ไม่สามารถตอบสนองต่องานที่ได้รับการจัดสรร จึงทำให้ผลการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และจุดประสงค์ที่ต้องการ	จัดอบรมให้แก่เจ้าหน้าที่ และหากหน่วยงานพื้นที่มีข้อสงสัยสามารถสอบถามไปยังเจ้าหน้าที่ส่วนกลางได้ เพื่อให้เกิดความถูกต้องและความชัดเจนในการปฏิบัติงาน
ช้างป่าเข้ามาบุกรุก ทำลายในแปลงปลูกป่า	ปรับปรุงแหล่งน้ำ แหล่งอาหาร ชุดคูกันช้าง ในพื้นที่ที่อยู่ในเขตป่า แทนที่พื้นที่ปลูกไม้ใช้สอย
พื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการประสบปัญหาฝนทิ้งช่วง ฝนไม่ตกตามฤดูกาล ปริมาณฝนตกน้อย รวมถึงการขาดแคลนแหล่งน้ำช่วงฤดูแล้ง ส่งผลให้พื้นที่แห้งแล้ง ต้นไม้-	1) ใช้ระบบน้ำหยดจากขวดพลาสติกเหลือใช้ เพื่อลดปัญหาการขาดแคลนน้ำ 2) วางแผนการใช้น้ำในพื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการ ฯ

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
ไม่เจริญเติบโตและตายในที่สุด	3) คัดเลือกพันธุ์ไม้ที่มีความอดทนต่อความแห้งแล้ง และให้เหมาะสมกับสภาพภูมิประเทศ เช่น พะยูง ประดู่ป่า ไม้ เป็นต้น 4) ให้หน่วยงานของรัฐ เพิ่มแหล่งน้ำ โดยเจาะน้ำบาดาล หรือทำคลองส่งน้ำเข้าพื้นที่
กิจกรรมปลูกป่าทั่วไปและปลูกป่าใช้สอยที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างการปรับแผนปฏิบัติงาน
แผนการดำเนินงานไม่ต่อเนื่องในแต่ละปี ทำให้ผลการดำเนินงานไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร และไม่สามารถจัดหาแหล่งรับซื้อผลผลิตให้แก่ผู้เข้าร่วมโครงการได้	จัดทำแผนงบประมาณต่อเนื่อง 3 - 5 ปี
เกษตรกรไม่มีแรงจูงใจในการเข้าร่วมโครงการ ฯ	เพิ่มปริมาณเงินอุดหนุน เพื่อเป็นแรงจูงใจในการเข้าร่วมโครงการ ฯ
ข้อจำกัดจำนวนที่ดินที่จะขอเข้าร่วมโครงการ รวมทุกท้องที่/จังหวัด ไม่เกิน 30 ไร่ต่อราย	กำหนดแนวทางให้เกษตรกรที่มีพื้นที่มากกว่า 30 ไร่ สามารถเข้าร่วมได้เต็มพื้นที่ เนื่องจากเกษตรกรมีความสนใจมาก
เกษตรกรสนใจจะรับกล้าไม้ฟรีมากกว่าการจัดหาซื้อกล้าไม้	ให้หน่วยงานเพาะชำกล้าไม้ ดำเนินการเพาะชำกล้าไม้ ให้เพียงพอแก่เกษตรกรที่สนใจเข้าร่วมโครงการให้มากกว่าเดิม
ข้อจำกัดด้านระยะเวลาในการดำเนินการหาพื้นที่เข้าร่วมโครงการ เนื่องจากมีการกำหนด 2 งวด - งวดที่ 1 จ่ายไร่ละ 500 บาท ภายในเดือนพฤษภาคม เมื่อได้มีการรับรองที่ดินที่เข้าร่วมโครงการว่ามีความเหมาะสมในการปลูกต้นไม้ - งวดที่ 2 จ่ายไร่ละ 500 บาท ภายในเดือนกันยายน เมื่อตรวจสอบผลการปลูกและบำรุงต้นไม้ เป็นไปตามหลักวิชาการป่าไม้โดยมีจำนวนต้นไม้ที่ปลูกจำนวนไม่น้อยกว่า 100 ต้น/ไร่	ควรกำหนดการแนวทางเบิกจ่ายงวดเดียว หลังการดำเนินการตรวจสอบผลการปลูกและบำรุงต้นไม้ตามหลักเกณฑ์

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
ไม่สามารถรับเกษตรกรบางรายเข้าร่วมโครงการได้ เนื่องจากเอกสารทางที่ดิน เช่น สปก. ชื่อไม่ตรงตามเอกสาร เพราะเจ้าของเดิมเสียชีวิต/ที่ดินที่กรมอุทยานแห่งชาติ ฯ ออกเอกสารให้ทำกินได้	แนะนำเกษตรกรให้ทำหลักฐานที่เกี่ยวข้อง ติดต่อกับสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัด เพื่อดำเนินการจัดทำหลักฐานการโอน หรือการตกทอดทางมรดก เพื่อที่จะเข้าร่วมโครงการตามหลักเกณฑ์ได้
ในการประชาสัมพันธ์เกษตรกรเข้าร่วมโครงการมีเกษตรกรสนใจน้อย เพราะจังหวัดเชียงใหม่ เกษตรกรส่วนใหญ่นิยมปลูกไม้ผล เนื่องจากเป็นพืชเศรษฐกิจ / ที่ดินส่วนใหญ่เป็นของนายทุนต่างจังหวัดจึงยากในการติดต่อประสานงาน	ควรจะมีการประชาสัมพันธ์ในทุกรูปแบบ เพื่อประชาชนจะได้รับรู้ข่าวสารทั่วถึงและเข้าถึงกิจกรรมต่าง ๆ ของกรมป่าไม้
ข้อมูลเอกสารที่ดินไม่ตรงกับเงื่อนไขที่เข้าร่วมโครงการ เช่น เอกสาร ส.ค. 1	ให้มีการพิจารณาแนวทางของเอกสารที่สามารถเข้าร่วมโครงการได้
การตรวจสอบทบทวนข้อมูลผู้ครอบครองที่ดินเดิม (ผลการรังวัดแปลงที่ดินตามโครงการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้) พบว่า พื้นที่บางแปลงเป็นพื้นที่ตรวจยึดดำเนินคดี ซึ่งเกิดขึ้นหลังการสำรวจตามโครงการจัดการฯ และผู้ถูกกล่าวหาไม่ใช้เจ้าของแปลงตามผลการสำรวจ และต่อมามีคำพิพากษาลงโทษผู้ถูกกล่าวหา แปลงที่ดินจึงเป็นพื้นที่คดี	ตัดผังแปลงที่เป็นพื้นที่คดีออกจากผังแปลง คทช. เนื่องจากเป็นพื้นที่คดี
เจ้าของแปลงที่ดิน หรือราษฎรผู้ครอบครองที่ดินบางรายไม่สามารถเข้าร่วมการตรวจสอบในวันที่เจ้าหน้าที่นัดหมายได้ เนื่องจากไม่ได้อยู่ในพื้นที่แจ้งครอบครองหรือไปทำงานนอกเขตจังหวัดและไม่สามารถเดินทางกลับมาได้ บางรายผู้นำชุมชนหรือญาติไม่สามารถติดต่อได้	1) ประสานผู้นำชุมชนให้รับทราบข้อมูล และช่วยประชาสัมพันธ์ให้ราษฎรในพื้นที่ทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง รวมทั้งช่วยการติดต่อผู้ครอบครองที่ดิน 2) ควรให้ราษฎรมาแจ้งที่หน่วยป้องกันรักษาป่าในท้องที่ 3) เพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์/แจ้งกำหนดการปฏิบัติงานผ่านทางองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
กรณีผู้ถือครองที่ดินตามโครงการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ที่นำมาจัด คทช. พบว่า บางรายเป็นบุคคลต่างถิ่น ต่างจังหวัด ไม่สามารถติดต่อมาให้ข้อมูลให้ครบถ้วนได้	ในกระบวนการจัดที่ดินของคณะกรรมการจัดที่ดินต้องสอบสวนสิทธิ์ให้ชัดเจน แล้วนำเสนอ คทช. จังหวัดพิจารณาว่าควรได้รับสิทธิ์หรือไม่
เจ้าของที่ดินบางรายไม่ยอมให้ดำเนินการ	ประสานผู้นำชุมชนให้ความรู้และความเข้าใจใหม่

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
ความขัดแย้งเรื่องแนวเขตแปลงที่ดินที่ถือครองระหว่างราษฎรที่ข้างเคียงกัน	ให้เจ้าของแปลงที่ดินข้างเคียงได้ตกลงแนวเขตที่พิพาทให้ได้ก่อน
ราษฎรในพื้นที่ที่อยู่ในลุ่มน้ำ 1 และ 2 ต้องการเอกสารที่แสดงการครองที่ดินเหมือนกันกับที่อยู่ในลุ่มน้ำ 3, 4 และ 5	อธิบายให้เข้าใจถึงหลักกฎหมาย
สภาพอากาศทางภาคใต้มีฝนตกหนักช่วงปลายปี ทำให้การปฏิบัติงานอาจล่าช้าไปบ้าง	เร่งจัดทำในเดือนที่ฝนตกน้อยให้ได้มากที่สุด
การดำเนินการให้สำรวจ ตรวจสอบสภาพป่าและการใช้ที่ดินในเขตป่าไม้ถาวรเพื่อให้ได้ข้อมูลจำนวนเนื้อที่ทั้งหมดของสภาพป่าที่เหลืออยู่และจำนวนเนื้อที่ของการใช้ที่ดิน ไม่ได้ระบุว่าได้เข้าใช้ที่ดินตั้งแต่เมื่อใดถึงปีใด ซึ่งอาจมีผลต่อการบุกรุกขยายพื้นที่โดยไม่มีข้อจำกัด	ควรกำหนดปีสิ้นสุดการเข้าใช้ที่ดิน เช่น ยึดถือตามคำสั่งคสช. ที่ 66/2557
ผู้ถือครองที่ดินไม่ทราบสถานะที่ดินของตนเองว่าอยู่ในเขตป่าสงวนแห่งชาติหรือไม่	ประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจกับผู้ถือครองที่ดิน
ราษฎรไม่แสดงตน และไม่ให้ความร่วมมือ เนื่องจากเข้าใจว่าได้รับการจัดที่ดินของ สป.ก.4-01 (พื้นที่ติดต่อเขตปฏิรูปที่ดิน) เพราะพื้นที่ส่วนใหญ่มีเอกสารสิทธิ์ที่ดินแล้ว	1) จัดการประชุมชี้แจงให้ราษฎร และผู้นำชุมชนให้เข้าใจ 2) เพิ่มการประชาสัมพันธ์ เพิ่มเนื้อหาในการประชาสัมพันธ์ผ่านเสียงตามสายของหมู่บ้าน เพิ่มการประชาสัมพันธ์โครงการอื่น ๆ ของกรมป่าไม้ที่มีประโยชน์ในพื้นที่
ฐานข้อมูล GIS ที่ใช้ในการจัดทำร่างแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ ของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้พื้นที่ ยังมีความคลาดเคลื่อนไม่ตรงกัน	ขอให้กรมป่าไม้จัดส่งฐานข้อมูล GIS ทุกประเภทที่ต้องใช้ในการจัดแผนการจัดการ ๓ ให้สำนักพื้นที่ เช่น เขตป่าสงวนแห่งชาติ ชั้นคุณภาพลุ่มน้ำ สภาพป่าปี 2545 สภาพป่าปี 2557 เป็นต้น
ฐานข้อมูลแนวเขตและพื้นที่ที่เป็นการดำเนินการระดับนโยบาย ONE MAP ไม่มีความไม่ชัดเจน เช่น การกันคืนพื้นที่ ส.ป.ก. ที่ดำเนินการไปแล้ว ยังไม่แล้วเสร็จ	ดำเนินการ ONE MAP ให้แล้วเสร็จ ให้เกิดความชัดเจน
เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการจัดทำร่างแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ยังขาดความเข้าใจแนวทางปฏิบัติ	จัดอบรมเจ้าหน้าที่ทุกระดับที่รับผิดชอบการจัดทำร่างแผนการจัดการ ๓

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
ฐานข้อมูลแปลงรังวัดของราษฎรที่มีอยู่เดิมไม่ตรงกับสภาพภูมิประเทศจริง หรือข้อเท็จจริง	เริ่มต้นสำรวจข้อมูล และรังวัดใหม่ แล้วทำการปรับให้ตรงกับสภาพภูมิประเทศ
พื้นที่ป่าสงวน ฯ ที่มีลักษณะกระจัดกระจาย เป็นหย่อมเล็กหย่อมน้อย ทำให้ยากต่อการบริหารจัดการ	ตรวจสอบพื้นที่ด้วยแผนที่ภูมิประเทศก่อน และสำรวจตกหล่นเพิ่มเติมโดยลงพื้นที่จริงว่ายังขาดหมู่บ้านใดที่ต้องดำเนินการ
ผลการวิเคราะห์แปลภาพถ่ายทางอากาศ/ดาวเทียม เพื่อจำแนกกลุ่มเป้าหมายตามมาตรการที่กำหนด ไม่ถูกต้อง หรือคลาดเคลื่อนจากข้อเท็จจริง	ควรให้เจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความสามารถในการวิเคราะห์แปลภาพถ่ายโดยตรง
มาตรการ/แนวทางการแก้ไขปัญหาที่ดินและป่าไม้ในแต่ละกลุ่ม ยังคลุมเครือขาดความชัดเจนในทางปฏิบัติ	ต้องกำหนดมาตรการ/แนวทางให้ชัดเจนยิ่งขึ้น
เนื่องจากที่ผ่านมา มีการปรับโครงสร้างภายในสำนัก ฯ ทำให้การดำเนินการอาจมีความล่าช้า ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด	ประสานงานเพื่อรับข้อมูล แนวทางปฏิบัติจากผู้ปฏิบัติงานคนเดิม ที่เคยปฏิบัติงานก่อนที่จะมีการเปลี่ยนโครงสร้างหน่วยงาน
การติดต่อสื่อสารระหว่างดำเนินงาน	รับการจัดสรรวิทยุสื่อสาร (วิทยุมือถือขนาด 5 วัตต์)
เส้นทางในการเข้าพื้นที่ส่วนใหญ่ที่เกิดไฟป่าเป็นเส้นทางที่ทุรกันดาร	ขอรับการจัดสรรยานพาหนะที่เหมาะสม สามารถเข้าถึงพื้นที่ได้ดีกว่าเดิม เพื่อความรวดเร็วในการเข้าดับไฟป่า
ความล่าช้าในการติดต่อประสานงานระหว่างเจ้าหน้าที่กรมป่าไม้กับเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า	ควรมีการติดต่อประสานงานกันอย่างต่อเนื่อง ไม่ทิ้งช่วงเวลานานเกินไป
ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนในขั้นตอน แนวทางการดำเนินงานของการจัดทำโครงการของเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า	ควรมีการจัดทำคู่มือแนะนำการปฏิบัติงานของเครือข่าย
การไม่ทราบพื้นที่เป้าหมายดำเนินการล่วงหน้า	ประสานพื้นที่เป้าหมายกับ สจป. ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนถึงปีงบประมาณที่จะดำเนินการ
แนวเขตป่าชุมชนไม่มีความชัดเจน เนื่องจากพบว่าข้อมูลแนวเขตป่าชุมชน มาตรา 99 และมาตรา 100 เป็นพื้นที่นสล. ที่ไม่มีสภาพป่า ซึ่งไม่สอดคล้องกับแนวเขตการปกครอง ส่งผลให้พื้นที่ที่ชุมชนดูแลไม่ตรงกับฐานข้อมูล นอกจากนี้ ยังพบการซ้อนทับของพื้นที่กับหน่วยงานอื่น เช่น แนวเขตป่าชุมชนทับซ้อนกับแนวเขตอุทยาน ฯ	1) รวบรวมข้อมูลที่ชัดเจนจากกรมป่าไม้ 2) ขอทราบแนวทางในการแก้ไขปัญหาแนวเขตป่าชุมชนที่ชัดเจน เพื่อให้หน่วยงานสนามสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง 3) ประสานกับเจ้าหน้าที่ของกรมอุทยานแห่งชาติ ฯ เพื่อแก้ปัญหาเรื่องแนวเขตที่ทับซ้อน

ปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงาน	แนวทางการแก้ไข
	4) ทุกหน่วยงานควรถือแผนที่เดียวกัน
หน่วยงานได้รับแนวทางการดำเนินงานล่าช้า ตลอดจนระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน ตาม พ.ร.บ. ป่าชุมชน พ.ศ. 2562 เพิ่งจะดำเนินการเสร็จ รวมทั้งแนวทางในการดำเนินงานไม่ชัดเจน จึงทำให้ไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามห้วงระยะเวลาที่กรมป่าไม้กำหนดตามแผนปฏิบัติงานฯ	1) ประสานหน่วยงานส่วนกลางในกรณีที่ไม่เข้าใจระเบียบ หรือแนวทางต่าง ๆ 2) ควรมีการกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนขึ้น
คณะกรรมการป่าชุมชน กรรมการป่าชุมชน และราษฎรยังขาดความรู้ ความเข้าใจ เรื่อง พระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 และอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้อง ทำให้การจัดการป่าชุมชนไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้	เร่งประชาสัมพันธ์ และเผยแพร่ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ เรื่อง พระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 และอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้อง
ป่าชุมชนเป้าหมาย ส่วนใหญ่คนในชุมชนเป็นชนเผ่า ทำให้มีความเข้าใจคลาดเคลื่อน	จัดหาลำม้ท้องถิ่นเพื่อช่วยอธิบายและชี้แจง
เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ และความชำนาญในพื้นที่	จัดหาเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญในการเข้าพื้นที่
พื้นที่ที่เข้าร่วมกิจกรรม ผู้นำชุมชนยังขาดความเข้าใจในการปฏิบัติงานด้านป่าชุมชน	ควรมีการประชาสัมพันธ์ และจัดกิจกรรมในพื้นที่ร่วมกับหน่วยงานเป็นประจำในทุกป่าชุมชน
กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้นำชุมชน ส่งผลให้ขาดการประสานงานและการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	ควรมีการประชาสัมพันธ์ และจัดกิจกรรมในพื้นที่ร่วมกับหน่วยงานเป็นประจำในทุกป่าชุมชน
คณะกรรมการป่าชุมชน กรรมการป่าชุมชน และราษฎรยังขาดความรู้ ทักษะในการเขียนโครงการเสนอขอรับเงินอุดหนุน ฯ	ควรมีการอบรม เรื่อง การบริหารจัดการป่าชุมชน แก่คณะกรรมการป่าชุมชน

4.4 ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน

จากการรายงานข้อมูลของผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรมทั้งในส่วนกลางและส่วนกลางในภูมิภาค ได้นำเสนอปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน เพื่อให้ผู้บริหารใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาแนวทางในปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ โดยสรุปได้ ดังนี้

- 1) หน่วยงานปฏิบัติได้รับงบประมาณ และแผนปฏิบัติงานจากหน่วยงานส่วนกลางล่าช้า
- 2) งบประมาณไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ
- 3) วัสดุครุภัณฑ์เสื่อมสภาพ ขาด ไม่สามารถรองรับการใช้งานในปัจจุบัน และไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

- 4) ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ยานพาหนะที่มีเสื่อมสภาพ และชำรุด และประเภทของ ยานพาหนะที่มีอยู่ไม่เหมาะสมกับการกิจและสภาพพื้นที่ที่ต้องปฏิบัติงาน
- 5) อัตราค่าจ้างของบุคลากรไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่ได้รับมอบหมาย
- 6) ขาดแคลนบุคลากรที่มาทดแทนในกรณีการเกษียณอายุราชการ การลาออกจากราชการ หรือเสียชีวิต
- 7) ขาดแคลนบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน เช่น นิติกร ช่างรังวัด
- 8) เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงาน
- 9) แนวเขตป่าชุมชนไม่มีความชัดเจน
- 10) อาคารบ้านพัก และอาคารสำนักงาน มีสภาพชำรุดทรุดโทรม ซึ่งส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่

4.5 ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ

สำหรับข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่ได้ดำเนินการรวบรวม วิเคราะห์ และประมวลข้อมูล สามารถสรุปสาระสำคัญ โดยจำแนกตามหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1) สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าควร...

- 1.1) เพิ่มงบประมาณด้านสาธารณูปโภคให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ รวมทั้งควรจัดสรรงบประมาณเพิ่มสำหรับงานออกตรวจลาดตระเวน และสำหรับจ้างบุคลากรช่วยปฏิบัติงานประจำส่วน ตลอดจนควรจัดสรรงบประมาณ เพื่อการฝึกอบรมให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานด้านการป้องกัน
- 1.2) สนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมให้แต่ละเครือข่ายร่วมมือในการควบคุมไฟป่ามากขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินโครงการของเครือข่ายให้มีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์ของกิจกรรม
- 1.3) สำรวจความพร้อม และความต้องการรับเงินอุดหนุนของหมู่บ้านเครือข่ายร่วมมือในการควบคุมไฟป่าในพื้นที่เป้าหมายก่อน รวมทั้งควรให้หน่วยงานในพื้นที่ได้พิจารณาเสนอรายชื่อเครือข่ายที่จะได้รับการสนับสนุนงบประมาณ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกิจกรรม
- 1.4) เร่งดำเนินการประกาศรายชื่อหมู่บ้านเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า เพื่อที่หน่วยปฏิบัติจะได้ดำเนินการจัดทำโครงการ และเบิกจ่ายเงินให้หมู่บ้านทำกิจกรรมได้ทันเวลา
- 1.5) เพิ่มกรอบอัตราค่าจ้างในตำแหน่งนิติกร นักวิชาการป่าไม้ และนักวิชาการแผนที่ภาพถ่าย และเจ้าหน้าที่สำหรับปฏิบัติงานด้านการป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ โดยเฉพาะในการปฏิบัติงานลาดตระเวนให้สอดคล้องกับปริมาณงาน รวมทั้งควรคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ และมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

- 1.6) จัดให้มีการฝึกอบรม และทบทวนประสิทธิภาพการทำงานทั้งทางทฤษฎีและภาคปฏิบัติในด้านการป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ ด้านการควบคุมไฟป่าให้กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานภาคสนาม รวมทั้งพัฒนาศักยภาพในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของบุคลากรเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เจ้าหน้าที่เกิดความชำนาญ สามารถปฏิบัติงานได้ความถูกต้อง และลดความเสี่ยงจากอันตรายที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน
 - 1.7) จัดการประชุมชี้แจงการดำเนินการเสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่าให้กับเจ้าหน้าที่ เนื่องจากเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในปัจจุบันยังขาดทักษะ ประสบการณ์ ในการเสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมไฟป่า การมอบหมายให้หน่วยป้องกันและพัฒนาป่าไม้รับภารกิจงานจากหน่วยส่งเสริมการควบคุมไฟป่ามาดำเนินการ ควรเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และงบประมาณในการดำเนินการแก่เจ้าหน้าที่
 - 1.8) จัดหาและสนับสนุนวัสดุครุภัณฑ์ที่จำเป็น และรองรับการใช้งานในปัจจุบัน เช่น ยานพาหนะ เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS) อุปกรณ์และเครื่องมือในการดับไฟป่า สำหรับการปฏิบัติงานให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจ
 - 1.9) จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน (ฉบับประชาชน) ให้แก่เครือข่ายความร่วมมือในการควบคุมไฟป่า สามารถนำไปใช้ดำเนินการส่วนใหญ่ด้วยตนเอง และควรจัดทำคู่มือให้ความรู้เกี่ยวกับด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ กฎหมายป่าไม้ (ฉบับประชาชน) เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนได้ดียิ่งขึ้น
 - 1.10) จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานภาคสนาม เพื่อความปลอดภัยกับผู้ปฏิบัติงาน และเป็นการเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ
 - 1.11) นำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการปฏิบัติงานด้านการป้องกันรักษาป่าให้มากขึ้น เช่น กล้อง CCTV เทคโนโลยี AI ที่ช่วยในการคาดเดาพฤติกรรมของผู้บุกรุกทำลายป่าไม้ เพื่อให้เจ้าหน้าที่สามารถเข้าพื้นที่ได้อย่างทันทั่วถึง
 - 1.12) เพิ่มความถี่ในการตรวจสอบจุดความมากกว่า 2 ครั้ง/วัน เนื่องจากผลการตรวจวันละ 2 ครั้ง ไม่สามารถนำมาเป็นตัวชี้วัดการแก้ไขปัญหาไฟป่าในภาพรวมได้ทั้งหมด
 - 1.13) มีการประเมินกิจกรรมที่ใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารโครงการ เพื่อการพัฒนาศักยภาพให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารโครงการ
- 2) สำนักส่งเสริมการปลูกป่าควรเตรียมการแก้ไขปัญหาล่วงหน้า กรณีโครงการที่ประสบปัญหาภัยแล้งหรือปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูก โดยการหาและจัดเตรียมพื้นที่สำหรับกักเก็บปริมาณน้ำช่วงฤดูแล้งให้เพียงพอและเป็นระบบ

3) สำนักจัดการป่าชุมชนควร...

- 3.1) จัดประชุมชี้แจงแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินในแต่ละกิจกรรมที่แต่ละสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ที่ได้รับงบประมาณ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานมีความเข้าใจในแผนงานและแนวทางในการปฏิบัติงานมากขึ้น รวมถึงได้ซักถามปัญหา อุปสรรคต่าง ๆ อีกด้วย
- 3.2) จัดประชุมชี้แจง หรือจัดฝึกอบรมให้แก่เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทุกระดับ เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 อนุบัญญัติ ระเบียบต่าง ๆ และขั้นตอนในการดำเนินงานด้านการจัดการป่าชุมชน รวมทั้งจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน ซึ่งจะช่วยให้เจ้าหน้าที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 3.3) จัดทำแนวทางการตั้งคณะกรรมการป่าชุมชนประจำจังหวัดให้เป็นแนวปฏิบัติเดียวกัน เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานกิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชนต่อไป
- 3.4) จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจกับคณะกรรมการป่าชุมชน กรรมการป่าชุมชน และราษฎรเกี่ยวกับพระราชบัญญัติป่าชุมชน พ.ศ. 2562 และอนุบัญญัติ กับทุกป่าชุมชน เป้าหมาย
- 3.5) จัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนวัสดุครุภัณฑ์ในการปฏิบัติงานภาคสนาม เช่น ยานพาหนะ เครื่องหาพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียมแบบพกพา (GPS)
- 3.6) เพิ่มกรอบอัตรากำลังของเจ้าหน้าที่ โดยเฉพาะตำแหน่งที่มีความจำเป็น เช่น ตำแหน่งช่างสำรวจ และตำแหน่งที่สามารถปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดทำแผนที่ได้
- 3.7) จัดทำคู่มือจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (ฉบับประชาชน) ในรูปแบบที่เข้าใจได้ง่าย เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจให้แก่ประชาชนในพื้นที่ดำเนินโครงการ

4) สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ควร...

- 4.1) จัดสรรงบประมาณจากส่วนกลางสู่หน่วยปฏิบัติในพื้นที่ตั้งแต่เดือนตุลาคมในแต่ละปีงบประมาณ และไม่ควรแบ่งส่งงบประมาณมาเพื่อเบิกจ่ายเป็นรายไตรมาส เพราะไม่สามารถดำเนินการให้ต่อเนื่องตามแผนการปฏิบัติงานได้ เนื่องจากหากไม่มีงบประมาณในการดำเนินการ จะไม่สามารถลงนามในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างได้ ทำให้การปฏิบัติงานไม่ต่อเนื่อง เสียเวลาในการเริ่มต้น ขออนุมัติดำเนินการในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
- 4.2) เสนอการพิจารณาแก้ไขระเบียบการนำเงินนอกงบประมาณประเภทค่าปลูกป่าและการปลูกป่าชดเชยของผู้รับอนุญาตใช้ประโยชน์ที่ดินป่าไม้ ที่นำมาใช้สำหรับการปฏิบัติตามแผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ ด้านการป้องกันรักษาป่า และด้านการฟื้นฟูป่า เพื่อมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ป่าไม้ ซึ่งเป็นพนักงานเจ้าหน้าที่ตามมาตรา 19 แห่งพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ

รับผิดชอบทุกกิจกรรมภายใต้แผนการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระดับพื้นที่ของแต่ละหมู่บ้าน โดยจะต้องเป็นผู้จัดทำแผนการปฏิบัติงานด้านการป้องกันรักษาป่า และด้านการฟื้นฟูป่า สำหรับการควบคุมการจัดพื้นที่ คทช. ให้เป็นการดำเนินงานของสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้

- 4.3) กำหนดพื้นที่เป้าหมายการดำเนินงานให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับอัตรากำลัง จึงจะทำให้งานที่ได้รับมอบหมายให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งการดำเนินงานในพื้นที่ต้องใช้เวลา เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนในพื้นที่ดำเนินการ ซึ่งมีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นจำนวนมาก
- 4.4) เพิ่มอัตรากำลังข้าราชการและพนักงานราชการที่มีประสิทธิภาพ และเพียงพอกับปริมาณงาน โดยการวางแผนล่วงหน้า อย่าให้ดำเนินการอย่างกะทันหัน เนื่องจากต้องมีการจัดหาบุคลากรที่มีความสามารถในการดำเนินการ
- 4.5) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และคุณสมบัติของผู้ได้รับการจัดที่ดิน โดยเชื่อมโยงกับข้อมูลการสำรวจรังวัดแปลงที่ดินตามโครงการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อเท็จจริง และเป็นปัจจุบัน
- 4.6) จัดทำแนวทางปฏิบัติ ระเบียบ แก้ไขข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารจัดการพื้นที่ป่าไม้ในทุกกลุ่มมาตรการมีความชัดเจน เป็นรูปธรรม สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อแก้ไขปัญหาพื้นที่ป่าไม้และสร้างความรู้ความเข้าใจ ให้เป็นที่ยอมรับของทุกหน่วยงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
- 4.7) เร่งรัดให้มีแนวทางในการแก้ไขปัญหา กรณีราษฎรถือครองทำประโยชน์ในพื้นที่ป่าไม้ถาวร ซึ่งมีสถานะเป็นป่าตามพระราชบัญญัติป่าไม้ รวมทั้ง ขับเคลื่อนการจัดทำ ONE MAP ให้สำเร็จโดยเร็ว
- 4.8) จัดให้มีห้องปฏิบัติการด้านสารสนเทศ และเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีสมรรถนะสูงรองรับโปรแกรมด้านภูมิศาสตร์สารสนเทศ ให้สามารถปรับปรุงสมรรถนะได้ทุก 2 ปี พร้อมติดตั้งระบบอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง เพื่อใช้ในการจัดเก็บข้อมูลผลการดำเนินงานด้านการจัดการที่ดินป่าไม้ทุกประเภทและการประมวลผล
- 4.9) จัดหาอุปกรณ์เครื่องมือในการปฏิบัติงานให้เหมาะสมและทันสมัยอย่างเพียงพอ
- 4.10) จัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่เพื่อให้ความรู้ด้าน GIS และให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันพัฒนาป่าไม้ให้เข้าใจในบริบทของ คทช. และเพิ่มทักษะในการใช้เครื่องมือ

5) สำนักโครงการพระราชดำริและกิจกรรมพิเศษ...

- 5.1) จัดทำคู่มือสร้างป่าสร้างรายได้ฉบับประชาชนหรือประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนและผู้เข้าร่วมโครงการ ฯ ได้ดียิ่งขึ้น
- 5.2) สนับสนุนงบประมาณสำหรับเตรียมการแก้ไขปัญหาล่วงหน้า กรณีโครงการที่ประสบปัญหาภัยแล้งหรือปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูก โดยการหาและจัดเตรียมพื้นที่สำหรับกักเก็บปริมาณน้ำช่วงฤดูแล้งให้เพียงพอและเป็นระบบ

6) สำนักเศรษฐกิจการป่าไม้...

- 6.1) จัดฝึกอบรมบุคลากร แลกเปลี่ยนเรียนรู้ตามภูมิภาคต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากร
- 6.2) พัฒนาเทคโนโลยีต่าง ๆ เช่น Application ระบบออนไลน์ให้ทันสมัย สะดวกรวดเร็ว ในการบริหารจัดการระบบ
- 6.3) จัดทำสื่อในการเผยแพร่ข้อมูล