



ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กรมป่าไม้ สำนักแผนงานและสารสนเทศ โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๔๗๗๗-๓ ต่อ ๕๙๙๙

ที่ ทส ๑๐๑.๑/ ๑๓ ๑๖

วันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘

เรื่อง รายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๕๘

เรียน รองอธิบดีกรมป่าไม้ทุกท่าน

ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน

ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑-๓

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน

กรมป่าไม้ ขอส่งสำเนาหนังสือคณะกรรมการและคณะกรรมการทำงานการบริหารความเสี่ยง
ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๐๐.๔/ ๒๘๑ ลงวันที่ ๑๖
พฤษจิกายน ๒๕๕๘ เรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป ทั้งนี้สามารถดาวน์
โหลดรายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. ๒๕๕๘ ได้จากเว็บไซต์ <http://new.forest.go.th/planning/>

นายชลธิศ สุรัสวดี
รองผู้อำนวยการ

ห้องอธิบดีกรมป่าไม้
รับที่..... ๑๙๗๗
วันที่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๖๔
เวลา.... ๐๙.๐๐ น.



ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๔ โทร. ๐ ๑๑๑๑ ๑๑๑๑-๓ ต่อ ๕๑๑๑

ที่ ทส ๑๖๐๐.๔/ ๑๙๗๗

วันที่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๖๔

เรื่อง รายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๔

เรียน อธิบดีกรมป่าไม้

๑. เรื่องเดิม

๑.๑ กรมป่าไม้ ได้มีคำสั่งที่ ๑๓/๘๘/๑๙๕๕/ ลงวันที่ ๒๙ ตุลาคม พ.ศ. ๑๙๕๕ แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยมีรองอธิบดีกรมป่าไม้ (นายสมชัย มาสเตียร) เป็นประธานคณะกรรมการ และมีผู้อำนวยการสำนัก แผนงานและสารสนเทศ เป็นประธานคณะทำงาน (เอกสาร ๑)

๑.๒ สำนักแผนงานและสารสนเทศมีหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๐.๑๑/๑๙๗๗ ลงวันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๔ เรื่อง ขออนุมัติจัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การบริหารความเสี่ยง ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๐-๒๑ พฤษภาคม ๒๕๖๔ ณ ห้องประชุม ๑ ชั้น ๔ อาคารสหกรณ์ออมทรัพย์กรมป่าไม้ เพื่อร่วมกันจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงภายใต้ยุทธศาสตร์ ของกรมป่าไม้ จำนวน ๓/ กิจกรรม (เอกสาร ๒)

๒. ข้อเท็จจริง

๒.๑ คณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๐.๑๑/๓๙๐ ลงวันที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๖๔ เรื่อง ขออนุมัติแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ ขออธิบดีกรมป่าไม้ได้ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ และมอบหมายให้สำนักทุกสำนักในส่วนกลางซึ่งเป็นหน่วยงานรับผิดชอบ หลัก ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ พร้อมทั้งรวมรายงานผลการดำเนินงาน แล้วส่งรายงานผลการดำเนินงาน จำนวน ๓ ครั้ง และเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้มีการจัดทำรายงาน สรุปผลการดำเนินงาน (เอกสาร ๓)

๒.๒ สำนักทุกสำนักซึ่งเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก ได้ดำเนินการตามแผน บริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ พร้อมทั้งจัดส่งรายงานผลการ ดำเนินการและรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้แล้ว

๓. ข้อเสนอ...

๓. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

คณะกรรมการฯ พิจารณาแล้ว ขอเรียนว่าการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งจากผู้บริหาร คณะกรรมการ คณะกรรมการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ และผู้รับผิดชอบกิจกรรม/โครงการ ซึ่งล้วนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่ส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุผล สำเร็จตามเป้าหมาย ทำให้กระบวนการในการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้เป็นไปอย่างมีระบบและ สอดคล้องกับเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ แม้ว่าในช่วงแรกอาจสร้างความลับสน ให้กับผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ แต่เมื่อได้มีการให้ความรู้และสร้างความเข้าใจในเรื่อง การประชุมเชิงปฏิบัติการ และการสื่อสารข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ ทำให้ผู้รับผิดชอบมีความเข้าใจที่ดี ยิ่งขึ้น สามารถจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องตามขั้นตอนและแนวทางที่กำหนด ดังนั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ผู้บริหารกรมป่าไม้จึงควรส่งเสริมและ สนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตลอดจน นำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมในการดำเนินงานตามปกติ ซึ่งจะช่วยให้บุคลากรสามารถตอบสนอง ต่อเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา หากเห็นชอบขอได้โปรดลงนามในหนังสือที่
แนบเสนอมาพร้อมนี้

(นายสมชาย มาเสถียร)

รองอธิบดีกรมป่าไม้

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

(นายชakkaphak สุรศรี)
อธิบดีกรมป่าไม้



รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ปี พ.ศ. ๒๕๕๘ กำหนดให้การบริหารความเสี่ยง เป็นเกณฑ์คุณภาพหนึ่งในหมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ (รหัส SP๓) ส่วนราชการต้องมีการ วิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) ให้ครบถ้วนทุกประเด็นยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ โดยคัดเลือกแผนงาน/โครงการที่สำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้รับ งบประมาณ มาบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลด้วย

กรมป่าไม้ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยมีการกำหนดนโยบายการบริหาร ความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ให้เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกหน่วยงาน และบุคลากรทุกคนที่จะต้องถือปฏิบัติ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงหน้าที่เสนอแนะ ให้คำปรึกษา กำกับ ติดตาม ประเมินผลและแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่างๆ ในการดำเนินงาน และได้แต่งตั้งคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ โดยได้ คัดเลือกกลุ่มที่ ๑ กิจกรรม/โครงการ ทั้งนี้กรมป่าไม้ได้จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การบริหาร ความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ เพื่อให้ความรู้และสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับ การบริหารความเสี่ยง เพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงทั้งสาเหตุจากปัจจัยภายในและภายนอกตามประเด็น ยุทธศาสตร์หลัก สดุดล่องตามหลักธรรมาภิบาล และสภาพการณ์ปัจจุบัน เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ตามมาตรฐาน COSO ดังนี้

๑. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การอนุรักษ์ พัฒนาระบบทักษะภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสดุดล่องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน

กลุ่มที่ ๑ ป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าแบบบูรณาการเชิงรุก โดยทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม

กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

กลุ่มที่ ๒ จัดการที่ดินป่าไม้อย่างมีประสิทธิภาพ

กิจกรรมจัดการที่ดินป่าไม้

กลุ่มที่ ๓ พื้นที่ทรัพยากรป่าไม้และส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ

โครงการส่งเสริมการปลูกต้นไม้เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

**กลยุทธ์ที่ ๔ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดการป่าไม้**

กิจกรรมโครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

กลยุทธ์ที่ ๕ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน

กิจกรรมปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้

๒. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ วิจัยและพัฒนาการป่าไม้เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสร้างความพร้อมในการรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

กลยุทธ์ที่ ๖ วิจัยและพัฒนางานป่าไม้รวมทั้งต่อยอดงานวิจัยป่าไม้

กิจกรรมการวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้สawnป่าเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม

กลยุทธ์ที่ ๗ พัฒนาและส่งเสริมการใช้ทรัพยากรความหลากหลายทางชีวภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืนและเป็นธรรม

กิจกรรมอนุรักษ์และพัฒนาด้านความหลากหลายทางชีวภาพ

ผลการดำเนินการของกิจกรรมที่ถูกคัดเลือกทั้ง ๗ กิจกรรมดังกล่าวข้างต้น บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดและมีการบริหารความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ โดยพบว่าเมื่อลิ้นปีงบประมาณทุกกิจกรรมมีระดับความเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับช่วงที่เริ่มดำเนินการ ณ เดือนมกราคม ๒๕๕๘ ซึ่งสะท้อนให้เห็นประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ พบว่าการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งจากผู้บริหาร คณะกรรมการ คณะกรรมการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ และผู้รับผิดชอบกิจกรรมโครงการ ซึ่งล้วนตระหนัถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่ส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย ทำให้กระบวนการในการบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้เป็นไปอย่างมีระบบและสอดคล้องกับเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ แม้ว่าในช่วงแรกอาจสร้างความสับสนให้กับผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ แต่เมื่อได้มีการให้ความรู้และสร้างความเข้าใจในเรื่องประชุมเชิงปฏิบัติการ และการสื่อสารข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ ทำให้ผู้รับผิดชอบมีความเข้าใจที่ดียิ่งขึ้น สามารถจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องตามขั้นตอนและแนวทางที่กำหนด ดังนั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ผู้บริหารกรมป่าไม้จึงควรส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมในการดำเนินงานตามปกติ ซึ่งจะช่วยให้บุคลากรสามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น



การติดตามผลการดำเนินการ

เมื่อวันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ ขอibดีกรมป่าไม้ได้ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ และมอบหมายให้สำนักทุกสำนักในส่วนกลางซึ่งเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลักดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ พร้อมทั้งรวบรวมรายงานผลการดำเนินงานและสื่อสารทำความเข้าใจกับหน่วยงานส่วนภูมิภาคที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้ส่งรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง และเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้มีการจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้

ทั้งนี้ สำนักทุกสำนักซึ่งเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลักได้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ พร้อมทั้งจัดส่งรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้และรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป่าไม้ ดังนี้



ବିଜ୍ଞାନରେ କମାଳ ହୁଏ ତାହାର ପାଦରେ କମାଳ ହୁଏ

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลูกพันธุ์ฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.

(๑) บริษัทรวม/บริษัทภายนอก ก็จะกรอกบัญชีรายรับรายจ่ายของตนตามปกติ

แบบรายการงานสรุปผลการคัดสำเนินงานตามแผนงานบริหารครัวภูมิพล

ধূমচৰণলোক কাৰণ দুৰ্বল প্ৰজন্ম সহজে পৰিযোগ কৰিব। একটা কৰ্তৃতাৰ কৰ্ম কৰিব। আবার পৰিযোগ কৰিব। এই দুটা কৰ্ম কৰিব।

(๓) กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมที่นักเรียนต้องทำลายรัฐพากำไร

แผนภูมิความเสี่ยงของคำแนะนำในการซ้อมแบบบริหารความเสี่ยง

ក្រសួងពេទ្យ

ទំនាក់ទំនង	ការងារ	ស្នូលក្ខណៈ	ស្នូលក្ខណៈ	ស្នូលក្ខណៈ	ស្នូលក្ខណៈ	ស្នូលក្ខណៈ	ស្នូលក្ខណៈ
ទំនាក់ទំនង	(១)	(២)	(៣)	(៤)	(៥)	(៦)	(៧)
ស្នូលក្ខណៈ(៥)			៣.៣.៣				
ស្នូលក្ខណៈ(៦)			៣.៣.៤				
ទំនាក់ទំនង(១)							
ទំនាក់ទំនង(២)							
ទំនាក់ទំនង(៣)							
ទំនាក់ទំនង(៤)							

ԵՐԱԿԱՆԵՐԴԻ ԱՌԱՋՄԱՆ



ลำดับที่	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ผลกระทบเชิงลบ				
			ข้อมูลเบื้องต้น	ต่อผลกระทบ	ก้าวต่อไป		
๑	ความปลูกด้วยและลักติดภาระของฐานที่ดินบกต่างๆ	๑๕	ข้อมูลเบื้องต้น ที่ยอมรับได้ (๑-๔)	ผู้อยู่ในครอบครัวที่ต้องการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม (หลักสี่สิบ ถึงหนึ่งสิบคน)	กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง		
				/	ลดความเสี่ยง		
ปัญหาอุปสรรค				ข้อเสนอแนะ			
<p>เนื่องจากในแหล่งน้ำบางแห่งมีปริมาณน้ำคงคลังน้อย ทำให้ไม่มีสามารถจัดซื้อขาย จัดการอย่างเป็นที่ยอมรับได้ซึ่งส่งผลกระทบต่อความต้องการน้ำที่ต้องการใช้ใน กระบวนการฟื้นฟื้นที่ดินที่มีความต้องการน้ำสูง เช่น การปลูกพืชผักและผลิตภัณฑ์</p>							
<p>ดำเนินการลดความเสี่ยงให้มากขึ้นโดยการจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และคาดการณ์ความต้อง การน้ำในอนาคต พร้อมทั้งสนับสนุนการจัดตั้ง理事会และจัดทำแผนฟื้นฟื้นที่ดินที่ดี และการจัดการน้ำอย่างยั่งยืน รวมถึงการลงทุนในเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการน้ำ</p>							



卷之三

แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารครุภัณฑ์

ข้อหน่วยงาน สำนักจัดการทรัพยากร้ำ之 และส่วนจัดการทรัพยากร้ำ ให้พื้นที่และสถานที่สำนักฯ
ยุทธศาสตร์ การอนุรักษ์ พัฒนาระบบต้านภัยธรรมชาติและการใช้ประโยชน์ทรัพยากร้ำ ให้กับอย่างสมดุล บรรเทาภัยธรรมชาติที่ยังคงมีอยู่

(๑) บริหารและบูรณะสถานที่สำนักฯ ให้กับจัดการทรัพยากร้ำที่ไม่ได้

(๑)	ครัวเมือง	(๓) ภารกิจการครุภัณฑ์ ในปัจจุบัน	สถานะของครุภัณฑ์ ที่เหลืออยู่			(๗) ภารกิจการครุภัณฑ์ เพิ่มเติม	(๘) ผู้รับ ผิดชอบ	หมายเหตุ ดำเนินการ	(๙) ภารกิจ รวม	(๑๐) ระดับ ความ ซับซ้อน	(๑๑) ห้องจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(๑๒) โภคภานุ ภูมิปัญญา
			(๔) โครงการ	(๕) ผู้	(๖) ระดับ ความ เสี่ยง				(๑๓) กิจกรรม	(๑๔) ภารกิจ	(๑๕) ผู้	(๑๖) ระดับ ความ เสี่ยง
๒.๒ ฐานการณ์แหล่ง น้ำในโครงการ ปฏิบัติงาน ไม่มี ตรวจสอบ	-	๑๔๕๔	๑๔๕๔	๑๐๘๘	๑๐๘๘	จัดซื้อยุบกรณ์เพิ่มเติม	ลูกชุด	๗	๑๐๐%	๑๔๕๔	๑๔๕๔	๓๗๗

แผนภูมิความเสี่ยงหลังดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

ต่อมา	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)
สูงมาก(๕)				ระดับความเสี่ยง
สูง(๔)				<input type="checkbox"/> ความเสี่ยงสูง
ปานกลาง(๓)				<input type="checkbox"/> ความเสี่ยงปานกลาง
ต่ำ(๑)				<input type="checkbox"/> ความเสี่ยงน้อย
ต่อมา(๑)	๑๙.๑	๙.๙		

๑๙๙๑๒๐๘๐๗๐๘๐๘๐๘๐





รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิหาริจการประจำปี

ព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជា · នគរាមេន្តរជាតិ

กิจกรรม/ภาระทางอาชีวศึกษา : กิจกรรมที่ต้องการให้เด็กนำไปใช้

แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน สำนักส่งเสริมการค้าป่าไม้

ยุทธศาสตร์ กิจกรรมน้ำทราย พัฒนาระบบการค้าภายนอกและการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการและลดต้นทุนที่สูงยิ่ง กลยุทธ์ ที่มุ่งทรัพยากรป่าไม้และส่วนผลิตภัณฑ์ไม้คงทน

(๑) กิจกรรมกระบวนการผลิต โครงการสังเคราะห์ภูตันไม้เพื่อเศรษฐกิจ สังคม สร้างสรรค์ภูมิปัญญา

(๑)	(๒)	การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(๗)	การจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๘)	ผู้รับ ผู้ชอบ	(๙)	ตัวบ่งชี้	(๑๐)	ผลกระทบของโครงการเมือง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(๑๑)	ตัวบ่งชี้	(๑๒)	ผลกระทบ	(๑๓)	ตัวบ่งชี้	(๑๔)
			โภภาน	ผู้	ระดับ						ภาระผู้นำ									
๓.๑. กิจกรรม อนุพัฒนาทรัพยา น้อยสู่โครงสร้าง นิรภัยและเชิง มูลค่า เดิมใหม่ การสืบสานความ เข้มแข็งโครงสร้าง	เพิ่งเริ่มต้น	๑๕=๕	โภภาน	๑๕=๓	๑๕=๓	-	จัดทำตั้งแต่ต้นจนจบ สำหรับให้เจ้าหน้าที่นำไป นำไปใช้สังსරศึกษาฯต่อไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการ ประชุมตัวตัว	๗๙%	๗๙%	๗๙%	๗๙%	๗๙%	๗๙%	๗๙%	๗๙%	๗๙%	๗๙%	๗๙%	๗๙%	
			โครงสร้าง	โครงสร้าง	โครงสร้าง	โครงสร้าง	โครงสร้าง	โครงสร้าง	โครงสร้าง	โครงสร้าง	โครงสร้าง	โครงสร้าง	โครงสร้าง	โครงสร้าง	โครงสร้าง	โครงสร้าง	โครงสร้าง	โครงสร้าง	โครงสร้าง	โครงสร้าง



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ข้อหน่วยงาน ล้านบาท เสี่ยงการปลูกป่า¹
ยุทธศาสตร์ การอนุรักษ์ พัฒนาระบบศักยภาพและภารกิจการใช้ประโยชน์รักษาปรปักษ์อย่างสมดุล ปูชนียากรสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน
กลยุทธ์ ที่นุ่มนวลยกระดับมาตรฐานการปฏิรูปโครงสร้าง

(๑) วิจารณ์กระบวนการพัฒนา โครงการส่งเสริมการปลูกต้นไม้เพื่อเศรษฐกิจ สังคม ลัษณะทัศน์

(๑) ความเสี่ยง ในการจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	(๒) การจัดการความเสี่ยง ที่เหลืออยู่	สถานะของความเสี่ยง				(๓) การจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๔) ผู้รับ ผลกระทบ	(๕) ระบบทดลอง สำเร็จ	(๖) ความเสี่ยง ภัยคุกคาม	(๗) ระดับ ความ ร้ายกาจ	(๘) ผลลัพธ์ ความเสี่ยง	(๙) ผลลัพธ์ ความเสี่ยง	(๑๐) ผลกระทบความเสี่ยง	(๑๑) แหล่งจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	(๑๒) ปัจจัย อุปสรรค ² และช่องทางแก้ไข	
		(๑) โอกาส	(๒) ผล	(๓) ระบบ	(๔) ความเสี่ยง											
๓.๒ ภาระไฟดับ ชากล้าสีเขียวที่สูง ดูดซึมภาษาฯ ในร่องรอย เจ้าหนี้ที่ขาด ความชำนาญ	- ชุดแปลงชั้นชั้นยอด ความเข้าใจให้กับ เจ้าหนี้ที่ ให้เจ้าหนี้ที่ขาด เงินเดือนที่ได้รับ ความชำนาญ	๑๓=๔	๒๐=๗	๒๐=๗	เพิ่มความต้องการตรวจสอบ ติดตามงานตามกำหนดเวลา	ลําด.	๑๐๐%	๑๓=๓	๑๓=๑	๑๓=๑	๑๓=๑	๑๓=๑	๑๓=๑	๑๓=๑	๑๓=๑	๑๓=๑
					ประเมินความต้องการตรวจสอบ ติดตามงานตามกำหนดเวลา	๑๓=๓ ก.ย. ๒๕๖๔										

แผนภูมิความเสี่ยงหลังดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง
โครงการที่จะเกิดความเสี่ยง

ตัวมาก	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)
สูงมาก(๕)				ระดับความเสี่ยง
สูง(๔)				ความเสี่ยงสูง
ปานกลาง(๓)				ความเสี่ยงปานกลาง
ต่ำ(๒)		๓.๑ , ๓.๒		ความเสี่ยงต่ำ
ต่ำมาก(๑)				

๘๙๗๑๑๑๒๑๗๐๘๐๘๐๘๐๘๐๘๐





พญานาคทูงหงส์ : ภารตะนุรักษ์พิชัยศรี ที่ประดิษฐ์ในวันที่พระบรมราชโขนฯ ทรงเสด็จฯ ลงฯ ประทับฯ ณ วัดมหาธาตุฯ

กิจกรรม/กระบวนการหลัก : ศูนย์การเรียนรู้ในภาคต้นไม่ได้เป็นศูนย์ศึกษาทั้งหมด แต่เป็นศูนย์ศึกษาที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน สำนักบริหารพัฒนาร�ักรัฐวิสาหกิจการพัฒนา

ยุทธศาสตร์ กារอนุรักษ์ พัฒนาเชิงบวกด้วยการแลกเปลี่ยนพัฒนา ที่มีประสิทธิภาพและสร้างสรรค์ การปรับปรุงพัฒนาทรัพยากร้าวไปสู่อย่างสมดุล บรรเทาภาระสูญเสียทางเศรษฐกิจและการพัฒนาที่ยั่งยืน
กลยุทธ์ ลงเสริมการเรียนรู้เพื่อการตัดการนำไปสู่

(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก : กิจกรรมโครงการพัฒนาไปสู่ยุคใหม่ตามมาตรฐานฯการประปาฯ

(๑) ความเสี่ยง	(๒) การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	สถานะของความเสี่ยง				(๓) การจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๔) ผู้รับ ผลกระทบ	(๕) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๖) ระดับ ความเสี่ยง	(๗) สถานะของความเสี่ยง	(๘) ผลลัพธ์ เพิ่มเติม	(๙) ผู้รับ ผลกระทบ	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) ผลลัพธ์ เพิ่มเติม	(๑๒) ผู้รับ ผลกระทบ	(๑๓) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๔) ผู้รับ ผลกระทบ	
		(๑) โอกาส	(๒) ผล	(๓) ระดับ	(๔) ความเสี่ยง													

แผนภูมิตัวอย่างหลังดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

โครงการที่จะเกิดความเสี่ยง

ตัวมาก ต่ำ ปานกลาง สูง
สูงมาก

(๑)	(๙)	(๙)	(๙)	(๙)	(๙)
สูงมาก(๙)					ระดับความเสี่ยง
สูง(๘)					<input type="checkbox"/>
ปานกลาง(๗)					<input type="checkbox"/>
ต่ำ(๑)					<input type="checkbox"/>
ตัวมาก(๑)					<input type="checkbox"/>

๑๙๗๑๒๒๔๔๑๔๐๘๖๖๒๔





ชัยชนะที่บุกเบิกด้วยความประหนูห้ามไม่ได้จะคงอยู่นานกว่า

ପ୍ରଦୀପ କାନ୍ତିମାଳା ମହାନାନ୍ଦ ପାଠ୍ୟଗୁଣ୍ଡର

မြန်မာနိုင်ငံမှာ ပေါ်လေသူများ အမြတ်ဆင့် ဖြစ်ပေါ်ခဲ့ပါသည်။ ဒါနီးမားများ အမြတ်ဆင့် ဖြစ်ပေါ်ခဲ့ပါသည်။

กิจกรรม/กระบวนการทางลัทธิ : กิจกรรมที่ครุยการพัฒนาไปในรูปแบบของงานพัฒนาประเทศ

กับความรุนแรงทางสังคมการดำเนินงานตามแผนปฏิหาริษฐ์ฯจะมีผลลัพธ์ที่ดี

卷之三

ยุทธศาสตร์ การอ่อนนุ่มนิยม พัฒนาความต่ออายุภาพและภาระดูแลการรักษาสำหรับผู้ป่วยที่มีภาวะแทรกซ้อนทางเดินหายใจเฉียบพลัน บุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ

(๓) กิจกรรมที่นักเรียนต้องทำ คือ กิจกรรมที่นักเรียนต้องทำตามที่ครูกำหนดไว้

แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน ศูนย์สารสนเทศ สำนักแผนงานและสารสนเทศ
ผู้ดูแลเอกสาร กกรธร. อธิบดี พัฒนาระบบทกษยภาพและภาระจัดการวาระ ใช้ประโยชน์ทรัพยากรบัติในการปฏิบัติงานที่ดีที่สุด บูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่ดีที่สุด
กลยุทธ์ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน

(๑) ภาระรวม/กระบวนการหลัก กิจกรรมปรับปรุงคุณภาพสถาบันฯตามมาตรฐานค่าตัวต่อไปนี้

(๑)	ความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	สถานะของความเสี่ยง			การจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๗)	ผู้รับ ผลกระทบ	ดำเนินการ	ระยะเวลา	ระดับ	สถานะของความเสี่ยง	ผู้รับ ผลกระทบ	ดำเนินการเพิ่มเติม	ระยะเวลา	ผู้รับ ผลกระทบ	ระดับ	สถานะของความเสี่ยง		
			(๔)	(๕)	(๖)															
๔.๔ ข้อมูลฐาน แก้ไขโดยผู้ที่ไม่ เกี่ยวข้องกับให้ ข้อมูลผิดพลาด เมื่อจะต้อง access risk ไม่รักษา	-	๑๕=๓	๑๓=๕	๕=๒	๕=๒	กำหนดมาตรฐาน เข้าใช้งานระบบ	๗๙%	ผู้ดูแล	ตรวจสอบ	๗๘%	๑๐๐%	๑๕=๑	๑๓=๓	๓=๑	-	-	-	-	-	

แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน ศูนย์สารสนเทศ สำนักแผนงานและสารสนเทศ

บุคลาสทร์ กกรธุรักษ์ พัฒนาและพัฒนาการจัดการเรียนรู้ประยุกต์ รักษาความปลอดภัยและการป้องกันอย่างสมดุล บรรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน
กสทช.
เพิ่มประสิทธิภาพในภาระบริหารงาน

(๑) ภาระงานภายนอก กิจกรรมปรับปรุงคุณภาพกระบวนการให้ตรงไปได้

ความเสี่ยง (๑)	การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน (๒)	สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			การจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม (๓)	ผู้รับ ผลกระทบ (๔)	ระดับ ความเสี่ยง ตามมาตรา มาตรฐาน (๕)	ระดับ ความเสี่ยง ตามมาตรา มาตรฐาน (๖)	ผล ของการดำเนินการ แก้ไข ความเสี่ยง เพิ่มเติม (๘)	ผล ของการดำเนินการ แก้ไข ความเสี่ยง เพิ่มเติม (๙)	ผล ของการดำเนินการ แก้ไข ความเสี่ยง เพิ่มเติม (๑๐)	ผล ของการดำเนินการ แก้ไข ความเสี่ยง เพิ่มเติม (๑๑)	ผล ของการดำเนินการ แก้ไข ความเสี่ยง เพิ่มเติม (๑๒)	ผล ของการดำเนินการ แก้ไข ความเสี่ยง เพิ่มเติม (๑๓)	ผล ของการดำเนินการ แก้ไข ความเสี่ยง เพิ่มเติม (๑๔)	ผล ของการดำเนินการ แก้ไข ความเสี่ยง เพิ่มเติม (๑๕)
		โอกาส	ผล	ความเสี่ยง												
๕.๕ ภาระไม่ร่วงบบ การควบคุมและ ตรวจสอบที่ต้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติข้อมูล และการ ประเมินผลเมื่อครบ กำหนด	-	๑๓=๗	๑๓=๗	๓=๓	หมายเหตุเจ้าหน้าที่ใน การตรวจสอบข้อมูล ที่มีอยู่	สำนัก ส่งเสริม นิติรัฐ กฎหมาย มนิราก ศูนย์ ตรวจสอบ	ม.ค. ๒๕๖๗	๑๐๐%	๑๓=๑	๑๓=๑	๑=๑	-	-	-	-	-



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน ทุ่มย์สารสนเทศ สำนักแผนงานและสารสนเทศ

ผู้รายงานผู้รับผู้ดูแล ผู้รายงานผู้รับผู้ดูแล ผู้รายงานผู้รับผู้ดูแล ผู้รายงานผู้รับผู้ดูแล
ผู้รายงานผู้รับผู้ดูแล ผู้รายงานผู้รับผู้ดูแล ผู้รายงานผู้รับผู้ดูแล ผู้รายงานผู้รับผู้ดูแล
ผู้รายงานผู้รับผู้ดูแล ผู้รายงานผู้รับผู้ดูแล ผู้รายงานผู้รับผู้ดูแล ผู้รายงานผู้รับผู้ดูแล

(๑) กิจกรรม/กระบวนการทางสังคม บริหารความเสี่ยงที่มุ่งลดภัยภัยในภาระงาน

(๑) ความเสี่ยง	(๒) การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	(๓) สถานะของความเสี่ยง ที่เกิดขึ้นอยู่	(๔) การจัดการความเสี่ยง			(๕) ผู้รับ ผลกระทบ	(๖) ตัวบ่งชี้การ ประเมินภัย	(๗) คะแนนของความเสี่ยง	(๘) ระดับ ความเสี่ยง	(๙) ผลลัพธ์	(๑๐) ผลลัพธ์	(๑๑) ผลลัพธ์	(๑๒) ผลลัพธ์	(๑๓) ผลลัพธ์	(๑๔) ผลลัพธ์
			(๔) โครงการ	(๕) ผลลัพธ์	(๖) ระดับ										
๕๕.๑ ความต้องการ เครื่องคอมพิวเตอร์ เบื้องต้นของบุคลากร	-	๑๔๔๓	๓๔๔๕	๑๔๔๓	๓๔๔๕	๑๔๔๓	๓๔๔๕	๑๔๔๓	๓๔๔๕	๑๔๔๓	๓๔๔๕	๑๔๔๓	๓๔๔๕	๑๔๔๓	๓๔๔๕

แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน ดุษฎีสารสนเทศ สำนักแผนงานและสารสนเทศ

ยุทธศาสตร์ การอนุรักษ์ พัฒนาและปรับตัวอย่างเพื่อรองรับภัยคุกคาม ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว ในการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน
กลยุทธ์ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน

(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก บริหารงบประมาณทั่วไป

(๑)	ความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			การจัดการความเสี่ยง	เพิ่มเติม	ผู้รับ ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	(๙)	(๑๐)	ส่วนของความเสี่ยง	หัวใจสำคัญที่มาเพิ่มเติม	ปัญหาข้อเสนอแนะ	(๑๔)
			(๔)	(๕)	(๖)										
๔.๑ แผนการ ติดตามและ ประเมินผล ครอบคลุมทุก ระบบ	-	๑๓=๔	๑๒=๗	๑๑=๕	๑๐=๔	๑๙=๗	๑๘=๕	๑๗=๕	๑๖=๕	๑๕=๕	๑๔=๕	๑๓=๕	๑๒=๕	๑๑=๕	-





แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน ดุนย์สารสนเทศ สำนักแผนงานและสารสนเทศ

ยุทธศาสตร์ การอนุรักษ์ พัฒนาและปรับตัวอย่างแพรวพราวต่อการใช้ประโยชน์ทรัพยากรูปปัจจุบันอย่างยั่งยืน ในการสนับสนุนการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทางการเกษตรที่ยั่งยืน
กลยุทธ์ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน

(๑) กิจกรรมและภาระงานหลัก กิจกรรมปรับปรุงคุณภาพสารสนเทศเพื่อการตัดต่อไป

(๑) ความเสี่ยง	การตัดการគานเสี่ยง ในปัจจุบัน	(๓) สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่	การตัดการគานเสี่ยง			(๗) เพิ่มเติม	(๙) ผู้รับ ผลกระทบ	(๑๐) จำนวน จะเปลี่ยน	(๑๑) จำนวน กำลังคน	(๑๒) จำนวน ชุมชน	(๑๓) จำนวน ภาค	(๑๔) จำนวน บุคลากร	(๑๕) จำนวน บุคลากร	
			(๔) โอกาส	(๕) ผส.	(๖) ระดับ ความ เสี่ยง									
๕.๔ เจ้าหน้าที่ไม่ ปฏิบัติงานและ	-	๑๓=๑	๔=๔	๔=๔	กារทดสอบแผนการติดตาม และประเมินผลทั้งหมด	ศูนย์ สารสนเทศ	บ.ค.	๑๐๐%	๑๓=๑	๑๓=๑	๑๓=๑	๑๓=๑	๑๓=๑	๑๓=๑

(๑) ความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	(๓) สถานะของความเสี่ยง ที่เกิดขึ้น	การจัดการความเสี่ยง			(๙) ผู้รับ ผลกระทบ	(๑๐) ระดับ ความเสี่ยง	(๑๑) หลักจัดการความเสี่ยงเพื่อติด ตามมาตราฐาน	(๑๒) ปัจจัย สำคัญที่ส่ง影	
			(๔) โอกาส	(๕) ภัย	(๖) ระดับ ความ เสี่ยง					
๕.๙ ผู้ใช้เชิงพาณิชย์ ในการเข้าซื้อขาย ระบบน้ำ	-	๑๕=๑	๑๖=๔	๔=๒	ตรวจสอบบัญชีรักษา ระบบอย่างต่อเนื่อง	ศูนย์ ตรวจสอบ ภายนอก - ภายใน	๗๐%	๑๕=๑	๑๖=๔	๔=๒
๕.๙ ผู้ใช้เชิงพาณิชย์ ในการเข้าซื้อขาย ระบบน้ำ	๕.๙ ผู้ใช้เชิงพาณิชย์ ในการเข้าซื้อขาย ระบบน้ำ	๑๖=๔	๑๖=๔	๔=๒	ตรวจสอบบัญชีรักษา ระบบอย่างต่อเนื่อง	ศูนย์ ตรวจสอบ ภายนอก - ภายใน	๗๐%	๑๕=๑	๑๖=๔	๔=๒

แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน ที่น้ำยี่สารัตน์มหาศรี สำนักแผนงานและสารสนเทศ

ผู้ดูแลเอกสาร ภารกิจธุรการ พัฒนาและบริหารจัดการโครงการใช้ประวัติชนิดพิษพยากรณ์อย่างสมดุล บูรณาการและติดล้องบันทึกทางการพัฒนาที่อยู่อาศัย
กลยุทธ์ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน

(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมปรับปรุงคุณภาพมาตรฐานให้บรรลุเป้าหมาย

(๑๙) ความเสี่ยง	(๒๐) การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	(๒๑) สถานะของความเสี่ยง ที่เกิดขึ้น	การดัดแปลงความเสี่ยง			(๒๓) ผู้รับผิดชอบ	(๒๔) ผล	(๒๕) ระดับ	(๒๖) ผลกระทบ	(๒๗) ผลกระทบตามที่คาดการณ์ไว้	(๒๘) แผนการดัดแปลงเพิ่มเติม	(๒๙) ปัจจุบันของระบบ	(๓๐) แนวโน้มของความเสี่ยง	
			(๒๒) โอกาส	(๒๓) ภัย	(๒๔) ระดับ									
๕.๑๐ มีช่องโหว่ ข้อมูลระบบ สารสนเทศ เช่น ไวรัส, Hacking	-	๑๖=๑๖	๑๖=๑๖	๔=๔	๔=๔	ตรวจสอบ บำรุงรักษา	ศูนย์ สารสนเทศฯ	๗.๑.	๑๐๐%	๑๕=๑	๑๖=๑๖	๑๖=๑๖	๑๖=๑๖	
						ตรวจสอบ รับข้อมูลตัวอย่าง								



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อยหน่วยงาน ศูนย์สารสนเทศ สำนักแผนงานและสารสนเทศ

ยุทธศาสตร์ การอนุรักษ์ พัฒนาและปรับคุณภาพและมาตรฐานการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล นู不由มงานการสอดคล้องกับแผนแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน
กลยุทธ์ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน

(๑) ภาระซึ่งมีความน่ากลัว กิจกรรมปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้

(๑)	ความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			การจัดการความเสี่ยง	เพิ่มเติม	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	สถานะของความเสี่ยง	หลักการลดความเสี่ยงเพิ่มเติม	น้ำหน้าอุปสรรค	(๑๔)
			โอกาส	ผิด	(๑)										
๕.๑.๒ ข้อมูลระบบ เกี่ยวกับความเสี่ยงฯ ไม่สามารถปฏิบัติ	-	๑๕=๑	๑๖=๕	๕=๓	๕=๓	สำรองข้อมูลในระบบ	ศูนย์ สังคมมูล	ด.๑.	๑๐๐%	๑๕=๑	๑๖=๓	๓=๓	๓=๓	แม่น้ำข้อมูล	
						ข่ายสำนักงานฯ	สำนักงานฯ	ก้าวหน้า	โอกาส	ผิด	ภัยต่อ	ความเสี่ยง	ภัยต่อ	น้ำหน้าอุปสรรค	

แผนภูมิความเสี่ยงของสำนักการตามแผนบริหารความเสี่ยง

โครงการที่จะเกิดความเสี่ยง

ตัวมาก (๑)	ต่ำ (๒)	ปานกลาง (๓)	สูง (๔)	สูงมาก (๕)
สูงมาก(๕)				ชีวิตดับความเสี่ยง
สูง(๔)				<input type="checkbox"/> ความเสี่ยงสูง
ปานกลาง(๓)	๕.๕ , ๕.๖ , ๕.๗			<input type="checkbox"/> ความเสี่ยงปานกลาง
ต่ำ(๒)	๕.๗ , ๕.๘ , ๕.๙ , ๕.๑๐			<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ความเสี่ยงต่ำ
ตัวมาก(๑)	๕.๑ , ๕.๕			

๑๙๗๑๒๒๘๘๐๘๘๘๘๘๘





“**การอนุรักษ์พันธุกรรมทาง生物的遺傳**” คือการอนุรักษ์พันธุกรรมทาง生物的遺傳 คือ การอนุรักษ์พันธุกรรมทาง生物的遺傳

ବିଜୁରାଜପାତ୍ରଙ୍କ ମହାନାନ୍ଦନାରେ ଯାଏନ୍ତିରେ ପାଇଁ

แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้

ข้อบ่งชี้ทางวิจัยและพัฒนาการป่าไม้เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจและการอนุรักษ์ป่าไม้รวมทั้งต่อยอดองค์กรให้ยั่งยืนป่าไม้

(๑) ภาระรับ/ภาระบนงานหลัก กิจกรรมการวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ส่วนใหญ่พัฒนาและยกระดับงานทั่วไป

(๑)	(๒)	ภาระติดต่อทางความเสี่ยง ในปัจจุบัน	สถานะของความเสี่ยง			การจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๗)	ผู้รับ ผลกระทบ	(๘)	สถานะของความเสี่ยง	(๙)	มาตรการลดความเสี่ยงเพิ่มเติม	(๑๐)	สถานะของความเสี่ยง	(๑๑)	มาตรการลดความเสี่ยงเพิ่มเติม	(๑๒)	ผู้รับ ผลกระทบ	(๑๓)	สถานะของความเสี่ยง	(๑๔)	
			(๔) โอกาส	(๕) ผล	(๖) ระดับ																	
๑.๓ งานวิจัยตัวรับ งบประมาณเบ็ด กลางที่เสนอขอ	๑๕๖๕	๑๒=๓	๑๕๖๗	๑๒=๗	๑	ปรับแผนการปฏิบัติงาน เพื่อให้สอดคล้องกับ งบประมาณที่ได้รับ	๗๙%	๗.๑.	๗๔๕/๗	๑๕๖๖	๑๒=๑	๑๒=๑	๑๒=๑	๑๒=๑	๑๒=๑	๑๒=๑	๑๒=๑	๑๒=๑	๑๒=๑	๑๒=๑	๑๒=๑	



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้
ยุทธศาสตร์ วิจัยและพัฒนาการป่าไม้เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสร้างความพัฒนาในภาระผู้ดูแลรักษาป่าไม้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตามที่มอบหมาย

(๑) กิจกรรม/กระบวนการหลัก กิจกรรมการวิจัยและพัฒนามากกว่า ๔๘ โครงการ ได้แก่ โครงการป่าไม้สูงป่าเขียวพานิชย์และอุตสาหกรรม

(๑)	គຽມ/กระบวนการหลัก	(๓) การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			(๗) เพิ่มเติม	การจัดการความเสี่ยง	(๙) ผู้รับ ผลกระทบ	ดำเนินการ	ระยะเวลา	(๑๐) คาดต้น	(๑๒) ผลลัพธ์การลดความเสี่ยง	(๑๓) กลยุทธ์	(๑๔) ปัจจุบัน	(๑๕) ปัจจุบัน	
			(๔) โอกาส	(๕) ผล	(๖) ระดับ											
๑.๕ ภาร ดำเนินงานวิจัย ขนาดความต้องของ และการดำเนินงาน วิจัยเพื่อรองรับ นักวิจัยและนักวิชา จบมีภาร ภารกิจทาง	-	๑๕=๕	๑๓=๕	๑๕=๕	๑๕=๕		สำเร็จการวิจัยที่มีผลลัพธ์ สำคัญทำงงานวิจัย ร่วมกับหน่วยงานอื่น รวมทั้งสมบัตุให้มี การบรรจุเข้าราชบัณฑิต ทดลองตัวแทนที่ เข้าร่วมราชการ	สถาบัน	๗.๗%	๗.๗%	๗.๗%	๑๐๐%	๑๕=๕	๑๓=๕	๔=๔	

แผนภูมิความเสี่ยงทั่วไปในการติดตามแผนบริหารความเสี่ยงของครมปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

โครงการที่จะเกิดความเสี่ยง

ชื่อมาหาก (๑)	ตัว (๒)	ปางกล่าง (๓)	สูง (๔)	สูงมาก (๕)	ชัดเจน มากที่สุด (๖)
สูงมาก (๕)					ชัดเจนมากที่สุด
สูง (๔)					<input type="checkbox"/> ความเสี่ยงสูง
ปางกล่าง (๓)					<input type="checkbox"/> ความเสี่ยงปางกล่าง
ต่ำ (๒)		๖.๓			<input type="checkbox"/> ความเสี่ยงน้อย
ต่ำมาก (๑)		๖.๕			

๘๙๙๑๒๒๒๐๐๘๐๘๘๘๘



ข้อตกลงทั่วไป: วิจัยและพัฒนาการป่าไม้เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสร้างความมั่นคงในภาระของรัฐบาลในการรักษาป่าและส่งเสริมอาชีวกรรมทางอาชีวกรรม

กิจกรรม/กระบวนการหลัก : กิจกรรมการวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องตามเป้าหมายที่ได้ระบุไว้

ลำดับที่	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ผลกระทบ		กำหนดมาตรการจัดการ ให้อภัยในระดับที่ยอมรับได้	กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม (ประสิทธิภาพ)
			ชัยชนะดับ ที่ยอมรับได้ (๑-๔)	ไม่ชัยชนะดับ ที่ยอมรับได้ (๕-๙๘)		
๑	งานวิจัยได้รับงบประมาณน้อยอย่างที่เสนอขอ	๔	/	/		
๒	การดำเนินงานคุ้มครองธรรมชาติอย่างไม่ถูกต้องในภาระของนักวิจัย เนื่องจากนักวิจัยเฉพาะด้านจะมีภาระซ้ำซ้อนอย่างรุนแรง	๔	/	/		
	ปัญหาขบวนรุก				ข้อเสนอแนะ	



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน บริษัทมหาดไทยจำกัด สำนักงานใหญ่

บุคลากร บริษัทมหาดไทยจำกัด สำนักงานใหญ่เพื่อเตรียมรับมือต่างๆ เตรียมรับมือต่างๆ และสนับสนุนภาระทางด้านความเสี่ยงที่อาจมีในการรับผิดชอบตามพื้นที่ที่ได้ระบุไว้ในแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้กับผู้มีอำนาจหน้าที่และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง

กลยุทธ์ พัฒนาและส่งเสริมการบริการด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนความยั่งยืนและเป็นธรรม

(๑) บริการและระบบงานหลัก กิจกรรมธุรกิจและพัฒนาต่อเนื่องทักษะพนักงาน

ความเสี่ยง	การรับจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			การรับจัดการความเสี่ยง			ผู้รับ ผู้มีผล	ผู้ช่วย	(๙)	(๑๐)	ผลกระทบความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม	ปัจจัยบุคคล แจ้งข้อเสนอแนะ
		(๔) โอกาส	(๕) ผล	(๖) ระดับ ความ เสี่ยง	(๗) เพิ่มเติม	(๘) ลดลง	(๙)						
๗.๑ ความเสี่ยง බล้อดังนี้ที่ ส่งผลกระทบต่อ ธุรกิจ (เช่น ภัย ธรรมชาติ ภัย ชัตเตอร์ไฟฟ้า)	-	๑๕=๗	๑๑=๗	๑๑=๗	- ปรับปรุงกระบวนการ ติดต่อเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ - ดำเนินการรักษา ความปลอดภัยของผู้คน ชุมชนและบุคคล	๗๙%	๗.๙.	๑๐๐%	๑๕=๗	๑๑=๗	๑=๗	๑=๗	๑=๗



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาที่ดิน กระทรวงมหาดไทย ตำแหน่ง ผู้อำนวยการ

ยุทธศาสตร์ วิจัยและพัฒนาการป้องกันเพื่อเพิ่มคุณค่าทางเศรษฐกิจและสร้างความพัฒนาในภาคเศรษฐกิจและสังคม การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ภัยธรรมชาติ พัฒนาและส่งเสริมการใช้ทรัพยากรดั้งเดิมอย่างยั่งยืนและเป็นธรรม

(๑) กิจกรรมกระบวนการหลัก กิจกรรมอนุรักษ์และฟื้นฟูต้นไม้ทั่วประเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๑)	(๒)	(๓)	การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่		การจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติม	(๔)	(๕)	ผู้รับ ผลกระทบ	สถานะ ความเสี่ยง	(๖)	(๘)	ผู้รับ ผลกระทบ	สถานะ ความเสี่ยง	(๗)	(๑๐)	ผู้รับ ผลกระทบ	สถานะ ความเสี่ยง	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔)	(๑๕)		
				โภคภัณฑ์	ผลลัพธ์																				
๗/๑๙ บุคลากร ปฏิบัติงานใหม่ ต่อเนื่อง	-	๑๔๒๓	๑๒๓	๙๘๒๔	ภารกิจ	จัดทำงบประมาณ	๗๗๖	๗๗๖	๗๗๖	๗๗๖	๗๗๖	๗๗๖	๗๗๖	๗๗๖	๗๗๖	๗๗๖	๗๗๖	๗๗๖	๗๗๖	๗๗๖	๗๗๖	๗๗๖	๗๗๖	๗๗๖	



แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน กสิริภานุคหณฑ์มหาดไทยฯ ชื่อภาคผนวกป่าไม้

ยุทธศาสตร์ วิจัยและพัฒนาการป่าไม้เพื่อให้มีมนต์เสน่ห์ทางวัฒนธรรมและสร้างอาชีวกรรมเพื่อรองรับการขยายตัวของเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคใต้ที่มีการลงทุนในภาคการท่องเที่ยวและเชิงพาณิชย์อย่างต่อเนื่อง ภายใต้ปรัชญาพญานาถฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืนในเมืองและกรุงเทพมหานคร

กลยุทธ์ พัฒนาและส่งเสริมการใช้ทรัพยากรดหรือภายนอกอย่างยั่งยืนและยังคงไว้ซึ้งธรรมชาติ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืนในเมืองและกรุงเทพมหานคร

(๑) ภาระรอม/ภาระบรรเทาภาระแล้วเสร็จตามกำหนดเวลาของภาระที่ร่วงหล่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๑)	ภาระรอม/ภาระบรรเทาภาระแล้วเสร็จตามกำหนดเวลา	ผลงานของภาระรอม			ภาระรัจการความเสี่ยง			ผลงานของภาระบรรเทาภาระ			ภาระที่ต้องรับภาระตามเสี่ยงเพิ่มเติม			ปัจจุบัน อุปสรรค			
		(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔)	(๑๕)	(๑๖)	(๑๗)		
๑/๑.๓ ความเสี่ยง	ภาระรัจการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	โภagan	ผู้รับ	ระดับ	ภาระรัจการความเสี่ยง	ผู้รับ	ระดับ	ภาระรัจการ	ผู้รับ	ระดับ	ภาระรัจการความเสี่ยงเพิ่มเติม	โภagan	ผู้รับ	ระดับ	ภาระรัฐบาล	ผู้รับ	ระดับ
๑/๑.๓.๑ ภาระรัฐบาล	-	๑๕=๕	๑๕=๕	๑๕=๕	สำเร็จทั้งหมด	สำเร็จ	๗.๗	๗.๗	๗.๗	๗.๗	๗.๗	๗.๗	๗.๗	๗.๗	๗.๗	๗.๗	๗.๗

แบบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน กรมป่าไม้มหาสารคามซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพป่าไม้ ที่อยู่ในเขตการปกครองของจังหวัดมหาสารคาม

ข้อความสารที่ วัสดุและพัสดุทั่วไป ไม่เพียงพอในการรักษาความพร้อมในการรับผิดชอบดูแลป่าไม้และการบูรณะที่ดิน ทำให้เกิดปัญหาน้ำท่วมและปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมอย่างรุนแรง

(๑) กิจกรรม/ภาระบุคลากรหลัก รักษาและฟื้นฟูสภาพป่าไม้และพัฒนาศักยภาพทางเศรษฐกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๑)	ความเสี่ยง	(๓) การจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบัน	สถานะของความเสี่ยง ที่เหลืออยู่		การจัดการความเสี่ยง		(๗) เพิ่มเติม	(๙) ผู้รับ	(๑๐) ผลกระทบ	(๑๑) จัดตั้ง	(๑๒) ผลกระทบ	(๑๓) หั้นจัดการความเสี่ยงที่มีเดิม	(๑๔) บัญชีภาระและ	
			โภคภัณฑ์	ผู้ดูแล	ผลกระทบ	ระดับ								
๓.๔.๔ การลดต้นทุน ของอุปกรณ์การ เผยแพร่ข้อมูล (เนื่องจาก งบประมาณขาด กิจกรรมผลผล)	-	๑๔=๓	๑๔=๔	๑๔=๕	๑๔=๖	๑๔=๗	เพิ่มช่องทางในการ เผยแพร่ข้อมูลโดยทาง ช่องทางที่ประมวล ค่าใช้จ่าย เช่น Internet	ผู้ดูแล	๑๔๐%	๑๔=๑	๑๔=๒	๑๔=๓	๑๔=๔	
								ก.ด.		ก.ด.				

ແຜນຮູນຄານເສື່ອງຫຍາກພັດທະນາ ເພີ້ນກາຣຕາມແຜນໄຮ້າຮັກວາມສໍ່າງ

ໂອກາສີ່ຈະເກີດຄວາມສໍ່າງ

ຕໍ່ມາກ	ຕໍ່າ	ປານກສາງ	ສູງ	ສູງມາກ
(၁)	(၂)	(၃)	(၄)	(၅)

ສູງມາກ(၅)				ຮະຕູປາກງານເສື່ອງຫຍາກ
ສູງ(၅)				ຕວາມເສື່ອງຫຍາກ
ປານກສາງ(၅)				ຕວາມເສື່ອງປານກສາງ
ຕໍ່າ(၅)	၅/၅	၅/၅		ຕວາມເສື່ອງຫຼັອຍ
ຕໍ່ມາກ(၁)	၅/၁	၅/၁		

ຮັບຮັດເຫດຜົນໄດ້ແລ້ວ





恍หนูสาสัตร : วิจัยและพัฒนาการป่าไม้เพื่อเพิ่มคุณภาพทางเศรษฐกิจและสร้างความพร้อมในการรองรับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ

กิจกรรม/กระบวนการทบทวน : บริการและพัฒนาศักยภาพด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ลำดับที่	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ผลกระทบหากต้องการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้		กำหนดมาตรฐานตัวชี้วัดการลดความเสี่ยงเพิ่มเติม (หลักสี่ประจักษ์)
			ข้อใดจะต้องดำเนินการรับตัวอย่างไร	กำหนดมาตรฐานตัวชี้วัดการลดความเสี่ยงเพิ่มเติม (หลักสี่ประจักษ์)	
๑	ความไม่สงบของภัยธรรมชาติที่สำคัญ (เช่น ภัยธรรมชาติ การซัด伐ไม้ ในพื้นที่)	๓	/	(๑-๙๘)	ถ่ายโอนลงดาด
๒	บุคลากรปฏิบัติงานไม่ต่อเนื่อง	๒	/		
๓	ความชัดช่องทางด้านเทคโนโลยี	๔	/		
๔	การลักลอบซื้อขายยาเสพติดหรือมูล (เรื่องจากงบประมาณฯ ขอรับรองตรวจสอบ)	๒	/		
ปัญหาบุคคล					ชี้ขาดผู้ต้องหา
๑. ไม่สามารถคาดการณ์เหตุการณ์ความไม่สงบได้ในพื้นที่ส่วนหน้าได้					
๒. ไม่สามารถคาดการณ์การลักซื้อขายของพนักงานราชการ พนักงานเจ้าหน้าที่มา ส่งผลกระทบต่องานที่กำลังดำเนินอยู่					
๓ ต้องอาศัยความร่วมมือระหว่างผู้ดูแลระบบสารสนเทศของกรมป่าไม้ กับหน่วยงานที่รับผิดชอบกฎหมายที่มาจราจรสอดคล้อง					
๔. ความไม่แน่นอนของงบประมาณที่ได้รับในแต่ละปี					