



ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กรมป่าไม้ สำนักแผนงานและสารสนเทศ โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๒๒๘

ที่ ทส ๑๖๐๖.๑๑/ ๓๓๑๖

วันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙

เรื่อง รายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

เรียน รองอธิบดีกรมป่าไม้ทุกท่าน

ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน

ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑-๑๓

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน

กรมป่าไม้ ขอส่งสำเนาหนังสือคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๐.๔/ ๒๔๑ ลงวันที่ ๑๖ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ เรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป ทั้งนี้สามารถดาวน์โหลดรายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ได้จากเว็บไซต์ <http://new.forest.go.th/planning/>

(นายชลธิศ สุรัสวดี)

อธิบดีกรมป่าไม้



ด่วนที่สุดบันทึกข้อความ

ห้องอธิบดีกรมป่าไม้
รับที่... ๗๒๓๑
วันที่ ๑๖ พ.ย. ๒๕๕๘
เวลา ๑๗.๕๐ น.

ส่วนราชการ คณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๕๘ โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒-๓ ต่อ ๕๒๒๘

ที่ ทส ๑๖๐๐.๔/ ๒๕๖

วันที่ ๑๖ พฤศจิกายน ๒๕๕๘

เรื่อง รายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๕๘

เรียน อธิบดีกรมป่าไม้

๑. เรื่องเดิม

๑.๑ กรมป่าไม้ ได้มีคำสั่งที่ ๒๓/๙๘/๒๕๕๓ ลงวันที่ ๒๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๓/ แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ โดยมีรองอธิบดีกรมป่าไม้ (นายสมชัย มาเสถียร) เป็นประธานคณะกรรมการ และมีผู้อำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ เป็นประธานคณะทำงาน (เอกสาร ๑)

๑.๒ สำนักแผนงานและสารสนเทศมีหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๖.๑๑/๔๑๐๒ ลงวันที่ ๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๓ เรื่อง ขออนุมัติจัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๐-๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๓ ณ ห้องประชุม ๑ ชั้น ๔ อาคารสหกรณ์ออมทรัพย์กรมป่าไม้ เพื่อร่วมกันจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงภายใต้ยุทธศาสตร์ของกรมป่าไม้ จำนวน ๓ กิจกรรม (เอกสาร ๒)

๒. ข้อเท็จจริง

๒.๑ คณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ มีหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๖.๑๑/๓๙๐ ลงวันที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๕๔ เรื่อง ขออนุมัติแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔ อธิบดีกรมป่าไม้ได้ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ และมอบหมายให้สำนักทุกสำนักในส่วนกลางซึ่งเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ พร้อมทั้งรวบรวมรายงานผลการดำเนินงานแล้วส่งรายงานผลการดำเนินงาน จำนวน ๓ ครั้ง และเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้มีการจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงาน (เอกสาร ๓)

๒.๒ สำนักทุกสำนักซึ่งเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก ได้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ พร้อมทั้งจัดส่งรายงานผลการดำเนินการและรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้แล้ว

๓. ข้อเสนอ...

๓. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

คณะกรรมการฯ พิจารณาแล้ว ขอเรียนว่าการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งจากผู้บริหาร คณะกรรมการ คณะทำงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ และผู้รับผิดชอบกิจกรรม/โครงการ ซึ่งล้วนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่ส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย ทำให้กระบวนการในการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้เป็นไปอย่างมีระบบและสอดคล้องกับเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ แม้ว่าในช่วงแรกอาจสร้างความสับสนให้กับผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ แต่เมื่อได้มีการให้ความรู้และสร้างความเข้าใจในเวทีการประชุมเชิงปฏิบัติการ และการสื่อสารข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ ทำให้ผู้รับผิดชอบมีความเข้าใจที่ดียิ่งขึ้น สามารถจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องตามขั้นตอนและแนวทางที่กำหนด ดังนั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ผู้บริหารกรมป่าไม้จึงควรส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตลอดจนนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมในการดำเนินงานตามปกติ ซึ่งจะช่วยให้บุคลากรสามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา หากเห็นชอบขอได้โปรดลงนามในหนังสือที่แนบเสนอมาพร้อมนี้



(นายสมชัย มาเสถียร)

รองอธิบดีกรมป่าไม้

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕



(นายชลธิศ สุรัสวดี)
อธิบดีกรมป่าไม้



รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ปี พ.ศ. ๒๕๕๘ กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นเกณฑ์คุณภาพหนึ่งในหมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ (รหัส SP๗) ส่วนราชการต้องมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) ให้ครบถ้วนทุกประเด็นยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ โดยคัดเลือกแผนงาน/โครงการที่สำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณ มาบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลด้วย

กรมป่าไม้ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยมีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ให้เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานและบุคลากรทุกคนที่จะต้องถือปฏิบัติ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่เสนอแนะ ให้คำปรึกษา กำกับ ติดตาม ประเมินผลและแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่างๆ ในการดำเนินงาน และได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ โดยได้คัดเลือกกลยุทธ์ละ ๑ กิจกรรม/โครงการ ทั้งนี้กรมป่าไม้ได้จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ เพื่อให้ความรู้และสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง เพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงทั้งสาเหตุจากปัจจัยภายในและภายนอกตามประเด็นยุทธศาสตร์หลัก สอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล และสภาพการณ์ปัจจุบัน เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ตามมาตรฐาน COSO ดังนี้

๑. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ ๑ ป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าแบบบูรณาการเชิงรุก โดยทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม

กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

กลยุทธ์ที่ ๒ จัดการที่ดินป่าไม้ให้มีประสิทธิภาพ

กิจกรรมจัดการที่ดินป่าไม้

กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาทรัพยากรป่าไม้และส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ

โครงการส่งเสริมการปลูกต้นไม้เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม



กลยุทธ์ที่ ๔ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดการป่าไม้

กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

กลยุทธ์ที่ ๕ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน

กิจกรรมปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้

๒. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ วิจัยและพัฒนาการป่าไม้เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสร้างความพร้อมในการรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

กลยุทธ์ที่ ๖ วิจัยและพัฒนาการป่าไม้รวมทั้งต่อยอดงานวิจัยป่าไม้

กิจกรรมการวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม

กลยุทธ์ที่ ๗ พัฒนาและส่งเสริมการใช้ทรัพยากรความหลากหลายทางชีวภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืนและเป็นธรรม

กิจกรรมอนุรักษ์และพัฒนาด้านความหลากหลายทางชีวภาพ

ผลการดำเนินการของกิจกรรมที่ถูกคัดเลือกทั้ง ๗ กิจกรรมดังกล่าวข้างต้น บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดและมีการบริหารความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ โดยพบว่าเมื่อสิ้นปีงบประมาณทุกกิจกรรมมีระดับความเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับช่วงที่เริ่มดำเนินการ ณ เดือนมกราคม ๒๕๕๘ ซึ่งสะท้อนให้เห็นประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ พบว่าการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งจากผู้บริหาร คณะกรรมการ คณะทำงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ และผู้รับผิดชอบกิจกรรมโครงการ ซึ่งล้วนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่ส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย ทำให้กระบวนการในการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้เป็นไปอย่างมีระบบและสอดคล้องกับเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ แม้ว่าในช่วงแรกอาจสร้างความสับสนให้กับผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ แต่เมื่อได้มีการให้ความรู้และสร้างความเข้าใจในเวทีการประชุมเชิงปฏิบัติการ และการสื่อสารข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ ทำให้ผู้รับผิดชอบมีความเข้าใจที่ดียิ่งขึ้น สามารถจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องตามขั้นตอนและแนวทางที่กำหนด ดังนั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ผู้บริหารกรมป่าไม้จึงควรส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมในการดำเนินงานตามปกติ ซึ่งจะช่วยให้บุคลากรสามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น



การติดตามผลการดำเนินการ

เมื่อวันที่ ๑๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ อธิบดีกรมป่าไม้ได้ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ และมอบหมายให้สำนักทุกสำนักในส่วนกลางซึ่งเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลักดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ พร้อมทั้งรวบรวมรายงานผลการดำเนินงานและสื่อสารทำความเข้าใจกับหน่วยงานส่วนภูมิภาคที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้ส่งรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง และเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้มีการจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้

ทั้งนี้ สำนักทุกสำนักซึ่งเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลักได้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ พร้อมทั้งจัดส่งรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้และรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ดังนี้



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง												
ชื่อหน่วยงาน สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า												
ยุทธศาสตร์ การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน กลยุทธ์ ป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าแบบบูรณาการเชิงรุกโดยทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม												
(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้												
(๒) ความเสี่ยง	(๓) การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	(๔) สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(๕) การจัดการความ เสี่ยงเพิ่มเติม	(๖) ผู้รับ ผิดชอบ	(๗) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๘) ระดับ ความ ก้าวหน้า ของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๙) สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม			(๑๐) ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(๑) โอกาส	(๒) ผล กระทบ	(๓) ระดับ ความ เสี่ยง					(๑๑) โอกาส	(๑๒) ผล กระทบ	(๑๓) ระดับ ความ เสี่ยง	
๑.๑ ความปลอดภัยและสวัสดิการของเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน	๑.๑.๑ จัดหาอาวุธปืนเพิ่มเติม	L๕ = ๓	๒ = ๕	๑๕ = สูง	จัดสรรงบประมาณในการจัดซื้อจัดหาอาวุธปืนเพิ่มเติมในปีงบประมาณ ๒๕๕๔	สป.พ.	ต.ค. ๒๕๕๔ - ก.ย. ๒๕๕๔	จัดทำคำของบประมาณปี พ.ศ. ๒๕๕๔ แล้ว	L๕ = ๓ ๒ = ๕	๑๕ = สูง	เนื่องจากในแต่ละปีงบประมาณมีงบประมาณจำกัด แต่ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ได้พิจารณาจัดทำคำของบประมาณในการจัดซื้อจัดหาอาวุธปืนเพิ่มเติมแล้ว	
	๑.๑.๒ จัดสรรสวัสดิการเพิ่มเติม	L๕ = ๓	๒ = ๕	๑๕ = สูง	จัดหางบประมาณเพิ่มเติมเพื่อจัดสรรงบประมาณในส่วนของการเบี่ยงเลี้ยงให้ไม่	สป.พ.	ต.ค. ๒๕๕๔ - ก.ย.	จัดทำคำของบประมาณปี พ.ศ. ๒๕๕๔			เนื่องจากมีงบประมาณที่จำกัด ทำให้การพิจารณาต้องพิจารณาจากจำนวนพื้นที่ที่รับผิดชอบในแต่ละหน่วยแต่ละ	



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง										
ชื่อหน่วยงาน สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า										
ยุทธศาสตร์ การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน										
กลยุทธ์ ป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าแบบบูรณาการเชิงรุกโดยทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม										
(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้										
(๒) ความเสี่ยง	(๓) การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	(๓) สถานะของความเสี่ยง			(๓) การจัดการความ เสี่ยงเพิ่มเติม	(๔) ผู้รับ ผิดชอบ	(๕) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๖) ระดับ ความ เสี่ยง	(๖) สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๖) ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(๔) โอกาส	(๕) ผล กระทบ	(๖) ระดับ ความ เสี่ยง						
					น้อยกว่า ๑๔ วัน/ เดือน ใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔		๒๕๕๔			สำนักในส่วนภูมิภาค



แผนภูมิความเสี่ยงหลังดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

	ต่ำมาก (๑)	ต่ำ (๒)	ปานกลาง (๓)	สูง (๔)	สูงมาก (๕)
สูงมาก(๕)			๑.๑.๑ ๑.๑.๒		
สูง(๔)					
ปานกลาง(๓)					
ต่ำ(๒)					
ต่ำมาก(๑)					

ระดับความเสี่ยง

■ ความเสี่ยงสูง

■ ความเสี่ยงปานกลาง

■ ความเสี่ยงน้อย

ผู้จัดทำรายงาน



ยุทธศาสตร์ : การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน				
กิจกรรม/กระบวนการหลัก : กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้				
ลำดับที่	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	สามารถบริหารจัดการ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	
			อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้ (๑-๔)	ไม่อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้ (๕-๒๕) กำหนดมาตรการจัดการความ เสี่ยงเพิ่มเติม (หลีกเลี่ยง/ ถ่ายโอน/ลด)
๑	ความปลอดภัยและสวัสดิการของเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน	๑๕	/	ลดความเสี่ยง
ปัญหาอุปสรรค				
เนื่องจากในแต่ละปีงบประมาณมีงบประมาณจำกัด ทำให้ไม่สามารถจัดซื้อ จัดหาอุปกรณ์เพิ่มเติมหรือจัดสร้างปริมาณในส่วนของเบี้ยเลี้ยงเพิ่มอย่างน้อย ๒๕ วันเดือน ได้		ข้อเสนอแนะ ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงที่มีความต่อเนื่องในงบประมาณต่อไป และควรตรวจสอบไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อนในการจัดสรรการแจกจ่ายอุปกรณ์เพื่อให้การจัดสรรอย่างทั่วถึง และควรจัดหางบประมาณเพิ่มเติมเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการในการจัดสรรเงินงบประมาณในส่วนของเบี้ยเลี้ยง		



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง												
ชื่อหน่วยงาน สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ และส่วนจัดการทรัพยากรป่าไม้พื้นที่และสาขาทุกสำนัก												
ยุทธศาสตร์ การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน												
กลยุทธ์ จัดการที่ดินป่าไม้อย่างมีประสิทธิภาพ												
(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมจัดการที่ดินป่าไม้												
(๒) ความเสี่ยง	(๓) การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	(๔) สถานะของความเสี่ยง			(๕) การจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๘) ระดับ ความ ก้าวหน้า ของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๙) สถานะของความเสี่ยง			(๑๐) ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(๑) โอกาส	(๒) ผล กระทบ	(๓) ระดับ ความ เสี่ยง					(๑๑) โอกาส	(๑๒) ผล กระทบ	(๑๓) ระดับ ความ เสี่ยง	
๒.๑ บุคลากร ผู้ปฏิบัติงานเฉพาะ ด้าน เช่น ด้านการ รังวัด ด้านGIS มี ไม่เพียงพอ	-	L๓=๔	L๔=๓	๑๒=สูง	- จัดอบรมความรู้ให้กับ บุคลากรรังวัดอย่าง ต่อเนื่อง - เพิ่มตำแหน่งเจ้าหน้าที่ เฉพาะทางด้าน GIS - จัดหาเอกซมเพื่อ บันทึกข้อมูลผลการรังวัด แปลงที่ดิน ด้วยระบบ สารสนเทศภูมิศาสตร์	สจล.	๑ ปีงบประมาณ	๑๐๐%	L๓=๑	L๔=๑	๑=ต่ำ	-



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง												
ชื่อหน่วยงาน สำนักงานจัดการที่ดินป่าไม้ และส่วนจัดการทรัพยากรป่าไม้พื้นที่และสาขาทุกสำนัก												
ยุทธศาสตร์ การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน												
กลยุทธ์ จัดการที่ดินป่าไม้อย่างมีประสิทธิภาพ												
(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมจัดการที่ดินป่าไม้												
(๒) ความเสี่ยง	(๓) การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	(๔) สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(๕) การจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๖) ผู้รับ ผิดชอบ	(๗) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๘) ระดับ ความ ก้าวหน้า ของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๙) สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(๑๐) ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(๑) โอกาส	(๒) ผล กระทบ	(๓) ระดับ ความ เสี่ยง					(๑๑) โอกาส	(๑๒) ผล กระทบ	(๑๓) ระดับ ความ เสี่ยง	
๒.๒ อุปกรณ์และ เทคโนโลยีในการ ปฏิบัติงาน มีไม่ เพียงพอ	-	L๕=๕	L๘=๒	๑๐=ปาน กลาง	จัดซื้ออุปกรณ์เพิ่มเติม	สจล.	๑ ปีงบประมาณ	๑๐๐%	L๕=๓	L๘=๑	๓=ต่ำ	-



แผนภูมิความเสี่ยงหลังดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง				
	ต่ำมาก (๑)	ต่ำ (๒)	ปานกลาง (๓)	สูง (๔)	สูงมาก (๕)
สูงมาก(๕)					
สูง(๔)					
ปานกลาง(๓)					
ต่ำ(๒)					
ต่ำมาก(๑)	๒.๑		๒.๒		

ระดับความเสี่ยง

ความเสี่ยงสูง

ความเสี่ยงปานกลาง

ความเสี่ยงน้อย

ศูนย์เฝ้าระวังภัยธรรมชาติและระบบ



ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ : การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้ กิจกรรม/กระบวนการหลัก : กิจกรรมจัดการที่ดินป่าไม้					
ลำดับที่	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	สามารถบริหารจัดการ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้		
			อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้ (๑-๔)	ไม่อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้ (๕-๒๕)	กำหนดมาตรการจัดการ ความเสี่ยงเพิ่มเติม (หลีกเลี่ยง/ ถ่ายโอน/ลด)
๑	บุคลากรผู้ปฏิบัติงานเฉพาะด้าน เช่น ด้านการรังวัด ด้านGIS มีไม่เพียงพอ	๑	/		ลดความเสี่ยง
๒	อุปกรณ์และเทคโนโลยีในการปฏิบัติงาน มีไม่เพียงพอ	๓	/		ลดความเสี่ยง
ปัญหา/อุปสรรค			ข้อเสนอแนะ		
-			-		



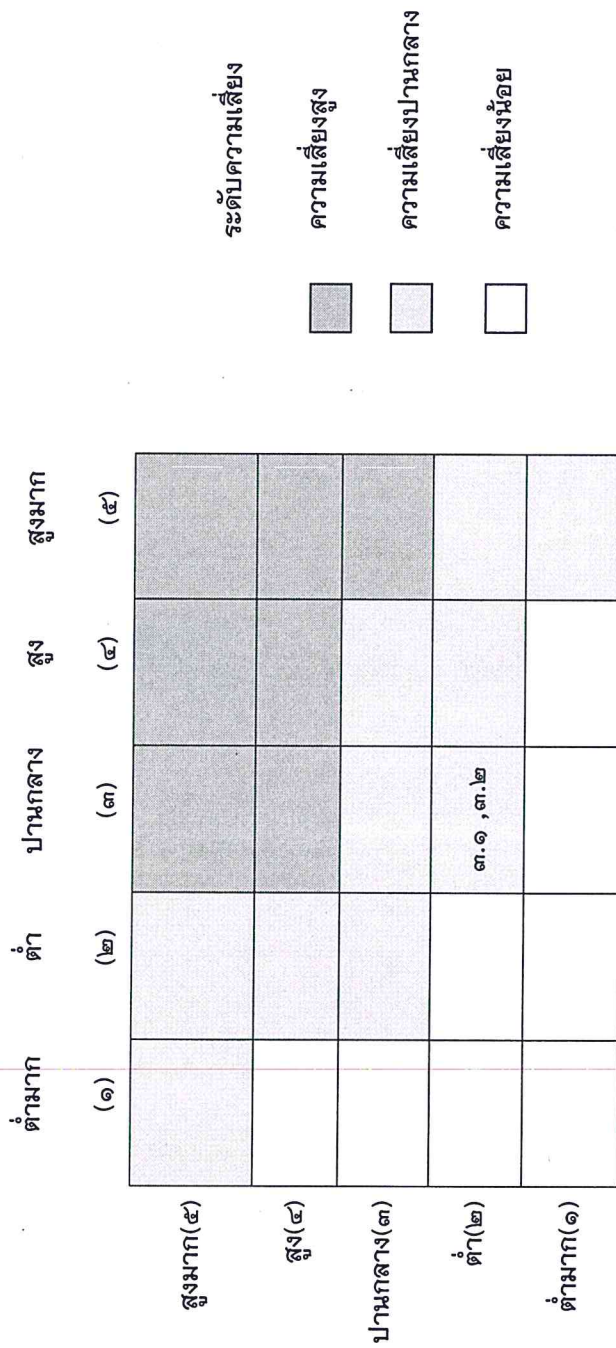
แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง												
ชื่อหน่วยงาน สำนักส่งเสริมการปลูกป่า												
ยุทธศาสตร์ การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน												
กลยุทธ์ พัฒนาทรัพยากรป่าไม้และส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ												
(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก โครงการส่งเสริมการปลูกต้นไม้เพื่อเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม												
(๒) ความเสี่ยง	(๓) การจัดการความเสี่ยงในปัจจุบัน	(๔) สถานะของความเสียหายที่เหลืออยู่			(๕) การจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ระยะเวลาดำเนินการ	(๘) ระดับความก้าวหน้าของการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(๙) สถานะของความเสียหายเพิ่มเติม			(๑๐) ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ
		(๑) โอกาส	(๒) ผลกระทบ	(๓) ระดับความเสี่ยง					(๑๑) โอกาส	(๑๒) ผลกระทบ	(๑๓) ระดับความเสี่ยง	
๓.๑. เกษตรกรในพื้นที่ไม่ทราบข้อมูลโครงการ มีความเข้าใจคลาดเคลื่อนในการสื่อสารความเข้าใจโครงการ	เพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนมากขึ้น โดยจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์รายละเอียดโครงการที่เข้าใจง่าย	L๕=๕	l๓=๓	๑๕=สูง	- จัดทำคู่มือชนิดพันธุ์ไม้สำหรับให้เจ้าหน้าที่ป่าไม้ นำไปใช้ส่งเสริมเกษตรกร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการประชาสัมพันธ์ - จัดทำเว็บไซต์ ประชาสัมพันธ์ การเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร อีกทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน	สสป.	ต.ค. ๒๕๕๓ - ก.ย. ๒๕๕๔	๑๐๐%	L๕=๓	l๓=๒	๖=ปานกลาง	-



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง												
ชื่อหน่วยงาน สำนักส่งเสริมการปลูกป่า												
ยุทธศาสตร์ การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน กลยุทธ์ ที่นุทรัพยากรป่าไม้และส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ												
(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก โครงการส่งเสริมการปลูกต้นไม้เพื่อเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม												
(๒) ความเสี่ยง	(๓) การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	(๔) สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(๕) การจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๘) ระดับ ความ ก้าวหน้า ของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๙) สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(๑๐) ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(๑) โอกาส	(๒) ผล กระทบ	(๓) ระดับ ความ เสี่ยง					(๑๑) โอกาส	(๑๒) ผล กระทบ	(๑๓) ระดับ ความ เสี่ยง	
๓.๒ การเพาะชำกล้าไม้ที่มีคุณภาพต่ำเนื่องจากเจ้าหน้าที่ขาดความชำนาญ	- ซึ่งแจ้งชักชวนความเข้าใจให้กับเจ้าหน้าที่ - ให้เจ้าหน้าที่จัดหาเมล็ดพันธุ์ไม้ที่มีคุณภาพ	L๓=๕	I๓=๔	๒๐=สูง	เพิ่มความถี่ในการตรวจติดตามงานด้านเพาะชำกล้าไม้	สส.ป.	ต.ค. ๒๕๕๓ - ก.ย. ๒๕๕๔	๑๐๐%	L๓=๓ I๓=๒ ๖=ปานกลาง	-		



แผนภูมิความเสี่ยงหลังดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง



แผนภูมิของความเสี่ยง



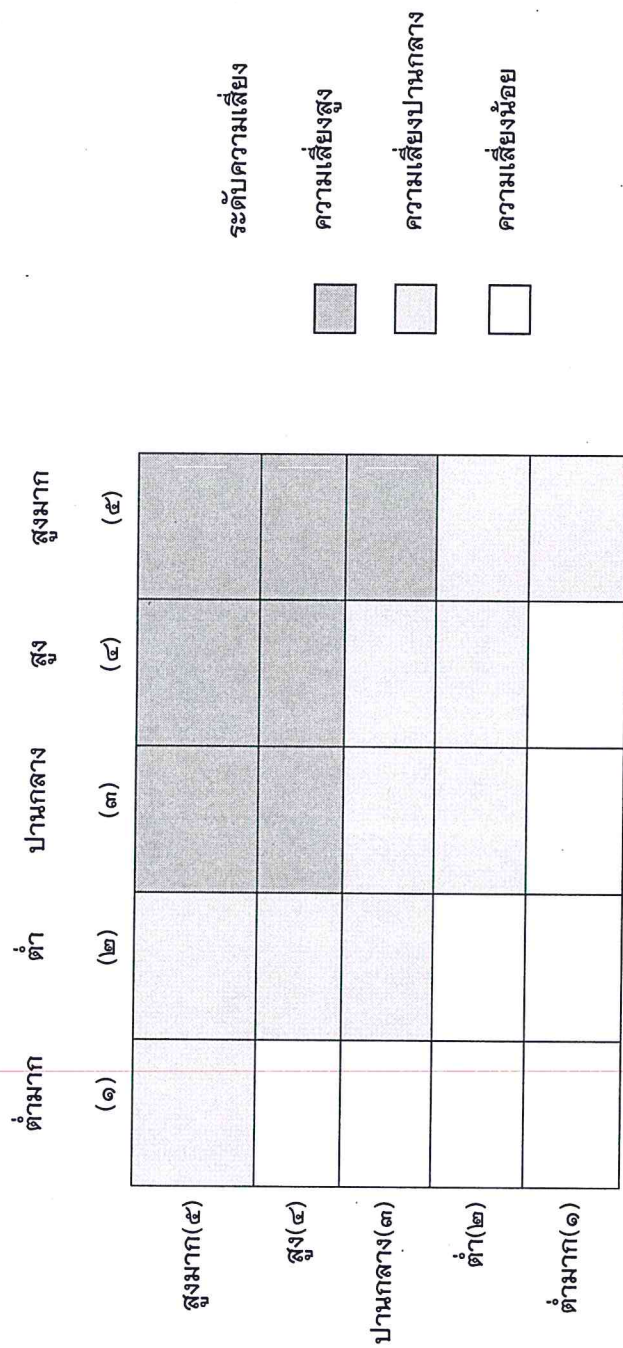
ยุทธศาสตร์ : การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน						
กิจกรรม/กระบวนการหลัก : โครงการส่งเสริมการปลูกต้นไม้เพื่อเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม						
ลำดับที่	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	สามารถบริหารจัดการ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้			กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม (หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ลด)
			อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้ (๑-๔)	ไม่อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้ (๕-๒๕)		
๑	ความเสี่ยง เกษตรกรในพื้นที่ไม่ทราบข้อมูลโครงการ มีความเข้าใจ คลาดเคลื่อนในการสื่อสารความเข้าใจโครงการ	๖		/		ลดความเสี่ยง
๒	การเพาะชำกล้าไม้ที่มีคุณภาพต่ำ เนื่องจากเจ้าหน้าที่ขาดความ ชำนาญ	๖		/		ลดความเสี่ยง
ปัญหาอุปสรรค			ข้อเสนอแนะ			



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง												
ชื่อหน่วยงาน สำนักจัดการพระราชดำริและกิจกรรมพิเศษ												
ยุทธศาสตร์ การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน กลยุทธ์ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดการป่าไม้												
(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก : กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อื่นเนื่องมาจากพระราชดำริ												
(๒) ความเสี่ยง	(๓) การจัดการความเสี่ยงในปัจจุบัน	สถานะของความเสี่ยงที่เหลืออยู่			(๓) การจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(๔) ผู้รับผิดชอบ	(๕) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๐) ระดับความก้าวหน้าของการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	สถานะของความเสี่ยงหลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(๑๔) ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ
		(๔) โอกาส	(๕) ผลกระทบ	(๖) ระดับความเสี่ยง					(๑๑) โอกาส	(๑๒) ผลกระทบ	(๑๓) ระดับความเสี่ยง	



แผนภูมิความเสี่ยงหลังดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง



แผนภูมิความเสี่ยง



ยุทธศาสตร์ : การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน					
กิจกรรม/กระบวนการหลัก : กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้ขึ้นเนื่องมาจากพระราชดำริ					
ลำดับที่	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	สามารถบริหารจัดการ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้		
			อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้ (๑-๔)	ไม่อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้ (๕-๒๕)	กำหนดมาตรการจัดการความ เสี่ยงเพิ่มเติม (หลีกเลี่ยง/ ถ่ายโอน/ลด)
๑					
๒					
๓					
ปัญหาอุปสรรค					
-					
-					



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง												
ชื่อหน่วยงาน ศูนย์สารสนเทศ สำนักแผนงานและสารสนเทศ												
ยุทธศาสตร์ การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน												
กลยุทธ์ เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน												
(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้												
(๒) ความเสี่ยง	(๓) การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	(๔) สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(๕) การเพิ่มความ เพิ่มเติม	(๖) ผู้รับ ผิดชอบ	(๗) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๘) ระดับ ความ กำหนัด ของ การ จัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๙) สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(๑๐) ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(๑) โอกาส	(๒) ผล กระทบ	(๓) ระดับ ความเสี่ยง					(๑๑) โอกาส	(๑๒) ผล กระทบ	(๑๓) ระดับ ความ เสี่ยง	
๔.๑ ได้ข้อมูลไม่ ถูกต้อง	-	L๔=๒	๒=๒	๔=๒	มอบหมายเจ้าหน้าที่ใน การตรวจสอบข้อมูล	สำนัก ส่วนกลาง ในส่วน ภูมิภาค ศูนย์ สารสนเทศ	ม.ค. ๒๕๕๘	๑๐๐%	L๔=๑	๒=๑	๑=๒	-



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง												
ชื่อหน่วยงาน ศูนย์สารสนเทศ สำนักแผนงานและสารสนเทศ												
ยุทธศาสตร์ การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน												
กลยุทธ์ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน												
(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้												
(๒) ความเสี่ยง	(๓) การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	(๔) สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(๕) การจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๘) ระดับ ความ ก้าวหน้า ของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๙) สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(๑๐) ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(๔) โอกาส	(๕) ผล กระทบ	(๖) ระดับ ความ เสี่ยง					(๑๑) โอกาส	(๑๒) ผล กระทบ	(๑๓) ระดับ ความ เสี่ยง	
๔.๔ ข้อมูลถูก แก้ไขโดยผู้ที่ไม่ เกี่ยวข้องทำให้ ข้อมูลผิดพลาด เนื่องจาก access risk ไม่รัดกุม	-	L๕=๑	๓=๕	๕=ต่ำ	กำหนดมาตรการในการ เข้าใช้งานระบบ	ศูนย์ สารสนเทศ	ม.ค. ๒๕๕๔	๑๐๐%	L๕=๑	๓=๓	๓=ต่ำ	-



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง											
ชื่อหน่วยงาน ศูนย์สารสนเทศ สำนักแผนงานและสารสนเทศ											
ยุทธศาสตร์ การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน											
กลยุทธ์ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน											
(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้											
(๒) ความเสี่ยง	(๓) การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	(๔) สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(๕) ผู้รับผิดชอบ	(๖) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๗) ระดับ ความ ก้าวหน้า ของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๘) สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(๑๔) ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(๔) โอกาส	(๕) ผล กระทบ	(๖) ระดับ ความ เสี่ยง				(๑๑) โอกาส	(๑๒) ผล กระทบ	(๑๓) ระดับ ความ เสี่ยง	
๕.๕ การไม่มีระบบ การควบคุมและ ตรวจสอบที่ดีพอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การบันทึกข้อมูล และการ ประเมินผลมีความ ถูกต้อง	-	L๓=๑	I๓=๓	๓=ต่ำ	สำนัก ส่วนกลาง ในส่วน ภูมิภาค ศูนย์ สารสนเทศ	ม.ค. ๒๕๕๘	๑๐๐%	L๓=๑	I๓=๑	๑=ต่ำ	-



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง												
ชื่อหน่วยงาน ศูนย์สารสนเทศ สำนักแผนงานและสารสนเทศ												
ยุทธศาสตร์ การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน												
กลยุทธ์ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน												
(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้												
(๒) ความเสี่ยง	(๓) การจัดการความเสี่ยงในปัจจุบัน	(๔) สถานะของความเสี่ยงที่เหลืออยู่			(๕) การจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ระยะเวลาดำเนินการ	(๘) ระดับความก้าวหน้าของการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(๙) สถานะของความเสี่ยงเพิ่มเติม			(๑๐) ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ
		(๑) โอกาส	(๒) ผลกระทบ	(๓) ระดับความเสี่ยง					(๑๑) โอกาส	(๑๒) ผลกระทบ	(๑๓) ระดับความเสี่ยง	
๕.๖ ความคลาดเคลื่อนในการบันทึกข้อมูล	-	L๔=๓	๓=๔	๑๕=สูง	มอบหมายเจ้าหน้าที่ในการตรวจสอบข้อมูล	สำนัก ส่วนกลาง ในส่วนภูมิภาค ศูนย์สารสนเทศ	ม.ค. ๒๕๕๘	๑๐๐%	L๔=๑	๓=๓	๓=ต่ำ	-



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง												
ชื่อหน่วยงาน ศูนย์สารสนเทศ สำนักแผนงานและสารสนเทศ												
ยุทธศาสตร์ การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน												
กลยุทธ์ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน												
(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้												
(๒) ความเสี่ยง	(๓) การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	(๔) สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(๕) การจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๖) ผู้รับ ผิดชอบ	(๗) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๘) ระดับ ความ ก้าวหน้า ของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๙) สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(๑๐) ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(๑) โอกาส	(๒) ผล กระทบ	(๓) ระดับ ความเสี่ยง					(๑๑) โอกาส	(๑๒) ผล กระทบ	(๑๓) ระดับ ความ เสี่ยง	
๕.๗ แผนการติดตามและประเมินผลไม่ครอบคลุมทุกระบบ	-	๑=๓	๓=๔	๑๒=สูง	กำหนดแผนการติดตามและประเมินผลที่ชัดเจน	ศูนย์สารสนเทศ	ธ.ค. ๒๕๕๔	๑๐๐%	๑=๑	๓=๒	๒=ต่ำ	-



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง												
ชื่อหน่วยงาน ศูนย์สารสนเทศ สำนักแผนงานและสารสนเทศ												
ยุทธศาสตร์ การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน												
กลยุทธ์ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน												
(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้												
(๒) ความเสี่ยง	(๓) การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	(๔) สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(๕) การจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๘) ระดับ ความ ก้าวหน้า ของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๙) สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(๑๐) ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(๑) โอกาส	(๒) ผล กระทบ	(๓) ระดับ ความ เสี่ยง					(๑๑) โอกาส	(๑๒) ผล กระทบ	(๑๓) ระดับ ความ เสี่ยง	
๕.๔ เจ้าหน้าที่ไม่ปฏิบัติตามแผน	-	L๑=๑	๓=๔	๔=๕	กำหนดแผนการติดตามและประเมินผลที่ชัดเจน	ศูนย์สารสนเทศ	ค.ค. ๒๕๕๔	๑๐๐%	L๑=๑	๓=๒	๕=๕	-



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง											
ชื่อหน่วยงาน ศูนย์สารสนเทศ สำนักแผนงานและสารสนเทศ											
ยุทธศาสตร์ การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน											
กลยุทธ์ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน											
(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้											
(๒) ความเสี่ยง	(๓) การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	(๔) สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(๕) ผู้รับผิดชอบ	(๖) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๗) ระดับ ความ ก้าวหน้า ของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๘) สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(๑๔) ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(๔) โอกาส	(๕) ผล กระทบ	(๖) ระดับ ความ เสี่ยง				(๑๑) โอกาส	(๑๒) ผล กระทบ	(๑๓) ระดับ ความ เสี่ยง	
๕.๙ ผู้เข้าใช้งาน ไม่สามารถเข้าใช้ ระบบได้	-	L๕=๑	๖=๔	๔=๔	ศูนย์ สารสนเทศ	ต.ค. ๒๕๕๗ - ก.ย. ๒๕๕๘	๑๐๐%	L๕=๑	๖=๒	๒=๑	-



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง												
ชื่อหน่วยงาน ศูนย์สารสนเทศ สำนักแผนงานและสารสนเทศ												
ยุทธศาสตร์ การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน												
กลยุทธ์ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน												
(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้												
(๒) ความเสี่ยง	(๓) การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	(๔) สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(๕) การจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๘) ระดับ ความ ก้าวหน้า ของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๙) สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(๑๐) ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(๑) โอกาส	(๒) ผล กระทบ	(๓) ระดับ ความ เสี่ยง					(๑๑) โอกาส	(๑๒) ผล กระทบ	(๑๓) ระดับ ความ เสี่ยง	
๕.๑๐ มีช่องโหว่ ของระบบ สารสนเทศ เช่น ไวรัส,Hacking	-	L๕=๒	๒=๔	๔=ปาน กลาง	ตรวจสอบ บำรุงรักษา ระบบอย่างต่อเนื่อง	ศูนย์ สารสนเทศ	ต.ค. ๒๕๕๗ - ก.ย. ๒๕๕๘	๑๐๐%	L๕=๑	๒=๒	๒=ต่ำ	



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง												
ชื่อหน่วยงาน ศูนย์สารสนเทศ สำนักแผนงานและสารสนเทศ												
ยุทธศาสตร์ การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน												
กลยุทธ์ เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน												
(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้												
(๒) ความเสี่ยง	(๓) การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	(๔) สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(๕) การจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๖) ผู้รับ ผิดชอบ	(๗) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๘) ระดับ ความ ก้าวหน้า ของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๑๐) สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(๑๑) ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(๑) โอกาส	(๒) ผล กระทบ	(๓) ระดับ ความ เสี่ยง					(๑๑) โอกาส	(๑๒) ผล กระทบ	(๑๓) ระดับ ความ เสี่ยง	
๕.๑๒ ข้อมูลระบบ เกิดความเสียหาย ไม่สามารถกู้คืนได้	-	L๕=๑	๖=๕	๕=๕	สำรองข้อมูลในระบบ อย่างสม่ำเสมอ	ศูนย์ สารสนเทศ	ต.ค. ๒๕๕๓/ - ก.ย. ๒๕๕๔	๑๐๐%	L๕=๑	๖=๓	๓=๓	



แผนภูมิความเสี่ยงหลังดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง					ระดับความเสี่ยง
	ต่ำมาก (๑)	ต่ำ (๒)	ปานกลาง (๓)	สูง (๔)	สูงมาก (๕)	
สูงมาก(๕)						■ ความเสี่ยงสูง ■ ความเสี่ยงปานกลาง ■ ความเสี่ยงน้อย
สูง(๔)						
ปานกลาง(๓)	๕.๔, ๕.๖, ๕.๑๒					
ต่ำ(๒)	๕.๗, ๕.๘, ๕.๙, ๕.๑๐					
ต่ำมาก(๑)	๕.๑, ๕.๕					

ศูนย์เฝ้าระวังและประเมินความเสี่ยง



ยุทธศาสตร์ : การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน						
กิจกรรม/กระบวนการหลัก : กิจกรรมปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้						
ลำดับที่	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	สามารถบริหารจัดการ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้			กำหนดมาตรการจัดการความ เสี่ยงเพิ่มเติม (หลีกเลี่ยง/ ถ่ายโอนลด)
			อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้ (๑-๔)	ไม่อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้ (๕-๒๕)		
๑	ได้ข้อมูลไม่ถูกต้อง	๑	/			
๒	ข้อมูลถูกแก้ไขโดยผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องทำให้ข้อมูลผิดพลาด เนื่องจาก access risk ไม่รัดกุม	๓	/			
๓	การไม่มีระบบการควบคุมและตรวจสอบที่ดีพอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการ บันทึกข้อมูลและการประเมินผลมีความถูกต้อง	๑	/			
๔	ความคลาดเคลื่อนในการบันทึกข้อมูล	๓	/			
๕	แผนการติดตามและประเมินผลไม่ครอบคลุมทุกระบบ	๒	/			
๖	เจ้าหน้าที่ไม่ปฏิบัติตามแผน	๒	/			
๗	ผู้เข้าใช้งานไม่สามารถเข้าใช้ระบบได้	๒	/			
๘	มีช่องโหว่ของระบบสารสนเทศ เช่น ไวรัส, Hacking	๒	/			
๙	ข้อมูลระบบเกิดความเสียหายไม่สามารถกู้คืนได้	๓	/			
ปัญหาอุปสรรค		ข้อเสนอแนะ				
-		-				



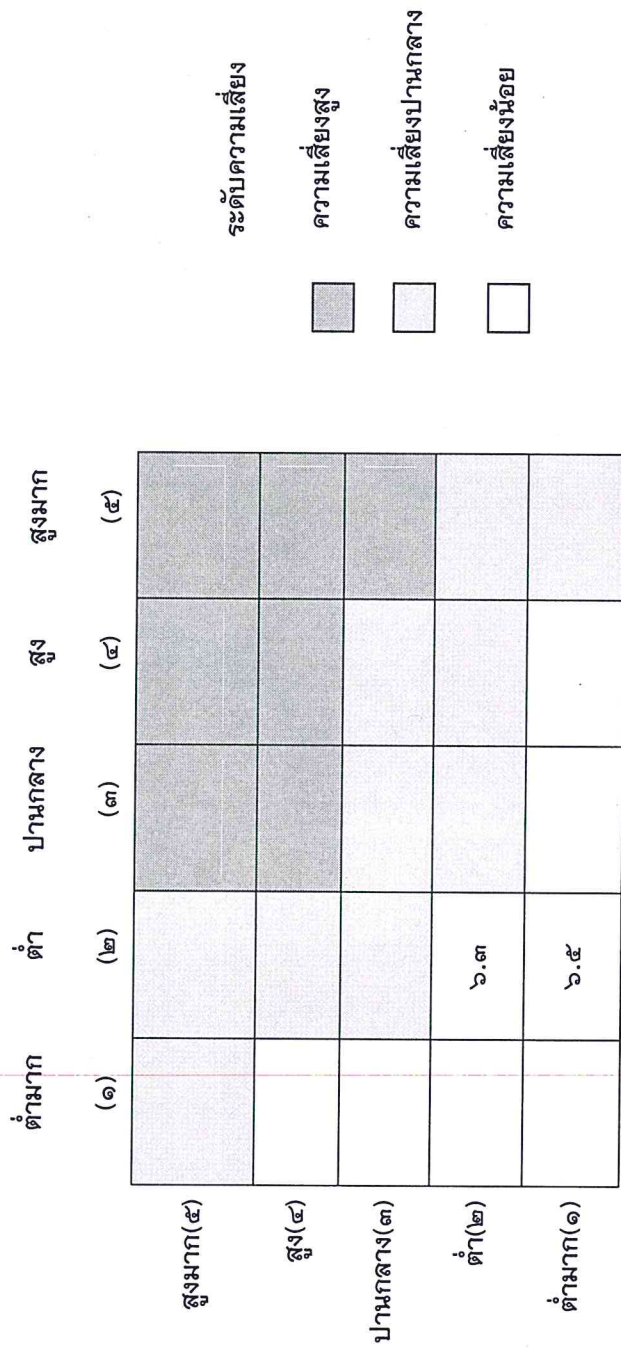
แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง												
ชื่อหน่วยงาน สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้												
ยุทธศาสตร์ วิจัยและพัฒนาการป่าไม้เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสร้างความพร้อมในการรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ												
กลยุทธ์ วิจัยและพัฒนาการป่าไม้รวมทั้งอย่างต่อเนื่องงานวิจัยป่าไม้												
(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมการวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์สวนป่าเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม												
(๒) ความเสี่ยง	(๓) การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	(๔) สถานะของความเสี่ยง			(๕) การจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๘) ระดับ ความ ก้าวหน้า ของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๙) สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(๑๐) ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(๑) โอกาส	(๒) ผล กระทบ	(๓) ระดับ ความ เสี่ยง					(๑๑) โอกาส	(๑๒) ผล กระทบ	(๑๓) ระดับ ความ เสี่ยง	
๖.๓ งานวิจัยได้รับ งบประมาณน้อยกว่า กว่าที่เสนอขอ	-	L๕=๕	๖=๓	๑๕=สูง	ปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงาน เพื่อให้สอดคล้องกับ งบประมาณที่ได้รับ	สวพ.	ต.ค. ๒๕๕๓	๑๐๐%	L๕=๒	๖=๑	๒=ต่ำ	



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง												
ชื่อหน่วยงาน สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้												
ยุทธศาสตร์ วิจัยและพัฒนาการป่าไม้เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสร้างความรู้พร้อมในการรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ												
กลยุทธ์ วิจัยและพัฒนาการป่าไม้รวมทั้งต้องอดงานวิจัยป่าไม้												
(๑) กิจกรรมการวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม												
(๒) ความเสี่ยง	(๓) การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	(๔) สถานะของความเสี่ยง			(๗) การจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๘) ผู้รับ ผิดชอบ	(๙) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๐) ระดับ ความ ก้าวหน้า ของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๑๑) สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(๑๔) ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(๔) โอกาส	(๕) ผล กระทบ	(๖) ระดับ ความ เสี่ยง					(๑๑) โอกาส	(๑๒) ผล กระทบ	(๑๓) ระดับ ความ เสี่ยง	
๖.๔ การ ดำเนินงานวิจัย ขาดความต่อเนื่อง ในการดำเนินงาน วิจัยเนื่องจาก นักวิจัยเฉพาะด้าน จะมีการ เกษียณอายุ ราชการ	-	L๔=๕	๓๓=๕	๒๕=สูง	สร้างนักวิจัยรุ่นใหม่และมี มีการทำงานวิจัย ร่วมกับหน่วยงานอื่น รวมทั้งสนับสนุนให้มี การบรรจุข้าราชการ ทดแทนตำแหน่งที่ เกษียณราชการ	สวพ.	ต.ค. ๒๕๕๓/	๑๐๐%	L๔=๒	๓๓=๒	๔=ต่ำ	



แผนภูมิความเสี่ยงหลังดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง



ศูนย์เฝ้าระวังภัยธรรมชาติ



ยุทธศาสตร์ : วิจัยและพัฒนาการป่าไม้เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสร้างความพร้อมในการรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ					
กิจกรรม/กระบวนการหลัก : กิจกรรมการวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					
ลำดับที่	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	สามารถบริหารจัดการ		
			อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	ไม่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม (หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ลด)
๑	งานวิจัยได้รับงบประมาณน้อยกว่าที่เสนอขอ	๔	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (๑-๔)	ไม่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (๕-๖)	
๒	การดำเนินงานวิจัยขาดความต่อเนื่องในการดำเนินงานวิจัยเนื่องจากนักวิจัยเฉพาะด้านจะมีการเกษียณอายุราชการ	๔	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (๑-๔)	ไม่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (๕-๖)	
ปัญหาอุปสรรค		ข้อเสนอแนะ			
-		-			



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง											
ชื่อหน่วยงาน กลุ่มงานความหลากหลายทางชีวภาพด้านป่าไม้											
ยุทธศาสตร์ วิจัยและพัฒนาการป่าไม้เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสร้างความรู้ในการรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ											
กลยุทธ์ พัฒนาและส่งเสริมการใช้ทรัพยากรความหลากหลายทางชีวภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืนและเป็นธรรม											
(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมอนุรักษ์และพัฒนาด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓											
(๒) ความเสี่ยง	(๓) การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	(๔) สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(๕) ผู้รับผิดชอบ	(๖) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๗) ระดับ ความ ก้าวหน้า ของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๘) สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(๑๔) ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(๔) โอกาส	(๕) ผล กระทบ	(๖) ระดับ ความ เสี่ยง				(๑๑) โอกาส	(๑๒) ผล กระทบ	(๑๓) ระดับ ความ เสี่ยง	
๓.๑ ความไม่ปลอดภัยในพื้นที่สำรวจ (เช่น ภัยธรรมชาติ การขัดแย้งในพื้นที่)	-	L๕=๑	๒=๒	๒=ต่ำ	สพ.	ก.ย. ๒๕๕๓ - ก.ย. ๒๕๕๔	๑๐๐%	L๕=๑	๒=๑	๑=ต่ำ	



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง												
ชื่อหน่วยงาน กลุ่มงานความหลากหลายทางชีวภาพด้านป่าไม้												
ยุทธศาสตร์ วิจัยและพัฒนาการป่าไม้เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสร้างความพร้อมในการรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ												
กลยุทธ์ พัฒนาและส่งเสริมการใช้ทรัพยากรความหลากหลายทางชีวภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืนและเป็นธรรม												
(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมอนุรักษ์และพัฒนาด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓												
(๒) ความเสี่ยง	(๓) การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	(๔) สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(๕) การจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๘) ระดับ ความ กำกวม ของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๙) สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(๑๐) ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(๑) โอกาส	(๒) ผล กระทบ	(๓) ระดับ ความเสี่ยง					(๑๑) โอกาส	(๑๒) ผล กระทบ	(๑๓) ระดับ ความ เสี่ยง	
๓.๒ บุคลากร ปฏิบัติงานไม่ ต่อเนื่อง	-	L๔=๓	๒=๓	๓=ปาน กลาง	จัดทำองค์ความรู้	สวพ.	ต.ค. ๒๕๕๓ - ก.ย. ๒๕๕๔	๑๐๐%	L๔=๒	๒=๑	๒=ต่ำ	



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง												
ชื่อหน่วยงาน กลุ่มงานความหลากหลายทางชีวภาพด้านป่าไม้												
ยุทธศาสตร์ วิจัยและพัฒนาการป่าไม้เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสร้างความรู้พร้อมในการรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ												
กลยุทธ์ พัฒนาและส่งเสริมการใช้ทรัพยากรความหลากหลายทางชีวภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืนและเป็นธรรม												
(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมอนุรักษ์และพัฒนาด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗												
(๒) ความเสี่ยง	(๓) การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	(๔) สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(๕) การจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๘) ระดับ ความ กำกวม ของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๙) สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(๑๐) ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(๑) โอกาส	(๒) ผล กระทบ	(๓) ระดับ ความเสี่ยง					(๑๑) โอกาส	(๑๒) ผล กระทบ	(๑๓) ระดับ ความเสี่ยง	
๗.๓ ความขัดข้อง ทางด้าน เทคโนโลยี	-	L๕=๓	๒=๕	๑๕=สูง	สำรวจข้อมูล	สวพ.	ต.ค. ๒๕๕๗ - ก.ย. ๒๕๕๘	๑๐๐%	L๕=๒	๒=๒	๔=ต่ำ	



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง												
ชื่อหน่วยงาน กลุ่มงานความหลากหลายทางชีวภาพด้านป่าไม้												
ยุทธศาสตร์ วิจัยและพัฒนาการป่าไม้เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสร้างความปลอดภัยในการรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ												
กลยุทธ์ พัฒนาและส่งเสริมการใช้ทรัพยากรความหลากหลายทางชีวภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืนและเป็นธรรม												
(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมอนุรักษ์และพัฒนาด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓/												
(๒) ความเสี่ยง	(๓) การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	(๔) สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(๕) การจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ระยะเวลาดำเนินการ	(๘) ระดับ ความ ก้าวหน้า ของ การจัดการ ความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๙) สถานะของความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม			(๑๐) ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ
		(๑) โอกาส	(๒) ผล กระทบ	(๓) ระดับ ความ เสี่ยง					(๑๑) โอกาส	(๑๒) ผล กระทบ	(๑๓) ระดับ ความ เสี่ยง	
๗.๔ การลดลง ของช่องทางการ เผยแพร่ข้อมูล (เนื่องจาก งบประมาณของ กิจกรรมลดลง)	-	L๕=๓	I๔=๔	๑๒=สูง	เพิ่มช่องทางในการ เผยแพร่ข้อมูลโดยหา ช่องทางที่ประหยัด ค่าใช้จ่าย เช่น Internet	สพ.	ต.ค. ๒๕๕๓ - ก.ย. ๒๕๕๔	๑๐๐%	L๕=๑	I๔=๒	๒=ต่ำ	



แผนภูมิความเสี่ยงหลังดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง				
	ต่ำมาก (๑)	ต่ำ (๒)	ปานกลาง (๓)	สูง (๔)
สูงมาก(๕)				
สูง(๔)				
ปานกลาง(๓)				
ต่ำ(๒)	๓.๔	๓.๓		
ต่ำมาก(๑)	๓.๑	๓.๒		

ระดับความเสี่ยง

ความเสี่ยงสูง

ความเสี่ยงปานกลาง

ความเสี่ยงน้อย

แผนภูมิความเสี่ยง



ยุทธศาสตร์ : วิจัยและพัฒนาการป่าไม้เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสร้างความรู้ในการรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ					
กิจกรรม/กระบวนการหลัก : กิจกรรมอนุรักษ์และพัฒนาด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗					
ลำดับที่	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	สามารถบริหารจัดการ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้		
			อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้ (๑-๔)	ไม่อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้ (๕-๒๕)	กำหนดมาตรการจัดการความ เสี่ยงเพิ่มเติม (หลีกเลี่ยง/ ถ่ายโอน/ลด)
๑	ความไม่ปลอดภัยในพื้นที่สำรวจ (เช่น ภัยธรรมชาติ การขัดแย้งในพื้นที่)	๑	/		
๒	บุคลากรปฏิบัติงานไม่ต่อเนื่อง	๒	/		
๓	ความขัดข้องทางด้านเทคโนโลยี	๔	/		
๔	การลดลงของช่องทางเผยแพร่ข้อมูล (เนื่องจากงบประมาณของกิจกรรมลดลง)	๒	/		
ปัญหาอุปสรรค		ข้อเสนอแนะ			
๑. ไม่สามารถคาดการณ์เหตุการณ์ความไม่ปลอดภัยในพื้นที่ล่วงหน้าได้		-			
๒. ไม่สามารถคาดการณ์การลาออกของพนักงานราชการ พนักงานจ้างเหมา ส่งผลกระทบต่อการทำงานที่กำลังดำเนินอยู่					
๓. ต้องอาศัยความร่วมมือระหว่างผู้ดูแลระบบสารสนเทศของกรมป่าไม้กับหน่วยงานเพื่อป้องกันปัญหาที่มาจากภายนอก					
๔. ความไม่แน่นอนของงบประมาณที่ได้รับในแต่ละปี					