



กรมป่าไม้

มิถุนายน 2558



รายงานการประเมินผลการดำเนินงาน ของกรมป่าไม้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จ
ของการดำเนินงานจากการใช้จำแนกประมาณ

(Performance Assessment Rating Tool: PART) คำตามชุด จ:
การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์

จัดทำโดย

ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

คำนำ

โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มีวัตถุประสงค์เพื่อทราบผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระที่แสดงผลความสำเร็จของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ประกอบกับเพื่อทราบปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 พร้อมทั้งเพื่อทราบแนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ในปีงบประมาณต่อไป

ร่างรายงานฉบับนี้ ประกอบด้วยเนื้อหารวม 3 บท โดย บทที่ 1 เป็นบทนำ บทที่ 2 แสดงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) และบทที่ 3 แสดงการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคและกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

การดำเนินโครงการนี้ คณะที่ปรึกษาใคร่ขอขอบพระคุณคณะผู้บริหาร คณะกรรมการกำกับ การดำเนินงานของที่ปรึกษา และส่วนติดตามและประเมินผล สำนักแผนงานและสารสนเทศ ที่ให้ความอนุเคราะห์ประสานงาน การสำรวจข้อมูล รวมทั้งให้มุมมองและข้อชี้แนะ และขอขอบคุณบุคลากรทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค รวมทั้งภาคประชาชนที่เกี่ยวข้องที่ให้ความอนุเคราะห์และความร่วมมือที่ดียิ่ง คณะที่ปรึกษาขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ท้ายที่สุด คณะที่ปรึกษาหวังเป็นอย่างยิ่งว่าการดำเนินโครงการนี้ จะนำมาซึ่งการพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ให้สามารถแสดงผลสัมฤทธิ์เป็นที่ประจักษ์ยิ่งขึ้นต่อไป

คณะที่ปรึกษา

มิถุนายน 2558



สารบัญ

เรื่อง	หน้า
สารบัญ	ii
สารบัญแผนภาพ	v
สารบัญตาราง	v
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	- 1 -
บทที่	หน้า
1 บทนำ	
1.1 หลักการและเหตุผล	1-1
1.2 วัตถุประสงค์	1-2
1.3 ขอบเขตของการดำเนินงาน	1-2
1.3.1 การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจาก การใช้จำแนกประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) คำถามชุด จ: การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์	1-2
1.3.2 การประเมินผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	1-4
1.3.3 การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เป็นรายกรณีศึกษา	1-4
1.3.4 การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคและกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรค ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	1-5
1.4 ระยะเวลาการดำเนินงาน	1-5
1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	1-6
1.6 คณะที่ปรึกษา และบุคลากรสนับสนุน	1-6
2 การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน จากการใช้จำแนกประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART)	
2.1 คำถาม จ-1 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ กับเป้าหมาย ผลลัพธ์ระยะยาว ตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ (โยงกับข้อ ข-2)	2-2
2.1.1 กรอบแนวคิดในการประเมินผล	2-3
2.1.2 วิธีการและขั้นตอนในการประเมินผล	2-3
2.1.3 ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผล	2-3
2.1.4 การประเมินผลจำแนกตามผลผลิต/โครงการ	2-4



บทที่	หน้า
2.2 คำถาม จ-2 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้ กับเป้าหมาย ผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ (โยงกับข้อ ข-4)	2-9
2.2.1 กรอบแนวคิดในการประเมินผล	2-9
2.2.2 วิธีการและขั้นตอนในการประเมินผล	2-9
2.2.3 ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผล	2-10
2.2.4 การประเมินผลจำแนกตามผลผลิต/โครงการ	2-10
2.3 คำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่า เชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไร (โยงกับข้อ ง-5)	2-22
2.3.1 กรอบแนวคิดในการประเมินผล	2-22
2.3.2 วิธีการและขั้นตอนในการประเมินผล	2-25
2.3.3 ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผล	2-25
2.3.4 รายละเอียดกิจกรรมภายใต้การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 จำแนกตามผลผลิต/โครงการ	2-29
2.3.5 การกำหนดกลุ่มตัวอย่างของการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	2-30
2.3.6 พื้นที่เป้าหมายการสำรวจข้อมูลภาคสนาม	2-32
2.3.7 การประเมินผลจำแนกตามผลผลิต/โครงการ	2-36
2.4 คำถาม จ-4 หน่วยงานมีการเปรียบเทียบผลผลิตและเป้าหมายผลผลิตกับส่วนราชการฯ และหน่วยงานเอกชนอื่นที่มีลักษณะเหมือน/คล้ายคลึงกัน หรือไม่ อย่างไร	2-82
2.4.1 กรอบแนวคิดในการเปรียบเทียบ	2-82
2.4.2 วิธีการและขั้นตอนในการเปรียบเทียบ	2-83
2.4.3 ตัวชี้วัดและเกณฑ์การเปรียบเทียบ	2-83
2.4.4 การประเมินผลจำแนกตามผลผลิต/โครงการ	2-83
2.5 คำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระ แสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุ ผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ หรือไม่ อย่างไร	2-86
2.5.1 กรอบแนวคิดในการประเมินผล	2-86
2.5.2 วิธีการและขั้นตอนในการประเมินผล	2-88
2.5.3 ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผล	2-89
2.5.4 การประเมินผลจำแนกตามผลผลิต/โครงการ	2-93
2.6 การรายงานผลการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จำ ยงบประมาณตามแบบฟอร์มของสำนักงานงบประมาณ	2-103

บทที่	หน้า
3 การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคและกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	
3.1 กรอบแนวคิดในการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคและการกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาอุปสรรค	3-1
3.2 การรวบรวมปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556	3-9
3.3 การประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	3-15
3.4 ปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	3-37
3.5 แนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	3-49
3.6 แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ในปีงบประมาณต่อไป	3-57
ภาคผนวก ก รายงานการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติการกิจของกรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ผก-1
ภาคผนวก ข แบบสอบถามผู้ให้บริการ: บุคลากรระดับผู้บริหาร กรมป่าไม้	ผข-1
ภาคผนวก ค แบบสอบถามผู้ให้บริการ: บุคลากรระดับผู้ปฏิบัติการ กรมป่าไม้	ผค-1
ภาคผนวก ง แบบสอบถามผู้รับบริการ: ประชาชน/ชุมชนบริเวณพื้นที่ป่า และผู้ได้รับประโยชน์/ผลกระทบจากกิจกรรมของกรมป่าไม้	ผง-1
ภาคผนวก จ แบบสอบถามผู้รับบริการ: บุคลากรที่ได้รับประโยชน์จากการพัฒนางานวิจัยด้านป่าไม้	ผจ-1
ภาคผนวก ฉ สรุปผลการสัมมนาแนะนำโครงการ	ผฉ-1
ภาคผนวก ช สรุปผลการสัมมนานำเสนอผลการศึกษา	ผช-1
ภาคผนวก ซ ประมวลภาพการสัมภาษณ์ผู้บริหาร	ผซ-1
ภาคผนวก ฌ ประมวลภาพการสำรวจข้อมูลภาคสนาม	ผฌ-1
ภาคผนวก ญ ประมวลภาพการสัมมนาแนะนำโครงการและการสัมมนานำเสนอผลการศึกษา	ผญ-1

สารบัญแผนภาพ

เรื่อง

แผนภาพที่

หน้า

1.1	แผนผังบริหารและหน้าที่รับผิดชอบ	1-7
3.1	ความสัมพันธ์ระหว่างความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงและการอยู่รอดขององค์การ	3-1
3.2	กระบวนการพัฒนาองค์การ	3-2

สารบัญตาราง

เรื่อง

ตารางที่

หน้า

2.1	ตัวชี้วัดและเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ของผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ	2-5
2.2	รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (ผลลัพธ์) ของผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ	2-5
2.3	ตัวชี้วัดและเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ของผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้	2-7
2.4	รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (ผลลัพธ์) ของผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้	2-7
2.5	รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (ผลผลิต) ของผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ	2-12
2.6	การรายงานความก้าวหน้าของผลผลิตเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) ของผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ	2-13
2.7	รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (ผลผลิต) ของผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้	2-15
2.8	การรายงานความก้าวหน้าของผลผลิตเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) ของผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้	2-17
2.9	รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (ผลผลิต) ของโครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	2-19

เรื่อง

ตารางที่

หน้า

2.10	รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จำแนกประเภท ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (ผลผลิต) ของโครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	2-21
2.11	รายละเอียดของเป้าหมายกลุ่มตัวอย่างในการสำรวจข้อมูล	2-31
2.12	พื้นที่การสำรวจข้อมูลภาคสนาม	2-33
2.13	เป้าหมายและจำนวนการตอบกลับการสำรวจข้อมูลการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	2-34
2.14	รายได้กรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (ผลผลิตที่ 1)	2-39
2.15	มูลค่าของป่าบางชนิดที่กลุ่มตัวอย่างมีการใช้ประโยชน์จำแนกตามวัตถุประสงค์การเก็บหา	2-41
2.16	การคำนวณมูลค่าเฉลี่ยของการเก็บหาของป่าเพื่อการบริโภคในครัวเรือนและเพื่อการค้า โดยการปรับมูลค่าด้วยอัตราเงินเฟ้อ	2-42
2.17	มูลค่าการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้จากกิจกรรมของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	2-43
2.18	การคำนวณมูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าโดยการปรับมูลค่าด้วยอัตราเงินเฟ้อ	2-44
2.19	ปริมาณการกักเก็บคาร์บอนเหนือพื้นดินในพื้นที่ตัวอย่าง 12 แห่ง	2-47
2.20	ผลการประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน	2-48
2.21	การคำนวณมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชนโดยการปรับมูลค่าด้วยอัตราเงินเฟ้อ	2-48
2.22	ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ของผลผลิตที่ 1 ของกรมป่าไม้	2-50
2.23	งบประมาณของผลผลิตที่ 1 ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	2-51
2.24	Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางตรงของผลผลิตที่ 1	2-52
2.25	Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ (ยกเว้นรายการผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ) ของผลผลิตที่ 1	2-53
2.26	Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของผลผลิตที่ 1	2-54
2.27	การประเมินผลในภาพรวมของคำถาม จ-3 ผลผลิตที่ 1	2-55
2.28	มูลค่าการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้จากกิจกรรมภายใต้ผลผลิตที่ 2 ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	2-60
2.29	การคำนวณมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพรโดยการปรับมูลค่าด้วยอัตราเงินเฟ้อ	2-61
2.30	การคำนวณมูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัยโดยการปรับมูลค่าด้วยอัตราเงินเฟ้อ	2-63



เรื่อง	หน้า
ตารางที่	
2.31 ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ของผลผลิตที่ 2 ของกรมป่าไม้	2-64
2.32 งบประมาณของผลผลิตที่ 2 ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	2-65
2.33 Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางตรงของผลผลิตที่ 2	2-66
2.34 Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ (ยกเว้นรายการผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ) ของผลผลิตที่ 2	2-67
2.35 Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ ของผลผลิตที่ 2	2-68
2.36 การประเมินผลในภาพรวมของคำถาม จ-3 ผลผลิตที่ 2	2-69
2.37 การประเมินผลในภาพรวมของคำถาม จ-3 โครงการที่ 1	2-71
2.38 อัตราการเกิดไฟป่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2556-2557	2-75
2.39 การคำนวณมูลค่าต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของผลกระทบมลพิษทางอากาศที่มีต่อสุขภาพ ของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจโดยการปรับมูลค่าด้วยอัตราเงินเฟ้อ	2-77
2.40 ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ของโครงการที่ 2 ของกรมป่าไม้	2-77
2.41 งบประมาณของโครงการที่ 2 ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	2-78
2.42 Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางตรงของโครงการที่ 2	2-79
2.43 Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ (ยกเว้นรายการผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ) ของโครงการที่ 2	2-79
2.44 Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ ของโครงการที่ 2	2-80
2.45 การประเมินผลในภาพรวมของคำถาม จ-3 โครงการที่ 2	2-82
2.46 ค่าถ่วงน้ำหนักของผู้ให้บริการและผู้รับบริการ	2-88
2.47 การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวมของคำถาม จ-5 ผลผลิตที่ 1	2-95
2.48 การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวมของคำถาม จ-5 ผลผลิตที่ 2	2-97
2.49 การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวมของคำถาม จ-5 โครงการที่ 1	2-100
2.50 การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวมของคำถาม จ-5 โครงการที่ 2	2-102
2.51 คำถาม จ-1 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ กับเป้าหมายผลลัพธ์ ระยะยาวตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ของผลผลิตที่ 1	2-104
2.52 คำถาม จ-2 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้ กับเป้าหมายผลผลิต ประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ของผลผลิตที่ 1	2-105

เรื่อง

ตารางที่	หน้า
2.53 คำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไรของผลผลิตที่ 1	2-107
2.54 คำถาม จ-4 หน่วยงานมีการเปรียบเทียบผลผลิตและเป้าหมายผลผลิตกับส่วนราชการฯ และหน่วยงานเอกชนอื่นที่มีลักษณะเหมือน/คล้ายคลึงกัน หรือไม่อย่างไรของผลผลิตที่ 1	2-109
2.55 คำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระแสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์หรือไม่ อย่างไรของผลผลิตที่ 1	2-110
2.56 คำถาม จ-1 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาวตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ของผลผลิตที่ 2	2-112
2.57 คำถาม จ-2 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้ กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ของผลผลิตที่ 2	2-113
2.58 คำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไรของผลผลิตที่ 2	2-115
2.59 คำถาม จ-4 หน่วยงานมีการเปรียบเทียบผลผลิตและเป้าหมายผลผลิตกับส่วนราชการฯ และหน่วยงานเอกชนอื่นที่มีลักษณะเหมือน/คล้ายคลึงกัน หรือไม่อย่างไรของผลผลิตที่ 2	2-117
2.60 คำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระแสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์หรือไม่ อย่างไรของผลผลิตที่ 2	2-118
2.61 คำถาม จ-1 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาวตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ของโครงการที่ 1	2-120
2.62 คำถาม จ-2 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้ กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ของโครงการที่ 1	2-121
2.63 คำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไรของโครงการที่ 1	2-123
2.64 คำถาม จ-4 หน่วยงานมีการเปรียบเทียบผลผลิตและเป้าหมายผลผลิตกับส่วนราชการฯ และหน่วยงานเอกชนอื่นที่มีลักษณะเหมือน/คล้ายคลึงกัน หรือไม่อย่างไรของโครงการที่ 1	2-125
2.65 คำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระแสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์หรือไม่ อย่างไรของโครงการที่ 1	2-126
2.66 คำถาม จ-1 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาวตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ของโครงการที่ 2	2-128



เรื่อง	หน้า
ตารางที่	
2.67 คำถาม จ-2 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้ กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ของโครงการที่ 2	2-129
2.68 คำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไรของโครงการที่ 2	2-131
2.69 คำถาม จ-4 หน่วยงานมีการเปรียบเทียบผลผลิตและเป้าหมายผลผลิตกับส่วนราชการฯ และหน่วยงานเอกชนอื่นที่มีลักษณะเหมือน/คล้ายคลึงกัน หรือไม่อย่างไรของโครงการที่ 2	2-133
2.70 คำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระแสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์หรือไม่ อย่างไรของโครงการที่ 2	2-134
3.1 สรุปการวิเคราะห์ SWOT	3-5
3.2 รายละเอียดของเป้าหมายกลุ่มตัวอย่างในการสำรวจข้อมูล	3-8
3.3 รายงานการประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	3-16
3.4 การรายงานการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาของที่ปรึกษาไปดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	3-35
3.5 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกของกรมป่าไม้	3-57
3.6 คะแนนที่ได้รับในภาพรวมของปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอกของกรมป่าไม้	3-59
3.7 ลำดับความสำคัญ 5 อันดับแรกของปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอกของกรมป่าไม้	3-60
3.8 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในของกรมป่าไม้	3-60
3.9 คะแนนที่ได้รับในภาพรวมของปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในของกรมป่าไม้	3-62
3.10 ลำดับความสำคัญ 5 อันดับแรกของปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในของกรมป่าไม้	3-63
3.11 ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในของกรมป่าไม้ที่ประมวลได้ทั้งหมด	3-63

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จำแนกประมาณเพื่อใช้ในการประเมินผล การดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับ ความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จำแนกประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) คำถามชุด จ: การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์ โดยดำเนินการตามกรอบแนวคิด วิธีการ และขั้นตอน ในการประเมินผล และตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผล ตามข้อคำถามจำแนกตามผลผลิต/โครงการ ซึ่งประกอบด้วย 1) ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ 2) ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลาย ทางชีวภาพ 3) โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับ การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และ 4) โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยข้อมูลที่ใช้ในการประเมินเพื่อการตอบคำถามมีทั้ง ข้อมูลทุติยภูมิและข้อมูลปฐมภูมิ โดยการสัมภาษณ์ผู้บริหาร จำนวนรวมทั้งสิ้น 11 ตัวอย่าง การสอบถามผู้ให้บริการ และผู้รับบริการในแต่ละผลผลิต/โครงการ ประกอบด้วย 1) ผลผลิตที่ 1 จำนวนรวมทั้งสิ้น 370 ตัวอย่าง 2) ผลผลิต ที่ 2 จำนวนรวมทั้งสิ้น 111 ตัวอย่าง 3) โครงการที่ 1 จำนวนรวมทั้งสิ้น 4 ตัวอย่าง และ 4) โครงการที่ 2 จำนวน รวมทั้งสิ้น 77 ตัวอย่าง โดยมีพื้นที่การสำรวจข้อมูลภาคสนามกระจายทั้งในส่วนกลาง (กรุงเทพมหานคร) และ ส่วนภูมิภาค 5 ภาค ประกอบด้วย ภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันตก และภาคใต้

คำถาม จ-1 เป็นการแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาว ตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ ซึ่งปรากฏผลว่าค่าคะแนนจากตัวชี้วัดผลลัพธ์ของผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหาร จัดการ เท่ากับ 0.67 คะแนน และผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ เท่ากับ 1.00 คะแนน จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน ในขณะที่โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และโครงการที่ 2 โครงการ บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ไม่ได้คะแนน เนื่องจากเป็นโครงการเฉพาะกิจที่เกิดขึ้นตามยุทธศาสตร์ประเทศ ซึ่งไม่มีการกำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ จึงไม่สามารถแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาวตามตัวชี้วัดที่ กำหนดไว้ได้

คำถาม จ-2 เป็นการแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตาม ตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ ใน 4 มิติ คือ เชิงปริมาณ เชิงคุณภาพ เชิงเวลา และเชิงต้นทุน ซึ่งปรากฏผลว่าค่าคะแนนจาก ตัวชี้วัดผลผลิตทั้ง 4 มิติ ของผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และ ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ



สิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และโครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ล้วนเท่ากับ 0.67 คะแนน จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน

คำถาม จ-3 เป็นการแสดงผลการดำเนินงานของหน่วยงานว่ามีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคม หรือไม่ ซึ่งเป็นการวัดใน 3 ระดับ คือ (1) การวัดประสิทธิภาพ ประกอบด้วย 1) ด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน 2) สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน และ 3) ด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process) (2) การวัดประสิทธิผล ประกอบด้วย 1) ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) และ 2) ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product) และ (3) การวัดผลกระทบ เป็นการวัดความคุ้มค่าของการลงทุน (Economics Benefit-Cost Ratio) ปรากฏว่าในผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ ในภาพรวมของข้อคำถามได้คะแนนเท่ากับ 0.67 คะแนน จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน และค่า Economics Benefit-Cost Ratio แสดงเป็น 4 กรณี คือ 1) กรณีการประเมินมูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าด้วยแบบจำลอง COMAP เท่ากับ 61.85 2) กรณีการประเมินค่าป่าไม้ผ่านช่องทางการซื้อขายคาร์บอน เท่ากับ 17.73 3) กรณีการประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน เท่ากับ 7.04 และ 4) ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์รวมในทุกกรณีได้สูงมากถึง 76.10 ในขณะที่ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ ในภาพรวมของข้อคำถามได้คะแนนเท่ากับ 0.67 คะแนน จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน และค่า Economics Benefit-Cost Ratio แสดงเป็น 3 กรณี คือ 1) กรณีมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพร เท่ากับ 28.10 2) กรณีมูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัย เท่ากับ 0.75 และ 3) ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์รวมในทุกกรณีได้เท่ากับ 28.81 ส่วนโครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ในภาพรวมของข้อคำถามไม่ได้คะแนน เนื่องจาก กิจกรรมภายใต้โครงการยังดำเนินการไม่สำเร็จตามตัวชี้วัด และโครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ในภาพรวมของข้อคำถามได้คะแนนเท่ากับ 0.67 คะแนน จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน และค่า Economics Benefit-Cost Ratio แสดงตามกรณีการประเมินต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของผลกระทบมลพิษทางอากาศที่มีต่อสุขภาพของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจ เท่ากับ 554.58

คำถาม จ-4 เป็นการเปรียบเทียบผลผลิตและเป้าหมายผลผลิตกับส่วนราชการฯ และหน่วยงานเอกชนอื่นที่มีลักษณะเหมือน/คล้ายคลึงกัน หรือไม่ ซึ่งปรากฏว่าทุกผลผลิตและโครงการของกรมป่าไม้ไม่มีความซ้ำซ้อนกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนอื่นๆ เนื่องจาก กรมป่าไม้ เป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่หลักตามที่ระบุในพระราชบัญญัติ



เลื่อยโซยนต์ พ.ศ. 2545 พระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพระราชบัญญัติป่าไม้ พุทธศักราช 2484 จึงส่งผลให้ขอยกเว้นการประเมินในข้อคำถามนี้

คำถาม จ-5 เป็นการประเมินจากผู้ประเมินอิสระที่แสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์หรือไม่ ซึ่งจำแนกการประเมินเป็น 2 ระดับ คือ ระดับผลผลิต (Output Evaluation) ประกอบด้วย 1) ด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน และ 2) การประเมินด้านความพึงพอใจต่อผลผลิต (Product) และระดับผลลัพธ์ (Outcome Evaluation) ซึ่งประกอบด้วย 1) ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) 2) การประเมินวัตถุประสงค์ (Context Evaluation) และ 3) ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีต่อโครงการ (Satisfaction Evaluation) ทั้งนี้ ในภาพรวม พบว่า ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการได้คะแนนเท่ากับ 0.67 คะแนน จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน ซึ่งเท่ากับในผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ ในขณะที่โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ไม่ได้คะแนน และโครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้คะแนนเท่ากับ 0.33 คะแนน จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน

ทั้งนี้ ในการศึกษาดังกล่าวได้แสดงปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ใน 4 ประเด็นใหญ่ คือ 1) ด้านบริบท/วัตถุประสงค์โครงการ ปรากฏว่ายังมีประเด็นปัญหาในเรื่องของการกำหนดยุทธศาสตร์กรมป่าไม้ในรูปแบบของการตอบสนองต่อการของบประมาณเป็นสำคัญเท่านั้น ยังขาดยุทธศาสตร์เพื่อนำไปสู่เป้าหมายทั้งในระยะสั้น (ระยะ 5 ปี) และในระยะยาว (ระยะ 10 ปี) ปัญหาการกำหนดนโยบายและการบริหารงานตามนโยบายรัฐบาลที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ อีกทั้งยังขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้ และปัญหาโครงสร้างการบริหารงานของกรมป่าไม้ที่กำหนดไว้กับสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการไม่ตรงกับลักษณะการบริหารงานจริง จึงเกิดการดำเนินงานที่ซ้ำซ้อน หรือการบริหารงานที่ไม่คล่องตัวในบางกรณี 2) ด้านปัจจัยนำเข้า ปัญหาที่ประสบส่วนใหญ่เป็นเรื่องข้อจำกัดด้านงบประมาณที่ขาดความสอดคล้องกับภาระงานที่ได้รับมอบหมาย ควบคู่กับการเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งกับหน่วยปฏิบัติงานในพื้นที่ เรื่องบุคลากร ได้แก่ การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่ การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน การขาดความก้าวหน้าในสายอาชีพที่ชัดเจน และการขาดการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างเพียงพอ เรื่องวัสดุอุปกรณ์ ได้แก่ การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน โดยเฉพาะอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เครื่องมือหาตำแหน่งพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียม (GPS) วิทยุสื่อสาร และยานพาหนะ 3) ด้านกระบวนการดำเนินงาน ปัญหาที่ประสบคือ การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว รวมทั้งการขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี และ 4) ด้านผลผลิต ประกอบด้วย การกำหนดตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและ

ครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้ รวมถึงการขาดการรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทตามผลผลิตที่ชัดเจน

นอกเหนือจากนั้น ในการศึกษาได้ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก และกำหนดเป็นยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์เชิงรุก อาทิ การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงานทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค และการมีระบบการบริหารงานที่มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา อาทิ การมุ่งเน้นการดำเนินงานที่มีความต่อเนื่องในระยะยาว และการจัดสรรบุคลากรที่ตรงกับสายงาน รวมถึงการสนับสนุนด้านงบประมาณอย่างเพียงพอ ยุทธศาสตร์เชิงรับ อาทิ การสร้างความมุ่งมั่นตั้งใจให้แก่บุคลากร และยุทธศาสตร์เชิงถอย อาทิ การกำหนดกลยุทธ์ แนวทางการดำเนินงานที่สามารถลดการแทรกแซงของภาคการเมือง และการสร้างความเข้าใจในด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้แก่ประชาชน

บทที่ 1

บทนำ

1.1 หลักการและเหตุผล

การบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ที่มุ่งบริหารแบบมืออาชีพ ยึดหลักการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีวิธีวัดผลงานที่ชัดเจน มีการควบคุมการผลิตและความประหยัดในการใช้ทรัพยากร ส่งผลให้ภาครัฐปรับแนวคิดเกี่ยวกับการรับผิดชอบของหน่วยงาน จากเดิมที่เน้นการควบคุมและดำเนินการเอง มาเป็นการกำกับดูแลและอำนวยความสะดวกให้ประชาชนได้รับบริการที่มีคุณภาพ ขณะเดียวกันมีการปรับกลยุทธ์การบริหารจัดการไปสู่การบริหารงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ (Results Based Management: RBM) มากขึ้น ทำให้ต้องปรับปรุงระบบการตรวจสอบและการประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน โดยมีตัวชี้วัดผลงานเพื่อประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม การปรับระบบงบประมาณจากการมุ่งเน้นผลงานไปสู่แบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ (Strategic Performance Based Budgeting: SPBB) เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ของรัฐบาลมากขึ้น

คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2550 เห็นชอบและอนุมัติตามที่สำนักงานงบประมาณเสนอให้นำเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) มาใช้เป็นเครื่องมือในกระบวนการจัดการงบประมาณ ที่จะช่วยให้รัฐบาลส่วนราชการ และผู้ที่เกี่ยวข้องมีข้อมูลเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในกระบวนการงบประมาณ เพื่อให้การจัดสรรงบประมาณมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ต่อประชาชนอย่างแท้จริง โดยเครื่องมือ PART ได้กำหนดให้ส่วนราชการต้องมีการประเมินผลการดำเนินงานในระดับผลผลิตและผลลัพธ์จากผู้ประเมินอิสระ รวมทั้งต้องมีการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติการกิจ ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) และสำนักงานงบประมาณกำหนดไว้

คำรับรองการปฏิบัติราชการเป็นเครื่องมือการบริหารจัดการสมัยใหม่ที่จะช่วยให้ผู้บังคับบัญชา ในฐานะเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุด และผู้ได้บังคับบัญชาในฐานะเป็นผู้รับผิดชอบการปฏิบัติงานเกิดความเข้าใจร่วมกันและมีความคาดหวังที่ตรงกันเกี่ยวกับการดำเนินงาน และการปรับปรุงการดำเนินงานให้ดีขึ้น อาศัยวิธีการจัดทำข้อตกลงเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อแสดงถึงภาระรับผิดชอบต่อผลงานมีตัวชี้วัดเป้าหมายและเกณฑ์การให้คะแนนที่ชัดเจน โดยระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดของคำรับรองการปฏิบัติราชการจะสอดคล้องกับปีงบประมาณของส่วนราชการ ทั้งนี้ การจัดทำคำรับรองเป็นไปตามเจตนารมณ์ของการพัฒนาระบบราชการตามนัยของมาตรา 3/1 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบการบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2545 และ



มาตรา 12 แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ซึ่งต้องปรับเปลี่ยนวัฒนธรรม วิธีการ และกระบวนการบริหารราชการแผ่นดินให้มุ่งเน้นถึงผลสัมฤทธิ์โดยการวางมาตรการในการกำกับ ดูแล ควบคุมที่เหมาะสม ประกอบกับคำรับรองการปฏิบัติราชการของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กำหนดให้การสำรวจความพึงพอใจให้ใช้ในรูปแบบของ Third Party

ดังนั้น เพื่อให้การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้เป็นไปตามเครื่องมือ PART และตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กรมป่าไม้จึงจำเป็นต้องจัดจ้างที่ปรึกษาโครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ที่แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหาย่างเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน

1.2 วัตถุประสงค์

1.2.1 เพื่อทราบผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระที่แสดงผลความสำเร็จของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

1.2.2 เพื่อทราบผลการสำรวจความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมายต่อการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

1.2.3 เพื่อทราบปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

1.2.4 เพื่อทราบแนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ในปีงบประมาณต่อไป

1.3 ขอบเขตของการดำเนินงาน

1.3.1 การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) คำถามชุด จ: การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์

- 1) ประเมินผลการดำเนินงานในคำถามข้อ จ-1 ถึง จ-5 ดังนี้
 - 1.1) คำถาม จ-1 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาวตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ (โยงกับข้อ ข-2)
 - 1.2) คำถาม จ-2 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ (โยงกับข้อ ข-4)

1.3) คำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไร (โยงกับข้อ ง-5)

1.4) คำถาม จ-4 หน่วยงานมีการเปรียบเทียบผลผลิตและเป้าหมายผลผลิตกับส่วนราชการฯ และหน่วยงานเอกชนอื่นที่มีลักษณะเหมือน/คล้ายคลึงกัน หรือไม่ อย่างไร

1.5) คำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระ แสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ หรือไม่ อย่างไร

(1) กำหนดกรอบแนวคิด วิธีการ ขั้นตอน ตัวชี้วัดและเกณฑ์การวัด ผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ของกรมป่าไม้

ในส่วนของการกำหนดเกณฑ์การวัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลผลิตและผลลัพธ์จะต้องสามารถนำไปใช้ในการตอบคำถาม จ-5 ตามเกณฑ์ที่สำนักงานประมาณกำหนดไว้ คือ

ระดับมาก	=	ร้อยละ 100.00
ระดับดี	=	ร้อยละ 66.70
ระดับปานกลาง	=	ร้อยละ 33.60
ต่ำกว่าระดับปานกลาง	=	ร้อยละ 0.00
และไม่มีรายงานผลผลิต	=	ร้อยละ 0.00

(2) ผลการประเมินจะต้องแสดงให้เห็นว่ากรมป่าไม้บรรลุผลสำเร็จของการดำเนินงานในประเด็นต่อไปนี้ หรือไม่ อย่างไร และบรรลุผลสำเร็จในระดับใด

(2.1) การบรรลุผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลผลิต

(2.2) การบรรลุผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์

(2.3) การบรรลุผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวมในระดับผลผลิตและผลลัพธ์

ผลการประเมินจะต้องเชื่อมโยงกับตัวชี้วัดและเกณฑ์การวัดผลสำเร็จในข้อ (1)

2) การประเมินผลการดำเนินงานในข้อ 1) ให้ประเมินผลแยกเป็นรายผลผลิต/โครงการ จำนวนทั้งสิ้น 2 ผลผลิต 2 โครงการ ประกอบด้วย ผลผลิตพื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ ผลผลิตองค์ความรู้ และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และโครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

3) นำผลการประเมินในข้อ 1) ไปจัดทำคำตอบในแบบรายงานผลการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จำแนกประมาณ ตามแบบฟอร์มที่สำนักงานประมาณกำหนด

4) นำผลการประเมินในข้อ 1) 1.3) ไปจัดทำรายงานการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติการกิจของกรมป่าไม้ ตามแบบฟอร์มที่ สศช. กำหนด

1.3.2 การประเมินผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

1) ประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ดังนี้

1.1) ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานการส่งเสริมและพัฒนาการป่าไม้

- (1) กิจกรรมพัฒนานวนศาสตร์ชุมชน
- (2) กิจกรรมพัฒนาป่าไม้ร่วมกับองค์กรและเครือข่ายแบบบูรณาการ
- (3) กิจกรรมโครงการส่งเสริมและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่า
- (4) กิจกรรมโครงการหมู่บ้านรักษ่าป่าลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา (หมู่บ้านสีเขียว)

1.2) ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานการพัฒนางานวิจัยด้านป่าไม้

2) การประเมินผลในข้อ 1) ให้ดำเนินการตามรายละเอียดและเกณฑ์การให้คะแนนที่กำหนดไว้ในคำรับรองการปฏิบัติราชการของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ซึ่งประกอบด้วย การประเมินผลใน 3 ส่วน คือ

1.1) การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้

1.2) การสำรวจความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมายต่อการดำเนินงาน โดยตัวชี้วัดในข้อ 1) 1.1) ให้นำหัวข้อความสามารถนำความรู้ที่ได้รับการถ่ายทอดไปใช้ประโยชน์ในด้านต่างๆ ไปเป็นหัวข้อหนึ่งในการสำรวจความพึงพอใจด้วย และตัวชี้วัดในข้อ 1) 1.2) ให้นำหัวข้อความสามารถนำความรู้ที่ได้รับการถ่ายทอดไปใช้สร้างอาชีพหรือรายได้ ไปเป็นหัวข้อหนึ่งในการสำรวจความพึงพอใจด้วย

1.3) สรุปผลการประเมินในภาพรวมของตัวชี้วัด

1.3.3 การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เป็นรายกรณีศึกษา

1) ประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เป็นรายกรณีศึกษาดังนี้

1.1) กรณีศึกษา : ผลการดำเนินงานของสำนักงานป่าสงวนแห่งชาติ

1.2) กรณีศึกษา : ผลการดำเนินงานกิจกรรม/โครงการ ของกรมป่าไม้ จำนวน 2 กิจกรรม/
โครงการ

(1) กำหนดเกณฑ์การคัดเลือกกิจกรรม/โครงการเพื่อประเมินผลการดำเนินงาน
(2) คัดเลือกกิจกรรม/โครงการ ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในข้อ (1) จำนวน
2 กิจกรรม/โครงการ เพื่อประเมินผลการดำเนินงาน

- 2) รวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม/โครงการ ในข้อ 1)
- 3) นำข้อมูลในข้อ 1) และ 2) มาวิเคราะห์หาเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางในประเด็นต่อไปนี้
 - 3.1) แนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน
 - 3.2) แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

**1.3.4 การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคและกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน
ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557**

- 1) รวบรวมข้อมูลทุกมิติที่เกี่ยวข้องกับปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรค
ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556
- 2) ประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานในข้อ 1) มาใช้
ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557
- 3) รวบรวมข้อมูลทุกมิติและข้อมูลปฐมภูมิที่เกี่ยวข้องกับปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน
ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557
- 4) นำข้อมูลในข้อ 1) ถึง 3) มาวิเคราะห์เพื่อกำหนดแนวทางในประเด็นต่อไปนี้
 - 4.1) แนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. 2557
 - 4.2) แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ในปีงบประมาณต่อไป

1.4 ระยะเวลาการดำเนินงาน

ระยะเวลาการดำเนินงาน 280 วัน

1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1.5.1 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระที่แสดงผลความสำเร็จของการดำเนินงาน ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

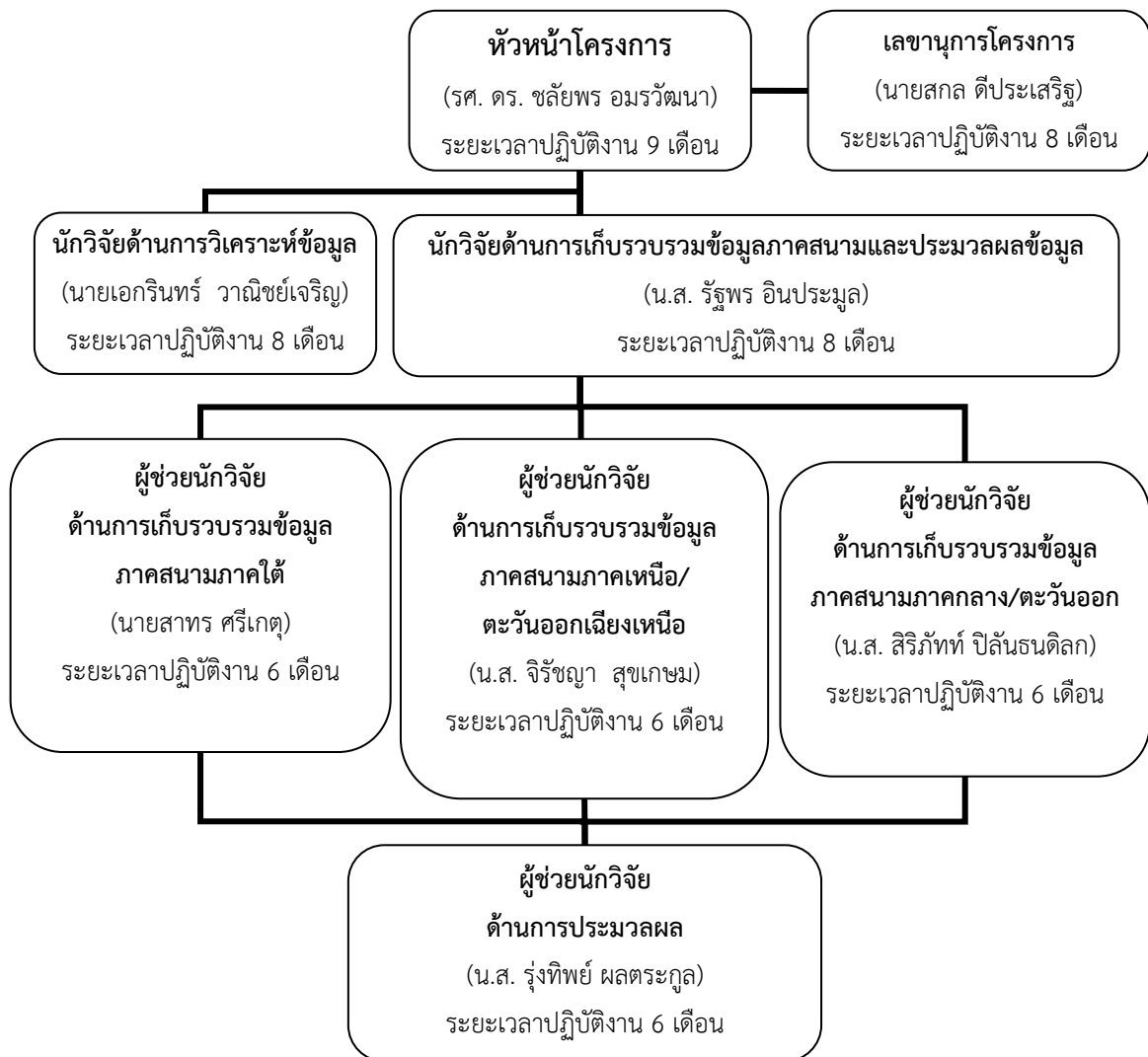
1.5.2 ผลการสำรวจความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมายต่อการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

1.5.3 แนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ในปีงบประมาณต่อไป

1.6 คณะที่ปรึกษา และบุคลากรสนับสนุน

1.6.1 รองศาสตราจารย์ ดร.ชลัยพร อมรวัฒนา	หัวหน้าโครงการ/นักวิจัย
1.6.2 นายเอกรินทร์ วาณิชย์เจริญ	นักวิจัย
1.6.3 นางสาวรัฐพร อินประมูล	นักวิจัย
1.6.4 นายสาทร ศรีเกตุ	ผู้ช่วยนักวิจัย
1.6.5 นางสาวจิรัชญา สุขเกษม	ผู้ช่วยนักวิจัย
1.6.6 นางสาวสิริภัทท์ ปิณฑนติก	ผู้ช่วยนักวิจัย
1.6.7 นางสาวรุ่งทิพย์ ผลตระกูล	ผู้ช่วยนักวิจัย
1.6.8 นายสกล ดีประเสริฐ	เลขานุการโครงการ

แผนภาพที่ 1.1 แผนผังบริหารและหน้าที่รับผิดชอบ



อนึ่ง รายงานฉบับนี้เป็นการนำเสนอรายงานการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จำยงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) คำถามชุด จ: การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์ และแนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ในปีงบประมาณต่อไป ในขณะที่รายงานการประเมินผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 และรายงานการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เป็นรายกรณีศึกษา ดำเนินการแยกการรายงานผลการประเมินเป็นรายงานอีก 2 ฉบับ

บทที่ 2

การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน

จากการใช้จํายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART)

Program Assessment Rating Tool หรือ PART ได้ถูกสร้างและพัฒนาขึ้นโดย Office of Management and Budget (OMB) ประเทศสหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2545 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเครื่องมือบริหารของหน่วยงานที่มุ่งเน้นความเชื่อมโยงของการใช้จํายงบประมาณที่สอดคล้องกับความต้องการของประเทศ

สำหรับประเทศไทยนั้น ภายหลังจากการประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2542 ได้มีมติเห็นชอบให้มีการปรับเปลี่ยนระบบงบประมาณของไทยเป็นระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ โดยให้ทุกส่วนราชการเริ่มใช้ระบบนี้ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2546 จนถึงปัจจุบันสำนักงานงบประมาณจึงได้ใช้แนวทาง PART จากประเทศสหรัฐอเมริกามาพัฒนางบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ให้เป็นระบบงบประมาณที่เหมาะสมสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงการบริหารจัดการของรัฐบาล และเรียกเครื่องมือนี้ว่า Performance Assessment Rating Tool (PART) ซึ่งได้ผ่านการทดสอบความเชื่อมั่นและเที่ยงตรงมาแล้ว เครื่องมือ PART ดังกล่าวได้มีการนำมาทดลองใช้ เมื่อปี พ.ศ. 2547 ส่วนราชการสามารถใช้งบประมาณเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ให้สำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสามารถวัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในลักษณะการประเมินผลตนเองโดยใช้เครื่องมือที่เรียกว่า PART และสำนักงานงบประมาณจะวิเคราะห์ผลการประเมินดังกล่าว เพื่อเป็นข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญประกอบการตัดสินใจในกระบวนการจัดการงบประมาณ ในแต่ละปีจะเห็นได้ว่าการจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อผลงานของส่วนราชการซึ่งแสดงผ่านผลผลิตและผลลัพธ์จากการดำเนินงาน และจะเป็นประโยชน์ต่อระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์โดยรวมต่อไป

โดยสำนักงานงบประมาณได้ประยุกต์ใช้เครื่องมือ PART โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือ

- 1) เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐจัดทำงบประมาณตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ โดยตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 2) เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐสามารถวัดระดับความสำเร็จในเชิงประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และความคุ้มค่า
- 3) เพื่อให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญประกอบการตัดสินใจในกระบวนการจัดการงบประมาณของสำนักงานงบประมาณ หน่วยงานภาครัฐ ฝ่ายบริหารและฝ่ายนิติบัญญัติ



ทั้งนี้ สำนักงานประมาณได้คาดหวังผลจากการใช้เครื่องมือ PART ที่จะเกิดขึ้น ดังนี้

ส่วนราชการ

1. สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการตรวจสอบตนเอง
2. สามารถปรับปรุงพัฒนาตนเอง
3. มีความพร้อมจากการประเมินภายนอก
4. พัฒนาเป็นหน่วยงานที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ โดยนำผลการวิเคราะห์ PART ไปใช้ปรับ

แผนการปฏิบัติงาน

สำนักงานประมาณ

1. สามารถจัดสรรงบประมาณได้ตามแผน
2. มีทางเลือกและความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณ
3. มีแผนงบประมาณระยะยาว
4. สามารถติดตามความก้าวหน้า ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ

รัฐบาล

1. มีการใช้จ่ายงบประมาณก่อให้เกิดผลงานตามนโยบายรัฐบาล
2. ใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการงบประมาณให้เกิดประโยชน์สูงสุด ต่อประชาชน
อย่างแท้จริง

ทั้งนี้ ในรายงานฉบับนี้แสดงผลของการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณเพื่อใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) คำถามชุด จ: การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์ โดยดำเนินการตาม กรอบแนวคิด วิธีการ และขั้นตอนในการประเมินผล และตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผล ตามข้อคำถาม ซึ่งสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

2.1 คำถาม จ-1 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาวตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ (โยงกับข้อ ข-2¹)

การพิจารณาเพื่อการประเมินในระดับผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ตามรายงานล่าสุด มีความก้าวหน้าเมื่อเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์ของหน่วยงานในระดับใด

¹ คำถาม ข-2 แผนกลยุทธ์ของหน่วยงาน กำหนดเป้าหมาย/ตัวชี้วัดระยะยาวที่ส่งผลต่อความสำเร็จของผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการของกระทรวง) ที่ท้าทาย (มีประสิทธิภาพสูงขึ้น) หรือไม่ อย่างไร



2.1.1 กรอบแนวคิดในการประเมินผล

การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation) เป็นการวัดประสิทธิผลของการดำเนินงาน ซึ่งเป็นการประเมินการบรรลุวัตถุประสงค์ของการปฏิบัติงาน (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ว่ามีความสอดคล้องเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดหรือไม่ ซึ่งดำเนินการตามตัวชี้วัดของเป้าหมายการให้บริการของหน่วยงานจำแนกตามผลผลิต/โครงการ ทั้งนี้ พิจารณาเปรียบเทียบกับผลลัพธ์ในระยะยาวตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) เพื่อทราบถึงการบรรลุผลหรือความก้าวหน้าของการดำเนินงาน

2.1.2 วิธีการและขั้นตอนในการประเมินผล

ประเด็นด้านวิธีการและขั้นตอนในการประเมินผลเพื่อการตอบคำถาม จ-1 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาว ดำเนินการตาม 3 ขั้นตอน ดังนี้

1) การรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ ได้แก่ รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพื่อใช้เปรียบเทียบกับตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558)

2) สรุปผลการประเมินตามเกณฑ์และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

3) รายงานผลการประเมินตามรูปแบบที่สำนักงานงบประมาณกำหนด

2.1.3 ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผล

การกำหนดเกณฑ์การประเมินผลอยู่ในรูปแบบการให้คะแนนสำหรับทุกผลผลิต/โครงการที่ดำเนินการประเมินผล ในกรณีที่ตัวชี้วัดผลลัพธ์ปรากฏมากกว่า 1 ตัวชี้วัด ให้ดำเนินการประเมินผล ดังนี้

- ผลลัพธ์สูงกว่าหรือเท่ากับเป้าหมาย = 3.00 คะแนน
- ผลลัพธ์ใกล้เคียงเป้าหมายไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25.00 = 2.00 คะแนน
- ผลลัพธ์ต่ำกว่าเป้าหมายไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50.00 = 1.00 คะแนน
- ผลลัพธ์ต่ำกว่าเป้าหมาย ร้อยละ 50.00 หรือไม่มีรายงานผลลัพธ์ = 0.00 คะแนน

จากนั้นดำเนินการคำนวณค่าคะแนนโดยวิธีการหาค่าคะแนนเฉลี่ย เพื่อใช้พิจารณาการให้คะแนนของข้อคำถามต่อไป

อนึ่ง หากตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามผลผลิต/โครงการปรากฏเพียง 1 ตัวชี้วัด พิจารณาการให้คะแนน ดังนี้

ค่าคะแนนหรือคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดผลลัพธ์ มีค่าเท่ากับ 3.00 คะแนน แสดงถึงผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-1 เท่ากับ 1.00 คะแนน (คะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

ค่าคะแนนหรือคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดผลลัพธ์ มีค่าระหว่าง 2.00-2.99 แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-1 เท่ากับ 0.67 คะแนน (คะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

ค่าคะแนนหรือคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดผลลัพธ์ มีค่าระหว่าง 1.00-1.99 แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-1 เท่ากับ 0.33 คะแนน (คะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

ค่าคะแนนหรือคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดผลลัพธ์ มีค่าต่ำกว่า 0.99 คะแนน แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-1 เท่ากับ 0.00 คะแนน (คะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

2.1.4 การประเมินผลจำแนกตามผลผลิต/โครงการ

1) ผลผลิตที่ 1: พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

จากการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ ได้แก่ รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพื่อใช้เปรียบเทียบกับตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) พบว่า ในผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) กำหนดว่า เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) 1: รักษาฐานทรัพยากรป่าไม้และจัดการที่ดินป่าไม้เพื่อใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งพัฒนาระบบการให้บริการด้านป่าไม้ที่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน ตามตัวชี้วัดพื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ 78.20 ล้านไร่ (ตารางที่ 2.1) และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ซึ่งกำหนดว่ารักษาฐานทรัพยากรป่าไม้และจัดการที่ดินป่าไม้เพื่อใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งพัฒนาระบบการให้บริการด้านป่าไม้ที่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน โดยกำหนดตัวชี้วัดไว้ทั้งสิ้น 2 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย 1) พื้นที่ป่าไม้ได้รับการจัดการและพัฒนาเพื่อการใช้ประโยชน์ เป้าหมาย 73.70 ล้านไร่ และ 2) พื้นที่ป่าไม้ได้รับการฟื้นฟูตามเกณฑ์ที่กำหนด เป้าหมาย ร้อยละ 80.00 (ตารางที่ 2.2)

ดังนั้น เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้กับตัวชี้วัดผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 1 ซึ่งจะพิจารณาเพียงตัวชี้วัดพื้นที่ป่าไม้ได้รับการจัดการและพัฒนาเพื่อการใช้ประโยชน์เท่านั้น เนื่องจาก ตัวชี้วัดพื้นที่ป่าไม้ได้รับการฟื้นฟูตามเกณฑ์ที่กำหนดไม่ได้มีเป้าหมายกำหนดในแผนกลยุทธ์ ซึ่งเมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนนผลปรากฏว่า ผลผลิตที่ 1 ได้ 2.00 คะแนน จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน (ผลลัพธ์ใกล้เคียงเป้าหมายไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25.00) เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ดำเนินการได้ 73.70 ล้านไร่ คิดเป็น ร้อยละ 94.25 เมื่อเปรียบเทียบกับตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) ดังนั้น ค่าคะแนนจากตัวชี้วัดผลลัพธ์ มีค่าระหว่าง 2.00-2.99 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-1 ของผลผลิตที่ 1 เท่ากับ 0.67 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)



ตารางที่ 2.1 ตัวชี้วัดและเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ของผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม่ได้รับการบริหารจัดการ

ประเด็นยุทธศาสตร์/ กลยุทธ์กรมป่าไม้	ผลลัพธ์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ			
				2555	2556	2557	2558
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1: การอนุรักษ์ พัฒนาระบบ ศักยภาพและการจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากร ป่าไม้อย่างสมดุล บูรณาการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน	รักษาสถานทรัพยากรป่าไม้และจัดการที่ดินป่าไม้เพื่อใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งพัฒนาระบบ การให้บริการด้านป่าไม้ที่ตอบสนองต่อความต้องการ ของประชาชน	พื้นที่ป่าไม่ได้รับการบริหารจัดการ	ล้านไร่	78.20	78.20	78.20	78.20

ที่มา: แผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ และแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี พ.ศ. 2555-2558, กรมป่าไม้

ตารางที่ 2.2 รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (ผลลัพธ์) ของผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม่ได้รับการบริหารจัดการ

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์)	หน่วยนับ	รวมทั้งสิ้น	
		แผน	ผล
เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน: รักษาสถานทรัพยากรป่าไม้และจัดการที่ดินป่าไม้เพื่อใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งพัฒนาระบบการให้บริการด้านป่าไม้ที่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน	ล้านบาท	3,817.23	3,734.85
- ตัวชี้วัด : พื้นที่ป่าไม่ได้รับการจัดการและพัฒนาเพื่อการใช้ประโยชน์	ล้านไร่	73.70	73.70
- ตัวชี้วัด : พื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟูตามเกณฑ์ที่กำหนด	ร้อยละ	80.00	80.00

ที่มา: รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557, กรมป่าไม้

2) ผลผลิตที่ 2: องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

จากการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ ได้แก่ รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพื่อใช้เปรียบเทียบกับตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) พบว่า ในผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) กำหนดว่า เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) 2: มีฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่สามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้ ตามตัวชี้วัดฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ 5 ด้าน (ตารางที่ 2.3) และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ซึ่งกำหนดว่ามีองค์ความรู้และฐานข้อมูลด้านความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่สามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้ โดยกำหนดตัวชี้วัด ไว้ทั้งสิ้น 3 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย 1) องค์ความรู้งานวิจัยที่สามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้ เป้าหมาย 20 เรื่อง 2) ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ เป้าหมาย 1 แห่ง และ 3) องค์ความรู้งานวิจัยและฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ตามมาตรฐานงานวิจัยและเป้าหมายที่กำหนด เป้าหมาย 5 ด้าน (ตารางที่ 2.4)

ดังนั้น เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้กับตัวชี้วัดผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 2 ซึ่งจะพิจารณาเพียงตัวชี้วัดองค์ความรู้งานวิจัยและฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ ตามมาตรฐานงานวิจัยและเป้าหมายที่กำหนด เท่านั้น เนื่องจาก ตัวชี้วัดองค์ความรู้งานวิจัยที่สามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้ และตัวชี้วัดฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ ไม่ได้มีเป้าหมายกำหนดในแผนกลยุทธ์ ซึ่งเมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนนผลปรากฏว่า ผลผลิตที่ 2 ได้ 3.00 คะแนน จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน (ผลลัพธ์สูงกว่าหรือเท่ากับเป้าหมาย) เนื่องจากผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ดำเนินการได้ 5 ด้าน คิดเป็น ร้อยละ 100.00 เมื่อเปรียบเทียบกับตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) ดังนั้น ค่าคะแนนจากตัวชี้วัดผลลัพธ์ มีค่าเท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-1 ของผลผลิตที่ 2 เท่ากับ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

ตารางที่ 2.3 ตัวชี้วัดและเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ของผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

ประเด็นยุทธศาสตร์/ กลยุทธ์กรมป่าไม้	ผลลัพธ์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ			
				2555	2556	2557	2558
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2: วิจัยและพัฒนาการป่าไม้ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสร้างความพร้อม ในการรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง ของสภาพภูมิอากาศ	มีฐานข้อมูลด้านความหลากหลายทางชีวภาพและ ภูมิปัญญาท้องถิ่นที่สามารถนำไปพัฒนา ต่อยอดได้	ฐานข้อมูล ความหลากหลาย ทางชีวภาพ ในพื้นที่ป่าไม้	ด้าน	5	5	5	5

ที่มา: แผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ และแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี พ.ศ. 2555-2558, กรมป่าไม้

ตารางที่ 2.4 รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (ผลลัพธ์) ของผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์)	หน่วยนับ	รวมทั้งสิ้น	
		แผน	ผล
เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน: มีองค์ความรู้และฐานข้อมูลด้านความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาท้องถิ่น ที่สามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้	ล้านบาท	68.94	68.84
- ตัวชี้วัด : องค์ความรู้งานวิจัยที่สามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้	เรื่อง	20	20
- ตัวชี้วัด : ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้	แห่ง	1	1
- ตัวชี้วัด : องค์ความรู้งานวิจัยและฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ตามมาตรฐานงานวิจัยและ เป้าหมายที่กำหนด	ด้าน	5	5

ที่มา: รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557, กรมป่าไม้

3) โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

จากการรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ ได้แก่ รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพื่อใช้เปรียบเทียบกับตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) พบว่า ในโครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ไม่ปรากฏตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) เนื่องจาก เป็นโครงการเฉพาะกิจที่เกิดขึ้นตามยุทธศาสตร์ประเทศ จึงไม่สามารถแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาวตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ได้

ดังนั้น เมื่อไม่สามารถพิจารณาเปรียบเทียบตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้กับตัวชี้วัดผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของโครงการที่ 1 ส่งผลให้โครงการที่ 1 ได้ 0.00 คะแนน จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน (ผลลัพธ์ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 50.00 หรือไม่มีรายงานผลลัพธ์) ดังนั้น ค่าคะแนนจากตัวชี้วัดผลลัพธ์ มีค่าต่ำกว่า 0.99 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) แสดงถึงผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-1 ของโครงการที่ 1 เท่ากับ 0.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

4) โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

จากการรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ ได้แก่ รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพื่อใช้เปรียบเทียบกับตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) พบว่า ในโครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ไม่ปรากฏตัวชี้วัด ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) เนื่องจาก เป็นโครงการเฉพาะกิจที่เกิดขึ้นตามยุทธศาสตร์ประเทศ จึงไม่สามารถแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาวตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ได้

ดังนั้น เมื่อไม่สามารถพิจารณาเปรียบเทียบตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้กับตัวชี้วัดผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของโครงการที่ 2 ส่งผลให้โครงการที่ 2 ได้ 0.00 คะแนน จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน (ผลลัพธ์ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 50.00 หรือไม่มีรายงานผลลัพธ์) ดังนั้น ค่าคะแนนจากตัวชี้วัดผลลัพธ์ มีค่าต่ำกว่า 0.99 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-1 ของโครงการที่ 2 เท่ากับ 0.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

2.2 คำถาม จ-2 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้ กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ (โยงกับข้อ ข-4²)

การพิจารณาเพื่อการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานล่าสุดมีความก้าวหน้าเมื่อเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์ของหน่วยงานในระดับใด โดยแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ ทั้งนี้เกณฑ์การให้คะแนนคำถามข้อ จ-2 ประกอบด้วย 1) ผลผลิตสูงกว่าเป้าหมาย ได้คะแนนเท่ากับ ร้อยละ 100.00 2) ผลผลิตเท่ากับเป้าหมาย ได้คะแนนเท่ากับ ร้อยละ 100.00 3) ผลผลิตใกล้เคียงเป้าหมาย (-ร้อยละ 5.00) ได้คะแนนเท่ากับ ร้อยละ 66.70 4) ผลผลิตต่ำกว่าเป้าหมายได้คะแนนเท่ากับ ร้อยละ 33.60 และ 5) ไม่มีรายงานผลผลิตได้คะแนน เท่ากับ ร้อยละ 0.00

2.2.1 กรอบแนวคิดในการประเมินผล

การประเมินผลผลิต (Output Evaluation)

ผลผลิต (Output) หมายถึง ผลของการดำเนินงานตามกิจกรรม ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต (Product) หรือการให้บริการ (Service) เช่น การดำเนินงานโดยหน่วยงานของรัฐเพื่อให้บริการแก่ภาคเอกชน ภาคประชาชน ซึ่งการประเมินความสำเร็จในส่วนของผลผลิตจะวัดความสำเร็จที่ประกอบด้วย

- มิติปริมาณ หมายถึง การวัดจากปริมาณผลผลิตที่แล้วเสร็จเปรียบเทียบกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย
- มิติคุณภาพ หมายถึง การวัดการใช้ประโยชน์/การรับบริการตามผลผลิต/โครงการ
- มิติเวลา หมายถึง การวัดจากเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตเปรียบเทียบกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย
- มิติต้นทุน หมายถึง การวัดจากงบประมาณที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตเปรียบเทียบกับงบประมาณที่กำหนดเป็นเป้าหมาย

2.2.2 วิธีการและขั้นตอนในการประเมินผล

ประเด็นด้านวิธีการและขั้นตอนในการประเมินผลเพื่อการตอบคำถาม จ-2 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้ กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ ดำเนินการตาม 3 ขั้นตอน ดังนี้

- 1) การรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ ได้แก่ รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพื่อใช้เปรียบเทียบกับตัวชี้วัดผลผลิต ทั้ง 4 มิติ ประกอบด้วย

² คำถาม ข-4 แผนกลยุทธ์ของหน่วยงาน จำแนกเป้าหมาย/ตัวชี้วัดผลผลิตเป็นรายปี หรือไม่ อย่างไร

1. เชิงปริมาณ 2. เชิงคุณภาพ 3. เชิงเวลา และ 4. เชิงต้นทุน ตามตัวชี้วัดผลผลิตที่ได้กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

2) สรุปผลการประเมินตามเกณฑ์และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

3) รายงานผลการประเมินตามรูปแบบที่สำนักงานงบประมาณกำหนด

2.2.3 ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผล

การกำหนดเกณฑ์การประเมินผลอยู่ในรูปแบบการให้คะแนนสำหรับทุกผลผลิต/โครงการที่ดำเนินการประเมินผล ของตัวชี้วัดทั้ง 4 มิติ ดังนี้

- ผลผลิตสูงกว่าหรือเท่ากับเป้าหมาย = 3.00 คะแนน
- ผลผลิตใกล้เคียงเป้าหมายไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5.00 = 2.00 คะแนน
- ผลผลิตต่ำกว่าเป้าหมาย = 1.00 คะแนน
- ไม่มีรายงานผลผลิต = 0.00 คะแนน

จากนั้น ดำเนินการคำนวณค่าคะแนนโดยวิธีการหาค่าคะแนนเฉลี่ย เพื่อใช้พิจารณาการให้คะแนนของข้อคำถาม ซึ่งสามารถพิจารณาการให้คะแนนได้ดังนี้

ค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดผลผลิต มีค่าเท่ากับ 3.00 คะแนน แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-2 ได้คะแนน เท่ากับ 1.00 คะแนน (คะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

ค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดผลผลิต มีค่าระหว่าง 2.00-2.99 แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-2 ได้คะแนน เท่ากับ 0.67 คะแนน (คะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

ค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดผลผลิต มีค่าระหว่าง 1.00-1.99 แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-2 ได้คะแนน เท่ากับ 0.33 คะแนน (คะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

ค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดผลผลิต มีค่าต่ำกว่า 0.99 คะแนน แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-2 ได้คะแนน เท่ากับ 0.00 คะแนน (คะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

2.2.4 การประเมินผลจำแนกตามผลผลิต/โครงการ

1) ผลผลิตที่ 1: พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

การประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้ปัจจัยประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 1 ล่าสุดเปรียบเทียบกับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ใน 4 มิติ ประกอบด้วย 1. เชิงปริมาณ 2. เชิงคุณภาพ 3. เชิงเวลา และ 4. เชิงต้นทุน (ตารางที่ 2.5) สามารถแสดงรายละเอียดได้ ดังนี้

1.1) มิติปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติปริมาณที่แล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายได้ผลผลิตที่ 1 กำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ป่าไม่ได้รับการบริหารจัดการ เป้าหมาย จำนวน 73.70 ล้านไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงานปรากฏว่าพื้นที่ป่าไม่ได้รับการบริหารจัดการ ทั้งสิ้น 73.70 ล้านไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น ในมิติเชิงปริมาณของผลผลิตที่ 1 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

1.2) มิติคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติคุณภาพที่แล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายได้ผลผลิตที่ 1 กำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ พื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟูตามเกณฑ์ที่กำหนดเป้าหมาย ร้อยละ 80.00 ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่าพื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟูตามเกณฑ์ที่กำหนด ทั้งสิ้น ร้อยละ 80.00 คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น ในมิติเชิงคุณภาพของผลผลิตที่ 1 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

1.3) มิติเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติเวลาที่แล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายได้ผลผลิตที่ 1 กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ พื้นที่ป่าไม่ได้รับการบริหารจัดการตามเวลาที่กำหนดเป้าหมาย 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่าพื้นที่ป่าไม่ได้รับการบริหารจัดการตามเวลาที่กำหนด ทั้งสิ้น 12 เดือน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น ในมิติเชิงเวลาของผลผลิตที่ 1 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

1.4) มิติด้านทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติด้านทุนที่ใช้กับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายได้ผลผลิตที่ 1 กำหนดตัวชี้วัดต้นทุน คือ ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการพื้นที่อยู่ในวงเงินที่กำหนดเป้าหมาย 3,817.23 ล้านบาท ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่าค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการพื้นที่อยู่ในวงเงิน ทั้งสิ้น 3,736.04 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 97.87 ซึ่งผลผลิตใกล้เคียงเป้าหมายไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5.00 ดังนั้น ในมิติเชิงต้นทุนของผลผลิตที่ 1 ได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ทั้งนี้ เพื่อพิจารณาการให้คะแนนของข้อคำถาม ดำเนินการโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าคะแนนเฉลี่ย จากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่าค่าคะแนนเท่ากับ 2.75 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งสามารถแสดงวิธีการคำนวณได้ ดังนี้

$$\text{คะแนนของข้อคำถาม จ-2 ผลผลิตที่ 1} = \frac{\text{คะแนนมิติปริมาณ} + \text{คะแนนมิติคุณภาพ} + \text{คะแนนมิติเวลา} + \text{คะแนนมิติต้นทุน}}{4}$$

$$; \frac{3+3+3+2}{4} = 2.75$$

ดังนั้น ตามเกณฑ์การให้คะแนนของข้อคำถาม จ-2 ของผลผลิตที่ 1 ซึ่งมีค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดผลผลิตทั้ง 4 มิติ เท่ากับ 2.75 ซึ่งค่าที่ได้อยู่ระหว่างช่วง 2.00-2.99 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ดังนั้น แสดงถึงผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-2 ได้คะแนน เท่ากับ 0.67 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

ตารางที่ 2.5 รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (ผลผลิต)

ของผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ ได้รับการบริหารจัดการ	หน่วยนับ	รวมทั้งสิ้น	
		แผน	ผล
เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน: รักษาฐานทรัพยากรป่าไม้และจัดการที่ดินป่าไม้เพื่อใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งพัฒนาระบบการให้บริการด้านป่าไม้ที่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน	ล้านบาท	3,817.23	3,734.85
-ตัวชี้วัด : พื้นที่ป่าไม้ได้รับการจัดการและพัฒนาเพื่อการใช้ประโยชน์	ล้านไร่	73.70	73.70
-ตัวชี้วัด : พื้นที่ป่าไม้ได้รับการฟื้นฟูตามเกณฑ์ที่กำหนด	ร้อยละ	80.00	80.00
ผลผลิตที่ 1: พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ	ล้านบาท	3,817.23	3,734.85
1. แผนการปฏิบัติงาน			
1.1 ตัวชี้วัด			
เชิงปริมาณ :			
- พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ	ล้านไร่	73.70	73.70
เชิงคุณภาพ :			
- พื้นที่ป่าไม้ได้รับการฟื้นฟูตามเกณฑ์ที่กำหนด	ร้อยละ	80.00	80.00
เชิงเวลา :			
- พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการตามเวลาที่กำหนด	เดือน	12	12
เชิงต้นทุน :			
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการพื้นที่อยู่ในวงเงินที่กำหนด	ล้านบาท	3,817.23	3,736.04

ที่มา: รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557, กรมป่าไม้

อนึ่ง หากพิจารณาคำถาม จ-2 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ (โยงกับข้อ ข-4) ในรายละเอียดคำอธิบายคำถามเป็น



การพิจารณาเพื่อการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานล่าสุดมีความก้าวหน้าเมื่อเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์ของหน่วยงานในระดับใด ทั้งนี้ มีการระบุให้รายงานความก้าวหน้าเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์ของหน่วยงานด้วย ดังนั้น จึงมีการนำเสนอรายละเอียดการรายงานความก้าวหน้าเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์ของกรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) ดังตารางที่ 2.6 โดยผลความก้าวหน้าของผลผลิตเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ซึ่งเป็นปีที่ 3 ของการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์พบว่า ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ เชิงคุณภาพ และเชิงเวลา มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ กล่าวคือสามารถดำเนินการได้อย่างน้อย ร้อยละ 100.00 ของแผนกลยุทธ์ โดยเฉพาะตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่สามารถดำเนินการได้มากกว่าเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ถึงร้อยละ 108.86 ในขณะที่ตัวชี้วัดเชิงต้นทุนไม่สามารถแสดงร้อยละเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์ได้ เนื่องจาก ไม่มีการกำหนดเป้าหมายในแผนกลยุทธ์

ตารางที่ 2.6 การรายงานความก้าวหน้าของผลผลิตเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) ของผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วยนับ	แผน		ผล		ร้อยละ
		กลยุทธ์ (2555-2558)	ปฏิบัติงาน ประจำปี	กลยุทธ์ (2555-2558)	ปฏิบัติงาน ประจำปี	เปรียบเทียบ แผนกลยุทธ์
ผลผลิตที่ 1: พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ						
เชิงปริมาณ: พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ได้รับการบริหารจัดการ	ล้านไร่	67.70	73.70	73.70	73.70	108.86
เชิงคุณภาพ: พื้นที่ป่าไม้ได้รับ การฟื้นฟูตามเกณฑ์ที่กำหนด	ร้อยละ	80.00	80.00	80.00	80.00	100.00
เชิงเวลา: พื้นที่ป่าไม้ได้รับ การบริหารจัดการตามเวลาที่กำหนด	เดือน	12	12	12	12	100.00
เชิงต้นทุน: ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จัดการพื้นที่อยู่ในวงเงินที่กำหนด	ล้านบาท	-*	3,817.23	3,736.04	3,736.04	-

ที่มา: แผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ และแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2555-2558), กรมป่าไม้

หมายเหตุ: *ไม่มีการกำหนดเป้าหมายในแผนกลยุทธ์ (พ.ศ. 2555-2558) จึงไม่สามารถรายงานร้อยละเปรียบเทียบแผนกลยุทธ์ได้

2) ผลผลิตที่ 2: องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

การประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 2 ล่าสุดเปรียบเทียบกับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ใน 4 มิติ ประกอบด้วย 1. เชิงปริมาณ 2. เชิงคุณภาพ 3. เชิงเวลา และ 4. เชิงต้นทุน (ตารางที่ 2.7) สามารถแสดงรายละเอียดได้ ดังนี้

2.1) มิติปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติปริมาณที่แล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายได้ผลผลิตที่ 2 กำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณทั้งสิ้น 2 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย 1) องค์ความรู้งานวิจัยด้านป่าไม้ เป้าหมาย 81 เรื่อง และ 2) ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ เป้าหมาย 1 แห่ง ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 1 องค์ความรู้งานวิจัยด้านป่าไม้ ทั้งสิ้น 81 เรื่อง คิดเป็น ร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ในขณะที่ ตัวชี้วัดที่ 2 ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ จำนวน 1 แห่ง คิดเป็น ร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น ในมิติเชิงปริมาณของผลผลิตที่ 2 ซึ่งประกอบด้วย 2 ตัวชี้วัด ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) โดยคำนวณจากค่าเฉลี่ย ดังนี้

$$\text{คะแนนมิติเชิงปริมาณผลผลิตที่ 2} = \frac{\text{คะแนนตัวชี้วัดที่ 1} + \text{คะแนนตัวชี้วัดที่ 2}}{2}; \frac{3+3}{2} = 3$$

2.2) มิติคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติคุณภาพที่แล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายได้ผลผลิตที่ 2 กำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ องค์ความรู้งานวิจัยและฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ตามมาตรฐานงานวิจัยและเป้าหมายที่กำหนด เป้าหมาย 5 ด้าน ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่าองค์ความรู้งานวิจัยและฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ตามมาตรฐานงานวิจัยและเป้าหมายที่กำหนด ทั้งสิ้น 5 ด้าน คิดเป็น ร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น ในมิติเชิงคุณภาพของผลผลิตที่ 2 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

2.3) มิติเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติเวลาที่แล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายได้ผลผลิตที่ 2 กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ พื้นที่ป่าไม้ที่สนับสนุนงานวิจัยได้รับการบำรุงเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดเป้าหมาย 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่าพื้นที่ป่าไม้ที่สนับสนุนงานวิจัยได้รับการบำรุงเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งสิ้น 12 เดือน คิดเป็น ร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น ในมิติเชิงเวลาของผลผลิตที่ 2 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

2.4) มิติด้านทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติด้านทุนที่ใช้กับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายได้ผลผลิตที่ 2 กำหนดตัวชี้วัดต้นทุน คือ ค่าใช้จ่าย

ในการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อสนับสนุนงานวิจัยและความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อยู่ในวงเงินที่กำหนด เป้าหมาย 68.94 ล้านบาท ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่าค่าใช้จ่ายในการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อสนับสนุนงานวิจัยและความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อยู่ในวงเงินทั้งสิ้น 68.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.85 ซึ่งผลผลิตใกล้เคียงเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5.00 ดังนั้น ในมิติเชิงต้นทุนของผลผลิตที่ 2 ได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ทั้งนี้ เพื่อพิจารณาการให้คะแนนของข้อคำถาม ดำเนินการโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าคะแนนเฉลี่ย จากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่าค่าคะแนนเท่ากับ 2.75 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งสามารถแสดงวิธีการคำนวณได้ ดังนี้

$$(\text{คะแนนของข้อคำถาม จ-2 ผลผลิตที่ 2} = \frac{\text{คะแนนมิติปริมาณ} + \text{คะแนนมิติคุณภาพ} + \text{คะแนนมิติเวลา} + \text{คะแนนมิติต้นทุน}}{4} ; \frac{3+3+3+2}{4} = 2.75)$$

ดังนั้น ตามเกณฑ์การให้คะแนนของข้อคำถาม จ-2 ของผลผลิตที่ 2 ซึ่งมีค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดผลผลิตทั้ง 4 มิติ เท่ากับ 2.75 ซึ่งค่าที่ได้อยู่ระหว่างช่วง 2.00-2.99 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ดังนั้น แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-2 ได้คะแนน เท่ากับ 0.67 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

ตารางที่ 2.7 รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (ผลผลิต) ของผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้	หน่วยนับ	รวมทั้งสิ้น	
		แผน	ผล
เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน : มีองค์ความรู้และฐานข้อมูลด้านความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่สามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้	ล้านบาท	68.94	68.84
- ตัวชี้วัด : องค์ความรู้งานวิจัยที่สามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้	เรื่อง	20	20
- ตัวชี้วัด : ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้	แห่ง	1	1
- ตัวชี้วัด : องค์ความรู้งานวิจัยและฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ตามมาตรฐานงานวิจัยและเป้าหมายที่กำหนด	ด้าน	5	5
ผลผลิตที่ 2: องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้	ล้านบาท	68.94	68.84
1. แผนการปฏิบัติงาน			
1.1 ตัวชี้วัด			
เชิงปริมาณ :			
- องค์ความรู้งานวิจัยด้านป่าไม้	เรื่อง	81	81
- ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้	แห่ง	1	1

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และ ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้	หน่วยนับ	รวมทั้งสิ้น	
		แผน	ผล
เชิงคุณภาพ :			
- องค์ความรู้งานวิจัยและฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ ในพื้นที่ป่าไม้ตามมาตรฐานงานวิจัยและเป้าหมายที่กำหนด	ด้าน	5	5
เชิงเวลา :			
- พื้นที่ป่าไม้ที่สนับสนุนงานวิจัยได้รับการบำรุงเป็นไปตาม ระยะเวลาที่กำหนด	เดือน	12	12
เชิงต้นทุน :			
- ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อสนับสนุนงานวิจัยและ ความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อยู่ในวงเงินที่กำหนด	ล้านบาท	68.94	68.84

ที่มา: รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557, กรมป่าไม้

อนึ่ง หากพิจารณาคำถาม จ-2 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ (โยงกับข้อ ข-4) ในรายละเอียดคำอธิบายคำถามเป็นการพิจารณาเพื่อการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานล่าสุดมีความก้าวหน้าเมื่อเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์ของหน่วยงานในระดับใด ทั้งนี้ มีการระบุให้รายงานความก้าวหน้าเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์ของหน่วยงานด้วย ดังนั้น จึงมีการนำเสนอรายละเอียดการรายงานความก้าวหน้าของผลผลิตที่ 2 เปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์ของกรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) ดังตารางที่ 2.8 โดยผลความก้าวหน้าของผลผลิตเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ซึ่งเป็นปีที่ 3 ของการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของผลผลิตที่ 2 พบว่า ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ และเชิงเวลามีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ กล่าวคือสามารถดำเนินการได้ ร้อยละ 100.00 ของแผนกลยุทธ์ ในขณะที่ ตัวชี้วัดเชิงปริมาณด้านจำนวนแห่งของฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ พบว่า ปีที่ 3 ของการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์สามารถดำเนินงานตามเป้าหมายได้เพียง ร้อยละ 18.75 กล่าวคือความสามารถในการบรรลุเป้าหมายเมื่อสิ้นแผนกลยุทธ์ในปี พ.ศ. 2558 เป็นไปได้ต่ำมาก เนื่องจากการปฏิบัติงานของกรมป่าไม้มุ่งพิจารณาการปฏิบัติงานตามงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรในแต่ละปีงบประมาณ โดยไม่มีการทบทวนเพื่อปรับปรุงตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร ส่งผลให้การบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดในระยะยาวเป็นไปได้ยาก และผลการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้ นอกจากนี้ ตัวชี้วัดเชิงต้นทุนยังไม่สามารถแสดงร้อยละเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์ได้ เนื่องจาก ไม่มีการกำหนดเป้าหมายในแผนกลยุทธ์

ตารางที่ 2.8 การรายงานความก้าวหน้าของผลผลิตเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558)
ของผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วยนับ	แผน		ผล		ร้อยละ
		กลยุทธ์ (2555-2558)	ปฏิบัติงาน ประจำปี	กลยุทธ์ (2555-2558)	ปฏิบัติงาน ประจำปี	เปรียบเทียบ แผนกลยุทธ์
ผลผลิตที่ 2: องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้						
เชิงปริมาณ: ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้	แห่ง	16	1	3	1	18.75
เชิงคุณภาพ: ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้มีข้อมูลตามเป้าหมายที่กำหนด	ด้าน	5	5	5	5	100.00
เชิงเวลา: ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ในระยะเวลาที่กำหนด	เดือน	12	12	12	12	100.00
เชิงต้นทุน: ค่าใช้จ่ายในการจัดทำฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ที่อยู่ในวงเงินที่กำหนด	ล้านบาท	-*	68.94	68.84	68.84	-

ที่มา: แผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ และแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2555-2558), กรมป่าไม้

หมายเหตุ: *ไม่มีการกำหนดเป้าหมายในแผนกลยุทธ์ (พ.ศ. 2555-2558) จึงไม่สามารถรายงานร้อยละเปรียบเทียบแผนกลยุทธ์ได้

3) โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

การประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของโครงการที่ 1 ล่าสุดเปรียบเทียบกับแผนตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ใน 4 มิติ ประกอบด้วย 1. เชิงปริมาณ 2. เชิงคุณภาพ 3. เชิงเวลา และ 4. เชิงต้นทุน (ตารางที่ 2.9) สามารถแสดงรายละเอียดได้ ดังนี้

3.1) มิติปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติปริมาณที่แล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายใต้โครงการที่ 1 กำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ จำนวนระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการป่าไม้ เป้าหมาย 1 ระบบ ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่า ระบบ

สารสนเทศเพื่องานรับรองการป่าไม้ยังไม่แล้วเสร็จ (ผลผลิตต่ำกว่าเป้าหมาย) ดังนั้น ในมิติเชิงปริมาณของโครงการที่ 1 ได้ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

3.2) มิติคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติคุณภาพที่แล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายใต้โครงการที่ 1 กำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ กลุ่มเป้าหมายได้รับการบริการงานรับรองการป่าไม้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเป้าหมาย ร้อยละ 80.00 ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่ากลุ่มเป้าหมายได้รับการบริการงานรับรองการป่าไม้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ร้อยละ 101.50 คิดเป็นร้อยละ 126.88 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น ในมิติเชิงคุณภาพของโครงการที่ 1 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

3.3) มิติเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติเวลาที่แล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายใต้โครงการที่ 1 กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ระยะเวลาความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนที่กำหนด เป้าหมาย 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่าระยะเวลาความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนที่กำหนดทั้งสิ้น 12 เดือน คิดเป็น ร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น ในมิติเชิงเวลาของโครงการที่ 1 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

3.4) มิติด้านทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติด้านทุนที่ใช้กับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายใต้โครงการที่ 1 กำหนดตัวชี้วัดต้นทุน คือ ค่าใช้จ่ายความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนอยู่ในวงเงินที่กำหนด เป้าหมาย 19.30 ล้านบาท ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่าค่าใช้จ่ายความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนอยู่ในวงเงินทั้งสิ้น 0.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.66 ซึ่งผลผลิตต่ำกว่าเป้าหมาย ดังนั้น ในมิติเชิงต้นทุนของโครงการที่ 1 ได้ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ทั้งนี้ เพื่อพิจารณาการให้คะแนนของข้อคำถาม ดำเนินการโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าคะแนนเฉลี่ย จากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่าค่าคะแนนเท่ากับ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งสามารถแสดงวิธีการคำนวณได้ ดังนี้

$$\text{(คะแนนของข้อคำถาม จ-2 โครงการที่ 1} = \frac{\text{คะแนนมิติปริมาณ} + \text{คะแนนมิติคุณภาพ} + \text{คะแนนมิติเวลา} + \text{คะแนนมิติต้นทุน}}{4} \\ ; \frac{1+3+3+1}{4} = 2.00)$$

ดังนั้น ตามเกณฑ์การให้คะแนนของข้อคำถาม จ-2 ของโครงการที่ 1 ซึ่งมีค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดผลผลิตทั้ง 4 มิติ เท่ากับ 2.00 ซึ่งค่าที่ได้อยู่ระหว่างช่วง 2.00-2.99 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ดังนั้น แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-2 ได้คะแนน เท่ากับ 0.67 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

ตารางที่ 2.9 รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (ผลผลิต) ของโครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	หน่วยนับ	รวมทั้งสิ้น	
		แผน	ผล
เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน: ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือและพัฒนางานด้านการจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	ล้านบาท	19.30	0.90
- ตัวชี้วัด : จำนวนระบบสารสนเทศเพื่องานรับรองการป่าไม้	ระบบ	1	-
- ตัวชี้วัด : กลุ่มเป้าหมายได้รับการบริการงานรับรองการป่าไม้ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด	ร้อยละ	80.00	101.50
โครงการที่ 1: โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	ล้านบาท	19.30	0.90
1. แผนการปฏิบัติงาน			
1.1 ตัวชี้วัด			
เชิงปริมาณ :			
- จำนวนระบบสารสนเทศเพื่องานรับรองการป่าไม้	ระบบ	1	-
เชิงคุณภาพ :			
- กลุ่มเป้าหมายได้รับการบริการงานรับรองการป่าไม้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด	ร้อยละ	80	101.50
เชิงเวลา :			
- ระยะเวลาความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนที่กำหนด	เดือน	12	12
เชิงต้นทุน :			
- ค่าใช้จ่ายความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนอยู่ในวงเงินที่กำหนด	ล้านบาท	19.30	0.90

ที่มา: รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557, กรมป่าไม้

อนึ่ง โครงการที่ 1 ไม่สามารถแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้กับแผนกลยุทธ์ของหน่วยงานได้ เนื่องจาก เป็นโครงการเฉพาะกิจที่เกิดขึ้นตามยุทธศาสตร์ประเทศ จึงไม่ปรากฏตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558)

4) โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของโครงการที่ 2 ล่าสุดเปรียบเทียบกับแผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ใน 4 มิติ ประกอบด้วย 1. เชิงปริมาณ 2. เชิงคุณภาพ 3. เชิงเวลา และ 4. เชิงต้นทุน (ตารางที่ 2.10) สามารถแสดงรายละเอียดได้ ดังนี้

4.1) มิติปริมาณ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติปริมาณที่แล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายใต้โครงการที่ 2 กำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ จำนวนเครือข่ายป่าไม้ในการป้องกันการเกิดไฟป่าเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ เป้าหมาย 100 เครือข่าย ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่า จำนวนเครือข่ายป่าไม้ในการป้องกันการเกิดไฟป่า เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ จำนวน 100 เครือข่าย คิดเป็น ร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น ในมิติเชิงปริมาณของโครงการที่ 2 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

4.2) มิติคุณภาพ

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติคุณภาพที่แล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายใต้โครงการที่ 2 กำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ มีการนำผลงานวิจัยมาใช้ในการพัฒนางานป่าไม้เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ เป้าหมาย ร้อยละ 80.00 ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่ามีการนำผลงานวิจัยมาใช้ในการพัฒนางานป่าไม้เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ ร้อยละ 80.00 คิดเป็น ร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น ในมิติเชิงคุณภาพของโครงการที่ 2 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

4.3) มิติเวลา

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติเวลาที่แล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายใต้โครงการที่ 2 กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ระยะเวลาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่กำหนด เป้าหมาย 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่าระยะเวลาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่กำหนด ทั้งสิ้น 12 เดือน คิดเป็น ร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น ในมิติเชิงเวลาของโครงการที่ 2 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

4.4) มิติด้านทุน

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติด้านทุนที่ใช้กับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายใต้โครงการที่ 2 กำหนดตัวชี้วัดต้นทุน คือ ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อยู่ในวงเงินที่กำหนด เป้าหมาย 120.00 ล้านบาท ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่าค่าใช้จ่าย ในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อยู่ในวงเงินทั้งสิ้น 119.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.98 ซึ่งผลผลิตใกล้เคียงเป้าหมายไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5.00 ดังนั้น ในมิติเชิงต้นทุนของโครงการที่ 2 ได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ทั้งนี้ เพื่อพิจารณาการให้คะแนนของข้อคำถามดำเนินการโดยคำนวณค่าคะแนนด้วยวิธีการหาค่าคะแนนเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิตใน 4 มิติ ผลปรากฏว่าค่าคะแนนเท่ากับ 2.75 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งสามารถแสดงวิธีการคำนวณได้ ดังนี้

$$\text{คะแนนของข้อคำถาม จ-2 โครงการที่ 2} = \frac{\text{คะแนนมิติปริมาณ} + \text{คะแนนมิติคุณภาพ} + \text{คะแนนมิติเวลา} + \text{คะแนนมิติต้นทุน}}{4}$$

$$; \frac{3+3+3+2}{4} = 2.75$$

ดังนั้น ตามเกณฑ์การให้คะแนนของข้อคำถาม จ-2 ของโครงการที่ 2 ซึ่งมีค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดผลผลิตทั้ง 4 มิติ เท่ากับ 2.75 ซึ่งค่าที่ได้อยู่ระหว่างช่วง 2.00-2.99 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ดังนั้น แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-2 ได้คะแนน เท่ากับ 0.67 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

ตารางที่ 2.10 รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (ผลผลิต) ของโครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	หน่วยนับ	รวมทั้งสิ้น	
		แผน	ผล
เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน : เครือข่ายด้านป่าไม้มีการบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	ล้านบาท	120.00	119.98
- ตัวชี้วัด : จำนวนเครือข่ายป่าไม้ในการป้องกันการเกิดไฟป่า เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ	เครือข่าย	100	100
- ตัวชี้วัด : เครือข่ายป่าไม้มีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศไม่น้อยกว่า	ร้อยละ	80.00	80.00

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	หน่วยนับ	รวมทั้งสิ้น	
		แผน	ผล
โครงการที่ 2: โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	ล้านบาท	120.00	119.98
1. แผนการปฏิบัติงาน			
1.1 ตัวชี้วัด			
เชิงปริมาณ :			
- จำนวนเครือข่ายป่าไม้ในการป้องกันการเกิดไฟป่าเพื่อรองรับ การเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ	เครือข่าย	100	100
เชิงคุณภาพ :			
- มีการนำผลงานวิจัยมาใช้ในการพัฒนางานป่าไม้เพื่อรองรับ การเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ	ร้อยละ	80.00	80.00
เชิงเวลา :			
- ระยะเวลาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่กำหนด	เดือน	12	12
เชิงต้นทุน :			
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอยู่ในวงเงิน ที่กำหนด	ล้านบาท	120.00	119.98

ที่มา: รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557, กรมป่าไม้

อนึ่ง โครงการที่ 2 ไม่สามารถแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้กับแผนกลยุทธ์ของหน่วยงานได้ เนื่องจาก เป็นโครงการเฉพาะกิจที่เกิดขึ้นตามยุทธศาสตร์ประเทศ จึงไม่ปรากฏตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558)

2.3 คำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไร (โยงกับข้อ จ-5³)

2.3.1 กรอบแนวคิดในการประเมินผล

กรอบแนวคิดการประเมินความคุ้มค่าการปฏิบัติการกิจของภาครัฐตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

การประเมินความคุ้มค่า หมายถึง การประเมินการดำเนินการกิจของภาครัฐเพื่อให้ได้ผลผลิตผลลัพธ์ ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ และมีผลประโยชน์ที่สมดุลกับทรัพยากรที่ใช้ ทั้งนี้

³ คำถาม จ-5 หน่วยปฏิบัตินำเสนอผลผลิตของหน่วยงานมีกระบวนการจัดการที่ช่วยวัดผลการดำเนินงาน และ/หรือ ปรับปรุงการ ดำเนินงาน ให้มีประสิทธิภาพ และความคุ้มค่าหรือไม่ อย่างไร



ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นอาจเป็นได้ทั้งผลสำเร็จที่พึงประสงค์ และผลกระทบในทางลบที่เกิดขึ้นแก่ประชาชนและสังคม ทั้งที่สามารถคำนวณเป็นตัวเงินได้และไม่สามารถคำนวณเป็นเงินได้

ทั้งนี้ วัตถุประสงค์หลักของการประเมินความคุ้มค่า คือ

- เพื่อประเมินว่าการปฏิบัติภารกิจ มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และได้ก่อให้เกิดผลประโยชน์ต่อประชาชนและภาครัฐ มากหรือน้อยกว่าค่าใช้จ่ายและผลเสียที่เกิดขึ้นเพียงใด

- เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับส่วนราชการในการทบทวนจัดลำดับความสำคัญในการเลือกปฏิบัติการ หรือเป็นข้อมูลสำหรับรัฐบาลเพื่อพิจารณาขุเลิการกิจ รวมทั้งการปรับปรุงวิธีการปฏิบัติการให้มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

- เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพิจารณาจัดตั้งงบประมาณของส่วนราชการในปีต่อไป (Self-control) อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การประเมินความคุ้มค่าเป็นเครื่องมือใช้ประกอบการพิจารณาทางเลือกในการปฏิบัติการที่ก่อประโยชน์ต่อประชาชนสูงสุด การประเมินจึงให้ความสำคัญกับประเด็นการทำงานใน 3 มิติ ได้แก่ มิติประสิทธิผล มิติประสิทธิภาพ และมิติผลกระทบ ซึ่งมีความหมาย ดังนี้

1) ประสิทธิผลของการปฏิบัติการ เป็นการประเมินการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของการปฏิบัติการ โดยเปรียบเทียบผลที่ได้รับจากการปฏิบัติการว่ามีความสอดคล้องเป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และผลที่คาดว่าจะได้รับที่กำหนดไว้ก่อนดำเนินการหรือไม่ โดยพิจารณาจากตัวชี้วัด 3 ด้าน ได้แก่ การบรรลุวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติการ ความพึงพอใจ และคุณภาพการให้บริการ โดยมีขอบเขตแสดงดังนี้

(1) การบรรลุวัตถุประสงค์ หมายถึง การเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้จากการปฏิบัติการ ซึ่งเป็นได้ทั้งสิ่งของหรือบริการ เทียบกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในกรอบระยะเวลาที่ได้กำหนดไว้เพื่อประเมินระดับความสำเร็จในการทำงานว่าสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ได้เพียงใด รวมทั้งการประเมินด้วยการบรรลุวัตถุประสงค์ในการปฏิบัตินั้นมีค่าใช้จ่ายเท่าใด

(2) ความพึงพอใจ หมายถึง ความพอใจของผู้รับบริการและผู้ใช้ประโยชน์จากผลผลิตและบริการนั้นๆ ทั้งในด้านคุณภาพของผลผลิตและการให้บริการ ระยะเวลาที่ใช้ในการได้รับบริการโดยผู้ใช้ประโยชน์ ซึ่งอาจหมายถึง ประชาชนหรือหน่วยงานอื่นที่ได้รับประโยชน์โดยตรง

(3) คุณภาพการให้บริการ ซึ่งเป็นการประเมินผลผลิตที่วัดเป็นมูลค่าได้ยาก โดยอาจพิจารณาจากอรรถยาศัยของผู้ให้บริการ ความสุภาพอ่อนน้อม ยิ้มแย้มแจ่มใส ความสามารถในการเข้าถึงบริการของผู้รับบริการ (การมีขั้นตอนการให้บริการที่ไม่สลับซับซ้อน) ความกระตือรือร้นในการให้บริการ การให้บริการในสิ่งที่ผู้รับบริการต้องการและความตรงเวลา (การให้บริการเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด) เป็นต้น

2) ประสิทธิภาพของการปฏิบัติการกิจ หมายถึง การประเมินความเหมาะสมสอดคล้องของการใช้ทรัพยากรและกระบวนการทำงาน เพื่อให้ได้มาซึ่งผลผลิตตามวัตถุประสงค์ โดยพิจารณาจากผลผลิตเทียบกับต้นทุนทั้งหมด การจัดหาทรัพยากรที่ได้มาตรฐาน มีค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม รวมทั้งมีกระบวนการทำงานที่ประหยัดทรัพยากร ซึ่งมีตัวชี้วัด 2 ด้าน ได้แก่ ประสิทธิภาพการดำเนินงานโดยรวม และการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน โดยมีขอบเขตแสดงดังนี้

(1) ประสิทธิภาพการดำเนินงานโดยรวม ประกอบด้วยประเด็นย่อย อาทิ การผลิต ผลผลิต โดยใช้ค่าใช้จ่ายน้อยกว่าแผนที่กำหนด หรือผลิตภาพ (อัตราส่วนระหว่างผลผลิตที่ได้ต่อปัจจัยนำเข้า) ของการใช้ปัจจัยการผลิตสูงกว่าแผนที่กำหนด

(2) การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน ประกอบด้วยประเด็นย่อย อาทิ การมีทางเลือกอื่นๆ ในการดำเนินงาน การปรับปรุงวิธีการทำงานที่มีอยู่ การใช้เทคโนโลยีและเครื่องจักรทดแทนแรงงาน ความพยายามอย่างต่อเนื่องในการลดต้นทุนปัจจัยการผลิต

3) ผลกระทบ หมายถึง ผลที่สืบเนื่องจากการปฏิบัติการกิจ ทั้งที่คาดหวังหรือตั้งใจ และไม่ได้คาดหวัง ทั้งที่เกิดขึ้นระหว่างและภายหลังการปฏิบัติการกิจ ที่อาจกระทบต่อการพัฒนาในมิติอื่น หรือการปฏิบัติการกิจของหน่วยงานอื่น หรือประชาชนทั้งที่เป็นกลุ่มเป้าหมายและกลุ่มอื่น ทั้งในและนอกพื้นที่ การวิเคราะห์ผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามภารกิจภาครัฐ ครอบคลุมผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งด้านบวกและด้านลบ ในมิติที่สามารถประเมินในรูปตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน ซึ่งมีประเด็นต่างๆ ดังนี้

(1) ผลกระทบต่อประชาชน ได้แก่ ผลกระทบที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานตามภารกิจภาครัฐที่เป็นประโยชน์และความพึงพอใจ เช่น การมีงานทำและการเพิ่มรายได้ให้ประชาชน การพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตประชาชน หรือผลกระทบทางลบ เช่น การสูญเสียอาชีพ/ทรัพย์สิน การเจ็บป่วยจากมลภาวะที่เกิดจากการดำเนินการกิจ

(2) ผลกระทบต่อสังคม ได้แก่ ผลกระทบที่เกิดขึ้นแก่สังคมจากการดำเนินงานตามภารกิจภาครัฐ ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงสร้างทางสังคม วิถีชีวิต อาชีพ วัฒนธรรม ภูมิปัญญา ชุมชน และการสร้างความเป็นธรรมให้สังคม

(3) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ได้แก่ ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามภารกิจภาครัฐ เช่น ด้านมลภาวะ ด้านทรัพยากรธรรมชาติ ด้านระบบนิเวศ และด้านภูมิสถาปัตยกรรม

(4) ผลกระทบต่อเศรษฐกิจ ได้แก่ ผลกระทบต่อรายได้ประชาชาติ/การรักษาเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ และการกระจายรายได้

(5) ผลกระทบด้านอื่นๆ เช่น ด้านการเมือง และความมั่นคงของประเทศ

2.3.2 วิธีการและขั้นตอนในการประเมินผล

ประเด็นด้านวิธีการและขั้นตอนในการประเมินผลเพื่อการตอบคำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไร ดำเนินการตาม 5 ขั้นตอน ดังนี้

1) การรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ ได้แก่ รายงานผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย การให้บริการ ผลผลิต กิจกรรม/โครงการที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตตามแผนปฏิบัติงานของกรมป่าไม้ เพื่อใช้ประเมินประสิทธิภาพด้านปริมาณผลผลิตที่ได้จริงเปรียบเทียบกับแผน พร้อมทั้งประเมินประสิทธิผลด้านความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์)

2) สำนักรวบรวมความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ผลผลิต/กิจกรรม/โครงการที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตตามแผนปฏิบัติงานของกรมป่าไม้ในมิติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

3) การรวบรวมและวิเคราะห์ผลจากข้อมูลทุติยภูมิ ได้แก่ 1. การทบทวนผลการดำเนินงานตามเป้าหมายการให้บริการ ผลผลิต กิจกรรมหลักและกิจกรรมย่อยตามแผนปฏิบัติงานของกรมป่าไม้ 2. การรวบรวมและวิเคราะห์เอกสารที่เกี่ยวข้องด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และด้านอื่นๆ เพื่อแสดงผลกระทบ ของการดำเนินงานตามเป้าหมายการให้บริการ ผลผลิต กิจกรรมหลักและกิจกรรมย่อยตามแผนปฏิบัติงานของกรมป่าไม้ ประกอบกับการเก็บรวบรวมข้อมูลปฐมภูมิจากการสอบถามและการสัมภาษณ์ ประชาชนผู้รับบริการ โดยกระจายกลุ่มเป้าหมายทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ เพื่อสำรวจความพึงพอใจของภาคประชาชนที่เกี่ยวข้องในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และด้านอื่นๆ และนำข้อมูลไปใช้ในการคำนวณ ค่า Economics Benefit-Cost Ratio ประกอบกับข้อมูลจากรายงานสถานะทางการเงินของการดำเนินงานตามเป้าหมายการให้บริการ ผลผลิต กิจกรรม/โครงการตามแผนปฏิบัติงานของกรมป่าไม้ และรายงานการศึกษาที่เกี่ยวข้อง

4) สรุปผลการประเมินตามเกณฑ์และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

5) รายงานผลการประเมินตามรูปแบบที่สำนักงานประมาณกำหนด

2.3.3 ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผล

1) ตัวชี้วัดและเกณฑ์การวัดประสิทธิภาพ

เกณฑ์การวัดประสิทธิภาพ ประกอบด้วย

1.1) ด้านปริมาณผลผลิตที่ได้จริงเปรียบเทียบกับแผน กำหนดเกณฑ์โดยเปรียบเทียบผลผลิตที่ดำเนินการได้กับแผนตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2557 ซึ่งดำเนินการผ่านการให้คะแนนตัวชี้วัดผลผลิตที่ได้จริงเปรียบเทียบกับแผน ดังนี้

- ผลผลิตสูงกว่าหรือเท่ากับเป้าหมาย = 3.00 คะแนน

- ผลผลิตใกล้เคียงเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 25.00 = 2.00 คะแนน
- ผลผลิตต่ำกว่าเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 50.00 = 1.00 คะแนน
- ผลผลิตต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 50.00 หรือไม่มีรายงานผลผลิต = 0.00 คะแนน

1.2) สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 โดยสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนที่สะท้อนถึงประสิทธิภาพของการดำเนินงานสูงสุด เท่ากับ 1 โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

- ค่าเฉลี่ย 1 มากกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 แสดงถึง ประสิทธิภาพในการใช้จ่ายงบประมาณสูงขึ้น = 1.00 คะแนน
- ค่าเฉลี่ย 1 น้อยกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 แสดงถึง ประสิทธิภาพในการใช้จ่ายงบประมาณต่ำลง = 0.00 คะแนน

1.3) ด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process) ประเมินจากการสอบถามและประเมินผล โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

- 3.51-4.00 แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” = 3.00 คะแนน
- 2.51-3.50 แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มาก” = 2.00 คะแนน
- 1.51-2.50 แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “น้อย” = 1.00 คะแนน
- 1.00-1.50 แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “น้อยมาก” = 0.00 คะแนน

2) ตัวชี้วัดและเกณฑ์การวัดประสิทธิผล

เกณฑ์การวัดประสิทธิผล ประกอบด้วย

2.1) ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) กำหนดเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

- ผลลัพธ์สูงกว่าหรือเท่ากับเป้าหมาย = 3.00 คะแนน
- ผลลัพธ์ใกล้เคียงเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 25.00 = 2.00 คะแนน
- ผลลัพธ์ต่ำกว่าเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 50.00 = 1.00 คะแนน
- ผลลัพธ์ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 50.00 หรือไม่มีรายงานผลลัพธ์ = 0.00 คะแนน

2.2) ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product) ประเมินจากการสอบถามและประเมินผล โดยกำหนดเกณฑ์ให้คะแนน ดังนี้

- 3.51-4.00 แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” = 3.00 คะแนน
- 2.51-3.50 แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มาก” = 2.00 คะแนน
- 1.51-2.50 แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “น้อย” = 1.00 คะแนน
- 1.00-1.50 แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “น้อยมาก” = 0.00 คะแนน

3) ตัวชี้วัดและเกณฑ์การวัดผลกระทบ

เกณฑ์การวัดผลกระทบ คือ การประเมินผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อประชาชน กลุ่มเป้าหมาย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ในรูปแบบที่ประเมินค่าเป็นตัวเงินได้และไม่สามารถประเมินค่าเป็นตัวเงินได้ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การคำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนเศรษฐศาสตร์ ซึ่งคำนวณจากผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับบุคคล/ชุมชนและมูลค่าผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศของผลผลิต/โครงการผ่านตัวชี้วัดความคุ้มค่าของการลงทุน (Benefit-Cost Ratio Evaluation)

ทั้งนี้ การวัดความคุ้มค่าด้วยวิธีการคำนวณ Benefit-Cost Ratio ซึ่งจำเป็นต้องประมาณการผลประโยชน์ที่คำนวณมูลค่าทางการเงินได้เปรียบเทียบกับค่าใช้จ่าย กรณีที่ภารกิจของหน่วยงานที่สามารถประเมินผลประโยชน์เป็นตัวเลขที่ชัดเจน ซึ่งเป็นการประเมินผลระดับ Output เปรียบเทียบกับ Input ซึ่งหากเป็นภารกิจที่ไม่สามารถคำนวณผลประโยชน์หรือผลเสียที่เป็นมูลค่าได้ จะประมาณการโดยการระบุกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับผลกระทบและขนาดของผลกระทบ อนึ่ง การพิจารณาผลตอบแทนและต้นทุนที่เกิดขึ้นกับกิจกรรม/โครงการ ประกอบด้วย

1) ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Benefit) ประกอบด้วย

- ผลประโยชน์ที่เห็นได้ชัด (Explicit Benefit) ซึ่งอาจอยู่ในรูปของผลประโยชน์ที่จับต้องได้เป็นตัวเงิน อาทิ รายได้
- ผลประโยชน์ที่เห็นไม่ชัด (Implicit Benefit) ได้แก่ ผลประโยชน์ที่จับต้องไม่ได้ อาทิ ความพึงพอใจ

โดย ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ = Explicit Benefit + Implicit Benefit

2) ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ (Economics Cost) หมายถึง ทรัพยากรที่ใช้ไปทั้งที่เห็นได้ชัดและเห็นไม่ชัด รวมทั้งผลพวงทางด้านลบซึ่งไม่ได้เป็นค่าใช้จ่ายและมองไม่เห็นแต่จะมีการกำหนดค่าประเมินขึ้นและนับรวมเข้าเป็นต้นทุน ซึ่งต้นทุนดังกล่าวนี้คือ ต้นทุนค่าเสียโอกาส (Opportunity Cost) ดังนั้น ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์โดยสรุป ได้แก่ ทรัพยากรที่ใช้ไปเป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน รวมทั้งผลด้านลบที่เกิดขึ้น ซึ่งโดยทั่วไปต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์มักจะสูงกว่าต้นทุนในทางบัญชี

โดย ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ = Explicit Cost + Implicit Cost

- ต้นทุนที่เห็นได้ชัด (Explicit Cost) หมายถึง ต้นทุนที่จ่ายออกไปจริง หรือจำนวนเงินที่นำไปซื้อปัจจัยการผลิตต่างๆ มาใช้ในการผลิต และสามารถจดบันทึกลงในบัญชี หรือ เรียกว่า ต้นทุนทางบัญชี (Accounting Cost) เช่น ค่าจ้าง ค่าวัตถุดิบ เป็นต้น

- ต้นทุนที่เห็นไม่ชัด (Implicit Cost) หมายถึง ต้นทุนที่ไม่ได้จ่ายเป็นเงินออกไปแต่เป็นค่าเสียโอกาสที่จะใช้ปัจจัยนั้นไปทำประโยชน์อย่างอื่น หรือเรียกต้นทุนชนิดนี้ว่าต้นทุนค่าเสียโอกาส (Opportunity Cost)

ในทางเศรษฐศาสตร์ Economics Benefit-Cost Ratio คือ สัดส่วนของผลประโยชน์รวมต่อค่าใช้จ่ายรวมของโครงการที่แสดงถึงประสิทธิภาพของโครงการในการใช้ทรัพยากร หรือความคุ้มค่าในการใช้จ่ายเงินซึ่งคำนวณได้จาก $\text{Economics Benefit-Cost Ratio} = \frac{\text{ผลประโยชน์}}{\text{ต้นทุน}}$ ถ้า Economics Benefit-Cost Ratio มีค่ามากกว่า 1 แสดงว่าเป็นการลงทุนที่คุ้มค่า หากน้อยกว่า 1 แสดงว่าเป็นการลงทุนที่ไม่คุ้มค่า ทั้งนี้ กำหนดเป็นเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

- ค่า Economics Benefit-Cost Ratio มากกว่า 1 = 1.00 คะแนน
- ค่า Economics Benefit-Cost Ratio น้อยกว่า 1 = 0.00 คะแนน

4) ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผลในภาพรวม

จากรูปแบบตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผลของคำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไร (โยงกับข้อ ง-5) ตามกรอบแนวคิดการประเมินความคุ้มค่าการปฏิบัติการกิจของภาครัฐตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ซึ่งจำแนกการประเมินเป็น 3 ส่วน ประกอบด้วย 1) เกณฑ์การวัดประสิทธิภาพ 3 ตัวชี้วัด 2) เกณฑ์การวัดประสิทธิผล 2 ตัวชี้วัด และ 3) เกณฑ์การวัดผลกระทบ 1 ตัวชี้วัด ดังนั้น ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผลในภาพรวมเพื่อตอบคำถามข้อ จ-3 ดำเนินการโดยหาค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดทั้งสิ้น 6 ตัวชี้วัด จากค่าคะแนนที่กำหนดขึ้น ดังนี้

ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 6 ตัวชี้วัด มีค่าเท่ากับ 3.00 คะแนน แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-3 เท่ากับ 1.00 คะแนน (คะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 6 ตัวชี้วัด มีค่าระหว่าง 2.00-2.99 คะแนน แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-3 เท่ากับ 0.67 คะแนน (คะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 6 ตัวชี้วัด มีค่าระหว่าง 1.00-1.99 คะแนน แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-3 เท่ากับ 0.33 คะแนน (คะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 6 ตัวชี้วัด มีค่าต่ำกว่า 0.99 คะแนน แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-3 เท่ากับ 0.00 คะแนน (คะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

ดังนั้น ในคำถามข้อ จ-3 หากพิจารณาตามกรอบแนวคิด วิธีการและขั้นตอนในการประเมินผล และตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผล ประกอบกับผลการสำรวจข้อมูลภาคสนามในทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการประเมินผลตามผลผลิตและโครงการ สามารถรายงานผลได้ถึงการประเมินผลจำแนกตามผลผลิต/โครงการ

2.3.4 รายละเอียดกิจกรรมภายใต้การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 จำแนกตามผลผลิต/โครงการ

เพื่อให้ผลการประเมินการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ในข้อ จ-3 และ จ-5 ซึ่งจำแนกตามผลผลิต/โครงการ เป็นไปอย่างครบถ้วน ครบคลุม และสะท้อนผลการดำเนินงานตามผลผลิต/โครงการได้อย่างแท้จริง จึงจำเป็นต้องพิจารณาการประเมินผลกิจกรรมที่ส่งผลกระทบโดยตรงตามตัวชี้วัดของแต่ละผลผลิต/โครงการอย่างมีนัยสำคัญเท่านั้น ซึ่งสามารถจำแนกได้ดังนี้

1) ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมเพื่อประกอบการพิจารณาประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อตัวชี้วัด ภายใต้ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ จำนวนรวมทั้งสิ้น 5 กิจกรรม ประกอบด้วย 1) กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ 2) กิจกรรมบำรุงรักษาสวนป่าเดิม 3) กิจกรรมโครงการรักษาน้ำ รักษาป่าร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดิน 4) กิจกรรมโครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25ฯ และ 5) กิจกรรมโครงการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อแก้ไขปัญหาภาวะโลกร้อน

2) ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ

กิจกรรมเพื่อประกอบการพิจารณาประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อตัวชี้วัด ภายใต้ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ จำนวนรวมทั้งสิ้น 7 กิจกรรม ประกอบด้วย 1) กิจกรรมพัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้ 2) กิจกรรมนวนิทัศน์วิจัย 3) กิจกรรมวิจัยเศรษฐกิจป่าไม้ 4) กิจกรรมวิจัยและพัฒนาระบบการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์ฯ 5) กิจกรรมวิจัยและพัฒนาระบบการใช้ประโยชน์ไม้และผลผลิตป่าไม้ 6) กิจกรรมพัฒนาการใช้วัสดุทดแทนไม้ และ 7) กิจกรรมอนุรักษ์และพัฒนาด้านความหลากหลายทางชีวภาพ

3) โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

กิจกรรมเพื่อประกอบการพิจารณาประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อตัวชี้วัด ภายใต้โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน จำนวน 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุน EU-Flegt และ AEC

4) โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

กิจกรรมเพื่อประกอบการพิจารณาประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อตัวชี้วัด ภายใต้โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จำนวนรวมทั้งสิ้น 2 กิจกรรม ประกอบด้วย 1) กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน และ 2) กิจกรรมวิจัยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภาคป่าไม้

2.3.5 การกำหนดกลุ่มตัวอย่างของการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

1) ประชากรในการศึกษา

การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้เป็นการศึกษาวิจัยเชิงสำรวจที่มีขอบเขตการศึกษารอบคลุมทั่วประเทศ โดยมีประชากรเป้าหมายเป็นผู้มีส่วนที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ซึ่งจำแนกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ 1) ผู้ให้บริการ ซึ่งประกอบด้วย บุคลากรระดับผู้บริหาร และบุคลากรระดับผู้ปฏิบัติการ และ 2) ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกรมป่าไม้

2) ขนาดตัวอย่าง

2.1) การสัมภาษณ์

(1) ผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงาน (ระดับผู้อำนวยการสำนักขึ้นไป) จำนวน 10 ตัวอย่าง

2.2) การสอบถาม

(1) ผู้ให้บริการ จำนวนรวมทั้งสิ้น 110 ตัวอย่าง จำแนกเป็น

(1.1) บุคลากรระดับผู้บริหาร (ระดับผู้อำนวยการส่วนขึ้นไป หมายถึง ผู้อำนวยการสำนักด้วย) 10 ตัวอย่าง การกำหนดจำนวนตัวอย่างดังกล่าวดำเนินการภายใต้สมมติฐานดังนี้ เนื่องจากกลุ่มบุคลากรระดับผู้บริหารเป็นกลุ่มตัวอย่างขนาดเล็ก เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนบุคลากรระดับผู้ปฏิบัติการ และมีภาระงานจำนวนมาก ประกอบกับจากประสบการณ์การสำรวจข้อมูลภาคสนาม พบว่ามีความเป็นไปได้สูงที่จะไม่ได้รับแบบสอบถามตอบกลับ ดังนั้น จึงกำหนดสัดส่วนจำนวนการสอบถามกลุ่มผู้ให้บริการระหว่าง บุคลากรระดับผู้บริหาร:บุคลากรระดับผู้ปฏิบัติการ เป็น 10:100

(1.2) บุคลากรระดับผู้ปฏิบัติการ (ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานราชการ และพนักงานจ้างเหมาบริการ) จำนวน 100 ตัวอย่าง

(2) ผู้รับบริการ (ประชาชน และบุคลากรผู้รับบริการ) จำนวน 400 ตัวอย่าง

อนึ่ง ที่มาของการกำหนดจำนวนกลุ่มตัวอย่างผู้ให้บริการและผู้รับบริการ โดยใช้ตารางสำเร็จรูปของ T Yamane (1970) มีหลักเกณฑ์การกำหนดจำนวนกลุ่มตัวอย่าง คือ ด้วยข้อจำกัดด้านทรัพยากรของหน่วยงานภาครัฐส่งผลให้ไม่สามารถสื่อสารข้อมูลถึงผู้รับบริการได้อย่างสมบูรณ์ ดังนั้น การสุ่มตัวอย่าง



ผู้ให้บริการจึงมักพบความเอนเอียงสูงกว่าผู้รับบริการ ดังนั้น ในการศึกษานี้ที่ปรึกษาจึงกำหนดระดับความคลาดเคลื่อนในการตอบแบบสอบถามที่สูงกว่าในกลุ่มผู้ให้บริการ (คือ มีความเป็นไปได้ที่จะให้คะแนนเฉลี่ยสูงมากหรือต่ำมาก) โดยกำหนดระดับความเชื่อมั่นของผู้รับบริการที่ระดับความเชื่อมั่น ร้อยละ 95.00 ความคลาดเคลื่อน ร้อยละ ± 5 ซึ่งเท่ากับจำนวนตัวอย่างทั้งสิ้น 400 ตัวอย่าง (จากจำนวนประชากร ∞) ในขณะที่ กำหนดระดับความเชื่อมั่นของผู้ให้บริการที่ระดับความเชื่อมั่น ร้อยละ 95.00 ความคลาดเคลื่อน ร้อยละ ± 10 ซึ่งเท่ากับจำนวนตัวอย่างทั้งสิ้น 99 ตัวอย่าง (จากจำนวนประชากรประมาณ 10,000 คน) ทั้งนี้ การศึกษานี้ที่ปรึกษากำหนดจำนวนตัวอย่างไว้ทั้งสิ้น 110 ตัวอย่าง (ซึ่งมากกว่า 99 ตัวอย่าง) โดยระดับความคลาดเคลื่อน ร้อยละ ± 5 และ ร้อยละ ± 10 เป็นระดับความคลาดเคลื่อนที่ยอมรับได้ของการศึกษาในสายสังคมศาสตร์ ทั้งนี้ ระดับความคลาดเคลื่อนที่แตกต่างกันไม่ส่งผลกระทบต่อขั้นตอนการประเมินผล โดยการหาค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจากคะแนนที่ได้รับจากการประเมินของผู้ให้และผู้รับบริการ

ตารางที่ 2.11 รายละเอียดของเป้าหมายกลุ่มตัวอย่างในการสำรวจข้อมูล

กลุ่ม	ประชากรตัวอย่าง
1. การสัมภาษณ์ (ผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานระดับผู้อำนวยการสำนักขึ้นไป)	10
2. การสอบถาม	
2.1 ผู้ให้บริการ (บุคลากรของกรมป่าไม้ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค)	110*
บุคลากรระดับผู้บริหาร (ผู้อำนวยการส่วนขึ้นไปรวมถึงผู้อำนวยการสำนัก)	10
บุคลากรระดับผู้ปฏิบัติการ (ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานราชการ และพนักงานจ้างเหมาบริการ)	100
2.2 ผู้รับบริการ (ประชาชนและบุคลากรผู้รับบริการ)	400**

หมายเหตุ: *ระดับความเชื่อมั่น ร้อยละ 95 ระดับความคลาดเคลื่อน $\pm$ ร้อยละ 10 ของค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

**ระดับความเชื่อมั่น ร้อยละ 95 ระดับความคลาดเคลื่อน $\pm$ ร้อยละ 5 ของค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

3) หลักเกณฑ์การสุ่มตัวอย่าง

3.1) กลุ่มตัวอย่างการสัมภาษณ์

(1) ผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงาน (ระดับผู้อำนวยการสำนักขึ้นไป) จำนวน 10 ตัวอย่าง เป็นการสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูงของกรมป่าไม้ที่อยู่ในส่วนกลางเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลเชิงลึกในเชิงนโยบายการบริหารงานที่ส่งผลกระทบต่อกิจกรรมภายใต้ผลผลิตและโครงการที่ต้องได้รับการประเมินผล

3.2) กลุ่มตัวอย่างการสอบถาม

(1) ผู้ให้บริการ จำนวนรวมทั้งสิ้น 110 ตัวอย่าง จำแนกเป็น

(1.1) บุคลากรระดับผู้บริหาร 10 ตัวอย่าง ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคในรูปแบบการสอบถามเชิงลึก (face to face) และการสอบถามโดยอาศัยแบบสอบถาม ซึ่งการกระจาย

แบบสอบถามครอบคลุมทุกสำนักในส่วนกลาง และการกระจายแบบสอบถามทางไปรษณีย์สู่สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ส่วนภูมิภาคทุกสำนักที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ดำเนินการประเมินผล

(1.2) บุคลากรระดับผู้ปฏิบัติการ 100 ตัวอย่าง ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ในรูปแบบการสอบถามเชิงลึก (face to face) และการกระจายแบบสอบถามครอบคลุมทุกสำนักในส่วนกลาง และการกระจายแบบสอบถามทางไปรษณีย์สู่สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ส่วนภูมิภาคทุกสำนักที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ดำเนินการประเมินผล

(2) ผู้รับบริการ จำนวน 400 ตัวอย่าง การสุ่มตัวอย่างแบบกระจายในพื้นที่ทั่วประเทศ

2.3.6 พื้นที่เป้าหมายการสำรวจข้อมูลภาคสนาม

ตามเกณฑ์การประเมินผลเพื่อตอบคำถามข้อ จ-3 และ จ-5 ซึ่งพิจารณาการประเมินผลผลิต (Output Evaluation) และการประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation) โดยจำแนกตามผลผลิต/โครงการ และผลสืบเนื่องจากการนำเสนอรายงานการศึกษาเบื้องต้นต่อคณะกรรมการกำกับการดำเนินงานของที่ปรึกษาโครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ที่ประกอบด้วยผู้ปฏิบัติงานที่รับผิดชอบกิจกรรมภายใต้ผลผลิต/โครงการที่ต้องดำเนินการสำรวจข้อมูล เพื่อการประเมินผลได้มีข้อเสนอแนะในการสำรวจข้อมูลความพึงพอใจโดยการสอบถามจากกลุ่มตัวอย่างผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรม จำแนกเป็น 2 กลุ่ม คือ 1) ผู้ให้บริการ และ 2) ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียต่อการดำเนินกิจกรรมของกรมป่าไม้ ซึ่งกระจายในพื้นที่ทั่วประเทศ โดยให้ดำเนินการสำรวจข้อมูลภาคสนามรายกิจกรรม/โครงการแบบกระจายทั้งในส่วนกลาง (กรุงเทพมหานคร) และส่วนภูมิภาค ซึ่งจำแนกเป็น 5 ภาค ประกอบด้วย 1) ภาคเหนือ 2) ภาคกลาง 3) ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 4) ภาคตะวันตก และ 5) ภาคใต้ โดยรายละเอียดพื้นที่การสำรวจข้อมูลภาคสนาม และเป้าหมายและการตอบกลับการสำรวจข้อมูลภาคสนาม แสดงดังตารางที่ 2.12 และตารางที่ 2.13 ตามลำดับ

ทั้งนี้ การดำเนินการสำรวจข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ ปรากฏว่าที่ปรึกษาได้ดำเนินการสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูงระดับผู้อำนวยการสำนักขึ้นไป จำนวนรวมทั้งสิ้น 11 ตัวอย่าง

อนึ่ง การสำรวจข้อมูลของกลุ่มผู้ให้บริการดำเนินการในรูปแบบการกระจายแบบสอบถาม โดยครอบคลุมทุกสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ของกรมป่าไม้ นอกจากนั้น การดำเนินการสำรวจข้อมูล พบข้อจำกัดการสำรวจข้อมูลผู้รับบริการในผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งเป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการศึกษา วิเคราะห์ และวิจัย ซึ่งบางกิจกรรมอยู่ในช่วงระหว่างระยะเวลาการดำเนินงานด้านการวิจัยในระยะยาว หรือการดำเนินงานยังไม่ถึงขั้นตอนการเผยแพร่ข้อมูล ประกอบกับผู้ให้บริการจากผลที่ได้จากการศึกษาวิจัยมีขนาดค่อนข้างจำกัดเมื่อเปรียบเทียบกับกิจกรรมภายใต้ผลผลิตที่ 1 ดังนั้น ส่งผลให้แบบสอบถามที่ได้รับจากผลผลิตที่ 2 ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ แต่ทั้งนี้ ในภาพรวมการสำรวจข้อมูลภาคสนามในกลุ่มผู้รับบริการสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 100.75



ตารางที่ 2.12 พื้นที่การสำรวจข้อมูลภาคสนาม

ผลผลิต/กิจกรรมหลัก/กิจกรรมย่อย	ส่วนกลาง	ภาคใต้		ภาคเหนือ				ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ			ภาคกลาง	ภาคตะวันตก
	กทม.	นครศรีธรรมราช	สุราษฎร์ธานี	แม่ฮ่องสอน	เชียงใหม่	ลำปาง	แพร่	อุดรธานี	นครราชสีมา	ขอนแก่น	พิษณุโลก	กาญจนบุรี
ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ												
กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้	✓		✓		✓			✓				✓
กิจกรรมบำรุงรักษาสวนป่าเดิม	✓					✓				✓		
กิจกรรมโครงการรักษาน้ำ รักป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดิน	✓					✓					✓	
กิจกรรมโครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25ฯ	✓								✓		✓	
กิจกรรมโครงการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อแก้ไขปัญหาภาวะโลกร้อน	✓						✓					✓
ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ												
กิจกรรมพัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้	✓				✓					✓		
กิจกรรมงานวิจัย	✓								✓	✓		
กิจกรรมวิจัยเศรษฐกิจป่าไม้	✓					✓						
กิจกรรมวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์ฯ	✓									✓		
กิจกรรมวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้และผลผลิตป่าไม้	✓											
กิจกรรมพัฒนาการใช้วัสดุทดแทนไม้	✓				✓				✓			
กิจกรรมอนุรักษ์และพัฒนาด้านความหลากหลายทางชีวภาพ	✓										อุดรดิตถ์	
โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน												
กิจกรรมพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุน EU-Flegt และ AEC	✓											
โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ												
กิจกรรมป้องกันไฟฟ้าและควบคุมหมอกควัน	✓	✓		✓								
กิจกรรมวิจัยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภาคป่าไม้	✓											

หมายเหตุ: ไม่รวมพื้นที่การสำรวจข้อมูลโดยการสอบถามโดยอาศัยแบบสอบถามทางไปรษณีย์

ตารางที่ 2.13 เป้าหมายและจำนวนการตอบกลับการสำรวจข้อมูลการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ผลผลิต/กิจกรรม/โครงการ	จำนวนแบบสอบถามการสำรวจข้อมูล					
	ผู้ให้บริการ**				ผู้รับบริการ	
	ผู้บริหาร		ผู้ปฏิบัติการ			
	เป้าหมาย	ได้รับ	เป้าหมาย	ได้รับ	เป้าหมาย	ได้รับ
ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ	3	7	50	89	170	274
1. กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้			10	26	50	130
1.1 จังหวัดสุราษฎร์ธานี					14	37
1.2 จังหวัดเชียงใหม่					12	32
1.3 จังหวัดอุดรธานี					12	33
1.4 จังหวัดกาญจนบุรี					12	28
2. กิจกรรมบำรุงรักษาสวนป่าเดิม			10	19	30	36
2.1 จังหวัดลำปาง					15	21
2.2 จังหวัดขอนแก่น					15	15
3. กิจกรรมโครงการรักษน้ำ รักป่าร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดิน			10	16	30	39
3.1 จังหวัดลำปาง					15	17
3.2 จังหวัดพิษณุโลก					15	22
4. กิจกรรมโครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25ฯ			10	14	30	36
4.1 จังหวัดนครราชสีมา					15	21
4.2 จังหวัดพิษณุโลก					15	15
5. กิจกรรมโครงการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อแก้ไขปัญหาภาวะโลกร้อน			10	14	30	33
5.1 จังหวัดแพร่					15	17
5.2 จังหวัดกาญจนบุรี					15	16
ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ	3	4	35	36	140	71
1. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้			5	8	20	12
1.1 จังหวัดขอนแก่น					10	10
1.2 จังหวัดเชียงใหม่					10	2



ผลผลิต/กิจกรรม/โครงการ	จำนวนแบบสอบถามการสำรวจข้อมูล					
	ผู้ให้บริการ**				ผู้รับบริการ	
	ผู้บริหาร		ผู้ปฏิบัติการ			
	เป้าหมาย	ได้รับ	เป้าหมาย	ได้รับ	เป้าหมาย	ได้รับ
2. กิจกรรมวนวัฒนวิจัย			5	12	20	21
2.1 จังหวัดขอนแก่น					10	13
2.2 จังหวัดนครราชสีมา					10	8
3. กิจกรรมวิจัยเศรษฐกิจป่าไม้			5	3	20	1
3.1 จังหวัดกรุงเทพฯ					10	1
3.2 จังหวัดลำปาง					10	-
4. กิจกรรมวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์ฯ			5	3	20	7
4.1 จังหวัดกรุงเทพฯ					10	3
4.2 จังหวัดขอนแก่น					10	4
5. กิจกรรมวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้และผลิตผลป่าไม้			5	5	20	9
5.1 จังหวัดกรุงเทพฯ					10	2
5.2 จังหวัดนครราชสีมา					10	7
6. กิจกรรมพัฒนาการใช้วัสดุทดแทนไม้			5	3	20	7
6.1 จังหวัดกรุงเทพฯ					10	2
6.2 จังหวัดเชียงใหม่					10	5
7. กิจกรรมอนุรักษ์และพัฒนา ด้านความหลากหลายทางชีวภาพ			5	2	20	14
7.1 จังหวัดอุดรดิษฐ์					20	14
โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	1	1	5	3	30	-
1. กิจกรรมพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุน EU-Flegt และ AEC*			5	3	10	-
1.1 จังหวัดกรุงเทพฯ					10	-

ผลผลิต/กิจกรรม/โครงการ	จำนวนแบบสอบถามการสำรวจข้อมูล					
	ผู้ให้บริการ**				ผู้รับบริการ	
	ผู้บริหาร		ผู้ปฏิบัติการ			
	เป้าหมาย	ได้รับ	เป้าหมาย	ได้รับ	เป้าหมาย	ได้รับ
โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	3	4	10	15	60	58
1. กิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน			5	10	50	57
1.1 จังหวัดนครศรีธรรมราช					25	31
1.2 จังหวัดแม่ฮ่องสอน					25	26
2. กิจกรรมวิจัยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภาคป่าไม้			5	5	10	1
2.1 จังหวัดกรุงเทพฯ					10	1
จำนวนรวมทั้งสิ้น	10	16	100	143	400	403

ที่มา: จากการสำรวจ (ข้อมูล ณ วันที่ 6 พฤษภาคม 2558)

หมายเหตุ: *ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ ระบบสารสนเทศเพื่องานรับรองการป่าไม้ จึงไม่ปรากฏกลุ่มผู้รับบริการที่ใช้ประโยชน์จากระบบสารสนเทศดังกล่าว

** ที่มาของข้อมูลผู้ให้บริการจาก 3 รูปแบบ ประกอบด้วย 1) การสอบถามเชิงลึก (Face to Face) 2) การสอบถามโดยอาศัยแบบสอบถามในส่วนกลาง (กทผ.) และ 3) การสอบถามโดยอาศัยแบบสอบถามทางไปรษณีย์

2.3.7 การประเมินผลจำแนกตามผลผลิต/โครงการ

1) ผลผลิตที่ 1: พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

1.1) การวัดประสิทธิภาพ

(1) ด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน

หากพิจารณาการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 1 ล่าสุดเปรียบเทียบกับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ใน 4 มิติ ประกอบด้วย 1. เชิงปริมาณ 2. เชิงคุณภาพ 3. เชิงเวลา และ 4. เชิงต้นทุน ตามผลการประเมิน ข้อ จ-2 พบว่า ผลผลิตที่ 1 ได้คะแนนด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน เท่ากับ 2.75 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)



(2) สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน

หากพิจารณาสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ซึ่งสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนสะท้อนถึงประสิทธิภาพของการดำเนินงาน พบว่า ผลผลิตที่ 1 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 คิดเป็นร้อยละ 1.01 และหากพิจารณาการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนด ปรากฏว่า ผลผลิตที่ 1 ค่าสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน มีค่าเข้าใกล้ 1 มากกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 แสดงถึง ประสิทธิภาพในการใช้จ่ายงบประมาณสูงขึ้น ส่งผลให้ได้รับคะแนนเท่ากับ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน) โดยปรากฏรายละเอียดการพิจารณา ดังนี้

(2.1) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน

1) ค่าใช้จ่ายจริง 3,736.04 ล้านบาท

2) ค่าใช้จ่ายตามแผน 3,817.23 ล้านบาท

$$3) \text{ คือ } \frac{1)}{2)} = \frac{3,736.04}{3,817.23} \\ = 0.979$$

(2.2) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน

1) ค่าใช้จ่ายจริง 2,948.77 ล้านบาท

2) ค่าใช้จ่ายตามแผน 3,045.79 ล้านบาท

$$3) \text{ คือ } \frac{1)}{2)} = \frac{2,948.77}{3,045.79} \\ = 0.968$$

(3) ด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process)

หากพิจารณาด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 1 ซึ่งประเมินจากการสอบถาม พบว่า ได้คะแนนรวมเฉลี่ยทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 1 ทั้งสิ้น 3.54 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) และเมื่อพิจารณาคะแนนที่ได้ตามเกณฑ์การให้คะแนน ปรากฏว่า ผลผลิตที่ 1 ได้คะแนนในช่วง 3.51-4.00 แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process) เท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

1.2) การวัดประสิทธิผล

(1) ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมาย การให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์)

หากพิจารณาผลการประเมินในคำถามข้อ จ-1 ซึ่งพิจารณาเปรียบเทียบตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้กับตัวชี้วัดผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 1 ซึ่งจะพิจารณาเพียงตัวชี้วัดพื้นที่ป่าไม่ได้รับการจัดการและพัฒนาเพื่อการใช้ประโยชน์ เท่านั้น เนื่องจากตัวชี้วัดพื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟูตามเกณฑ์ที่กำหนด ไม่ได้มีเป้าหมายกำหนดในแผนกลยุทธ์ เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน ผลปรากฏว่า ผลผลิตที่ 1 ได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) (ผลลัพธ์ใกล้เคียงเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 25.00) เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ดำเนินการได้ 73.70 ล้านไร่ คิดเป็น ร้อยละ 94.25 เมื่อเปรียบเทียบกับตัวชี้วัดเป้าหมาย การให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558)

(2) ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product)

หากพิจารณาระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 1 ซึ่งประเมินจากการสอบถาม พบว่า ได้คะแนนรวมเฉลี่ยทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 1 ทั้งสิ้น 3.58 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) และเมื่อพิจารณาคะแนนที่ได้รับตามเกณฑ์การให้คะแนน ปรากฏว่า ผลผลิตที่ 1 ได้คะแนนในช่วง 3.51-4.00 คะแนน แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (Product) เท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

1.3) การวัดผลกระทบ

(1) การประเมินความคุ้มค่าของการลงทุน Economics Benefit-Cost Ratio

(1.1) ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ ประกอบด้วย

1. ผลประโยชน์ทางตรง เป็นผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในทางตรงจากการดำเนินงานตามกิจกรรมภายใต้ผลผลิตที่ 1 ที่สามารถแสดงรายการได้ในทางบัญชีและเป็นตัวเลขที่ชัดเจน ซึ่งหมายถึง รายได้ของกรมป่าไม้ ประกอบด้วย 1) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ 2) รายได้จากการอุดหนุนและบริจาค และ 3) รายได้อื่น รวมจำนวนทั้งสิ้น 392.87 ล้านบาท รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 2.14

ตารางที่ 2.14 รายได้กรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (ผลผลิตที่ 1)

รายการ	รายได้กรมป่าไม้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (บาท)
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ*	3,042,955.76
รายได้จากการอุดหนุนและบริจาค	109,580.00
รายได้อื่น	389,719,479.68
รวม	392,872,015.44

ที่มา: กรมป่าไม้

หมายเหตุ: *รายได้จากการขายสินค้าและบริการหลังหักรายได้จากการขายเมล็ดไม้ ซึ่งเป็นรายได้ทางตรงของผลผลิตที่ 2

2. ผลประโยชน์ทางอ้อม เป็นผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในทางอ้อมจากการดำเนินงานตามกิจกรรมหลักและกิจกรรมย่อยภายใต้ผลผลิตที่ 1⁴ ที่ไม่สามารถแสดงตัวเลขที่ชัดเจนได้ในทางบัญชี แต่สามารถแสดงตัวเลขในเชิงนัย ได้แก่

2.1. ผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับบุคคล/ชุมชน ได้แก่ ผลกระทบทางเศรษฐกิจที่ชุมชนได้รับประโยชน์จากการดำเนินกิจกรรมภายใต้ผลผลิตที่ 1

2.1.1. ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในการลดรายจ่ายและเพิ่มรายได้ของครัวเรือน ซึ่งเป็นการคำนวณผลประโยชน์ที่ประชาชนโดยรอบพื้นที่ป่าได้รับจากการใช้ประโยชน์ผลิตผลจากป่า โดยด้านการลดรายจ่าย เช่น การประหยัดรายจ่ายอันเกิดจากใช้ประโยชน์ผลิตผลป่าไม้จากการนำของปามาบริโภค ในขณะที่ด้านการเพิ่มรายได้ เช่น การเพิ่มรายได้จากการนำผลิตผลจากป่าที่เหลือจากการบริโภคไปจำหน่าย หรือนำผลิตผลจากปามาเป็นวัตถุดิบหรืออุปกรณ์ในการประดิษฐ์เครื่องใช้เพื่อจำหน่าย ดังนั้น หากพิจารณาผลการศึกษาของนางนันทนา บุญยานันต์ (2555) ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการป่าชุมชน สำนักจัดการป่าชุมชน กรมป่าไม้ ในโครงการวิจัยเรื่อง “การประเมินมูลค่าการพึงพิงป่าชุมชน กรณีศึกษา: ป่าชุมชนบ้านช่องแคบ จังหวัดกาญจนบุรี (The Value Evaluation of Community Forest Subsistence Case Study: Chong Kab Community Forest, Kanchanaburi Province)” ซึ่งดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลจากการสัมภาษณ์และสอบถาม ในปี พ.ศ. 2554 จำนวน 197 ครัวเรือน ผลการสำรวจพบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่พึ่งพิงป่าชุมชนโดยการเก็บหาพืชอาหารเพื่อการบริโภคในครัวเรือน และเพื่อการค้าเป็นหลัก โดยจำแนกเป็นประเภทต่างๆ ประกอบด้วย 1) เห็ด (ร้อยละ 47.70) 2) หน่อไม้ (ร้อยละ 45.20) 3) ผักและผลไม้ป่า (ร้อยละ 32.50) 4) สัตว์ป่า แมลงและผลิตภัณฑ์จากสัตว์หรือแมลง (ร้อยละ 28.20) 5) สมุนไพร (ร้อยละ 11.7) และ 6) ไม้ไผ่ (ร้อยละ 8.6) โดยในปี พ.ศ. 2554 มูลค่าเฉลี่ยของการเก็บหาของป่า

⁴ ผลประโยชน์ทางอ้อม คือ ผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในทางอ้อมจากการดำเนินงานตามกิจกรรมหลักและกิจกรรมย่อยภายใต้ผลผลิตที่ 1 ดังนั้น การประเมินดังกล่าวจึงพิจารณาผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมที่ส่งผลโดยอ้อมกับผลผลิตที่ 1 ด้วย

เพื่อการบริโภคในครัวเรือน และเพื่อการค้า รวมทั้งสิ้นประมาณ 6,019.40 บาท/ครัวเรือน/ปี และหากทำการปรับมูลค่าให้เป็นปัจจุบันด้วยอัตราเงินเฟ้อ มูลค่าเฉลี่ยของการเก็บหาของป่าเพื่อการบริโภคในครัวเรือนและเพื่อการค้า สำหรับ ปี พ.ศ. 2557 ประมาณค่าได้เท่ากับ 6,583.60 บาท/ครัวเรือน ทั้งนี้ จากข้อจำกัดด้านข้อมูลและแบบจำลองการประเมินผลนี้ จึงจัดทำภายใต้สมมติฐานที่ว่ามูลค่าการพึ่งพิงป่าชุมชนเกิดเฉพาะกรณีการเก็บหาของป่าเพื่อการบริโภคในครัวเรือน และเพื่อการค้านั้น พร้อมทั้งประโยชน์ในด้านโอกาสในการลดรายจ่ายและเพิ่มรายได้ที่ได้จากป่าเกิดขึ้นจากบริเวณพื้นที่ป่าชุมชนเช่นกัน ดังนั้น การคำนวณมูลค่าเฉลี่ยของการเก็บหาของป่าเพื่อการบริโภคในครัวเรือนและเพื่อการค้าต่อครัวเรือน สามารถคำนวณได้ดังนี้

มูลค่าทางเศรษฐกิจที่ชุมชนได้รับประโยชน์จากการลดรายจ่ายและเพิ่มรายได้ของครัวเรือน

= มูลค่าเฉลี่ยของการเก็บหาของป่าเพื่อการบริโภคในครัวเรือนและเพื่อการค้าต่อครัวเรือน × จำนวนหมู่บ้านที่มีป่าชุมชน × จำนวนครัวเรือนเฉลี่ย/ป่าชุมชน

โดยในปี พ.ศ. 2557 มีหมู่บ้านที่มีป่าชุมชนทั้งสิ้น 9,031 หมู่บ้าน และหากต้องการทราบจำนวนครัวเรือนเฉลี่ย/หมู่บ้านที่มีป่าชุมชน ต้องพิจารณาจากข้อมูลจำนวนครัวเรือนเฉลี่ย/หมู่บ้านในปี พ.ศ. 2557 พบว่า ในปี พ.ศ. 2557 มีจำนวนบ้านทั้งสิ้น 24,091,404 บ้าน⁵ และจำนวนหมู่บ้านทั้งสิ้น 74,965 หมู่บ้าน⁶ ดังนั้น 1 หมู่บ้าน มีบ้านเฉลี่ย เท่ากับ 321.37 บ้าน ฉะนั้น สามารถสรุปได้ว่า จำนวนครัวเรือนเฉลี่ย/หมู่บ้านที่มีป่าชุมชน เท่ากับ 321.37 ครัวเรือน เมื่อได้ข้อมูลสถิติดังกล่าว สามารถคำนวณมูลค่าทางเศรษฐกิจที่ชุมชนได้รับประโยชน์จากการลดรายจ่ายและเพิ่มรายได้ของครัวเรือนได้ดังนี้

มูลค่าทางเศรษฐกิจที่ชุมชนได้รับประโยชน์จากการลดรายจ่ายและเพิ่มรายได้ของครัวเรือน

= มูลค่าเฉลี่ยของการเก็บหาของป่าเพื่อการบริโภคในครัวเรือนและเพื่อการค้าต่อครัวเรือน × จำนวนหมู่บ้านที่มีป่าชุมชน × จำนวนครัวเรือนเฉลี่ย/หมู่บ้านที่มีป่าชุมชน

= 6,583.60 × 9,031 × 321.37

= 19,107,532,705.49 บาท

ดังนั้น การประมาณการผลกระทบทางเศรษฐกิจที่ชุมชนได้รับประโยชน์มีมูลค่าเท่ากับ 19,107.53 ล้านบาท/ปี

⁵ รายงานสถิติจำนวนประชากรและบ้านประจำปี พ.ศ. 2557 สำนักบริหารการทะเบียน กรมการปกครอง;

<http://stat.bora.dopa.go.th/stat>

⁶ ข้อมูลทางการปกครอง กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย, 5 มีนาคม 2558

ตารางที่ 2.15 มูลค่าของป่าบางชนิดที่กลุ่มตัวอย่างมีการใช้ประโยชน์จำแนกตามวัตถุประสงค์การเก็บหา

ชนิดของป่า	มูลค่าเฉลี่ยต่อครัวเรือน (บาท)
เห็ด	
เพื่อการบริโภค	1,624.70
เพื่อการค้า	2,224.90
รวม	3,849.50
หน่อไม้	
เพื่อการบริโภค	289.70
เพื่อการค้า	880.70
รวม	1,170.40
ผักและผลไม้ป่า	
เพื่อการบริโภค	552.00
เพื่อการค้า	158.50
รวม	710.50
สัตว์ป่า แมลงและผลิตภัณฑ์จากสัตว์หรือแมลง	
เพื่อการบริโภค	32.90
เพื่อการค้า	91.10
รวม	124.00
สมุนไพร	
เพื่อการบริโภค	15.60
เพื่อการค้า	0.76
รวม	16.40
ไม้ไผ่	
เพื่อการบริโภค	105.40
เพื่อการค้า	53.20
รวม	148.60
รวมมูลค่าทั้งสิ้น	6,019.40

ที่มา: นันทนา บุญยานันต์, 2555; การประเมินมูลค่าการพึ่งพิงป่าชุมชน กรณีศึกษา: ป่าชุมชนบ้านช่องแคบ จังหวัดกาญจนบุรี (The Value Evaluation of Community Forest Subsistence Case Study: Chong Kab Community Forest, Kanchanaburi Province), สำนักจัดการป่าชุมชน กรมป่าไม้

ตารางที่ 2.16 การคำนวณมูลค่าเฉลี่ยของการเก็บหาของป่าเพื่อการบริโภคในครัวเรือนและเพื่อการค้า
โดยการปรับมูลค่าด้วยอัตราเงินเฟ้อ

ปีฐาน	อัตราเงินเฟ้อ (ร้อยละ)	มูลค่าเฉลี่ยของการเก็บหาของป่าเพื่อการบริโภค ในครัวเรือนและเพื่อการค้า (บาทต่อครัวเรือน)
ปี พ.ศ. 2554	3.80	6,019.40
ปี พ.ศ. 2555	3.00	6,248.14
ปี พ.ศ. 2556	2.30	6,435.58
ปี พ.ศ. 2557	1.90*	6,583.60

ที่มา: จากการคำนวณ

หมายเหตุ: *รายงานนโยบายการเงิน เดือนธันวาคม พ.ศ. 2557; ข่าว ธปท. ฉบับที่ 58/2557, ธนาคารแห่งประเทศไทย

2.1.2. ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในการประหยัดต้นทุน

การเตรียมกล้าไม้ จากการรวบรวมข้อมูลสถิติจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการแจกกล้าไม้ภายใต้ผลผลิตที่ 1 ของกรมป่าไม้แก่ประชาชน หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่า ปรับปรุงสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ ประกอบกับกิจกรรมที่มีการเพาะชำกล้าไม้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและขีดความสามารถในการผลิตกล้าไม้ให้ได้ปริมาณและคุณภาพเพื่อสนับสนุนโครงการต่างๆ และสนองความต้องการของประชาชนอย่างเพียงพอ ทั้งเพื่อเป็นการส่งเสริม เผยแพร่ ฝึกอบรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านการเพาะชำกล้าไม้ และปลูกป่า ซึ่งประกอบด้วยหลากหลายกิจกรรมของกรมป่าไม้ที่ได้ดำเนินการแจกกล้าไม้และจัดเตรียมกล้าไม้เพื่อปลูกในพื้นที่ฟื้นฟูสภาพป่า รวมถึงกล้าไม้ที่เป็นผลอันเนื่องมาจากการวิจัย อาทิ กิจกรรมเพาะชำกล้าไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว กิจกรรมโครงการส่งเสริมและพัฒนการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่า กิจกรรมโครงการหมู่บ้านรักษาลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา (หมู่บ้านสีเขียว) และกิจกรรมโครงการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อแก้ไขปัญหาภาวะโลกร้อน เป็นต้น โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 การดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่กล่าวข้างต้นได้ให้การสนับสนุนกล้าไม้ซึ่งก่อให้เกิดการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ของผู้รับบริการทุกภาคส่วน จากเหตุผลดังกล่าวจึงสามารถนำมาประเมินผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ได้ โดยดำเนินการภายใต้สมมติฐานที่ว่า อัตราการรอดตายของกล้าไม้ที่แจกจ่ายให้แก่ผู้รับบริการในกิจกรรมต่างๆ (เฉพาะที่มีการจัดสรรงบประมาณในการเพาะชำกล้าไม้) เท่ากับ ร้อยละ 80.00⁷ ซึ่งนำมาประเมินเป็นมูลค่าการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้และมีการดำเนินการแจกกล้าไม้ทั้งหมดที่สามารถเพาะชำได้ โดยจากรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้างที่จัดสรรงบประมาณในงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (สงป. 302/1) พบว่า กรมป่าไม้ได้รับ

⁷ ข้อมูลจากการติดตามประเมินผลการแจกจ่ายกล้าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 โดยส่วนเพาะชำกล้าไม้ สำนักส่งเสริมการปลูกป่า กรมป่าไม้



จัดสรรงบประมาณทั้งสิ้น 144.37 ล้านบาท ในการเพาะชำกล้าไม้ประเภทต่างๆ ประกอบด้วย 1) กล้วยาแฝก 2) กล้าไม้ทั่วไป 3) กล้าไม้ขนาดใหญ่ 4) กล้าไม้มีค่า 5) กล้าหวาย และ 6) กล้าของป่า จำนวนรวมทั้งสิ้น 43.27 ล้านกล้า ซึ่งคิดเป็นมูลค่าการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ (จากอัตราการรอดตาย ร้อยละ 80.00) ได้ทั้งสิ้น 115.50 ล้านบาท รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 2.17

ตารางที่ 2.17 มูลค่าการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้จากกิจกรรมของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ประเภทกล้าไม้	จำนวน (กล้า)	งบประมาณ (บาท)	มูลค่า (บาท) (ร้อยละ 80.00 ของงบประมาณ)
เพาะชำกล้วยาแฝก	5,890,485.00	9,719,300.00	7,775,440.00
เพาะชำกล้าไม้ทั่วไป	30,470,000.00	85,011,300.00	68,009,040.00
จัดทำกล้าไม้ขนาดใหญ่	5,000,000.00	37,000,000.00	29,600,000.00
เพาะชำกล้าไม้มีค่า	1,131,000.00	8,369,400.00	6,695,520.00
เพาะชำกล้าหวาย	632,000.00	3,160,000.00	2,528,000.00
เพาะชำกล้าของป่า	150,000.00	1,110,000.00	888,000.00
รวม	43,273,485.00	144,370,000.00	115,496,000.00

2.2. ผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ ได้แก่ การประเมินมูลค่าป่าไม้ ซึ่งการศึกษานี้แสดงวิธีการประเมินมูลค่าป่าไม้ทั้งสิ้น 3 กรณี ได้แก่ 1) การประเมินมูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าด้วยแบบจำลอง COMAP 2) การประเมินมูลค่าป่าไม้ผ่านช่องทางการซื้อขายคาร์บอน และ 3) การประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน

2.2.1. การประเมินมูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าด้วยแบบจำลอง COMAP (Comprehensive Mitigation Analysis Process) จากงานวิจัยของ Tangtham และ Tantasirin⁸ (2540) ซึ่งพัฒนาโดย Countries Studies Management Team (2538) โดยแบบจำลอง COMAP ใช้สำหรับวิเคราะห์ต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ (Cost-effectiveness) ของการจัดการป่าไม้ตามแนวนโยบายที่กำหนดไว้ในแผนแม่บทเพื่อการพัฒนาป่าไม้ของประเทศไทย ทั้งนี้กำหนดข้อสมมติฐานการใช้แบบจำลองว่าสถานการณ์ป่าไม้ ณ ปี พ.ศ. 2557 ใกล้เคียงกับสถานการณ์ในปีที่เกิดแบบจำลอง พร้อมกับมีการนำแผนแม่บทมาใช้ โดยกำหนดทางเลือกในการลดปริมาณก๊าซคาร์บอนจาก

⁸ ประสพการณ์จากการใช้แบบจำลองเพื่อการศึกษาการดูดซับก๊าซเรือนกระจกในภาคป่าไม้: ทำไมประเทศไทยต้องเน้นงานวิชาการ; เอกสารเสนอในการสัมมนา “การศึกษาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภายใต้โครงการ ALGAS ในประเทศไทย” จัดโดยสำนักนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม (สผ) โดยความร่วมมือของสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (สสท), 3-5 ตุลาคม 2540

แผนแม่บทไว้ 2 แนวทาง คือ 1) การป้องกันรักษาป่า และ 2) การปลูกป่าเพื่อการอนุรักษ์ ซึ่งในแต่ละทางเลือก มีการจำลองภาพเหตุการณ์ (Scenario) ไว้จำนวน 3 ภาพเหตุการณ์ ซึ่งประกอบด้วย

(1) ภาพเหตุการณ์ที่ไม่มีแผนแม่บท (Current Trend Scenario: CTS) คือ ภาพเหตุการณ์ที่เกิดจากการจัดการป่าไม้ที่เป็นไปตามนโยบายปัจจุบันโดยไม่มีแผนแม่บท

(2) ภาพเหตุการณ์ที่ดำเนินตามแผนแม่บท (Master Plan Scenario: MPS) คือ ภาพเหตุการณ์ที่เกิดจากการจัดการป่าไม้ตามแผนแม่บทแต่ยังคงมีการนำเข้าไม้จากต่างประเทศเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการในประเทศ

(3) ภาพเหตุการณ์ที่ดำเนินตามแผนแม่บทแบบพึ่งพาตนเอง (Self Sufficient Scenario: SSS) คือ ภาพเหตุการณ์ที่เกิดจากการจัดการป่าไม้ตามแผนแม่บทแต่มีการขยายพื้นที่ปลูกป่าเพิ่มเพื่อให้มีปริมาณไม้เพียงพอต่อความต้องการภายในประเทศโดยไม่ต้องมีการนำเข้า

ผลการวิเคราะห์ในเชิงเศรษฐศาสตร์จากแบบจำลอง พบว่า หากประเมินคุณค่าของป่าไม้ไว้ประมาณ 6,460 บาท/ไร่ (จากผลการวิเคราะห์ทางเศรษฐศาสตร์ทั้ง 2 แนวทาง ได้แก่ 1) การป้องกันรักษาป่า และ 2) การปลูกป่าเพื่อการอนุรักษ์ สามารถสรุปได้ว่า หากเลือกปฏิบัติแนวทางใดแนวทางหนึ่ง พบว่าการป้องกันรักษาป่าแบบ MPS มีความเหมาะสมที่สุด เนื่องจากเป็นภาพเหตุการณ์ที่ใกล้เคียงกับสถานการณ์ในปัจจุบันของประเทศไทยมากที่สุด) ส่งผลให้ค่าผลกำไรสุทธิเพิ่ม อันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าตามแบบ MPS ที่ประเมินได้ มีค่าประมาณ 3,864 บาท/ไร่ และหากทำการปรับมูลค่าให้เป็นปัจจุบันด้วยอัตราเงินเฟ้อ มูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าสำหรับปี พ.ศ. 2557 ประมาณเท่ากับ 6,357 บาท/ไร่

ทั้งนี้ ในการคำนวณมูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่า ในปี พ.ศ. 2557 โดยใช้มูลค่าในปี พ.ศ. 2540 เป็นปีฐาน (Base year) คำนวณได้โดยการปรับมูลค่าด้วยอัตราเงินเฟ้อ โดยใช้สูตรการคำนวณดังนี้

$$\text{มูลค่าป่าไม้ที่ปรับแล้วในปีถัดไป} = \text{มูลค่าในปีฐาน} \times (1 + \text{อัตราเงินเฟ้อ})$$

ตารางที่ 2.18 การคำนวณมูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าโดยการปรับมูลค่าด้วยอัตราเงินเฟ้อ

ปีฐาน	อัตราเงินเฟ้อ (ร้อยละ)	มูลค่าป่าไม้ที่ปรับแล้วในปีถัดไป (บาท/ไร่)
ปี พ.ศ. 2540	5.60	3,864
ปี พ.ศ. 2541	8.00	4,080
ปี พ.ศ. 2542	0.30	4,406
ปี พ.ศ. 2543	1.60	4,420
ปี พ.ศ. 2544	1.60	4,491
ปี พ.ศ. 2545	0.70	4,563
ปี พ.ศ. 2546	1.80	4,595
ปี พ.ศ. 2547	2.80	4,678

ปีฐาน	อัตราเงินเพื่อ (ร้อยละ)	มูลค่าป่าไม้ที่ปรับแล้วในปีถัดไป (บาท/ไร่)
ปี พ.ศ. 2548	4.50	4,808
ปี พ.ศ. 2549	4.70	5,024
ปี พ.ศ. 2550	2.30	5,261
ปี พ.ศ. 2551	5.50	5,382
ปี พ.ศ. 2552	-0.90	5,678
ปี พ.ศ. 2553	3.30	5,627
ปี พ.ศ. 2554	3.80	5,813
ปี พ.ศ. 2555	3.00	6,033
ปี พ.ศ. 2556	2.30	6,214
ปี พ.ศ. 2557	1.90*	6,357

ที่มา: จากการคำนวณ

หมายเหตุ: *รายงานนโยบายการเงิน เดือนธันวาคม พ.ศ. 2557; ข่าว ธปท. ฉบับที่ 58/2557, ธนาคารแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ การประเมินมูลค่าดังกล่าวดำเนินการภายใต้สมมติฐานที่ว่าพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่มีความอุดมสมบูรณ์ มีจำนวน 33.20 ล้านไร่⁹ (อ้างอิงจากข้อมูลรายงานโครงการจัดทำข้อมูลสภาพพื้นที่ป่า ปี พ.ศ. 2555-2556 โดยสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ กรมป่าไม้ ระบุว่า ในปี พ.ศ. 2555-2556 พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ที่มีสภาพป่า มีเนื้อที่ประมาณ 33.20 ล้านไร่) ดังนั้น การประเมินมูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าของกรมป่าไม้ ปี พ.ศ. 2557 จะอาศัยข้อมูลพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่มีความอุดมสมบูรณ์ มีจำนวน 33.20 ล้านไร่ คูณด้วยมูลค่าป่าไม้ ในปี พ.ศ. 2557 คือ 6,357.00 บาท/ไร่ ซึ่งสามารถแสดงการคำนวณมูลค่า ได้ดังนี้

มูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าของกรมป่าไม้ ปี พ.ศ. 2557

= พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่มีสภาพป่า × มูลค่าป่าไม้ ในปี พ.ศ. 2557

= 33,200,000 × 6,357.00

= 211,052,400,000.00 บาท

ดังนั้น มูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าของกรมป่าไม้ ปี พ.ศ. 2557 เท่ากับ 211,052.40 ล้านบาท

⁹ รายงานโครงการจัดทำข้อมูลสภาพพื้นที่ป่า ปี พ.ศ. 2555-2556 โดยสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ กรมป่าไม้; พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้มีเนื้อที่ประมาณ 59.30 ล้านไร่ (หักพื้นที่ทับซ้อน ได้แก่ พื้นที่อุทยานแห่งชาติ เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า เขตห้ามล่าสัตว์ป่า อุทยาน พื้นที่ป่าชายเลน และพื้นที่ สปก. ออก) โดยเป็นป่าสงวนแห่งชาติที่มีสภาพป่าซึ่งมีเนื้อที่ประมาณ 33.20 ล้านไร่ หรือคิดเป็นร้อยละ 55.99 หรือ ประมาณ ร้อยละ 56.00

2.2.2. การประเมินมูลค่าป่าไม้ผ่านช่องทางทางการซื้อขาย

คาร์บอน¹⁰ โดยอ้างอิงการซื้อขายคาร์บอนเครดิตที่เกิดจากป่าไม้ ซึ่งเป็นการซื้อขายผ่านตลาดที่มีปริมาณการซื้อขายแลกเปลี่ยนคาร์บอนเครดิตมากที่สุด คือ European Climate Exchange (ECX) โดยอ้างอิงจากผลการศึกษาของสำนักจัดการป่าชุมชน และศูนย์ศึกษาและพัฒนาวนศาสตร์ชุมชน กรมป่าไม้ ในโครงการวิจัยเรื่อง “การศึกษาและติดตามความหลากหลายทางชีวภาพและการกักเก็บคาร์บอนในป่าชุมชน (Studying and monitoring biodiversity and carbon stock in community forests)” ในพื้นที่ป่าชุมชน จำนวน 12 แห่ง โดยการวางแผนตัวอย่างถาวรขนาด 60x60 เมตร จำนวน 1 แปลง (จำแนกเป็นแปลงย่อยขนาด 10x10 เมตร จำนวน 36 แปลง) เพื่อประเมินความหลากหลายทางชีวภาพ และปริมาณคาร์บอนที่ถูกกักเก็บในป่าชุมชนที่ได้รับการส่งเสริมจากกรมป่าไม้ โดยผลการศึกษา พบว่า ชุมชนบ้านโคกใหญ่ จังหวัดอุบลราชธานี มีการกักเก็บคาร์บอนเหนือพื้นดินมากที่สุด คิดเป็น 73.93 ตันคาร์บอน/เฮกแตร์ รองลงมา ได้แก่ ป่าชุมชน บ้านเนินมนทา จังหวัดจันทบุรี (72.36 ตันคาร์บอน/เฮกแตร์) ป่าชุมชนบ้านโพธิ์คำ จังหวัดหนองบัวลำภู (59.79 ตันคาร์บอน/เฮกแตร์) ป่าชุมชนบ้านโป่ง จังหวัดเชียงราย (52.16 ตันคาร์บอน/เฮกแตร์) ป่าชุมชนบ้านบ่อหว้า จังหวัดสงขลา (50.21 ตันคาร์บอน/เฮกแตร์) ป่าชุมชนบ้านเขาหิน จังหวัดนครสวรรค์ (38.85 ตันคาร์บอน/เฮกแตร์) ป่าชุมชนสวนสมเด็จพระเจ้าฟ้าจุฬาภรณ จังหวัดนครศรีธรรมราช (31.79 ตันคาร์บอน/เฮกแตร์) ป่าชุมชนบ้านศรีวิชัย จังหวัดลำพูน (30.67 ตันคาร์บอน/เฮกแตร์) ป่าชุมชนบ้านพร้าว จังหวัดสระแก้ว (30.33 ตันคาร์บอน/เฮกแตร์) ป่าชุมชนบ้านหนองจระเข้ จังหวัดกำแพงเพชร (24.31 ตันคาร์บอน/เฮกแตร์) ป่าชุมชนบ้านโคกแจ่ง จังหวัดราชบุรี (17.30 ตันคาร์บอน/เฮกแตร์) และป่าชุมชนบ้านบุตาท้อง จังหวัดนครราชสีมา (6.87 ตันคาร์บอน/เฮกแตร์) ตามลำดับ ดังนั้น ค่าเฉลี่ยปริมาณคาร์บอนที่ถูกกักเก็บในป่าชุมชนตัวอย่าง ทั้งสิ้น 12 แห่ง เท่ากับ 40.71 ตันคาร์บอน/เฮกแตร์ หรือเท่ากับ 6.51 ตันคาร์บอน/ไร่ และเนื่องจากข้อจำกัดในด้านข้อมูลและแบบจำลองการประเมินผลนี้ จึงจัดทำภายใต้สมมติฐานที่ว่าประโยชน์ในด้านการกักเก็บคาร์บอนที่ได้จากป่าชุมชนเฉลี่ยต่อไร่ใกล้เคียงกับที่เกิดขึ้นในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

¹⁰ การประเมินมูลค่าป่าไม้ผ่านช่องทางทางการซื้อขายคาร์บอนสามารถดำเนินการได้เพียงเบื้องต้นเท่านั้น เนื่องจากข้อจำกัดด้านพื้นที่ป่าที่ดำเนินการศึกษาวิจัย โดยดำเนินโครงการในพื้นที่ป่าชุมชนซึ่งเป็นเพียงส่วนหนึ่งของพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติทั้งหมดที่กรมป่าไม้ดูแลรับผิดชอบในปัจจุบัน ซึ่งสามารถจำแนกเป็นป่าไม้ประเภทต่างๆ ที่มีความอุดมสมบูรณ์มีจำนวนต้นไม้ ขนาดต้นไม้ และชนิดพันธุ์ไม้ที่หลากหลายแตกต่างกันไป ซึ่งไม้แต่ละชนิดมีความสามารถในการกักเก็บคาร์บอนที่แตกต่างกัน และนอกเหนือจากพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ กรมป่าไม้ยังดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปลูกต้นไม้ในพื้นที่อื่นๆ เช่น การส่งเสริมการเพิ่มพื้นที่ป่าในเมือง การแจกกล้าไม้เพื่อปลูกในสถานที่ต่างๆ เช่น วัด โรงเรียน สถานที่ราชการ และพื้นที่เอกชน ซึ่งการปลูกต้นไม้ดังกล่าวสามารถช่วยกักเก็บคาร์บอนได้เช่นกัน นอกจากนั้น ในแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ของสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ได้ดำเนินกิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ ซึ่งกำหนดให้หน่วยป้องกันรักษาป่าทั่วประเทศ ทั้งสิ้น 491 หน่วย ดำเนินการสำรวจรวบรวมข้อมูลประมาณการกักเก็บคาร์บอนของต้นไม้ในป่าธรรมชาติ แต่ยังไม่สามารถรายงานผลเชิงประจักษ์ได้ พร้อมกันนั้นก็ไม่ได้มีการดำเนินการต่อเนื่องในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 หากแต่มีการดำเนินโครงการเพื่อจัดทำคู่มือการสำรวจการกักเก็บคาร์บอนและความหลากหลายทางชีวภาพในป่าชุมชน โดยส่วนพัฒนาวนศาสตร์ชุมชน สำนักจัดการป่าชุมชน กรมป่าไม้ ซึ่งหากมีการดำเนินการสำรวจตามคู่มือดังกล่าวอย่างกว้างขวางและเป็นระบบในพื้นที่ป่าชุมชน ข้อมูลที่ได้จะเป็นประโยชน์ในการประเมินมูลค่าคาร์บอนที่เกิดขึ้นจากป่าชุมชนต่อไปได้

อนึ่ง การหามูลค่าทางเศรษฐกิจของป่าไม้ในการศึกษา
กำหนดสมมติฐานเช่นเดียวกับแบบจำลอง COMAP คือ มีพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่อยู่ในความรับผิดชอบของ
กรมป่าไม้ที่มีสภาพป่า มีจำนวน 33.20 ล้านไร่ นอกจากนั้น ราคาเฉลี่ยของคาร์บอนที่ซื้อขายในตลาด ECX
พ.ศ. 2557 เท่ากับตันละ 4.95 ยูโร หรือประมาณ 215.13 บาท (อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ปี พ.ศ. 2557 เท่ากับ
43.46 บาท/ยูโร) ดังนั้น การคำนวณเพื่อประเมินมูลค่าป่าไม้ผ่านช่องทางการซื้อขายคาร์บอน สามารถแสดงได้ดังนี้

$$\begin{aligned} & \text{มูลค่าป่าไม้ผ่านช่องทางการซื้อขายคาร์บอน} \\ &= \text{พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่มีสภาพป่า} \times \text{ค่าเฉลี่ยปริมาณคาร์บอนที่ถูกกักเก็บในป่าชุมชนตัวอย่าง} \\ & \quad (\text{ตันคาร์บอน/ไร่}) \times \text{ราคาเฉลี่ยของคาร์บอนที่ซื้อขายในตลาด ECX} \\ &= 33,200,000 \times 6.51 \times 215.13 \\ &= 46,496,477,160.00 \text{ บาท} \end{aligned}$$

ดังนั้น มูลค่าป่าไม้ผ่านช่องทางการซื้อขายคาร์บอน
พ.ศ. 2557 เท่ากับ 46,496.48 ล้านบาท

ตารางที่ 2.19 ปริมาณการกักเก็บคาร์บอนเหนือพื้นดินในพื้นที่ตัวอย่าง 12 แห่ง

พื้นที่ตัวอย่าง	ปริมาณการกักเก็บคาร์บอนเหนือพื้นดิน	
	(ตันคาร์บอน/เฮกแตร์)	(ตันคาร์บอน/ไร่)
ป่าชุมชนบ้านโคกใหญ่ จังหวัดอุบลราชธานี	73.93	11.83
ป่าชุมชนบ้านเนินมณฑา จังหวัดจันทบุรี	72.36	11.58
ป่าชุมชนบ้านโพธิ์คำ จังหวัดหนองบัวลำภู	59.79	9.57
ป่าชุมชนบ้านโป่ง จังหวัดเชียงราย	52.16	8.35
ป่าชุมชนบ้านบ่อห้วย จังหวัดสงขลา	50.21	8.03
ป่าชุมชนบ้านเขาหิน จังหวัดนครสวรรค์	38.85	6.22
ป่าชุมชนสวนสมเด็จพระเจ้าฟ้าจุฬาภรณ จังหวัดนครศรีธรรมราช	31.79	5.09
ป่าชุมชนบ้านศรีวิชัย จังหวัดลำพูน	30.67	4.91
ป่าชุมชนบ้านพร้าว จังหวัดสระแก้ว	30.33	4.85
ป่าชุมชนบ้านหนองจระเข้ จังหวัดกำแพงเพชร	24.31	3.89
ป่าชุมชนบ้านโคกแจง จังหวัดราชบุรี	17.30	2.77
ป่าชุมชนบ้านบุตาเก้อง จังหวัดนครราชสีมา	6.87	1.10
เฉลี่ย	40.71	6.51

ที่มา: สำนักจัดการป่าชุมชน และศูนย์ศึกษาและพัฒนาวนศาสตร์ชุมชน กรมป่าไม้, 2556; การศึกษาและติดตาม
ความหลากหลายทางชีวภาพและการกักเก็บคาร์บอนในป่าชุมชน (Studying and monitoring biodiversity and
carbon stock in community forests)

2.2.3. การประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน

จากงานวิจัยของ ดร. เสาวลักษณ์ รุ่งตะวันเรืองศรี (2548) เรื่อง “การประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชนในภาคใต้: กรณีศึกษาป่าชุมชนเขาหัวช้าง ตำบลตะโหมด อำเภอดงระหวัง จังหวัดพัทลุง” ซึ่งที่ปรึกษาได้นำการประเมินมูลค่าด้านต่างๆ รวมทั้งสิ้น 3 ด้านของงานวิจัยนี้มาใช้ในการประเมินมูลค่าป่าไม้ ประกอบด้วย 1) มูลค่าการใช้ประโยชน์เพื่อการท่องเที่ยว ทักษะศึกษา การอบรม และจัดกิจกรรม 2) มูลค่าการใช้ประโยชน์เพื่อการศึกษาวิจัย และ 3) มูลค่าการเป็นแหล่งต้นน้ำสำหรับการอุปโภคบริโภคและการเกษตร ในพื้นที่ป่าชุมชนเนื้อที่ประมาณ 2,000 ไร่ โดยมีผลของการประเมินมูลค่าและมูลค่าปัจจุบันที่ปรับด้วยอัตราเงินเฟ้อ แสดงดังตารางที่ 2.20 และตารางที่ 2.21

ตารางที่ 2.20 ผลการประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน

มูลค่าทางเศรษฐศาสตร์	มูลค่า/ไร่/ปี พ.ศ. 2548 (บาท)	มูลค่า/ไร่/ปี ปีปัจจุบัน (บาท)
มูลค่าการใช้ประโยชน์เพื่อการท่องเที่ยว ทักษะศึกษา การอบรม และจัดกิจกรรม	20.21	26.72
มูลค่าการใช้ประโยชน์เพื่อการศึกษาวิจัย	405.80	536.52
มูลค่าการเป็นแหล่งต้นน้ำสำหรับการอุปโภคบริโภคและการเกษตร	1,964.36	2,597.15
มูลค่ารวม	2,390.37	3,160.39

ที่มา: เสาวลักษณ์ รุ่งตะวันเรืองศรี, 2548; การประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชนในภาคใต้: กรณีศึกษาป่าชุมชนเขาหัวช้าง ตำบลตะโหมด อำเภอดงระหวัง จังหวัดพัทลุง

ตารางที่ 2.21 การคำนวณมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชนโดยการปรับมูลค่าด้วยอัตราเงินเฟ้อ

ปี	อัตราเงินเฟ้อ (ร้อยละ)	มูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน ที่ปรับแล้วในปีถัดไป (บาท/ไร่)
ปี พ.ศ. 2548	4.50	2,390.37
ปี พ.ศ. 2549	4.70	2,497.94
ปี พ.ศ. 2550	2.30	2,615.34
ปี พ.ศ. 2551	5.50	2,675.49
ปี พ.ศ. 2552	-0.90	2,822.65
ปี พ.ศ. 2553	3.30	2,797.24
ปี พ.ศ. 2554	3.80	2,889.55
ปี พ.ศ. 2555	3.00	2,999.35
ปี พ.ศ. 2556	2.30	3,089.33
ปี พ.ศ. 2557	1.90*	3,160.39

ที่มา: จากการคำนวณ

หมายเหตุ: *รายงานนโยบายการเงิน เดือนธันวาคม พ.ศ. 2557; ข่าว ธปท. ฉบับที่ 58/2557, ธนาคารแห่งประเทศไทย

จากการประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชนและปรับค่าเป็นปีปัจจุบัน พบว่า มูลค่ารวมทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน/ไร่/ปี เท่ากับ 3,160.39 บาท อนึ่ง การหามูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของมูลค่าในการศึกษานี้กำหนดสมมติฐานเช่นเดียวกับแบบจำลอง COMAP คือ กำหนดอัตราการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าชุมชน เท่ากับ ร้อยละ 56.00 ของพื้นที่ป่าชุมชนทั้งหมด โดยในปี พ.ศ. 2557 มีพื้นที่ป่าชุมชนประมาณ 3,743,810 ไร่¹¹ ดังนั้น ผลการคำนวณเพื่อประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน สามารถแสดงได้ดังนี้

$$\begin{aligned} & \text{มูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน} \\ &= \text{ร้อยละ 56.00 ของพื้นที่ป่าชุมชน พ.ศ. 2557} \times \text{มูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน/ไร่} \\ &= (0.56 \times 3,743,810) \times 3,160.39 \\ &= 6,625,863,824.10 \text{ บาท} \end{aligned}$$

ดังนั้น มูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน ในปี พ.ศ. 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 6,625.86 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม การศึกษานี้แสดงการประเมินผลประโยชน์ทางอ้อมตามการดำเนินงานของกรมป่าไม้ เฉพาะเรื่องผลกระทบทางเศรษฐกิจที่ชุมชนได้รับประโยชน์ และการประเมินค่าเชิงเศรษฐกิจของป่าไม้เท่านั้น อนึ่ง การประเมินมูลค่าป่าไม้ยังคงมีอีกหลากหลายประเด็นที่ไม่สามารถกระทำได้ เนื่องจาก ข้อจำกัดทางด้านข้อมูลและแบบจำลอง เช่น คุณค่าในการพอกอากาศเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น คุณค่าในการพอกน้ำให้สะอาด การป้องกันการชะล้างพังทลายของดิน มูลค่าจากความหลากหลายทางชีวภาพ มูลค่าเพื่อจะใช้ประโยชน์ในอนาคต มูลค่าการคงอยู่ และคุณค่าทางจิตใจในการเป็นแหล่งทรัพยากรธรรมชาติแก่ลูกหลาน เป็นต้น นอกจากนั้น การประเมินผลกระทบทางเศรษฐกิจระดับบุคคล/ชุมชน โดยเฉพาะจากการจ้างงานประชาชนในพื้นที่ในการดำเนินกิจกรรมของกรมป่าไม้ ซึ่งจากการดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ที่ปรึกษาสามารถเก็บรวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถามเรื่องผลประโยชน์จากการจ้างงานและการสร้างรายได้เฉลี่ยได้ แต่เนื่องจากข้อจำกัดด้านความสมบูรณ์ของข้อมูล จำนวนการจ้างงานประชาชนในพื้นที่ดำเนินการของกรมป่าไม้ทั้งหมดภายใต้ผลผลิตที่ 1 ที่ยังไม่มีกรรวบรวมและรายงานผล ส่งผลให้ไม่สามารถนำข้อมูลดังกล่าวมาประเมินเป็นผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจระดับบุคคล/ชุมชนที่เกิดขึ้นได้ ดังนั้น ในอนาคตหากกรมป่าไม้มีการสำรวจและเก็บรวบรวมข้อมูลจำนวนการจ้างงาน

¹¹ ข้อมูลการจัดตั้งโครงการป่าชุมชน, สำนักส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน กรมป่าไม้

ทั้งหมดที่เกิดขึ้น จะส่งผลให้การประเมินผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นมีความครบถ้วน สมบูรณ์ และรอบด้านมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ ซึ่งเป็นผลรวมของผลประโยชน์ทางตรงและทางอ้อมที่กล่าวถึงข้างต้น สามารถสรุปผลการประเมินและแสดงได้ดังตารางที่ 2.22

ตารางที่ 2.22 ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ของผลผลิตที่ 1 ของกรมป่าไม้

ประเภทผลประโยชน์	มูลค่าปี พ.ศ. 2557 (บาท)			
	กรณีแบบจำลอง COMAP	กรณีการซื้อขาย คาร์บอน	มูลค่าทางเศรษฐกิจ ของป่าชุมชน	รวมทุกกรณี
รายได้ของกรมป่าไม้	392,872,015.44	392,872,015.44	392,872,015.44	392,872,015.44
ผลกระทบทาง เศรษฐกิจ	19,223,028,705.49	19,223,028,705.49	19,223,028,705.49	19,223,028,705.49
การประเมินมูลค่าป่าไม้	211,052,400,000.00	46,496,477,160.00	6,625,863,824.10	264,174,740,984.10
รวม	230,668,300,720.93	66,112,377,880.93	26,241,764,545.04	283,790,641,705.04

ที่มา: จากการคำนวณ

(1.2) ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์

การศึกษาครั้งนี้ พิจารณาเฉพาะต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้นซึ่งแสดงเป็นตัวเลขค่าใช้จ่ายที่ชัดเจน ได้แก่ งบประมาณที่ใช้จ่ายไปสำหรับผลผลิตที่ 1 ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 จำนวน 3,729,366,583.29 บาท แสดงดังตารางที่ 2.23

อนึ่ง ในสภาพความเป็นจริงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ก่อให้เกิดค่าเสียโอกาสในบางกิจกรรม เช่น ไม้ของกลางที่ไม่ได้ถูกนำไปใช้ประโยชน์ ซึ่งเป็นผลจากการดำเนิน 3 กิจกรรม ประกอบด้วย 1) กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ 2) กิจกรรมดูแลรักษาและจัดเก็บไม้ของกลางป่าสาธารณะ และ 3) กิจกรรมดำเนินการเกี่ยวกับไม้ของกลาง รวมทั้งมูลค่าของครุภัณฑ์ที่เสื่อมสภาพ ซึ่งมีมูลค่ามหาศาล แต่ไม่ปรากฏการศึกษาใดๆ ที่จะมีการวัดมูลค่าในเรื่องดังกล่าว ดังนั้น การศึกษานี้จึงตั้งสมมติฐานเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนทางตรงเท่านั้น

ตารางที่ 2.23 งบประมาณของผลผลิตที่ 1 ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

รายการ	มูลค่า (บาท)
งบบุคลากร*	2,169,692,864.84
งบดำเนินงาน	838,751,367.20
งบลงทุน	667,370,968.49
งบเงินอุดหนุน	38,809,962.76
งบรายจ่ายอื่น	14,741,420.00
รวม	3,729,366,583.29

ที่มา: รายงานผลเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ผลจากระบบ GFMS สะสมตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ จนถึง ณ วันที่ 30 กันยายน 2557

หมายเหตุ: * งบบุคลากรที่ปรากฏเป็นงบบุคลากรที่รวมงบบุคลากรของทุกผลผลิต/โครงการของกรมป่าไม้ เนื่องจากข้อจำกัดของข้อมูลที่ไม่มีการจำแนกงบประมาณดังกล่าวตามผลผลิต/โครงการ ดังนั้น ในข้อเท็จจริงแล้วงบบุคลากรโดยตรงของผลผลิตที่ 1 ต่ำกว่าค่าที่ปรากฏ

(1.3) การคำนวณค่า Economic Benefit-Cost Ratio

จากข้อมูลประมาณการผลประโยชน์ และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ดังที่ได้กล่าวข้างต้น สามารถนำมาคำนวณค่า Economic Benefit-Cost Ratio หรือ สัดส่วนมูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์รวมต่อมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนรวม ซึ่งสัดส่วนดังกล่าวจะสะท้อนถึงประสิทธิภาพของกิจกรรมภายใต้ผลผลิตในการใช้ทรัพยากร หรือความคุ้มค่าทางการใช้จ่ายเงิน ซึ่งหากค่าที่คำนวณได้มีค่ามากกว่า 1 แสดงว่าเป็นการลงทุนที่คุ้มค่า แต่หากค่าที่ได้มีค่าน้อยกว่า 1 แสดงว่าเป็นการลงทุนที่ไม่คุ้มค่า ทั้งนี้ การดำเนินงานตามกิจกรรมของกรมป่าไม้ภายใต้ผลผลิตที่ 1 แสดงผลการคำนวณ Economic Benefit-Cost Ratio ได้ดังนี้

1. Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และ

ต้นทุนทางตรง ประกอบด้วย

1.1. ผลประโยชน์ทางตรงที่เกิดขึ้น ได้แก่

1.1.1. รายได้ของผลผลิตที่ 1 ของกรมป่าไม้ พ.ศ. 2557 จำนวน 392.87 ล้านบาท

1.2. ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น ได้แก่

1.2.1. งบประมาณของผลผลิตที่ 1 ของกรมป่าไม้ พ.ศ. 2557 จำนวน 3,729.37 ล้านบาท

ตารางที่ 2.24 Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางตรงของผลผลิตที่ 1

ประเด็น	มูลค่า (บาท)
ผลประโยชน์ทางตรง	392,872,015.44
ต้นทุนทางตรง	3,729,366,583.29
Economic Benefit-Cost Ratio	0.11

ที่มา: จากการคำนวณ

จากตารางที่ 2.24 พบว่า ค่า Economic Benefit-Cost Ratio ที่คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางตรงของกรมป่าไม้ เท่ากับ 0.11 หมายความว่า ทุกๆ 1 บาท ของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในผลผลิตที่ 1 ของกรมป่าไม้ ซึ่งพิจารณาผลประโยชน์จาก ผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับบุคคล/ชุมชน ผลประโยชน์ที่ได้รับมีมูลค่าต่ำกว่าต้นทุนค่าใช้จ่าย 89 สตางค์ ซึ่งแสดงถึงความไม่คุ้มค่าของการลงทุน

2. Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และ ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ (ยกเว้นรายการผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ) ประกอบด้วย

2.1. ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ จำนวน 19,615.90 ล้านบาท ประกอบด้วย

2.1.1. รายได้ของผลผลิตที่ 1 ของกรมป่าไม้ พ.ศ. 2557 จำนวน 392.87 ล้านบาท

2.1.2. ผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจ รวมจำนวน 19,223.03 ล้านบาท ประกอบด้วย

- ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในการลดรายจ่ายและเพิ่มรายได้ของครัวเรือน 19,107.53 ล้านบาท
- ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ 115.50 ล้านบาท

2.2. ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ ได้แก่

2.2.1. งบประมาณของผลผลิตที่ 1 ของกรมป่าไม้ พ.ศ. 2557 จำนวน 3,729.37 ล้านบาท

ตารางที่ 2.25 Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์
(ยกเว้นรายการผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ) ของผลผลิตที่ 1

ประเด็น	มูลค่า (บาท)
ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์	19,615,900,720.93
ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์	3,729,366,583.29
Economic Benefit-Cost Ratio	5.26

ที่มา: จากการคำนวณ

จากตารางที่ 2.25 พบว่า ค่า Economic Benefit-Cost Ratio ที่คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ ยกเว้น รายการผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ เท่ากับ 5.26 หมายความว่า งบประมาณทุกๆ 1 บาทของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามกิจกรรมภายใต้ผลผลิตที่ 1 ของกรมป่าไม้ ซึ่งพิจารณาผลประโยชน์จากรายได้ของกรมป่าไม้ รวมกับผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับบุคคล/ชุมชน ผลประโยชน์ที่ได้รับมีมูลค่ามากกว่าต้นทุนค่าใช้จ่าย 5.26 บาท ซึ่งแสดงถึงความคุ้มค่าของการลงทุน

3. Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์

การคำนวณโดยใช้วิธีการเช่นเดียวกับกรณีที่ 2. การคำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนเศรษฐศาสตร์ (ยกเว้น รายการผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ) แต่เพิ่มมูลค่าผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศในการคำนวณ ประกอบด้วย

3.1. ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ ประกอบด้วย

3.1.1. รายได้ของกรมป่าไม้ พ.ศ. 2557 จำนวน 392.87 ล้านบาท
3.1.2. ผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับบุคคล/ชุมชน จำนวน 19,223.03 ล้านบาท

3.1.3. ผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ ได้แก่ การประเมินมูลค่าป่าไม้ 3 กรณี

- การประเมินมูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าด้วยแบบจำลอง COMAP มูลค่า 211,052.40 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ทั้งสิ้น 230,668.30 ล้านบาท (รวม 392.87+19,223.03+211,052.40 = 230,668.30 ล้านบาท)

- การประเมินมูลค่าป่าไม้ผ่านช่องทางการซื้อขายคาร์บอน มูลค่า 46,496.48 ล้านบาท ซึ่งรวมผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ทั้งสิ้น 66,112.38 ล้านบาท (รวม $392.87+19,223.03+46,496.48 = 66,112.38$ ล้านบาท)

- การประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน มูลค่า 6,625.86 ล้านบาท ซึ่งรวมผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ทั้งสิ้น 26,241.76 ล้านบาท (รวม $392.87+19,223.03+6,625.86 = 26,241.76$ ล้านบาท)

3.2. ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ ได้แก่

3.2.1. งบประมาณของผลผลิตที่ 1 ของกรมป่าไม้ พ.ศ. 2557

จำนวน 3,729.37 ล้านบาท

ตารางที่ 2.26 Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของผลผลิตที่ 1

ประเด็น	มูลค่า (บาท)			
	กรณีแบบจำลอง COMAP	กรณีการซื้อขายคาร์บอน	กรณีมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน	รวมทุกกรณี
ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์	230,668,300,720.93	66,112,377,880.93	26,241,764,545.04	283,790,641,705.04
ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์	3,729,366,583.29	3,729,366,583.29	3,729,366,583.29	3,729,366,583.29
Economic Benefit-Cost Ratio	61.85	17.73	7.04	76.10

ที่มา: จากการคำนวณ

จากตารางที่ 2.26 แสดงผลการคำนวณ Economic Benefit-Cost Ratio พบว่า 1) กรณีการประเมินมูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าด้วยแบบจำลอง COMAP ค่า Economic Benefit-Cost Ratio เท่ากับ 61.85 หมายความว่า ผลตอบแทนที่ได้รับจะสูงกว่าต้นทุน 61.85 เท่า 2) กรณีการประเมินมูลค่าป่าไม้ผ่านช่องทางการซื้อขายคาร์บอน ค่า Economic Benefit-Cost Ratio เท่ากับ 17.73 หมายความว่า ผลตอบแทนที่ได้รับจะสูงกว่าต้นทุนมากถึง 17.73 เท่า 3) กรณีการประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน Economic Benefit-Cost Ratio เท่ากับ 7.04 หมายความว่า ผลตอบแทนที่ได้รับจะสูงกว่าต้นทุน 7.04 เท่า และหากพิจารณาผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์รวมในทุกกรณีจะสามารถคำนวณค่า Economic Benefit-Cost Ratio ได้สูงมากถึง 76.10 ซึ่งหมายความว่าผลตอบแทนที่ได้รับจะสูงกว่า

ต้นทุนมากถึง 76.10 เท่า ดังนั้น จึงสามารถสรุปได้ว่า หากพิจารณาผลประโยชน์ และต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามแผนงานของผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการของกรมป่าไม้ ในมุมมองที่รอบด้านทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งในเชิงเศรษฐกิจและเชิงคุณค่า ผลกระทบระดับชุมชนและระดับประเทศ การสนับสนุนงบประมาณของภาครัฐแก่กรมป่าไม้ถือเป็นการลงทุนที่คุ้มค่าอย่างยิ่ง

ดังนั้น ตามเกณฑ์การวัดผลกระทบ กำหนดให้ประเมินการให้คะแนนจากค่า Economics Benefit-Cost Ratio ซึ่งในผลผลิตที่ 1 หากพิจารณาผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์รวมในทุกกรณีจะสามารถคำนวณค่า Economic Benefit-Cost Ratio เท่ากับ 76.10 ซึ่งมีค่ามากกว่า 1 แสดงว่าเป็นการลงทุนที่คุ้มค่า ส่งผลให้การประเมินผลกระทบของผลผลิตที่ 1 เท่ากับ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

1.4) การประเมินผลในภาพรวม

จากรูปแบบตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผลของคำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไร (โยงกับข้อ ง-5) ตามกรอบแนวคิดการประเมินความคุ้มค่าการปฏิบัติการกิจของภาครัฐตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ซึ่งจำแนกการประเมินเป็น 3 ส่วน ประกอบด้วย 1) เกณฑ์การวัดประสิทธิภาพ 3 ตัวชี้วัด 2) เกณฑ์การวัดประสิทธิผล 2 ตัวชี้วัด และ 3) เกณฑ์การวัดผลกระทบ 1 ตัวชี้วัด ดังนั้น ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผลในภาพรวมเพื่อตอบคำถามข้อ จ-3 ดำเนินการโดยหาค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัด ทั้งสิ้น 6 ตัวชี้วัด ซึ่งผลการประเมินสามารถแสดงดังนี้

ตารางที่ 2.27 การประเมินผลในภาพรวมของคำถาม จ-3 ผลผลิตที่ 1

การประเมินผลคำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจ และ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไร	ผลการประเมิน	คะแนนที่ได้รับ (คะแนนเต็ม 3.00)
1. การวัดประสิทธิภาพ		
1.1 ด้านปริมาณผลผลิตที่ได้จริงเปรียบเทียบกับแผน	2.75 (คะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)	2.75
1.2 สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน	1.00 (คะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)	3.00
1.3 ด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process)	3.54 (คะแนนเต็ม 4.00 คะแนน)	3.00
2. การวัดประสิทธิผล		
2.1 ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมาย การให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์)	2.00 (คะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)	2.00

การประเมินผลคำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจ และ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไร	ผลการประเมิน	คะแนนที่ได้รับ (คะแนนเต็ม 3.00)
2.2 ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้ บริการ (ผลผลิต: Product)	3.58 (คะแนนเต็ม 4.00 คะแนน)	3.00
3. การวัดผลกระทบ		
3.1 ค่า Economics Benefit-Cost Ratio	1.00 (คะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)	3.00
4. การประเมินผลในภาพรวม		
4.1 ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 6 ตัวชี้วัด*		2.79

หมายเหตุ: *ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 6 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย 1) การวัดประสิทธิภาพ 3 ตัวชี้วัด 2) การวัดประสิทธิผล 2 ตัวชี้วัด และ 3) การวัดผลกระทบ 1 ตัวชี้วัด

ทั้งนี้ ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 6 ตัวชี้วัด มีค่าเท่ากับ 2.79 คะแนน ซึ่งอยู่ในช่วงระหว่าง 2.00-2.99 คะแนน แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-3 ของผลผลิตที่ 1 เท่ากับ 0.67 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

2) ผลผลิตที่ 2: องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

2.1) การวัดประสิทธิภาพ

(1) ด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน

หากพิจารณาการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 2 ล่าสุดเปรียบเทียบกับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ใน 4 มิติ ประกอบด้วย 1. เติบโตปริมาณ 2. เติบโตคุณภาพ 3. เติบโตเวลา และ 4. เติบโตต้นทุน ตามผลการประเมิน ข้อ จ-2 พบว่า ผลผลิตที่ 2 ได้คะแนนด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน เท่ากับ 2.75 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

(2) สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน

หากพิจารณาสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ซึ่งสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนสะท้อนถึงประสิทธิภาพของการดำเนินงาน พบว่า ผลผลิตที่ 2 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 คิดเป็นร้อยละ 1.03 และหากพิจารณาการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนด ปรากฏว่า ผลผลิตที่ 2 ค่าสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน มีค่าเข้าใกล้ 1

มากกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 แสดงถึง ประสิทธิภาพในการใช้จ่ายงบประมาณสูงขึ้น ส่งผลให้ได้รับคะแนนเท่ากับ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน) โดยปรากฏรายละเอียดการพิจารณา ดังนี้

(2.1) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน

- 1) ค่าใช้จ่ายจริง 68.84 ล้านบาท
- 2) ค่าใช้จ่ายตามแผน 68.94 ล้านบาท
- 3) คือ $\frac{1)}{2)} = \frac{68.84}{68.94}$
= 0.999

(2.2) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน

- 1) ค่าใช้จ่ายจริง 47.01 ล้านบาท
- 2) ค่าใช้จ่ายตามแผน 48.24 ล้านบาท
- 3) คือ $\frac{1)}{2)} = \frac{47.01}{48.24}$
= 0.970

(3) ด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process)

หากพิจารณาด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 2 ซึ่งประเมินจากการสอบถาม พบว่า ได้คะแนนรวมเฉลี่ยทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 2 ทั้งสิ้น 3.89 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) และเมื่อพิจารณาคะแนนที่ได้กับตามเกณฑ์การให้คะแนน ปรากฏว่า ผลผลิตที่ 2 ได้คะแนนในช่วง 3.51-4.00 คะแนน แสดงถึงความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process) เท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

2.2) การวัดประสิทธิผล

(1) ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์)

หากพิจารณาผลการประเมินในคำถามข้อ จ-1 ซึ่งพิจารณาเปรียบเทียบตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้กับตัวชี้วัดผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 2 ซึ่งจะพิจารณาเพียงตัวชี้วัดองค์ความรู้งานวิจัยและฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ตามมาตรฐานงานวิจัยและเป้าหมายที่กำหนด เท่านั้น เนื่องจากตัวชี้วัดองค์ความรู้งานวิจัยที่สามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้ และตัวชี้วัดฐานข้อมูลความหลากหลาย

ทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ ไม่ได้มีเป้าหมายกำหนดในแผนกลยุทธ์ ซึ่งเมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนนผลปรากฏว่า ผลผลิตที่ 2 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) (ผลลัพธ์สูงกว่าหรือเท่ากับเป้าหมาย) เนื่องจากผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ดำเนินการได้ 5 ด้าน คิดเป็นร้อยละ 100.00 เมื่อเปรียบเทียบกับตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) ดังนั้น ค่าคะแนนจากตัวชี้วัดผลลัพธ์ มีค่าเท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

(2) ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product)

หากพิจารณาระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 2 ซึ่งประเมินจากการสอบถาม พบว่า ได้คะแนนรวมเฉลี่ยทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 2 ทั้งสิ้น 3.93 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) และเมื่อพิจารณาคะแนนที่ได้กับตามเกณฑ์การให้คะแนน ปรากฏว่า ผลผลิตที่ 2 ได้คะแนนในช่วง 3.51-4.00 คะแนน แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (Product) เท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

2.3) การวัดผลกระทบ

(1) การประเมินความคุ้มค่าของการลงทุน Economics Benefit-Cost Ratio

(1.1) ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ ประกอบด้วย

1. ผลประโยชน์ทางตรง เป็นผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในทางตรงจากการดำเนินงานตามกิจกรรมภายใต้ผลผลิตที่ 2 ที่สามารถแสดงรายการได้ในทางบัญชีและเป็นตัวเลขที่ชัดเจน ซึ่งในกรณีผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ เนื่องด้วยข้อจำกัดด้านการรายงานข้อมูลของกรมป่าไม้ที่ผนวกรวมรายได้ทั้งหมดจากการขายสินค้าและบริการ จากทั้ง 2 ผลผลิตเข้าด้วยกัน ส่งผลให้ไม่สามารถแจกแจงรายได้จากผลผลิตที่ 2 ให้เห็นอย่างเป็นรูปธรรมได้ ทั้งที่รายได้จากผลผลิตที่ 2 สามารถรวบรวมได้จากหลากหลายแหล่ง เช่น รายได้จากการประมงขายครั้ง รายได้จากการจำหน่ายเมล็ดไม้พันธุ์ดีชนิดต่างๆ จากแปลงทดสอบขยายพันธุ์และสวนผลิตเมล็ดไม้ ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ปรากฏรายงานรายได้จากการขายเมล็ดไม้ จำนวนรวมทั้งสิ้น 665,361.00 บาท ขณะที่ปรึกษาจึงดำเนินการประเมินผลประโยชน์ทางตรงได้เพียงเบื้องต้นเท่านั้น โดยการหักรายได้จากการขายเมล็ดไม้ออกจากรายได้จากการขายสินค้าและบริการรวมทั้งหมด นอกจากนั้น พบว่า การดำเนินกิจกรรมภายใต้ผลผลิตที่ 2 ส่วนใหญ่เป็นการให้บริการด้านองค์ความรู้จากงานวิจัยด้านป่าไม้และการจัดทำฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่



ป่าไม้ ซึ่งเป็นไปเพื่อให้บริการแก่ผู้ใช้ประโยชน์กลุ่มต่างๆ ทั้งประชาชน หน่วยงานภาครัฐ และหน่วยงานภาคเอกชน โดยไม่คิดมูลค่า ดังนั้น รายได้จากผลผลิตที่ 2 ที่สามารถนำมาประเมินผลได้จึงเป็นรายได้จากการขายสินค้าและบริการประเภทรายได้จากการขายเมล็ดไม้เท่านั้น

2. ผลประโยชน์ทางอ้อม เป็นผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในทางอ้อมจากการดำเนินงานตามกิจกรรมหลักและกิจกรรมย่อยภายใต้ผลผลิตที่ 2 ที่ไม่สามารถแสดงตัวเลขที่ชัดเจนได้ในทางบัญชี แต่สามารถแสดงตัวเลขในเชิงนัย ได้แก่

2.1. ผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับบุคคล/ชุมชน ได้แก่ ผลกระทบทางเศรษฐกิจที่ชุมชนได้รับประโยชน์จากการดำเนินกิจกรรมภายใต้ผลผลิตที่ 2

2.1.1. ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่ชุมชนได้รับประโยชน์จากการจ้างงาน จากการสำรวจข้อมูลภาคสนามประชาชน/ชุมชนบริเวณพื้นที่ป่าและผู้ได้รับประโยชน์/ผลกระทบจากการดำเนินกิจกรรมของกรมป่าไม้ในกิจกรรมจัดทำฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ พบว่า กิจกรรมที่เกิดขึ้น เพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ให้ประชาชนในพื้นที่ในรูปแบบของการจ้างงาน และข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กิจกรรมจัดทำฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพมีเป้าหมายการสำรวจเพื่อจัดทำฐานข้อมูล ณ พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติป่าน้ำน่านฝั่งขวา อำเภอกำปสา จังหวัดอุดรธานี โดยดำเนินการจัดทำฐานข้อมูลในลักษณะการจ้างเหมาประชาชนในพื้นที่ที่มีความเชี่ยวชาญในเส้นทางป่าสงวนแห่งชาติป่าน้ำน่านฝั่งขวา รวมถึงการจ้างเหมาปราชญ์ชาวบ้านด้านต่างๆ เช่น ด้านการแพทย์แผนโบราณ และด้านภูมิปัญญาท้องถิ่นร่วมคณะสำรวจด้วย ประกอบกับการจ้างเหมานิสิต/นักศึกษา และบัณฑิตที่มีความเชี่ยวชาญด้านการเก็บรวบรวมข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ ซึ่งเมื่อประเมินจากข้อมูลที่ได้รับจากการสำรวจ คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 2 ล้านบาท

2.1.2. ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในการประหยัดต้นทุน
การเตรียมกล้าไม้ จากการรวบรวมข้อมูลทุติยภูมิจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการแจกกล้าไม้ภายใต้ผลผลิตที่ 2 ของกรมป่าไม้แก่ประชาชน หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่าปรับปรุงสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ และเพื่อสนับสนุนโครงการต่างๆ และสนองความต้องการของประชาชนอย่างเพียงพอ จากหลากหลายกิจกรรมภายใต้ผลผลิตที่ 2 ที่ได้ดำเนินการแจกกล้าไม้ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 การดำเนินกิจกรรมต่างๆ ได้ให้การสนับสนุนกล้าไม้ ซึ่งก่อให้เกิดการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ของผู้รับบริการทุกภาคส่วน จากเหตุผลดังกล่าวจึงสามารถนำมาประเมินผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ได้ โดยดำเนินการภายใต้สมมติฐานที่ว่าอัตราการรอดตายของกล้าไม้ที่แจกจ่ายให้แก่ผู้รับบริการในกิจกรรมต่างๆ (เฉพาะที่มีการจัดสรรงบประมาณในการเพาะชำกล้าไม้) เท่ากับ ร้อยละ 80.00 เพื่อให้

สอดคล้องกับการประเมินมูลค่าในผลผลิตที่ 1 ซึ่งนำมาประเมินเป็นมูลค่าการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ และมีการดำเนินการแจกกล้าไม้ทั้งหมดที่สามารถเพาะชำได้ โดยจากรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้างที่จัดสรรงบประมาณในงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (สงป. 302/1) พบว่า กรมป่าไม้ได้รับ จัดสรรงบประมาณภายใต้ผลผลิตที่ 2 ทั้งสิ้น 370,000 บาท ในการจัดทำกล้าไม้ขนาดใหญ่ จำนวนทั้งสิ้น 50,000 กล้า ซึ่งคิดเป็นมูลค่าการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ (จากอัตราการรอดตาย ร้อยละ 80.00) ได้ทั้งสิ้น 296,000 บาท รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 2.28

ตารางที่ 2.28 มูลค่าการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้จากกิจกรรมภายใต้ผลผลิตที่ 2 ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ประเภทกล้าไม้	จำนวน (กล้า)	งบประมาณ (บาท)	มูลค่า (บาท) (ร้อยละ 80.00 ของงบประมาณ)
จัดทำกล้าไม้ขนาดใหญ่	50,000.00	370,000.00	296,000.00

2.2. ผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ เป็นการประเมิน

ผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจในระดับประเทศที่ได้จากการดำเนินกิจกรรมด้านองค์ความรู้และการจัดทำฐานข้อมูล ความหลากหลายทางชีวภาพ ในกิจกรรมย่อย โครงการอนุรักษ์และพัฒนาความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งผล จากการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวในข้อเท็จจริงแล้วสร้างมูลค่าอย่างมหาศาลและไม่สามารถประเมินค่าให้แก่ประเทศ ได้ อาทิ ด้านการสร้างคุณสมบัติของระบบนิเวศ และการเป็นฐานข้อมูลเพื่อการต่อยอดและพัฒนาอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรม และอาหาร แต่เพื่อแสดงมูลค่าทางเศรษฐกิจระดับประเทศเบื้องต้นที่สามารถประเมินได้บางส่วน คือ การประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพร โดยมีรายละเอียดดังนี้

2.2.1. การประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจของศักยภาพการใช้

ประโยชน์พืชสมุนไพร จากงานวิจัยของ นางสาวทิพย์ทิศา สัมพันธ์มิตร (2549) เรื่อง “การประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพรในป่าชุมชนเขาหัวช้าง ตำบลตะโหมด อำเภอดงหลวง จังหวัดพัทลุง” โดยเป็นการประเมินมูลค่าของพืชสมุนไพรในป่าชุมชนเขาหัวช้างโดยใช้ราคาขายแผนปัจจุบันทดแทน จากจำนวนพืชสมุนไพรทั้งหมด 149 ชนิด พบว่า ศักยภาพของพืชสมุนไพรที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์เพื่อเป็นยารักษาโรคมีมูลค่าเท่ากับ 1,117.14 ล้านบาท/ปี และถ้าใช้ราคาในกลุ่มของยาแผนปัจจุบันที่มีราคาสูงมีมูลค่าเท่ากับ 1,755.71 ล้านบาท/ปี ซึ่งการศึกษานี้ใช้ผลการประเมินดังกล่าวปรับด้วยอัตราเงินเฟ้อและแสดงมูลค่าปัจจุบันแสดงดังตารางที่ 2.29

ตารางที่ 2.29 การคำนวณมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพรโดยการปรับมูลค่าด้วยอัตราเงินเฟ้อ

ปี	อัตราเงินเฟ้อ (ร้อยละ)	มูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของศักยภาพการใช้ ประโยชน์พืชสมุนไพร (บาท/ปี)
ปี พ.ศ. 2549	4.70	1,755,706,571.56
ปี พ.ศ. 2550	2.30	1,838,224,780.42
ปี พ.ศ. 2551	5.50	1,880,503,950.37
ปี พ.ศ. 2552	-0.90	1,983,931,667.64
ปี พ.ศ. 2553	3.30	1,966,076,282.63
ปี พ.ศ. 2554	3.80	2,030,956,799.96
ปี พ.ศ. 2555	3.00	2,108,133,158.36
ปี พ.ศ. 2556	2.30	2,171,377,153.11
ปี พ.ศ. 2557	1.90*	2,221,318,827.63

ที่มา: จากการคำนวณ

หมายเหตุ: *รายงานนโยบายการเงิน เดือนธันวาคม พ.ศ. 2557; ข่าว ธปท. ฉบับที่ 58/2557, ธนาคารแห่งประเทศไทย

จากการประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพรและปรับค่าเป็นปีปัจจุบัน พบว่า มูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพร เท่ากับ 2,221.32 ล้านบาท/ปี ทั้งนี้ เพื่อขจัดความคลาดเคลื่อนและเพื่อให้การประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจตรงกับความเป็นจริงมากที่สุด จึงกำหนดสมมติฐานเพื่อการประเมินมูลค่า ดังนี้ การประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพรในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติป่าน้ำน่านฝั่งขวา จังหวัดอุดรธานี ซึ่งพบพืชที่มีสรรพคุณเป็นสมุนไพร (ทั้งใช้โดยตรงและผสมกับตัวยาชนิดอื่น) ทั้งสิ้น 128 ชนิด ดำเนินการโดยคิดเป็นอัตราเฉลี่ยต่อชนิดสมุนไพรจากมูลค่าที่สามารถประเมินได้จากงานวิจัย ดังนั้น มูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพร 149 ชนิด เท่ากับ 2,221.32 ล้านบาท/ปี เฉลี่ยชนิดละ 14.91 ล้านบาท คูณด้วยจำนวนชนิดสมุนไพรที่พบในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติป่าน้ำน่านฝั่งขวา 128 ชนิด คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 1,908.25 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม การศึกษานี้แสดงการประเมินผลประโยชน์ทางอ้อมตามการดำเนินงานของกรมป่าไม้ เฉพาะเรื่องผลกระทบทางเศรษฐกิจที่ชุมชนได้รับประโยชน์ และการประเมินค่าเชิงเศรษฐกิจของการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพรเท่านั้น อนึ่ง สำหรับฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพด้านป่าไม้ ซึ่งได้นำข้อมูลพืชสมุนไพรในพื้นที่ป่าไม้มาคำนวณหามูลค่าเป็นตัวเงิน ประมาณ 1,908.25 ล้านบาท เป็นเพียงข้อมูลพืชสมุนไพรเพียงอย่างเดียว ยังคงมีข้อมูลพืชอื่นๆ ที่ไม่ได้นำมาคิดเป็นตัวเงินอีกมากมาย เช่น พืชอาหาร

พืชใช้สร้างที่อยู่อาศัยและเครื่องใช้สอย และพืชไม้ดอกไม้ประดับ นอกจากนั้น ยังมีข้อมูลด้านสัตว์ ซึ่งเป็นสัตว์ที่เป็นอาหาร สัตว์ป่าคุ้มครอง และสัตว์ที่มีแนวโน้มจะสูญพันธุ์หรือระดับความเสี่ยงขั้นอันตรายต่อการสูญพันธุ์ด้านแมลง ซึ่งมีบทบาทสำคัญต่อระบบนิเวศป่า เช่น แมลงผสมเกสร แมลงศัตรูพืชป่าไม้ และแมลงที่เพิ่มความอุดมสมบูรณ์ของดิน ด้านเห็ดราและไลเคนที่เป็นแหล่งอาหาร และมีความสำคัญต่อระบบนิเวศ ที่สามารถนำมาพัฒนาต่อยอดเศรษฐกิจได้อีกมากมาย รวมทั้ง องค์ความรู้ในฐานข้อมูลทั้ง 5 ด้าน สามารถนำมาใช้ในการวางแผนบริหารจัดการการใช้ประโยชน์ด้านป่าไม้ และนำมาใช้ในการศึกษาและวิจัยต่อยอดในเชิงลึกซึ่งไม่สามารถคำนวณเป็นตัวเงินได้

2.2.2. การประเมินมูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัยและ

มูลค่าการใช้ประโยชน์เพื่อการท่องเที่ยว ทักษศึกษา การอบรม ดูงานและจัดกิจกรรม จากงานวิจัยของนางสาวประภาพรณ กำภู (2545) เรื่อง “การประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของบางองค์ประกอบของป่าดิบชื้นกรณีศึกษาป่ากรด อำเภอนาทวี จังหวัดสงขลา” โดยประเมินมูลค่าที่มีการใช้ประโยชน์ 3 ส่วน ประกอบด้วย 1) มูลค่าการใช้ประโยชน์ทางตรง 2) มูลค่าการใช้ประโยชน์ทางอ้อม และ 3) มูลค่าเผื่อจะใช้ในอนาคต โดยมูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัยเป็นหนึ่งในมูลค่าทางตรงที่เกิดขึ้น โดยเก็บรวบรวมข้อมูลจากการสอบถามนักวิจัยที่เคยเข้ามาศึกษาวิจัยในพื้นที่ป่ากรดอย่างเจาะจงเท่านั้น (ทั้งนี้ไม่รวมถึงผู้เข้ามาทัศนศึกษา อบรมดูงาน และพักอาศัย) ถึงความเต็มใจที่จะจ่ายต่ำสุดเพื่อที่จะได้รับผลประโยชน์จากการศึกษาวิจัยในพื้นที่ป่ากรด และนำค่าใช้จ่ายทั้งหมดของการศึกษาวิจัยในแต่ละชิ้น มาปรับเป็นมูลค่าในปี พ.ศ. 2544 โดยใช้อัตราการปรับตัวของดัชนีราคาผู้บริโภคเฉลี่ยตั้งแต่ปีที่เริ่มทำการวิจัยถึงปี พ.ศ. 2544 เป็นตัวปรับมูลค่า และใช้วิธีคิดลดในลักษณะของอัตราดอกเบี้ย จึงได้เป็นมูลค่าการศึกษาวิจัยขึ้นนั้นๆ และผลรวมทั้งหมดที่เกิดขึ้นจะถือเป็นผลประโยชน์ที่ได้จากการศึกษาวิจัยของป่ากรด ในปี พ.ศ. 2544 เท่ากับ 791,813.82 บาท ทั้งนี้ป่ากรดมีพื้นที่ทั้งสิ้น 2,575 ไร่ ดังนั้นเฉลี่ยมูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัยของป่ากรดเท่ากับ 307.50 บาท/ไร่ ซึ่งการศึกษานี้ใช้ผลการประเมินดังกล่าวปรับตัวอัตราเงินเพื่อและแสดงมูลค่าปัจจุบัน ดังนั้น ปี พ.ศ. 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 435.30 บาท/ไร่ แสดงดังตารางที่ 2.28 ซึ่งเมื่อประกอบกับการประเมินมูลค่าการใช้ประโยชน์เพื่อการท่องเที่ยว ทักษศึกษา การอบรม ดูงานและจัดกิจกรรมของงานวิจัยการประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชนในภาคใต้: กรณีศึกษาป่าชุมชนเขาหัวช้าง ตำบลตะโหมด อำเภอตะโหมด จังหวัดพัทลุง ซึ่งเท่ากับ 26.72 บาท/ไร่ (ตารางที่ 2.18) ทั้งนี้ การประเมินมูลค่าดังกล่าวจัดทำภายใต้สมมติฐานมูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัยที่เกิดขึ้นจากป่ากรดซึ่งเป็นป่าดิบชื้น และป่าชุมชนเขาหัวช้างเท่ากับที่เกิดขึ้นกับป่าทุกประเภทในป่าสงวนแห่งชาติ และการใช้ประโยชน์ด้านการวิจัย โดยสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้เกิดขึ้นในพื้นที่ของหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ จำแนกตามกลุ่มงาน ประกอบด้วย 1) กลุ่มงานวนวัฒนวิจัย 2) กลุ่มงานพัฒนาผลิตผลป่าไม้ และ



3) กลุ่มงานพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี จำนวนรวมทั้งสิ้น 140,500 ไร่ ดังนั้น จากข้อมูลที่ปรากฏข้างต้น จะได้ผลของการคำนวณเพื่อประเมินมูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัยและมูลค่าการใช้ประโยชน์เพื่อการท่องเที่ยว ทักษะศึกษา การอบรม ดูงานและจัดกิจกรรมของกรมป่าไม้ ซึ่งสามารถแสดงผลการคำนวณได้ดังนี้

มูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัยและมูลค่าการใช้ประโยชน์เพื่อการท่องเที่ยว ทักษะศึกษา การอบรม ดูงานและจัดกิจกรรมของกรมป่าไม้

= พื้นที่ของหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ x มูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัยและมูลค่าการใช้ประโยชน์เพื่อการท่องเที่ยวฯ ในปี พ.ศ. 2557

= 104,500 x (435.30+26.72)

= 48,281,090.00 บาท

ดังนั้น มูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัยและมูลค่าการใช้ประโยชน์เพื่อการท่องเที่ยว ทักษะศึกษา การอบรม ดูงานและจัดกิจกรรมของกรมป่าไม้ ในปี พ.ศ. 2557 เท่ากับ 48.28 ล้านบาท

ตารางที่ 2.30 การคำนวณมูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัยโดยการปรับมูลค่าด้วยอัตราเงินเฟ้อ

ปี	อัตราเงินเฟ้อ (ร้อยละ)	มูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัย (บาท/ไร่)
ปี พ.ศ. 2544	1.60	307.50
ปี พ.ศ. 2545	0.70	312.42
ปี พ.ศ. 2546	1.80	314.61
ปี พ.ศ. 2547	2.80	320.27
ปี พ.ศ. 2548	4.50	329.24
ปี พ.ศ. 2549	4.70	344.05
ปี พ.ศ. 2550	2.30	360.22
ปี พ.ศ. 2551	5.50	368.51
ปี พ.ศ. 2552	-0.90	388.78
ปี พ.ศ. 2553	3.30	385.28
ปี พ.ศ. 2554	3.80	397.99
ปี พ.ศ. 2555	3.00	413.12
ปี พ.ศ. 2556	2.30	425.51
ปี พ.ศ. 2557	1.90*	435.30

ที่มา: จากการคำนวณ

หมายเหตุ: *รายงานนโยบายการเงิน เดือนธันวาคม พ.ศ. 2557; ข่าว รพท. ฉบับที่ 58/2557, ธนาคารแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ ซึ่งเป็นผลรวมของผลประโยชน์ทางตรงและทางอ้อมที่กล่าวถึงข้างต้น สามารถสรุปผลการประเมินและแสดงได้ดังตารางที่ 2.31

ตารางที่ 2.31 ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ของผลผลิตที่ 2 ของกรมป่าไม้

ประเด็น	มูลค่า (บาท)		
	กรณีมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพร	กรณีมูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัย และมูลค่าการใช้ประโยชน์เพื่อการท่องเที่ยว ทัศนศึกษา การอบรมดูงานและจัดกิจกรรม	รวมทุกกรณี
รายได้ของกรมป่าไม้	665,361.00	665,361.00	665,361.00
ผลกระทบทางเศรษฐกิจ	2,296,000.00	2,296,000.00	2,296,000.00
ผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ	1,908,247,046.55	48,281,090.00	1,956,528,136.55
รวม	1,911,208,407.55	51,242,451.00	1,959,489,497.55

ที่มา: จากการคำนวณ

อนึ่ง การประเมินผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ในการประเมินครั้งนี้ ดำเนินการได้เพียงเบื้องต้นเท่านั้น การดำเนินงานตามผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ ยังคงสามารถประเมินผลกระทบทางเศรษฐกิจระดับบุคคล/ชุมชน โดยเฉพาะจากการจ้างงานประชาชนในพื้นที่ในการดำเนินกิจกรรมของกรมป่าไม้ ซึ่งจากการดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ที่ปรึกษาสามารถเก็บรวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถามเรื่องผลประโยชน์จากการจ้างงานเฉลี่ยได้ แต่เนื่องจากข้อจำกัดด้านความสมบูรณ์ของข้อมูลจำนวนการจ้างงานประชาชนในพื้นที่ดำเนินการของกรมป่าไม้ ทั้งหมดภายใต้ผลผลิตที่ 2 เช่น การจ้างเหมาประชาชนในพื้นที่บำรุงรักษาแปลงวิจัย ที่ยังไม่มีกรรวบรวมและรายงานผล ส่งผลให้ไม่สามารถนำข้อมูลดังกล่าวมาประเมินเป็นผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจระดับบุคคล/ชุมชนที่เกิดขึ้นได้ ดังนั้น ในอนาคตหากกรมป่าไม้มีการสำรวจและเก็บรวบรวมข้อมูลจำนวนการจ้างงานทั้งหมดที่เกิดขึ้น จะส่งผลให้การประเมินผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นมีความครบถ้วน สมบูรณ์ และรอบด้านมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังคงปรากฏประเด็นการศึกษาวิจัยด้านอื่นๆ ที่ไม่สามารถประเมินผลได้อีกหลากหลายประเด็น อาทิ การประเมินมูลค่าจากการพัฒนาสายพันธุ์ไม้ จากงานวิจัยที่สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ดำเนินโครงการวิจัย เช่น การพัฒนาสายพันธุ์ไม้สักเพื่อการปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจ การวิจัยด้านนวัตกรรม และการใช้ประโยชน์ไม้ไผ่ที่มีศักยภาพสูงทางเศรษฐกิจ และตามแนวทางเศรษฐกิจสร้างสรรค์ และการวิจัยและพัฒนาไม้หอมแก่นจันทร์เพื่อการค้า เป็นต้น ซึ่งหากสามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการประเมินผลดังกล่าวได้ การประเมินผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์จะสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น

(1.2) ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์

การศึกษารั้วนี้พิจารณาเฉพาะต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้นซึ่งแสดงเป็นตัวเลขค่าใช้จ่ายที่ชัดเจน ได้แก่ งบประมาณของกรมป่าไม้ในผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 จำนวน 68,012,668.19 ล้านบาท

อนึ่ง ในสภาพความเป็นจริง ยังมีมูลค่าของครุภัณฑ์ที่เสื่อมสภาพ ซึ่งมีมูลค่ามหาศาล นอกจากนั้น การดำเนินงานของกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 2 โดยเฉพาะด้านการวิจัย ซึ่งปรากฏแปลงปลูกพันธุ์ไม้เพื่อการวิจัยจำนวนหนึ่งที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์เพื่อการวิจัยแล้ว โดยแปลงปลูกพันธุ์ไม้เพื่อการวิจัยดังกล่าวสามารถประเมินมูลค่าคงเหลือเมื่อเสร็จสิ้นโครงการได้ แต่ไม่ปรากฏการศึกษาใดๆ ที่จะมีการวัดมูลค่าในสองเรื่องดังกล่าวข้างต้น ดังนั้น การศึกษานี้จึงตั้งสมมติฐานเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนทางตรงเท่านั้น

ตารางที่ 2.32 งบประมาณของผลผลิตที่ 2 ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

รายการ	มูลค่า (บาท)
งบบุคลากร*	-
งบดำเนินงาน	45,654,827.44
งบลงทุน	22,283,340.75
งบเงินอุดหนุน	-
งบรายจ่ายอื่น	74,500.00
รวม	68,012,668.19

ที่มา: รายงานผลเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ผลจากระบบ GFMS สะสมตั้งแต่ต้นปีงบประมาณจนถึง ณ วันที่ 30 กันยายน 2557

หมายเหตุ: * ไม่ปรากฏงบบุคลากร เนื่องจากข้อจำกัดของข้อมูลที่ไม่มีการจำแนกงบประมาณดังกล่าวตามผลผลิต/โครงการ ส่งผลให้งบบุคลากรทั้งหมดของกรมป่าไม้ถูกรวบรวมไว้ในผลผลิตที่ 1 เท่านั้น ซึ่งในข้อเท็จจริงมีงบบุคลากรในส่วนของผลผลิตที่ 2 ด้วย

(1.3) การคำนวณค่า Economic Benefit-Cost Ratio

ข้อมูลประมาณการผลประโยชน์และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ดังที่ได้กล่าวข้างต้นนำมาคำนวณค่า Economic Benefit-Cost Ratio หรือ สัดส่วนมูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์รวมต่อมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนรวม ซึ่งสัดส่วนดังกล่าวจะแสดงถึงประสิทธิภาพของกิจกรรมย่อยในการใช้ทรัพยากรหรือความคุ้มค่าทางการใช้จ่ายเงิน ซึ่งหากค่าที่ได้มีค่ามากกว่า 1 แสดงว่าเป็นการลงทุนที่คุ้มค่า แต่ถ้าค่าที่ได้มีค่าน้อยกว่า 1 แสดงว่าเป็นการลงทุนที่ไม่คุ้มค่า โดยการดำเนินงานตามภารกิจของกรมป่าไม้แสดงผลการคำนวณ Economic Benefit-Cost Ratio ดังนี้

1. Economic Benefit Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และ

ต้นทุนทางตรง ประกอบด้วย

1.1. ผลประโยชน์ทางตรงที่เกิดขึ้น ได้แก่

1.1.1. รายได้ของผลผลิตที่ 2 ของกรมป่าไม้ พ.ศ. 2557 จำนวน
0.67 ล้านบาท

1.2. ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น ได้แก่

1.2.1. งบประมาณของผลผลิตที่ 2 ของกรมป่าไม้ พ.ศ. 2557
จำนวน 68.01 ล้านบาท

ตารางที่ 2.33 Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางตรงของผลผลิตที่ 2

ประเด็น	มูลค่า (บาท)
ผลประโยชน์ทางตรง	665,361.00
ต้นทุนทางตรง	68,012,668.19
Economic Benefit-Cost Ratio	0.01

ที่มา: จากการคำนวณ

จากตารางที่ 2.33 พบว่า ค่า Economic Benefit-Cost Ratio ที่คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางตรงของกรมป่าไม้ เท่ากับ 0.01 หมายความว่า ทุกๆ 1 บาทของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในผลผลิตที่ 2 ของกรมป่าไม้ ซึ่งพิจารณาผลประโยชน์จากผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับบุคคล/ชุมชน ผลประโยชน์ที่ได้รับมีมูลค่าต่ำกว่าต้นทุนค่าใช้จ่าย 99 สตางค์ ซึ่งแสดงถึงความไม่คุ้มค่าของการลงทุน

2. Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และ

ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ (ยกเว้นรายการผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ) ประกอบด้วย

2.1. ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ จำนวน 2.96 ล้านบาท

ประกอบด้วย

2.1.1. รายได้ของผลผลิตที่ 2 ของกรมป่าไม้ พ.ศ. 2557 จำนวน
0.67 ล้านบาท

2.1.2. ผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับบุคคล/ชุมชน จำนวน
2.30 ล้านบาท

2.2. ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ ได้แก่

2.2.1. งบประมาณของผลผลิตที่ 2 ของกรมป่าไม้ พ.ศ. 2557

จำนวน 68.01 ล้านบาท

ตารางที่ 2.34 Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์
(ยกเว้นรายการผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ) ของผลผลิตที่ 2

ประเด็น	มูลค่า (บาท)
ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์	2,961,361.00
ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์	68,012,668.19
Economic Benefit-Cost Ratio	0.04

ที่มา: จากการคำนวณ

จากตารางที่ 2.34 พบว่า ค่า Economic Benefit-Cost Ratio ที่คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ ยกเว้น รายการผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ เท่ากับ 0.04 หมายความว่า งบประมาณทุกๆ 1 บาทของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามกิจกรรมภายใต้ผลผลิตที่ 2 ของกรมป่าไม้ ซึ่งพิจารณาผลประโยชน์จากรายได้ของกรมป่าไม้ รวมกับผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับบุคคล/ชุมชน ผลประโยชน์ที่ได้รับมีมูลค่าต่ำกว่าต้นทุนค่าใช้จ่าย 96 สตางค์ ซึ่งแสดงถึงความไม่คุ้มค่าของการลงทุน

3. Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์

การคำนวณโดยใช้วิธีการเช่นเดียวกับกรณีที่ 2. การคำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนเศรษฐศาสตร์ (ยกเว้น รายการผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ) แต่เพิ่มมูลค่าผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศในการคำนวณ ประกอบด้วย

3.1. ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ จำนวน 1,959.07 ล้านบาท ประกอบด้วย

3.1.1. รายได้ของผลผลิตที่ 2 ของกรมป่าไม้ พ.ศ. 2557 จำนวน 0.67 ล้านบาท

3.1.2. ผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับบุคคล/ชุมชน จำนวน 2.30 ล้านบาท

3.1.3. ผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ จำนวน

1,956.53 ล้านบาท ประกอบด้วย

- การประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจของศักยภาพ

การใช้ประโยชน์พืชสมุนไพร จำนวน 1,908.25 ล้านบาท

- การประเมินมูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัย และ

มูลค่าการใช้ประโยชน์เพื่อการท่องเที่ยว ทัศนศึกษา การอบรม ดูงานและจัดกิจกรรม จำนวน 48.28 ล้านบาท

3.2. ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ ได้แก่

3.2.1. งบประมาณของผลผลิตที่ 2 ของกรมป่าไม้ พ.ศ. 2557

จำนวน 68.01 ล้านบาท

ตารางที่ 2.35 Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของผลผลิตที่ 2

ประเด็น	มูลค่า (บาท)		
	กรณีมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพร	กรณีมูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัย	รวมทุกกรณี
ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์	1,911,208,407.55	51,242,451.00	1,959,489,497.55
ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์	68,012,668.19	68,012,668.19	68,012,668.19
Economic Benefit-Cost Ratio	28.10	0.75	28.81

ที่มา: จากการคำนวณ

จากตารางที่ 2.35 แสดงผลการคำนวณ Economic Benefit-Cost Ratio พบว่า 1) กรณีมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพร ค่า Economic Benefit-Cost ratio เท่ากับ 28.10 หมายความว่าผลตอบแทนที่ได้รับจะสูงกว่าต้นทุน 28.10 เท่า 2) กรณีมูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัย ค่า Economic Benefit-Cost Ratio เท่ากับ 0.75 หมายความว่าผลตอบแทนที่ได้รับจะต่ำกว่าต้นทุน 0.25 เท่า และหากพิจารณาผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์รวมในทุกกรณีจะสามารถคำนวณค่า Economic Benefit-Cost Ratio ได้สูงมากถึง 28.81 ซึ่งหมายความว่า ผลตอบแทนที่ได้รับจะสูงกว่าต้นทุนมากถึง 28.81 เท่า ดังนั้น หากพิจารณาผลประโยชน์และต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามแผนงานผลผลิตที่ 2 ของกรมป่าไม้ ในมุมมองที่รอบด้านทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งในเชิงเศรษฐกิจและเชิงคุณค่า ผลกระทบระดับชุมชนและระดับประเทศ การสนับสนุนงบประมาณของภาครัฐแก่กรมป่าไม้ในผลผลิตที่ 2 ถือเป็นการลงทุนที่คุ้มค่าอย่างยิ่ง อีกทั้งภาครัฐควรพิจารณาการเพิ่มวงเงินงบประมาณเพื่อขยายการดำเนินกิจกรรมของกรมป่าไม้ให้สามารถนำองค์ความรู้ด้านการวิจัยและความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไปต่อยอดสู่การสร้างเป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถส่งออกและมีชื่อเสียงระดับโลก

ดังนั้น ตามเกณฑ์การวัดผลกระทบ กำหนดให้ประเมินการให้คะแนนจากค่า Economic Benefit-Cost Ratio ซึ่งในผลผลิตที่ 2 หากพิจารณาผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์รวมในทุกกรณีจะสามารถคำนวณค่า Economic Benefit-Cost Ratio เท่ากับ 28.80 ซึ่งมีค่ามากกว่า 1 แสดงว่าเป็นการลงทุนที่คุ้มค่าส่งผลให้การประเมินผลกระทบของผลผลิตที่ 2 เท่ากับ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

2.4) การประเมินผลในภาพรวม

จากรูปแบบตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผลของคำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไร (โยงกับข้อ ง-5) ตามกรอบแนวคิดการประเมินความคุ้มค่าการปฏิบัติการกิจของภาครัฐตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ซึ่งจำแนกการประเมินเป็น 3 ส่วน ประกอบด้วย 1) เกณฑ์การวัดประสิทธิภาพ 3 ตัวชี้วัด 2) เกณฑ์การวัดประสิทธิผล 2 ตัวชี้วัด และ 3) เกณฑ์การวัดผลกระทบ 1 ตัวชี้วัด ดังนั้น ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผลในภาพรวมเพื่อตอบคำถามข้อ จ-3 ดำเนินการโดยหาค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดทั้งสิ้น 6 ตัวชี้วัด ซึ่งผลการประเมินสามารถแสดงดังนี้

ตารางที่ 2.36 การประเมินผลในภาพรวมของคำถาม จ-3 ผลผลิตที่ 2

การประเมินผลคำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจ และ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไร	ผลการประเมิน	คะแนนที่ได้รับ (คะแนนเต็ม 3.00)
1. การวัดประสิทธิภาพ		
1.1 ด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน	2.75 (คะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)	2.75
1.2 สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน	1.00 (คะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)	3.00
1.3 ด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process)	3.52 (คะแนนเต็ม 4.00 คะแนน)	3.00
2. การวัดประสิทธิผล		
2.1 ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมาย การให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์)	3.00 (คะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)	3.00
2.2 ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product)	3.93 (คะแนนเต็ม 4.00 คะแนน)	3.00
3. การวัดผลกระทบ		
3.1 ค่า Economics Benefit-Cost Ratio	1.00 (คะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)	3.00
4. การประเมินผลในภาพรวม		
4.1 ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 6 ตัวชี้วัด*		2.96

หมายเหตุ: *ค่าคะแนนจาก 6 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย 1) การวัดประสิทธิภาพ 3 ตัวชี้วัด 2) การวัดประสิทธิผล 2 ตัวชี้วัด และ 3) การวัดผลกระทบ 1 ตัวชี้วัด

ทั้งนี้ ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 6 ตัวชี้วัด มีค่าเท่ากับ 2.96 คะแนน ซึ่งอยู่ในช่วงระหว่าง 2.00-2.99 คะแนน แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-3 ของผลผลิตที่ 2 เท่ากับ 0.67 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

3) โครงการที่ 1: โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

จากการประมวลผลข้อมูลการดำเนินงานของกิจกรรมภายใต้โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ซึ่งได้แก่ กิจกรรมพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุน EU-Flegt และ AEC พบว่า การดำเนินกิจกรรมดังกล่าว ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เผชิญกับปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานจากข้อจำกัดหลากหลายด้าน เช่น การประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจการดำเนินกิจกรรม ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามตัวชี้วัดด้านระบบสารสนเทศที่ต้องเกิดขึ้นได้ ส่งผลให้การประเมินเพื่อวัดประสิทธิภาพ และความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคมซึ่งต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์การประเมินเช่นเดียวกับผลผลิต/โครงการอื่นๆ ไม่สามารถดำเนินการได้เช่นกัน เนื่องจากข้อจำกัดด้านการสำรวจข้อมูลผู้รับบริการ ซึ่งไม่สามารถดำเนินการได้จากการที่ตัวชี้วัดเชิงปริมาณเรื่องระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการป่าไม้ไม่แล้วเสร็จ ดังนั้น การรายงานการประเมินผลของคำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไร (โยงกับข้อ ง-5) ที่ปรึกษาจะประเมินเฉพาะหลักเกณฑ์ที่สามารถประเมินผลได้ ซึ่งได้แก่ การวัดประสิทธิภาพ 1 ด้าน คือ 1.1) ด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผนเท่านั้น

3.1) การวัดประสิทธิภาพ

(1) ด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน

หากพิจารณาการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของโครงการที่ 1 ล่าสุดเปรียบเทียบกับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ใน 4 มิติ ประกอบด้วย 1. เชิงปริมาณ 2. เชิงคุณภาพ 3. เชิงเวลา และ 4. เชิงต้นทุน ตามผลการประเมิน ข้อ จ-2 พบว่า โครงการที่ 1 ได้คะแนนด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน เท่ากับ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

(2) สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน

ตามหลักเกณฑ์การพิจารณาสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ซึ่งสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนสะท้อนถึงประสิทธิภาพของการดำเนินงาน พบว่า โครงการที่ 1 เป็นโครงการเฉพาะกิจที่เกิดขึ้นตาม



ยุทธศาสตร์ประเทศ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 จึงไม่สามารถแสดงสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 จึงขอยกเว้นการประเมินการวัดประสิทธิภาพด้านสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน

3.2) การประเมินผลในภาพรวม

ตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในภาพรวม ซึ่งจำแนกการประเมินเป็น 3 ส่วน ประกอบด้วย 1) เกณฑ์การวัดประสิทธิภาพ 3 ตัวชี้วัด 2) เกณฑ์การวัดประสิทธิผล 2 ตัวชี้วัด และ 3) เกณฑ์การวัดผลกระทบ 1 ตัวชี้วัด ซึ่งโครงการที่ 1 ไม่สามารถได้รับการพิจารณาเพื่อผ่านเกณฑ์การให้คะแนนได้ในเกณฑ์การวัดประสิทธิผลและผลกระทบได้ ส่งผลให้การดำเนินงานของโครงการที่ 1 ได้รับการประเมินการวัดประสิทธิภาพด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผนเท่านั้น ในขณะที่ ด้านสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนได้รับการยกเว้น นอกเหนือจากนั้น ตัวชี้วัดอื่นๆ ที่ไม่สามารถประเมินการให้คะแนนตามหลักเกณฑ์ได้ ส่งผลให้ต้องได้คะแนนในระดับ 0 คะแนน ดังนั้น การประเมินการให้คะแนนในภาพรวม ดำเนินการโดยหาค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดทั้งสิ้น 5 ตัวชี้วัด รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 2.37

ตารางที่ 2.37 การประเมินผลในภาพรวมของคำถาม จ-3 โครงการที่ 1

การประเมินผลคำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจ และ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไร	ผลการประเมิน	คะแนนที่ได้รับ (คะแนนเต็ม 3.00)
1. การวัดประสิทธิภาพ		
1.1 ด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน	2.00 (คะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)	2.00
1.2 สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน	ขอยกเว้น	
1.3 ด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process)	0.00 (คะแนนเต็ม 4.00 คะแนน)	0.00
2. การวัดประสิทธิผล		
2.1 ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมาย การให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์)	0.00 (คะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)	0.00
2.2 ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้ บริการ (ผลผลิต: Product)	0.00 (คะแนนเต็ม 4.00 คะแนน)	0.00
3. การวัดผลกระทบ		
3.1 ค่า Economics Benefit-Cost Ratio	0.00 (คะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)	0.00
4. การประเมินผลในภาพรวม		
4.1 ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 5 ตัวชี้วัด*	0.40	

หมายเหตุ: *ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 5 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย 1) การวัดประสิทธิภาพ 2 ตัวชี้วัด (ขอยกเว้น 1 ตัวชี้วัด) 2) การวัดประสิทธิผล 2 ตัวชี้วัด และ 3) การวัดผลกระทบ 1 ตัวชี้วัด

ทั้งนี้ ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 5 ตัวชี้วัด มีค่าเท่ากับ 0.40 คะแนน ซึ่งมีค่าต่ำกว่า 0.99 คะแนน แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-3 ของโครงการที่ 1 เท่ากับ 0.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

4) โครงการที่ 2: โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

4.1) การวัดประสิทธิภาพ

(1) ด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน

หากพิจารณาการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของโครงการที่ 2 ล่าสุดเปรียบเทียบกับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ใน 4 มิติ ประกอบด้วย 1. เชิงปริมาณ 2. เชิงคุณภาพ 3. เชิงเวลา และ 4. เชิงต้นทุน ตามผลการประเมิน ข้อ จ-2 พบว่า โครงการที่ 2 ได้คะแนนด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน เท่ากับ 2.75 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

(2) สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน

ตามหลักเกณฑ์การพิจารณาสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ซึ่งสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนสะท้อนถึงประสิทธิภาพของการดำเนินงาน พบว่า โครงการที่ 2 เป็นโครงการเฉพาะกิจที่เกิดขึ้นตามยุทธศาสตร์ประเทศ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 จึงไม่สามารถแสดงสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 จึงขอยกเว้นการประเมินการวัดประสิทธิภาพด้านสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน

(3) ด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process)

หากพิจารณาด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่ 2 ซึ่งประเมินจากการสอบถาม พบว่า ได้คะแนนรวมเฉลี่ยทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่ 2 ทั้งสิ้น 3.27 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) และเมื่อพิจารณาคะแนนที่ได้ตามเกณฑ์การให้คะแนน ปรากฏว่า โครงการที่ 2 ได้คะแนนในช่วง 2.51-3.50 คะแนน แสดงถึงความพึงพอใจในระดับ “มาก” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process) เท่ากับ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

4.2) การวัดประสิทธิผล

(1) ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์)

หากพิจารณาผลการประเมินในคำถามข้อ จ-1 ซึ่งพิจารณาเปรียบเทียบตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้กับตัวชี้วัดผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของโครงการที่ 2 พบว่า ในโครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ไม่ปรากฏตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) เนื่องจาก เป็นโครงการเฉพาะกิจที่เกิดขึ้นตามยุทธศาสตร์ประเทศ จึงไม่สามารถแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาวตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ได้ ดังนั้น ส่งผลให้โครงการที่ 2 ได้ 0.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) (ผลลัพธ์ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 50.00 หรือไม่มีรายงานผลลัพธ์) ดังนั้น ค่าคะแนนจากตัวชี้วัดผลลัพธ์ มีค่าต่ำกว่า 0.99 คะแนน แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-1 ของโครงการที่ 2 เท่ากับ 0.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

(2) ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product)

หากพิจารณาระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่ 2 ซึ่งประเมินจากการสอบถาม พบว่า ได้คะแนนรวมเฉลี่ยทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่ 2 ทั้งสิ้น 3.52 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) และเมื่อพิจารณาคะแนนที่ได้กับตามเกณฑ์การให้คะแนน ปรากฏว่า โครงการที่ 2 ได้คะแนนในช่วง 3.51-4.00 คะแนน แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (Product) เท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

4.3) การวัดผลกระทบ

(1) การประเมินความคุ้มค่าของการลงทุน Economics Benefit-Cost Ratio

(1.1) ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ ประกอบด้วย

1. ผลประโยชน์ทางตรง เป็นผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในทางตรงจากการดำเนินงานตามกิจกรรมภายใต้โครงการที่ 2 ที่สามารถแสดงรายการได้ในทางบัญชีและเป็นตัวเลขที่ชัดเจน ซึ่งหมายถึง รายได้ของกรมป่าไม้จากโครงการที่ 2 ซึ่งจากการศึกษารายละเอียดการดำเนินงาน พบว่า

กิจกรรมภายใต้โครงการที่ 2 เป็นกิจกรรมการให้บริการ สนับสนุนเงินอุดหนุน และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย ซึ่งล้วนเป็นกิจกรรมที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้แก่กรมป่าไม้ทั้งสิ้น ดังนั้น ผลประโยชน์ทางตรงที่เกิดขึ้นจากโครงการที่ 2 เท่ากับ 0 บาท

2. ผลประโยชน์ทางอ้อม เป็นผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในทางอ้อมจากการดำเนินงานตามกิจกรรมหลักและกิจกรรมย่อยภายใต้โครงการที่ 2 ที่ไม่สามารถแสดงตัวเลขที่ชัดเจนได้ในทางบัญชี แต่สามารถแสดงตัวเลขในเชิงนัย ได้แก่

2.1. ผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับบุคคล/ชุมชน ได้แก่ ผลกระทบทางเศรษฐกิจที่ชุมชนได้รับประโยชน์จากการดำเนินกิจกรรมภายใต้โครงการที่ 2

2.1.1. ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในการประหยัดต้นทุน
การดำเนินงานด้านการจัดการไฟป่า จากการรวบรวมข้อมูลทุติยภูมิจากการดำเนินงานกิจกรรมป้องกันไฟป่า และควบคุมหมอกควัน พบว่า กิจกรรมหนึ่งคือการสนับสนุนเงินอุดหนุนแก่เครือข่ายที่เข้าร่วมกิจกรรมป้องกันและควบคุมไฟป่า ทั้งสิ้น 100 เครือข่าย เครือข่ายละ 100,000 บาท เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านการป้องกันและควบคุมไฟป่า เช่น การจัดซื้ออุปกรณ์ดับไฟป่า การดำเนินงานด้านการประชาสัมพันธ์ และการจ่ายค่าตอบแทนอาสาสมัครด้านไฟป่า ซึ่งการสนับสนุนเงินอุดหนุนดังกล่าวก่อให้เกิดการประหยัดต้นทุนการดำเนินงานด้านการจัดการไฟป่าของประชาชนในพื้นที่เสี่ยงที่เป็นเครือข่ายการดำเนินงานของกรมป่าไม้ จากเหตุผลดังกล่าวจึงสามารถนำมาประเมินผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในการประหยัดต้นทุนการดำเนินงานด้านการจัดการไฟป่า โดยดำเนินการภายใต้สมมติฐานที่ว่าเงินอุดหนุนที่กรมป่าไม้ให้การสนับสนุนเครือข่ายด้านการป้องกันไฟป่าก่อให้เกิดการประหยัดต้นทุนในการดำเนินงานด้านต่างๆ ของเครือข่ายได้ ร้อยละ 100.00 โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กรมป่าไม้ โดยส่วนควบคุมไฟป่า สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สนับสนุนเงินอุดหนุนแก่เครือข่ายฯ ทั้งสิ้น 100 เครือข่าย เครือข่ายละ 100,000 บาท รวมเป็นเงินงบประมาณทั้งสิ้น 10 ล้านบาท

2.2. ผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ เป็นการประเมินผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจในระดับประเทศที่ได้จากการดำเนินกิจกรรมด้านการควบคุมและป้องกันไฟป่า ซึ่งผลจากการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวในข้อเท็จจริงแล้วสร้างมูลค่ามหาศาลและหากแต่ประเมินค่าได้ยากให้แก่ประเทศ อาทิ การลดผลกระทบด้านสุขภาพที่เกี่ยวข้องกับโรคระบบทางเดินหายใจ และด้านการสร้างความสมบูรณ์และลดผลกระทบที่จะเกิดแก่ระบบนิเวศ โดยเฉพาะพืชและสัตว์ป่า แต่ด้วยข้อจำกัดด้านการศึกษาวิจัย การประเมินผลประโยชน์ดังกล่าวจึงดำเนินการเพื่อแสดงมูลค่าทางเศรษฐกิจระดับประเทศเบื้องต้นที่สามารถประเมินได้บางส่วน

คือ การประเมินผลกระทบด้านสุขภาพที่เกี่ยวข้องกับโรกระบบทางเดินหายใจ โดยปรากฏรายละเอียดการประเมินดังนี้

2.2.1. การประเมินมูลค่าต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของ

ผลกระทบมลพิษทางอากาศที่มีต่อสุขภาพของผู้ป่วยโรกระบบทางเดินหายใจ จากงานวิจัยของนายปิโยรส ยังอยู่ดี (2555) เรื่อง “การประเมินต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของผลกระทบมลพิษทางอากาศที่มีต่อสุขภาพของผู้ป่วยโรกระบบทางเดินหายใจในอำเภอสนทราย จังหวัดเชียงใหม่” โดยเป็นการประเมินต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นจากการรักษาโรคที่เกิดจากระบบทางเดินหายใจจากฝุ่นละอองและมลพิษในอากาศ ซึ่งจากการสำรวจ พบว่า ผู้ป่วยมีความเห็นว่าสาเหตุที่ส่งผลต่อโรกระบบทางเดินหายใจ ลำดับที่สอง คือ ไฟป่า และการเผาเศษวัสดุเหลือใช้จากภาคเกษตรกรรม โดยสรุปว่ามูลค่าต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากมลพิษทางอากาศของผู้ป่วยโรกระบบทางเดินหายใจเมื่อประเมินค่าความเป็นไปได้ที่เหมาะสมและเป็นกลาง มูลค่าต้นทุนรวมคำนวณได้เท่ากับ 7,347.68 ล้านบาท/ปี หรือคิดเป็น ร้อยละ 6.55 ของค่า GPP (Gross Provincial Product: ผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด) ของจังหวัดเชียงใหม่

ตารางที่ 2.38 อัตราการเกิดไฟป่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2556-2557

เดือน	ความถี่ (ครั้ง)	พื้นที่เสียหาย (ไร่)	พื้นที่เสียหาย (ตารางกิโลเมตร)
การเกิดไฟไหม้ป่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556			
มกราคม 2556	39	580	0.93
กุมภาพันธ์ 2556	193	2,424	3.88
มีนาคม 2556	1,449	9,221	14.75
เมษายน 2556	500	3,478	5.56
พฤษภาคม 2556	8	75	0.12
สิงหาคม 2556	2	35	0.06
รวม	2,191	15,812	25.30
การเกิดไฟไหม้ป่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557			
ธันวาคม 2556	3	25	0.04
มกราคม 2557	38	557	0.89
กุมภาพันธ์ 2557	186	3,137	5.01
มีนาคม 2557	697	9,314	14.90
เมษายน 2557	149	1,671	2.67
พฤษภาคม 2557	15	436	0.69
รวม	1,088	15,140	24.20

ที่มา: ข้อมูลสารสนเทศ, กรมป่าไม้

ทั้งนี้ เพื่อขจัดความคลาดเคลื่อนและเพื่อให้การประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจตรงกับความเป็นจริงมากที่สุด จึงกำหนดสมมติฐานเพื่อการประเมินมูลค่า ดังนี้

- 1) จากข้อมูลรายงานการเกิดไฟฟ้า โดยกรมป่าไม้ เปรียบเทียบความถี่การเกิดในปี พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2557 พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 เกิดไฟฟ้าทั้งสิ้น 2,191 ครั้ง ในขณะที่ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เกิดไฟฟ้าทั้งสิ้น 1,088 ครั้ง (รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 2.36) ดังนั้น อัตราการเกิดไฟฟาลดลง ร้อยละ 50.34 ซึ่งนำไปกำหนดข้อสมมติฐานที่ว่า ร้อยละอัตราการเกิดไฟฟ้าที่ลดลงเท่ากับอัตราการประหยัดต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากมลพิษทางอากาศของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจ ซึ่งการประเมินนี้ เท่ากับ ร้อยละ 50.34
- 2) การประมาณมูลค่าต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากมลพิษทางอากาศของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจ ในภาพรวมทั้งประเทศ พิจารณาเฉพาะ 16 จังหวัดภาคเหนือที่มีสถานการณ์ไฟป่ารุนแรง
- 3) มูลค่าต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ฯ ที่นำมาคำนวณมีค่าเท่ากันทุกจังหวัด คือ ร้อยละ 6.55 ของค่า GPP (ผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด) โดยข้อมูลผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัดอ้างอิงจากค่า GDP (Gross Domestic Product: ผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ) ในภาพรวมทั้งประเทศของปี พ.ศ. 2555 และนำมาเฉลี่ยรายจังหวัด ดังนั้น ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของผลกระทบมลพิษทางอากาศที่มีต่อสุขภาพของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจที่ประมาณการได้มีวิธีการคำนวณดังนี้

$$\begin{aligned}
 & \text{ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของผลกระทบมลพิษทางอากาศที่มีต่อสุขภาพของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจ} \\
 &= \frac{\text{ร้อยละ 6.55 ของค่า GPP (ผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด) ภาพรวมทั้งประเทศ}}{77 \text{ จังหวัดทั่วประเทศ}} \times 16 \text{ จังหวัดภาคเหนือ} \times \text{อัตราการประหยัด} \\
 & \text{ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของการเจ็บป่วยฯ ที่ประหยัดได้} \\
 &= \frac{(0.06) \times 9,185,904}{77} \times 16 \times 0.50 \\
 &= 62,936.95 \text{ ล้านบาท}
 \end{aligned}$$

ทั้งนี้ การศึกษานี้ใช้ผลการประเมินดังกล่าวปรับด้วยอัตราเงินเฟ้อและแสดงมูลค่าปัจจุบัน แสดงดังตารางที่ 2.39 ดังนั้น ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของผลกระทบมลพิษทางอากาศที่มีต่อสุขภาพของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจที่สามารถประหยัดได้ประมาณค่าได้จากการดำเนินกิจกรรมของกรมป่าไม้ ในปี พ.ศ. 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 66,316.03 ล้านบาท

ตารางที่ 2.39 การคำนวณมูลค่าต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของผลกระทบมลพิษทางอากาศที่มีต่อสุขภาพของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจโดยการปรับมูลค่าด้วยอัตราเงินเฟ้อ

ปี	อัตราเงินเฟ้อ (ร้อยละ)	มูลค่าต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ ของผลกระทบมลพิษทางอากาศ (ล้านบาท)
ปี พ.ศ. 2555	3.00	62,936.95
ปี พ.ศ. 2556	2.30	64,825.06
ปี พ.ศ. 2557	1.90*	66,316.03

ที่มา: จากการคำนวณ

หมายเหตุ: *รายงานนโยบายการเงิน เดือนธันวาคม พ.ศ. 2557; ข่าว ธปท. ฉบับที่ 58/2557, ธนาคารแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ ซึ่งเป็นผลรวมของผลประโยชน์ทางตรงและทางอ้อมที่กล่าวถึงข้างต้น สามารถสรุปผลการประเมินและแสดงได้ดังตารางที่ 2.40

ตารางที่ 2.40 ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ของโครงการที่ 2 ของกรมป่าไม้

ประเด็น	มูลค่า (บาท)
	การประเมินต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของผลกระทบมลพิษทางอากาศที่มีต่อสุขภาพของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจ
ผลกระทบทางเศรษฐกิจ	10,000,000.00
ผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ	66,316,031,549.56
รวม	66,326,031,549.56

ที่มา: จากการคำนวณ

(1.2) ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์

การศึกษานี้พิจารณาเฉพาะต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้นซึ่งแสดงเป็นตัวเลขค่าใช้จ่ายที่ชัดเจน ได้แก่ งบประมาณของกรมป่าไม้ในโครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 จำนวน 119.60 ล้านบาท

ตารางที่ 2.41 งบประมาณของโครงการที่ 2 ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

รายการ	มูลค่า (บาท)
งบบุคลากร*	-
งบดำเนินงาน	71,554,824.10
งบลงทุน	38,042,855.00
งบเงินอุดหนุน	10,000,000.00
งบรายจ่ายอื่น	-
รวม	119,597,679.10

ที่มา: รายงานผลเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ผลจากระบบ GFMS สะสมตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ จนถึง ณ วันที่ 30 กันยายน 2557

หมายเหตุ: * ไม่ปรากฏงบบุคลากร เนื่องจากข้อจำกัดของข้อมูลที่ไม่มีการจำแนกงบประมาณดังกล่าวตามผลผลิต/โครงการ ส่งผลให้งบบุคลากรทั้งหมดของกรมป่าไม้ถูกรวบรวมไว้ในผลผลิตที่ 1 เท่านั้น ซึ่งในข้อเท็จจริงมีงบบุคลากร ในส่วนของโครงการที่ 2 ด้วย

(1.3) การคำนวณค่า Economic Benefit-Cost Ratio

ข้อมูลประมาณการผลประโยชน์และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ดังที่ได้กล่าวข้างต้นนำมาคำนวณค่า Economic Benefit-Cost Ratio หรือ สัดส่วนมูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์รวมต่อมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนรวม ซึ่งสัดส่วนดังกล่าวจะแสดงถึงประสิทธิภาพของกิจกรรมย่อยในการใช้ทรัพยากร หรือความคุ้มค่าทางการใช้จ่ายเงิน ซึ่งหากค่าที่ได้มีค่ามากกว่า 1 แสดงว่าเป็นการลงทุนที่คุ้มค่า แต่ถ้าค่าที่ได้มีค่าน้อยกว่า 1 แสดงว่าเป็นการลงทุนที่ไม่คุ้มค่า โดยการดำเนินงานตามภารกิจของกรมป่าไม้แสดงผลการคำนวณ Economic Benefit-Cost Ratio ดังนี้

1. Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และ

ต้นทุนทางตรง ประกอบด้วย

1.1. ผลประโยชน์ทางตรงที่เกิดขึ้น ได้แก่

1.1.1. รายได้ของโครงการที่ 2 ของกรมป่าไม้ พ.ศ. 2557 จำนวน 0 บาท

1.2. ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น ได้แก่

1.2.1. งบประมาณของโครงการที่ 2 ของกรมป่าไม้ พ.ศ. 2557 จำนวน 119.60 ล้านบาท

ตารางที่ 2.42 Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางตรงของโครงการที่ 2

ประเด็น	มูลค่า (บาท)
ผลประโยชน์ทางตรง	0.00
ต้นทุนทางตรง	119,597,679.10
Economic Benefit-Cost Ratio	0.00

ที่มา: จากการคำนวณ

จากตารางที่ 2.42 พบว่า ค่า Economic Benefit-Cost Ratio ที่คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางตรงของกรมป่าไม้ เท่ากับ 0 ซึ่งแสดงถึงความไม่คุ้มค่าของการลงทุน

2. Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ (ยกเว้นรายการผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ) ประกอบด้วย

2.1. ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ จำนวน 10.00 ล้านบาท
ประกอบด้วย

2.1.1. ผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับบุคคล/ชุมชน จำนวน 10.00 ล้านบาท

2.2. ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ ได้แก่
2.2.1. งบประมาณของโครงการที่ 2 ของกรมป่าไม้ พ.ศ. 2557
จำนวน 119.60 ล้านบาท

ตารางที่ 2.43 Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ (ยกเว้นรายการผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ) ของโครงการที่ 2

ประเด็น	มูลค่า (บาท)
ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์	10,000,000.00
ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์	119,597,679.10
Economic B/C Ratio	0.08

ที่มา: จากการคำนวณ

จากตารางที่ 2.43 พบว่า ค่า Economic Benefit-Cost Ratio ที่คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ ยกเว้น รายการผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ เท่ากับ 0.08 หมายความว่า งบประมาณทุกๆ 1 บาทของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามกิจกรรมภายใต้โครงการที่ 2

ของกรมป่าไม้ ซึ่งพิจารณาผลประโยชน์จากรายได้ของกรมป่าไม้ รวมกับผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับบุคคล/ชุมชน ผลประโยชน์ที่ได้รับมีมูลค่าต่ำกว่าต้นทุนค่าใช้จ่าย 92 สตางค์ ซึ่งแสดงถึงความไม่คุ้มค่าของการลงทุน

3. Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์

การคำนวณโดยใช้วิธีการเช่นเดียวกับกรณีที่ 2. การคำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนเศรษฐศาสตร์ (ยกเว้น รายการผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ) แต่เพิ่มมูลค่าผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศในการคำนวณ ประกอบด้วย

3.1. ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ จำนวน 66,326.03 ล้านบาท

ประกอบด้วย

3.1.1. ผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับบุคคล/ชุมชน จำนวน

10.00 ล้านบาท

3.1.2. ผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ จำนวน

66,316.03 ล้านบาท ประกอบด้วย

- การประเมินมูลค่าต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของ

ผลกระทบมลพิษทางอากาศที่มีต่อสุขภาพของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจ จำนวน 66,316.03 ล้านบาท

3.2. ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ ได้แก่

3.2.1. งบประมาณของโครงการที่ 2 ของกรมป่าไม้ พ.ศ. 2557

จำนวน 119.60 ล้านบาท

ตารางที่ 2.44 Economic Benefit-Cost Ratio คำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของโครงการที่ 2

ประเด็น	มูลค่า (บาท)
ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์	66,326,031,549.56
ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์	119,597,679.10
Economic Benefit-Cost Ratio	554.58

ที่มา: จากการคำนวณ

จากตารางที่ 2.44 แสดงผลการคำนวณ Economic Benefit-Cost Ratio พบว่า มูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศจากโครงการที่ 2 ค่า Economic

Benefit-Cost Ratio สูงมากถึง 554.58 หมายความว่าผลตอบแทนที่ได้รับจะสูงกว่าต้นทุน 554.58 เท่า ดังนั้น หากพิจารณาผลประโยชน์และต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามแผนงานโครงการที่ 2 ของกรมป่าไม้ ในมุมมองที่รอบด้านทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งในเชิงเศรษฐกิจและเชิงคุณค่า ผลกระทบระดับชุมชนและระดับประเทศ การสนับสนุนงบประมาณของภาครัฐแก่กรมป่าไม้ในโครงการที่ 2 ถือเป็นการลงทุนที่คุ้มค่าอย่างยิ่ง อีกทั้งภาครัฐควรพิจารณาการเพิ่มวงเงินงบประมาณ เพื่อขยายการสนับสนุนเครือข่ายการป้องกันไฟป่าให้ครอบคลุมพื้นที่ได้มากยิ่งขึ้น เนื่องจาก ภาระงานด้านการป้องกันไฟป่า กรมป่าไม้ได้มอบโอนภารกิจให้อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบขององค์กรปกครองท้องถิ่น หากการสนับสนุนเงินอุดหนุนดังกล่าวสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องจะเป็นการสร้างความเข้มแข็งด้านการดำเนินงานให้แก่เครือข่ายด้านไฟป่าของกรมป่าไม้ต่อไป นอกจากนี้ งานด้านการวิจัย พบว่า มีการนำผลการวิจัยมาพัฒนางานป่าไม้เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ ซึ่งการวัดผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นกระทำได้ยาก หากแท้จริงแล้วเกิดผลประโยชน์จากงานวิจัยเป็นที่ประจักษ์มากมาย

ดังนั้น ตามเกณฑ์การวัดผลกระทบ กำหนดให้ประเมินการให้คะแนนจากค่า Economics Benefit-Cost Ratio ซึ่งในโครงการที่ 2 หากพิจารณาผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์รวมในทุกกรณีจะสามารถคำนวณค่า Economic Benefit-Cost Ratio เท่ากับ 554.58 ซึ่งมีค่ามากกว่า 1 แสดงว่าเป็นการลงทุนที่คุ้มค่า ส่งผลให้การประเมินผลกระทบของโครงการที่ 2 เท่ากับ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

4.4) การประเมินผลในภาพรวม

จากรูปแบบตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผลของคำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไร (โยงกับข้อ ง-5) ตามกรอบแนวคิดการประเมินความคุ้มค่าการปฏิบัติภารกิจของภาครัฐตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ซึ่งจำแนกการประเมินเป็น 3 ส่วน ประกอบด้วย 1) เกณฑ์การวัดประสิทธิภาพ 3 ตัวชี้วัด (ขอยกเว้น 1 ตัวชี้วัด) 2) เกณฑ์การวัดประสิทธิผล 2 ตัวชี้วัด และ 3) เกณฑ์การวัดผลกระทบ 1 ตัวชี้วัด ดังนั้น ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผลในภาพรวมเพื่อตอบคำถามข้อ จ-3 ดำเนินการโดยหาค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดทั้งสิ้น 5 ตัวชี้วัด ซึ่งผลการประเมินสามารถแสดงดังนี้

ตารางที่ 2.45 การประเมินผลในภาพรวมของคำถาม จ-3 โครงการที่ 2

การประเมินผลคำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจ และ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไร	ผลการประเมิน	คะแนนที่ได้รับ (คะแนนเต็ม 3.00)
1. การวัดประสิทธิภาพ		
1.1 ด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน	2.75 (คะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)	2.75
1.2 สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน	ขอยกเว้น	
1.3 ด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process)	3.27 (คะแนนเต็ม 4.00 คะแนน)	2.00
2. การวัดประสิทธิผล		
2.1 ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมาย การให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์)	0.00 (คะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)	0.00
2.2 ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้ บริการ (ผลผลิต: Product)	3.52 (คะแนนเต็ม 4.00 คะแนน)	3.00
3. การวัดผลกระทบ		
3.1 ค่า Economics Benefit-Cost Ratio	1.00 (คะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)	3.00
4. การประเมินผลในภาพรวม		
4.1 ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 5 ตัวชี้วัด*	2.15	

หมายเหตุ: *ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 5 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย 1) การวัดประสิทธิภาพ 2 ตัวชี้วัด (ขอยกเว้น 1 ตัวชี้วัด) 2) การวัดประสิทธิผล 2 ตัวชี้วัด และ 3) การวัดผลกระทบ 1 ตัวชี้วัด

ทั้งนี้ ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 5 ตัวชี้วัด มีค่าเท่ากับ 2.15 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งอยู่ในช่วงระหว่าง 2.00-2.99 คะแนน แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-3 ของโครงการที่ 2 เท่ากับ 0.67 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

2.4 คำถาม จ-4 หน่วยงานมีการเปรียบเทียบผลผลิตและเป้าหมายผลผลิตกับส่วนราชการฯ และหน่วยงานเอกชนอื่นที่มีลักษณะเหมือน/คล้ายคลึงกัน หรือไม่ อย่างไร

2.4.1 กรอบแนวคิดในการเปรียบเทียบ

การประเมินผลโครงการโดยการเปรียบเทียบผลผลิตและเป้าหมายผลผลิตกับส่วนราชการฯ และหน่วยงานเอกชนอื่นที่มีลักษณะเหมือน/คล้ายคลึงกัน เป็นประเด็นหนึ่งในรูปแบบการประเมินระบบ Program Assessment Rating Tool (PART) ซึ่งได้รับแนวคิดมาจากการประเมินผลโครงการในระบบงบประมาณแบบ มุ่งเน้นผลงาน ซึ่งประกอบด้วย 3 รูปแบบ ประกอบด้วย

1) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิภาพ ซึ่งเน้นผลผลิตของหน่วยงานที่สัมพันธ์กับกระบวนการจัดทำกิจกรรมและทรัพยากรนำเข้า

2) การประเมินผลโครงการ (Project Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิผล ซึ่งเน้นผลลัพธ์ของหน่วยงานที่สัมพันธ์กับผลผลิตของหน่วยงาน

3) การประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation) ซึ่งเน้นว่าผลลัพธ์ของหน่วยงานได้ช่วยตอบสนองความสำเร็จตามเป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์ชาติมากน้อยเพียงใด

ทั้งนี้ การเปรียบเทียบผลผลิตและเป้าหมายผลผลิตกับส่วนราชการฯ และหน่วยงานเอกชนอื่นที่มีลักษณะเหมือน/คล้ายคลึงกัน เป็นการประเมินผลโครงการเพื่อให้ทราบว่าการปฏิบัติงานภายใต้แผนงานของหน่วยงานปรากฏผลที่พึงประสงค์มากกว่าแผนงานที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนอื่นที่มีการดำเนินงานคล้ายคลึงกันหรือไม่

2.4.2 วิธีการและขั้นตอนในการเปรียบเทียบ

1) ศึกษาข้อมูลทุติยภูมิที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกรมฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎกระทรวง แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงาน

2) วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการเปรียบเทียบการดำเนินงาน

3) รายงานผลการวิเคราะห์ข้อมูล

2.4.3 ตัวชี้วัดและเกณฑ์การเปรียบเทียบ

ตัวชี้วัดและเกณฑ์การเปรียบเทียบผลผลิตและเป้าหมายผลผลิตกับส่วนราชการฯ และหน่วยงานเอกชนอื่นที่มีลักษณะเหมือน/คล้ายคลึงกัน เป็นการเปรียบเทียบโดยใช้เกณฑ์การพิจารณาว่าการดำเนินงาน “เหมือน” หรือ “ไม่เหมือน” หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนหรือไม่ โดยการพิจารณาประเด็นต่างๆ ดังนี้

1) หลักการหรือวัตถุประสงค์

2) ศักยภาพในการปฏิบัติงาน

3) ผลการดำเนินงาน

2.4.4 การประเมินผลจำแนกตามผลผลิต/โครงการ

จากการพิจารณาข้อมูลทุติยภูมิ ซึ่งประกอบด้วย 1) พระราชบัญญัติ ปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 2) พระราชกฤษฎีกา โอนกิจการบริหารและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ ปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 3) พระราชกฤษฎีกา โอนกรมป่าไม้ กระทรวง

เกษตรและสหกรณ์ ไปเป็นกรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และปรับปรุงอำนาจหน้าที่ และกิจการของกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง กรมป่าไม้ และกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2546 4) แผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ พ.ศ. 2555-2558 สามารถสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

1) ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

ตามผลผลิตที่ 1 “พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ” ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้ ไม่มีความซ้ำซ้อนกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนอื่นๆ เนื่องจาก กรมป่าไม้ เป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่หลักตามที่ระบุในพระราชบัญญัติเลื่อยโซ่ยนต์ พ.ศ. 2545 พระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพระราชบัญญัติป่าไม้ พุทธศักราช 2484 โดยมีภารกิจอนุรักษ์ สงวน คุ้มครอง ปั้นฟู ดูแลรักษา ส่งเสริม ทำนุบำรุงป่า และดำเนินการเกี่ยวกับการป่าไม้ การทำไม้ การเก็บหาของป่า การใช้ประโยชน์ที่ดินป่าไม้ และการอื่นเกี่ยวกับป่าและอุตสาหกรรมป่าไม้ ให้เป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องข้างต้น โดยจำแนกเป็น 7 ภารกิจสำคัญ ประกอบด้วย 1) การป้องกันรักษาป่า 2) การจัดการที่ดินป่าไม้ 3) การฟื้นฟูและส่งเสริมการปลูกป่า 4) การส่งเสริมการปลูกป่าในเชิงเศรษฐกิจ 5) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมจัดการทรัพยากรป่าไม้ในรูปแบบป่าชุมชน ป่าในเมือง วนเกษตร และอื่นๆ 6) พัฒนาการอนุญาตและการบริการ และ 7) การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสมในการจัดการ และใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้ รวมถึงการกำหนดมาตรฐานและการรับรอง

ดังนั้น ภารกิจของกรมป่าไม้ตามผลผลิตที่ 1 จึงไม่อาจเทียบเคียงกับหน่วยงานอื่นได้ จึงขอยกเว้นการคำนวณคะแนน

2) ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

หากพิจารณาการจัดตั้ง และการดำเนินงานของกรมป่าไม้ตามการประเมินผลในผลผลิตที่ 1 ประกอบกับการดำเนินงานตามภารกิจของกรมป่าไม้ ดังกล่าวข้างต้น ดังนั้น ในผลผลิตที่ 2 ด้านองค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ จึงเป็นการดำเนินงานที่มีจุดประสงค์และขอบเขตรวมถึงพื้นที่การดำเนินงานเป็นไปตามพระราชบัญญัติต่างๆ ที่กำหนด แม้ว่าผลผลิตองค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ ซึ่งมุ่งเน้นการศึกษา วิจัย และถ่ายทอด พร้อมทั้งจัดทำระบบฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพที่สมบูรณ์ระดับประเทศ ซึ่งมีหลากหลายหน่วยงานรับผิดชอบร่วมกัน ในเป้าหมายกระทรวง “ชุมชนเป้าหมายใช้องค์ความรู้ไปบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่น” แต่ลักษณะทางกายภาพของพื้นที่ของการดำเนินงาน ระบบนิเวศ และลักษณะการพึ่งพา และอยู่

อาศัยของประชาชนร่วมกับป่ามีความแตกต่างกัน ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อผลการศึกษา วิจัย รวมถึงการถ่ายทอด และการนำองค์ความรู้ที่ได้รับไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในท้องถิ่นแตกต่างกัน

ดังนั้น การกิจของกรมป่าไม้ตามผลผลิตที่ 2 จึงไม่อาจเทียบเคียงกับหน่วยงานอื่นได้ จึงขอยกเว้นการคำนวณคะแนน

3) โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เป็นโครงการภายใต้โครงการสำคัญ (Flagship Project) ตามยุทธศาสตร์ประเทศของกรมป่าไม้ ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ซึ่งโครงการที่ 1 ดังกล่าว ดำเนินการตามแนวทางการดำเนินการในยุทธศาสตร์ประเทศ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเติบโตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth) ภายใต้หัวข้อการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและการบริหารจัดการน้ำ ในประเด็นการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ โดยการส่งเสริมและสร้างความร่วมมือด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เพื่อตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ยุทธศาสตร์ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขัน

ทั้งนี้ โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน มีเป้าหมายเพื่อให้ประชาชนทุกภาคส่วน ผู้ประกอบการ และบุคลากรในประเทศสมาชิกอาเซียนมีความรู้ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการจัดการปัญหามลพิษ และการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และประเทศภูมิภาคอาเซียนมีฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยภายใต้โครงการดังกล่าวประกอบด้วยโครงการย่อยที่ดำเนินการเพื่อให้ประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ ซึ่งภายใต้โครงการที่ 1 หากพิจารณาตามตัวชี้วัดผลผลิต พบว่าโครงการดังกล่าวมุ่งเน้นด้านระบบสารสนเทศเพื่องานรับรองการป่าไม้ และการบริการงานรับรองการป่าไม้ ซึ่งเป็นไปตามภารกิจตามพระราชบัญญัติต่างๆ โดยเฉพาะงานด้านการอนุญาตที่กรมป่าไม้มีความรับผิดชอบดำเนินการ

ดังนั้น การกิจของกรมป่าไม้ตามโครงการที่ 1 จึงไม่อาจเทียบเคียงกับหน่วยงานอื่นได้ จึงขอยกเว้นการคำนวณคะแนน

4) โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นโครงการภายใต้โครงการสำคัญ (Flagship Project) ตามยุทธศาสตร์ประเทศของกรมป่าไม้ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ในยุทธศาสตร์ที่ 3 การเติบโตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth) เช่นเดียวกับโครงการที่ 1 แต่ดำเนินการภายใต้หัวข้อ การเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศในประเด็นการป้องกันผลกระทบและปรับตัว (Mitigation and Adaptation) ด้านการปรับตัว (Adaptation) ต่อผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ยุทธศาสตร์ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขัน

ทั้งนี้ โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มีเป้าหมายเพื่อให้มีข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อการเตรียมความพร้อมรับมือ และป้องกันผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยภายใต้โครงการดังกล่าวประกอบด้วยโครงการย่อย ได้แก่ โครงการวิจัยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภาคป่าไม้ ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อให้ได้แนวทางในการกำหนดทิศทางการส่งเสริมการปลูกสร้างสวนป่าที่สามารถตอบสนองการปรับตัวด้านป่าไม้เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งเป็นไปตามภารกิจตามพระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ. 2535 ที่กรมป่าไม้รับผิดชอบ

ดังนั้น ภารกิจของกรมป่าไม้ตามโครงการที่ 2 จึงไม่อาจเทียบเคียงกับหน่วยงานอื่นได้ จึงขอยกเว้นการคำนวณคะแนน

2.5 คำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระ แสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ หรือไม่ อย่างไร

การประเมินในระดับผลผลิตเป็นการประเมินผลการดำเนินงานของผลผลิต/โครงการใน 4 มิติ โดยการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่ได้กับเป้าหมายผลผลิตประจำปี และการประเมินในระดับผลลัพธ์ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ซึ่งเป็นไปตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ตามแผนกลยุทธ์ (พ.ศ. 2555-2558)

2.5.1 กรอบแนวคิดในการประเมินผล

1) การประเมินผลผลิต (Output Evaluation)

ผลผลิต (Output) หมายถึง ผลของการดำเนินงานตามกิจกรรม ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต (Product) หรือการให้บริการ (Service) เช่น การดำเนินงานโดยหน่วยงานของรัฐเพื่อให้บริการแก่ภาคเอกชน ภาคประชาชน ซึ่งการประเมินความสำเร็จในส่วนของผลผลิตจะวัดความสำเร็จที่ประกอบด้วย

- มิติปริมาณ หมายถึง การวัดจากปริมาณผลผลิตที่แล้วเสร็จเปรียบเทียบกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย

- มิติคุณภาพ หมายถึง การวัดการใช้ประโยชน์/การรับบริการตามผลผลิต/โครงการ

- มิติเวลา หมายถึง การวัดจากเวลาที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตเปรียบเทียบกับเวลาที่กำหนดเป็นเป้าหมาย

- มิติต้นทุน หมายถึง การวัดจากงบประมาณที่ใช้จริงในการได้มาซึ่งผลผลิตเปรียบเทียบกับงบประมาณที่กำหนดเป็นเป้าหมาย

ทั้งนี้ เพื่อให้การประเมินผลโดยผู้ประเมินอิสระสะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริงมากยิ่งขึ้น จึงพิจารณาเพิ่มเติมการประเมินด้านความพึงพอใจต่อผลผลิต (Product) เพื่อการตอบคำถามข้อ จ-5 ร่วมด้วย คือ

ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product) ประเมินจากการสอบถามและประเมินผล โดยกำหนดเกณฑ์ให้คะแนน ดังนี้

- 3.51-4.00 แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” = 3.00 คะแนน
- 2.51-3.50 แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มาก” = 2.00 คะแนน
- 1.51-2.50 แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “น้อย” = 1.00 คะแนน
- 1.00-1.50 แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “น้อยมาก” = 0.00 คะแนน

2) การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation) เป็นการวัดประสิทธิผลของการดำเนินงาน ซึ่งเป็นการประเมินการบรรลุวัตถุประสงค์ของการปฏิบัติการกิจ (เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน) ว่ามีความสอดคล้องเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดหรือไม่ ซึ่งดำเนินการตามตัวชี้วัดของเป้าหมายการให้บริการของหน่วยงานจำแนกตามผลผลิต/โครงการ ประกอบกับการประเมินผลลัพธ์ตามเกณฑ์ของที่ปรึกษา ดังนี้

การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation) เป็นการวัดประสิทธิผลของการดำเนินงาน ซึ่งเป็นการประเมินการบรรลุวัตถุประสงค์ของการปฏิบัติการกิจว่ามีความสอดคล้องเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดหรือไม่ การประเมินผลลัพธ์สามารถพิจารณาจากองค์ประกอบ ดังนี้

(1) ผลจากการประเมินวัตถุประสงค์ (Context Evaluation) ซึ่งเป็นการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้จากการดำเนินงานกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในกรอบระยะเวลาที่กำหนด

(2) ผลจากความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีต่อโครงการ (Satisfaction Evaluation) ด้านกระบวนการดำเนินงาน (Process) และผลผลิต (Product) โดยใช้เกณฑ์การวัดความสำเร็จของ

การดำเนินงานจากการตอบแบบสอบถามเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานเชิงวิทยาศาสตร์ (Scientific Criteria) โดยกำหนดเกณฑ์ให้คะแนน ดังนี้

- 3.51-4.00 แสดงถึง ประสิทธิภาพในระดับ “มากที่สุด” = 3.00 คะแนน
- 2.51-3.50 แสดงถึง ประสิทธิภาพในระดับ “มาก” = 2.00 คะแนน
- 1.51-2.50 แสดงถึง ประสิทธิภาพในระดับ “น้อย” = 1.00 คะแนน
- 1.00-1.50 แสดงถึง ประสิทธิภาพในระดับ “น้อยมาก” = 0.00 คะแนน

ทั้งนี้ การพิจารณาค่าความพึงพอใจจะพิจารณาโดยการคำนวณคะแนนเฉลี่ยจากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องต่อการดำเนินกิจกรรม ซึ่งจำแนกเป็นผู้ให้บริการและผู้รับบริการ โดยกำหนดรายละเอียดค่าน้ำหนักของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในแต่ละประเด็นการประเมิน ดังตารางที่ 2.46

ตารางที่ 2.46 ค่าถ่วงน้ำหนักของผู้ให้บริการและผู้รับบริการ

ประเด็น	ผู้ให้บริการ			ผู้รับบริการ	รวม
	บุคลากรระดับผู้บริหาร	บุคลากรระดับปฏิบัติการ	รวมผู้ให้บริการ		
1. วัตถุประสงค์ (Context: C)	40	40	80	20	100
2. กระบวนการดำเนินงาน (Process: P)	30	50	80	20	100
3. ผลผลิต (Product: P)	25	25	50	50	100

2.5.2 วิธีการและขั้นตอนในการประเมินผล

ประเด็นด้านวิธีการและขั้นตอนในการประเมินผลเพื่อการตอบคำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระ แสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ หรือไม่ อย่างไร ดำเนินการตาม 4 ขั้นตอน ดังนี้

1) การรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ ได้แก่ รายงานผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย การให้บริการ ผลผลิต/โครงการที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตตามแผนปฏิบัติงานของกรมป่าไม้ เพื่อใช้ประเมินการบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิต พร้อมทั้งการบรรลุผลสำเร็จในระดับผลลัพธ์ ตามตัวชี้วัดเป้าหมาย การให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์)

2) การเก็บรวบรวมข้อมูลปฐมภูมิเพื่อประเมินด้านผลผลิต จากความพึงพอใจ และเพื่อการประเมินผลลัพธ์จากการประเมินวัตถุประสงค์และความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีต่อโครงการจากการสอบถาม

3) สรุปผลการประเมินตามเกณฑ์และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

4) รายงานผลการประเมินตามรูปแบบที่สำนักงบประมาณกำหนด

2.5.3 ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผล

จากรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จำแนกประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 พบว่า การดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จำแนกประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) กำหนดให้ดำเนินการทั้งสิ้น 2 ผลผลิต 2 โครงการ ภายใต้ 3 แผนงาน ทั้งนี้ ประกอบด้วย 1) ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม่ได้รับการบริหารจัดการ (ภายใต้แผนงานที่ 1 อนุรักษ์และจัดการทรัพยากรธรรมชาติ) 2) ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ (ภายใต้แผนงานที่ 1 อนุรักษ์และจัดการทรัพยากรธรรมชาติ) 3) โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ภายใต้แผนงานที่ 2 รองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน) และ 4) โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (ภายใต้แผนงานที่ 3 ป้องกันและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ) ซึ่งภายใต้แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ ปรากฏตัวชี้วัดที่สามารถจำแนกได้ดังนี้

1) ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลผลิต

การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลผลิต ดำเนินการประเมินผลใน 4 มิติ ประกอบด้วย 1) มิติเชิงปริมาณ 2) มิติเชิงคุณภาพ 3) มิติเชิงเวลา และ 4) มิติเชิงต้นทุน ตามตัวชี้วัดที่กำหนด ในรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จำแนกประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ซึ่งรายละเอียดจำแนกตามผลผลิต/โครงการได้ดังนี้

1.1) ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม่ได้รับการบริหารจัดการ ประกอบด้วย 4 ตัวชี้วัด ดังนี้

- (1) ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ป่าได้รับการบริหารจัดการ (ล้านไร่)
- (2) ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ พื้นที่ป่าได้รับการฟื้นฟูตามเกณฑ์ที่กำหนด (ร้อยละ)
- (3) ตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ พื้นที่ป่าได้รับการบริหารจัดการตามเวลาที่กำหนด (เดือน)
- (4) ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการพื้นที่อยู่ในวงเงินที่กำหนด (ล้านบาท)

1.2) ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ ประกอบด้วย 5 ตัวชี้วัด ดังนี้

- (1) ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ 2 ตัวชี้วัด คือ 1. องค์ความรู้งานวิจัยด้านป่าไม้ (เรื่อง) และ 2. ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ (แห่ง)
- (2) ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ องค์ความรู้งานวิจัยและฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ตามมาตรฐานงานวิจัยและเป้าหมายที่กำหนด (ด้าน)

(3) ตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ พื้นที่ป่าไม้ที่สนับสนุนงานวิจัยได้รับการบำรุงเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด (เดือน)

(4) ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อสนับสนุนงานวิจัยและความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อยู่ในวงเงินที่กำหนด (ล้านบาท)

1.3) โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ประกอบด้วย 4 ตัวชี้วัด ดังนี้

(1) ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ จำนวนระบบสารสนเทศเพื่องานรับรองการป่าไม้ (ระบบ)

(2) ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ กลุ่มเป้าหมายได้รับการบริการงานรับรองการป่าไม้ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด (ร้อยละ)

(3) ตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ระยะเวลาความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนที่กำหนด (เดือน)

(4) ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ ค่าใช้จ่ายความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนอยู่ในวงเงินที่กำหนด (ล้านบาท)

1.4) โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ประกอบด้วย 4 ตัวชี้วัด ดังนี้

(1) ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ จำนวนเครือข่ายป่าไม้ในการป้องกันการเกิดไฟป่าเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ (เครือข่าย)

(2) ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ มีการนำผลการวิจัยมาใช้ในการพัฒนางานป่าไม้เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ (ร้อยละ)

(3) ตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ระยะเวลาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่กำหนด (เดือน)

(4) ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน คือ ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอยู่ในวงเงินที่กำหนด (ล้านบาท)

ทั้งนี้ กำหนดเกณฑ์การประเมินผลในรูปแบบการให้คะแนนสำหรับทุกผลผลิต/โครงการที่ดำเนินการประเมินผล ดังนี้

- ผลผลิตสูงกว่าหรือเท่ากับเป้าหมาย = 3.00 คะแนน
- ผลผลิตใกล้เคียงเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 25.00 = 2.00 คะแนน

- ผลผลิตต่ำกว่าเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 50.00 = 1.00 คะแนน
- ผลผลิตต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 50.00 หรือไม่มีรายงานผลผลิต = 0.00 คะแนน

อนึ่ง การคำนวณคะแนนการประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลผลิตของผลผลิต/โครงการ ดำเนินการโดยหาค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดผลผลิตทั้ง 4 มิติ ของผลผลิต/โครงการ เพื่อคำนวณค่าเฉลี่ยร่วมกับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product) ดังนั้น ผลคะแนนเป็นไปในรูปแบบค่าคะแนนค่าหนึ่งเท่านั้น เพื่อนำไปใช้คำนวณค่าผลการประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวม

2) ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์

การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์ ตามตัวชี้วัดที่กำหนดในรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้ปัจจัยประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ซึ่งรายละเอียดจำแนกตามผลผลิต/โครงการได้ดังนี้

2.1) ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ ประกอบด้วย 2 ตัวชี้วัดผลลัพธ์ ได้แก่

1. พื้นที่ป่าไม้ได้รับการจัดการและพัฒนาเพื่อการใช้ประโยชน์ (ล้านไร่) และ 2. พื้นที่ป่าไม้ได้รับการฟื้นฟูตามเกณฑ์ที่กำหนด (ร้อยละ)

2.2) ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ ประกอบด้วย

3 ตัวชี้วัด ได้แก่ 1. องค์ความรู้งานวิจัยที่สามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้ (เรื่อง) 2. ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ (แห่ง) 3. องค์ความรู้งานวิจัยและฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ตามมาตรฐานงานวิจัยและเป้าหมายที่กำหนด (ด้าน)

2.3) โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ประกอบด้วย 2 ตัวชี้วัด ได้แก่ 1. จำนวนระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการป่าไม้ (ระบบ) และ 2. กลุ่มเป้าหมายได้รับการบริการงานรับรองการป่าไม้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด (ร้อยละ)

2.4) โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อ

รองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ประกอบด้วย 2 ตัวชี้วัด ได้แก่ 1. จำนวนเครือข่ายป่าไม้ในการป้องกันการเกิดไฟป่าเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ (เครือข่าย) และ 2. เครือข่ายป่าไม้มีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ (ร้อยละ)

ทั้งนี้ กำหนดเกณฑ์การประเมินผลในรูปแบบการให้คะแนนสำหรับทุกผลผลิต/โครงการที่ดำเนินการประเมินผล ดังนี้

- ผลลัพธ์สูงกว่าหรือเท่ากับเป้าหมาย = 3.00 คะแนน
- ผลลัพธ์ใกล้เคียงเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 25.00 = 2.00 คะแนน
- ผลลัพธ์ต่ำกว่าเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 50.00 = 1.00 คะแนน
- ผลลัพธ์ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 50.00 หรือไม่มีรายงานผลลัพธ์ = 0.00 คะแนน

อนึ่ง การคำนวณคะแนนการประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลลัพธ์ของผลผลิต/โครงการ ดำเนินการโดยหาค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดผลลัพธ์ทั้งหมดของผลผลิต/โครงการเพื่อคำนวณค่าเฉลี่ยรวมกับการประเมินผลลัพธ์โดยตัวชี้วัดของผู้ประเมินอิสระ ดังนั้นผลคะแนนเป็นไปในรูปแบบค่าคะแนนค่าหนึ่งเท่านั้น เพื่อนำไปใช้คำนวณค่าผลการประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวม

3) ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวม

จากรูปแบบตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผลของคำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระ แสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ หรือไม่ อย่างไร ตามกรอบแนวคิดที่กำหนดขึ้น ดำเนินการภายใต้การประเมินผลในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ โดยจำแนกตามผลผลิต/โครงการซึ่งปรากฏจำนวนตัวชี้วัดที่แตกต่างกัน ดังนั้น ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผลในภาพรวมเพื่อตอบคำถามข้อ จ-5 ดำเนินการโดยหาค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดผลผลิตและผลลัพธ์ทั้งหมดจำแนกตามผลผลิต/โครงการจากค่าคะแนนที่กำหนดขึ้น ดังนี้

ค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดผลผลิต/ผลลัพธ์ทั้งหมด มีค่าเท่ากับ 3.00 คะแนน แสดงถึงผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-5 ได้คะแนน เท่ากับ 1.00 คะแนน (คะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

ค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดผลผลิต/ผลลัพธ์ทั้งหมด มีค่าระหว่าง 2.00-2.99 คะแนน แสดงถึงผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-5 ได้คะแนน เท่ากับ 0.67 คะแนน (คะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

ค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดผลผลิต/ผลลัพธ์ทั้งหมด มีค่าระหว่าง 1.00-1.99 คะแนน แสดงถึงผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-5 ได้คะแนน เท่ากับ 0.33 คะแนน (คะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

ค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดผลผลิต/ผลลัพธ์ทั้งหมด มีค่าต่ำกว่า 0.99 คะแนน แสดงถึงผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-5 ได้คะแนน เท่ากับ 0.00 คะแนน (คะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

ดังนั้น จากการสำรวจข้อมูลภาคสนามทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการประเมินผลตามผลผลิตและโครงการ พบว่า ในคำถามข้อ จ-5 หากพิจารณาตามกรอบแนวคิด วิธีการและขั้นตอนในการประเมินผล และตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผล ผลการประเมินสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

3.5.4 การประเมินผลจำแนกตามผลผลิต/โครงการ

1) ผลผลิตที่ 1: พื้นที่ป่าไม่ได้รับการบริหารจัดการ

1.1) การประเมินผลผลิต (Output Evaluation)

(1) ด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน

หากพิจารณาการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 1 ล่าสุดเปรียบเทียบกับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ใน 4 มิติ ประกอบด้วย 1. เชิงปริมาณ 2. เชิงคุณภาพ 3. เชิงเวลา และ 4. เชิงต้นทุน ตามผลการประเมิน ข้อ จ-2 พบว่า ผลผลิตที่ 1 ได้คะแนนด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน เท่ากับ 2.75 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

(2) การประเมินด้านความพึงพอใจต่อผลผลิต (Product)

หากพิจารณาระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 1 ซึ่งประเมินจากการสอบถาม พบว่า ได้คะแนนรวมเฉลี่ยทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 1 ทั้งสิ้น 3.57 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) และเมื่อพิจารณาคะแนนที่ได้ตามเกณฑ์การให้คะแนน ปรากฏว่า ผลผลิตที่ 1 ได้คะแนนในช่วง 3.51-4.00 คะแนน แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อผลผลิต (Product) เท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

1.2) การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation)

(1) ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์)

หากพิจารณาผลการประเมินในคำถามข้อ จ-1 ซึ่งพิจารณาเปรียบเทียบตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้กับตัวชี้วัดผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 1 ซึ่งจะพิจารณาเพียงตัวชี้วัดพื้นที่ป่าไม่ได้รับการจัดการและพัฒนาเพื่อการใช้ประโยชน์ เท่านั้น เนื่องจากตัวชี้วัดพื้นที่ป่าไม่ได้รับการฟื้นฟูตามเกณฑ์ที่กำหนด ไม่ได้มีเป้าหมายกำหนดในแผนกลยุทธ์ เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนน

ผลปรากฏว่า ผลผลิตที่ 1 ได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) (ผลลัพธ์ใกล้เคียงเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 25.00) เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ดำเนินการได้ 73.70 ล้านไร่ คิดเป็น ร้อยละ 94.25 เมื่อเปรียบเทียบกับตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558)

(2) การประเมินวัตถุประสงค์ (Context Evaluation)

การประเมินวัตถุประสงค์เป็นการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้จากการดำเนินงานกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในกรอบระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งพิจารณาตามเกณฑ์การถ่วงน้ำหนักที่กำหนดตามหลักเกณฑ์ข้างต้นของผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีต่อโครงการในสัดส่วน ผู้บริหาร:ผู้ปฏิบัติงาน:ผู้รับบริการ คือ 40:40:20 ซึ่งเมื่อพิจารณาคำนวณคะแนนที่ได้ตามหลักเกณฑ์ พบว่า ผลการประเมินความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของผลผลิตที่ 1 ได้รับคะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเท่ากับ 3.58 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) และเมื่อพิจารณาคะแนนที่ได้ตามเกณฑ์การให้คะแนน ปรากฏว่า ผลผลิตที่ 1 ได้คะแนนในช่วง 3.51-4.00 คะแนน แสดงถึง ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ในระดับ “มากที่สุด” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนการประเมินด้านความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ เท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

(3) ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีต่อโครงการ (Satisfaction Evaluation)

หากพิจารณาระดับความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีต่อโครงการ ด้านกระบวนการดำเนินงาน (Process) และผลผลิต (Product) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 1 ซึ่งประเมินจากการสอบถาม พบว่า ได้คะแนนรวมเฉลี่ยทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 1 ทั้งสิ้น 3.41 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) และเมื่อพิจารณาคะแนนที่ได้ตามเกณฑ์การให้คะแนน ปรากฏว่า ผลผลิตที่ 1 ได้คะแนนในช่วง 2.51-3.50 คะแนน แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มาก” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนด้านความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อกระบวนการดำเนินงาน (Process) และผลผลิต (Product) เท่ากับ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

1.3) การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวม

จากรูปแบบตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผลของคำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระ แสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ หรือไม่ อย่างไร ซึ่งจำแนกการประเมินเป็น 2 ส่วน ประกอบด้วย 1) การประเมินผลผลิต (Output Evaluation) 2) ตัวชี้วัด และ 2) การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation) 3) ตัวชี้วัด ดังนั้น ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผลในภาพรวมเพื่อตอบคำถามข้อ จ-5 ดำเนินการโดยหาค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดทั้งสิ้น 5 ตัวชี้วัด ซึ่งผลการประเมินสามารถแสดงดังนี้

ตารางที่ 2.47 การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวมของคำถาม จ-5 ผลผลิตที่ 1

การประเมินผลคำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระ แสดงให้เห็นว่า หน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ หรือไม่ อย่างไร	ผลการประเมิน	คะแนนที่ได้รับ (คะแนนเต็ม 3.00)
1. การประเมินผลผลิต (Output Evaluation)		
1.1 ด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน	2.75 (คะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)	2.75
1.2 การประเมินด้านความพึงพอใจต่อผลผลิต (Product)	3.57 (คะแนนเต็ม 4.00 คะแนน)	3.00
2. การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation)		
2.1 ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมาย การให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์)	2.00 (คะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)	2.00
2.2 การประเมินวัตถุประสงค์ (Context Evaluation)	3.58 (คะแนนเต็ม 4.00 คะแนน)	3.00
2.3 ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีต่อโครงการ (Satisfaction Evaluation)	3.41 (คะแนนเต็ม 4.00 คะแนน)	2.00
3. การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวม		
3.1 ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิต และการประเมินผลลัพธ์		2.55

หมายเหตุ: ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 5 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย 1) การประเมินผลผลิต (Output Evaluation) 2 ตัวชี้วัด และ
2) การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation) 3 ตัวชี้วัด

ทั้งนี้ ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 5 ตัวชี้วัด มีค่าเท่ากับ 2.55 คะแนน ซึ่งอยู่ในช่วงระหว่าง
2.00-2.99 คะแนน แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-5 ของผลผลิตที่ 1 เท่ากับ 0.67 คะแนน
(จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

2) ผลผลิตที่ 2: องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

2.1) การประเมินผลผลิต (Output Evaluation)

(1) ด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน

หากพิจารณาการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและ
การใช้จำแนกประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 2 ล่าสุดเปรียบเทียบกับเป้าหมาย
ผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ใน 4 มิติ ประกอบด้วย 1. เชิงปริมาณ 2. เชิงคุณภาพ 3. เชิงเวลา และ
4. เชิงต้นทุน ตามผลการประเมิน ข้อ จ-2 พบว่า ผลผลิตที่ 2 ได้คะแนนด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริง
เปรียบเทียบกับแผน เท่ากับ 2.75 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

(2) การประเมินด้านความพึงพอใจต่อผลผลิต (Product)

หากพิจารณาระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 2 ซึ่งประเมินจากการสอบถาม พบว่าได้คะแนนรวมเฉลี่ยทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 2 ทั้งสิ้น 3.93 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) และเมื่อพิจารณาคะแนนที่ได้ตามเกณฑ์การให้คะแนน ปรากฏว่า ผลผลิตที่ 2 ได้คะแนนในช่วง 3.51-4.00 คะแนน แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อผลผลิต (Product) เท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

2.2) การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation)

(1) ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์)

หากพิจารณาผลการประเมินในคำถามข้อ จ-1 ซึ่งพิจารณาเปรียบเทียบตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้กับตัวชี้วัดผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 2 ซึ่งจะพิจารณาเพียงตัวชี้วัดองค์ความรู้งานวิจัยและฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ตามมาตรฐานงานวิจัยและเป้าหมายที่กำหนดเท่านั้น เนื่องจากตัวชี้วัดองค์ความรู้งานวิจัยที่สามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้ และตัวชี้วัดฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ ไม่ได้มีเป้าหมายกำหนดในแผนกลยุทธ์ ซึ่งเมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนนผลปรากฏว่า ผลผลิตที่ 2 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) (ผลลัพธ์สูงกว่าหรือเท่ากับเป้าหมาย) เนื่องจากผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ดำเนินการได้ 5 ด้าน คิดเป็นร้อยละ 100.00 เมื่อเปรียบเทียบกับตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) ดังนั้นค่าคะแนนจากตัวชี้วัดผลลัพธ์ มีค่าเท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

(2) การประเมินวัตถุประสงค์ (Context Evaluation)

การประเมินวัตถุประสงค์เป็นการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้จากการดำเนินงานกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในกรอบระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งพิจารณาตามเกณฑ์การถ่วงน้ำหนักที่กำหนดตามหลักเกณฑ์ข้างต้นของผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีต่อโครงการในสัดส่วน ผู้บริหาร:ผู้ปฏิบัติงาน:ผู้รับบริการ คือ 40:40:20 ซึ่งเมื่อพิจารณาคำนวณคะแนนที่ได้ตามหลักเกณฑ์ พบว่า ผลการประเมินความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของผลผลิตที่ 2 ได้รับคะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเท่ากับ 3.73 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) และเมื่อพิจารณาคะแนนที่ได้ตามเกณฑ์การให้คะแนน ปรากฏว่า ผลผลิตที่ 2 ได้คะแนนในช่วง 3.51-4.00 คะแนน แสดงถึง ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ในระดับ “มากที่สุด” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนการประเมินด้านความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ เท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)



(3) ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีต่อโครงการ (Satisfaction Evaluation)

หากพิจารณาระดับความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีต่อโครงการ ด้านกระบวนการดำเนินงาน (Process) และผลผลิต (Product) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 2 ซึ่งประเมินจากการสอบถาม พบว่า ได้คะแนนรวมเฉลี่ยทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 2 ทั้งสิ้น 3.75 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) และเมื่อพิจารณาคะแนนที่ได้ตามเกณฑ์การให้คะแนน ปรากฏว่า ผลผลิตที่ 2 ได้คะแนนในช่วง 3.51-4.00 คะแนน แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” ซึ่งส่งผลให้ ได้รับคะแนนด้านความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อกระบวนการดำเนินงาน (Process) และผลผลิต (Product) เท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

2.3) การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวม

จากรูปแบบตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผลของคำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระ แสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ หรือไม่ อย่างไร ซึ่งจำแนกการประเมินเป็น 2 ส่วน ประกอบด้วย 1) การประเมินผลผลิต (Output Evaluation) 2) ตัวชี้วัด และ 2) การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation) 3) ตัวชี้วัด ดังนั้น ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผล ในภาพรวมเพื่อตอบคำถามข้อ จ-5 ดำเนินการโดยหาค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดทั้งสิ้น 5 ตัวชี้วัด ซึ่งผลการประเมินสามารถแสดงดังนี้

ตารางที่ 2.48 การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวมของคำถาม จ-5 ผลผลิตที่ 2

การประเมินผลคำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระ แสดงให้เห็นว่า หน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ หรือไม่ อย่างไร	ผลการประเมิน	คะแนนที่ได้รับ (คะแนนเต็ม 3.00)
1. การประเมินผลผลิต (Output Evaluation)		
1.1 ด้านปริมาณผลผลิตที่ได้จริงเปรียบเทียบกับแผน (คะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)	2.75	2.75
1.2 การประเมินด้านความพึงพอใจต่อผลผลิต (Product) (คะแนนเต็ม 4.00 คะแนน)	3.93	3.00
2. การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation)		
2.1 ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมาย การให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) (คะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)	3.00	3.00
2.2 การประเมินวัตถุประสงค์ (Context Evaluation) (คะแนนเต็ม 4.00 คะแนน)	3.73	3.00
2.3 ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีต่อโครงการ (Satisfaction Evaluation) (คะแนนเต็ม 4.00 คะแนน)	3.75	3.00
3. การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวม		
3.1 ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิต และการประเมินผลลัพธ์		2.95

หมายเหตุ: ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 5 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย 1) การประเมินผลผลิต (Output Evaluation) 2) ตัวชี้วัด และ 2) การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation) 3) ตัวชี้วัด

ทั้งนี้ ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 5 ตัวชี้วัด มีค่าเท่ากับ 2.95 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งอยู่ในช่วงระหว่าง 2.00-2.99 คะแนน แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-5 ของผลผลิตที่ 2 เท่ากับ 0.67 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

3) โครงการที่ 1: โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

จากการประมวลผลข้อมูลการดำเนินงานของกิจกรรมภายใต้โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ซึ่งได้แก่ กิจกรรมพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุน EU-Flegt และ AEC พบว่า การดำเนินกิจกรรมดังกล่าว ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เผชิญกับปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานจากข้อจำกัดหลากหลายด้าน เช่น การประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจการดำเนินกิจกรรม ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามตัวชี้วัดด้านระบบสารสนเทศเพื่องานรับรองการป่าไม้ที่ต้องเกิดขึ้นได้ ส่งผลให้การประเมินผลผลิต และผลลัพธ์ ซึ่งต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์การประเมินเช่นเดียวกับผลผลิต/โครงการอื่นๆ ไม่สามารถดำเนินการได้เช่นกัน เนื่องจากข้อจำกัดด้านการสำรวจข้อมูลผู้รับบริการที่ใช้ประโยชน์จากระบบสารสนเทศดังกล่าว ดังนั้น การรายงานการประเมินผลของคำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระ แสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ หรือไม่ อย่างไร ที่ปรึกษาจะประเมินเฉพาะหลักเกณฑ์ที่สามารถประเมินผลได้ ซึ่งได้แก่ 1) การประเมินผลผลิต 1 ด้าน คือ ด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน และ 2) การประเมินผลลัพธ์ 1 ด้าน คือ ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) เท่านั้น

3.1) การประเมินผลผลิต (Output Evaluation)

(1) ด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน

หากพิจารณาการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของโครงการที่ 1 ล่าสุดเปรียบเทียบกับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ใน 4 มิติ ประกอบด้วย 1. เชิงปริมาณ 2. เชิงคุณภาพ 3. เชิงเวลา และ 4. เชิงต้นทุน ตามผลการประเมิน ข้อ จ-2 พบว่า โครงการที่ 1 ได้คะแนนด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน เท่ากับ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

3.2) การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation)

(1) ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์)

โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ไม่ปรากฏตัวชี้วัด ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) เนื่องจาก เป็นโครงการเฉพาะกิจที่เกิดขึ้นตามยุทธศาสตร์ประเทศ จึงไม่สามารถแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาวตามตัวชี้วัด ที่กำหนดไว้ได้ ดังนั้น เมื่อไม่สามารถพิจารณาเปรียบเทียบตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้กับตัวชี้วัดผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของโครงการที่ 1 ส่งผลให้โครงการที่ 1 ได้ 0 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) (ผลลัพธ์ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 50.00 หรือไม่มีรายงานผลลัพธ์) ดังนั้น ค่าคะแนนจากตัวชี้วัดผลลัพธ์ มีค่าต่ำกว่า 0.99 คะแนน แสดงถึง ผลการประเมินผลลัพธ์ของโครงการที่ 1 เท่ากับ 0.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

3.3) การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวม

จากรูปแบบตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผลของคำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระ แสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ หรือไม่ อย่างไร ซึ่งโครงการที่ 1 ประเมินผลได้เพียง 2 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย 1) การประเมินผลผลิต (Output Evaluation) 1 ตัวชี้วัด คือ ด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน และ 2) การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation) 1 ตัวชี้วัด คือ ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ดังนั้น ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผลในภาพรวมเพื่อตอบคำถามข้อ จ-5 ของโครงการที่ 1 ดำเนินการโดยหาค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดทั้งสิ้น 2 ตัวชี้วัดเท่านั้น ซึ่งผลการประเมินสามารถแสดงดังนี้

ตารางที่ 2.49 การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวมของคำถาม จ-5 โครงการที่ 1

การประเมินผลคำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระ แสดงให้เห็นว่า หน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ หรือไม่ อย่างไร	ผลการประเมิน	คะแนนที่ได้รับ (คะแนนเต็ม 3.00)
1. การประเมินผลผลิต (Output Evaluation)		
1.1 ด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน	2.00 (คะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)	2.00
1.2 การประเมินด้านความพึงพอใจต่อผลผลิต (Product)	-	0.00
2. การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation)		
2.1 ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมาย การให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์)	0.00 (คะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)	0.00
2.2 การประเมินวัตถุประสงค์ (Context Evaluation)	-	0.00
2.3 ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีต่อโครงการ (Satisfaction Evaluation)	-	0.00
3. การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวม		
3.1 ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิต และการประเมินผลลัพธ์		0.40

หมายเหตุ: ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 5 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย 1) การประเมินผลผลิต (Output Evaluation) 2 ตัวชี้วัด และ
2) การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation) 3 ตัวชี้วัด

ทั้งนี้ ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 5 ตัวชี้วัด มีค่าเท่ากับ 0.40 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ซึ่งค่าคะแนนที่ได้มีค่าต่ำกว่า 0.99 คะแนน แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-5 ของโครงการที่ 1
ได้คะแนน เท่ากับ 0.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

4) โครงการที่ 2: โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

4.1) การประเมินผลผลิต (Output Evaluation)

(1) ด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน

หากพิจารณาการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและ
การใช้จำแนกประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของโครงการที่ 2 ล่าสุดเปรียบเทียบกับเป้าหมาย
ผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ใน 4 มิติ ประกอบด้วย 1. เชิงปริมาณ 2. เชิงคุณภาพ 3. เชิงเวลา และ
4. เชิงต้นทุน ตามผลการประเมิน ข้อ จ-2 พบว่า โครงการที่ 2 ได้คะแนนด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริง
เปรียบเทียบกับแผน เท่ากับ 2.75 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

(2) การประเมินด้านความพึงพอใจต่อผลผลิต (Product)

หากพิจารณาระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้
บริการ (ผลผลิต: Product) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่ 2 ซึ่งประเมินจากการสอบถาม พบว่า

ได้คะแนนรวมเฉลี่ยทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่ 2 ทั้งสิ้น 3.52 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) และเมื่อพิจารณาคะแนนที่ได้ตามเกณฑ์การให้คะแนน ปรากฏว่า โครงการที่ 2 ได้คะแนนในช่วง 3.51-4.00 คะแนน แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อผลผลิต เท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

4.2) การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation)

(1) ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมาย การให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์)

หากพิจารณาผลการประเมินในคำถามข้อ จ-1 ซึ่งพิจารณาเปรียบเทียบตัวชี้วัด ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้กับตัวชี้วัดผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของโครงการที่ 2 พบว่า ในโครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ไม่ปรากฏตัวชี้วัด ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) เนื่องจาก เป็นโครงการเฉพาะกิจที่เกิดขึ้นตามยุทธศาสตร์ ประเทศ จึงไม่สามารถแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาว ตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ได้ ดังนั้น ส่งผลให้โครงการที่ 2 ได้ 0 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) (ผลลัพธ์ ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 50.00 หรือไม่มีรายงานผลลัพธ์) ดังนั้น ค่าคะแนนจากตัวชี้วัดผลลัพธ์ มีค่าต่ำกว่า 0.99 คะแนน แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-1 ของโครงการที่ 2 เท่ากับ 0.00 คะแนน (จาก คะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

(2) การประเมินวัตถุประสงค์ (Context Evaluation)

การประเมินวัตถุประสงค์เป็นการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้จากการดำเนินงานกับ เป้าหมายและวัตถุประสงค์ในกรอบระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งพิจารณาตามเกณฑ์การถ่วงน้ำหนักที่กำหนดตาม หลักเกณฑ์ข้างต้นของผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีต่อโครงการในสัดส่วน ผู้บริหาร:ผู้ปฏิบัติงาน:ผู้รับบริการ คือ 40:40:20 ซึ่งเมื่อพิจารณาคำนวณคะแนนที่ได้ตามหลักเกณฑ์ พบว่า ผลการประเมินความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของ โครงการที่ 2 ได้รับคะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเท่ากับ 3.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) และเมื่อ พิจารณาคะแนนที่ได้ตามเกณฑ์การให้คะแนน ปรากฏว่า โครงการที่ 2 ได้คะแนนในช่วง 2.51-3.50 คะแนน แสดงถึง ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ในระดับ “มาก” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนการประเมินด้านความสำเร็จ ตามวัตถุประสงค์ เท่ากับ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

(3) ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีต่อโครงการ (Satisfaction Evaluation)

หากพิจารณาระดับความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีต่อโครงการด้านกระบวนการดำเนินงาน (Process) และผลผลิต (Product) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่ 2 ซึ่งประเมินจากการสอบถาม พบว่า ได้คะแนนรวมเฉลี่ยทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่ 2 ทั้งสิ้น 3.25 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) และเมื่อพิจารณาคะแนนที่ได้ตามเกณฑ์การให้คะแนน ปรากฏว่าโครงการที่ 2 ได้คะแนนในช่วง 2.51-3.50 คะแนน แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มาก” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนด้านความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อกระบวนการดำเนินงาน (Process) และผลผลิต (Product) เท่ากับ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

4.3) การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวม

จากรูปแบบตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผลของคำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระ แสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ หรือไม่ อย่างไร ซึ่งจำแนกการประเมินเป็น 2 ส่วน ประกอบด้วย 1) การประเมินผลผลิต (Output Evaluation) 2 ตัวชี้วัด และ 2) การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation) 3 ตัวชี้วัด ดังนั้น ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมินผลในภาพรวมเพื่อตอบคำถามข้อ จ-5 ดำเนินการโดยหาค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดทั้งสิ้น 5 ตัวชี้วัด ซึ่งผลการประเมินสามารถแสดงผลได้ดังนี้

ตารางที่ 2.50 การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวมของคำถาม จ-5 โครงการที่ 2

การประเมินผลคำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระ แสดงให้เห็นว่า หน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ หรือไม่ อย่างไร	ผลการประเมิน	คะแนนที่ได้รับ (คะแนนเต็ม 3.00)
1. การประเมินผลผลิต (Output Evaluation)		
1.1 ด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน	2.75 (คะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)	2.75
1.2 การประเมินด้านความพึงพอใจต่อผลผลิต (Product)	3.52 (คะแนนเต็ม 4.00 คะแนน)	3.00
2. การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation)		
2.1 ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมาย การให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์)	0.00 (คะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)	0.00
2.2 การประเมินวัตถุประสงค์ (Context Evaluation)	3.50 (คะแนนเต็ม 4.00 คะแนน)	2.00
2.3 ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีต่อโครงการ (Satisfaction Evaluation)	3.25 (คะแนนเต็ม 4.00 คะแนน)	2.00
3. การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวม		
3.1 ค่าคะแนนเฉลี่ยจากการประเมินผลผลิต และการประเมินผลลัพธ์		1.95

หมายเหตุ: ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 5 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย 1) การประเมินผลผลิต (Output Evaluation) 2 ตัวชี้วัด และ 2) การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation) 3 ตัวชี้วัด



ทั้งนี้ ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 5 ตัวชี้วัด มีค่าเท่ากับ 1.95 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ซึ่งค่าคะแนนที่ได้มีการระหว่าง 1.00-1.99 คะแนน แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-5 ของโครงการที่ 2 ได้คะแนน เท่ากับ 0.33 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

2.6 การรายงานผลการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จำแนกประมาณตามแบบฟอร์มของสำนักงบประมาณ

จากการแสดงการวิเคราะห์และการประเมินผลโดยผู้ประเมินอิสระของการให้คะแนนข้อคำถาม จ-1 ถึง จ-5 ข้างต้น สามารถสรุปการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จำแนกประมาณตามรูปแบบที่สำนักงบประมาณกำหนดจำแนกตามผลผลิต/โครงการได้ดังนี้

- 1) รายละเอียดผลการประเมินผลผลิตที่ 1 ข้อ จ-1 ถึง จ-5 แสดงดังตารางที่ 2.51 ถึง 2.55
- 2) รายละเอียดผลการประเมินผลผลิตที่ 2 ข้อ จ-1 ถึง จ-5 แสดงดังตารางที่ 2.56 ถึง 2.60
- 3) รายละเอียดผลการประเมินโครงการที่ 1 ข้อ จ-1 ถึง จ-5 แสดงดังตารางที่ 2.61 ถึง 2.65
- 4) รายละเอียดผลการประเมินโครงการที่ 2 ข้อ จ-1 ถึง จ-5 แสดงดังตารางที่ 2.66 ถึง 2.70



ตารางที่ 2.51 คำถาม จ-1 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาวตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ของผลผลิตที่ 1

คำถาม จ-1 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาวตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ (โยงกับข้อ ข-2)			
อธิบายคำถาม : ผลการประเมินในระดับผลลัพธ์ (เป้าหมายหน่วยงาน) ตามรายงานล่าสุดมีความก้าวหน้าเมื่อเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์ของหน่วยงานในระดับใด อ้างอิงจากรายงานใด			
คำตอบ	☐ ได้ 1	☒ ได้ 0.67	☐ ได้ 0.33 ☐ ไม่ได้คะแนน
คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ			
จากการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ ได้แก่ รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพื่อใช้เปรียบเทียบกับตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) พบว่า ในผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) กำหนดว่า เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) 1: รักษาฐานทรัพยากรป่าไม้และจัดการที่ดินป่าไม้เพื่อใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งพัฒนาระบบการให้บริการด้านป่าไม้ที่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน ตามตัวชี้วัดพื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ 78.20 ล้านไร่ และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ซึ่งกำหนดว่ารักษาฐานทรัพยากรป่าไม้และจัดการที่ดินป่าไม้เพื่อใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งพัฒนาระบบการให้บริการด้านป่าไม้ที่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน โดยกำหนดตัวชี้วัดไว้ทั้งสิ้น 2 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย 1) พื้นที่ป่าไม้ได้รับการจัดการและพัฒนาเพื่อการใช้ประโยชน์ เป้าหมาย 73.70 ล้านไร่ และ 2) พื้นที่ป่าไม้ได้รับการฟื้นฟูตามเกณฑ์ที่กำหนด เป้าหมาย ร้อยละ 80.00 ดังนั้น เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้กับตัวชี้วัดผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 1 ซึ่งจะพิจารณาเพียงตัวชี้วัดพื้นที่ป่าไม้ได้รับการจัดการและพัฒนาเพื่อการใช้ประโยชน์ เท่านั้น เนื่องจากตัวชี้วัดพื้นที่ป่าไม้ได้รับการฟื้นฟูตามเกณฑ์ที่กำหนด ไม่ได้มีเป้าหมายกำหนดในแผนกลยุทธ์ ซึ่งเมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนนผลปรากฏว่า ผลผลิตที่ 1 ได้ 2.00 คะแนน จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน (ผลลัพธ์ใกล้เคียงเป้าหมายไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25.00) เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ดำเนินการได้ 73.70 ล้านไร่ คิดเป็นร้อยละ 94.25 เมื่อเปรียบเทียบกับตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) ดังนั้น ค่าคะแนนจากตัวชี้วัดผลลัพธ์มีค่าระหว่าง 2.00-2.99 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-1 ของผลผลิตที่ 1 เท่ากับ 0.67 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)		☒ 1. รายงานผลการประเมินผลลัพธ์ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ที่สอดคล้องกับ เป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ (ตาม ข-3) หรือ รายงานผลการประเมินผลลัพธ์จากรายงานล่าสุดที่จัดทำแล้วเสร็จ 1) รายงานการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) คำถามชุด จ: การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์ โดยศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ☒ 2. อื่นๆ ประกอบด้วย 1) แผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กรมป่าไม้ 2) แผนปฏิบัติราชการ พ.ศ. 2555-2558 กรมป่าไม้ 3) แผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ พ.ศ. 2555-2558	

ตารางที่ 2.52 คำถาม จ-2 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้ กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ของผลผลิตที่ 1

คำถาม จ-2 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้ กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ (โยงกับข้อ ข-4)				
อธิบายคำถาม : ผลการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานล่าสุดมีความก้าวหน้าเมื่อเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์ของหน่วยงานในระดับใด อ้างอิงจากรายงานใด				
คำตอบ	☐ ได้ 1	☒ ได้ 0.67	☐ ได้ 0.33	☐ ไม่ได้คะแนน
คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ				
การประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 1 ล่าสุดเปรียบเทียบกับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ใน 4 มิติ ประกอบด้วย 1. เชิงปริมาณ 2. เชิงคุณภาพ 3. เชิงเวลา และ 4. เชิงต้นทุน สามารถแสดงรายละเอียดได้ ดังนี้ 1.1) มิติปริมาณ เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติปริมาณที่แล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายใต้อผลผลิตที่ 1 กำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ เป้าหมาย จำนวน 73.70 ล้านไร่ ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่าพื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ ทั้งสิ้น 73.70 ล้านไร่ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น ในมิติเชิงปริมาณของผลผลิตที่ 1 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) 1.2) มิติคุณภาพ เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติคุณภาพที่แล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายใต้อผลผลิตที่ 1 กำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ พื้นที่ป่าไม้ได้รับการฟื้นฟูตามเกณฑ์ที่กำหนดเป้าหมาย ร้อยละ 80.00 ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่าพื้นที่ป่าไม้ได้รับการฟื้นฟูตามเกณฑ์ที่กำหนด ทั้งสิ้น ร้อยละ 80.00 คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น ในมิติเชิงคุณภาพของผลผลิตที่ 1 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) 1.3) มิติเวลา เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติเวลาที่แล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายใต้อผลผลิตที่ 1 กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการตามเวลาที่กำหนดเป้าหมาย 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่าพื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการตามเวลาที่กำหนด ทั้งสิ้น 12 เดือน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น ในมิติเชิงเวลาของผลผลิตที่ 1 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)			☒ 1. รายงานผลการประเมินผลผลิต ในปีงบประมาณ พ.ศ.2557 ที่สอดคล้องกับ เป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ (ตาม ข-4) 1) รายงานการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) คำถามชุด จ: การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์ โดยศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ☒ 2. อื่น ๆ ประกอบด้วย 1) แผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กรมป่าไม้ 2) แผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ พ.ศ. 2555-2558	

คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ	
1.4) มิติต้นทุน เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติต้นทุนที่ใช้กับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายได้ผลผลิตที่ 1 กำหนดตัวชี้วัดต้นทุน คือ ค่าใช้จ่าย ในการบริหารจัดการพื้นที่อยู่ในวงเงินที่กำหนดเป้าหมาย 3,817.23 ล้านบาท ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่าค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการพื้นที่อยู่ในวงเงินทั้งสิ้น 3,736.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97.87 ซึ่งผลผลิตใกล้เคียงเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5.00 ดังนั้น ในมิติเชิงต้นทุนของผลผลิตที่ 1 ได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ดังนั้น ตามเกณฑ์การให้คะแนนของข้อคำถาม จ-2 ของผลผลิตที่ 1 ซึ่งมีค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดผลผลิตทั้ง 4 มิติ เท่ากับ 2.75 ซึ่งค่าที่ได้อยู่ระหว่างช่วง 2.00-2.99 ดังนั้น แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-2 ได้คะแนน เท่ากับ 0.67 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)	

หมายเหตุ ผลผลิตสูงกว่าเป้าหมาย=100% ผลผลิตเท่ากับเป้าหมาย=100% ผลผลิตใกล้เคียงเป้าหมาย (-5%) =66.7% ผลผลิตต่ำกว่าเป้าหมาย = 33.6% ไม่มีรายงานผลผลิต = 0%

ตารางที่ 2.53 คำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไรของผลผลิตที่ 1

คำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไร (โยงกับข้อ ง-5)	
อธิบายคำถาม : ผลการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติภารกิจภาครัฐของหน่วยงานอยู่ในระดับใด อ้างอิงจากรายงานใด ความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจ/สังคม อธิบายเพิ่มเติมตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 22 กำหนดให้มีการประเมินความคุ้มค่า โดย สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ร่วมกับสำนักงานประมาณ โดยหลักเกณฑ์ แนวทาง และวิธีการประเมินความคุ้มค่า สามารถ download ข้อมูลได้ที่ www.nesdb.go.th	
คำตอบ	☐ ได้ 1 ☒ ได้ 0.67 ☐ ได้ 0.33 ☐ ไม่ได้คะแนน ☐ ไม่เกี่ยวข้อง/ยกเว้น
คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ	
- การวัดประสิทธิภาพ (1) ด้านปริมาณผลผลิตที่ได้จริงเปรียบเทียบกับแผน พิจารณาการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 1 ล่าสุดเปรียบเทียบกับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ใน 4 มิติ ตามผลการประเมิน ข้อ จ-2 พบว่า ผลผลิตที่ 1 ได้คะแนนด้านปริมาณผลผลิตที่ได้จริงเปรียบเทียบกับแผนเท่ากับ 2.75 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) (2) สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน พิจารณาสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ซึ่งสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนสะท้อนถึงประสิทธิภาพของการดำเนินงาน พบว่า ผลผลิตที่ 1 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 โดยมีค่าเฉลี่ย 1 มากกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 แสดงถึง ประสิทธิภาพในการใช้จ่ายงบประมาณสูงขึ้น ส่งผลให้ได้รับคะแนนเท่ากับ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน) (3) ด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process) พิจารณาความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 1 ซึ่งได้คะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.54 คะแนน ซึ่งอยู่ในช่วง 3.51-4.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” ดังนั้น คะแนนด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process) เท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) - การวัดประสิทธิผล (1) ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์)	☒ 1. รายงานผลการประเมินความคุ้มค่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เปรียบเทียบกับ ง-5 1) รายงานการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) คำถามชุด จ: การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์ โดยศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ☐ 2. อื่นๆ (ระบุ) พร้อมเอกสารประกอบ

คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ	
พิจารณาผลการประเมินในคำถามข้อ จ-1 ซึ่งพิจารณาเปรียบเทียบตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้กับตัวชี้วัดผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 1 ผลปรากฏว่าผลผลิตที่ 1 ได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) (ผลลัพธ์ใกล้เคียงเป้าหมายไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25.00) (2) ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product) พิจารณาระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 1 ซึ่งได้คะแนนเฉลี่ย เท่ากับ 3.58 คะแนน อยู่ในช่วง 3.51-4.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (Product) เท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) - การวัดผลกระทบ (1) การประเมินความคุ้มค่าของการลงทุน Economics Benefit-Cost Ratio 1) กรณีการประเมินมูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าด้วยแบบจำลอง COMAP ค่า Economic Benefit-Cost Ratio เท่ากับ 61.85 2) กรณีการประเมินมูลค่าป่าไม้ผ่านช่องทางการซื้อขายคาร์บอน ค่า Economic Benefit-Cost Ratio เท่ากับ 17.73 3) กรณีการประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน Economic Benefit-Cost Ratio เท่ากับ 7.04 4) ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์รวมในทุกกรณีจะสามารถคำนวณค่า Economic Benefit-Cost Ratio ได้สูงมากถึง 76.10 ซึ่งมีค่ามากกว่า 1 แสดงว่าเป็นการลงทุนที่คุ้มค่า ส่งผลให้การประเมินผลกระทบของผลผลิตที่ 1 เท่ากับ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน) และสรุปได้ว่า หากพิจารณาผลประโยชน์ และต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามแผนงานของผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการของกรมป่าไม้ ในมุมมองที่รอบด้าน ทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งในเชิงเศรษฐกิจและเชิงคุณค่า ผลกระทบระดับชุมชนและระดับประเทศ การสนับสนุนงบประมาณของภาครัฐแก่กรมป่าไม้ถือเป็นการลงทุนที่คุ้มค่าอย่างยิ่ง - การประเมินผลในภาพรวม ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 6 ตัวชี้วัด มีค่าเท่ากับ 2.79 คะแนน ซึ่งอยู่ในช่วงระหว่าง 2.00-2.99 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-3 ของผลผลิตที่ 1 เท่ากับ 0.67 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)	

ตารางที่ 2.54 คำถาม จ-4 หน่วยงานมีการเปรียบเทียบผลผลิตและเป้าหมายผลผลิตกับส่วนราชการฯ และหน่วยงานเอกชนอื่นที่มีลักษณะเหมือน/คล้ายคลึงกัน หรือไม่อย่างไรของผลผลิตที่ 1

คำถาม จ-4 หน่วยงานมีการเปรียบเทียบผลผลิตและเป้าหมายผลผลิตกับส่วนราชการฯ และหน่วยงานเอกชนอื่นที่มีลักษณะเหมือน/คล้ายคลึงกัน หรือไม่ อย่างไร	
อธิบายคำถาม: ผลการประเมินในระดับผลผลิต โดยเปรียบเทียบกับหน่วยงานอื่นอยู่ในระดับใด อ้างอิงจากรายงานใด ส่วนราชการ หน่วยงานเอกชนอื่นที่มีประเภทผลผลิต/ชนิดที่มีลักษณะเหมือนหรือคล้ายคลึงกัน อธิบายเพิ่มเติม เป็นการแสดงประสิทธิภาพเชิงเปรียบเทียบระหว่างหน่วยงานที่ประเมิน เปรียบเทียบกับหน่วยงานที่ประเภทผลผลิต/ชนิดมีลักษณะเหมือนหรือคล้ายคลึงกัน	
คำตอบ	☐ ได้ 1 ☐ ได้ 0.67 ☐ ได้ 0.33 ☐ ไม่ได้คะแนน ☒ ไม่เกี่ยวข้อง/ยกเว้น
คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ	
ขอยกเว้น เนื่องจาก ตามผลผลิตที่ 1 “พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ” ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้ ไม่มีความซ้ำซ้อนกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนอื่นๆ เนื่องจาก กรมป่าไม้ เป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่หลักตามที่ระบุในพระราชบัญญัติเลื่อยโซยนต์ พ.ศ. 2545 พระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพระราชบัญญัติป่าไม้ พุทธศักราช 2484 โดยมีภารกิจอนุรักษ์ สงวน คุ้มครอง ปันฟู ดูแลรักษา ส่งเสริม ทำนุบำรุงป่า และดำเนินการเกี่ยวกับการป่าไม้ การทำไม้ การเก็บหาของป่า การใช้ประโยชน์ที่ดินป่าไม้ และการอื่นเกี่ยวกับป่าและอุตสาหกรรมป่าไม้ ให้เป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องข้างต้น โดยจำแนกเป็น 7 ภารกิจสำคัญ ประกอบด้วย 1) การป้องกันรักษาป่า 2) การจัดการที่ดินป่าไม้ 3) การฟื้นฟูและส่งเสริมการปลูกป่า 4) การส่งเสริมการปลูกป่าในเชิงเศรษฐกิจ 5) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมจัดการทรัพยากรป่าไม้ในรูปแบบป่าชุมชน ป่าในเมือง วนเกษตร และอื่นๆ 6) พัฒนาการอนุญาตและการบริการ และ 7) การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสมในการจัดการ และใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้ รวมถึงการกำหนดมาตรฐานและการรับรอง ดังนั้น ภารกิจของกรมป่าไม้ตามผลผลิตที่ 1 จึงไม่อาจเทียบเคียงกับหน่วยงานอื่นได้ จึงขอยกเว้นการคำนวณคะแนน หมายเหตุ กรณีที่ภารกิจของหน่วยงานที่ไม่อาจเทียบเคียงกับหน่วยงานอื่นได้ โดยมีเหตุผลที่ชัดเจนให้ยกเว้นการคำนวณคะแนน	☐ 1. รายงานผลการเปรียบเทียบกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่มีลักษณะเหมือนกันหรือคล้ายคลึงกัน ในปีงบประมาณ พ.ศ.2557 หรือรายงานผลการเปรียบเทียบจากรายงานล่าสุดที่จัดทำแล้วเสร็จ ☒ 2. อื่น ๆ ประกอบด้วย 1) พระราชบัญญัติ ปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 2) พระราชกฤษฎีกา โอนกิจการบริหารและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ ปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 3) พระราชกฤษฎีกา โอนกรมป่าไม้ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ไปเป็นกรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และปรับปรุงอำนาจหน้าที่และกิจการของกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง กรมป่าไม้ และกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2546 4) แผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ พ.ศ. 2555 – 2558



ตารางที่ 2.55 คำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระแสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์หรือไม่ อย่างไรของผลผลิตที่ 1

คำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระ แสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ หรือไม่ อย่างไร	
อธิบายคำถาม : ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระแสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและ ผลลัพธ์ในระดับใด อ้างอิงจากรายงานใด	
ผู้ประเมินอิสระ อธิบายเพิ่มเติม เป็นหน่วยงานประเมินผลภายนอก เช่น สำนักงานประมาณ สำนักตรวจและประเมินผลของกระทรวง สถาบันการศึกษา และภาคเอกชน เป็นต้น	
คำตอบ	☐ ได้ 1 ☒ ได้ 0.67 ☐ ได้ 0.33 ☐ ไม่ได้คะแนน
คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ	
- การประเมินผลผลิต (Output Evaluation) (1) ด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน พิจารณาการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 1 ล่าสุดเปรียบเทียบกับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ใน 4 มิติ ตามผลการประเมิน ข้อ จ-2 ผลผลิตที่ 1 ได้คะแนนด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน เท่ากับ 2.75 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) (2) การประเมินด้านความพึงพอใจต่อผลผลิต (Product) พิจารณาระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 1 พบว่า ได้คะแนนเฉลี่ย เท่ากับ 3.57 คะแนน อยู่ในช่วง 3.51-4.00 แสดงถึงความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อต่อผลผลิต (Product) เท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) - การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation) (1) ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) พิจารณาผลการประเมินในคำถามข้อ จ-1 ของผลผลิตที่ 1 ได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) (ผลลัพธ์ใกล้เคียงเป้าหมายไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25.00) เนื่องจาก ผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ดำเนินการได้ 73.70 ล้านไร่ คิดเป็นร้อยละ 94.25 เมื่อเปรียบเทียบกับตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558)	☒ 1. รายงานการประเมินของผู้ประเมินอิสระที่แสดงผลความสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ 1) รายงานการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) คำถามชุด จ: การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์ โดยศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ☐ 2. อื่นๆ (ระบุ) พร้อมเอกสารประกอบ

คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ	
(2) การประเมินวัตถุประสงค์ (Context Evaluation) เป็นการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้จากการดำเนินงานกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในกรอบระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งพิจารณาตามเกณฑ์การถ่วงน้ำหนักในสัดส่วน ผู้บริหาร:ผู้ปฏิบัติงาน:ผู้รับบริการ คือ 40:40:20 พบว่า ผลการประเมินความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของผลผลิตที่ 1 ได้รับคะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเท่ากับ 3.58 คะแนน อยู่ในช่วง 3.51-4.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) แสดงถึง ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ในระดับ “มากที่สุด” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนการประเมินด้านความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ เท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) (3) ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีต่อโครงการ (Satisfaction Evaluation) พิจารณาระดับความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีต่อโครงการด้านกระบวนการดำเนินงาน (Process) และ ผลผลิต (Product) พบว่า ได้คะแนนเฉลี่ย เท่ากับ 3.41 คะแนน อยู่ในช่วง 2.51 -3.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มาก” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนด้านความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อ กระบวนการดำเนินงาน (Process) และผลผลิต (Product) เท่ากับ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) - การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวม ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 5 ตัวชี้วัด เท่ากับ 2.55 คะแนน อยู่ในช่วงระหว่าง 2.00-2.99 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-5 ของผลผลิตที่ 1 เท่ากับ 0.67 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)	



ตารางที่ 2.56 คำถาม จ-1 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาวตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ของผลผลิตที่ 2

คำถาม จ-1 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาวตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ (โยงกับข้อ ข-2)			
อธิบายคำถาม : ผลการประเมินในระดับผลลัพธ์ (เป้าหมายหน่วยงาน) ตามรายงานล่าสุดมีความก้าวหน้าเมื่อเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์ของหน่วยงานในระดับใด อ้างอิงจากรายงานใด			
คำตอบ	☒ ได้ 1	☐ ได้ 0.67	☐ ได้ 0.33 ☐ ไม่ได้คะแนน
คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ			
จากการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ ได้แก่ รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพื่อใช้เปรียบเทียบกับตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) พบว่า ในผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) กำหนดว่า เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) 2: มีฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาท้องถิ่น ที่สามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้ ตามตัวชี้วัดฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ 5 ด้าน และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ซึ่งกำหนดว่ามีองค์ความรู้และฐานข้อมูลด้านความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่สามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้ โดยกำหนดตัวชี้วัด ไว้ทั้งสิ้น 3 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย 1) องค์ความรู้งานวิจัยที่สามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้ เป้าหมาย 20 เรื่อง 2) ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ เป้าหมาย 1 แห่ง และ 3) องค์ความรู้งานวิจัยและฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ตามมาตรฐานงานวิจัยและเป้าหมายที่กำหนด เป้าหมาย 5 ด้าน ดังนั้น เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้กับตัวชี้วัดผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 2 ซึ่งจะพิจารณาเพียงตัวชี้วัดองค์ความรู้งานวิจัยและฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ตามมาตรฐานงานวิจัยและเป้าหมายที่กำหนด เท่านั้น เนื่องจาก ตัวชี้วัดองค์ความรู้งานวิจัยที่สามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้ และตัวชี้วัดฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ ไม่ได้มีเป้าหมายกำหนดในแผนกลยุทธ์ ซึ่งเมื่อพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่อยู่ในรูปแบบการให้คะแนนผลปรากฏว่า ผลผลิตที่ 2 ได้ 3.00 คะแนน จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน (ผลลัพธ์สูงกว่าหรือเท่ากับเป้าหมาย) เนื่องจากผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ดำเนินการได้ 5 ด้าน คิดเป็นร้อยละ 100.00 เมื่อเปรียบเทียบกับตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) ดังนั้น ค่าคะแนนจากตัวชี้วัดผลลัพธ์ มีค่าเท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-1 ของผลผลิตที่ 2 เท่ากับ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)		☒ 1. รายงานผลการประเมินผลลัพธ์ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ที่สอดคล้องกับ เป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ (ตาม ข-3) หรือ รายงานผลการประเมินผลลัพธ์จากรายงานล่าสุดที่จัดทำแล้วเสร็จ 1) รายงานการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) คำถามชุด จ: การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์ โดยศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ☒ 2. อื่นๆ ประกอบด้วย 1) แผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กรมป่าไม้ 2) แผนปฏิบัติราชการ พ.ศ. 2555-2558 กรมป่าไม้ 3) แผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ พ.ศ. 2555-2558	

ตารางที่ 2.57 คำถาม จ-2 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้ กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ของผลผลิตที่ 2

คำถาม จ-2 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้ กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ (โยงกับข้อ ข-4)	
อธิบายคำถาม : ผลการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานล่าสุดมีความก้าวหน้าเมื่อเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์ของหน่วยงานในระดับใด อ้างอิงจากรายงานใด	
คำตอบ	☐ ได้ 1 ☒ ได้ 0.67 ☐ ได้ 0.33 ☐ ไม่ได้คะแนน
คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ	
การประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 2 ล่าสุดเปรียบเทียบกับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ใน 4 มิติ ประกอบด้วย 1. เชิงปริมาณ 2. เชิงคุณภาพ 3. เชิงเวลา และ 4. เชิงต้นทุน สามารถแสดงรายละเอียดได้ ดังนี้ 2.1) มิติปริมาณ เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติปริมาณที่แล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายใต้อผลผลิตที่ 2 กำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณทั้งสิ้น 2 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย 1) องค์ความรู้งานวิจัยด้านป่าไม้ เป้าหมาย 81 เรื่อง และ 2) ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ เป้าหมาย 1 แห่ง ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่า ตัวชี้วัดที่ 1 องค์ความรู้งานวิจัยด้านป่าไม้ ทั้งสิ้น 81 เรื่อง คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ในขณะที่ ตัวชี้วัดที่ 2 ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ จำนวน 1 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น ในมิติเชิงปริมาณของผลผลิตที่ 2 ซึ่งประกอบด้วย 2 ตัวชี้วัด ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) 2.2) มิติคุณภาพ เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติคุณภาพที่แล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายใต้อผลผลิตที่ 2 กำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ องค์ความรู้งานวิจัยและฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ตามมาตรฐานงานวิจัยและเป้าหมายที่กำหนด เป้าหมาย 5 ด้าน ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่าองค์ความรู้งานวิจัยและฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ตามมาตรฐานงานวิจัยและเป้าหมายที่กำหนด ทั้งสิ้น 5 ด้าน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น ในมิติเชิงคุณภาพของผลผลิตที่ 2 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) 2.3) มิติเวลา เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติเวลาที่แล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายใต้อผลผลิตที่ 2 กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ พื้นที่ป่าไม้ที่สนับสนุนงานวิจัยได้รับการบำรุงเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดเป้าหมาย 12 เดือน ในขณะที่ ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่า	☒ 1. รายงานผลการประเมินผลผลิต ในปีงบประมาณ พ.ศ.2557 ที่ สอดคล้องกับ เป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ (ตาม ข-4) 1) รายงานการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) คำถามชุด จ: การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์ โดยศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ☒ 2. อื่น ๆ ประกอบด้วย 1) แผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กรมป่าไม้ 2) แผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ พ.ศ. 2555-2558

คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ

พื้นที่ป่าไม้ที่สนับสนุนงานวิจัยได้รับการบำรุงเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งสิ้น 12 เดือน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น ในมิติเชิงเวลาของผลผลิตที่ 2 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

2.4) มิติด้านทุน เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติด้านทุนที่ใช้กับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายใต้ผลผลิตที่ 2 กำหนดตัวชี้วัดต้นทุน คือ ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อสนับสนุนงานวิจัยและความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อยู่ในวงเงินที่กำหนด เป้าหมาย 68.94 ล้านบาท ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่าค่าใช้จ่ายในการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อสนับสนุนงานวิจัยและความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อยู่ในวงเงิน ทั้งสิ้น 68.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.85 ซึ่งผลผลิตใกล้เคียงเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5.00 ดังนั้น ในมิติเชิงต้นทุน ของผลผลิตที่ 2 ได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ดังนั้น ตามเกณฑ์การให้คะแนนของข้อคำถาม จ-2 ของผลผลิตที่ 2 ซึ่งมีค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดผลผลิตทั้ง 4 มิติ เท่ากับ 2.75 ซึ่งค่าที่ได้อยู่ระหว่างช่วง 2.00-2.99 ดังนั้น แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-2 ได้คะแนน เท่ากับ 0.67 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

หมายเหตุ ผลผลิตสูงกว่าเป้าหมาย=100% ผลผลิตเท่ากับเป้าหมาย=100% ผลผลิตใกล้เคียงเป้าหมาย (-5%) =66.7% ผลผลิตต่ำกว่าเป้าหมาย = 33.6% ไม่มีรายงานผลผลิต = 0%



ตารางที่ 2.58 คำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไรของผลผลิตที่ 2

คำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไร (โยงกับข้อ ง-5)	
อธิบายคำถาม : ผลการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติการกิจกรรมของหน่วยงานอยู่ในระดับใด อ้างอิงจากรายงานใด ความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจ/สังคม อธิบายเพิ่มเติมตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 22 กำหนดให้มีการประเมินความคุ้มค่า โดย สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ร่วมกับสำนักงานประมาณ โดยหลักเกณฑ์ แนวทาง และวิธีการประเมินความคุ้มค่า สามารถ download ข้อมูลได้ที่ www.nesdb.go.th	
คำตอบ	☐ ได้ 1 ☒ ได้ 0.67 ☐ ได้ 0.33 ☐ ไม่ได้คะแนน ☐ ไม่เกี่ยวข้อง/ยกเว้น
คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ	
- การวัดประสิทธิภาพ (1) ด้านปริมาณผลผลิตที่ได้จริงเปรียบเทียบกับแผน พิจารณาการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 2 ล่าสุดเปรียบเทียบกับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ใน 4 มิติ ตามผลการประเมิน ข้อ จ-2 พบว่า ผลผลิตที่ 2 ได้คะแนนด้านปริมาณผลผลิตที่ได้จริงเปรียบเทียบกับแผน เท่ากับ 2.75 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) (2) สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน พิจารณาสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ซึ่งสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนสะท้อนถึงประสิทธิภาพของการดำเนินงาน พบว่า ผลผลิตที่ 2 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 โดยมีค่าเข้าใกล้ 1 มากกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 แสดงถึง ประสิทธิภาพในการใช้จ่ายงบประมาณสูงขึ้น ส่งผลให้ได้รับคะแนนเท่ากับ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน) (3) ด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process) พิจารณาความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 2 ซึ่งได้คะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.89 คะแนน ซึ่งอยู่ในช่วง 3.51-4.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” ดังนั้น คะแนนด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process) เท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) - การวัดประสิทธิผล (1) ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) พิจารณาผลการประเมินในคำถามข้อ จ-1 ซึ่งพิจารณาเปรียบเทียบตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้กับ	☒ 1. รายงานผลการประเมินความคุ้มค่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เปรียบเทียบกับ ง-5 1) รายงานการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) คำถามชุด จ: การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์ โดยศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ☐ 2. อื่นๆ (ระบุ) พร้อมเอกสารประกอบ

คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ	
ตัวชี้วัดผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 2 ผลปรากฏว่า ผลผลิตที่ 2 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) (ผลลัพธ์สูงกว่าหรือเท่ากับเป้าหมาย) (2) ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product) พิจารณาระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 2 ซึ่งได้คะแนนเฉลี่ย เท่ากับ 3.93 คะแนน อยู่ในช่วง 3.51-4.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (Product) เท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) - การวัดผลกระทบ (1) การประเมินความคุ้มค่าของการลงทุน Economics Benefit-Cost Ratio 1) กรณีสกุลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพร ค่า Economic Benefit-Cost ratio เท่ากับ 28.10 2) กรณีสกุลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัย ค่า Economic Benefit-Cost Ratio เท่ากับ 0.75 3) ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์รวมในทุกกรณีจะสามารถคำนวณค่า Economic Benefit-Cost Ratio ได้ 28.81 ซึ่งมีค่ามากกว่า 1 แสดงว่าเป็นการลงทุนที่คุ้มค่า ส่งผลให้การประเมินผลกระทบของผลผลิตที่ 2 เท่ากับ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน) และสรุปได้ว่า หากพิจารณาผลประโยชน์ และต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามแผนงานของผลผลิตที่ 2 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการของกรมป่าไม้ ในมุมมองที่รอบด้าน ทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งในเชิงเศรษฐกิจและเชิงคุณค่า ผลกระทบระดับชุมชนและระดับประเทศ การสนับสนุนงบประมาณของภาครัฐแก่กรมป่าไม้ถือเป็นการลงทุนที่คุ้มค่าอย่างยิ่ง - การประเมินผลในภาพรวม ค่าคะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจาก 6 ตัวชี้วัด มีค่าเท่ากับ 2.96 คะแนน ซึ่งอยู่ในช่วงระหว่าง 2.00-2.99 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมค่าถาม จ-3 ของผลผลิตที่ 1 เท่ากับ 0.67 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)	

ตารางที่ 2.59 คำถาม จ-4 หน่วยงานมีการเปรียบเทียบผลผลิตและเป้าหมายผลผลิตกับส่วนราชการฯ และหน่วยงานเอกชนอื่นที่มีลักษณะเหมือน/คล้ายคลึงกัน หรือไม่
อย่างไรของผลผลิตที่ 2

คำถาม จ-4 หน่วยงานมีการเปรียบเทียบผลผลิตและเป้าหมายผลผลิตกับส่วนราชการฯ และหน่วยงานเอกชนอื่นที่มีลักษณะเหมือน/คล้ายคลึงกัน หรือไม่ อย่างไร	
อธิบายคำถาม: ผลการประเมินในระดับผลผลิต โดยเปรียบเทียบกับหน่วยงานอื่นอยู่ในระดับใด อ้างอิงจากรายงานใด ส่วนราชการ หน่วยงานเอกชนอื่นที่มีประเภทผลผลิต/ชนิดที่มีลักษณะเหมือนหรือคล้ายคลึงกัน อธิบายเพิ่มเติม เป็นการแสดงประสิทธิภาพเชิงเปรียบเทียบระหว่างหน่วยงานที่ประเมิน เปรียบเทียบกับหน่วยงาน ที่ประเภทผลผลิต/ชนิดมีลักษณะเหมือนหรือคล้ายคลึงกัน	
คำตอบ ☐ ได้ 1 ☐ ได้ 0.67 ☐ ได้ 0.33 ☐ ไม่ได้คะแนน ☒ ไม่เกี่ยวข้อง/ยกเว้น	
คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ	
ขอยกเว้น เนื่องจาก ในผลผลิตที่ 2 ด้านองค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ เป็นการดำเนินงานที่มีจุดประสงค์และขอบเขต รวมถึงพื้นที่การดำเนินงานเป็นไปตามพระราชบัญญัติต่างๆ ที่กำหนด แม้ว่าผลผลิตองค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ ซึ่งมุ่งเน้นการศึกษา วิจัย และถ่ายทอด พร้อมทั้งจัดทำระบบฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพที่สมบูรณ์ระดับประเทศ ซึ่งมีหลากหลายหน่วยงานรับผิดชอบร่วมกันในเป้าหมายกระทรวง “ชุมชนเป้าหมายใช้องค์ความรู้ไปบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่น” แต่ลักษณะทางกายภาพของพื้นที่ของการดำเนินงาน ระบบนิเวศ และลักษณะการพึ่งพา และอยู่อาศัยของประชาชนร่วมกับป่ามีความแตกต่างกัน ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อผลการศึกษา วิจัย รวมถึงการถ่ายทอด และการนำองค์ความรู้ที่ได้รับไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นแตกต่างกัน ดังนั้น การกิจของกรมป่าไม้ตามผลผลิตที่ 2 จึงไม่อาจเทียบเคียงกับหน่วยงานอื่นได้ จึงขอยกเว้นการคำนวณคะแนน หมายเหตุ กรณีที่การกิจของหน่วยงานที่ไม่อาจเทียบเคียงกับหน่วยงานอื่นได้ โดยมีเหตุผลที่ชัดเจนให้ยกเว้นการคำนวณคะแนน	☐ 1. รายงานผลการเปรียบเทียบกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่มีลักษณะเหมือนกันหรือคล้ายคลึงกัน ในปีงบประมาณ พ.ศ.2557 หรือรายงานผลการเปรียบเทียบจากรายงานล่าสุดที่จัดทำแล้วเสร็จ ☒ 2. อื่น ๆ ประกอบด้วย 1) พระราชบัญญัติ ปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 2) พระราชกฤษฎีกา โอนกิจการบริหารและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ ปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 3) พระราชกฤษฎีกา โอนกรมป่าไม้ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ไปเป็นกรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และปรับปรุงอำนาจหน้าที่และกิจการของกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง กรมป่าไม้ และกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2546 4) แผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ พ.ศ. 2555 – 2558



ตารางที่ 2.60 คำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระแสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์หรือไม่ อย่างไรของผลผลิตที่ 2

คำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระ แสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ หรือไม่ อย่างไร	
อธิบายคำถาม : ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระแสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและ ผลลัพธ์ในระดับใด อ้างอิงจากรายงานใด	
ผู้ประเมินอิสระ อธิบายเพิ่มเติม เป็นหน่วยงานประเมินผลภายนอก เช่น สำนักงบประมาณ สำนักตรวจและประเมินผลของกระทรวง สถาบันการศึกษา และภาคเอกชน เป็นต้น	
คำตอบ	☐ ได้ 1 ☒ ได้ 0.67 ☐ ได้ 0.33 ☐ ไม่ได้คะแนน
คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ	
- การประเมินผลผลิต (Output Evaluation) (1) ด้านปริมาณผลผลิตที่ได้จริงเปรียบเทียบกับแผน พิจารณาการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 2 ล่าสุดเปรียบเทียบกับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ใน 4 มิติ ตามผลการประเมิน ข้อ จ-2 ผลผลิตที่ 2 ได้คะแนนด้านปริมาณผลผลิตที่ได้จริงเปรียบเทียบกับแผน เท่ากับ 2.75 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) (2) การประเมินด้านความพึงพอใจต่อผลผลิต (Product) พิจารณาระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 2 พบว่า ได้คะแนนเฉลี่ย เท่ากับ 3.93 คะแนน อยู่ในช่วง 3.51-4.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อผลผลิต (Product) เท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) - การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation) (1) ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) พิจารณาผลการประเมินในคำถามข้อ จ-1 ของผลผลิตที่ 2 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) (ผลลัพธ์สูงกว่าหรือเท่ากับเป้าหมาย) (2) การประเมินวัตถุประสงค์ (Context Evaluation) เป็นการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้จากการดำเนินงานกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในกรอบระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งพิจารณาตามเกณฑ์การถ่วงน้ำหนักในสัดส่วน ผู้บริหาร:ผู้ปฏิบัติงาน:ผู้รับบริการ คือ 40:40:20 พบว่า	☒ 1. รายงานการประเมินของผู้ประเมินอิสระที่แสดงผลความสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ 1) รายงานการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) คำถามชุด จ: การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์ โดยศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ☐ 2. อื่นๆ (ระบุ) พร้อมเอกสารประกอบ

คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ	
ผลการประเมินความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของผลผลิตที่ 2 ได้รับคะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเท่ากับ 3.73 คะแนน อยู่ในช่วง 3.51-4.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) แสดงถึง ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ในระดับ “มากที่สุด” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนการประเมินด้านความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ เท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) (3) ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีต่อโครงการ (Satisfaction Evaluation) พิจารณาระดับความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีต่อโครงการด้านกระบวนการดำเนินงาน (Process) และ ผลผลิต (Product) พบว่า ได้คะแนนเฉลี่ย เท่ากับ 3.75 คะแนน อยู่ในช่วง 3.51-4.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนด้านความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อ กระบวนการดำเนินงาน (Process) และผลผลิต (Product) เท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) - การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวม ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 5 ตัวชี้วัด เท่ากับ 2.95 คะแนน อยู่ในช่วงระหว่าง 2.00-2.99 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-5 ของผลผลิตที่ 2 เท่ากับ 0.67 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)	



ตารางที่ 2.61 คำถาม จ-1 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาวตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ของโครงการที่ 1

คำถาม จ-1 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาวตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ (โยงกับข้อ ข-2)			
อธิบายคำถาม : ผลการประเมินในระดับผลลัพธ์ (เป้าหมายหน่วยงาน) ตามรายงานล่าสุดมีความก้าวหน้าเมื่อเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์ของหน่วยงานในระดับใด อ้างอิงจากรายงานใด			
คำตอบ	☐ ได้ 1	☐ ได้ 0.67	☐ ได้ 0.33 ☒ ไม่ได้คะแนน
คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ			
จากการรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ ได้แก่ รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพื่อใช้เปรียบเทียบกับตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) พบว่า ในโครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ไม่ปรากฏตัวชี้วัด ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) เนื่องจาก เป็นโครงการเฉพาะกิจที่เกิดขึ้นตามยุทธศาสตร์ประเทศ จึงไม่สามารถแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาวตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ได้ ดังนั้น เมื่อไม่สามารถพิจารณาเปรียบเทียบตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้กับตัวชี้วัดผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของโครงการที่ 1 ส่งผลให้โครงการที่ 1 ได้ 0.00 คะแนน จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน (ผลลัพธ์ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 50.00 หรือไม่มีรายงานผลลัพธ์) ดังนั้น ค่าคะแนนจากตัวชี้วัดผลลัพธ์ มีค่าต่ำกว่า 0.99 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-1 ของโครงการที่ 1 เท่ากับ 0.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)		☒ 1. รายงานผลการประเมินผลลัพธ์ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ที่สอดคล้องกับ เป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ (ตาม ข-3) หรือ รายงานผลการประเมินผลลัพธ์จากรายงานล่าสุดที่จัดทำแล้วเสร็จ 1) รายงานการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) คำถามชุด จ: การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์ โดยศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ☒ 2. อื่นๆ ประกอบด้วย 1) แผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กรมป่าไม้ 2) แผนปฏิบัติราชการ พ.ศ. 2555-2558 กรมป่าไม้ 3) แผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ พ.ศ. 2555-2558	

ตารางที่ 2.62 คำถาม จ-2 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้ กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ของโครงการที่ 1

คำถาม จ-2 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้ กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ (โยงกับข้อ ข-4)				
อธิบายคำถาม : ผลการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานล่าสุดมีความก้าวหน้าเมื่อเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์ของหน่วยงานในระดับใด อ้างอิงจากรายงานใด				
คำตอบ	☐ ได้ 1	☒ ได้ 0.67	☐ ได้ 0.33	☐ ไม่ได้คะแนน
คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ				
การประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของโครงการที่ 1 ล่าสุดเปรียบเทียบกับแผนตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ใน 4 มิติ ประกอบด้วย 1. เชิงปริมาณ 2. เชิงคุณภาพ 3. เชิงเวลา และ 4. เชิงต้นทุน สามารถแสดงรายละเอียดได้ ดังนี้ 3.1) มิติปริมาณ เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติปริมาณที่แล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายใต้โครงการที่ 1 กำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือ จำนวนระบบสารสนเทศเพื่องานรับรองการป่าไม้ เป้าหมาย 1 ระบบ ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่า ระบบสารสนเทศเพื่องานรับรองการป่าไม้ยังไม่แล้วเสร็จ (ผลผลิตต่ำกว่าเป้าหมาย) ดังนั้น ในมิติเชิงปริมาณของโครงการที่ 1 ได้ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) 3.2) มิติคุณภาพ เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติคุณภาพที่แล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายใต้โครงการที่ 1 กำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือ กลุ่มเป้าหมายได้รับการบริการงานรับรองการป่าไม้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเป้าหมาย ร้อยละ 80.00 ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่า กลุ่มเป้าหมายได้รับการบริการงานรับรองการป่าไม้ตามหลักเกณฑ์ ที่กำหนด ร้อยละ 101.50 คิดเป็นร้อยละ 126.88 ซึ่งผลผลิตที่ได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังนั้น ในมิติเชิงคุณภาพของโครงการที่ 1 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) 3.3) มิติเวลา เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติเวลาที่แล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายใต้โครงการที่ 1 กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ระยะเวลาความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนที่กำหนดเป้าหมาย 12 เดือน ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่าระยะเวลาความร่วมมือ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนที่กำหนด ทั้งสิ้น 12 เดือน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น ในมิติเชิงเวลาของโครงการที่ 1 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)			☒ 1. รายงานผลการประเมินผลผลิต ในปีงบประมาณ พ.ศ.2557 ที่สอดคล้องกับ เป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ (ตาม ข-4) 1) รายงานการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) คำถามชุด จ: การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์ โดยศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ☒ 2. อื่น ๆ ประกอบด้วย 1) แผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 กรมป่าไม้ 2) แผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ พ.ศ. 2555-2558	

คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ	
3.4) มิติต้นทุน เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติต้นทุนที่ใช้กับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายใต้โครงการที่ 1 กำหนดตัวชี้วัดต้นทุน คือ ค่าใช้จ่ายความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนอยู่ในวงเงินที่กำหนดเป้าหมาย 19.30 ล้านบาท ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่าค่าใช้จ่ายความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนอยู่ในวงเงินทั้งสิ้น 0.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.66 ซึ่งผลผลิตต่ำกว่าเป้าหมาย ดังนั้น ในมิติเชิงต้นทุนของโครงการที่ 1 ได้ 1.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ดังนั้น ตามเกณฑ์การให้คะแนนของข้อคำถาม จ-2 ของโครงการที่ 1 ซึ่งมีค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดผลผลิตทั้ง 4 มิติ เท่ากับ 2.00 ซึ่งค่าที่ได้อยู่ระหว่างช่วง 2.00-2.99 ดังนั้น แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-2 ได้คะแนน เท่ากับ 0.67 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)	

หมายเหตุ ผลผลิตสูงกว่าเป้าหมาย=100% ผลผลิตเท่ากับเป้าหมาย=100% ผลผลิตใกล้เคียงเป้าหมาย (-5%) =66.7% ผลผลิตต่ำกว่าเป้าหมาย = 33.6% ไม่มีรายงานผลผลิต = 0%

ตารางที่ 2.63 คำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไรของโครงการที่ 1

คำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไร (โยงกับข้อ ง-5)	
อธิบายคำถาม : ผลการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติการกิจกรรมของหน่วยงานอยู่ในระดับใด อ้างอิงจากรายงานใด ความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจ/สังคม อธิบายเพิ่มเติมตามพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 22 กำหนดให้มีการประเมินความคุ้มค่า โดย สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ร่วมกับสำนักงานประมาณ โดยหลักเกณฑ์ แนวทาง และวิธีการประเมินความคุ้มค่า สามารถ download ข้อมูลได้ที่ www.nesdb.go.th	
คำตอบ	☐ ได้ 1 ☐ ได้ 0.67 ☐ ได้ 0.33 ☒ ไม่ได้คะแนน ☐ ไม่เกี่ยวข้อง/ยกเว้น
คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ	
จากการประมวลผลข้อมูลการดำเนินงานของกิจกรรมภายใต้โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ซึ่งได้แก่ กิจกรรมพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุน EU-Flegt และ AEC พบว่า การดำเนินกิจกรรมดังกล่าวในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เผชิญกับปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานจากข้อจำกัดหลากหลายด้าน เช่น การประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจการดำเนินกิจกรรม ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามตัวชี้วัดด้านระบบสารสนเทศที่ต้องเกิดขึ้นได้ ส่งผลให้การประเมินเพื่อวัดประสิทธิภาพ และความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคมซึ่งต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์การประเมินเช่นเดียวกับผลผลิต/โครงการอื่นๆ ไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากข้อจำกัดด้านการสำรวจข้อมูลผู้รับบริการ ซึ่งไม่สามารถดำเนินการได้ จากการที่ตัวชี้วัดเชิงปริมาณไม่สำเร็จตามเป้าหมาย คือ ระบบสารสนเทศงานรับรองการป่าไม้ไม่แล้วเสร็จ ดังนั้น การรายงานการประเมินผลของคำถาม จ-3 จะประเมินเฉพาะหลักเกณฑ์ที่สามารถประเมินผลได้ ซึ่งได้แก่ การวัดประสิทธิภาพ 1 ด้าน คือ ด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผนเท่านั้น - การวัดประสิทธิภาพ (1) ด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน พิจารณาการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของโครงการที่ 1 ล่าสุดเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ใน 4 มิติ ตามผลการประเมินข้อ จ-2 พบว่า โครงการที่ 1 ได้คะแนนด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน เท่ากับ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)	☒ 1. รายงานผลการประเมินความคุ้มค่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เปรียบเทียบกับ ง-5 1) รายงานการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) คำถามชุด จ: การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์ โดยศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ☐ 2. อื่นๆ (ระบุ) พร้อมเอกสารประกอบ

คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ	
(2) สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน ตามหลักเกณฑ์การพิจารณาสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ซึ่งสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนสะท้อนถึงประสิทธิภาพของการดำเนินงาน พบว่า โครงการที่ 1 เป็นโครงการเฉพาะกิจที่เกิดขึ้นตามยุทธศาสตร์ประเทศ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 จึงไม่สามารถแสดงสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 จึงขอยกเว้นการประเมินการวัดประสิทธิภาพด้านสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน - การประเมินผลในภาพรวม ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 5 ตัวชี้วัด มีค่าเท่ากับ 0.40 คะแนน ซึ่งมีค่าต่ำกว่า 0.99 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมค่าถาม จ-3 ของโครงการที่ 1 เท่ากับ 0.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)	



ตารางที่ 2.64 คำถาม จ-4 หน่วยงานมีการเปรียบเทียบผลผลิตและเป้าหมายผลผลิตกับส่วนราชการฯ และหน่วยงานเอกชนอื่นที่มีลักษณะเหมือน/คล้ายคลึงกัน หรือไม่
อย่างไรของโครงการที่ 1

คำถาม จ-4 หน่วยงานมีการเปรียบเทียบผลผลิตและเป้าหมายผลผลิตกับส่วนราชการฯ และหน่วยงานเอกชนอื่นที่มีลักษณะเหมือน/คล้ายคลึงกัน หรือไม่ อย่างไร					
อธิบายคำถาม: ผลการประเมินในระดับผลผลิต โดยเปรียบเทียบกับหน่วยงานอื่นอยู่ในระดับใด อ้างอิงจากรายงานใด ส่วนราชการ หน่วยงานเอกชนอื่นที่มีประเภทผลผลิต/ชนิดที่มีลักษณะเหมือนหรือคล้ายคลึงกัน อธิบายเพิ่มเติม เป็นการแสดงประสิทธิภาพเชิงเปรียบเทียบระหว่างหน่วยงานที่ประเมิน เปรียบเทียบกับหน่วยงานที่ประเภทผลผลิต/ชนิดมีลักษณะเหมือนหรือคล้ายคลึงกัน					
คำตอบ	☐ ได้ 1	☐ ได้ 0.67	☐ ได้ 0.33	☐ ไม่ได้คะแนน	☒ ไม่เกี่ยวข้อง/ยกเว้น
คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ					
ขอยกเว้น เนื่องจาก โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เป็นโครงการภายใต้โครงการสำคัญ (Flagship Project) ตามยุทธศาสตร์ประเทศ ของกรมป่าไม้ ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ซึ่งโครงการที่ 1 ดังกล่าว ดำเนินการตามแนวทางการดำเนินการในยุทธศาสตร์ประเทศ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเติบโตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth) ภายใต้หัวข้อการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและการบริหารจัดการน้ำ ในประเด็นการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ โดยการส่งเสริมและสร้างความร่วมมือด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เพื่อตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ยุทธศาสตร์ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขัน ทั้งนี้ โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน มีเป้าหมายเพื่อให้ประชาชนทุกภาคส่วน ผู้ประกอบการ และบุคลากรในประเทศสมาชิกอาเซียนมีความรู้ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการจัดการปัญหาหมอกพิษ และการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และประเทศภูมิภาคอาเซียนมีฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยภายใต้โครงการดังกล่าวประกอบด้วยโครงการย่อยที่ดำเนินการเพื่อให้ประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ ซึ่งภายใต้โครงการที่ 1 หากพิจารณาตามตัวชี้วัดผลผลิต พบว่า โครงการดังกล่าวมุ่งเน้นด้านระบบสารสนเทศเพื่องานรับรองการป่าไม้ และการบริการงานรับรองการป่าไม้ ซึ่งเป็นไปตามภารกิจตามพระราชบัญญัติต่างๆ โดยเฉพาะงานด้านการอนุญาตที่กรมป่าไม้มีความรับผิดชอบดำเนินการ			☐ 1. รายงานผลการเปรียบเทียบกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่มีลักษณะเหมือนกันหรือคล้ายคลึงกัน ในปีงบประมาณ พ.ศ.2557 หรือรายงานผลการเปรียบเทียบกับจากรายงานล่าสุดที่จัดทำแล้วเสร็จ ☒ 2. อื่น ๆ ประกอบด้วย 1) พระราชบัญญัติ ปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 2) พระราชกฤษฎีกา โอนกิจการบริหารและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ ปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 3) พระราชกฤษฎีกา โอนกรมป่าไม้ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ไปเป็นกรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และปรับปรุงอำนาจหน้าที่และกิจการของกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง กรมป่าไม้ และกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2546 4) แผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ พ.ศ. 2555 – 2558		
หมายเหตุ กรณีที่ภารกิจของหน่วยงานที่ไม่อาจเทียบเคียงกับหน่วยงานอื่นได้ โดยมีเหตุผลที่ชัดเจนให้ยกเว้นการคำนวณคะแนน					



ตารางที่ 2.65 คำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระแสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์หรือไม่ อย่างไรของโครงการที่ 1

คำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระ แสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ หรือไม่ อย่างไร	
อธิบายคำถาม : ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระแสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและ ผลลัพธ์ในระดับใด อ้างอิงจากรายงานใด	
ผู้ประเมินอิสระ อธิบายเพิ่มเติม เป็นหน่วยงานประเมินผลภายนอก เช่น สำนักงบประมาณ สำนักตรวจและประเมินผลของกระทรวง สถาบันการศึกษา และภาคเอกชน เป็นต้น	
คำตอบ	☐ ได้ 1 ☐ ได้ 0.67 ☐ ได้ 0.33 ☒ ไม่ได้คะแนน
คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ	
กิจกรรมภายใต้โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ซึ่งได้แก่ กิจกรรมพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุน EU-Flegt และ AEC พบว่าการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เผชิญกับปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานจากข้อจำกัดหลากหลายด้าน เช่น การประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจการดำเนินกิจกรรม ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามตัวชี้วัดด้านระบบสารสนเทศที่ต้องเกิดขึ้นได้ ส่งผลให้การประเมินผลผลิต และผลลัพธ์ไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากข้อจำกัดด้านการสำรวจข้อมูลผู้รับบริการซึ่งไม่สามารถดำเนินการได้ จากการที่ตัวชี้วัดเชิงปริมาณไม่สำเร็จตามเป้าหมาย คือระบบสารสนเทศงานรับรองการป่าไม้ไม่แล้วเสร็จ ดังนั้น การรายงานการประเมินผลของคำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ที่ปรึกษาจะประเมินเฉพาะหลักเกณฑ์ที่สามารถประเมินผลได้ ซึ่งได้แก่ 1) การประเมินผลผลิต 1 ด้าน คือ ด้านปริมาณผลผลิตที่ได้จริงเปรียบเทียบกับแผน และ 2) การประเมินผลลัพธ์ 1 ด้าน คือ ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) เท่านั้น - การประเมินผลผลิต (Output Evaluation) (1) ด้านปริมาณผลผลิตที่ได้จริงเปรียบเทียบกับแผน พิจารณาการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของโครงการที่ 1 ล่าสุดเปรียบเทียบกับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ใน 4 มิติ ตามผลการประเมิน ข้อ จ-2 โครงการที่ 1 ได้คะแนนด้านปริมาณผลผลิตที่ได้จริงเปรียบเทียบกับแผน เท่ากับ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)	☒ 1. รายงานการประเมินของผู้ประเมินอิสระที่แสดงผลความสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ 1) รายงานการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) คำถามชุด จ: การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์ โดยศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ☐ 2. อื่นๆ (ระบุ) พร้อมเอกสารประกอบ

คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ

- การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation)
 - (1) ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์)

พิจารณาผลการประเมินในคำถามข้อ จ-1 ของโครงการที่ 1 ได้ 0.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

(ไม่มีรายงานผลลัพธ์)
- การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวม

ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 5 ตัวชี้วัด เท่ากับ 0.40 คะแนน ซึ่งค่าคะแนนที่ได้มีค่าต่ำกว่า 0.99 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-5 ของโครงการที่ 1 ได้คะแนน เท่ากับ 0.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)





ตารางที่ 2.66 คำถาม จ-1 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาวตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ของโครงการที่ 2

คำถาม จ-1 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาวตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ (โยงกับข้อ ข-2)			
อธิบายคำถาม : ผลการประเมินในระดับผลลัพธ์ (เป้าหมายหน่วยงาน) ตามรายงานล่าสุดมีความก้าวหน้าเมื่อเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์ของหน่วยงานในระดับใด อ้างอิงจากรายงานใด			
คำตอบ	☐ ได้ 1	☐ ได้ 0.67	☐ ได้ 0.33 ☒ ไม่ได้คะแนน
คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ			
จากการรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ ได้แก่ รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพื่อใช้เปรียบเทียบกับตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ.2555-2558) พบว่า ในโครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ไม่ปรากฏตัวชี้วัด ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) เนื่องจาก เป็นโครงการเฉพาะกิจที่เกิดขึ้นตามยุทธศาสตร์ประเทศ จึงไม่สามารถแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาวตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ได้ ดังนั้น เมื่อไม่สามารถพิจารณาเปรียบเทียบตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้กับตัวชี้วัดผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของโครงการที่ 2 ส่งผลให้โครงการที่ 2 ได้ 0.00 คะแนน จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน (ผลลัพธ์ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 50.00 หรือไม่มีรายงานผลลัพธ์) ดังนั้น ค่าคะแนนจากตัวชี้วัดผลลัพธ์ มีค่าต่ำกว่า 0.99 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-1 ของโครงการที่ 2 เท่ากับ 0.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)		☒ 1. รายงานผลการประเมินผลลัพธ์ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ที่สอดคล้องกับเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ (ตาม ข-3) หรือรายงานผลการประเมินผลลัพธ์จากรายงานล่าสุดที่จัดทำแล้วเสร็จ 1) รายงานการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) คำถามชุด จ: การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์ โดยศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ☒ 2. อื่นๆ ประกอบด้วย 1) แผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กรมป่าไม้ 2) แผนปฏิบัติราชการ พ.ศ. 2555-2558 กรมป่าไม้ 3) แผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ พ.ศ. 2555-2558	

ตารางที่ 2.67 คำถาม จ-2 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้ กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ของโครงการที่ 2

คำถาม จ-2 โปรดแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้ กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ (โยงกับข้อ ข-4)				
อธิบายคำถาม : ผลการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานล่าสุดมีความก้าวหน้าเมื่อเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์ของหน่วยงานในระดับใด อ้างอิงจากรายงานใด				
คำตอบ	☐ ได้ 1	☒ ได้ 0.67	☐ ได้ 0.33	☐ ไม่ได้คะแนน
คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ				
การประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของโครงการที่ 2 ล่าสุดเปรียบเทียบกับแผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ใน 4 มิติ ประกอบด้วย 1. เชิงปริมาณ 2. เชิงคุณภาพ 3. เชิงเวลา และ 4. เชิงต้นทุน สามารถแสดงรายละเอียดได้ ดังนี้ 4.1) มิติปริมาณ เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติปริมาณที่แล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายใต้โครงการที่ 2 กำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คือจำนวนเครือข่ายป่าไม้ในการป้องกันการเกิดไฟป่าเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ เป้าหมาย 100 เครือข่าย ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่า จำนวนเครือข่ายป่าไม้ในการป้องกันการเกิดไฟป่า เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ จำนวน 100 เครือข่าย คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น ในมิติเชิงปริมาณของโครงการที่ 2 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) 4.2) มิติคุณภาพ เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติคุณภาพที่แล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายใต้โครงการที่ 2 กำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ คือมีการนำผลงานวิจัยมาใช้ในการพัฒนางานป่าไม้เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ เป้าหมาย ร้อยละ 80.00 ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่ามีการนำผลงานวิจัยมาใช้ในการพัฒนางานป่าไม้เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ ร้อยละ 80.00 คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น ในมิติเชิงคุณภาพของโครงการที่ 2 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) 4.3) มิติเวลา เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติเวลาที่แล้วเสร็จกับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายใต้โครงการที่ 2 กำหนดตัวชี้วัดเชิงเวลา คือ ระยะเวลาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่กำหนด เป้าหมาย 12 เดือน		☒ 1. รายงานผลการประเมินผลผลิต ในปีงบประมาณ พ.ศ.2557 ที่สอดคล้องกับ เป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ (ตาม ข-4) 1) รายงานการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) คำถามชุด จ: การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์ โดยศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ☒ 2. อื่น ๆ ประกอบด้วย 1) แผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กรมป่าไม้ 2) แผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ พ.ศ. 2555-2558		

คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ

ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่าระยะเวลาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่กำหนด ทั้งสิ้น 12 เดือน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งผลผลิตที่ได้เท่ากับเป้าหมาย ดังนั้น ในมิติเชิงเวลาของโครงการที่ 2 ได้ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

4.4) มิติด้านทุน เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบปริมาณผลผลิตในมิติด้านทุนที่ใช้กับปริมาณผลผลิตที่กำหนดเป็นเป้าหมาย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ภายใต้โครงการที่ 2 กำหนดตัวชี้วัดต้นทุน คือ ค่าใช้จ่าย ในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อยู่ในวงเงินที่กำหนด เป้าหมาย 120.00 ล้านบาท ในขณะที่ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่าค่าใช้จ่าย ในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อยู่ในวงเงิน ทั้งสิ้น 119.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.98 ซึ่งผลผลิตใกล้เคียงเป้าหมายไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5.00 ดังนั้น ในมิติเชิงต้นทุนของโครงการที่ 2 ได้ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

ดังนั้น ตามเกณฑ์การให้คะแนนของข้อคำถาม จ-2 ของโครงการที่ 2 ซึ่งมีค่าคะแนนเฉลี่ยจากตัวชี้วัดผลผลิตทั้ง 4 มิติ เท่ากับ 2.75 ซึ่งค่าที่ได้อยู่ระหว่างช่วง 2.00-2.99 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) ดังนั้น แสดงถึงผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-2 ได้คะแนน เท่ากับ 0.67 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

หมายเหตุ ผลผลิตสูงกว่าเป้าหมาย=100% ผลผลิตเท่ากับเป้าหมาย=100% ผลผลิตใกล้เคียงเป้าหมาย (-5%) =66.7% ผลผลิตต่ำกว่าเป้าหมาย = 33.6% ไม่มีรายงานผลผลิต = 0%

ตารางที่ 2.68 คำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไรของโครงการที่ 2

คำถาม จ-3 ผลการดำเนินงานของหน่วยงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคม หรือไม่อย่างไร (โยงกับข้อ ง-5)	
อธิบายคำถาม : ผลการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติการกิจกรรมของหน่วยงานอยู่ในระดับใด อ้างอิงจากรายงานใด ความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจ/สังคม อธิบายเพิ่มเติมตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 22 กำหนดให้มีการประเมินความคุ้มค่า โดย สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ร่วมกับสำนักงานงบประมาณ โดยหลักเกณฑ์ แนวทาง และวิธีการประเมินความคุ้มค่า สามารถ download ข้อมูลได้ที่ www.nesdb.go.th	
คำตอบ	☐ ได้ 1 ☒ ได้ 0.67 ☐ ได้ 0.33 ☐ ไม่ได้คะแนน ☐ ไม่เกี่ยวข้อง/ยกเว้น
คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ	
- การวัดประสิทธิภาพ (1) ด้านปริมาณผลผลิตที่ได้จริงเปรียบเทียบกับแผน พิจารณาการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของโครงการที่ 2 ล่าสุดเปรียบเทียบกับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ใน 4 มิติ ตามผลการประเมิน ข้อ จ-2 พบว่า โครงการที่ 2 ได้คะแนนด้านปริมาณผลผลิตที่ได้จริงเปรียบเทียบกับแผน เท่ากับ 2.75 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) (2) สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน ตามหลักเกณฑ์การพิจารณาสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ซึ่งสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนสะท้อนถึงประสิทธิภาพของการดำเนินงานพบว่า โครงการที่ 2 เป็นโครงการเฉพาะกิจที่เกิดขึ้นตามยุทธศาสตร์ประเทศ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 จึงไม่สามารถแสดงสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 จึงขอยกเว้นการประเมินการวัดประสิทธิภาพด้านสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน (3) ด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process) พิจารณาความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 2 ซึ่งได้คะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.27 คะแนน ซึ่งอยู่ในช่วง 2.51 -3.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มาก” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process) เท่ากับ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)	☒ 1. รายงานผลการประเมินความคุ้มค่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เปรียบเทียบกับ ง-5 1) รายงานการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) คำถามชุด จ: การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์ โดยศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ☐ 2. อื่นๆ (ระบุ) พร้อมเอกสารประกอบ

คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ	
- การวัดประสิทธิผล (1) ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) โครงการที่ 2 ไม่ปรากฏตัวชี้วัด ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) เนื่องจาก เป็นโครงการเฉพาะกิจที่เกิดขึ้นตามยุทธศาสตร์ประเทศ จึงไม่สามารถแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาวตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ได้ ดังนั้น ส่งผลให้โครงการที่ 2 ได้ 0.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) (ผลลัพธ์ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 50.00 หรือไม่มีรายงานผลลัพธ์) (2) ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product) พิจารณาระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่ 2 ซึ่งได้คะแนนเฉลี่ย เท่ากับ 3.52 คะแนน อยู่ในช่วง 3.51-4.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการผลประโยชน์จากการใช้บริการ (Product) เท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) - การวัดผลกระทบ (1) การประเมินความคุ้มค่าของการลงทุน Economics Benefit-Cost Ratio 1) กรณีการประเมินต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของผลกระทบมลพิษทางอากาศที่มีต่อสุขภาพของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจ ค่า Economic Benefit-Cost ratio เท่ากับ 554.58 ซึ่งมีความมากกว่า 1 แสดงว่าเป็นการลงทุนที่คุ้มค่า ส่งผลให้การประเมินผลกระทบของโครงการที่ 2 เท่ากับ 1 คะแนน และสรุปได้ว่า หากพิจารณาผลประโยชน์และต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามแผนงานของโครงการที่ 2 ในมุมมองที่รอบด้านทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งในเชิงเศรษฐกิจและเชิงคุณค่า ผลกระทบระดับชุมชนและระดับประเทศ การสนับสนุนงบประมาณของภาครัฐแก่กรมป่าไม้ถือเป็นการลงทุนที่คุ้มค่าอย่างยิ่ง - การประเมินผลในภาพรวม ค่าคะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจาก 5 ตัวชี้วัด (ขอยกเว้น 1 ตัวชี้วัด) มีค่าเท่ากับ 2.15 คะแนน ซึ่งอยู่ในช่วงระหว่าง 2.00-2.99 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมค่าถ่วง จ-3 ของโครงการที่ 2 เท่ากับ 0.67 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)	



ตารางที่ 2.69 คำถาม จ-4 หน่วยงานมีการเปรียบเทียบผลผลิตและเป้าหมายผลผลิตกับส่วนราชการฯ และหน่วยงานเอกชนอื่นที่มีลักษณะเหมือน/คล้ายคลึงกัน หรือไม่
อย่างไรของโครงการที่ 2

คำถาม จ-4 หน่วยงานมีการเปรียบเทียบผลผลิตและเป้าหมายผลผลิตกับส่วนราชการฯ และหน่วยงานเอกชนอื่นที่มีลักษณะเหมือน/คล้ายคลึงกัน หรือไม่ อย่างไร	
อธิบายคำถาม: ผลการประเมินในระดับผลผลิต โดยเปรียบเทียบกับหน่วยงานอื่นอยู่ในระดับใด อ้างอิงจากรายงานใด ส่วนราชการ หน่วยงานเอกชนอื่นที่มีประเภทผลผลิต/ชนิดที่มีลักษณะเหมือนหรือคล้ายคลึงกัน อธิบายเพิ่มเติม เป็นการแสดงประสิทธิภาพเชิงเปรียบเทียบระหว่างหน่วยงานที่ประเมิน เปรียบเทียบกับหน่วยงานที่ประเภทผลผลิต/ชนิดมีลักษณะเหมือนหรือคล้ายคลึงกัน	
คำตอบ	☐ ได้ 1 ☐ ได้ 0.67 ☐ ได้ 0.33 ☐ ไม่ได้คะแนน ☒ ไม่เกี่ยวข้อง/ยกเว้น
คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ	
ขอยกเว้น เนื่องจาก โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นโครงการภายใต้โครงการสำคัญ (Flagship Project) ตามยุทธศาสตร์ประเทศของกรมป่าไม้ ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ในยุทธศาสตร์ที่ 3 การเติบโตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth) เช่นเดียวกับโครงการที่ 1 แต่ดำเนินการภายใต้หัวข้อ การเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ ในประเด็นการป้องกันผลกระทบและปรับตัว (Mitigation and Adaptation) ด้านการปรับตัว (Adaption) ต่อผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ยุทธศาสตร์ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขัน ทั้งนี้ โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มีเป้าหมายเพื่อให้มีข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อการเตรียมความพร้อมรับมือ และป้องกันผลกระทบ จากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยภายใต้โครงการดังกล่าวประกอบด้วยโครงการย่อย ได้แก่ โครงการวิจัยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภาคป่าไม้ ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อให้ได้แนวทางในการกำหนดทิศทางการส่งเสริม การปลูกสร้างสวนป่าที่สามารถตอบสนองการปรับตัวด้านป่าไม้เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งเป็นไปตามภารกิจตามพระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ. 2535 ที่กรมป่าไม้รับผิดชอบ หมายเหตุ กรณีที่ภารกิจของหน่วยงานที่ไม่อาจเทียบเคียงกับหน่วยงานอื่นได้ โดยมีเหตุผลที่ชัดเจนให้ยกเว้นการคำนวณคะแนน	☐ 1. รายงานผลการเปรียบเทียบกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่มีลักษณะเหมือนกันหรือคล้ายคลึงกัน ในปีงบประมาณ พ.ศ.2557 หรือรายงานผลการเปรียบเทียบจากรายงานล่าสุดที่จัดทำแล้วเสร็จ ☒ 2. อื่น ๆ ประกอบด้วย 1) พระราชบัญญัติ ปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 2) พระราชกฤษฎีกา โอนกิจการบริหารและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ ปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 3) พระราชกฤษฎีกา โอนกรมป่าไม้ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ไปเป็นกรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และปรับปรุงอำนาจหน้าที่และกิจการของกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง กรมป่าไม้ และกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2546 4) แผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ พ.ศ. 2555 – 2558



ตารางที่ 2.70 คำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระแสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์หรือไม่ อย่างไรของโครงการที่ 2

คำถาม จ-5 ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระ แสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ หรือไม่ อย่างไร	
อธิบายคำถาม : ผลการประเมินจากผู้ประเมินอิสระแสดงให้เห็นว่าหน่วยงานบรรลุผลสำเร็จในระดับผลผลิตและ ผลลัพธ์ในระดับใด อ้างอิงจากรายงานใด	
ผู้ประเมินอิสระ อธิบายเพิ่มเติม เป็นหน่วยงานประเมินผลภายนอก เช่น สำนักงานประมาณ สำนักตรวจและประเมินผลของกระทรวง สถาบันการศึกษา และภาคเอกชน เป็นต้น	
คำตอบ	☐ ได้ 1 ☐ ได้ 0.67 ☒ ได้ 0.33 ☐ ไม่ได้คะแนน
คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ	
- การประเมินผลผลิต (Output Evaluation) (1) ด้านปริมาณผลผลิตที่ได้จริงเปรียบเทียบกับแผน พิจารณาการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของโครงการที่ 2 ล่าสุดเปรียบเทียบกับเป้าหมายผลผลิตประจำปีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ใน 4 มิติ ตามผลการประเมิน ข้อ จ-2 โครงการที่ 2 ได้คะแนนด้านปริมาณผลผลิตที่ได้จริงเปรียบเทียบกับแผน เท่ากับ 2.75 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) (2) การประเมินด้านความพึงพอใจต่อผลผลิต (Product) พิจารณาระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่ 2 พบว่า ได้คะแนนเฉลี่ย เท่ากับ 3.52 คะแนน อยู่ในช่วง 3.51-4.00 แสดงถึงความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อผลผลิต (Product) เท่ากับ 3.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) - การประเมินผลลัพธ์ (Outcome Evaluation) (1) ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) พิจารณาผลการประเมินในคำถามข้อ จ-1 ของโครงการที่ 2 ได้ 0.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) (ไม่มีการรายงานผลลัพธ์) (2) การประเมินวัตถุประสงค์ (Context Evaluation) เป็นการเปรียบเทียบผลผลิตที่ได้จากการดำเนินงานกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในกรอบระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งพิจารณาตามเกณฑ์การถ่วงน้ำหนักในสัดส่วน ผู้บริหาร:ผู้ปฏิบัติงาน:ผู้รับบริการ คือ 40:40:20 พบว่า	☒ 1. รายงานการประเมินของผู้ประเมินอิสระที่แสดงผลความสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ 1) รายงานการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) คำถามชุด จ: การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์ โดยศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ☐ 2. อื่นๆ (ระบุ) พร้อมเอกสารประกอบ

คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ

ผลการประเมินความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการที่ 2 ได้รับคะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเท่ากับ 3.50 คะแนน อยู่ในช่วง 2.51-3.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) แสดงถึง ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ในระดับ “มาก” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนการประเมินด้านความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ เท่ากับ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

(3) ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีต่อโครงการ (Satisfaction Evaluation)

พิจารณาระดับความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีต่อโครงการด้านกระบวนการดำเนินงาน (Process) และ ผลผลิต (Product) พบว่า ได้คะแนนเฉลี่ย เท่ากับ 3.25 คะแนน อยู่ในช่วง 2.51-3.50 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน) แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มาก” ซึ่งส่งผลให้ได้รับคะแนนด้านความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อ กระบวนการดำเนินงาน (Process) และผลผลิต (Product) เท่ากับ 2.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน)

- การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวม

ค่าคะแนนเฉลี่ยจาก 5 ตัวชี้วัด เท่ากับ 1.95 คะแนน อยู่ในช่วงระหว่าง 1.00-1.99 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน) แสดงถึง ผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-5 ของโครงการที่ 2 ได้คะแนน เท่ากับ 0.33 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน)

บทที่ 3

การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคและกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรค ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

3.1 กรอบแนวคิดในการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคและการกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาอุปสรรค

3.1.1 กรอบแนวคิดในการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค

การวิเคราะห์ปัญหาขององค์กร¹ เป็นองค์ประกอบหนึ่งของการบริหารการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาองค์กร (Changing Management and Organization Development) นำไปสู่การพัฒนาประสิทธิภาพขององค์กรให้สูงขึ้น

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงองค์กร คือ กระบวนการที่ทำให้องค์กรมีประสิทธิภาพมากขึ้นในการทำงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ การเปลี่ยนแปลงนี้เกี่ยวข้องกับส่วนต่างๆ ภายในองค์กรและมีผลกระทบต่อการใช้อำนาจหน้าที่ในสายการบังคับบัญชา ความรับผิดชอบของสมาชิกในองค์กร และการติดต่อสื่อสารในองค์กร รวมทั้งแรงผลักดันจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีใหม่ๆ การขยายขอบเขตไปสู่สากล การศึกษาเรื่องการเปลี่ยนแปลงมีความสำคัญต่อผู้บริหารทุกคนในทุกระดับเพราะการเปลี่ยนแปลงเป็นรากฐานของการอยู่รอดขององค์กรต่อไป

แนวคิดของ Hellriegel and Slocum (1990) ได้แสดงความสัมพันธ์ระหว่างความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงและการอยู่รอดขององค์กร องค์กรที่ไม่สามารถปรับตัวได้จะเสียประโยชน์เป็นอย่างมาก อีกทั้งเมื่อมีการปรับตัวน้อยจะทำให้องค์กรอยู่รอดต่อไปได้ยาก ดังแผนภาพที่ 3.1

แผนภาพที่ 3.1 ความสัมพันธ์ระหว่างความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงและการอยู่รอดขององค์กร

ความมั่นคงอยู่รอด ขององค์กร	สูง	องค์กรเปลี่ยนแปลงช้า และอาจล้มเหลวในไม่ช้า	องค์กรอยู่รอด และเจริญเติบโตสูง
	ต่ำ	องค์กรอยู่ไม่รอด แน่นอน	อาจอยู่รอดได้ ถ้าปรับตัวได้ดี
		ต่ำ	สูง
		การปรับตัว	

¹ องค์กร หมายถึง รูปแบบของการทำงานของมนุษย์ที่มีลักษณะการทำงานเป็นกลุ่ม ที่มีการประสานงานกันตลอดเวลา ตลอดจนต้องมีการกำหนดทิศทาง มีการจัดระเบียบวิธีทำงาน และติดตามวัดผลสำเร็จของงานที่ทำอยู่เสมอ

การเปลี่ยนแปลงในองค์การจะเกิดขึ้นได้จะเกี่ยวข้องกับองค์ประกอบสำคัญต่อไปนี้ คือ

1. ผู้นำการเปลี่ยนแปลง (The Change Agent)
2. การพิจารณาว่ามีอะไรบ้างที่ควรต้องเปลี่ยนแปลง (Determining what should be changed)
3. ชนิดของการเปลี่ยนแปลง (The kind of change to make)
4. ผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง (Individuals affected by change)
5. การประเมินผลการเปลี่ยนแปลง (Evaluation of change)

นอกเหนือจากนั้น ผู้บริหารควรจำเพาะว่าจะเปลี่ยนแปลงอะไรในองค์การ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

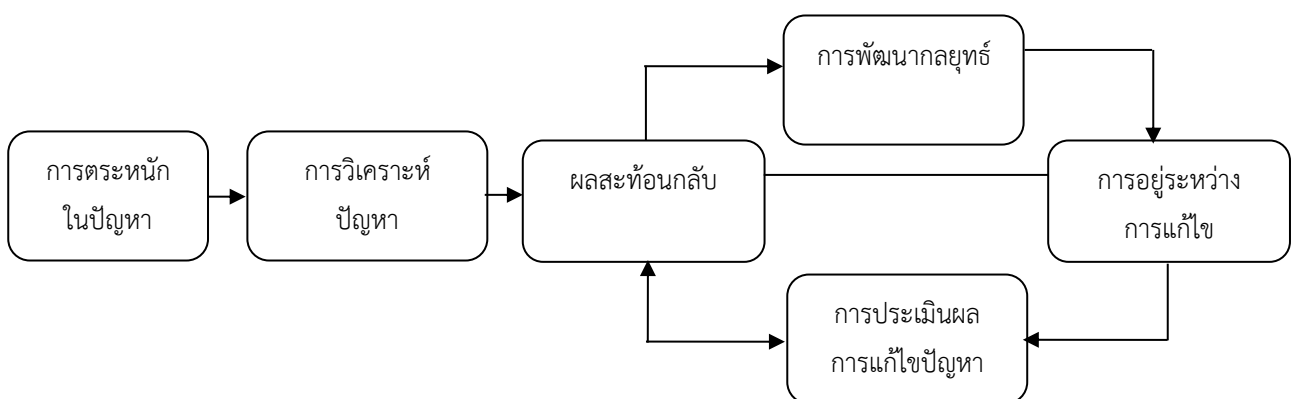
1. องค์ประกอบด้านโครงสร้าง เช่น การเปลี่ยนแปลงสายการบังคับบัญชา การกระจายอำนาจ
2. องค์ประกอบด้านบุคคล หมายถึง การเปลี่ยนทัศนคติ มีการใช้ความเป็นผู้นำให้เกิด

การเปลี่ยนแปลง การใช้ทักษะทางการสื่อสารและการเปลี่ยนแปลงลักษณะของพนักงานในองค์การ

3. องค์ประกอบด้านเทคโนโลยี หมายถึง การนำเทคโนโลยีมาช่วยในการทำงาน

สำหรับการพัฒนาองค์การเป็นแนวคิดทางการจัดการสมัยใหม่ที่ใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานในองค์การอย่างมีแบบแผน ซึ่งมีกระบวนการในการพัฒนาโดยเริ่มจากการตระหนักถึงปัญหาที่เกิดขึ้นขององค์การ และการพยายามวิเคราะห์ปัญหา การวินิจฉัยว่าปัญหานั้นเกิดจากสาเหตุใด และทำการพัฒนากลยุทธ์ในการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้เกิดสิ่งใหม่ที่ดีขึ้นกว่าเดิมโดยมีการประเมินหรือการวัดผลที่ได้จากการเปลี่ยนแปลงนั้นเพื่อให้ทราบผลสะท้อนกลับของการเปลี่ยนแปลง ดังแผนภาพที่ 3.2

แผนภาพที่ 3.2 กระบวนการพัฒนาองค์การ



ที่มา H.M.F. Rash, 1997, Organizational Development; A Reconnaissance Industrial Conference Board.

จากแผนภาพที่ 3.2 จะเห็นว่าการวิเคราะห์ปัญหาขององค์การ เป็นองค์ประกอบสำคัญที่นำไปสู่การพัฒนากลยุทธ์หรือการแก้ไขปัญหาเชิงกลยุทธ์ ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการพัฒนาองค์การ ทั้งนี้

การวิเคราะห์ปัญหาขององค์กร เป็นกระบวนการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพปัจจุบันและปัญหาต่างๆ ขององค์กร ทั้งนี้ สาเหตุหรือความจำเป็นของการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคขององค์กร ประกอบด้วย

- 1) เพื่อให้ทราบว่าการต้องการปรับปรุงอะไรบ้าง และจะปรับปรุงอย่างไร
- 2) เพื่อให้ทราบสาเหตุที่แท้จริงของปัญหา ซึ่งในบางครั้งการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหาโดยผู้บริหารอาจมีแนวโน้มไปตามทัศนคติส่วนตัว จึงจำเป็นต้องใช้วิธีการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหาที่เป็นระบบ
- 3) เพื่อให้การปฏิบัติงานตั้งอยู่บนพื้นฐานความเข้าใจในสภาพแวดล้อมขององค์กร ซึ่งจะนำไปสู่ประสิทธิภาพการปฏิบัติงานที่สูง
- 4) เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้องค์กรได้เรียนรู้ปัญหาด้วยตัวเอง ได้ร่วมกันวิเคราะห์ปัญหาและวางแผนการปฏิบัติงานร่วมกัน นำไปสู่ความสามารถในการแก้ปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- 5) เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ที่ปรึกษาขององค์กรทำการศึกษาและพิจารณาปัญหาร่วมกันกับบุคลากรในองค์กร ตลอดจนการทำความเข้าใจวัฒนธรรม ค่านิยม และปทัสถาน² ขององค์กร

นอกจากนั้น การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคเป็นการแสวงหาข้อมูลเกี่ยวกับสภาพปัจจุบันขององค์กร ตลอดจนแสวงหาสภาพองค์กร³ ที่ปรารถนา การกำหนดลักษณะของข้อมูลที่จะทำการวิเคราะห์จึงมีความสำคัญ ทั้งนี้ McGill (1997)⁴ ให้ความเห็นว่า การวิเคราะห์ปัญหาเพื่อการพัฒนาองค์กรเป็นเรื่องของการศึกษาพฤติกรรมที่เกิดขึ้นจากปฏิสัมพันธ์ของกลุ่มตัวแปรต่างๆ ซึ่งสามารถจำแนกเป็น 4 กระบวนการ ประกอบด้วย

- 1) กระบวนการกำหนดวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์กร มีข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการนี้ อาทิ พฤติกรรมที่กำหนดเป้าหมายขององค์กร นโยบายด้านต่างๆ ขององค์กร ความเข้าใจของสมาชิกต่อวัตถุประสงค์ขององค์กร การต่อต้านเป้าหมายขององค์กร เป็นต้น
- 2) กระบวนการจัดโครงสร้างและความพึงพอใจต่องาน ประกอบด้วยตัวแปรย่อย อาทิ สภาพการทำงาน ระบบการบริหารงาน ระบบการจ่ายผลตอบแทนและงบประมาณ ความมั่นคงในการทำงาน ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล การควบคุมงาน แรงจูงใจในการทำงาน ความก้าวหน้าในการปฏิบัติงาน ความรับผิดชอบ การยอมรับในผลการปฏิบัติงานหรือความสำเร็จ เป็นต้น

² ปทัสถาน หมายถึง มาตรฐานที่คนส่วนใหญ่ในกลุ่มยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ได้แก่ กฎ ระเบียบ แบบแผนความประพฤติต่างๆ

³ องค์กร หมายถึง บุคคลกลุ่มหนึ่งที่มารวมตัวกัน โดยมีวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างร่วมกัน และดำเนินกิจกรรมบางอย่างร่วมกันอย่างมีขั้นตอนเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์นั้น

⁴ Michael E. McGill, Organization Development for Operating Managers (New York: A Division of American Management Association, 1997.) อ้างถึงใน สุนันทา เลาหนันท์, การพัฒนาองค์กร, พิมพ์ครั้งที่ 5, (กรุงเทพฯ: ซีวีแอลการพิมพ์, 2551), หน้า 110.

3) กระบวนการในการปฏิบัติงาน ประกอบด้วยตัวแปรย่อย อาทิ ภาวะผู้นำ การจูงใจ การติดต่อสื่อสาร การวินิจฉัยสั่งการ เป้าหมาย การบังคับบัญชา เป็นต้น

4) กระบวนการของความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลและระหว่างกลุ่ม ประกอบด้วยตัวแปรย่อย อาทิ ความไว้วางใจซึ่งกันและกัน การแสดงออกของบุคคลภายในองค์กร ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลภายในองค์กร บุคลิกภาพของบุคคลและกลุ่มต่างๆ พฤติกรรมในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคขององค์กร จึงเป็นการวิเคราะห์บนพื้นฐานของลักษณะของข้อมูล ตามกระบวนการดังกล่าว นำไปสู่การกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคเชิงกลยุทธ์

3.1.2 กรอบแนวคิดในการกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรค

แนวคิดในการกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาอุปสรรคซึ่งที่ปรึกษานำมาใช้ คือ แนวคิดการวางแผนเชิงกลยุทธ์ ซึ่งเป็นแนวคิดเกี่ยวกับวิธีการหรือแผนการที่คิดขึ้นอย่างรอบคอบ มีลักษณะเป็นขั้นเป็นตอน มีความยืดหยุ่นตามสถานการณ์ มุ่งเอาชนะคู่แข่งหรือเพื่อหลบหลีกปัญหาอุปสรรคต่างๆ จนสามารถบรรลุเป้าหมายที่ต้องการขององค์กร ทั้งนี้ หน่วยงานสามารถใช้วิธีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (Situation Analysis) หรือ การวิเคราะห์ SWOT ซึ่งประกอบด้วย สภาพแวดล้อมภายใน (จุดแข็งและจุดอ่อน) และ สภาพแวดล้อมภายนอก (โอกาสและอุปสรรค) สำหรับดำเนินการวางแผนเชิงกลยุทธ์ โดยอาจออกมาเป็น ยุทธศาสตร์หรือแผนการปฏิบัติงานเพื่อการแก้ไขปัญหาอุปสรรคขององค์กร ดังรายละเอียดต่อไปนี้

(1) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

สภาพแวดล้อมภายใน ประกอบด้วยปัจจัยที่อยู่ภายในองค์กร ได้แก่ โครงสร้างวัฒนธรรม และทรัพยากรขององค์กร โดยโครงสร้างแสดงให้เห็นถึงการรวมกลุ่มงาน ความสัมพันธ์ทางอำนาจหน้าที่ การไหลเวียนของงาน การติดต่อสื่อสารภายใน และวัฒนธรรมองค์กร หมายถึง ความเชื่อ ความคาดหวัง และค่านิยมร่วมกัน ซึ่งปรากฏเป็นบรรทัดฐานที่ระบุถึงพฤติกรรมที่ยอมรับกันของบุคคลตั้งแต่ผู้บริหารลงมาถึง พนักงานระดับล่างสุด ขณะที่ทรัพยากรขององค์กร หมายถึง ทรัพยากรขององค์กร ได้แก่ บุคลากร เงินทุน วัตถุดิบ เทคโนโลยี และทักษะ ทั้งนี้ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในประกอบด้วย การวิเคราะห์ ในสองประเด็นหลัก ได้แก่

จุดแข็ง (Strengths) หมายถึง การดำเนินงานภายในองค์กรที่สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จุดอ่อน (Weakness) หมายถึง การดำเนินงานภายในองค์กรที่ไม่สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นอุปสรรคต่อความสำเร็จ

(2) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

สภาพแวดล้อมภายนอก ประกอบด้วยปัจจัยที่อยู่ภายนอกและไม่อยู่ภายใต้การควบคุมขององค์กร จำแนกเป็น สภาพแวดล้อมของการดำเนินงาน และสภาพแวดล้อมทั่วไป โดยสภาพแวดล้อมของการดำเนินงาน ประกอบด้วย ปัจจัยที่กระทบและถูกกระทบโดยตรงต่อการดำเนินงาน ได้แก่ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้รับบริการ รัฐบาล ผู้จำหน่ายวัตถุดิบ ชุมชน คู่แข่งขัน และกลุ่มผลประโยชน์ ส่วนสภาพแวดล้อมทั่วไป ประกอบด้วย ปัจจัยที่ไม่กระทบโดยตรงต่อการดำเนินงานในระยะสั้น แต่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจในระยะยาว ได้แก่ สภาพเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม ทั้งนี้ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกประกอบด้วยการวิเคราะห์ในสองประเด็นหลัก ได้แก่

โอกาส (Opportunities) หมายถึง สภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานขององค์กร เช่น สภาพเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เทคโนโลยี และการแข่งขันเพื่อการแสวงหาประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมดังกล่าว เช่น การพัฒนาของเทคโนโลยี การเปลี่ยนแปลงของประชากร การเปลี่ยนแปลงค่านิยมและทัศนคติ การแข่งขันจากต่างประเทศ เป็นต้น โดยการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้อาจทำให้ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้รับบริการเปลี่ยนแปลงไป

อุปสรรค (Treats) หมายถึง สภาพแวดล้อมภายนอกที่คุกคามต่อการดำเนินงานขององค์กร ได้แก่ สภาพเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม เทคโนโลยี และการแข่งขัน

อนึ่ง จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน (จุดแข็งและจุดอ่อน) และสภาพแวดล้อมภายนอก (โอกาสและอุปสรรค) สามารถแสดงเป็นตาราง SWOT ที่แสดงยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ เพื่อการพัฒนองค์กรที่สอดคล้องกับปัญหา และสภาพแวดล้อมขององค์กร ดังแสดงในตารางที่ 3.1

ตารางที่ 3.1 สรุปการวิเคราะห์ SWOT

ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก	S = ระบุจุดแข็งภายใน	W = ระบุจุดอ่อนภายใน
O = ระบุโอกาสภายนอก	SO = ยุทธศาสตร์เชิงรุก	WO = ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา
T = ระบุอุปสรรคภายนอก	ST = ยุทธศาสตร์เชิงรับ	WT = ยุทธศาสตร์เชิงถอย

จากตารางข้างต้น จำแนกยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ขององค์กรได้ 4 ประเภท ดังนี้

ยุทธศาสตร์เชิงรุก (SO Strategies) เป็นยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งพิจารณาดำเนินการเมื่อปัจจัยที่เป็นกุญแจแห่งความสำเร็จ ทั้งสภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อยู่ในช่องจุดแข็ง (S) และโอกาส (O)

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา (WO Strategies) เป็นยุทธศาสตร์ที่ปรับจุดอ่อนให้เป็นจุดแข็ง เพื่อให้สามารถดำเนินยุทธศาสตร์ได้เมื่อโอกาสอำนวย ซึ่งพิจารณาดำเนินการเมื่อปัจจัยแห่งความสำเร็จของสภาพแวดล้อมภายในอยู่ในช่องจุดอ่อน (W) แต่ปัจจัยแห่งความสำเร็จของสภาพแวดล้อมภายนอกอยู่ในช่องโอกาส (O)

ยุทธศาสตร์เชิงรับ (ST Strategies) เป็นยุทธศาสตร์ที่ปรับอุปสรรคให้เป็นโอกาสเพื่อให้สามารถดำเนินยุทธศาสตร์ได้ ซึ่งพิจารณาดำเนินการเมื่อปัจจัยแห่งความสำเร็จของสภาพแวดล้อมภายในอยู่ในช่องจุดแข็ง (S) แต่ปัจจัยแห่งความสำเร็จของสภาพแวดล้อมภายนอกอยู่ในช่องอุปสรรค (T)

ยุทธศาสตร์เชิงถอย (WT Strategies) เป็นยุทธศาสตร์ที่ก่อให้เกิดการปรับรูปแบบการดำเนินงานเพื่อการบรรลุวัตถุประสงค์ เมื่อปัจจัยแห่งความสำเร็จของสภาพแวดล้อมภายในอยู่ในช่องจุดอ่อน (W) และปัจจัยแห่งความสำเร็จของสภาพแวดล้อมภายนอกอยู่ในช่องอุปสรรค (T)

3.1.3 รายละเอียดกิจกรรมภายใต้การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค การกำหนดแนวทางการแก้ไข ปัญหาอุปสรรค และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

เพื่อให้ผลการประเมินการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 สะท้อนปัญหาอุปสรรค ที่นำไปสู่การกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรค และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ที่เป็นไปอย่างครบถ้วน ครอบคลุม และสะท้อนผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ได้อย่างแท้จริง จึงจำเป็นต้องพิจารณาการประเมินผลกิจกรรมภายใต้ผลผลิต/โครงการอย่างครบถ้วน ซึ่งสามารถจำแนกตามกลุ่มตัวอย่างได้ดังนี้

1) ผู้ให้บริการ

พิจารณากิจกรรมภายใต้ผลผลิต/โครงการที่ดำเนินงานทั้งหมดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 จำนวนทั้งสิ้น 60 กิจกรรมย่อย⁵ ซึ่งสามารถจำแนกตามผลผลิต/โครงการได้ดังนี้

1.1) ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ ประกอบด้วย 7 กิจกรรมหลัก คือ

- (1) กิจกรรมหลักป้องกันรักษาป่า: 4 กิจกรรมย่อย
- (2) กิจกรรมหลักจัดการที่ดินป่าไม้: 4 กิจกรรมย่อย
- (3) กิจกรรมหลักปลูกฟื้นฟูป่าในพื้นที่เอกสารสิทธิ์: 1 กิจกรรมย่อย
- (4) กิจกรรมหลักฟื้นฟูป่าไม้: 10 กิจกรรมย่อย
- (5) กิจกรรมหลักส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน: 1 กิจกรรมย่อย

⁵ เป็นกิจกรรมย่อยซึ่งจำแนกตามผลผลิต/โครงการ ทั้งสิ้น 59 กิจกรรมย่อย ผสมกับ 1 กิจกรรมเพิ่มเติมที่ประเมินผลตามกรณีศึกษา ซึ่งได้แก่ สำนักงานป่าสงวนแห่งชาติ

(6) กิจกรรมหลักส่งเสริมและพัฒนาการป่าไม้: 13 กิจกรรมย่อย

(7) กิจกรรมหลักบริหารจัดการงานป่าไม้: 15 กิจกรรมย่อย

1.2) ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ ประกอบด้วย 2 กิจกรรมหลัก คือ

(1) กิจกรรมหลักพัฒนางานวิจัยด้านป่าไม้: 7 กิจกรรมย่อย

(2) กิจกรรมหลักจัดทำฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ: 1 กิจกรรมย่อย

1.3) โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ประกอบด้วย 1 กิจกรรมย่อย

1.4) โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ประกอบด้วย 2 กิจกรรมย่อย

2) ผู้รับบริการ

พิจารณากิจกรรมที่สอดคล้องกับการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) คำถามชุด จ: การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์ ซึ่งประกอบด้วย 15 กิจกรรมย่อย ร่วมกับกิจกรรมที่ได้รับการประเมินผลภายใต้การประเมินผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 จำนวน 5 กิจกรรมย่อย⁶ พร้อมทั้ง กิจกรรมภายใต้การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามกรณีศึกษา จำนวน 2 กิจกรรมย่อย⁷

⁶ กิจกรรมที่ได้รับการประเมินผลภายใต้การประเมินผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 จำนวน 5 กิจกรรมย่อย ประกอบด้วย 1) กิจกรรมพัฒนางานสารสนเทศชุมชน 2) กิจกรรมพัฒนาป่าไม้ร่วมกับองค์กรและเครือข่ายแบบบูรณาการ 3) กิจกรรมโครงการส่งเสริมและพัฒนาการใช้ประโยชน์ขนาดเล็กและของป่า และ 4) กิจกรรมโครงการหมู่บ้านรักษ่าป่าลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา (หมู่บ้านสีเขียว) และ 5) โครงการส่งเสริมใช้กล้าพันธุ์ดี

⁷ กิจกรรมภายใต้การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามกรณีศึกษา ทั้งสิ้น 3 กรณีศึกษา ประกอบด้วย 1) สำนักงานป่าสงวนแห่งชาติ 2) กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน และ 3) กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ ทั้งนี้ กิจกรรมป้องกันฯ เป็นกิจกรรมหนึ่งภายใต้การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) ด้วย จึงไม่มีการนับซ้ำอีก

3.1.4 การกำหนดกลุ่มตัวอย่างของการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค การกำหนดแนวทางการแก้ไข ปัญหาอุปสรรค และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

1) ประชากรในการศึกษา

การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้เป็นการศึกษาวิจัยเชิงสำรวจที่มีขอบเขตการศึกษาครอบคลุมทั่วประเทศ โดยมีประชากรเป้าหมายเป็นผู้มีส่วนที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ซึ่งจำแนกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ 1) ผู้ให้บริการ ซึ่งประกอบด้วย บุคลากรระดับผู้บริหาร และบุคลากรระดับผู้ปฏิบัติการ และ 2) ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกรมป่าไม้

2) จำนวนตัวอย่างที่ได้รับจากการสำรวจข้อมูล

2.1) การสัมภาษณ์

(1) ผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงาน (ระดับผู้อำนวยการสำนักขึ้นไป) จำนวน 11 ตัวอย่าง

2.2) การสอบถาม

(1) ผู้ให้บริการ จำนวนรวมทั้งสิ้น 242 ตัวอย่าง จำแนกเป็น

(1.1) บุคลากรระดับผู้บริหาร (ระดับผู้อำนวยการส่วนขึ้นไป หมายรวมถึงผู้อำนวยการสำนักด้วย) 16 ตัวอย่าง

(1.2) บุคลากรระดับผู้ปฏิบัติการ (ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานราชการ และพนักงานจ้างเหมาบริการ) จำนวน 226 ตัวอย่าง

(2) ผู้รับบริการ (ประชาชน และบุคลากรผู้รับบริการ) จำนวน 938 ตัวอย่าง

ตารางที่ 3.2 รายละเอียดของจำนวนตัวอย่างที่ได้รับจากการสำรวจข้อมูล

กลุ่ม	ประชากรตัวอย่าง
1. การสัมภาษณ์ (ผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานระดับผู้อำนวยการสำนักขึ้นไป)	11
2. การสอบถาม	
2.1 ผู้ให้บริการ (บุคลากรของกรมป่าไม้ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค)	242
บุคลากรระดับผู้บริหาร (ผู้อำนวยการส่วนขึ้นไปรวมถึงผู้อำนวยการสำนัก)	16
บุคลากรระดับผู้ปฏิบัติการ (ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานราชการ และพนักงานจ้างเหมาบริการ)	226
2.2 ผู้รับบริการ (ประชาชนและบุคลากรผู้รับบริการ)	938

3.1.5 พื้นที่เป้าหมายการสำรวจข้อมูลภาคสนาม

ตามขอบเขตการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ซึ่งครอบคลุมการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแนวทางของเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้ปัจจัยประมาณ (Performance Assessment Rating Tool: PART) คำถามชุด จ: การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์ การประเมินผลภายใต้การประเมินผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 และการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามกรณีศึกษาและผลสืบเนื่องจากการนำเสนอรายงานการศึกษาเบื้องต้นต่อคณะกรรมการกำกับกำกับการดำเนินงานของที่ปรึกษาโครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ที่ประกอบด้วยผู้ปฏิบัติงานที่รับผิดชอบกิจกรรมภายใต้ผลผลิต/โครงการที่ต้องดำเนินการสำรวจข้อมูล เพื่อการประเมินผลได้มีข้อเสนอแนะในการสำรวจข้อมูลความพึงพอใจโดยการสอบถามจากกลุ่มตัวอย่างผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกำกับการดำเนินกิจกรรม จำแนกเป็น 2 กลุ่ม คือ 1) ผู้ให้บริการ และ 2) ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินกิจกรรมของกรมป่าไม้ ซึ่งกระจายในพื้นที่ทั่วประเทศ โดยให้ดำเนินการสำรวจข้อมูลภาคสนามรายการกิจกรรม/โครงการ แบบกระจายทั้งในส่วนกลาง (กรุงเทพมหานคร) และส่วนภูมิภาค ซึ่งจำแนกเป็น 5 ภาค ประกอบด้วย 1) ภาคเหนือ 2) ภาคกลาง 3) ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 4) ภาคตะวันตก และ 5) ภาคใต้

อนึ่ง การสำรวจข้อมูลของกลุ่มผู้ให้บริการดำเนินการในรูปแบบการสอบถาม ทั้งแบบการสอบถามเชิงลึก (face to face) และการสอบถามโดยอาศัยแบบสอบถาม ซึ่งการกระจายแบบสอบถามครอบคลุมทั้งในส่วนกลาง (กรุงเทพมหานคร) และส่วนภูมิภาคในทุกสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ โดยอาศัยการสำรวจข้อมูลภาคสนามและการกระจายแบบสอบถามทางไปรษณีย์

3.2 การรวบรวมปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

จากการรวบรวมข้อมูลทุกมิติที่เกี่ยวข้องกับปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นกรอบในการประเมินแนวทางการแก้ไขปัญหาและการกำหนดแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ในปีงบประมาณต่อไป และจากแนวคิดในการกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาอุปสรรคที่นำมาใช้ คือ แนวคิดการวางแผนเชิงกลยุทธ์ ซึ่งเป็นแนวคิดเกี่ยวกับวิธีการหรือแผนการที่คิดขึ้นอย่างรอบคอบ มีลักษณะเป็นขั้นเป็นตอน มีความยืดหยุ่นตามสถานการณ์ มุ่งเอาชนะคู่แข่งหรือเพื่อหลบหลีกปัญหาอุปสรรคต่างๆ จนสามารถบรรลุเป้าหมายที่กรมป่าไม้ต้องการ ทั้งนี้ อาศัยวิธีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (Situation Analysis) หรือ การวิเคราะห์ SWOT ซึ่งประกอบด้วย

สภาพแวดล้อมภายใน (จุดแข็งและจุดอ่อน) และสภาพแวดล้อมภายนอก (โอกาสและอุปสรรค) สำหรับดำเนินการวางแผนเชิงกลยุทธ์ โดยอาจออกมาเป็นยุทธศาสตร์หรือแผนการปฏิบัติงานเพื่อการแก้ไขปัญหาอุปสรรคขององค์กร ดังนั้น รูปแบบการรวบรวมปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 จะดำเนินการโดยการประมวลผลในรูปแบบการวิเคราะห์ SWOTs

ทั้งนี้ จากการรวบรวมข้อมูลหัตถ์ภูมิเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานของกรมป่าไม้ จากรายงานฉบับสมบูรณ์โครงการประเมินผลการดำเนินงานในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ส่งผลให้สามารถประมวลผลการวิเคราะห์ SWOTs ได้ดังนี้

3.2.1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

1) จุดแข็ง

1.1) ด้านบริบท/วัตถุประสงค์และผลลัพธ์ของนโยบาย

(1) แผนงานกิจกรรมในอดีตของกรมป่าไม้มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์อีกมาก

จากรายงานที่แสดงสัดส่วนมูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์รวมต่อมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนรวม (B/C Ratio) ซึ่งสัดส่วนดังกล่าวจะแสดงถึงประสิทธิภาพของโครงการในการใช้ทรัพยากร หรือความคุ้มค่าในการใช้จ่ายเงินของกิจกรรมต่างๆ พบว่า กิจกรรมของกรมป่าไม้โดยเฉลี่ยแล้วนั้นยังมีความคุ้มค่าของต้นทุนในการดำเนินกิจกรรมในระดับเฉลี่ยสูงมาก ซึ่งแสดงถึงการใช้จ่ายเงินที่เพิ่มขึ้นยังสามารถ สร้างผลประโยชน์รวมในกิจกรรมต่างๆ ของกรมป่าไม้ได้อีกมาก อีกทั้งยังแสดงถึงศักยภาพที่แท้จริง ของกิจกรรมนั้นๆ ยังมิได้ถูกดำเนินกิจกรรมอย่างเต็มประสิทธิภาพ

1.2) ด้านบุคลากร

(1) เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีความสามารถในการปฏิบัติงานในกิจกรรมต่างๆ

ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ความสามารถของเจ้าหน้าที่ที่สามารถสังเกตได้จากผลการประเมินการดำเนินงานของแผนงานกิจกรรม ผลสัมฤทธิ์เฉลี่ยในทุกๆ โครงการของกรมป่าไม้อยู่ในระดับสูง ซึ่งเป็นผลมาจากการที่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีความสามารถในการปฏิบัติงานร่วมกับองค์กร ชุมชน และเครือข่ายในภาคส่วนต่างๆ ในพื้นที่ดำเนินกิจกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2) จุดอ่อน

2.1) ด้านบริบท/วัตถุประสงค์และผลลัพธ์ของนโยบาย

(1) การกำหนดนโยบายจากส่วนกลางบางกรณีไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานในพื้นที่ส่วนภูมิภาค

การวางแผนกำหนดนโยบายและแนวทางในการบริหารจัดการการผลิตเพื่อเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนให้เกิดผลผลิตตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ของกรมป่าไม้ เริ่มจากส่วนกลางเป็นสำคัญ ทำให้บางกรณีการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการไม่สอดคล้องกับการนำไปปฏิบัติงานในพื้นที่จริง เนื่องจากหน่วยงานส่วนกลางพิจารณาจัดสรรงบประมาณในลักษณะของภาพรวมทั้งประเทศ ขณะที่พื้นที่เป้าหมายในการปฏิบัติงานตามผลผลิตในแต่ละภูมิภาคมีบริบท สภาพแวดล้อม เงื่อนไขของการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน ส่งผลให้การจัดสรรทรัพยากร อาทิ งบประมาณ ทรัพยากรบุคคล ระยะเวลาดำเนินงาน และวัสดุอุปกรณ์ ไม่สอดคล้องกับความจำเป็นและความต้องการในแต่ละพื้นที่

(2) การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว

กิจกรรมที่กำหนดขึ้นหลายกิจกรรมมีประโยชน์และส่งผลกระทบบางทางบวกกับประชาชน/ชุมชนโดยรอบบริเวณพื้นที่ดำเนินกิจกรรม แต่ไม่สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาวเนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณ ส่งผลให้ประชาชนขาดความเชื่อมั่นต่อหน่วยงาน หรือเสียโอกาสในด้านความร่วมมือที่จะได้รับ กล่าวคือ การดำเนินกิจกรรมที่อาศัยเครือข่ายความร่วมมือที่เกิดขึ้นจากการทำความเข้าใจและต้องอาศัยระยะเวลาในการดำเนินการ แต่บางครั้งเมื่อสิ้นปีงบประมาณหรือปีงบประมาณใหม่ไม่ได้รับงบประมาณการดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ความร่วมมือที่สร้างและเกิดขึ้นไม่สามารถดำเนินต่อไปได้ เนื่องจากประชาชนต้องให้ความสำคัญกับการประกอบอาชีพเพื่อดำรงชีพเป็นลำดับแรก ดังนั้น เจ้าหน้าที่ จึงเป็นเสมือนบุคคลประสานความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ ที่สำคัญ เมื่อในกิจกรรมเหล่านั้นขาดเจ้าหน้าที่ประสานความร่วมมือหรือให้ความรู้ความเข้าใจ เนื่องจากขาดงบประมาณการดำเนินงานจึงขาดความต่อเนื่องเช่นกัน และในบางกรณีนำไปสู่การไม่ให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการดำเนินกิจกรรมและการดูแลรักษาพื้นที่ป่าเท่าที่ควร เนื่องจากประชาชนขาดความเข้าใจต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่

2.2) ด้านบุคลากร

(1) การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่

หน่วยงานในระดับพื้นที่มีอัตรากำลังที่น้อยมาก และไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามกิจกรรมที่ได้รับมอบหมาย ส่งผลให้งานในความรับผิดชอบต่อคนมีมาก เช่น หน่วยป้องกันรักษาป่า บางหน่วยดูแลพื้นที่อย่างน้อย 2 จังหวัด ซึ่งใน 1 หน่วยฯ มีเจ้าหน้าที่ประมาณ 10-15 คน

นอกจากนั้นเจ้าหน้าที่ส่วนใหญ่เป็นพนักงานราชการหรือลูกจ้างประจำเท่านั้น ซึ่งก่อให้เกิดปัญหาแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน และปัญหาช่องว่างของตำแหน่งในสำนักงานส่วนภูมิภาค ซึ่งจากการสัมภาษณ์ผู้บริหารในส่วนสำนักภูมิภาค พบว่า ประสบปัญหาโครงสร้างการบริหารงาน กล่าวคือ ตำแหน่งผู้อำนวยการส่วน ซึ่งเป็นข้าราชการในปัจจุบันส่วนใหญ่เป็นข้าราชการอาวุโสที่เหลืออายุงานเพียงไม่กี่ปีเท่านั้น ในขณะที่ตำแหน่งรองลงไปส่วนใหญ่เป็นพนักงานราชการหรือลูกจ้างประจำที่มีอายุงานน้อย และยังขาดประสบการณ์เท่านั้น ซึ่งผู้บริหารเหล่านี้มีความกังวลด้านการบริหารงานในอนาคตหลังจากตำแหน่งว่างลงจะไม่มีผู้ที่เป็นข้าราชการที่มีความเชี่ยวชาญหรือชำนาญในพื้นที่สามารถดำรงตำแหน่งแทนได้

(2) การขาดความสมดุลระหว่างค่าตอบแทนของบุคลากรระดับปฏิบัติงานกับภาระงานที่ได้รับ

ค่าตอบแทนที่บุคลากรระดับปฏิบัติงานได้รับมีจำนวนน้อยมาก เมื่อเทียบกับภารกิจที่ต้องรับผิดชอบเป็นจำนวนมาก ซึ่งจะเห็นได้อย่างชัดเจนกับเจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันรักษาป่าที่มีเฉพาะหัวหน้าหน่วยฯ เท่านั้นที่ได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการตามรูปแบบข้าราชการ ส่วนเจ้าหน้าที่อื่นๆ เป็นเพียงพนักงานราชการหรือลูกจ้างประจำที่ได้รับค่าตอบแทนน้อย ในขณะที่บุคลากรภายใต้สังกัดสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ซึ่งมีทั้งหมดประมาณจำนวน 3,500 คน มีภาระงานในการดูแลรักษาผืนป่าเฉลี่ยประมาณ 19,000 ไร่/คน (พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติในความรับผิดชอบมีจำนวน 73.70 ล้านไร่) อีกทั้งบุคลากรปฏิบัติงาน จะต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่จะได้รับบาดเจ็บในขณะปฏิบัติหน้าที่ ทำให้บุคลากรของหน่วยงานขาดขวัญกำลังใจ ในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งขาดแรงจูงใจในการพัฒนาตนเอง

2.3) ด้านงบประมาณ

(1) ข้อจำกัดด้านงบประมาณ

การดำเนินกิจกรรมของหน่วยงานในพื้นที่ส่วนใหญ่ พบว่า เกิดปัญหาข้อจำกัดด้านงบประมาณที่ขาดความสอดคล้องกับภาระงานที่ได้รับมอบหมาย โดยเฉพาะกิจกรรมภายใต้ความรับผิดชอบ ของหน่วยป้องกันรักษาป่า กรมป่าไม้ เช่น เบี้ยเลี้ยงเจ้าหน้าที่ลาดตระเวนซึ่งเป็นพนักงานราชการหรือลูกจ้างประจำ พบว่าไม่เพียงพอ เมื่อเปรียบเทียบกับภาระงานและความเสี่ยงขณะปฏิบัติหน้าที่ ส่งผลให้เจ้าหน้าที่ขาดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ปัญหาดังกล่าวที่เกิดขึ้นส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการแบ่งแยกกรม ส่งผลให้ฐานงบประมาณ ด้านการป้องกันรักษาป่าของหน่วยป้องกันฯ ส่วนใหญ่คงอยู่ที่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช นอกจากนี้ เนื่องด้วยข้อจำกัดด้านงบประมาณ ส่งผลโดยตรงต่อการพัฒนาด้านความรู้ความสามารถของบุคลากรเช่นกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งงานด้านสารสนเทศป่าไม้ และงานวิจัย กล่าวคือ ปัจจุบันเทคโนโลยีและวิทยาการต่างๆ ก้าวไกลมาก แต่กรมป่าไม้ยังขาดงบประมาณเพื่อสนับสนุนการอบรมแก่บุคลากรอย่างทั่วถึงและกว้างขวาง

2.4) ด้านวัสดุอุปกรณ์

(1) ปัญหาวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงานไม่เพียงพอและขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัย

ปัญหาการขาดวัสดุอุปกรณ์ถือเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นกับทุกหน่วยงานภายในกรมป่าไม้ โดยเฉพาะในหน่วยป้องกันรักษาป่า โดยเฉพาะการขาดแคลนอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เครื่องมือหาตำแหน่งพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียม (GPS) และวิทยุสื่อสาร การขาดแคลนยานพาหนะ และการขาดแคลนอาวุธ ในการลาดตระเวน ในส่วนของยานพาหนะ พบว่า บางหน่วยงานในพื้นที่ไม่มีรถยนต์ที่สามารถใช้งานได้เหมาะกับสภาพพื้นที่ที่ลาดชัน บางพื้นที่มีรถยนต์ที่สภาพเก่า (อายุประมาณ 20 ปี) และไม่เหมาะกับการใช้งาน หรือบางหน่วยเป็นรถยนต์ที่หมดสภาพการใช้งาน ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มที่ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในหน่วยป้องกันรักษาป่า และแม้ว่าในปีงบประมาณที่ผ่านมา จะมีการจัดสรรงบประมาณเพื่อซื้อยานพาหนะใหม่ แต่ยังคงไม่เพียงพอต่อความต้องการ อนึ่ง จากการสำรวจข้อมูลภาคสนามพบว่าหน่วยป้องกันรักษาป่าส่วนใหญ่ นอกจากการขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน บ้านพักเจ้าหน้าที่ในบางหน่วยฯ อยู่ในสภาพทรุดโทรมมาก เนื่องจากขาดงบประมาณในการบำรุงรักษา

3.2.2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

1) โอกาส

1.1) ด้านบุคลากร

(1) ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมป่าไม้และราษฎรอาสาในพื้นที่การดำเนินกิจกรรม

สืบเนื่องมาจากปัญหาการขาดแคลนผู้ปฏิบัติงานในระดับพื้นที่ ทำให้กรมป่าไม้ต้องพึ่งพาอาสาสมัครราษฎรในพื้นที่เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน และให้ความช่วยเหลือแก่เจ้าหน้าที่กรมป่าไม้ เพื่อให้หน่วยงานในระดับพื้นที่มีศักยภาพในการปฏิบัติงานที่สูงขึ้น จึงถือเป็นโอกาสที่ดีของกรมป่าไม้ที่จะเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพของราษฎรในพื้นที่ให้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรม ทำให้คนสามารถอยู่ร่วมกับป่าไม้ได้อย่างยั่งยืนในอนาคตต่อไป

2) อุปสรรค

2.1) ด้านบริบท/วัตถุประสงค์และผลลัพธ์ของนโยบาย

(1)ความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ

พันธกิจที่สำคัญประการหนึ่งของกรมป่าไม้ คือ การป้องกันรักษาป่า โดยการป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ และการจัดการที่ดินป่าไม้ โดยการจัดการที่ดินในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ด้วยการประชาสัมพันธ์ชี้แจงให้ราษฎรทราบและมีความเข้าใจโครงการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ สำรวจและวางแผนกำหนดความเหมาะสมการใช้พื้นที่ ตรวจสอบและรับรองสิทธิการอยู่อาศัย/ทำกิน สำรวจและกำหนดป่าเสื่อมโทรมตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะรัฐมนตรีกำหนด รวมทั้งการจัดทำแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติซึ่งเป็นภารกิจ ที่ดำเนินการตามพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 ในขณะที่ช่วงระยะเวลาที่ผ่านมานโยบายของรัฐบาลหรือหน่วยงานอื่นๆ มักมีความขัดแย้งหรือขาดความสอดคล้องกับนโยบายของกรมป่าไม้ เช่น โครงการเร่งรัดการออกโฉนดที่ดิน ของรัฐบาล และนโยบายของกรมที่ดิน รวมทั้งนโยบายการสนับสนุน การปลูกพืชเศรษฐกิจ อาทิ ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และข้าวโพด ซึ่งก่อให้เกิดความต้องการที่ดินเพิ่มมากขึ้น นำไปสู่การบุกรุกทำลายป่า นอกจากนั้น ยังมีประเด็นในเรื่องป่าไม้ถาวรตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2504 ให้มีการจำแนกประเภทที่ดินในเขตจังหวัดต่างๆ โดยได้จำแนกที่ดินออกเป็น 2 ประเภท คือ 1) ที่ดิน ที่เป็นเขตป่าที่จะทำการสงวนคุ้มครองไว้ เป็นสมบัติของชาติโดยถาวรสืบไป และ 2) ที่ดินบริเวณใดที่จะไม่สงวนไว้เป็นป่าก็กำหนดให้เป็นเขตที่จะเปิดจัดสรรเพื่อเกษตรกรรม และเพื่อการใช้ประโยชน์อย่างอื่น ซึ่งเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการดำเนินงานในการพิทักษ์ รักษา และฟื้นฟูป่าไม้ของกรมป่าไม้อย่างยิ่ง

ทั้งนี้ นอกเหนือจากการพิจารณารวบรวมข้อมูลปัญหาอุปสรรคจากรายงานฉบับสมบูรณ์โครงการประเมินผลการดำเนินงานในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ซึ่งมุ่งดำเนินการในรูปแบบภาพรวมของกรมป่าไม้ และเพื่อให้การรวบรวมข้อมูลด้านปัญหาและอุปสรรคเป็นไปโดยละเอียดมากยิ่งขึ้น ที่ปรึกษาจึงดำเนินการร่วมกับการพิจารณาข้อมูลจากรายงานสรุปผลการติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ซึ่งจัดทำโดยสำนักแผนงานและสารสนเทศ กรมป่าไม้ ซึ่งแสดงปัญหาและอุปสรรครายกิจกรรมโดยละเอียดมากกว่า เพื่อให้การรวบรวมข้อมูลมีประสิทธิภาพ และสามารถดำเนินการประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ได้ดียิ่งขึ้น โดยการนำเสนอการรวบรวมข้อมูลด้านปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคจะดำเนินการไปพร้อมกับการประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปี

งบประมาณ พ.ศ. 2557 ในรูปแบบการจำแนกรายกิจกรรมหลักในหัวข้อต่อไป เพื่อให้การรายงานผลอยู่ในรูปแบบที่เข้าใจง่ายขึ้น

3.3 การประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาลู่อุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ตามขอบเขตของการดำเนินงาน เรื่องการประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาลู่อุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในกิจกรรมต่างๆ ของกรมป่าไม้ ซึ่งจากการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลปัญหาลู่อุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหาลู่อุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 พบว่า จากรายงานฉบับสมบูรณ์โครงการประเมินผลการดำเนินงานในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มีการรวบรวมประเด็นด้านปัญหาลู่อุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหาลู่อุปสรรคไว้ในรูปแบบภาพรวมรายกิจกรรมหลักเท่านั้น ในขณะที่การรวบรวมข้อมูลจากรายงานสรุปผลการติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ของกรมป่าไม้ ได้ดำเนินการสำรวจข้อมูลด้านปัญหาและอุปสรรคไว้โดยจำแนกรายกิจกรรมย่อย ซึ่งมีรายละเอียดปัญหาและอุปสรรคการดำเนินกิจกรรมที่ครอบคลุมรายกิจกรรมย่อยมากกว่า ดังนั้น จึงนำข้อมูลดังกล่าวมาประกอบร่วมกับแนวทางการแก้ไขปัญหาลู่อุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ซึ่งรายงานตามกิจกรรมที่รายงานสรุปผลการติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ของกรมป่าไม้ ได้รวบรวมและประเมินไว้เท่านั้น ซึ่งผลการสำรวจและประเมินผลสามารถรายงานโดยจำแนกรายกิจกรรมหลัก พร้อมการระบุเหตุผลในกรณีที่หากแนวทางการแก้ไขปัญหาลู่อุปสรรคไม่สามารถดำเนินการได้ ซึ่งรวบรวมจากแบบสอบถามประกอบกับการสัมภาษณ์เชิงลึก โดยรายละเอียดแสดงดังตารางที่ 3.3

ตารางที่ 3.3 รายงานการประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้
ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ		
กิจกรรมหลักที่ 1 ป้องกันรักษาป่า		
กิจกรรมย่อยที่ 2 ป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้		
ปัญหา: 1. ข้อมูลแผนที่ จำแนกการใช้ประโยชน์ที่ดินป่าไม้ยังไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ ทำให้ขาดความชัดเจนในการปฏิบัติงาน และการดำเนินคดีตามกฎหมาย		
แนวทางการแก้ไข: สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (สปฟ.) กำหนดแผนปฏิบัติงานให้หน่วยป้องกันฯ ทุกหน่วยจัดทำแผนที่แสดงพื้นที่และขอบเขตการใช้ที่ดินที่เป็นอยู่อย่างชัดเจน	ร้อยละ 80.00	ร้อยละ 20.00 (เนื่องจากบางหน่วยฯ มีพื้นที่ดำเนินการกว้างขวางมาก ดังนั้นการสำรวจเพื่อให้ได้ข้อมูลครบถ้วนสมบูรณ์เป็นไปได้ยาก ประกอบกับข้อมูลที่ได้รับจากระดับพื้นที่ล่าช้า ส่งผลให้ข้อมูลที่รวบรวมได้ยังไม่ครบถ้วนสมบูรณ์)
ปัญหา: 2. ครุภัณฑ์ยานพาหนะมีสภาพเก่าและชำรุดทรุดโทรมมีระยะเวลาการใช้งานมานาน		
แนวทางการแก้ไข: การขอรับงบประมาณสนับสนุนเพิ่มเติมในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	ร้อยละ 60.00	ร้อยละ 40.00 (เนื่องจาก ข้อจำกัดด้านงบประมาณ ดังนั้นการบริหารจัดการด้านความเหมาะสมของหน่วยฯ ในพื้นที่ที่ควรได้รับการจัดสรรครุภัณฑ์เป็นดุลพินิจของสำนักฯ ส่วนภูมิภาค ซึ่งดำเนินการโดยการจัดสรรตามความเหมาะสม)
ปัญหา: 3. ครุภัณฑ์อาวุธปืนไม่เพียงพอและที่มีอยู่มีสภาพเก่าไม่สามารถใช้งานได้ดีเท่าที่ควร		
แนวทางการแก้ไข: การจัดทำคำของบประมาณโดยกรมป่าไม้อย่างเป็นทางการ	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 100.00 (เนื่องจาก ขั้นตอนการดำเนินงานเกี่ยวข้องกับหน่วยงานความมั่นคงอื่นๆ ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถกำหนดได้)
ปัญหา: 4. เจ้าหน้าที่ประจำหน่วยป้องกันฯ ยังขาดทักษะในการปฏิบัติงานด้านกฎหมายป่าไม้ การเขียนบันทึกการจับกุม การใช้งานคอมพิวเตอร์ และความรู้อื่นที่เกี่ยวข้อง		
แนวทางการแก้ไข: การขอรับงบประมาณสนับสนุนด้านการพัฒนาบุคลากรเพิ่มเติม	ร้อยละ 20.00	ร้อยละ 80.00 (เนื่องจาก แม้ว่า สปฟ. จะดำเนินการจัดทำคำของบประมาณด้านการพัฒนาบุคลากร แต่ไม่ได้รับการพิจารณาจัดสรร จึงดำเนินการได้เพียงการเจียดจ่ายงบประมาณส่วนอื่นเพื่อดำเนินการ ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการได้อย่างทั่วถึง)

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้
ปัญหา: 5. ไม้ซุงกลางที่จับกุมมีจำนวนมาก การเคลื่อนย้ายจำเป็นต้องใช้ค่าใช้จ่าย		
แนวทางการแก้ไข: การขอรับงบประมาณสนับสนุนจาก สปพ. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 100.00 (เนื่องจาก ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณให้ดำเนินการ ดังนั้น อาศัยการเจียดจ่ายงบประมาณส่วนอื่นเพื่อดำเนินการ)
ปัญหา: 6. ขั้นตอนการดำเนินคดี ในการติดต่อพนักงานสอบสวน พนักงานอัยการ และศาล ยังไม่มีงบประมาณค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน		
แนวทางการแก้ไข: การดำเนินการที่เป็นรูปธรรมในการประสานกับผู้แทนคดีที่กรมป่าไม้แต่งตั้ง และสำนักกฎหมายในการขอสนับสนุนงบประมาณ	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 100.00 (เนื่องจาก ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณให้ดำเนินการ ดังนั้น อาศัยการเจียดจ่ายงบประมาณส่วนอื่นเพื่อดำเนินการ)
ปัญหา: 7. กิจกรรมการสำรวจรวบรวมข้อมูลประมาณการกักเก็บคาร์บอนของต้นไม้ในป่าธรรมชาติยังขาดแนวทางและวิธีการปฏิบัติงานที่ชัดเจนในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556		
แนวทางการแก้ไข: การจัดทำคู่มือการสำรวจโดยละเอียด เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในแนวทางเดียวกัน	ไม่สามารถประเมินการนำแนวทางการแก้ปัญหาไปปฏิบัติได้ เนื่องจากเป็นกิจกรรมที่ไม่ได้ดำเนินการต่อ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	
ปัญหา: 8. ครุภัณฑ์ที่ใช้สนับสนุนการปฏิบัติงานยังไม่เพียงพอ เช่น GPS วิทยุสื่อสาร กล้องถ่ายรูปดิจิทัล เครื่องคอมพิวเตอร์		
แนวทางการแก้ไข: การขอรับงบประมาณสนับสนุนเพิ่มเติม	ร้อยละ 60.00	ร้อยละ 40.00 (เนื่องจาก ข้อจำกัดด้านงบประมาณ ดังนั้น การบริหารจัดการด้านความเหมาะสมของหน่วยฯ ในพื้นที่ที่ควรได้รับการจัดสรรครุภัณฑ์เป็นดุลพินิจของสำนักฯ ส่วนภูมิภาค ซึ่งดำเนินการโดยการจัดสรรในรูปแบบการกระจายตามความเหมาะสม)
ปัญหา: 9. อาคารสำนักงาน บ้านพัก มีสภาพเก่า ชำรุด ขาดงบประมาณในการซ่อมแซม		
แนวทางการแก้ไข: การจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมเพื่อซ่อมแซม	ร้อยละ 20.00	ร้อยละ 80.00 (เนื่องจาก ข้อจำกัดด้านงบประมาณ)
แนวทางการแก้ไข: การขออนุมัติใช้ไม้ซุงกลางเพื่อการซ่อมแซม	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 100.00 (เนื่องจาก ข้อจำกัดด้านกฎระเบียบ)
ปัญหา: 10. งบประมาณค่าสาธารณูปโภค ในเรื่องค่าไฟฟ้าไม่เพียงพอ		
แนวทางการแก้ไข: สปพ. ได้จัดสรรงบประมาณเหลือจ่ายบางส่วนให้เพิ่มจากจำนวนที่ กปม. จัดสรรให้	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 100.00 (เนื่องจาก แม้ว่าจะมีการจัดสรรเพิ่มเติมตามคำขอ แต่ยังคงไม่เพียงพอ เพราะนอกเหนือจากค่าสาธารณูปโภคเพื่อการดำเนินงานและสวัสดิการแล้ว หน่วยฯ ยังต้องรับผิดชอบค่าสาธารณูปโภคเพิ่มเติมในการดูแลไม้ซุงกลางอีกภาระหนึ่ง)

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้
ปัญหา: 11. พื้นที่รับผิดชอบของหน่วยป้องกันฯ มีจำนวนมากไม่สอดคล้องกับอัตรากำลังที่มีอย่างจำกัด		
แนวทางการแก้ไข: สนับสนุนด้านบุคลากรเพิ่มเติม หรือ การบูรณาการร่วมกับองค์กรที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละ 80.00	ร้อยละ 20.00 (เนื่องจาก การเพิ่มจำนวนบุคลากรไม่สามารถดำเนินการได้ จากข้อจำกัด ด้านนโยบาย)
กิจกรรมย่อยที่ 3 ดำเนินการเกี่ยวกับไม้ของกลาง		
ปัญหา: 1. งบประมาณค่าสาธารณูปโภค ในเรื่องค่าไฟฟ้าไม่เพียงพอ		
แนวทางการแก้ไข: สปพ. ได้จัดสรรงบประมาณเหลือจ่าย บางส่วนให้เพิ่มจากจำนวนที่ กปม. จัดสรรให้	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 100.00 (เนื่องจาก แม้ว่าจะมีการจัดสรรเพิ่มเติม ตามคำขอ แต่ยังคงไม่เพียงพอ เพราะ นอกเหนือจากค่าสาธารณูปโภคเพื่อ การดำเนินงานและสวัสดิการแล้ว หน่วยฯ ยังต้องรับผิดชอบค่าสาธารณูปโภคเพิ่มเติม ในการดูแลไม้ของกลางอีกภาระหนึ่ง)
ปัญหา: 2. ไม้ของกลางที่จับกุมมีจำนวนมาก การเคลื่อนย้ายจำเป็นต้องใช้ค่าใช้จ่าย		
แนวทางการแก้ไข: การขอรับงบประมาณสนับสนุนจาก สปพ. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 100.00 (เนื่องจาก ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณให้ ดำเนินการ ดังนั้น อาศัยการเจียดจ่าย งบประมาณส่วนอื่นเพื่อดำเนินการ)
กิจกรรมหลักที่ 2 จัดการที่ดินป่าไม้		
กิจกรรมย่อยที่ 1 จัดการที่ดินป่าไม้		
ปัญหา: 1. ปัญหาการนำผลการรังวัดแปลงที่ดินมาตรวจสอบทับซ้อนกับแผนที่ภาพถ่ายทางอากาศ 1:4,000 ออร์โธรีรี พบว่า บางแปลงมีสภาพร่องรอยทำกินไม่ชัดเจนหรือไม่มีสภาพการทำประโยชน์ (ทำประโยชน์หลังปี พ.ศ. 2505)		
แนวทางการแก้ไข: การพิจารณาในเชิงนโยบายโดย ผู้บริหาร เนื่องจากพบปัญหาลักษณะนี้จำนวนมาก	รอการพิจารณาแก้ไขในระดับนโยบาย	
ปัญหา: 2. ปัญหาการไม่สามารถดำเนินการออกหนังสืออนุญาต สทก. 1ก ได้ตามแผนการปฏิบัติงานในบางพื้นที่ เนื่องจาก การรอประกาศกำหนดให้เป็นเขตปรับปรุงป่าสงวนแห่งชาติจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม		
แนวทางการแก้ไข: การพิจารณาในเชิงนโยบายโดย ผู้บริหาร	รอการพิจารณาแก้ไขในระดับนโยบาย	
กิจกรรมย่อยที่ 2 จัดการแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ		
ปัญหา: 1. ปัญหาข้อจำกัดด้านงบประมาณในการดำเนินกิจกรรม		
แนวทางการแก้ไข: ขอรับการสนับสนุนด้านงบประมาณ เพิ่มเติม	ร้อยละ 10.00	ร้อยละ 90.00 (เนื่องจาก นโยบายการดำเนินงานมุ่งให้ ความสำคัญกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับ ประชาชนและชุมชนเพื่อสร้างภาพลักษณ์ ทางบวกก่อนเสมอ)

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้
ปัญหา: 1. ปัญหาข้อจำกัดด้านบุคลากรไม่สอดคล้องกับภาระงาน ส่งผลให้การดำเนินกิจกรรมในบางพื้นที่ล่าช้า		
แนวทางการแก้ไข: สนับสนุนด้านบุคลากรเพิ่มเติม หรือ การบูรณาการร่วมกับองค์กรที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละ 10.00	ร้อยละ 90.00 (เนื่องจาก อัตรากำลังยังคงไม่เพียงพอ ในการดูแลรับผิดชอบพื้นที่ที่ครอบคลุม ทั่วประเทศ)
กิจกรรมหลักที่ 4 ปันฟูป่าไม้		
กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการรักษน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดิน		
ปัญหา: 1. ปัญหาไฟที่เกิดจากราษฎรเข้ามาหาของป่าและจุดไฟเผาป่าเพื่อการล่าสัตว์ การเก็บหาของป่า และเพื่อให้ ยอดอ่อนของป่าผลิบานเพื่อเก็บเป็นอาหาร		
แนวทางการแก้ไข: การจัดเวรยามป้องกันเพื่อสอดส่อง พื้นที่โครงการ พร้อมทั้งการประสานหน่วยป้องกันไฟป่า และร่วมลาดตระเวน พร้อมกับการประชาสัมพันธ์ให้ ประชาชนโดยรอบตระหนักและช่วยป้องกัน	ร้อยละ 87.50	ร้อยละ 12.50 (เนื่องจาก ข้อจำกัดด้านจำนวนบุคลากรและ งบประมาณ ดังนั้น จึงเน้น การประชาสัมพันธ์เป็นหลัก แต่ในบางพื้นที่ ไม่ได้ผลเท่าที่ควร)
ปัญหา: 2. การขาดแคลนอุปกรณ์ ยานพาหนะขับเคลื่อน 4 ล้อ ในการปฏิบัติงาน		
แนวทางการแก้ไข: การจัดทำบันทึกและรายงานไปยัง ส่วนกลาง เพื่อเสนออธิบดีพิจารณาจัดสรรงบประมาณ ต่อไป	ร้อยละ 20.00	ร้อยละ 80.00 (เนื่องจาก ข้อจำกัดด้านงบประมาณ ดังนั้น แม้ว่าจะมีการทำบันทึกและรายงานไปยัง ส่วนกลาง แต่ยังไม่ได้รับการพิจารณา จัดสรร)
ปัญหา: 3. การบุกรุกทำลายพื้นที่แปลงปลูกป่าจากราษฎรในบางพื้นที่ เพื่อปลูกพืชเศรษฐกิจ ในช่วงสิ้นปีงบประมาณที่ไม่มี งบประมาณจ้างลูกจ้างลาดตระเวนดูแล		
แนวทางการแก้ไข: หน่วยปฏิบัติเร่งทำความเข้าใจและ ประสานพันธ์ขอความร่วมมือกับราษฎรในพื้นที่เกี่ยวกับการ บุกรุกพื้นที่ป่า และประสานหน่วยป้องกันเพื่อการร่วม ลาดตระเวน	ร้อยละ 54.54	ร้อยละ 45.45 (เนื่องจาก แม้ว่าจะดำเนินการ ประสานพันธ์แล้ว หากแต่ยังคงประสบ ปัญหา และมีข้อจำกัดด้านงบประมาณด้วย)
ปัญหา: 4. การขาดแคลนบุคลากรประจำพื้นที่		
แนวทางการแก้ไข: การส่งคำขอเรื่องบุคลากรเพิ่มเติม เป็นไปได้ยาก ดังนั้น จึงควรเพิ่มเติมงบประมาณ ด้านการจ้างเหมาประชาชน เพื่อดูแลพื้นที่	ร้อยละ 10.00	ร้อยละ 90.00 (เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณ ในการจ้างเหมาประชาชนในพื้นที่)
กิจกรรมย่อยที่ 2 โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พ.ร.บ. ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507		
ปัญหา: 1. ปัญหาภัยแล้ง		
แนวทางการแก้ไข: การจัดทำหน่วยประชาสัมพันธ์ป่าไม้ เคลื่อนที่เพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจในบทบาทของ ป่าไม้ในการป้องกันภัยธรรมชาติ และสร้างจิตสำนึกใน การอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ และมีแผนดำเนินการต่อเนื่อง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	ร้อยละ 28.57	ร้อยละ 71.43 (เนื่องจาก แม้ว่าจะมีการประชาสัมพันธ์ หากผลที่ได้ยังไม่เป็นรูปธรรม ประกอบกับ ปัญหาภัยแล้งเกิดจากปัจจัยภายนอก ด้านอื่นๆ ร่วมด้วย)

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้
ปัญหา: 2. ปัญหาด้านปศุสัตว์เข้าแปลง		
แนวทางการแก้ไข: การจัดทำหน่วยประชาสัมพันธ์ป่าไม้เคลื่อนที่เพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจในบทบาทของป่าไม้ในการป้องกันภัยธรรมชาติ และสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้	ร้อยละ 28.57	ร้อยละ 71.43 (เนื่องจาก แม้ว่าจะมีการประชาสัมพันธ์หากผลที่ได้ยังไม่เป็นรูปธรรม)
ปัญหา: 3. ปัญหาด้านมวลชนและราษฎรในพื้นที่ เนื่องจากพื้นที่ดำเนินโครงการเป็นพื้นที่จับกุมตาม พ.ร.บ. ป่าไม้		
แนวทางการแก้ไข: การจัดทำหน่วยประชาสัมพันธ์ป่าไม้เคลื่อนที่เพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจในบทบาทของป่าไม้ในการป้องกันภัยธรรมชาติ และสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ และมีแผนดำเนินการต่อเนื่องในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	ร้อยละ 28.57	ร้อยละ 71.43 (เนื่องจาก แม้ว่าจะมีการประชาสัมพันธ์หากผลที่ได้ยังไม่เป็นรูปธรรม ดังนั้นควรปรับวิธีในการดำเนินการเป็นด้านการสร้างความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับประชาชนในพื้นที่ร่วมด้วย ซึ่งใช้ระยะเวลาในการดำเนินการเพื่อให้เห็นผล)
กิจกรรมย่อยที่ 3 บำรุงรักษาสวนป่าเดิม		
ปัญหา: 1. พื้นที่ดำเนินโครงการบางแห่งสภาพดินไม่ดี ส่งผลให้ต้นไม้เติบโตช้า		
แนวทางการแก้ไข: การบำรุงโดยการใส่ปุ๋ย	ร้อยละ 33.33	ร้อยละ 66.67 (เนื่องจาก ข้อจำกัดด้านพื้นที่การดำเนินโครงการที่กว้างขวางมาก การดูแลทำได้บางส่วนเท่านั้น ประกอบกับข้อจำกัดด้านงบประมาณ)
ปัญหา: 2. ปัญหาไฟป่า		
แนวทางการแก้ไข: การจัดเวรยามป้องกันไฟป่าคอยสอดส่องดูแลพื้นที่โครงการอย่างเข้มงวดในฤดูกาลไฟป่า พร้อมประสานหน่วยป้องกันไฟป่าเพื่อร่วมลาดตระเวนและประชาสัมพันธ์ให้ราษฎรในพื้นที่ตระหนักและช่วยป้องกัน และไม่นำสัตว์เลี้ยงไปเลี้ยงในพื้นที่โครงการ	ร้อยละ 66.67	ร้อยละ 33.33 (เนื่องจาก ความร่วมมืออาจเป็นไปได้บ้างแต่ประสิทธิภาพ แต่ปัญหาไฟป่าส่วนใหญ่เกิดจากการลักลอบจุดไฟเผาของประชาชนที่ยังขาดความเข้าใจบางส่วน)
ปัญหา: 3. แผนงาน/งบประมาณล่าช้า ส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามฤดูกาลที่เหมาะสม		
แนวทางการแก้ไข: การเร่งจัดเตรียมแผนและการเบิกจ่ายเพื่อเร่งรัดให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผน	ร้อยละ 81.82	ร้อยละ 18.18 (เนื่องจาก ยังคงประสบปัญหาทางงบประมาณล่าช้าในบางพื้นที่)
ปัญหา: 4. การขาดแคลนยานพาหนะที่มีประสิทธิภาพเหมาะสมกับสภาพพื้นที่		
แนวทางการแก้ไข: การจัดทำบันทึกและรายงานไปยังส่วนกลางเพื่อนำเสนออธิบดีกรมป่าไม้พิจารณาจัดสรรงบประมาณ	ร้อยละ 9.09	ร้อยละ 90.91 (เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณ แม้ว่าจะดำเนินการจัดทำบันทึกและรายงานไปยังส่วนกลาง แต่ยังไม่ได้รับการพิจารณาจัดสรรในบางพื้นที่ดำเนินการแก้ไขโดยมีการขออนุมัติใช้ยานพาหนะส่วนตัวในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งช่วยแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้ระดับหนึ่ง)

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้
ปัญหา: 5. พื้นที่โครงการมีความล่อแหลมต่อการบุกรุก		
แนวทางการแก้ไข: หน่วยปฏิบัติเร่งทำความเข้าใจและขอความร่วมมือกับราษฎรในพื้นที่ พร้อมทั้งประสานหน่วยป้องกันฯ เพื่อร่วมกันลาดตระเวนเมื่อพบการกระทำผิดให้ดำเนินการตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด	ร้อยละ 66.67	ร้อยละ 33.33 (เนื่องจาก ยังคงมีประชาชนบางส่วนขาดความเข้าใจ)
ปัญหา: 6. งบประมาณไม่เพียงพอ เนื่องจากค่าแรงสูง		
แนวทางการแก้ไข: มีการดำเนินการปรับปรุงราคางานต่อหน่วยให้เหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน	ร้อยละ 66.67	ร้อยละ 33.33 (เนื่องจาก แม้ว่าปรับปรุงราคาต่อหน่วยให้เหมาะสม แต่ยังคงไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ส่งผลให้เกิดข้อจำกัดด้านการจ้างเหมาแรงงาน)
ปัญหา: 7. ขาดยานพาหนะในการทำงานและลาดตระเวน		
แนวทางการแก้ไข: ปี พ.ศ. 2556 มีการจัดตั้งหน่วยฟื้นฟูสภาพป่าสงวนแห่งชาติขึ้น โดยรวมโครงการ/แปลงปลูกป่าในพื้นที่ป่าสงวนฯ เดียวกันเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน และกรมป่าไม้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่รับผิดชอบและจัดสรรงบประมาณสำหรับดูแลรักษา	ร้อยละ 9.09	ร้อยละ 90.91 (เนื่องจาก พื้นที่ดำเนินการกว้างขวางมากและงบประมาณจำกัด)
ปัญหา: 8. การลักลอบตัดหวายของชาวบ้าน		
แนวทางการแก้ไข: การเร่งสำรวจความต้องการกล้าไม้ของราษฎรเพื่อนำเสนออธิบดีกรมป่าไม้พิจารณาจัดสรรงบประมาณ	ร้อยละ 72.72	ร้อยละ 27.27 (เนื่องจาก ยังคงประสบปัญหาบ้าง จึงควรเร่งพิจารณาการส่งเสริมการปลูกหวายในพื้นที่ประชาชนต่อไป และบังคับใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัด)
กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสภาวะโลกร้อน		
ปัญหา: 1. พื้นที่ดำเนินโครงการบางแห่งสภาพดินไม่ดี ส่งผลให้ต้นไม้เติบโตช้า		
แนวทางการแก้ไข: การบำรุงโดยการใส่ปุ๋ย	ร้อยละ 72.72	ร้อยละ 27.27 (เนื่องจาก ข้อจำกัดด้านงบประมาณ)
ปัญหา: 2. ปัญหาไฟฟ้า		
แนวทางการแก้ไข: การจัดเวรยามป้องกันไฟฟ้าคอยสอดส่องดูแลพื้นที่โครงการอย่างเข้มงวดในฤดูกาลไฟฟ้าพร้อมประสานหน่วยป้องกันไฟฟ้าเพื่อร่วมลาดตระเวนและประชาสัมพันธ์ให้ราษฎรในพื้นที่ตระหนักและช่วยป้องกัน และไม่นำสัตว์เลี้ยงไปเลี้ยงในพื้นที่โครงการ	ร้อยละ 72.72	ร้อยละ 27.27 (เนื่องจาก ความร่วมมืออาจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ แต่ปัญหาไฟฟ้าส่วนใหญ่เกิดจากการลักลอบจุดไฟเผาของประชาชนที่ยังขาดความเข้าใจบางส่วน)
ปัญหา: 3. แผนงาน/งบประมาณล่าช้า ส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามฤดูกาลที่เหมาะสม		
แนวทางการแก้ไข: การเร่งจัดเตรียมแผนและการเบิกจ่ายเพื่อเร่งรัดให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผน	ร้อยละ 81.82	ร้อยละ 18.18 (เนื่องจาก การเร่งรัดการดำเนินงานยังคงไม่ได้ผลในบางพื้นที่)

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้
ปัญหา: 4. การขาดแคลนยานพาหนะที่มีประสิทธิภาพเหมาะสมกับสภาพพื้นที่		
แนวทางการแก้ไข: การจัดทำบันทึกและรายงานไปยังส่วนกลางเพื่อนำเสนออธิบดีกรมป่าไม้พิจารณาจัดสรรงบประมาณ	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 100.00 (เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณ แม้ว่าจะดำเนินการจัดทำบันทึกและรายงานไปยังส่วนกลาง แต่ยังไม่ได้รับการพิจารณาจัดสรร ในบางพื้นที่ดำเนินการแก้ไขโดยมีการขออนุมัติใช้ยานพาหนะส่วนตัวในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งช่วยแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้ระดับหนึ่ง)
ปัญหา: 5. พื้นที่โครงการมีความล่าช้าต่อการบูรณาการ		
แนวทางการแก้ไข: หน่วยปฏิบัติเร่งทำความเข้าใจและขอความร่วมมือกับราษฎรในพื้นที่ พร้อมทั้งประสานหน่วยป้องกันฯ เพื่อร่วมกันลาดตระเวนเมื่อพบการกระทำผิดให้ดำเนินการตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด	ร้อยละ 81.82	ร้อยละ 18.18 (เนื่องจาก ยังคงมีประชาชนบางส่วนขาดความเข้าใจ)
ปัญหา: 6. งบประมาณไม่เพียงพอ เนื่องจากค่าแรงสูง		
แนวทางการแก้ไข: มีการดำเนินการปรับปรุงราคางานต่อหน่วยให้เหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน	ร้อยละ 18.18	ร้อยละ 81.82 (เนื่องจาก แม้จะปรับปรุงราคาต่อหน่วยให้เหมาะสม แต่ยังคงไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานที่มีพื้นที่กว้างขวางมาก ส่งผลให้เกิดข้อจำกัดด้านการจ้างเหมาแรงงาน)
ปัญหา: 7. ขาดยานพาหนะในการทำงานและลาดตระเวน		
แนวทางการแก้ไข: ปี พ.ศ. 2556 มีการจัดตั้งหน่วยฟื้นฟูสภาพป่าสงวนแห่งชาติขึ้น โดยรวมโครงการ/แปลงปลูกป่าในพื้นที่ป่าสงวนฯ เดียวกันเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน และกรมป่าไม้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่รับผิดชอบและจัดสรรงบประมาณสำหรับดูแลรักษา	ร้อยละ 9.09	ร้อยละ 90.91 (เนื่องจาก พื้นที่ดำเนินการกว้างขวางมาก และงบประมาณจำกัด)
กิจกรรมย่อยที่ 5 เพาะชำกล้าไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว		
ปัญหา: 1. ปัญหากล้าไม้บางชนิดตาย หรือไม่เจริญเติบโตเท่าที่ควร เนื่องจากการขาดน้ำจากสภาพภูมิประเทศแห้งแล้งและอากาศร้อนจัด		
แนวทางการแก้ไข: การเพิ่มเติมการดูแล รดน้ำ เพื่อเพิ่มความชุ่มชื้นให้กับกล้าไม้	ร้อยละ 81.82	ร้อยละ 18.18 (เนื่องจาก แม้ว่าจะมีการเพิ่มเติมการดูแลหากแต่ภูมิประเทศ และปัจจัยภายนอกด้านอื่นๆ ที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น อากาศร้อนจัด ส่งผลให้ปัญหายังคงอยู่)

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้
ปัญหา: 2. ปัญหาการขาดแคลนยานพาหนะในการปฏิบัติราชการ		
แนวทางการแก้ไข: ขอรับงบประมาณสนับสนุนในการจัดซื้อยานพาหนะในปีงบประมาณถัดไป	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 100.00 (เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณ แม้ว่าจะดำเนินการจัดทำบันทึกและรายงานไปยังส่วนกลาง แต่ยังไม่ได้รับการพิจารณาจัดสรร)
ปัญหา: 3. ปัญหาค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมยานพาหนะสูงและเป็นอุปสรรคในการออกพื้นที่ปฏิบัติงาน เนื่องจากยานพาหนะส่วนใหญ่มีอายุการใช้งานเกิน 15 ปี ทั้งสิ้น		
แนวทางการแก้ไข: ขอรับงบประมาณสนับสนุนในการจัดซื้อยานพาหนะในปีงบประมาณถัดไป	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 100.00 (เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณ แม้ว่าจะดำเนินการจัดทำบันทึกและรายงานไปยังส่วนกลาง แต่ยังไม่ได้รับการพิจารณาจัดสรร ในบางพื้นที่ดำเนินการแก้ไขโดยมีการขออนุมัติใช้ยานพาหนะส่วนตัวในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งช่วยแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้ระดับหนึ่ง)
ปัญหา: 4. ปัญหางบประมาณไม่เพียงพอต่อความต้องการกล้าไม้ของส่วนราชการ หน่วยงาน และประชาชนทั่วไป		
แนวทางการแก้ไข: การดำเนินการสำรวจความต้องการกล้าไม้ เพื่อขอรับสนับสนุนงบประมาณตามความต้องการที่แท้จริง	ร้อยละ 72.00	ร้อยละ 28.00 (เนื่องจาก ภาพลักษณ์ของกรมป่าไม้ ส่งผลให้ประชาชนมีความคาดหวังเรื่องการบริการกล้าไม้ ซึ่งไม่สอดคล้องกับจำนวนกล้าที่ได้รับงบประมาณจัดสรรในการเพาะชำ แม้ว่าผู้ปฏิบัติงานจะดำเนินการเพิ่มจำนวนการเพาะชำภายใต้งบประมาณที่ได้รับแล้วก็ตาม)
ปัญหา: 5. ปัญหาการขาดแคลนเมล็ดพันธุ์ไม้ซึ่งไม่เพียงพอต่อความต้องการ เนื่องจากภูมิอากาศเปลี่ยนแปลงส่งผลให้เมล็ดพันธุ์ไม้หายาก		
แนวทางการแก้ไข: เพิ่มแหล่งเมล็ดไม้ โดยผลิตกล้าไม้ที่สามารถเจริญเติบโตได้ดีในพื้นที่ดำเนินการนั้นๆ	ร้อยละ 66.67	ร้อยละ 33.33 (เนื่องจาก ไม้บางชนิดมีความต้องการสูง เช่น พะยูง และมีข้อจำกัดเรื่องการเก็บเมล็ดไม้ตามธรรมชาติ ดังนั้น ควรดำเนินการสำรวจแหล่งเมล็ดไม้อย่างจริงจังและจัดเก็บเป็นฐานข้อมูลของหน่วยงานเพาะชำกล้าไม้ประจำพื้นที่)
ปัญหา: 6. การขาดแคลนแรงงาน และแรงงานขาดความชำนาญในการเพาะชำกล้าไม้		
แนวทางการแก้ไข: การตั้งค่าของงบประมาณในการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่เพื่อเพิ่มองค์ความรู้ ทักษะ และความชำนาญของเจ้าหน้าที่	ร้อยละ 40.00	ร้อยละ 60.00 (เนื่องจาก แม้จะมีการถ่ายทอดองค์ความรู้ หากแต่การดำเนินงานต้องอาศัยการสั่งสมประสบการณ์ ประกอบกับหน้าที่ดังกล่าว ค่าจ้างแรงงานต่ำ และเป็นงานที่ทำในลักษณะเดิมตลอด)

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้
ปัญหา: 7. ปัญหาวัสดุ ครุภัณฑ์ เก่าชำรุดใช้การได้ไม่ดีเท่าที่ควร		
แนวทางการแก้ไข: การดำเนินการขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการจัดซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์ทดแทนของเดิม	ร้อยละ 30.00	ร้อยละ 70.00 (เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณ แม้ว่าจะดำเนินการจัดทำบันทึกและรายงานไปยังส่วนกลาง แต่ยังไม่ได้รับการพิจารณาจัดสรร)
ปัญหา: 8. ขาดการทดแทนและเพิ่มอัตราตำแหน่งเจ้าหน้าที่ของศูนย์เพาะชำกล้าไม้แทนตำแหน่งที่ว่าง		
แนวทางการแก้ไข: การขอรับการสนับสนุนอัตรากำลังเจ้าหน้าที่เพิ่มเติมจากกรมป่าไม้	ร้อยละ 100.00	ร้อยละ 0.00
ปัญหา: 9. ปัญหาการไม่สามารถประเมินผลการแจกจ่ายกล้าไม้ได้ เนื่องจากผู้รับกล้าไม้บางรายไม่ดำเนินการปลูกต้นไม้ที่ขอรับไป		
แนวทางการแก้ไข: หน่วยงานดำเนินการติดตามและให้คำแนะนำแก่ประชาชนที่มาขอรับกล้าไม้	ร้อยละ 53.75	ร้อยละ 46.25 (ข้อเสนอเพิ่มเติม ควรกำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติมในการขอรับกล้าไม้)
กิจกรรมย่อยที่ 6 พัฒนาและจัดการผลผลิตสวนป่า		
ปัญหา: 1. ปัญหาการขาดอุปกรณ์เครื่องมือที่ใช้ตรวจวัดค่าพิกัดแผนที่ด้วยสัญญาณดาวเทียม (GPS) และกล้องถ่ายรูป		
แนวทางการแก้ไข: แก้ไขปัญหาเบื้องต้นโดยการขอยืมอุปกรณ์ GPS จากหน่วยงานภายในสำนักฯ ใช้ก่อน พร้อมกับการขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการจัดซื้อเพิ่มเติม	ร้อยละ 30.00	ร้อยละ 70.00 (เนื่องจาก ยังไม่ได้รับการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ)
ปัญหา: 2. ปัญหาการเข้าถึงพื้นที่ดำเนินการบางพื้นที่ยากลำบาก หรือมีค่าใช้จ่ายในการเข้าถึงพื้นที่ค่อนข้างสูง		
แนวทางการแก้ไข: การดำเนินการสำรวจพื้นที่ที่มีความเหมาะสมด้านปัจจัยเอื้อต่างๆ ก่อนการดำเนินโครงการ	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 100.00 (เนื่องจาก เป็นปัจจัยภายนอกเรื่องข้อจำกัดด้านพื้นที่ที่ไม่สามารถแก้ไขได้)
ปัญหา: 3. ปัญหาการเข้าถึงข้อมูลการปลูกป่าค่อนข้างยาก เนื่องจากเจ้าของแปลงส่วนใหญ่เป็นรายย่อยที่มีขนาดเล็ก (ขนาดน้อยกว่า 10 ไร่) ประกอบกับเจ้าของแปลงเป็นคนนอกพื้นที่ซึ่งยากต่อการติดต่อ		
แนวทางการแก้ไข: การประสานข้อมูลกับผู้นำชุมชนหรือท้องถิ่น เพื่อประสานข้อมูลการใช้พื้นที่ปลูกไม้เศรษฐกิจ	ร้อยละ 60.00	ร้อยละ 40.00 (เนื่องจาก เจ้าของพื้นที่บางส่วนเป็นคนภายนอกพื้นที่)
ปัญหา: 4. ปัญหาความสมบูรณ์ของข้อมูลผู้ปลูกป่าในพื้นที่สวนป่าที่ดำเนินการ เนื่องจากเจ้าของสวนป่าเป็นบุคคลภายนอกพื้นที่ซึ่งไม่เป็นที่รู้จักของคนในท้องถิ่น		
แนวทางการแก้ไข: การประสานข้อมูลกับผู้นำชุมชนหรือท้องถิ่น	ร้อยละ 60.00	ร้อยละ 40.00 (เนื่องจาก เจ้าของพื้นที่บางส่วนเป็นคนนอกพื้นที่ที่ไม่สามารถติดต่อประสานงานได้)
ปัญหา: 5. ปัญหาพื้นที่แปลงปลูกที่ดำเนินการสำรวจไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์การสำรวจของกรมป่าไม้ ที่กำหนดให้ทำการสำรวจพื้นที่แปลงที่มีขนาดมากกว่า 10 ไร่		
แนวทางการแก้ไข: การประสานข้อมูลกับชุมชนที่มีพื้นที่มากกว่า 10 ไร่ เป็นการเบื้องต้นก่อนเข้าดำเนินการว่ามีพื้นที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดหรือไม่	ร้อยละ 53.75	ร้อยละ 46.25 (เนื่องจาก บางพื้นที่เป้าหมายเป็นแปลงที่มีขนาดน้อยกว่า 10 ไร่)

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้
ปัญหา: 6. ปัญหาการไม่สามารถเข้าถึงพื้นที่แปลงสวนป่าเพื่อจับค่าพิกัดมุมแปลง เนื่องจากเป็นพื้นที่ที่รกมาก มีรั้วกัน และน้ำท่วมขัง		
แนวทางการแก้ไข: การแจ้งเจ้าของแปลงและ การประสานกับผู้นำชุมชนก่อนเข้าดำเนินการในพื้นที่	ร้อยละ 55.53	ร้อยละ 44.47 (เนื่องจาก ในบางพื้นที่เรื่องดังกล่าว เป็นปัจจัยภายนอกเรื่องข้อจำกัดด้านพื้นที่ ที่ไม่สามารถแก้ไขได้)
กิจกรรมย่อยที่ 7 ส่งเสริมอาชีพด้านป่าไม้		
ปัญหา: 1. บางพื้นที่ดำเนินกิจกรรมขาดกลุ่มเป้าหมายในการร่วมกิจกรรม เช่น ในพื้นที่ภาคใต้เกษตรกรมุ่งเน้นการใช้พื้นที่สวน เพื่อปลูกพืชเศรษฐกิจยางพารา และน้ำมันปาล์ม ซึ่งเป็นพืชเชิงเดี่ยว ดังนั้นการปลูกไม้ป่าเศรษฐกิจควบคู่ด้วยเป็นเรื่องใหม่สำหรับ เกษตรกร ซึ่งยังไม่มั่นใจในผลประโยชน์ที่จะได้รับ		
แนวทางการแก้ไข: การเร่งประชาสัมพันธ์ให้เกษตรกร ทราบถึงการปลูกไม้ป่าเศรษฐกิจร่วมกับพืชเศรษฐกิจ เพื่อ สร้างความเชื่อมั่นถึงประโยชน์ที่จะได้รับจากการเข้าร่วม กิจกรรม	ร้อยละ 80.00	ร้อยละ 20.00 (เนื่องจาก การประชาสัมพันธ์และ เปลี่ยนแปลงทัศนคติเป็นเรื่องที่ต้องอาศัย ระยะเวลา)
ปัญหา: 2. ปัญหาการยกเลิกการร่วมโครงการของประชาชน ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล พร้อมทั้งทำให้เจ้าหน้าที่ ต้องหาเกษตรกรเข้าร่วมกิจกรรมทดแทนรายเดิม		
แนวทางการแก้ไข: การให้เจ้าหน้าที่ส่งเสริมป่าไม้เร่ง อธิบายหาทางเลือกให้แก่เกษตรกรไม่จำเป็นต้องยกเลิก การเข้าร่วมกิจกรรมแต่สามารถปลูกไม้อื่นผสมผสานแบบ วนเกษตรได้	ร้อยละ 100.00	ร้อยละ 0.00
กิจกรรมย่อยที่ 8 ดูแลรักษาสวนป่าที่พื้นที่การบำรุง		
ปัญหา: 1. ปัญหาการลักลอบตัดไม้ เนื่องจากพื้นที่แปลงปลูกบางแปลงอยู่ใกล้ชิดกับหมู่บ้านง่ายแก่การเดินทางเข้าถึง ประกอบกับไม้ในแปลงที่พื้นที่การบำรุงได้ขนาดที่พร้อมใช้งานแล้ว		
แนวทางการแก้ไข: การประสานหน่วยป้องกันฯ ในพื้นที่ เพื่อแจ้งแนวเขตแปลงปลูกป่าที่ถูกต้อง พร้อมทั้ง ร่วมลาดตระเวนเพื่อป้องกันการบุกรุกทำลายป่า และ ควรเสนอขอรับงบประมาณสนับสนุนในการจัดฝึกอบรม หลักสูตรการสร้างเครือข่ายอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้	ร้อยละ 20.00	ร้อยละ 80.00 (เนื่องจาก ไม้ภายในแปลงปลูกที่พื้น การบำรุงอยู่ในระยะใช้งาน แม้ว่าหน่วย ป้องกันฯ จะเข้าดูแลพื้นที่ หากแต่มีข้อจำกัด ด้านอัตราค่าจ้าง)
ปัญหา: 2. ปัญหาการบุกรุกทำกินในเขตสวนป่า		
แนวทางการแก้ไข: การประสานหน่วยป้องกันฯ ในพื้นที่ เพื่อแจ้งแนวเขตแปลงปลูกป่าที่ถูกต้อง พร้อมทั้ง ร่วมลาดตระเวนเพื่อป้องกันการบุกรุกทำลายป่า และ ควรเสนอขอรับงบประมาณสนับสนุนในการจัดฝึกอบรม หลักสูตรการสร้างเครือข่ายอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้	ร้อยละ 20.00	ร้อยละ 80.00 (เนื่องจาก ไม้ภายในแปลงปลูกที่พื้น การบำรุงอยู่ในระยะใช้งาน แม้ว่า หน่วยป้องกันฯ จะเข้าดูแลพื้นที่ หากแต่มี ข้อจำกัดด้านอัตราค่าจ้าง)
ปัญหา: 3. การขาดบุคลากรในการลาดตระเวนพื้นที่สวนป่า เนื่องจากพื้นที่เป็นบริเวณกว้างมาก		
แนวทางการแก้ไข: การขอสนับสนุนงบประมาณ ในการจ้างแรงงานจ้างเหมาเพิ่มเติม	ร้อยละ 35.00	ร้อยละ 65.00 (เนื่องจาก ข้อจำกัดด้านงบประมาณ)

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้
ปัญหา: 4. การขาดยานพาหนะในการลาดตระเวนพื้นที่สวนป่า เนื่องจากพื้นที่เป็นบริเวณกว้างมาก		
แนวทางการแก้ไข: การขอสนับสนุนงบประมาณด้านการจัดซื้อยานพาหนะ	ร้อยละ 50.00	ร้อยละ 50.00 (เนื่องจาก ยังไม่ได้รับการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ)
ปัญหา: 5. ปัญหาไฟป่าในฤดูแล้ง		
แนวทางการแก้ไข: การจัดทำแนวป้องกันไฟ และการประชาสัมพันธ์เรื่องการเผาป่า พร้อมกับร่วมกับเครือข่ายในการเฝ้าระวังไฟป่า	ร้อยละ 66.67	ร้อยละ 33.33 (เนื่องจาก แม้ว่าการประชาสัมพันธ์จะเห็นผลบ้าง แต่ยังมีประชาชนบางส่วนลักลอบดำเนินการจุดไฟเผาป่า)
ปัญหา: 6. งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรไม่สอดคล้องกับพื้นที่สวนป่าที่ดูแล		
แนวทางการแก้ไข: ขอรับการสนับสนุนด้านกำลังคนและงบประมาณเพิ่มเติม	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 100.00 (เนื่องจาก ข้อจำกัดด้านงบประมาณ)
กิจกรรมหลักที่ 5 ส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน		
กิจกรรมย่อยที่ 1 ส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน		
ปัญหา: การบุกรุกพื้นที่ป่าชุมชน		
แนวทางการแก้ไข: การประสานงานร่วมกับหน่วยป้องกันรักษาป่าในการบูรณาการงานร่วมกัน	ร้อยละ 100.00	ร้อยละ 0.00
ปัญหา: ข้อจำกัดด้านงบประมาณ		
แนวทางการแก้ไข: การขอสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานอื่น	ร้อยละ 44.44	ร้อยละ 55.56 (เนื่องจาก สามารถดำเนินการได้ในบางพื้นที่เท่านั้น และในบางพื้นที่เกิดปัญหาด้านเงื่อนไขของผู้ให้การสนับสนุนด้านงบประมาณ)
ปัญหา: ข้อจำกัดด้านบุคลากร		
แนวทางการแก้ไข: การจัดสรรกรอบอัตรากำลังของพนักงานราชการให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ในพื้นที่ดำเนินการเอง	ร้อยละ 77.78	ร้อยละ 22.22 (เนื่องจาก แม้ว่าจะมีการจัดสรรกรอบอัตรากำลังพนักงานราชการเพิ่มเติม หากแต่ไม่เอื้อต่อการดำเนินงานเท่าที่ควรเนื่องจากพนักงานราชการไม่ใช่เจ้าพนักงานตามกฎหมาย จึงมีข้อจำกัดเรื่องอำนาจหน้าที่)
ปัญหา: การขาดแคลนวัสดุ/อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ในการปฏิบัติงาน เช่น GPS โทรศัพท์มือถือ และรถยนต์		
แนวทางการแก้ไข: การจัดสรรอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานเพิ่มเติม	ร้อยละ 55.56	ร้อยละ 44.44 (เนื่องจาก ในบางพื้นที่ดำเนินการยังไม่สามารถดำเนินการตามแนวทางการแก้ไขที่นำเสนอได้จากข้อจำกัดด้านงบประมาณ)

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้
ปัญหา: ความรู้และทักษะด้านระบบสารสนเทศป่าไม้ของเจ้าหน้าที่ในส่วนจัดการป่าชุมชน		
แนวทางการแก้ไข: การคัดเลือกบุคลากรให้ตรงกับสายงานในตำแหน่งที่ต้องการความชำนาญเฉพาะทางหรือการอบรมเพิ่มเติม	ร้อยละ 77.78	ร้อยละ 22.22 (เนื่องจาก ในบางพื้นที่ดำเนินการยังไม่สามารถดำเนินการตามแนวทางการแก้ไขที่นำเสนอได้จากข้อจำกัดด้านงบประมาณในการจัดอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ส่งผลให้ไม่สามารถเข้ารับการอบรมได้อย่างทั่วถึง นอกจากนั้น เป็นปัญหาเชิงนโยบายเรื่องตำแหน่งงานที่ไม่สามารถจัดสรรทดแทนตำแหน่งที่ว่างได้)
กิจกรรมหลักที่ 6 ส่งเสริมและพัฒนากาป่าไม้		
กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนากาป่าไม้ร่วมกับองค์กรและเครือข่ายแบบบูรณาการ		
ปัญหา: 1. กลุ่มเป้าหมาย อาทิ วัด/สำนักสงฆ์/ที่พักสงฆ์ขาดความรู้ในการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าไม้อย่างถูกวิธี และขาดการให้ความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติหน้าที่		
แนวทางการแก้ไข: จัดการถ่ายทอดความรู้ เรื่อง “บทบาทของพระสงฆ์ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้”	ร้อยละ 100.00	ร้อยละ 0.00
ปัญหา: 2. การขาดแคลนเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านป่าชุมชน		
แนวทางการแก้ไข: การพิจารณาการเพิ่มบุคลากรในรูปแบบต่างๆ	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 100.00 (เนื่องจาก ข้อจำกัดด้านงบประมาณในการดำเนินงาน)
กิจกรรมย่อยที่ 3 พัฒนาวนศาสตร์ชุมชน		
ปัญหา: 1. ความเสื่อมโทรมของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินการและอาคารสถานที่		
แนวทางการแก้ไข: การซ่อมแซมอาคารสถานที่	ร้อยละ 41.67	ร้อยละ 58.33 (เนื่องจาก บางพื้นที่ยังไม่ได้รับการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ)
แนวทางการแก้ไข: การสนับสนุนวัสดุ/อุปกรณ์ใหม่ เช่น รถยนต์ราชการ		
ปัญหา: 2. ช่วงเวลาการดำเนินกิจกรรมไม่สอดคล้องกับฤดูกาล เช่น การปลูกต้นไม้ นอกฤดูฝนส่งผลให้อัตราการรอดตายต่ำ		
แนวทางการแก้ไข: การพิจารณาวางแผนเพื่อปรับเปลี่ยนช่วงเวลาการดำเนินกิจกรรมให้เป็นไปตามฤดูกาล	ร้อยละ 81.82	ร้อยละ 18.18 (เนื่องจาก ยังปรากฏปัญหาในบางพื้นที่ดำเนินการ)
ปัญหา: 3. ข้อจำกัดการเข้าร่วมกิจกรรมของผู้รับบริการ เช่น ความจำกัดของพื้นที่ในการจัดทำระบบวนเกษตรในพื้นที่เกษตรกร		
แนวทางการแก้ไข: การประชาสัมพันธ์แนะนำให้ความรู้ ความเข้าใจในระบบวนเกษตร	ร้อยละ 100.00	ร้อยละ 0.00
กิจกรรมย่อยที่ 7 โครงการหมู่บ้านรักษ่าป่าลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา (หมู่บ้านสีเขียว)		
ปัญหา: 1. การขาดอัตรากำลังข้าราชการที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานด้านป่าไม้และประสานงานกับราษฎรในหมู่บ้าน		
แนวทางการแก้ไข: การพัฒนาศักยภาพบุคลากรโดยการพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 100.00 (เนื่องจาก เป็นปัญหาที่เกิดจากปัจจัยภายนอกเรื่องกรอบอัตราค่าจ้างข้าราชการ)

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้
ปัญหา: 2. การขาดยานพาหนะในการปฏิบัติงาน		
แนวทางการแก้ไข: ขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมในปีงบประมาณถัดไป	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 100.00 (เนื่องจาก ยังไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณในการจัดซื้อยานพาหนะ)
ปัญหา: 3. การขาดอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และกล้องถ่ายภาพในการปฏิบัติงาน		
แนวทางการแก้ไข: ขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมในปีงบประมาณถัดไป	ร้อยละ 93.33	ร้อยละ 6.67 (เนื่องจาก อุปกรณ์ที่ได้รับจัดสรรยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ)
กิจกรรมย่อยที่ 10 โครงการปิดทองหลังพระสืบสานแนวพระราชดำริ		
ปัญหา: 1. การขาดแคลนเจ้าหน้าที่ในการดำเนินงาน ส่งผลให้การประสานงานในพื้นที่ไม่ทั่วถึง		
แนวทางการแก้ไข: การพิจารณาจ้างบุคลากรเพิ่มเติม	0.00	ร้อยละ 100.00 (เนื่องจาก ข้อจำกัดด้านงบประมาณในการดำเนินงาน)
กิจกรรมย่อยที่ 11 โครงการส่งเสริมและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่า		
ปัญหา: 1. พื้นที่รับผิดชอบอยู่ไกลจากสถานี ส่งผลให้การดูแลเป็นไปได้อย่าง		
แนวทางการแก้ไข: การประสานกับผู้นำชุมชนและผู้รับบริการเบื้องต้นถึงความต้องการ และจึงเข้าดำเนินงานในพื้นที่	ร้อยละ 100.00	ร้อยละ 0.00
ปัญหา: 2. จากปัญหาพื้นที่รับผิดชอบอยู่ห่างไกลส่งผลให้เมื่อเกิดปัญหาไฟป่า หรือการบุกรุกพื้นที่เพื่อการปศุสัตว์เจ้าหน้าที่เข้าถึงพื้นที่ได้ล่าช้า		
แนวทางการแก้ไข: ดำเนินการด้านการประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจกับประชาชนในพื้นที่ในการดูแลและป้องกันไฟป่า และขอความร่วมมือเรื่องการจัดเวรการบุกรุก	ร้อยละ 58.33	ร้อยละ 41.67 (เนื่องจาก การประชาสัมพันธ์ และการขอความร่วมมือได้ผลเป็นบางส่วน)
กิจกรรมย่อยที่ 12 โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ		
ปัญหา: 1. การขาดแคลนครุภัณฑ์ รวมถึงสำนักงาน บ้านพัก และรถยนต์ในการปฏิบัติงาน		
แนวทางการแก้ไข: ขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมในปีถัดไป	ร้อยละ 83.33	ร้อยละ 16.67 (เนื่องจาก ยังไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม โดยเฉพาะด้านยานพาหนะ)
ปัญหา: 2. พื้นที่ดำเนินโครงการที่เกิดปัญหาอุทกภัยและดินถล่มที่ยังไม่สามารถดำเนินการฟื้นฟูได้มีอีกเป็นจำนวนมาก		
แนวทางการแก้ไข: เร่งดำเนินการในพื้นที่ที่เหลือให้แล้วเสร็จ	ร้อยละ 91.67	ร้อยละ 8.33 (เนื่องจาก มีพื้นที่บางส่วนยังไม่ได้รับการฟื้นฟู)
ปัญหา: 3. การจัดสร้างฝายต้นน้ำลำธารในพื้นที่โครงการฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้ในพื้นที่เกิดอุทกภัยและดินถล่ม		
แนวทางการแก้ไข: การเร่งรัดจัดสร้างฝายต้นน้ำลำธารในพื้นที่โครงการ	ร้อยละ 100.00	ร้อยละ 0.00

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้
ปัญหา: 4. ขาดแคลนอัตรากำลังในการดำเนินงาน		
แนวทางการแก้ไข: การจ้างบุคลากรเพิ่มเติม	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 100.00 (เนื่องจาก ข้อจำกัดด้านงบประมาณในการดำเนินงาน)
ปัญหา: 5. อัตราค่าดำเนินการ/หน่วยพื้นที่/งานและกรอบความรับผิดชอบต่ำมาก		
แนวทางการแก้ไข: การปรับอัตราค่าดำเนินการ/หน่วยพื้นที่/งานและกรอบความรับผิดชอบ	ร้อยละ 58.33	ร้อยละ 41.67 (เนื่องจาก แม้จะมีการปรับอัตราต้นทุนต่อหน่วย แต่ยังคงต่ำไม่สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริง)
ปัญหา: 6. การขาดแคลนอุปกรณ์การสื่อสาร และเทคโนโลยีที่ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น กล้องถ่ายภาพ และเครื่องจับพิกัด GPS		
แนวทางการแก้ไข: การจัดหาอุปกรณ์การสื่อสารโดยใช้งบค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ	ร้อยละ 25.00	ร้อยละ 75.00 (เนื่องจาก ยังไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ)
ปัญหา: 7. หน่วยเบิกจ่ายทางไกล ไม่คุ้มค่าเดินทางหรือติดต่อการเบิกจ่าย		
แนวทางการแก้ไข: การพิจารณาโอนย้ายการดำเนินการจากส่วนกลางไปยังสำนักส่วนภูมิภาค	ร้อยละ 67.67	ร้อยละ 33.33 (เนื่องจาก ข้อจำกัดด้านระยะทางของหน่วยปฏิบัติกับหน่วยเบิกจ่าย ไม่สามารถแก้ไขได้)
ปัญหา: 8. การส่งการส่วนอำนวยการกับหน่วยงานในพื้นที่ยังขาดการประสานงานร่วมกัน ซึ่งเกิดจากความเหลื่อมล้ำทางเทคโนโลยีและความพร้อมของเจ้าหน้าที่		
แนวทางการแก้ไข: การวางแผนการปฏิบัติงานประจำปีให้ชัดเจน พร้อมทั้งเพิ่มเติมด้านการประสานงานเป็นระยะ	ร้อยละ 67.67	ร้อยละ 33.33 (เนื่องจาก ยังคงมีปัญหาจากปัจจัยด้านเทคโนโลยี)
ปัญหา: 9. ปัญหาไฟฟ้า		
แนวทางการแก้ไข: เร่งจัดทำแนวกันไฟ	ร้อยละ 25.00	ร้อยละ 75.00 (เนื่องจาก ปัญหาไฟฟ้าที่เกิดจากปัจจัยภายนอกยังไม่สามารถควบคุมได้)
ปัญหา: 10. ปัญหาการขยายแนวเขตของสำนักสงฆ์ และความขัดแย้งเรื่องที่ทำกินกับราษฎร		
แนวทางการแก้ไข: การประสานทำความเข้าใจ และเร่งประชาสัมพันธ์ พร้อมจัดทำแนวเขตให้ชัดเจน	ร้อยละ 25.00	ร้อยละ 75.00 (เนื่องจาก ยังคงประสบปัญหาในบางพื้นที่)
ปัญหา: 11. การขาดแคลนงบประมาณ และปัญหาเรื่องความคล่องตัวในการเบิกจ่าย		
แนวทางการแก้ไข: ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมจาก กปร.	ร้อยละ 67.67	ร้อยละ 33.33 (เนื่องจาก แม้ว่าจะได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก แต่บางครั้งยังประสบปัญหาเรื่องความคล่องตัวในการเบิกจ่าย)

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้
ปัญหา: 12. กล้าไม้ไม่เพียงพอสำหรับแจกจ่ายแก่ราษฎรและหน่วยงานในพื้นที่		
แนวทางการแก้ไข: ดำเนินการด้านการสำรวจเพื่อสนับสนุนให้เพียงพอต่อความต้องการ	ร้อยละ 91.67	ร้อยละ 8.33 (เนื่องจาก ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ยังพบปัญหาในบางพื้นที่)
กิจกรรมย่อยที่ 13 โครงการศูนย์การเรียนรู้วนศาสตร์ชุมชน กรมป่าไม้		
ปัญหา: 1. อาคารสถานที่ วัสดุครุภัณฑ์มีจำนวนมาก และบางส่วนชำรุดและยังไม่ได้ได้รับการบำรุง ซ่อมแซม		
แนวทางการแก้ไข: ขอบประมาณซ่อมแซม (งบลงทุน) ในปี 2558	ร้อยละ 75.00	ร้อยละ 25.00 (เนื่องจาก งบประมาณที่ได้รับจัดสรรเพื่อ ดำเนินการยังคงไม่เพียงพอ)
ปัญหา: 2. ค่าสาธารณูปโภค และค่าซ่อมบำรุงวัสดุ/ครุภัณฑ์ต่างๆ เพิ่มขึ้น เนื่องจากมีประชาชนมาใช้บริการมาก		
แนวทางการแก้ไข: ขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติม	ร้อยละ 75.00	ร้อยละ 25.00 (เนื่องจาก งบประมาณที่ได้รับจัดสรรเพื่อ ดำเนินการยังคงไม่เพียงพอ)
ปัญหา: 3. เจ้าหน้าที่ยังขาดทักษะในการดำเนินงาน		
แนวทางการแก้ไข: จัดอบรมพัฒนาบุคลากรในหัวข้อที่จำเป็น เช่น GIS	ร้อยละ 100.00	ร้อยละ 0.00
กิจกรรมหลักที่ 7 บริหารจัดการงานป่าไม้		
กิจกรรมย่อยที่ 13 ปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้		
ปัญหา: 1. ขาดแคลนเจ้าหน้าที่ เนื่องจากเจ้าหน้าที่ต้องทำภารกิจอื่นด้วย		
แนวทางการแก้ไข: ศูนย์สารสนเทศได้จัดสรรงบประมาณเพื่อจ้างเจ้าหน้าที่ด้านคอมพิวเตอร์ให้สำนักภูมิภาค	ร้อยละ 50.00	ร้อยละ 50.00 (เนื่องจาก แม้ว่าจะได้รับการจัดสรรด้าน งบประมาณ แต่ยังไม่เพียงพอ จึงยังคง ประสบปัญหาด้านเจ้าหน้าที่)
ปัญหา: 2. การขาดแคลนครุภัณฑ์ และต้องใช้ครุภัณฑ์ร่วมกับกิจกรรมอื่นด้วย		
แนวทางการแก้ไข: การสำรวจครุภัณฑ์ในภาพรวมของกรมป่าไม้ เพื่อการประเมินจัดซื้อครุภัณฑ์ใหม่	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 100.00 (เนื่องจาก อยู่ระหว่างการดำเนินการสำรวจ ซึ่งยังไม่แล้วเสร็จ)
ปัญหา: 3. เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านสารสนเทศ ขาดความชำนาญด้านการใช้โปรแกรมภูมิสารสนเทศ		
แนวทางการแก้ไข: การจัดทำโครงการพัฒนาบุคลากรด้านภูมิสารสนเทศ	ร้อยละ 100.00	ร้อยละ 0.00
ปัญหา: 4. การขาดแคลนอุปกรณ์สารสนเทศ เช่น อุปกรณ์การหาค่าพิกัดแผนที่ด้วยสัญญาณดาวเทียม (GPS) และอุปกรณ์บันทึกภาพนิ่ง		
แนวทางการแก้ไข: มีการจัดสรรงบประมาณให้แก่หน่วยงานในภูมิภาคเพื่อจัดซื้ออุปกรณ์	ร้อยละ 75.00	ร้อยละ 25.00 (เนื่องจาก ยังคงไม่เพียงพอต่อ ความต้องการ)
ปัญหา: 5. ปัญหาการนำเข้าข้อมูลภูมิสารสนเทศซ้ำซ้อนกันระหว่างสำนักพื้นที่กับส่วนกลาง และข้อมูลจากส่วนกลางบางโครงการไม่ได้อยู่ในพื้นที่รับผิดชอบของสำนักพื้นที่		
แนวทางการแก้ไข: การตรวจสอบปัญหาความซ้ำซ้อน	ร้อยละ 100.00	ร้อยละ 0.00

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้
ปัญหา: 6. การขาดความครบถ้วนของข้อมูลค่าพิถีพิถัน ภาพถ่าย ที่ตั้ง และเอกสารสิทธิ์ของเจ้าของจากหน่วยงานภาคสนามที่ออกสำรวจพื้นที่สวนป่าภาครัฐ สวนป่าภาคเอกชน และป่าชุมชนตามกิจกรรม/โครงการต่างๆ		
แนวทางการแก้ไข: ดำเนินการตรวจสอบเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป	ร้อยละ 100.00	ร้อยละ 0.00
กิจกรรมย่อยที่ 14 พัฒนาระบบสารสนเทศป่าไม้		
ปัญหา: 1. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบงานด้านสารสนเทศขาดความชำนาญในการใช้งานแก้ไขเว็บไซต์ของหน่วยงาน		
แนวทางการแก้ไข: การจัดสรรงบประมาณเพื่อจ้างเจ้าหน้าที่ด้านคอมพิวเตอร์ให้สำนักในส่วนภูมิภาค	ร้อยละ 50.00	ร้อยละ 50.00 (เนื่องจาก บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานส่งผลให้เมื่อได้งานอื่นที่ค่าตอบแทนดีกว่ามักลาออก)
ปัญหา: 2. การแก้ไขปัญหาและการควบคุมการใช้ระบบอินเทอร์เน็ต ระบบเครือข่ายของสำนักงานฯ ไม่สามารถทำได้		
แนวทางการแก้ไข: การจัดสรรงบประมาณเพื่อจ้างเจ้าหน้าที่ด้านคอมพิวเตอร์ให้สำนักในส่วนภูมิภาค	ร้อยละ 50.00	ร้อยละ 50.00 (เนื่องจาก บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานส่งผลให้เมื่อได้งานอื่นที่ค่าตอบแทนดีกว่ามักลาออก)
กิจกรรมย่อยที่ 15 เฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้		
ปัญหา: 1. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบงานด้านสารสนเทศขาดความชำนาญในการใช้งานระบบสารสนเทศ		
แนวทางการแก้ไข: การจัดโครงการพัฒนาบุคลากร	ร้อยละ 100.00	ร้อยละ 0.00
ปัญหา: 2. ระบบสารสนเทศในส่วนการบันทึกเรื่องการดำเนินคดีมีรายละเอียดการบันทึกไม่ครอบคลุม		
แนวทางการแก้ไข: ดำเนินการแก้ไขระบบเพื่อให้ครอบคลุมทุกการใช้งาน	ร้อยละ 100.00	ร้อยละ 0.00
ปัญหา: 3. ปัญหาเรื่องสัญญาณอินเทอร์เน็ตอ่อนหรือไม่มีสัญญาณในบางหน่วยป้องกันฯ		
แนวทางการแก้ไข: การจัดสรรงบประมาณสนับสนุนในการบริหารจัดการ	ร้อยละ 100.00	ร้อยละ 0.00
ปัญหา: 4. แบบฟอร์มการนำข้อมูลออกจากระบบไม่เป็นรูปแบบเดียวกันกับรายงานสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ส่งผลให้ต้องเรียบเรียงข้อมูลเพื่อรายงานใหม่		
แนวทางการแก้ไข: ควรจัดทำรูปแบบการรายงานให้เป็นรูปแบบเดียวกันทั้งหมด เพื่อสะดวกในการรายงานข้อมูลที่เป็นรูปแบบเดียวกันทั่วประเทศ	ร้อยละ 100.00	ร้อยละ 0.00
ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้		
กิจกรรมหลัก พัฒนางานวิจัยด้านป่าไม้		
กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้		
ปัญหา: 1. การลักลอบตัดไม้และการบุกรุกพื้นที่สวนผลิตเมล็ดไม้		
แนวทางการแก้ไข: การประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจพร้อมทั้งติดป้ายแสดงแนวเขตที่ชัดเจน	ร้อยละ 25.00	ร้อยละ 75.00 (เนื่องจาก ยังคงมีการบุกรุกพื้นที่ในบางพื้นที่แม้ว่าจะมีการติดป้ายแนวเขต)

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้
ปัญหา: 2. การขาดแคลนยานพาหนะ และยานพาหนะที่มีอยู่ชำรุดและไม่เหมาะสมกับพื้นที่ดำเนินงาน		
แนวทางการแก้ไข: การขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติม	ร้อยละ 25.00	ร้อยละ 25.00 (เนื่องจาก ข้อจำกัดด้านงบประมาณ การจัดสรรงบประมาณในแต่ละพื้นที่ยังคงไม่เพียงพอ)
ปัญหา: 3. การขาดแคลนงบประมาณ		
แนวทางการแก้ไข: การขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติม	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 100.00 (เนื่องจาก การมีหน่วยงานภาคสนามจำนวนมาก แม้ว่าจะได้รับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมหากแต่ก็ไม่สามารถจัดสรรให้ทุกหน่วยฯ ทัวถึง เพียงพอ และครบถ้วนได้)
กิจกรรมย่อยที่ 2 วนวัฒนวิจัย		
ปัญหา: 1. ค่าจ้างแรงงานบำรุงรักษาพื้นที่แปลงปลูกป่าไม่เพียงพอ		
แนวทางการแก้ไข: การขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติม	ร้อยละ 33.33	ร้อยละ 66.67 (เนื่องจาก ข้อจำกัดด้านงบประมาณ การจัดสรรงบประมาณในแต่ละพื้นที่ยังคงไม่เพียงพอ)
ปัญหา: 2. ปัญหาการบุกรุกยึดถือครอบครองพื้นที่ของสถานีฯ		
แนวทางการแก้ไข: การประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจ พร้อมทั้งติดป้ายแสดงแนวเขตที่ชัดเจน	ร้อยละ 25.00	ร้อยละ 75.00 (เนื่องจาก ข้อจำกัดด้านงบประมาณ การดำเนินงานจึงไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ ประกอบกับยังคงมีการบุกรุกพื้นที่ในบางพื้นที่ แม้ว่าจะมีการติดป้ายแนวเขตหรือไม่ก็ตาม)
ปัญหา: 3. การขาดแคลนงบประมาณในการดูแลรักษาพื้นที่หรือเฝ้าระวังไม้มีค่า เช่น ไม้พะยูน ในพื้นที่ที่เสี่ยงต่อการถูกลักลอบตัดฟัน		
แนวทางการแก้ไข: การวางแผนปรับปรุงพื้นที่เป็นสวนศึกษาธรรมชาติ และบันทึกรวบรวมตำแหน่งต้นพะยูน	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 100.00 (เนื่องจาก ข้อจำกัดด้านงบประมาณ)
ปัญหา: 4. แผนงบประมาณล่าช้า ส่งผลให้การเบิกจ่ายช่วงไตรมาสแรกล่าช้า		
แนวทางการแก้ไข: การเร่งรัดจัดทำแผนงานให้รวดเร็วยิ่งขึ้น	ร้อยละ 33.33	ร้อยละ 66.67 (เนื่องจาก แม้ว่าจะมีการเร่งรัดการจัดทำแผน หากแต่ขั้นตอนการอนุมัติและการแจกจ่ายแผนยังไม่ได้รับการเร่งรัดเท่าที่ควร)
ปัญหา: 5. งบประมาณด้านการซ่อมแซมครุภัณฑ์ไม่เพียงพอ		
แนวทางการแก้ไข: จัดงบประมาณเพิ่มเติมในการซ่อมแซมครุภัณฑ์	ร้อยละ 58.33	ร้อยละ 41.67 (เนื่องจาก การมีหน่วยงานภาคสนามจำนวนมาก แม้ว่าจะได้รับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมหากแต่ก็ไม่สามารถจัดสรรให้ทุกหน่วยฯ ทัวถึง เพียงพอ และครบถ้วนได้)

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้
ปัญหา: 6. ค่าสาธารณูปโภคไม่เพียงพอต่อการสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการวิจัย เช่น การเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ		
แนวทางการแก้ไข: จัดงบประมาณเพิ่มเติม	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 100.00 (เนื่องจาก การมีหน่วยงานภาคสนามจำนวนมาก แม้ว่าจะได้รับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมหากแต่ก็ไม่สามารถจัดสรรให้ทุกหน่วยฯ ทั้งถึง เพียงพอและครบถ้วนได้)
ปัญหา: 7. การขาดแคลนยานพาหนะ และยานพาหนะที่มีอยู่ชำรุดและไม่เหมาะสมกับพื้นที่ดำเนินงาน		
แนวทางการแก้ไข: การขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติม	ร้อยละ 83.33	ร้อยละ 16.67 (เนื่องจาก การมีหน่วยงานภาคสนามจำนวนมาก แม้ว่าจะได้รับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมหากแต่ก็ไม่สามารถจัดสรรให้ทุกหน่วยฯ ทั้งถึง เพียงพอ และครบถ้วนได้)
กิจกรรมย่อยที่ 5 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้และผลิตผลป่าไม้		
ปัญหา: 1. การขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถทางด้านนักวิชาการป่าไม้ ผู้ช่วยนักวิจัย นักวิชาการเผยแพร่ เจ้าพนักงานการเกษตร และความจำเป็นด้านการพัฒนาบุคลากร		
แนวทางการแก้ไข: การพัฒนาบุคลากรที่มีอยู่ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่	ร้อยละ 20.00	ร้อยละ 80.00 (เนื่องจาก ข้อจำกัดด้านงบประมาณ และแรงจูงใจในการทำงาน)
ปัญหา: 2. ขาดแคลนยานพาหนะในการปฏิบัติงาน หรือยานพาหนะที่มีอยู่ในสภาพเก่ามากไม่พร้อมใช้งาน		
แนวทางการแก้ไข: การขอรับการสนับสนุนด้านยานพาหนะในปีงบประมาณ 2557	ร้อยละ 20.00	ร้อยละ 80.00 (เนื่องจาก ข้อจำกัดด้านงบประมาณที่ไม่สามารถจัดสรรได้อย่างทั่วถึงและเพียงพอ)
ปัญหา: 3. ปัญหาการบุกรุกพื้นที่จากประชาชนโดยรอบพื้นที่ศูนย์ฯ		
แนวทางการแก้ไข: การจัดเจ้าหน้าที่ดูแลสอดส่อง พร้อมการประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจกับประชาชนโดยรอบพื้นที่	ร้อยละ 80.00	ร้อยละ 20.00 (เนื่องจาก ข้อจำกัดด้านงบประมาณ การดำเนินงานจึงไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ ประกอบกับยังคงมีการบุกรุกพื้นที่ในบางพื้นที่ แม้ว่าจะมีการติดป้ายแนวเขตหรือไม่ก็ตาม)
ปัญหา: 4. สภาพอากาศที่มีผลต่อการเจริญเติบโตของรัง		
แนวทางการแก้ไข: -	ไม่สามารถประเมินการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาไปปฏิบัติได้ เนื่องจากเกิดจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ จึงไม่ปรากฏแนวทางการแก้ไข	
กิจกรรมย่อยที่ 6 พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี		
ปัญหา: 4. แผนงบประมาณล่าช้า ส่งผลให้การเบิกจ่ายช่วงไตรมาสแรกล่าช้า		
แนวทางการแก้ไข: การเร่งรัดจัดทำแผนงานให้รวดเร็วยิ่งขึ้น	ร้อยละ 25.00	ร้อยละ 75.00 (เนื่องจาก แม้ว่าจะมีการเร่งรัดการจัดทำแผน หากแต่ขั้นตอนการอนุมัติและการแจกจ่ายแผนยังไม่ได้รับการเร่งรัดเท่าที่ควร)

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้
กิจกรรมหลัก จัดทำฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ		
กิจกรรมย่อยที่ 1 อนุรักษ์และพัฒนาด้านความหลากหลายทางชีวภาพ		
ปัญหา: 1. การขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถทางด้านนักวิชาการป่าไม้ ผู้ช่วยนักวิจัย และความจำเป็นด้านการพัฒนาบุคลากร		
แนวทางการแก้ไข: การพัฒนาบุคลากรที่มีอยู่ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 100.00 (เนื่องจาก ข้อจำกัดด้านงบประมาณและจำนวนผู้ปฏิบัติงานไม่ตรงตามกรอบอัตราค่าจ้าง และแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยการจ้างเหมาบัณฑิตที่มีความรู้ตรงกับลักษณะงานในการร่วมสำรวจข้อมูลภาคสนาม)
ปัญหา: 2. ความจำกัดของงบประมาณไม่สอดคล้องกับภาระงานที่ดำเนินการ		
แนวทางการแก้ไข: ขอบประมาณสนับสนุนเพิ่มเติม	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 100.00 (เนื่องจาก ยังไม่ได้รับการพิจารณาจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม)
โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ		
กิจกรรมย่อยที่ 1 ป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน		
ปัญหา: 1. พื้นที่รับผิดชอบกว้าง (หลายจังหวัด) ยากแก่การติดต่อประสานงาน		
แนวทางการแก้ไข: ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ส่วนควบคุมไฟป่าได้จัดตั้งหน่วยส่งเสริมการควบคุมไฟป่าเพิ่มขึ้น 3 หน่วย และมีแผนจัดตั้งเพิ่มเติมในปีงบประมาณต่อไป	ร้อยละ 50.00	ร้อยละ 50.00 (เนื่องจาก ปัญหายังไม่ได้รับการแก้ไข โดยเฉพาะในพื้นที่ภาคใต้ ปัจจุบันอาศัยความร่วมมือกับเครือข่ายในการดำเนินการเข้าถึงพื้นที่ เพราะหากรอการปฏิบัติงานจากเจ้าหน้าที่มักไม่ทันการณ์)
ปัญหา: 2. ขาดแคลนยานพาหนะในการเดินทางหรือยานพาหนะไม่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานเนื่องจากเก่ามาก และปัญหาค่าซ่อมบำรุงยานพาหนะเนื่องจากนารถยนต์ส่วนตัวมาใช้		
แนวทางการแก้ไข: ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ส่วนฯ ได้รับงบประมาณรถยนต์เพิ่มเติมและจัดสรรแก่บางหน่วยงานในพื้นที่	ร้อยละ 25.00	ร้อยละ 75.00 (เนื่องจาก หน่วยงานส่วนใหญ่ยังไม่ได้มีการจัดสรรเรื่องยานพาหนะ)
ปัญหา: 3. การขาดแคลนบุคลากร		
แนวทางการแก้ไข: ส่วนฯ ได้จัดสรรงบประมาณในการจ้างพนักงานดับไฟป่าเพิ่มเติม	ร้อยละ 25.00	ร้อยละ 75.00 (เนื่องจาก ยังคงประสบปัญหาความขาดแคลน)
ปัญหา: 4. การขาดความร่วมมือและไม่ประสบความสำเร็จในการประชาสัมพันธ์การปลูกจิตสำนึกแก่ราษฎรในการจุดไฟเผาป่า		
แนวทางการแก้ไข: การจัดสรรงบประมาณในการรณรงค์ประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง	ร้อยละ 75.00	ร้อยละ 25.00 (เนื่องจาก ยังคงประสบปัญหา โดยเฉพาะในพื้นที่ภาคเหนือ)

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้
ปัญหา: 5. องค์ประกอบโครงสร้างที่ดินที่มีพื้นที่เสี่ยงต่อการเกิดไฟป่าส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่ห่างไกล ทุรกันดาร และรายได้จากการจัดเก็บภาษีน้อย จึงมุ่งงบประมาณไปพัฒนาด้านที่มีความจำเป็นมากกว่าก่อนด้านการจัดการไฟป่า		
แนวทางการแก้ไข: กรมป่าไม้ได้จัดสรรงบประมาณเป็นเงินอุดหนุนในการสร้างเครือข่ายความร่วมมือควบคุมไฟป่า โดยคัดเลือกเครือข่ายที่อยู่ในพื้นที่เสี่ยงต่อการเกิดไฟป่า	ร้อยละ 100.00	ร้อยละ 0.00

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 6 พฤษภาคม 2558

ทั้งนี้ นอกเหนือจากการประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ที่ได้รายงานข้างต้นแล้ว จากการสัมภาษณ์ผู้บริหาร และการสอบถามเชิงลึก (face to face) บุคลากรผู้ปฏิบัติงาน พบว่า การดำเนินงานของกรมป่าไม้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มีการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ทางที่ปรึกษาได้เสนอแนะไว้ในรายงานปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 และ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ซึ่งสามารถประมวลความก้าวหน้าของการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ได้ให้ไว้ไปดำเนินการ โดยสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังตารางที่ 3.4

ตารางที่ 3.4 การรายงานการนำแนวทางการแก้ไขปัญหามาปฏิบัติของที่ปรึกษาไปดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ปัญหา/อุปสรรค	ไม่สามารถดำเนินการได้		สามารถดำเนินการได้	
	จากปัจจัยภายใน	จากปัจจัยภายนอก	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ
ด้านบริหาร/วัตถุประสงค์โครงการ				
1. การกำหนดนโยบาย				
1.1 การบูรณาการงานระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้	✓			
1.2 การบูรณาการการจัดทำนโยบายร่วมกับหน่วยงานอื่น			✓	
ด้านปัจจัยนำเข้า				
1. งบประมาณ				
1.1 การพิจารณาแนวทางอื่นที่มีความเป็นไปได้ในการสรรหาเงินรายได้	✓			
2. บุคลากร				
2.1 การพิจารณาเพิ่มอัตรากำลังในหน่วยงานระดับพื้นที่ให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงานหรือการบูรณาการความร่วมมือด้านอัตรากำลังกับหน่วยงานอื่น		✓		

ปัญหา/อุปสรรค	ไม่สามารถดำเนินการได้		สามารถดำเนินการได้	
	จากปัจจัยภายใน	จากปัจจัยภายนอก	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ
2.2 การคัดเลือกบุคลากรให้ตรงกับสายงานในตำแหน่งที่ต้องการความชำนาญเฉพาะทาง		✓		
2.3 การสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและความก้าวหน้าสายอาชีพที่ชัดเจน			✓	
3. วัสดุอุปกรณ์				
3.1 การสำรวจครุภัณฑ์ และการบูรณาการความร่วมมือด้านวัสดุอุปกรณ์กับหน่วยงานอื่น			✓ (ยังไม่มี การสำรวจครุภัณฑ์)	
3.2 การจัดสรรวัสดุอุปกรณ์เพื่อการดำเนินงานตรวจสอบคล้อยกับความต้องการของหน่วยปฏิบัติงานในแต่ละพื้นที่และการบูรณาการความร่วมมือที่ทันสมัยกับหน่วยงานอื่น			✓	
ด้านกระบวนการ				
1. ความต่อเนื่องของกิจกรรม				
1.1 การกำหนดกิจกรรมควรพิจารณาถึงความต่อเนื่อง			✓	
2. การติดตามและประเมินผล				
2.1 การปรับปรุงแผนกลยุทธ์ในระหว่างการทำงานตามแผน	✓			
ด้านผลผลิต				
1. การกำหนดตัวชี้วัด				
1.1 การพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากรและงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร	✓			
1.2 การปรับปรุงตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้ครอบคลุมตามผลผลิต	✓			

ปัญหา/อุปสรรค	ไม่สามารถดำเนินการได้		สามารถดำเนินการได้	
	จากปัจจัยภายใน	จากปัจจัยภายนอก	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ
1.3 การทบทวนและปรับปรุงตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ให้ครอบคลุมตามความรับผิดชอบ	✓			
1.4 การพิจารณาปรับปรุง/แก้ไขการรวบรวมข้อมูลอย่างเป็นรูปธรรม			✓	
2. การรายงานข้อมูลทางสถิติ				
2.1 การจำแนกรายงานข้อมูลทางสถิติตามผลผลิต	✓			
2.2 การบูรณาการความร่วมมือด้านการศึกษาวิจัยด้านคาร์บอนเครดิตเพื่อการรายงานผลที่เป็นเอกภาพและสามารถอ้างอิงได้ในรูปแบบภาพรวมของกรมป่าไม้	✓*			

หมายเหตุ: *สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าไม่ได้ดำเนินโครงการด้านการสำรวจคาร์บอนเครดิตต่อเนื่องในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 หากแต่กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการสำรวจข้อมูลคาร์บอนเครดิตมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องโดยสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้และสำนักจัดการป่าชุมชนโดยยังไม่ปรากฏการบูรณาการความร่วมมือ

3.4 ปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

จากการรวบรวมข้อมูลทุกมิติเกี่ยวกับมูลเหตุของปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้พบว่า สืบเนื่องจากพระราชบัญญัติ ปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 และพระราชกฤษฎีกาโอนกิจการบริหารและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ ปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 ได้กำหนดให้กรมป่าไม้เป็นส่วนราชการในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และให้กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืชเป็นส่วนราชการในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทำให้เกิดปัญหาการบริหาร ทั้งในด้านนโยบาย วิชาการ บุคลากร และการบังคับใช้กฎหมาย รวมทั้งเป็นเหตุให้ระบบการบริหารงานและการบังคับใช้กฎหมายขาดประสิทธิภาพ โดยกรมป่าไม้ได้รับผลกระทบด้านงบประมาณและอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ จากเดิมงบประมาณประมาณ 10,000 ล้านบาท อัตรากำลังเจ้าหน้าที่ 8,000 คน เหลืองบประมาณประมาณ 700 ล้านบาท อัตรากำลังเจ้าหน้าที่ 1,400 คน ประกอบกับการยุบเลิกหน่วยงานป่าไม้อำเภอและป่าไม้จังหวัด พร้อมทั้งโอนย้ายงานที่เกี่ยวข้องกับพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติให้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช

ต่อมา พ.ศ. 2546 จึงเกิดพระราชกฤษฎีกา โอนกรมป่าไม้ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ไปเป็นกรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และปรับปรุงอำนาจหน้าที่และกิจการของกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง กรมป่าไม้ และกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2546 เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการบูรณาการตามกลุ่มภารกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติและนโยบายของรัฐบาล สมควรโอนกรมป่าไม้ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พร้อมทั้งบรรดากิจการ อำนาจหน้าที่ ทรัพย์สิน งบประมาณ หนี้ สิทธิ ภาระผูกพัน ข้าราชการ ลูกจ้าง ตำแหน่งและอัตราค่าจ้าง ไปเป็นกรมป่าไม้ สังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งโอนคืบภาระงานที่เกี่ยวข้องกับพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติมายังกรมป่าไม้เช่นเดิม

นอกจากนั้น ผลจากการยุบเลิกหน่วยงานป่าไม้อำเภอและป่าไม้จังหวัดส่งผลให้กรมป่าไม้ไม่มีหน่วยงานภูมิภาคที่ให้บริการและประสานงานกับประชาชนโดยตรง (เนื่องจากบุคลากรในส่วนภูมิภาคขึ้นตรงกับส่วนกลางทั้งหมด) จึงจำเป็นต้องโอนมอบอำนาจงานด้านการบริการประชาชนให้กับสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัด ซึ่งอำนาจขึ้นกับผู้ว่าราชการจังหวัด นอกจากนี้ งานด้านการป้องกันและรักษาป่าที่ต้องอาศัยความสัมพันธ์ที่ดีกับประชาชนในพื้นที่จึงเกิดผลกระทบจากการยุบป่าไม้อำเภอ ป่าไม้จังหวัดเช่นกัน เนื่องจากสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้เป็นหน่วยงานจากส่วนกลางที่ไปตั้งในพื้นที่ เจ้าหน้าที่ขาดความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับประชาชนในพื้นที่ดังเช่นเจ้าหน้าที่ป่าไม้อำเภอ และเจ้าหน้าที่ป่าไม้จังหวัดเดิม

จากประเด็นปัญหาที่เกิดขึ้นข้างต้นที่ได้ประเมินไว้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 พบว่า ผู้บริหารกรมป่าไม้ดำเนินการผลักดันนโยบายต่างๆ เพื่อแก้ไขที่มาของปัญหาที่เกิดขึ้นกับกรมป่าไม้อย่างจริงจัง อาทิ นโยบายการโอนคืบภาระงานที่เกี่ยวข้องกับพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติบางส่วนที่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืชดูแลรับผิดชอบแก่กรมป่าไม้ พร้อมอัตราค่าจ้างและงบประมาณ นโยบายการจัดตั้งป่าไม้จังหวัด และการจัดตั้งสำนักงานป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อกระจายอำนาจการบริหารงานให้มุ่งตามพื้นที่ และมุ่งเน้นให้ภาคประชาสังคมมีส่วนร่วมในการดูแล และป้องกันรักษาป่าเพื่อขจัดปัญหาข้อจำกัดด้านทรัพยากรที่กรมป่าไม้ได้รับการจัดสรร ซึ่งผลการดำเนินงานบางด้านเกิดผลเป็นรูปธรรมแล้ว เช่น งานด้านการโอนคืบภาระงานที่เกี่ยวข้องกับพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติบางส่วนที่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืชดูแลรับผิดชอบแก่กรมป่าไม้ ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 อยู่ระหว่างขั้นเตรียมการโอนคืบดังกล่าว และมีคำสั่งจัดตั้งสำนักงานป่าสงวนแห่งชาติ ทั้งสิ้น 309 แห่ง เรียบร้อยแล้ว

อนึ่ง จากสาเหตุของปัญหาดังกล่าวข้างต้น ประกอบกับการเก็บรวบรวมข้อมูลปฐมภูมิจากการสัมภาษณ์ผู้บริหารและบุคลากรผู้ปฏิบัติงาน พร้อมทั้งการสอบถามเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคต่อการดำเนินงานตามแผนงาน กิจกรรมหลักและกิจกรรมย่อย ตามเอกสารงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 การดำเนินงานของกรมป่าไม้ยังคงปรากฏปัญหาและอุปสรรคบางประการเกิดขึ้นซึ่งประมวลได้ ดังนี้

3.4.1 ด้านบริบท/วัตถุประสงค์โครงการ

1) การกำหนดยุทธศาสตร์กรมป่าไม้

ยุทธศาสตร์ หรือการวางแผนการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์จำเพาะ พร้อมทั้งเป็นกรอบการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการดำเนินการ ซึ่งถือเป็นเป้าหมายสำคัญในการปฏิบัติการกิจ แต่หากพิจารณาการกำหนดยุทธศาสตร์ของกรมป่าไม้ในปัจจุบัน เป็นการดำเนินการในรูปแบบของการตอบสนองต่อการของงบประมาณเป็นสำคัญเท่านั้น ยังขาดยุทธศาสตร์เพื่อนำไปสู่เป้าหมายทั้งในระยะสั้น (ระยะ 5 ปี) และในระยะยาว (ระยะ 10 ปี) โดยผ่านขั้นตอนการกำหนดยุทธศาสตร์โดยมีผู้เชี่ยวชาญด้านการกำหนดและการจัดทำยุทธศาสตร์เป็นที่ปรึกษา และผู้บริหาร บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์และแสดงความคิดเห็นเพื่อการจัดทำยุทธศาสตร์ พร้อมทั้ง การรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทั้งหมดของกรมป่าไม้ ซึ่งยุทธศาสตร์ดังกล่าวจะทำหน้าที่เสมือนกรอบการดำเนินงานเพื่อบรรลุผลในระยะสั้น และระยะยาว ซึ่งจะส่งผลดีโดยตรงต่อการดำเนินงานในภาพรวม และส่งผลถึงความสามารถในการวางโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน โดยผู้ปฏิบัติงานสามารถดำเนินงานภายใต้กรอบความรับผิดชอบที่ชัดเจน พร้อมทั้งการวางแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณของกรมป่าไม้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายหลักการตามยุทธศาสตร์ที่วางไว้ โดยหลักการเป้าหมายของยุทธศาสตร์จะไม่เปลี่ยนแปลงตามการเปลี่ยนแปลงของนโยบายรัฐบาล เช่น การวางแผนยุทธศาสตร์ในระยะยาว (ระยะ 10 ปี) คือ การมีพื้นที่ป่าร้อยละ 40.00 ของพื้นที่ประเทศ ซึ่งหากกรมป่าไม้สามารถดำเนินการจัดทำยุทธศาสตร์ได้สำเร็จจะส่งผลให้การดำเนินงานของกรมป่าไม้มีเป้าหมายและกรอบการดำเนินงาน พร้อมทั้ง แผนการดำเนินงานในระยะและขั้นตอนต่างๆ ที่ชัดเจนมากยิ่งขึ้น และไม่ส่งผลต่อการดำเนินงานในระดับหน่วยปฏิบัติงานในพื้นที่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายของผู้บริหารประเทศ

2) การกำหนดนโยบาย และการบริหารงานตามนโยบายรัฐบาล

ปัญหาด้านการกำหนดนโยบายของกรมป่าไม้ ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการที่กรมป่าไม้ยังขาดเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานในระยะต่างๆ ซึ่งสามารถประเมินปัญหาที่เกิดขึ้นจากการกำหนดนโยบาย และการบริหารงานตามนโยบายรัฐบาลได้ดังนี้

2.1) ความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ

โดยจากการศึกษาและวิเคราะห์พันธกิจของกรมป่าไม้ พบว่า พันธกิจประการสำคัญของกรมป่าไม้ คือ การป้องกันรักษาป่า โดยป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ และการจัดการที่ดินป่าไม้ ซึ่งดำเนินการด้านการจัดการที่ดินในเขตป่าสงวนแห่งชาติ โดยการประชาสัมพันธ์และทำความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการจัดการทรัพยากรที่ดินและป่าไม้แก่ประชาชนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมทั้งการสำรวจและวางแผนกำหนดความเหมาะสมการใช้พื้นที่ การตรวจสอบและรับรองสิทธิการอยู่อาศัยและทำกิน การสำรวจและกำหนดป่าเสื่อมโทรมตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะรัฐมนตรีกำหนด การจัดทำหนังสืออนุญาตสิทธิทำกิน (สทก.) โดยเสนอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดลงนามในเอกสารอนุญาต สทก. ให้แก่ราษฎร รวมทั้งการจัดทำแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ ซึ่งเป็นการกิจที่ดำเนินการตามพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 โดยการรังวัดแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ และการจัดทำเครื่องหมายแสดงแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติในภูมิประเทศจริง ในขณะที่นโยบายของรัฐบาลทุกยุคสมัยที่ผ่านมามุ่งเน้นด้านการจัดสรรที่ดินของประเทศให้แก่ราษฎรเพื่อประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เช่น โครงการเร่งรัดการออกโฉนดที่ดิน และนโยบายการสนับสนุนการปลูกพืชเศรษฐกิจ อาทิ ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และข้าวโพดของรัฐบาล ซึ่งนโยบายดังกล่าวก่อให้เกิดความต้องการที่ดินเพิ่มมากขึ้น นำไปสู่การบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้เพื่อใช้ประโยชน์ที่ดิน นอกจากนี้ ยังมีประเด็นในเรื่องป่าไม้ถาวรตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2504 ให้มีการจำแนกประเภทที่ดินในเขตจังหวัดต่างๆ โดยได้จำแนกที่ดินออกเป็น 2 ประเภท คือ 1) ที่ดินที่เป็นเขตป่าที่จะทำการสงวนคุ้มครองไว้เป็นสมบัติของชาติ โดยถาวรสืบไป และ 2) ที่ดินบริเวณใดที่จะไม่สงวนไว้เป็นป่าก็กำหนดให้เป็นเขตที่จะเปิดจัดสรรเพื่อเกษตรกรรม และเพื่อการใช้ประโยชน์อย่างอื่น เนื่องจาก กรมป่าไม้ได้รับการจัดสรรงบประมาณดูแลเพียงป่าสงวนแห่งชาติ พื้นที่ 73.70 ล้านไร่ ในขณะที่กรมป่าไม้ได้รับมอบ พร้อมทั้งกำหนดในแผนกลยุทธ์ พ.ศ. 2555-2558 ต้องรับผิดชอบดูแลพื้นที่ป่าทั้งสิ้น 78.20 ล้านไร่ ซึ่งส่วนต่างพื้นที่ป่าดังกล่าวเป็นป่าไม้ถาวร (นอกเขตป่าสงวนแห่งชาติ) ที่กรมป่าไม้ต้องรับผิดชอบดูแลทั้งสิ้น

2.2) การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้

จากการเก็บรวบรวมข้อมูลปฐมภูมิ พร้อมทั้งการศึกษาข้อมูลทุติยภูมิ พบว่า ปัญหาการขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้ยังคงเป็นปัญหาที่ยังไม่ได้รับการแก้ไขอย่างเป็นรูปธรรมเท่าที่ควร โดยการดำเนินนโยบายหรือการดำเนินกิจกรรมในปัจจุบันมุ่งเน้นการดำเนินการตามความรับผิดชอบของสำนัก ตามโครงสร้างการบริหารงานภายในกรมป่าไม้ ซึ่งขาดการบูรณาการงานซึ่งบางครั้งมีรูปแบบการดำเนินการคล้ายคลึงกัน หรือมีกลุ่มเป้าหมายการดำเนินงานกลุ่มเดียวกัน ซึ่งส่งผลให้เกิดปัญหาการซ้ำซ้อนของงานบางส่วน หรือการสั่นเปลี่ยงทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดของกรมป่าไม้ทั้งงบประมาณ และบุคลากรโดยไม่จำเป็น นอกจากนี้ การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรม

ป่าไม้ยังหมายรวมถึงการใช้ประโยชน์จากข้อมูล หรือผลการศึกษาวิจัยร่วมกันภายในกรมป่าไม้ เช่น สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ ผลิตผลงานวิจัยหลากหลายด้าน โดยบางครั้งมีต้นทุนด้านการวิจัยสูง และใช้ระยะเวลาดำเนินการยาวนาน แต่การขาดบูรณาการด้านการนำผลงานวิจัยไปใช้ในเชิงประจักษ์เพื่อให้บริการประชาชน เช่น กล้าไม้พันธุ์ดีที่สำนักวิจัยฯ ศึกษาและพัฒนาให้มีความทนทานต่อสิ่งแวดล้อมที่ไม่เอื้อต่อการเจริญเติบโต เช่น ความแห้งแล้ง และภาวะน้ำท่วม ซึ่งผลจากการวิจัยดังกล่าวขาดการบูรณาการและนำไปใช้โดยหน่วยงานด้านการบริการประชาชนที่เกี่ยวข้องกับการแจกกล้าไม้ ซึ่งหากสามารถดำเนินการบูรณาการข้อมูลและผลงานต่างๆ ร่วมกันได้ จะสามารถแก้ไขปัญหาหนึ่งของสำนักวิจัยฯ เรื่องการเผยแพร่และการนำผลการศึกษาวิจัยไปสู่ประชาชนและใช้ผลงานวิจัยในเชิงประจักษ์ได้

2.3) การบริหารงานตามนโยบายรัฐบาลที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการทรัพยากรภายในกรมป่าไม้

การดำเนินงานของกรมป่าไม้ นอกเหนือจากการบริหารงานและการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณตามภารกิจหลักของกรมป่าไม้แล้ว ภารกิจที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือการดำเนินงานเพื่อการสนองนโยบายรัฐบาลหรือการดำเนินงานที่ได้รับการร้องขอจากหน่วยงานภาคีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบางกรณีเป็นภารกิจเร่งด่วนเพื่อแก้ไขสถานการณ์ปัจจุบันที่กรมป่าไม้ต้องเร่งดำเนินการโดยการจัดสรรทรัพยากรและสรรพกำลังที่มีเพื่อให้บรรลุเป้าหมายนโยบายหรือภารกิจเร่งด่วนที่ได้รับการร้องขอเหล่านั้น ดังนั้น การดำเนินการดังกล่าวจึงต้องปฏิบัติงานภายใต้ทรัพยากรที่ได้รับการจัดสรรตั้งแต่เริ่มต้นปีงบประมาณเพื่อดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานที่ระบุไว้เท่านั้น กล่าวคือ เป็นการใช้จำแนกงบประมาณและอัตรากำลังเพื่อการดำเนินงานนอกเหนือจากที่ระบุไว้ตามแผนงาน ส่งผลให้การดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณได้รับผลกระทบ คือไม่สามารถดำเนินการได้เต็มประสิทธิภาพเท่าที่ควร เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณและอัตรากำลัง เช่น ข้อมูลเชิงลึกที่ได้รับจากการประเมินผลการดำเนินงานตามกรณีศึกษา: กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ พบว่าการดำเนินกิจกรรมเป็นภารกิจหลักของกรมป่าไม้ที่มีข้อจำกัดด้านทรัพยากรค่อนข้างมากอยู่แล้ว ทั้งด้านงบประมาณ และอัตรากำลัง และมักจะเป็นหน่วยงานอันดับแรกที่ได้รับภารกิจเพื่อสนองนโยบายและการร้องขอต่างๆ เพิ่มเติม ดังนั้น หน่วยงานจำเป็นต้องเจียดจ่ายทรัพยากรที่ได้จัดสรรไว้เพื่อการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานประจำปีมาใช้ในการปฏิบัติการทำให้บรรลุผลสำเร็จ ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานประจำปีที่อาจไม่สามารถดำเนินการได้ หรือดำเนินได้หากแต่มีประสิทธิภาพต่ำ หรือบางกรณีส่งผลให้เดือนท้ายๆ ของปีงบประมาณไม่สามารถดำเนินกิจกรรมใดๆ ได้เลย โดยนอกจากตัวอย่างที่กล่าวข้างต้นการดำเนินงานของกิจกรรมอื่นๆ ก็ได้รับผลกระทบในรูปแบบดังกล่าวเช่นกัน

3) โครงสร้างการบริหารงานภายในกรมป่าไม้

โครงสร้างการบริหารงานภายในกรมป่าไม้ ซึ่งถือเป็นกรอบอำนาจหน้าที่ในการดำเนินงานภายใต้แผนงานต่างๆ ของกรมป่าไม้ ปัจจุบันโครงสร้างดังกล่าวที่ใช้ในการบริหารงานจริง ไม่ตรงกับโครงสร้างที่กำหนดไว้กับสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ส่วนที่เพิ่มเติมขึ้นมาจากโครงสร้างเป็นไปตามอำนาจของอธิบดีในการตั้งเพื่อประโยชน์ด้านการบริหารงาน โดยก่อให้เกิดการขยายโครงสร้างซึ่งบางครั้งส่งผลการดำเนินงานที่ซ้ำซ้อน หรือบริหารงานที่ไม่คล่องตัว ประกอบกับปัจจุบันกรมป่าไม้เผชิญกับปัญหาการขาดแคลนอัตรากำลังในระดับปฏิบัติงานในพื้นที่อย่างมาก ประกอบกับการเข้าใกล้ภาวะขาดแคลนบุคลากรระดับหัวหน้าหน่วยงานและบุคลากรอาวุโสที่มีความชำนาญงาน ดังนั้น การมีหน่วยงานภายในจำนวนมากอาจส่งผลต่อการจัดสรรทรัพยากร

3.4.2 ด้านปัจจัยนำเข้า

1) งบประมาณ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กรมป่าไม้ ได้รับการจัดสรรงบประมาณในภาพรวมทั้งสิ้น 4,021,979,274.00 บาท โดยจำแนกเป็น 1) งบบุคลากร จำนวน 2,183,547,500.00 บาท 2) งบดำเนินงาน 967,329,942.00 บาท 3) งบลงทุน จำนวน 783,006,661.00 บาท 4) งบเงินอุดหนุน จำนวน 48,809,963.00 บาท และ 5) งบรายจ่ายอื่น จำนวน 39,285,208.00 บาท โดยรูปแบบการบริหารจัดการด้านงบประมาณ ดำเนินการใน 2 รูปแบบ ได้แก่ 1) การบริหารจัดการที่ขึ้นตรงกับหน่วยงานส่วนกลาง และ 2) การบริหารจัดการโดยสำนักพื้นที่ (ส่วนภูมิภาค) ซึ่งรูปแบบการเบิกจ่ายงบประมาณขึ้นกับโครงสร้างการบริหารงาน โดยหากหน่วยงานในระดับพื้นที่ไม่มีหน่วยงานต้นสังกัดในระดับสำนักพื้นที่ การเบิกจ่ายงบประมาณดำเนินการตรงกับหน่วยงานส่วนกลาง และจากการรวบรวมข้อมูลด้านงบประมาณพบปัญหาและอุปสรรคต่อการดำเนินงานที่สามารถประเมินได้ดังนี้

1.1) ข้อจำกัดด้านงบประมาณ

ผลจากการสำรวจข้อมูลภาคสนาม พบว่า การดำเนินกิจกรรมของหน่วยงานปฏิบัติงานในระดับพื้นที่ส่วนใหญ่ ประสบปัญหาข้อจำกัดด้านงบประมาณซึ่งขาดความสอดคล้องกับภาระงานที่ได้รับมอบหมาย โดยตัวอย่างที่เห็นได้ชัดเจนที่สุด คือ การดำเนินกิจกรรมภายใต้ความรับผิดชอบของสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า โดยเฉพาะในหน่วยป้องกันรักษาป่า กรมป่าไม้ จำนวน 492 หน่วย มีภาระหน้าที่ดูแลพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ 73.70 ล้านไร่⁸ ซึ่งงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรในภาพรวมไม่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน เช่น ค่าตอบแทนบุคลากรในส่วนเจ้าหน้าที่ลาดตระเวนและ

⁸ ทั้งนี้ ปัญหาดังกล่าวที่เกิดขึ้นส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการแบ่งแยกกรม ส่งผลให้ฐานงบประมาณด้านการป้องกันรักษาป่าของหน่วยป้องกันฯ ส่วนใหญ่คงอยู่ที่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช

เจ้าหน้าที่ตรวจป่า 9,000 บาท/เดือน และค่าสาธารณูปโภคที่ได้รับจัดสรรหน่วยฯ ละ 3,000 บาท/ปี พร้อมทั้ง ประสบปัญหาไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติการกิจ เช่น ค่าสาธารณูปโภคในการดูแลรักษาไม้ของกลาง และค่าใช้จ่ายขั้นตอนการดำเนินคดี ในการติดต่อพนักงานสอบสวน พนักงานอัยการ และศาล ซึ่งส่งผลให้ต้องเจียดจ่ายเงินจากงบประมาณส่วนอื่นๆ มาใช้เพื่อการดำเนินการ นอกจากนี้ งบประมาณในส่วนที่มีความจำเป็นอื่นๆ เช่น การพัฒนาบุคลากรด้านทักษะในการปฏิบัติงานด้านกฎหมายป่าไม้ การเขียนบันทึกการจับกุม การใช้งานคอมพิวเตอร์ และความรู้อื่นที่เกี่ยวข้อง ไม่ได้การจัดสรรเช่นกัน ดังนั้น ประสิทธิภาพการดำเนินงานจึงเกิดขึ้นได้ยาก นอกเหนือจากตัวอย่างที่กล่าวข้างต้น การดำเนินงานภายใต้ความรับผิดชอบของสำนักฯ อื่นๆ ก็เผชิญกับปัญหาข้อจำกัดด้านงบประมาณเช่นเดียวกัน โดยเฉพาะในกิจกรรมที่ต้องดำเนินการในพื้นที่ เช่น กิจกรรมด้านการส่งเสริมการปลูกป่า แต่อาจไม่เห็นผลเป็นรูปธรรมเท่ากิจกรรมที่ดำเนินการโดยสำนักป้องกันฯ ซึ่งรับผิดชอบภารกิจหลักของกรมป่าไม้ ในการพิทักษ์รักษาทรัพยากรป่าไม้

1.2) การเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 พบปัญหาการเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้ากับหน่วยปฏิบัติงานในพื้นที่ที่รูปแบบการบริหารจัดการและการเบิกจ่ายงบประมาณขึ้นตรงกับหน่วยงานส่วนกลาง ส่งผลให้เป็นอุปสรรคต่อการเบิกจ่ายงบประมาณ จากทั้งระยะทางการเดินทาง ข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นได้ ในขั้นตอนการเบิกจ่าย ซึ่งส่งผลให้การเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า

2) บุคลากร

2.1) การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่

จากการสำรวจข้อมูลภาคสนาม พบว่า หน่วยงานในระดับพื้นที่มีอัตรากำลังน้อยมาก เมื่อเปรียบเทียบกับภาระงานที่ได้รับมอบหมาย ส่งผลให้ภาระงานในความรับผิดชอบต่อคนมีมาก กล่าวคือ บุคลากรหนึ่งคนมีหน้าที่รับผิดชอบมากกว่าหนึ่งหน้าที่ เช่น หน่วยป้องกันรักษาป่า บางแห่งมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลพื้นที่มากถึง 2-3 จังหวัด ซึ่งประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ประมาณ 10-15 คน และหัวหน้าหน่วยป้องกัน นอกเหนือจากการทำงานด้านการป้องกันรักษาป่าแล้ว บางครั้งได้รับการแต่งตั้งเป็นหัวหน้าสำนักงานป่าสงวนแห่งชาติ และหัวหน้าหน่วยป้องกันไฟป่าเพิ่มเติมด้วย

2.2) การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน

เนื่องจากข้อจำกัดด้านการเพิ่มจำนวนข้าราชการของกรมป่าไม้ ส่งผลให้การดำเนินกิจกรรมของกรมป่าไม้ต้องจัดสรรทรัพยากรด้านบุคลากรจากส่วนงานอื่นซึ่งอาจไม่มีวุฒิการศึกษาตรงกับงานที่ได้รับมอบหมาย เช่น งานด้านการเงิน/บัญชี และงานด้านสารสนเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งงาน

ด้านสารสนเทศซึ่งต้องอาศัยผู้มีความรู้เฉพาะด้าน ส่งผลให้บางกรณีมีการจ้างพนักงานราชการหรือพนักงานจ้างเหมาที่มีวุฒิการศึกษาตรงกับสายงานเข้าปฏิบัติหน้าที่ แต่ในขณะเดียวกันการดำเนินกิจกรรมต้องอาศัยความรู้ด้านงานป่าไม้และการใช้เครื่องมือเฉพาะทาง และระบบสารสนเทศเฉพาะด้านป่าไม้ ส่งผลให้กรมป่าไม้ต้องจัดสรรงบประมาณจำนวนมากในการฝึกอบรม และในบางกรณีเมื่อผ่านการฝึกอบรมและปฏิบัติงานได้ระยะเวลาหนึ่งบุคลากรมักลาออกจากตำแหน่งไปสู่หน่วยงานอื่นที่ให้ค่าตอบแทนสูงกว่า เนื่องจากขาดแรงจูงใจและความมั่นคงในการปฏิบัติงานร่วมกับกรมป่าไม้ ส่งผลให้กรมป่าไม้สิ้นเปลืองงบประมาณในส่วนดังกล่าวไปเป็นจำนวนมาก

2.3) การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าในสายอาชีพที่ชัดเจน

ปัญหาการขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าในสายอาชีพที่ชัดเจนส่วนหนึ่งของปัญหาสืบเนื่องมาจากโครงสร้างการบริหารในปัจจุบันของกรมป่าไม้ตามตำแหน่งกับการปฏิบัติงานจริงบางครั้งไม่ตรงกัน อีกทั้ง บุคลากรที่ไม่ใช่ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และพนักงานราชการไม่มีสวัสดิการรองรับ ทำให้ขาดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งขาดแรงจูงใจที่จะพัฒนาตนเอง โดยเฉพาะเจ้าหน้าที่หน่วยป้องกันรักษาป่า ในบางครั้งเมื่อประสบอุบัติเหตุหรือได้รับบาดเจ็บจากการปฏิบัติหน้าที่ แต่ไม่สามารถเบิกค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการ หรือเงินชดเชยได้ หรือในบางกรณีถึงขั้นเสียชีวิตก็ไม่สามารถเบิกเงินสวัสดิการหรือเงินช่วยเหลือ ซึ่งแตกต่างกับเจ้าหน้าที่ทหารหรือตำรวจ ทั้งที่ภาระงานหนักเทียบเท่ากัน นอกจากนี้ ในการดำเนินงานบางสาขาต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะด้าน อาทิ ด้านสารสนเทศ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานต้องผ่านการฝึกอบรมในด้านความรู้และการใช้อุปกรณ์เฉพาะด้าน แต่บางครั้งเมื่อเจ้าหน้าที่ผ่านการฝึกอบรมแล้วลาออกไปอยู่หน่วยงานอื่นที่ให้ค่าตอบแทนสูง ส่งผลให้กรมป่าไม้เสียงบประมาณและโอกาสในการดำเนินงาน พร้อมทั้งประสิทธิภาพการดำเนินงานไม่ต่อเนื่อง

2.4) บุคลากรระดับผู้ปฏิบัติงานขาดทักษะที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน

จากการสำรวจข้อมูลภาคสนาม ประกอบกับการสัมภาษณ์บุคลากรระดับหัวหน้าหน่วยงาน พบว่า ปัญหาที่สำคัญอย่างหนึ่งด้านบุคลากร คือ บุคลากรระดับปฏิบัติงานซึ่งส่วนใหญ่ คือ พนักงานราชการ หรือลูกจ้างประจำยังขาดทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน เช่น เจ้าหน้าที่ประจำหน่วยป้องกันฯ ยังขาดทักษะในการปฏิบัติงานด้านกฎหมายป่าไม้ การเขียนบันทึกการจับกุม การใช้งานคอมพิวเตอร์ และความรู้อื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งส่งผลให้ไม่สามารถแบ่งเบาภาระงานของหัวหน้าหน่วยงาน ซึ่งบางครั้งมีหน้าที่รับผิดชอบจำนวนมากได้

2.5) การพัฒนาศักยภาพบุคลากรไม่เพียงพอ

จากการเก็บรวบรวมข้อมูลด้านการพัฒนาศักยภาพบุคลากร พบว่า ปัญหาดังกล่าวมิได้เกิดขึ้นจากการที่กรมป่าไม้ไม่ให้ความสำคัญกับนโยบายการพัฒนาบุคลากร หากแต่เกิดจากข้อจำกัด

ด้านงบประมาณ ซึ่งแม้ว่ากรมป่าไม้มีการจัดทำค่าของงบประมาณด้านการพัฒนาบุคลากรนำเสนอแก่สำนักงบประมาณเสมอ แต่มักถูกตัดงบประมาณด้านดังกล่าวเป็นอันดับแรกๆ ส่งผลกรมป่าไม้ไม่สามารถดำเนินงานด้านการพัฒนาศักยภาพบุคลากรได้อย่างเป็นรูปธรรมเท่าที่ควร โดยดำเนินการได้เพียงการเจียดจ่ายงบประมาณส่วนอื่นๆ เพื่อมาดำเนินการเท่านั้น

2.6) การเข้าใจลักษณะขาดแคลนบุคลากรระดับหัวหน้าหน่วยงานและบุคลากรอาวุโสที่มีความชำนาญงาน

จากการสัมภาษณ์และเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้บริหารและบุคลากรระดับผู้ปฏิบัติงาน พบว่า ในปัจจุบันกรมป่าไม้กำลังเผชิญกับปัญหาการเข้าใจลักษณะขาดแคลนบุคลากรระดับหัวหน้าหน่วยงานและบุคลากรอาวุโสที่มีความชำนาญงาน โดยปัจจุบันอายุเฉลี่ยของข้าราชการกรมป่าไม้ประมาณ 45 ปี และส่วนใหญ่อยู่ในช่วงอายุระหว่าง 45-53 ปี ดังนั้น ในระยะเวลาประมาณ 5 ปี นับจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ข้าราชการกลุ่มดังกล่าวจะเกษียณอายุพร้อมกันเป็นจำนวนมาก ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการบริหารและการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งหัวหน้างานในหน่วยงานระดับปฏิบัติงานในพื้นที่ ซึ่งปัจจุบันเป็นข้าราชการเพียงคนเดียวของหน่วยงาน และปฏิบัติหน้าที่ในพื้นที่มายาวนาน หากเกษียณอายุพร้อมกันเป็นจำนวนมาก (ในช่วงประมาณ 5 ปี ข้างหน้า ประมาณการไว้ประมาณ 500 คน) ณ เวลานั้น กรมป่าไม้จำเป็นต้องแต่งตั้งผู้ดำเนินงานทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงเป็นจำนวนมาก หรือหากไม่สามารถทำได้ อาจต้องดำเนินการในรูปแบบที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน คือ การออกคำสั่งแต่งตั้งข้าราชการให้ปฏิบัติหน้าที่อื่นเพิ่มเติม ซึ่งจะส่งผลให้บุคลากรระดับหัวหน้างานมีภาระงานเพิ่มมากขึ้น ส่งผลโดยตรงต่อประสิทธิภาพการดำเนินงาน

อนึ่ง ปัจจุบันกรมป่าไม้ยังเผชิญปัญหาช่องว่างระหว่างบุคลากรระดับหัวหน้างานหรือผู้เชี่ยวชาญซึ่งใกล้เกษียณอายุราชการกับบุคลากรระดับผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อปัญหาโครงสร้างการบริหารงาน โดยเฉพาะในหน่วยงานส่วนภูมิภาค กล่าวคือ ตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานซึ่งเป็นข้าราชการในปัจจุบันส่วนใหญ่เป็นข้าราชการอาวุโสที่เหลือน้อยไม่มาก ในขณะที่ตำแหน่งรองลงไปส่วนใหญ่เป็นพนักงานราชการที่มีอายุน้อย และยังขาดประสบการณ์เท่านั้น โดยสาเหตุของปัญหาลักษณะนี้มาจากมติคณะรัฐมนตรี เรื่อง ปรับลดจำนวนข้าราชการ ตามยุทธศาสตร์การปรับขนาดกำลังคนภาครัฐ ดังนั้น การถ่ายทอดองค์ความรู้และประสบการณ์ในการดำเนินงานหากไม่มีการวางแผนหรือการเตรียมความพร้อมอาจไม่สามารถดำเนินการได้ทันเวลา

3) วัสดุอุปกรณ์

3.1) การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน

จากการสำรวจข้อมูลภาคสนาม พบว่า ปัญหาการขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ถือเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นกับทุกหน่วยงานภายในกรมป่าไม้ โดยเฉพาะหน่วยปฏิบัติงานในระดับพื้นที่ เช่น การขาดแคลนอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เครื่องมือหาตำแหน่งพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียม (GPS) และวิทยุสื่อสาร การขาดแคลนยานพาหนะ และการขาดแคลนอาวุธในการลาดตระเวน ในส่วนของการขาดแคลนอุปกรณ์คอมพิวเตอร์พบว่า หน่วยงานในพื้นที่ ขาดแคลนเครื่องคอมพิวเตอร์ หรือมีไม่เพียงพอต่อการใช้งาน อีกทั้งในบางพื้นที่ แม้จะมีเครื่องคอมพิวเตอร์ แต่อยู่ในสภาพทรุดโทรมไม่สามารถใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ในส่วนของยานพาหนะ พบว่า บางหน่วยงานในพื้นที่ขาดแคลนรถยนต์ที่สามารถใช้งานได้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่และภูมิประเทศ ในขณะที่บางพื้นที่มีรถยนต์แต่อยู่ในสภาพเก่าและทรุดโทรมมาก (อายุใช้งานประมาณ 20 ปี) และไม่เหมาะกับการใช้งาน หรือบางหน่วยงาน เป็นรถยนต์ที่หมดสภาพการใช้งาน ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และแม้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มีการจัดสรรงบประมาณเพื่อซื้อยานพาหนะใหม่และมอบให้สำนักฯ ในส่วนภูมิภาคเป็นผู้บริหารจัดการ หากแต่ยังคงไม่เพียงพอต่อความต้องการ และในส่วนของอาวุธในการลาดตระเวน พบว่า เจ้าหน้าที่ส่วนใหญ่ใช้ปืนลูกซองเป็นอาวุธ ซึ่งอยู่ในสภาพเก่ามาก หรือบางครั้งไม่สามารถใช้งานได้จริง อีกทั้งยังขาดแคลนกระสุนปืนซึ่งไม่ได้รับการจัดสรร ในขณะที่ผู้บุกรุกทำลายป่ามียานพาหนะและอาวุธที่ทันสมัย ส่งผลให้การดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ขาดศักยภาพในการป้องกันรักษาป่า นอกจากนี้ จากการสำรวจข้อมูลภาคสนาม พบว่า หน่วยป้องกันรักษาป่าส่วนใหญ่นอกจากการขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน บ้านพักเจ้าหน้าที่อยู่ในสภาพทรุดโทรมมาก เนื่องจากขาดงบประมาณในการบำรุงรักษา

อนึ่ง ปัจจุบันกรมป่าไม้ยังคงประสบปัญหาความไม่ถูกต้องตรงกันของชื่อเจ้าของวัสดุอุปกรณ์ตามการครอบครองจริง กล่าวคือ ปรากฏครุภัณฑ์บางประเภท เช่น ยานพาหนะ และอาวุธปืนจำนวนมากที่ปัจจุบันกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืชเป็นผู้ครอบครองในขณะที่กรมป่าไม้ มีชื่อเป็นเจ้าของ ปัญหาดังกล่าวส่งผลโดยตรงต่อการได้รับจัดสรรงบประมาณในการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ใหม่ ประกอบกับความรับผิดชอบเมื่อเกิดคดีความจากการนำวัสดุอุปกรณ์ไปใช้งานเช่นกัน นอกจากนี้ มีวัสดุอุปกรณ์สิ้นสภาพจำนวนมากที่ไม่ได้รับการสำรวจและการบริหารจัดการ ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการขอรับงบประมาณสนับสนุนในอุปกรณ์ใหม่ นอกจากนี้ ยังสิ้นเปลืองพื้นที่ในการเก็บรักษา และค่าเสียโอกาสในการใช้พื้นที่หรือการขายวัสดุอุปกรณ์เหล่านั้น

3.2) การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่

ปฏิบัติงาน

การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน โดยเฉพาะด้านสารสนเทศ อาทิ เครื่องมือหาตำแหน่งพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียม (GPS) ที่ทันสมัย นอกจากนั้น งานด้านวิจัยก็ประสบปัญหาความขาดแคลนด้านวัสดุอุปกรณ์เช่นกัน อาทิ เครื่องมือตรวจ DNA เนื้อไม้เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านการวิจัย และการตรวจพิสูจน์ไม้เมื่อเกิดคดีความเกี่ยวกับการลักลอบตัดไม้ หรือในบางกรณีมีเครื่องมือทำการทดลอง แต่สารเคมีในการทดลองบางชนิดมีราคาสูง ส่งผลให้งบประมาณไม่เพียงพอต่อความต้องการ

3.4.3 กระบวนการดำเนินงาน

1) ความต่อเนื่องของกิจกรรม

การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว

จากการเก็บรวบรวมข้อมูลประกอบกับการสำรวจข้อมูลภาคสนามจากประชาชน ผู้รับบริการ พบว่า แม้ว่าความรุนแรงของปัญหาดังกล่าวจะลดน้อยลงเมื่อเปรียบเทียบกับในปีงบประมาณที่ผ่านมา หากแต่ยังปรากฏปัญหาโดยเฉพาะด้านความคาดหวังของผู้รับบริการหรือประชาชนผู้ได้รับประโยชน์จากการจ้างงานจากกรมป่าไม้ เนื่องจากกิจกรรม/โครงการที่กรมป่าไม้ดำเนินการเป็นกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์และส่งผลกระทบในทางบวกกับประชาชน/ชุมชนโดยรอบบริเวณพื้นที่ดำเนินกิจกรรม หากแต่ไม่สามารถดำเนินงานหรือสนับสนุนด้านงบประมาณ หรือการให้คำแนะนำได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณและภาระงานจำนวนมากของผู้ปฏิบัติงาน เช่น กิจกรรมเครือข่ายป้องกันไฟป่า กิจกรรมส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน กิจกรรมพัฒนานวนศาสตร์ชุมชน และอาสาสมัครป่าไม้บ้าน ซึ่งส่งผลให้ประชาชนขาดความเชื่อมั่นต่อหน่วยงาน หรือเสียโอกาสในด้านความร่วมมือที่จะได้รับในอนาคต กล่าวคือ การดำเนินกิจกรรมที่อาศัยเครือข่ายความร่วมมือที่เกิดขึ้นจากการทำความเข้าใจและต้องอาศัยระยะเวลาในการดำเนินการ แต่บางครั้งเมื่อสิ้นปีงบประมาณหรือปีงบประมาณใหม่ไม่ได้รับงบประมาณการดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง หรือเกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการดำเนินงาน ส่งผลให้ความร่วมมือที่สร้างและเกิดขึ้นไม่สามารถดำเนินต่อไปได้ เนื่องจากประชาชนต้องให้ความสำคัญกับการประกอบอาชีพเพื่อดำรงชีพเป็นลำดับแรก ดังนั้น เจ้าหน้าที่จึงเป็นเสมือนบุคคลประสานความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ ที่สำคัญ เมื่อในกิจกรรมเหล่านั้นขาดเจ้าหน้าที่ประสานความร่วมมือหรือให้ความรู้ความเข้าใจเนื่องจากขาดงบประมาณ การดำเนินงานจึงขาดความต่อเนื่องเช่นกัน และในบางกรณีนำไปสู่การไม่ให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการดำเนินกิจกรรมและการดูแลรักษาพื้นที่ป่าเท่าที่ควร เนื่องจากประชาชนขาดความเชื่อใจต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่

2) การติดตามและประเมินผล

การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี

จากการประเมินในระดับผลผลิตของผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูล ความหลากหลายทางชีวภาพ พบว่าตามแผนกลยุทธ์ พ.ศ. 2555-2558 กำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณในภาพรวม ด้านฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ไว้ทั้งสิ้น 16 แห่ง ในขณะที่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ได้รับการจัดสรรงบประมาณให้ดำเนินการเพียง 1 แห่ง ส่งผลให้การบรรลุเป้าหมายในระยะยาวตามแผนกลยุทธ์ เป็นไปได้ยาก นอกจากนั้น ปัญหาสำคัญอีกประการหนึ่งซึ่งส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายในระยะยาว คือ กรมป่าไม้ ขาดการวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงแผนระยะยาวในระหว่างการทำงานตามแผนให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงหรือสถานการณ์ที่ต้องเผชิญ ส่งผลให้ผลการประเมินผลไม่สะท้อนตามความเป็นจริงและสถานการณ์ที่ประสบ

3.4.4 ผลผลิต

1) การกำหนดตัวชี้วัด

การกำหนดตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและครอบคลุม ความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้

การกำหนดแผนกลยุทธ์ตามหลักการควรเป็นแผนต้นแบบหรือแผนแม่บท ในการกำหนดแผนการปฏิบัติงานประจำปี แต่จากการพิจารณาแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานประจำปี ของกรมป่าไม้ พบว่า แผนปฏิบัติงานประจำปีการกำหนดตัวชี้วัดเพื่อการประเมินผลหลากหลายกว่าที่ แผนกลยุทธ์กำหนดไว้ ตัวอย่างเช่น ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ กำหนดเป้าหมายการให้บริการ หน่วยงาน (ผลลัพธ์) 1: รักษาฐานทรัพยากรป่าไม้และจัดการที่ดินป่าไม้เพื่อใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งพัฒนาระบบการให้บริการด้านป่าไม้ที่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน โดยตัวชี้วัดตาม แผนกลยุทธ์ของกรมป่าไม้ พ.ศ. 2555-2558 คือ พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ 78.20 ล้านไร่ ผลการประเมิน พบว่า สำเร็จต่ำกว่าเป้าหมาย ซึ่งคำชี้แจงจากส่วนแผนงานและงบประมาณ สำนักแผนงาน และสารสนเทศ ระบุว่า ตามตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ของกรมป่าไม้ พ.ศ. 2555-2558 ที่กำหนดไว้ว่าพื้นที่ ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ 78.20 ล้านไร่ มีที่มาจาก พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ 67.70 ล้านไร่ และพื้นที่ป่าไม้ ถาวร (นอกเขตป่าสงวนแห่งชาติ 10.50 ล้านไร่) ซึ่งในการปฏิบัติงานของกรมป่าไม้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ได้ดำเนินการในทุกพื้นที่ในความรับผิดชอบแต่ตัวชี้วัดได้กำหนดไว้เพียงป่าสงวนแห่งชาติ 67.70 ล้านไร่ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่เน้นเรื่องการป้องกันและดูแลรักษา เนื่องจากเป็นพื้นที่ที่มีขอบเขตตามกฎหมายที่ชัดเจน ส่วนพื้นที่ป่าไม้อาวกรมป่าไม้ยังคงดำเนินกิจกรรมในด้านการจับกุมดำเนินคดี การตรวจสอบพื้นที่สิทธิ

ทำกิน การอนุมัติอนุญาต ให้เป็นไปตามภารกิจที่กรมป่าไม้รับผิดชอบ ซึ่งตัวชี้วัดการดำเนินงานมิได้เป็นจำนวนไร่แต่เป็นการดำเนินงานในรูปแบบอื่น จากปัญหาที่เกิดขึ้นและคำชี้แจง พบว่า ประเด็นปัญหาดังกล่าวเป็นปัญหาที่กรมป่าไม้เผชิญมาโดยตลอดด้านการกำหนดเป้าหมายตัวชี้วัดที่ไม่สามารถบรรลุผลตามเป้าหมายได้ เนื่องจากงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร ได้รับตามพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติตามกฎหมายเท่านั้น ในขณะที่ภาระความรับผิดชอบต้องครอบคลุมพื้นที่ป่านอกเขตป่าสงวนแห่งชาติซึ่งเป็นพื้นที่ป่าไม้ถาวรร่วมด้วย ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กรมป่าไม้ได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติงานประจำปี ให้มีความครอบคลุมมากยิ่งขึ้นจาก 67.70 ล้านไร่ เพิ่มขึ้น 73.70 ล้านไร่ โดยกำหนดตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงานไว้ว่า พื้นที่ป่าไม้ได้รับการจัดการและพัฒนาเพื่อการใช้ประโยชน์ 73.70 ล้านไร่ แต่ปัญหาความไม่ครอบคลุมพื้นที่การดำเนินการของกรมป่าไม้ยังคงอยู่ประมาณ 4.50 ล้านไร่ ดังนั้น จากตัวอย่างดังกล่าวส่งผลให้แผนกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นก่อน ถูกทำให้เข้าใจว่าขาดความครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้ เนื่องจากขาดการวิเคราะห์และพิจารณาปรับปรุงแผนกลยุทธ์ระหว่างการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์จริงในปัจจุบัน ซึ่งปัญหาลักษณะนี้เกิดจากกรมป่าไม้ไม่มีการจัดทำยุทธศาสตร์กรมป่าไม้ ซึ่งเป็นเสมือนเป้าหมายการดำเนินงานในระยะต่างๆ ดังนั้น หากมีการจัดทำยุทธศาสตร์จะส่งผลให้การกำหนดแผนปฏิบัติงานประจำปีต้องสอดคล้องและเป็นไปภายใต้แผนงานตามยุทธศาสตร์เท่านั้น แต่ทั้งนี้ หากมีสถานการณ์หรือปัจจัยภายนอกมากระทบให้ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ในระยะต่างๆ ก็กำหนดให้มีการทบทวนและวิเคราะห์ยุทธศาสตร์เพื่อการปรับปรุงระหว่างการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ได้

2) การรายงานข้อมูลทางสถิติ

การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน

จากข้อจำกัดด้านการรายงานข้อมูลของกรมป่าไม้ที่คณะที่ปรึกษาค้นพบจากการรวบรวมข้อมูลเพื่อการประเมินผลกระทบ พบว่า การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภท เช่น ข้อมูลด้านรายได้ของกรมป่าไม้ เป็นข้อมูลที่ผนวกรวมรายได้ทั้งหมดจากสินค้าและบริการในทุกผลผลิตและโครงการเข้าด้วยกัน ส่งผลให้การนำข้อมูลไปใช้เพื่อการประเมินมีความเสี่ยงที่จะขาดความสมบูรณ์

3.5 แนวทางการแก้ไขปัญหาลักษณะการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

จากการรวบรวมข้อมูลทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับปัญหาลักษณะการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 เพื่อประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาลักษณะการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 พร้อมทั้ง การรวบรวมข้อมูลทฤษฎีและข้อมูลปฐมภูมิ

ที่เกี่ยวข้องกับปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ซึ่งจากการรวบรวมและวิเคราะห์ปัญหาดังกล่าวข้างต้น สามารถกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ได้ดังนี้

3.5.1 ด้านบริบท/วัตถุประสงค์โครงการ

1) การกำหนดยุทธศาสตร์กรมป่าไม้

จากปัญหาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ในปัจจุบันที่มีรูปแบบของการดำเนินงานที่เน้นตอบสนองต่อการของบประมาณ และขาดยุทธศาสตร์ในการขับเคลื่อนนโยบายของกรมเพื่อบังคับให้เป้าหมาย ทำให้การดำเนินงานที่ผ่านมาของกรมป่าไม้ขาดทิศทางในการดำเนินงานที่ชัดเจน ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระบวนการทำงานของเจ้าหน้าที่ที่ต้องเผชิญกับความเปลี่ยนแปลงของนโยบายและทิศทางการทำงาน รวมทั้งส่งผลกระทบต่อผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินงานของกรมที่ไม่สามารถเห็นผลลัพธ์ได้อย่างเป็นรูปธรรม ดังนั้น แนวทางในการแก้ไขปัญหาด้วยการกำหนดยุทธศาสตร์ของกรมถือว่าเป็นเครื่องมือที่สำคัญอย่างยิ่ง เพื่อสร้างแผนที่ที่จะเป็นทิศทางการทำงานของกรมป่าไม้ ทั้งแผนยุทธศาสตร์ในระยะสั้นและแผนยุทธศาสตร์ในระยะยาว ทั้งนี้แผนยุทธศาสตร์ที่จัดทำขึ้นจะต้องเป็นแผนที่ได้รับความเห็นชอบจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ทั้งในระดับผู้บริหารประเทศ ผู้บริหารภายในกรม หน่วยงานภายนอกกรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกรมป่าไม้ และบุคลากรภายในกรม ที่จะต้องให้การยอมรับและพร้อมให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามนโยบายที่สอดคล้องเพื่อขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ให้สำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยตลอดการดำเนินตามแผนยุทธศาสตร์จะต้องไม่มีการละเลยการดำเนินงานตามแผน หรือปรับเปลี่ยนแผนยุทธศาสตร์จากฝ่ายบริหารเมื่อเปลี่ยนแปลงผู้บริหารภายในกรมหรือรัฐบาล

2) การกำหนดนโยบาย

2.1) การบูรณาการงานด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ

การจัดการกับปัญหาความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ มีแนวทางในการจัดการกับปัญหาใน 2 ระดับ คือ

การจัดการในระดับนโยบาย ผ่านการดำเนินการโดยฝ่ายบริหารของกรมป่าไม้ที่ควรใช้แนวทางการประชุมปรึกษาหารือกับผู้นำหรือตัวแทนฝ่ายบริหารของรัฐบาลถึงผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการดำเนินนโยบายของรัฐบาลที่ส่งผลการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจในการกำหนดนโยบายของรัฐบาลและเพื่อหาแนวทางร่วมกับรัฐบาลในการจัดการกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการเร่งพัฒนาเพื่อผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจ นอกจากนี้ ทางผู้บริหารของกรมป่าไม้ควรใช้แนวทางเชิงรุกในการสร้างความเข้าใจกับหน่วยงานอื่นๆ ที่มีส่วนสัมพันธ์กับการปฏิบัติงานของกรมป่าไม้ เช่น

กรมที่ดิน กรมการปกครองส่วนท้องถิ่น กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช และหน่วยงานด้านความมั่นคง เพื่อหาแนวทางในการกำหนดนโยบายแบบบูรณาการร่วมกัน เพื่อลดความขัดแย้งและความทับซ้อนในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในแต่ละกรม

การจัดการในระดับผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ ที่ควรมีการประชุมหารือเพื่อทำความเข้าใจในกรอบหน้าที่และแนวทางการปฏิบัติงานของแต่ละกรม เพื่อหาจุดร่วมในการกำหนดโครงการเพื่อปฏิบัติงานในพื้นที่ร่วมกัน ซึ่งจะช่วยลดความขัดแย้งและสร้างให้เกิดการบูรณาการการทำงานของบุคลากรและวัสดุอุปกรณ์ร่วมกัน

2.2) การบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้

ปัญหาการขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้ เป็นปัญหาเร่งด่วนที่ทางผู้บริหารกรมป่าไม้ควรให้ความสำคัญในการจัดการแก้ปัญหา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเจ้าหน้าที่ ลดปัญหาความขัดแย้ง และประหยัดงบประมาณในการดำเนินการ โดยแนวทางในการจัดการปัญหาในลำดับแรกคือ การสำรวจข้อมูลเกี่ยวกับแผนงาน โครงการที่มีการดำเนินการทั้งหมดของกรม เพื่อใช้วิเคราะห์ถึงความสัมพันธ์ในการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในกรม ซึ่งจะช่วยให้เห็นภาพความสัมพันธ์ของการปฏิบัติทั้งหมดภายในกรมว่ามีการปฏิบัติงานในส่วนใดที่ทับซ้อนกัน หรือการทำงานส่วนใดที่ควรมีการประสานการทำงานร่วมกัน เพื่อนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาเพื่อแก้ไขปรับปรุง และพัฒนาการวางแผนการทำงานร่วมกันภายใต้ยุทธศาสตร์ของกรมป่าไม้ ที่จะช่วยให้ทุกหน่วยงานภายในกรมได้กำหนดแผนการดำเนินงานภายในหน่วยของตนให้สอดคล้องกับแผนแม่บทใหญ่ และสามารถสร้างให้เกิดการบูรณาการการทำงานทั้งในส่วนของคุณคลากร วัสดุอุปกรณ์ และพื้นที่ดำเนินการร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ ภายในกรมได้

2.3) การบริหารจัดการค่าของงบประมาณ

จากปัญหาการบริหารงานตามนโยบายรัฐบาลที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการทรัพยากรภายในกรมป่าไม้ที่เป็นปัญหาสำคัญอย่างหนึ่งที่กรมป่าไม้เผชิญอยู่ในปัจจุบัน แนวทางการแก้ไขปัญหานี้ในสถานการณ์ปัจจุบัน คือการบริหารจัดการค่าของงบประมาณในรูปแบบที่เอื้อต่อการนำมาใช้จ่ายในส่วนที่ขาดหรือมีจำกัดได้ เพื่อสามารถบริหารจัดการดำเนินงานตอบสนองนโยบายได้โดยกระทบการดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานประจำปีให้น้อยที่สุด

3) โครงสร้างการบริหารงานภายในกรมป่าไม้

จากปัญหาโครงสร้างการบริหารงานภายในกรมป่าไม้ที่มีการขยายโครงสร้างในส่วนของฝ่ายบริหาร ส่งผลต่อการดำเนินงานที่ซ้ำซ้อน การบริหารงานที่ไม่คล่องตัว และการสิ้นเปลืองงบประมาณ โดยแนวทางในการจัดการกับปัญหา คือ การวิเคราะห์โครงสร้าง การทบทวนอำนาจหน้าที่การปฏิบัติงาน พร้อมทั้งการศึกษาผลประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานในอนาคต และศึกษาบริบทภายนอกด้านเศรษฐกิจ สังคม

และความต้องการของประชาชนผู้รับบริการ ซึ่งจะส่งผลต่อการปรับปรุงโครงสร้างในการเพิ่มหน่วยงานภายในเพื่อรองรับการดำเนินงานและการให้บริการในอนาคต และยุบหน่วยงานภายในที่มีภาระงานไม่มาก หรือการดำเนินงานซ้ำซ้อน โดยนำกรอบงานมาเป็นเกณฑ์การพิจารณา เพื่อดำเนินการขอปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานอย่างเป็นรูปธรรมกับสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ

อนึ่ง หากกรมป่าไม้สามารถดำเนินการเรื่องยุทธศาสตร์ในระยะต่างๆ ของกรมป่าไม้ได้ การกำหนดโครงสร้างการบริหารงานภายในเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งการให้บริการประชาชนจะสามารถดำเนินการได้โดยง่าย เนื่องจากเป้าหมายของกรมป่าไม้ในระยะต่างๆ ชัดเจน ดังนั้น หากจะพิจารณาด้านการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานภายในควรเร่งดำเนินการพร้อมกับการจัดทำยุทธศาสตร์กรมป่าไม้ จะส่งผลให้การดำเนินการมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3.5.2 ด้านปัจจัยนำเข้า

1) งบประมาณ

1.1) การบริหารจัดการงบประมาณ

จากปัญหาข้อจำกัดด้านงบประมาณที่ไม่สอดคล้องกับภาระงานที่ได้รับมอบหมาย เป็นประเด็นปัญหาหลักที่พบ ซึ่งแนวทางการแก้ปัญหา คือความเคร่งครัดในการพิจารณาการอนุมัติงบประมาณให้กับแผนงาน โครงการต่างๆ ที่มุ่งเน้นแนวทางการบูรณาการการทำงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในกรมป่าไม้มากขึ้น เพื่อช่วยประหยัดงบประมาณในการดำเนินงาน นอกจากนี้ควรมีการปรับปรุงกรอบการพิจารณาในการจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับภาระงานที่ได้มอบหมายไปให้กับฝ่ายปฏิบัติในพื้นที่ โดยพิจารณาให้ความสำคัญกับการให้งบประมาณในโครงการที่เป็นภารกิจหลักของกรมป่าไม้ ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกด้านการบริหารจัดการ โดยการเจียดจ่ายไปใช้ในการดำเนินงานส่วนอื่น หากแต่ก็ยังไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ดังนั้น การพิจารณาจัดสรรงบประมาณให้เหมาะสมกับบริบทการดำเนินงานที่เผชิญจึงเป็นแนวทางที่ถูกต้องที่สุด

1.2) การกระจายอำนาจการบริหารจัดการและการเบิกจ่ายงบประมาณให้กับสำนักบริหารในส่วนภูมิภาค

ปัญหาการเบิกจ่ายเงินล่าช้าจากระบบการบริหารจัดการและเบิกจ่ายงบประมาณที่ขึ้นตรงกับส่วนกลาง ซึ่งควรมีแนวทางแก้ปัญหาด้วยการกระจายอำนาจการบริหารจัดการและการเบิกจ่ายงบประมาณให้กับสำนักบริหารในส่วนภูมิภาคซึ่งมีระเบียบรองรับในการปฏิบัติงานอยู่แล้ว ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกต่อการเบิกจ่ายของหน่วยงานในพื้นที่ และลดต้นทุนในการดำเนินการเบิกจ่ายของผู้ปฏิบัติงาน และเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงานได้มากยิ่งขึ้น

2) บุคลากร

2.1) การบูรณาการการดำเนินงานร่วมกับภาคส่วนอื่นที่เกี่ยวข้อง

ปัญหาการขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในพื้นที่ มีแนวทางการแก้ไขปัญหาโดยการบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคส่วนอื่นที่เกี่ยวข้องกับกรอบการปฏิบัติงาน เพื่อขอรับการสนับสนุนการปฏิบัติงาน และในอีกด้านหนึ่งทางผู้บริหารของกรมป่าไม้ควรมีการพิจารณาเพื่อวางแผนแนวทางในการจัดการปัญหาการขาดแคลนอัตรากำลังอย่างเป็นรูปธรรม เช่น การพิจารณาการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานภายในกรมป่าไม้เพื่อให้อัตรากำลังสอดคล้องกับภาระงาน พร้อมทั้ง การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรควบคู่ไปด้วย

2.2) การคัดเลือกบุคลากรให้ตรงตามสายงาน และการพัฒนาศักยภาพบุคลากร

ปัญหาการขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงานมีแนวทางในการแก้ปัญหาที่ดีที่สุดคือการคัดเลือกบุคลากรให้ตรงตามสายงาน การกำหนดโครงสร้างความก้าวหน้าในสายงานของบุคลากร (Career Path) ที่กำหนดคุณสมบัติความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของแต่ละสายงาน พร้อมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนความเชี่ยวชาญเฉพาะเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน แต่ในสถานการณ์ที่กรมป่าไม้เผชิญอยู่ในปัจจุบันมีข้อจำกัดด้านการเพิ่มจำนวนบุคลากร ดังนั้น สิ่งที่สามารถดำเนินการได้ในปัจจุบัน คือ การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่มีอยู่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานราชการที่มีศักยภาพในการพัฒนา ทั้งนี้ ควรกำหนดกรอบงบประมาณในการพัฒนาบุคลากรให้ชัดเจน พร้อมทั้ง มุ่งเน้นการชี้แจงถึงความจำเป็นในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของกรมป่าไม้แก่สำนักงานงบประมาณ

2.3) การวิเคราะห์และปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงาน

การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานเกิดจากความไม่ชัดเจนของระบบโครงสร้างของความก้าวหน้าในสายงานของบุคลากร (Career Path) ดังนั้น แนวทางในการจัดการกับปัญหาดังกล่าวคือการกำหนดโครงสร้างของความก้าวหน้าในสายงานของบุคลากร (Career Path) ให้ชัดเจน โดยใช้วิธีการระบุคุณสมบัติในการเลื่อนตำแหน่งตามสายงาน โดยอาจอาศัยหลักเกณฑ์ด้านประสิทธิภาพการทำงาน ประสิทธิภาพด้านการหมุนเวียนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับสายงาน การผ่านหลักสูตรการอบรมที่เหมาะสมกับสายงาน เป็นต้น นอกจากนั้น ควรมีการวิเคราะห์และปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานภายในกรมป่าไม้ พร้อมทั้งดำเนินการบริหารจัดการแก้ไขปัญหาการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรบางส่วนที่การปฏิบัติงานในภาระงานปัจจุบันไม่ตรงกับตำแหน่งที่ได้รับการแต่งตั้ง ซึ่งส่งผลกระทบต่อความก้าวหน้าในสายอาชีพของตัวบุคลากร

2.4) การพัฒนาศักยภาพบุคลากร

การจัดการกับปัญหาด้านทักษะของผู้ปฏิบัติงาน ทางกรมป่าไม้ควรมีแนวทางแก้ปัญหาด้วยการมุ่งเน้นพัฒนาบุคลากร ผ่านการจัดสัมมนา อบรม หรือการจัดทำหลักสูตรที่เหมาะสมกับภาระหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน เพื่อช่วยเสริมสร้างทักษะและพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานให้กับบุคลากร ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญขององค์กร พร้อมทั้ง มุ่งเน้นการชี้แจงเพื่อสร้างความเข้าใจถึงความจำเป็นในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของกรมป่าไม้แก่นักงบประมาณ

2.5) การชี้แจงทำความเข้าใจกับสำนักงบประมาณต่อสถานการณ์ความขาดแคลนบุคลากร

การแก้ไขปัญหาการพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่ไม่เพียงพอในปัจจุบันของกรมป่าไม้ และต้องดำเนินการอย่างเร่งด่วน คือ การมุ่งเน้นการชี้แจงทำความเข้าใจกับสำนักงบประมาณต่อสถานการณ์ความขาดแคลนบุคลากรในการปฏิบัติงานที่กรมป่าไม้กำลังเผชิญ พร้อมทั้งชี้แจงทำความเข้าใจถึงการเข้าใจภาวะขาดแคลนบุคลากรระดับหัวหน้าหน่วยงานและบุคลากรอาวุโสที่มีความชำนาญงานที่กรมป่าไม้จะเผชิญในอนาคต โดยการดำเนินการดังกล่าวเป็นรูปแบบหรือแผนการเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับปัญหาที่กรมป่าไม้กำลังจะเผชิญ

2.6) การคัดเลือกพนักงานราชการอย่างมีประสิทธิภาพ และการพัฒนาศักยภาพบุคลากร

แนวทางการแก้ไขปัญหาการเข้าใจภาวะขาดแคลนบุคลากรระดับหัวหน้าหน่วยงาน และบุคลากรอาวุโสที่มีความชำนาญงาน เนื่องจาก ข้อจำกัดด้านการเพิ่มอัตราข้าราชการที่ไม่สามารถดำเนินการเพิ่มได้ตามแนวนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน ดังนั้น ควรพิจารณาเพิ่มคุณสมบัติการคัดเลือกพนักงานราชการเข้าทำงานเพื่อให้สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของข้าราชการที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้ง การสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรที่มีอยู่อย่าง เป็นรูปธรรมหรือมีหลักสูตรชัดเจนที่กำหนดในแผนการดำเนินงาน

3) วัสดุอุปกรณ์

3.1) การสำรวจการถือครองและการแก้ไขปัญหาเชิงนโยบาย

ปัญหาการขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ของกรมป่าไม้เป็นปัญหาหลักที่ผู้ปฏิบัติงานต้องประสบในเกือบทุกพื้นที่ โดยเฉพาะการขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เครื่องมือหาตำแหน่งพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียม (GPS) วิทยุสื่อสาร ยานพาหนะ บ้านพัก และอาวุธในการลาดตระเวน โดยแนวทางในการแก้ปัญหา ควรมีการจัดการในสองส่วน คือ

ในส่วนแรก ควรมีการสำรวจเพื่อตรวจสอบการถือครองวัสดุอุปกรณ์ และประสิทธิภาพในการใช้งานของอุปกรณ์ที่ถือครอง ของหน่วยปฏิบัติงานของกรมป่าไม้ทั่วประเทศ เพื่อนำมาใช้ในการจัดลำดับความเร่งด่วนของการจัดสรรด้านวัสดุอุปกรณ์ให้กับพื้นที่ที่ประสบปัญหาการขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ และพื้นที่ที่มีความจำเป็นเร่งด่วน เช่น พื้นที่แนวชายแดน พื้นที่ที่มีปัญหาเสี่ยงกับการบุกรุกป่า ทั้งนี้ เพื่อให้การจัดสรรวัสดุอุปกรณ์ที่มีอยู่อย่างจำกัดได้อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด

ในส่วนที่สอง ผู้บริหารของกรมป่าไม้ควรมีการหารือในระดับผู้บริหารกับกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ในส่วนของวัสดุอุปกรณ์ที่ยังเป็นประเด็นปัญหาด้านการครอบครอง เพื่อหาทางออกในการจัดการแก้ปัญหาาร่วมกัน รวมไปถึงการของบประมาณสนับสนุนเพิ่มเติม โดยเฉพาะการขอสนับสนุนด้านอาวุธในการลาดตระเวนกับรัฐบาลและหน่วยงานด้านความมั่นคง โดยชี้ให้เห็นถึงความจำเป็นในการทำงานของกรมป่าไม้ที่ส่งผลต่อความมั่นคงของประเทศ

3.2) การสำรวจเพื่อการจัดสรรงบประมาณตามความจำเป็นและการบูรณาการ

การจัดการกับปัญหาการขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงานโดยเฉพาะด้านสารสนเทศ ทางกรมป่าไม้ควรมีแนวทางการแก้ปัญหาด้วยการพิจารณาการให้งบประมาณที่สอดคล้องกับภารกิจงานที่ได้รับมอบหมาย โดยการสำรวจความต้องการและจัดสรรตามความต้องการจำเป็นเร่งด่วนก่อน และการสร้างการบูรณาการร่วมกันของหน่วยงานภายในกรมป่าไม้ในการสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นระหว่างหน่วยงาน และพื้นที่ปฏิบัติ

3.5.3 กระบวนการดำเนินงาน

1) ความต่อเนื่องของกิจกรรม

การทบทวนการกำหนดแผนงาน

ปัญหาการขาดความต่อเนื่องของการดำเนินกิจกรรมระยะยาว ซึ่งส่งผลต่อความเชื่อมั่นของประชาชนในพื้นที่ และผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ในพื้นที่ โดยแนวทางในการจัดการกับปัญหาทางกรมป่าไม้ควรมีการกำหนดแผนงานในระยะยาวที่ชัดเจน เช่น การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของกรมป่าไม้ที่จะช่วยให้การดำเนินกิจกรรมของกรมป่าไม้มีทิศทางและการดำเนินงานที่ต่อเนื่องและชัดเจนมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ควรมีการทบทวนการกำหนดแผนงานในหลายกิจกรรมให้สอดคล้องกับบริบทและความต้องการของประชาชนในพื้นที่มากขึ้น และทางกรมป่าไม้ควรให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจกรรมระยะยาวให้มีความต่อเนื่อง โดยเฉพาะในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับประชาชน เนื่องจากเป็นกิจกรรมที่มีความอ่อนไหวและส่งผลต่อประสิทธิภาพและความสำเร็จในการดำเนินการด้านการอนุรักษ์ป่า

2) การติดตามและประเมินผล

การทบทวนและการปรับปรุงแผนการดำเนินงานของกรมป่าไม้

ปัญหาการขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี ควรมีแนวทางในการแก้ปัญหาด้วยการทบทวนแผนการดำเนินงานของกรมป่าไม้ที่ผ่านมา เพื่อวิเคราะห์และปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานทั้งแผนกลยุทธ์ในระยะยาวและแผนการปฏิบัติงานประจำปีให้มีความสอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพความเป็นจริงในบริบทปัจจุบัน รวมทั้งเพื่อให้การดำเนินการของแผนงานต่างๆ สามารถช่วยส่งเสริมการดำเนินการซึ่งกันและกัน เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมของกรมป่าไม้ ประสบผลสำเร็จมากขึ้น และเพื่อให้สามารถดำเนินการติดตามและประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.5.4 ผลผลิต

1) การกำหนดตัวชี้วัด

การทบทวนแผนกลยุทธ์ และการจัดทำยุทธศาสตร์กรมป่าไม้

ปัญหาการกำหนดตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและครอบคลุม ความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้ ควรมีแนวทางการแก้ปัญหาในเบื้องต้นด้วยการทบทวนแผนกลยุทธ์ เพื่อพิจารณาปรับปรุงแผนระหว่างการทำงานให้สอดคล้องกับบริบท และแนวทางการแก้ปัญหาในระยะยาวดำเนินการโดยการจัดทำยุทธศาสตร์กรมป่าไม้ที่มีการกำหนดแผนการดำเนินงานในระยะต่างๆ ให้ชัดเจน ครอบคลุมหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ซึ่งจะทำให้การกำหนดแผนปฏิบัติงานประจำปีมีความสอดคล้องและอยู่ภายใต้แผนงานตามยุทธศาสตร์ ทั้งนี้ ปัจจุบันกรมป่าไม้อยู่ระหว่างการจัดทำ “ยุทธศาสตร์กรมป่าไม้ พ.ศ. 2559-2564” ดังนั้น ควรพิจารณานำข้อมูลที่ได้จากผลการศึกษา ภายใต้โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ไปใช้ประกอบในการจัดทำยุทธศาสตร์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพิจารณาปัญหาที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ที่ผ่านมาจากข้อมูลที่ได้รวบรวมและรายงานผลไว้

2) การรายงานข้อมูลทางสถิติ

การจัดทำคู่มือการจัดเก็บข้อมูล

ปัญหาการจัดเก็บข้อมูลทางสถิติที่เสี่ยงต่อความไม่สมบูรณ์ของข้อมูล ทางกรมป่าไม้ควรมีการจัดทำคู่มือและแบบฟอร์มในการจัดเก็บข้อมูลทางสถิติให้อยู่ในระบบเดียวกัน โดยอาจจัดทำในรูปแบบโปรแกรมสำเร็จรูป หรือ แบบฟอร์มเอกสารในการกรอกรายละเอียดของข้อมูล ที่มีการแจกแจงรายละเอียดต่างๆ ที่ชัดเจน เพื่ออำนวยความสะดวกและเพื่อความสมบูรณ์ของข้อมูล

3.6 แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ในปีงบประมาณต่อไป

ด้านแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของกรมป่าไม้ในปีงบประมาณต่อไป ดำเนินการกำหนดแนวทางการพัฒนาการดำเนินงาน โดยการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลด้านปัญหาอุปสรรคที่ได้จากรายงานฉบับสมบูรณ์โครงการประเมินผลการดำเนินงานในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ประกอบกับรายงานสรุปผลการติดตามผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2557 ซึ่งจัดทำโดยสำนักแผนงานและสารสนเทศ กรมป่าไม้ ประกอบกับการวิเคราะห์ตามแนวคิดกระบวนการพัฒนาองค์การถึงปัจจัยที่ส่งผลต่อสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ในมุมมองของที่ปรึกษา เพื่อนำไปสู่การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ที่ระบุในแบบสอบถาม โดยผลที่ประเมินได้จากแบบสอบถามจะนำมาซึ่งแนวทางการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ซึ่งจากการรวบรวมข้อมูลจากการสัมภาษณ์ และการสอบถามจากบุคลากรของกรมป่าไม้ ในระดับผู้บริหารและระดับผู้ปฏิบัติงาน สามารถประมวลผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ได้ดังนี้

3.6.1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกของกรมป่าไม้ ซึ่งประกอบด้วยการวิเคราะห์โอกาสและภัยคุกคามต่อการดำเนินงาน ทั้งนี้ จากการวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถามที่ได้รับจากทั้งผู้บริหารและผู้ปฏิบัติการซึ่งครอบคลุมในทุกกิจกรรมที่เกิดขึ้นในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 สามารถรวบรวมประเด็นสภาพแวดล้อมตามประเด็นต่างๆ โดยรายละเอียดแสดงดังตารางที่ 3.5

ตารางที่ 3.5 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกของกรมป่าไม้

ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก	ประเด็นสภาพแวดล้อม	ลักษณะ
1. ปัจจัยทางการเมือง	- การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล - การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน - การแทรกแซงของภาคการเมือง - การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น - การส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจของรัฐบาลเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน - การดำเนินงานมีความขัดแย้งทางด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง	- โอกาส - โอกาส - ภัยคุกคาม - ภัยคุกคาม - ภัยคุกคาม - ภัยคุกคาม
2. ปัจจัยทางเศรษฐกิจ	- การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก - การประสบปัญหาความยากจนของประชาชนส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ	- ภัยคุกคาม - ภัยคุกคาม

ปัจจัยสภาพแวดล้อม ภายนอก	ประเด็นสภาพแวดล้อม	ลักษณะ
3. ปัจจัยทางสังคม	- การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง - การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่	- โอกาส - ภัยคุกคาม
4. ปัจจัยทางเทคโนโลยี	- การพัฒนาของเทคโนโลยีสำหรับการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้	- โอกาส
5. ปัจจัยสภาพแวดล้อม	- การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ - การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของสื่อมวลชน - การให้การสนับสนุนการวิจัยด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของภาคส่วนต่างๆ - การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในระดับนานาชาติ - การมีความร่วมมือในระดับภูมิภาค เช่น ประชาคมอาเซียน ก่อให้เกิดการบูรณาการในการดำเนินงานกับประเทศเพื่อนบ้าน - การมีสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดนเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน - การมีความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมป่าไม้กับประชาชนในพื้นที่ - การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ - การนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมป่าไม้ในด้านลบของสื่อมวลชน - การลักลอบตัดไม้มีความรุนแรงมากขึ้นทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ	- โอกาส - โอกาส - โอกาส - โอกาส - โอกาส - ภัยคุกคาม - ภัยคุกคาม - ภัยคุกคาม - ภัยคุกคาม

จากการสัมภาษณ์ การเก็บรวบรวมข้อมูล และการประเมินผลจากแบบสอบถามที่ได้รับสรุปภาพรวมคะแนนที่ได้รับของสภาพแวดล้อมภายนอก โดยประเด็นด้านภัยคุกคาม ประกอบด้วยประเด็นย่อยที่สามารถรวบรวมได้ทั้งสิ้น 12 ประเด็น ดังนั้น ค่าคะแนนเต็มในประเด็นด้านภัยคุกคาม เท่ากับ 12.00 คะแนน ในขณะที่ ประเด็นด้านโอกาส ประกอบด้วยประเด็นย่อยที่สามารถรวบรวมได้ทั้งสิ้น 9 ประเด็น ดังนั้น ค่าคะแนนเต็มในประเด็นด้านโอกาส เท่ากับ 9.00 คะแนน รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 3.6

ตารางที่ 3.6 คะแนนที่ได้รับในภาพรวมของปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอกของกรมป่าไม้

ประเด็นปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก	คะแนนที่ได้รับ	ลำดับ
ภัยคุกคาม		
1. การแทรกแซงของภาคการเมือง	10.21	5
2. การดำเนินงานมีความขัดแย้งทางด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง	10.20	6
3. การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น	11.13	1
4. การส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจของรัฐบาลเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน	9.62	9
5. การมีสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดนเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน	9.00	12
6. การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก	10.38	4
7. การประสบปัญหาความยากจนของประชาชนส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า	10.50	2
8. การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่	10.48	3
9. การมีความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมป่าไม้กับประชาชนในพื้นที่	9.13	11
10. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ	9.30	10
11. การนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมป่าไม้ในด้านลบของสื่อมวลชน	10.00	7
12. การลักลอบตัดไม้มีความรุนแรงมากขึ้นทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ	9.88	8
โอกาส		
1. การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล	7.65	3
2. การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน	8.32	1
3. การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง	7.00	4
4. การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ	7.97	2
5. การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของสื่อมวลชน	7.00	5
6. การพัฒนาของเทคโนโลยีสำหรับการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้	5.80	7
7. การให้การสนับสนุนการวิจัยด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของภาคส่วนต่างๆ	5.71	8
8. การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในระดับนานาชาติ	6.73	6
9. การมีความร่วมมือในระดับภูมิภาค เช่น ประชาคมอาเซียน ก่อให้เกิดการบูรณาการในการดำเนินงานกับประเทศเพื่อนบ้าน	4.50	9

ทั้งนี้ คะแนนที่ได้รับจากปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอกสามารถนำมาจัดเรียงลำดับความสำคัญตามคะแนนที่ได้รับ 5 ลำดับแรก ได้ดังตารางที่ 3.7

ตารางที่ 3.7 ลำดับความสำคัญ 5 อันดับแรกของปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอกของกรมป่าไม้

ลำดับ	ประเด็นปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก
	โอกาส (O)
1	- การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
2	- การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ
3	- การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล
4	- การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
5	- การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของสื่อมวลชน
	ภัยคุกคาม (T)
1	- การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น
2	- การประสบปัญหาความยากจนของประชาชนส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า
3	- การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่
4	- การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก
5	- การแทรกแซงของภาคการเมือง

3.6.2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน ประกอบด้วยการวิเคราะห์จุดแข็งและจุดอ่อนของการดำเนินงาน ทั้งนี้จากการวิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถามสามารถรวบรวมประเด็นสภาพแวดล้อมตามประเด็นต่างๆ แสดงได้ดังตารางที่ 3.8

ตารางที่ 3.8 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในของกรมป่าไม้

ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน	ลักษณะ	จุดแข็ง/จุดอ่อน
1. กลยุทธ์	- การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว - ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดตามเป้าหมาย - การให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ขาดความครอบคลุม - ประเด็นตามผลผลิตที่ครบถ้วน - การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาว - กับแผนการปฏิบัติงานประจำปี - การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้ - การขาดการพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัด - ตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากรและงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร	- จุดอ่อน - จุดอ่อน - จุดอ่อน - จุดอ่อน - จุดอ่อน - จุดอ่อน

ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน	ลักษณะ	จุดแข็ง/จุดอ่อน
2. โครงสร้าง	- การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน - การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน - การมีภารกิจหลักในการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ	- จุดแข็ง - จุดแข็ง - จุดแข็ง
3. ระบบ	- การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน - การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน - การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน - การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้ - การศึกษาวิจัยและการรายงานผลด้านคาร์บอนเครดิตขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้ - ผลการประเมินในระดับผลผลิตของตัวชี้วัดจำนวนรายของผู้รับบริการงานอนุญาตอุตสาหกรรมไม้และการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย - ข้อจำกัดด้านงบประมาณ	- จุดแข็ง - จุดแข็ง - จุดอ่อน - จุดอ่อน - จุดอ่อน - จุดอ่อน - จุดอ่อน
4. บุคลากร	- การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย - การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ - การมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน - การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน - การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและการขาดความก้าวหน้าในสายอาชีพที่ชัดเจน - การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่	- จุดแข็ง - จุดแข็ง - จุดแข็ง - จุดอ่อน - จุดอ่อน - จุดอ่อน
5. วัสดุอุปกรณ์	- การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน - การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	- จุดอ่อน - จุดอ่อน
6. ทักษะ	- การเป็นแหล่งรวมขององค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้	- จุดแข็ง
7. ค่านิยมร่วม	- การก่อตั้งองค์กรอย่างยาวนาน ก่อให้เกิดวัฒนธรรมและค่านิยมร่วมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน	- จุดแข็ง

ทั้งนี้ จากการสัมภาษณ์และการเก็บข้อมูลจากแบบสอบถามที่ได้รับ สรุปภาพรวมคะแนนที่ได้รับของสภาพแวดล้อมภายใน โดยประเด็นด้านจุดแข็ง ประกอบด้วยประเด็นย่อยที่สามารถรวบรวมได้

ทั้งสิ้น 10 ประเด็น ดังนั้น ค่าคะแนนเต็มในประเด็นด้านจุดแข็ง เท่ากับ 10.00 คะแนน ในขณะที่ ประเด็นด้านจุดอ่อน ประกอบด้วยประเด็นย่อยที่สามารถรวบรวมได้ทั้งสิ้น 15 ประเด็น ดังนั้น ค่าคะแนนเต็มในประเด็นด้านจุดอ่อน เท่ากับ 15.00 คะแนน รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 3.9

ตารางที่ 3.9 คะแนนที่ได้รับในภาพรวมของปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในของกรมป่าไม้

ประเด็นปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน	คะแนนที่ได้รับ	ลำดับ
จุดแข็ง		
1. การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน	9.41	1
2. การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน	9.06	3
3. การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน	9.00	4
4. การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน	8.14	7
5. การก่อตั้งองค์กรอย่างยาวนาน ก่อให้เกิดวัฒนธรรม และค่านิยมร่วมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน	7.60	10
6. การเป็นแหล่งรวมขององค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้	8.00	8
7. การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย	9.30	2
8. การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ	8.53	5
9. การมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน	8.39	6
10. การมีภารกิจหลักในการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ	7.90	9
จุดอ่อน		
1. การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว	13.50	3
2. การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี	11.70	6
3. การขาดการพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากรและงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร	10.89	12
4. ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ขาดความครอบคลุมประเด็นตามผลผลิตที่ครบถ้วน	11.20	9
5. การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ ขาดความสอดคล้องและครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้	11.50	7
6. ผลการประเมินในระดับผลผลิตของตัวชี้วัดจำนวนรายชื่อผู้รับบริการงานอนุญาต อนุญาตกรมไม้และการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย	10.14	13
7. การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน	9.29	14
8. การศึกษาวิจัยและการรายงานผลด้านคาร์บอนเครดิตขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้	9.10	15
9. การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าสายอาชีพที่ชัดเจน	12.47	5
10. การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้	11.14	11
11. การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน	13.50	2
12. การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่	13.96	1
13. ข้อจำกัดด้านงบประมาณ	12.73	4
14. การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	11.17	10
15. การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน	11.42	8

ทั้งนี้ คะแนนที่ได้รับของปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในสามารถนำมาจัดเรียงลำดับความสำคัญตามคะแนนที่ได้รับ 5 ลำดับแรก ที่ได้รับดังตารางที่ 3.10

ตารางที่ 3.10 ลำดับความสำคัญ 5 อันดับแรกของปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในของกรมป่าไม้

ลำดับ	ประเด็นปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน
	จุดแข็ง (S)
1	- การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน
2	- การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย
3	- การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน
4	- การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
5	- การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ
	จุดอ่อน (W)
1	- การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่
2	- การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน
3	- การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว
4	- ข้อจำกัดด้านงบประมาณ
5	- การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าในสายอาชีพที่ชัดเจน

ทั้งนี้ หากพิจารณาประเด็นด้านการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในที่ได้จากการสัมภาษณ์ และการสอบถามซึ่งเป็นประเด็นปัญหาที่ก่อให้เกิดจุดอ่อนจากปัจจัยภายใน พบว่า การดำเนินงานของกรมป่าไม้ประสบปัญหาที่ก่อให้เกิดเป็นจุดอ่อน ประกอบด้วย 1) การกำหนดยุทธศาสตร์ของกรมป่าไม้ ที่ขาดการทบทวนและปรับปรุงยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่ต้องเผชิญ 2) การบริหารงานตามนโยบายรัฐบาลที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการทรัพยากรภายในกรมป่าไม้ และ 3) โครงสร้างการบริหารงานภายในกรมป่าไม้ไม่ตรงกับโครงสร้างที่กำหนดไว้กับสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ซึ่งเมื่อประมวลเข้ากับปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในของกรมป่าไม้ที่ได้จากแบบสอบถามสามารถรวบรวมเพื่อใช้ในการกำหนดแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานและกำหนดยุทธศาสตร์ได้ดังตารางที่ 3.11

ตารางที่ 3.11 ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในของกรมป่าไม้ที่ประมวลได้ทั้งหมด

ลำดับ	ประเด็นปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน
	จุดแข็ง (S)
1	- การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน
2	- การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย
3	- การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน
4	- การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
5	- การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ

ลำดับ	ประเด็นปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน
	จุดอ่อน (W)
1	- การกำหนดยุทธศาสตร์ของกรมป่าไม้ที่ขาดการทบทวนและปรับปรุงยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่ต้องเผชิญ
2	- การบริหารงานตามนโยบายรัฐบาลที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการทรัพยากรภายในกรมป่าไม้
3	- โครงสร้างการบริหารงานภายในกรมป่าไม้ไม่ตรงกับโครงสร้างที่กำหนดไว้กับสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
4	- การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่
5	- การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน
6	- การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว

อนึ่ง จากแนวคิดการแสดงความสัมพันธ์ระหว่างความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงและการอยู่รอดขององค์กร จากผลการประเมินการดำเนินงานของกรมป่าไม้ พบว่า การดำเนินงานในภาพรวมจากการคำนวณค่าเฉลี่ยจาก 5 ตัวชี้วัด ของแต่ละผลผลิต/โครงการ แสดงผลการประเมิน ดังนี้ ผลการประเมินในภาพรวมของผลผลิตที่ 1 เท่ากับ 0.67 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน) ผลการประเมินในภาพรวมของผลผลิตที่ 2 เท่ากับ 0.67 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน) ผลการประเมินในภาพรวมของโครงการที่ 1 ได้คะแนนเท่ากับ 0.00 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน) และผลการประเมินในภาพรวมคำถาม จ-5 ของโครงการที่ 2 ได้คะแนน เท่ากับ 0.33 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 1.00 คะแนน) แสดงให้เห็นว่า การดำเนินงานในภาพรวมประสบความสำเร็จ ยกเว้น โครงการที่ 1 ที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้สำเร็จเนื่องจากการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานยังไม่ทั่วถึง ทั้งนี้ ในภาพรวมจึงยังคงถือว่าหน่วยงานสามารถปรับตัวได้ดีต่อการเปลี่ยนแปลง แต่อาจต้องปรับปรุงการดำเนินงานในโครงการที่ 1 เพื่อให้สามารถดำเนินโครงการได้ประสบความสำเร็จต่อไป

3.6.3 การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกข้างต้น สามารถนำมาใช้เป็นแนวทางในการกำหนดยุทธศาสตร์เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานของกรมป่าไม้ในปีงบประมาณต่อไป ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์เชิงรุก (SO Strategies)

ยุทธศาสตร์เชิงรุก คือ ยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยพิจารณาดำเนินการเมื่อปัจจัยของสภาพแวดล้อมภายในอยู่ในช่องจุดแข็ง (S) และปัจจัยของสภาพแวดล้อมภายนอกอยู่ในช่องโอกาส (O) สามารถนำผลการวิเคราะห์กำหนดเป็นยุทธศาสตร์ ดังตัวอย่างต่อไปนี้

1) การมีการแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงานทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เพื่อรองรับการสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล และทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

2) การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องในการสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในประเทศ

3) การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ และบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติงาน เพื่อรองรับการสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาลทั้งด้านนโยบาย และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา (WO Strategies)

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา คือ ยุทธศาสตร์ที่ปรับจุดอ่อนให้เป็นจุดแข็ง เพื่อให้สามารถดำเนินยุทธศาสตร์ได้เมื่อโอกาสอำนวย ซึ่งพิจารณาดำเนินการเมื่อปัจจัยของสภาพแวดล้อมภายในอยู่ในช่องจุดอ่อน (W) แต่ปัจจัยของสภาพแวดล้อมภายนอกอยู่ในช่องโอกาส (O) สามารถนำผลการวิเคราะห์กำหนดเป็นยุทธศาสตร์ดังตัวอย่างต่อไปนี้

1) การสนับสนุนด้านงบประมาณ เพื่อรองรับการสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาลทั้งด้านนโยบาย และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน และสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

2) การทบทวนและปรับปรุงยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่ต้องเผชิญ และการมุ่งเน้นการดำเนินงานที่มีความต่อเนื่องในระยะยาว เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ

3) การจัดสรรบุคลากรที่ตรงกับสายงานอย่างเพียงพอในระดับพื้นที่ เพื่อรองรับการสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล

ยุทธศาสตร์เชิงรับ (ST Strategies)

ยุทธศาสตร์เชิงรับ คือ ยุทธศาสตร์ที่ปรับอุปสรรคให้เป็นโอกาสเพื่อให้สามารถดำเนินยุทธศาสตร์ได้ ซึ่งพิจารณาดำเนินการเมื่อปัจจัยของสภาพแวดล้อมภายในอยู่ในช่องจุดแข็ง (S) แต่ปัจจัยของสภาพแวดล้อมภายนอกอยู่ในช่องอุปสรรค (T) สามารถนำผลการวิเคราะห์กำหนดเป็นยุทธศาสตร์ดังตัวอย่างต่อไปนี้

1) การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน เพื่อสร้างความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่

2) การมีภาวะผู้นำของผู้บริหาร และการปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจของบุคลากร เพื่อลดปัญหาการแทรกแซงของภาคการเมือง

3) การมีโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน เพื่อลดผลกระทบจากปัญหาการคอร์รัปชันทั้งในระดับประเทศและระดับท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์เชิงถ้อย (WT Strategies)

ยุทธศาสตร์เชิงถ้อย คือ ยุทธศาสตร์ที่ก่อให้เกิดการปรับปรุงแบบการดำเนินงาน เพื่อการบรรลุวัตถุประสงค์ เมื่อปัจจัยของสภาพแวดล้อมภายในอยู่ในช่องจุดอ่อน (W) และปัจจัยของสภาพแวดล้อมภายนอกอยู่ในช่องอุปสรรค (T) สามารถนำผลการวิเคราะห์กำหนดเป็นยุทธศาสตร์ ดังตัวอย่างต่อไปนี้

1) การมีโครงสร้างการบริหารงานภายในกรมป่าไม้ที่ตรงกับโครงสร้างที่กำหนดไว้กับสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ พร้อมทั้งการวางแผนการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณในระยะยาวที่มีความต่อเนื่อง เพื่อลดการแทรกแซงของภาคการเมือง และการคอร์รัปชันทั้งในระดับประเทศและระดับท้องถิ่น

2) การวางแผนการดำเนินงานในระยะยาว เพื่อลดปัญหาการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

3) การส่งเสริมการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพบนพื้นฐานโครงสร้างบุคลากรที่ตรงกับสายงาน เพื่อการมีบุคลากรที่เหมาะสมต่อการสร้างความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้แก่ประชาชนในพื้นที่

ทั้งนี้ จากตัวอย่างการกำหนดยุทธศาสตร์เพื่อการดำเนินงานในรูปแบบต่างๆ ข้างต้น เป็นเพียงแนวทางการวิเคราะห์เพื่อเป็นกรอบในการพิจารณาแนวทางการดำเนินยุทธศาสตร์ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบันของการดำเนินงานของกรมป่าไม้เท่านั้น โดยการตัดสินใจเลือกใช้ยุทธศาสตร์ใดเพื่อเป็นกรอบการดำเนินงานขึ้นกับการตัดสินใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินงาน โดยผ่านการพิจารณาและวิเคราะห์สถานการณ์ร่วมกันตั้งแต่ในระดับนโยบายจนกระทั่งระดับปฏิบัติการ เพื่อสร้างการยอมรับในการปฏิบัติงานร่วมกันภายใต้สถานการณ์ปัจจุบันที่กรมป่าไม้ต้องเผชิญและสถานการณ์ที่คาดว่าจะต้องเผชิญในอนาคต ซึ่งต้องอาศัยระยะเวลาและความร่วมมือจากทุกภาคส่วนภาคในกรมป่าไม้ เพื่อให้ได้ยุทธศาสตร์ที่ตรงกับสภาวะแวดล้อมและข้อจำกัดต่างๆ ที่กรมป่าไม้ประสบ และให้สามารถผลักดันยุทธศาสตร์เพื่อการปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม พร้อมทั้งสร้างโอกาสในการขอรับการสนับสนุนปัจจัยด้านต่างๆ จากภาคส่วนที่เกี่ยวข้องได้

ภาคผนวก ก

รายงานการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติภารกิจของกรมป่าไม้
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



รายงานการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติภารกิจของ กรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

บทนำ

ประเทศไทย ได้ดำเนินการปรับการบริหารจัดการภาครัฐโดยการออกพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 โดยได้กำหนดให้มีการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติภารกิจของรัฐในมาตราที่ 22 ดังนี้

“ให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงานประมาณร่วมกัน จัดให้มีการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติภารกิจของรัฐที่ส่วนราชการดำเนินการอยู่ เพื่อรายงานคณะรัฐมนตรีสำหรับเป็นแนวทางในการพิจารณาว่าภารกิจใดสมควรจะได้ดำเนินการต่อไป หรือยุบเลิก และเพื่อประโยชน์ในการจัดตั้งงบประมาณของส่วนราชการในปีต่อไป ทั้งนี้ ตามระยะเวลาที่คณะรัฐมนตรีกำหนด

ในการประเมินความคุ้มค่าตามวรรคหนึ่ง ให้คำนึงถึงประเภทและสภาพของแต่ละภารกิจ ความเป็นไปได้ของภารกิจหรือโครงการที่ดำเนินการ ประโยชน์ที่รัฐและประชาชนจะพึงได้ และรายจ่ายที่ต้องเสียไปก่อนและหลังที่ส่วนราชการดำเนินการด้วย

ความคุ้มค่าตามมาตรานี้ ให้ความหมายถึงความถึงประโยชน์หรือผลเสียทางสังคม และประโยชน์หรือผลเสียอื่น ซึ่งไม่อาจคำนวณเป็นตัวเงินได้ด้วย”

ทั้งนี้ คณะรัฐมนตรีได้มีมติ เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2546 ในเรื่องเงื่อนไขการปฏิบัติตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับมาตรา 22 ให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) และสำนักงานประมาณ ร่วมกันศึกษาจัดทำแนวทางดำเนินการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติภารกิจของรัฐ”

สศช. ได้เสนอแนวทางการประเมินความคุ้มค่า ต่อคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2548 ซึ่งมีมติเห็นชอบแนวทางการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติภารกิจภาครัฐตามที่ สศช. เสนอ และมอบหมายให้ สศช. ประเมินตนเองเป็นตัวอย่าง ซึ่ง สศช. ได้ทดลองประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติภารกิจของ สศช. ในปีงบประมาณ 2549 และนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลราชการ (ค.ต.ป.) ซึ่งมีรองนายกรัฐมนตรี (นายโฆสิต ปั้นเปี่ยมรัษฎ์) เป็นประธาน เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2550

คณะกรรมการฯ มีมติเห็นชอบรายงานการประเมินความคุ้มค่าการปฏิบัติภารกิจของ สศช. ปีงบประมาณ 2549 ตามที่ สศช. เสนอ และเห็นควรให้ขยายผลในหน่วยงานนำร่อง ในปีงบประมาณ 2550 เพื่อให้สามารถใช้เป็นตัวอย่างในการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติภารกิจของหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ ได้อย่างเหมาะสม

ดังนั้น ในปี 2550 สศช. จึงได้ดำเนินการประเมินความคุ้มค่าการปฏิบัติภารกิจของรัฐในหน่วยงานนำร่องระดับกระทรวง ซึ่งเป็นตัวแทนของ 3 กลุ่มกระทรวงหลัก (ตามการแบ่งของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ) ได้แก่ (1) กระทรวงมหาดไทย เป็นตัวแทนของกลุ่มกระทรวงด้านบริหารความมั่นคงและการต่างประเทศ (2) กระทรวงอุตสาหกรรม เป็นตัวแทนของกลุ่มกระทรวงด้านเศรษฐกิจ และ (3) กระทรวงสาธารณสุข เป็นตัวแทนของกลุ่มกระทรวงด้านสังคม และบทเรียนจากกระบวนการสร้างความรู้ความเข้าใจและการประเมินความคุ้มค่าในกระทรวงนำร่องทั้ง 3 แห่ง สามารถนำไปใช้ขยายผลให้ครอบคลุมทุกกระทรวงได้ในปี 2552

วัตถุประสงค์ของการประเมินความคุ้มค่า

มุ่งให้ส่วนราชการประเมินความคุ้มค่าการปฏิบัติภารกิจด้วยตนเอง (Self-assessment) เพื่อ:-

- (1) ประเมินว่าการปฏิบัติภารกิจ มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และได้ก่อให้เกิดผลประโยชน์ต่อประชาชนและภาครัฐมากหรือน้อยกว่าค่าใช้จ่ายและผลเสียที่เกิดขึ้นเพียงใด
- (2) เป็นข้อมูลสำหรับส่วนราชการในการทบทวนจัดลำดับความสำคัญในการเลือกปฏิบัติภารกิจ หรือเป็นข้อมูลสำหรับรัฐบาลเพื่อพิจารณายกเลิกภารกิจ รวมทั้งการปรับปรุงวิธีการปฏิบัติภารกิจ (Self-improvement) ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพิ่มขึ้น
- (3) เป็นแนวทางในการพิจารณาจัดตั้งงบประมาณของส่วนราชการในปีต่อไป (Self-control)

ส่วนที่ 1 ข้อมูลภาพรวมของหน่วยงาน

1.1 แผนกลยุทธ์ของหน่วยงาน

- (1) วิสัยทัศน์ เป็นหน่วยงานหลักในการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของ
ประเทศชาติ

(2) พันธกิจ/ภารกิจ

พันธกิจ

1. ป้องกันรักษาป่า
2. จัดการที่ดินป่าไม้
3. ฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้
4. ส่งเสริมการปลูกป่าในเชิงเศรษฐกิจ
5. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมจัดการทรัพยากรป่าไม้ในรูปแบบป่าชุมชน ป่าในเมือง วนเกษตร
และอื่นๆ
6. พัฒนาการอนุญาตและการบริการ
7. วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสมในการจัดการ และใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้
รวมถึงการกำหนดมาตรฐานและการรับรอง

ภารกิจ

กรมป่าไม้มีภารกิจเกี่ยวกับการอนุรักษ์ สงวน คุ้มครอง ฟื้นฟู ดูแลรักษา ส่งเสริม
ทำนุบำรุงป่า และการดำเนินการเกี่ยวกับการป่าไม้ การทำไม้ การเก็บหาของป่า การใช้ประโยชน์
ในที่ดินป่าไม้ และการอื่นเกี่ยวกับป่าและอุตสาหกรรมป่าไม้ ให้เป็นไปตามระเบียบ และ
กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ด้วยกลยุทธ์การเสริมสร้างความร่วมมือของประชาชนเป็นหลัก เพื่อเพิ่ม
มูลค่าทางเศรษฐกิจของประเทศ และพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน และมีภารกิจอื่นตามที่
กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรมป่าไม้

(3) ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1: การอนุรักษ์ ป้องกัน ฟื้นฟู และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบริหาร
จัดการที่ดินและทรัพยากรป่าไม้ เพื่อการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2: การวิจัยและพัฒนาการป่าไม้เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและ
สร้างความพร้อมในการรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

(4) เป้าประสงค์ คือ

1. ทรัพยากรป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
2. ความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ได้รับการปกป้อง ดูแล และใช้ประโยชน์ให้
เกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนและเป็นธรรม

(5) กลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การอนุรักษ์ ป้องกัน ปั่นฟู และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการที่ดินและทรัพยากรป่าไม้ เพื่อการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ 1.1 : ป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่าแบบบูรณาการเชิงรุกโดยทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม

กลยุทธ์ที่ 1.2 : จัดการที่ดินป่าไม้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ 1.3 : ปั่นฟูทรัพยากรป่าไม้และส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ

กลยุทธ์ที่ 1.4 : ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดการป่าไม้

กลยุทธ์ที่ 1.5 : เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานและบริการด้านป่าไม้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยและพัฒนากาป่าไม้เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสร้างความพร้อมในการรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

กลยุทธ์ที่ 2.1 : วิจัยและพัฒนางานป่าไม้รวมทั้งต่อยอดงานวิจัยป่าไม้

กลยุทธ์ที่ 2.2 : พัฒนาและส่งเสริมการใช้ทรัพยากรความหลากหลายทางชีวภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืนและเป็นธรรม

(6) เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน: รักษาฐานทรัพยากรป่าไม้และจัดการที่ดินป่าไม้เพื่อใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งพัฒนาระบบให้บริการด้านป่าไม้ที่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน: มีฐานข้อมูลด้านความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่สามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้

1.2 ข้อมูลพื้นฐานของหน่วยงาน

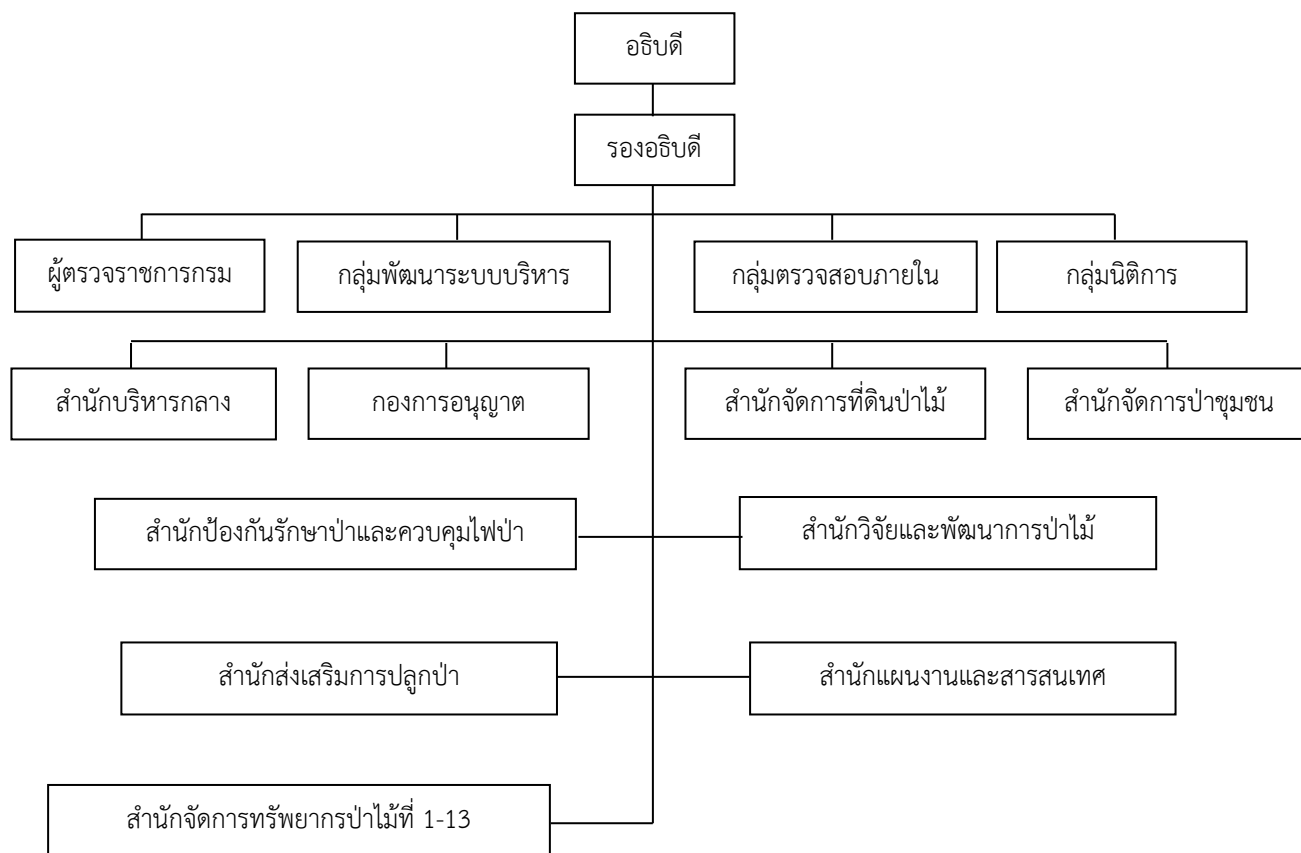
โครงสร้างองค์กรของกรมป่าไม้ ตามกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ กรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2551 ประกอบด้วย หน่วยงานส่วนกลาง และหน่วยงานส่วนกลางที่ตั้งอยู่ในส่วนภูมิภาค โดยหน่วยงานส่วนกลาง ประกอบด้วย อธิบดี รองอธิบดี และสำนักต่างๆ ทั้งสิ้น 7 สำนัก 1 กอง 3 กลุ่ม และผู้ตรวจราชการกรม จำแนกได้ดังนี้ 1) สำนักบริหารกลาง 2) สำนักจัดการที่ดินป่าไม้ 3) สำนักจัดการป่าชุมชน 4) สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า 5) สำนักวิจัยและพัฒนากาป่าไม้ 6) สำนักส่งเสริมการปลูกป่า 7) สำนักแผนงานและสารสนเทศ 8) กองการอนุญาต 9) กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร 10) กลุ่มตรวจสอบภายใน และ 11) กลุ่มนิติการ และหน่วยงานส่วนกลางที่ตั้งอยู่ในส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ทั้งสิ้น 13 สำนัก ทั้งนี้กรมป่าไม้มีอัตรากำลังซึ่งประกอบด้วย ข้าราชการ 1,886 คน พนักงานราชการ 6,394 คน และลูกจ้างประจำ 1,825 คน จำนวนรวมทั้งสิ้น 10,105 คน



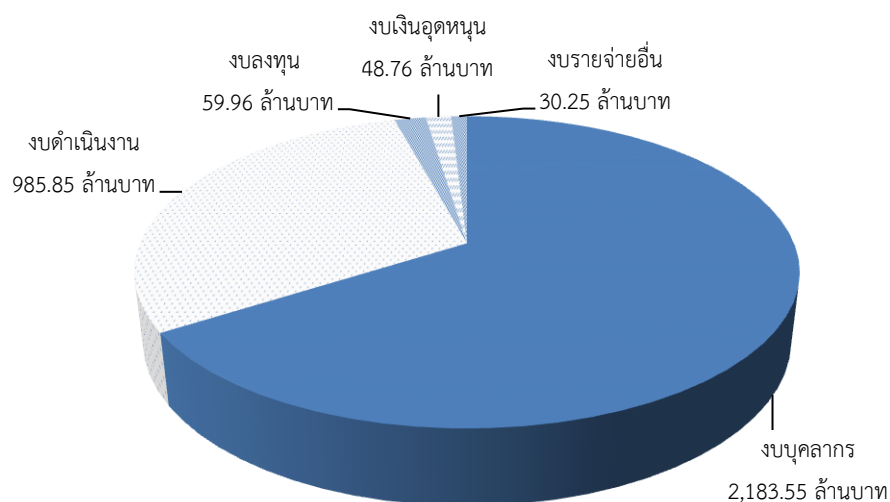
กรมป่าไม้

โครงสร้างองค์กร

รายงานการประเมินความคุ้มค่าการปฏิบัติในการปฏิบัติภารกิจ
กรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



กรมป่าไม้ได้รับงบประมาณในปี พ.ศ. 2557 รวม 4,025.47 ล้านบาท สำหรับการดำเนินการ แบ่งเป็น
งบดำเนินงาน 985.85 ล้านบาท งบบุคลากร 2,183.55 ล้านบาท งบลงทุน 59.96 ล้านบาท งบเงินอุดหนุน
48.76 ล้านบาท และงบรายจ่ายอื่น 30.25 ล้านบาท สัดส่วนของงบประมาณ ดังแผนภาพด้านล่าง



1.3 ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์กระทรวง กลยุทธ์หน่วยงาน และผลผลิตที่จะนำมาประเมินความคุ้มค่า

ภายใต้เป้าหมายการให้บริการกระทรวง 2 เป้าหมาย นำไปสู่เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน 2 เป้าหมาย และ 2 ผลผลิต และ 2 โครงการ ดังนี้

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง: ทรัพยากรธรรมชาติทุกประเภทในพื้นที่เป้าหมายได้รับการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน: รักษาฐานทรัพยากรป่าไม้และจัดการที่ดินป่าไม้เพื่อใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งพัฒนาระบบการให้บริการด้านป่าไม้ที่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง: ชุมชนเป้าหมายใช้องค์ความรู้ไปบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่น

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน: มีองค์ความรู้และฐานข้อมูลด้านความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่สามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้

ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง: กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ ความเข้าใจถึงผลประโยชน์และผลกระทบในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน สามารถปรับตัวในการแข่งขันด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน: ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือและพัฒนางานด้านการจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง: เครือข่ายมีองค์ความรู้ เครื่องมือและกลไกในการดูแลรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม การจัดการมลพิษและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน: เครือข่ายด้านป่าไม้มีการบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



กรมป่าไม้

ความสอดคล้องของภารกิจกับยุทธศาสตร์ชาติ

ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 มาตรา 66 มาตรา 67 กำหนดให้หน่วยงานราชการคำนึงถึงสิทธิชุมชน มาตรา 78 กำหนดให้รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านการบริหารราชการแผ่นดิน และมาตรา 85 กำหนดให้รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านที่ดินและทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

คำแถลงนโยบายของรัฐบาล นโยบายของคณะรัฐมนตรี (นายกรัฐมนตรี นางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร) รัฐบาลได้แถลงนโยบายต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2554

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

นโยบายที่ 5 นโยบายที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

5.1 อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า โดยเร่งให้มีการปลูกป่าเพิ่มขึ้นควบคู่ไปกับการป้องกันการลักลอบบุกรุกทำลายป่าไม้และสัตว์ป่า เร่งสำรวจและจัดทำแนวเขตการใช้ประโยชน์ที่ดิน ส่งเสริมการบริหารจัดการป่าแบบกลุ่มป่า ป่าชุมชน อุทยานแห่งชาติ เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า สนับสนุนการจัดการอย่างมีส่วนร่วม และให้คนกับป่าอยู่ร่วมกันในลักษณะที่ทำให้คนมีภารกิจดูแลป่าให้มีความยั่งยืน โดยการปรับปรุงกฎหมายป่าไม้ทั้ง 5 ฉบับให้สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญ สร้างแรงจูงใจและส่งเสริมรายได้จากการอนุรักษ์ป่าไม้ ฟื้นฟูป่าไม้ตามแนวทางพระราชดำริ เพิ่มความชุ่มชื้นของป่าโดยฝายต้นน้ำลำธาร ป้องกันไฟป่า ส่งเสริมการอนุรักษ์ใช้ประโยชน์จากทรัพยากรชีวภาพจากป่าและแบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม รวมทั้งนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการจัดการทรัพยากรป่าไม้

5.4 สร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในการใช้ประโยชน์ที่ดินและทรัพยากรธรรมชาติ โดยการปฏิรูปการจัดการที่ดินโดยให้มีการกระจายสิทธิที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืนโดยใช้มาตรการทางภาษีและจัดตั้งธนาคารที่ดินให้แก่คนจนและเกษตรกรรายย่อย พิจารณาให้ประชาชนได้ใช้ประโยชน์ที่ดินทั้งทางราชการ ปกป้องที่สาธารณประโยชน์ ที่ดินทุ่งเลี้ยงสัตว์ ห้ามการปิดกั้นขายหาสาธารณณะ ผลักดันกฎหมายในการรับรองสิทธิของชุมชนในการจัดการทรัพยากร ที่ดิน น้ำ ป่าไม้ และทะเล ปฏิรูปกระบวนการยุติธรรมด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม แก้ไขปัญหาการดำเนินคดีโลกร้อนกับคนจน

5.5 ส่งเสริมและสร้างความตระหนักและจิตสำนึกทางด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจประชาสัมพันธ์และเผยแพร่การดำเนินกิจกรรม และการปรับพฤติกรรม การผลิตและการบริโภคสินค้าและการบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินงานของเครือข่ายอาสาสมัครพิทักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้มีความสำคัญแก่ความร่วมมือระหว่างหน่วยงานและองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนสนับสนุนการดำเนินการตามพันธกรณีระหว่างประเทศที่จะนำมาสู่การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

นโยบายที่ 5 ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

5.8 พัฒนางองค์ความรู้ในการบริหารจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ที่ชุมชน ท้องถิ่น ส่งเสริมการทำวิจัยร่วมกับต่างประเทศ รวมทั้งส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีที่ช่วยให้เกิดการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างประหยัด และช่วยลดมลพิษ จัดหาบุคลากรทางวิทยาศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในจังหวัดและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พัฒนาเครือข่ายนักวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างนักวิจัยและภาคอื่น ๆ สนับสนุนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติเพื่อให้เกิดความมั่นคงทางอาหาร รวมทั้งการฟื้นฟูดินและการป้องกันการชะล้างทำลายดิน ดำเนินการศึกษา สำรวจและกำหนดยุทธศาสตร์การใช้ทรัพยากรธรณียั่งยืน รวมถึงการศึกษาและอนุรักษ์ซากดึกดำบรรพ์

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

แนวทางการพัฒนา (5.1) การอนุรักษ์ ป่าไม้ และสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(5.1.1) คุ้มครอง ป้องกัน รักษา ป่าไม้พื้นที่ป่าไม้ และเขตอนุรักษ์ โดยอนุรักษ์พื้นที่เปราะบางที่มีความสำคัญเชิงนิเวศ สร้างพื้นที่เชื่อมต่อระหว่างป่า วางระบบเพื่อแก้ไขปัญหาการบุกรุกถือครองที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ โดยให้มีการจัดทำทะเบียนผู้ถือครองที่ดินในพื้นที่อนุรักษ์ทั้งหมด ดำเนินการพิสูจน์สิทธิ และร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียจัดทำแนวเขตพื้นที่อนุรักษ์ เพื่อให้เป็นที่ยอมรับร่วมกัน ควบคุมการใช้ประโยชน์พื้นที่ต้นน้ำและการใช้สารเคมีการเกษตรในพื้นที่ต้นน้ำอย่างเข้มงวด ส่งเสริมเครือข่ายอนุรักษ์และป้องกันการบุกรุกป่าไม้ โดยภาคประชาชนและชุมชน ส่งเสริมหลักการชุมชนอยู่ร่วมกับป่า การปลูกป่า 3 อย่าง ประโยชน์ 4 อย่าง ส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน การฟื้นฟูและการปลูกป่าในรูปแบบวนเกษตร โดยให้ความสำคัญกับพื้นที่ต้นน้ำและพื้นที่รอยต่อตามแนวเขตอนุรักษ์ รวมทั้งสนับสนุนการปลูกต้นไม้และการปลูกป่าอย่างจริงจัง โดยเฉพาะในระดับครัวเรือนและชุมชน ภายใต้แนวคิดและกลไกส่งเสริมที่เหมาะสม เช่น ธนาคารต้นไม้ หรือการปลูกต้นไม้ใช้หนี้ และให้มีการจัดทำแผนส่งเสริมการปลูกป่าของประเทศที่สามารถขับเคลื่อนได้อย่างเป็นรูปธรรม

(5.1.3) ปรับปรุงการบริหารจัดการที่ดินทั้งระบบและกระจายการถือครองที่ดินให้เกิดความเป็นธรรม โดยให้มีการจัดทำระบบสารสนเทศและทะเบียนข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติ แสดงการครอบครองใช้ประโยชน์ที่ดินประเภทต่างๆ ในที่ดินของรัฐ ที่ดินเอกชน และที่ดินที่มีการถือครองโดยไม่มีเอกสารสิทธิ เพื่อใช้เป็นข้อมูลการบริหารจัดการและป้องกันการขยายพื้นที่เกษตรกรรมเข้าไปในเขตอนุรักษ์ กำหนดมาตรการเพื่อกระจายการถือครองที่ดินให้เป็นธรรม เช่น จัดเก็บภาษีที่ดินในอัตราก้าวหน้า ให้มีการใช้ประโยชน์จากพื้นที่รกร้าง และจัดให้มีระบบและองค์กรบริหารจัดการที่ดินให้เป็นรูปธรรมโดยเร็ว เพื่อลดความสูญเสียพื้นที่ที่เหมาะสมสำหรับการเกษตร และเป็นการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



กรมป่าไม้

ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม ตลอดจนกำหนดมาตรการป้องกันการสูญเสียกรรมสิทธิ์ที่ดินของเกษตรกรรายย่อยเพื่อคุ้มครองความมั่นคงและฐานการดำรงชีวิตของเกษตรกรยากจน

ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

แนวทางการพัฒนา (5.1) การอนุรักษ์ ป่าไม้ และสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(5.1.2) พัฒนาระบบฐานข้อมูล ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ และการจัดการองค์ความรู้ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผนและพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ โดยสนับสนุนให้มีการจัดทำแผนที่แนวเขตที่ดินของรัฐและการใช้ประโยชน์ในเขตพื้นที่อนุรักษ์ให้เกิดความชัดเจน เพื่อให้ทราบถึงข้อเท็จจริงและสามารถวางระบบการจัดการแก้ไขปัญหาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมทั้งสนับสนุนการจัดทำฐานข้อมูลทรัพยากรป่าไม้ ความหลากหลายทางชีวภาพ ทรัพยากรชายฝั่ง ป่าชายเลน แหล่งน้ำที่ดิน และทรัพยากรแร่ เผยแพร่ต่อสาธารณะอย่างต่อเนื่องทุกปีผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์และสื่ออื่นๆ ปรับปรุงระบบการจัดทำฐานข้อมูลพื้นที่ป่าไม้ และการใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตอนุรักษ์ โดยใช้ระบบเทคโนโลยีอวกาศและภาพถ่ายดาวเทียม ให้เป็นมาตรฐานที่ยอมรับร่วมกัน และสามารถติดตามตรวจสอบการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าและการใช้ประโยชน์ที่ดินได้

(5.1.10) ส่งเสริมการอนุรักษ์ ใช้ประโยชน์จากทรัพยากรชีวภาพ และแบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม โดยจัดให้มีการคุ้มครองพื้นที่อนุรักษ์และระบบนิเวศที่เปราะบาง ซึ่งเป็นถิ่นกำเนิดของสมุนไพร มีความหลากหลายทางชีวภาพที่สมบูรณ์ และเป็นถิ่นที่อยู่ของพันธุ์พืชพันธุ์สัตว์ที่หายากและใกล้สูญพันธุ์ ส่งเสริมการอนุรักษ์พันธุกรรมท้องถิ่นโดยองค์กรชุมชน ปรับปรุงกฎระเบียบให้เอื้อต่อการเข้าถึงและการใช้ประโยชน์ทรัพยากรชีวภาพเพื่อการพึ่งตนเองและการสร้างความมั่นคงด้านอาหารและสุขภาพในระดับชุมชน รวมทั้งการสร้างนวัตกรรมจากทรัพยากรชีวภาพ เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ภายใต้กลไกการแบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม รวมทั้งการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจจากนวัตกรรมและการใช้ประโยชน์ทรัพยากรชีวภาพอย่างยั่งยืน

กฎหมายอื่นๆ (พรบ. หรือ พรฎ.)

- 1) พระราชบัญญัติเลื่อยโซยนต์ พ.ศ. 2545
- 2) พระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ. 2535
- 3) พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507
- 4) พระราชบัญญัติป่าไม้ พุทธศักราช 2484

ส่วนที่ 2 รายงานการประเมินความคุ้มค่า

ผลการดำเนินงานที่สำคัญของกรมป่าไม้จากการประเมินความคุ้มค่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มี ดังนี้

(1) ผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome)

ผลผลิตตามเอกสารงบประมาณรายจ่ายประจำปีจำแนกเป็น 2 ผลผลิต 2 โครงการ ประกอบด้วย 1) ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ 2) ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ 3) โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และ 4) โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (แผนการบริหารราชการแผ่นดิน) เป้าหมายการให้บริการกระทรวง ได้แก่ 1) ชุมชนเป้าหมายใช้องค์ความรู้ไปบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่น 2) ทรัพยากรธรรมชาติทุกประเภทในพื้นที่เป้าหมายได้รับการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ 3) กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ ความเข้าใจถึงผลประโยชน์และผลกระทบในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน สามารถปรับตัวในการแข่งขันด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพ และ 4) เครือข่ายมีองค์ความรู้ เครื่องมือและกลไกในการดูแลรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม การจัดการมลพิษและการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ จนถึงเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ได้แก่ 1) รักษาฐานทรัพยากรป่าไม้และจัดการที่ดินป่าไม้เพื่อใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งพัฒนาระบบการให้บริการด้านป่าไม้ที่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน 2) มีองค์ความรู้และฐานข้อมูลด้านความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่สามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้ 3) ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือและพัฒนางานด้านการจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน และ 4) เครือข่ายด้านป่าไม้มีการบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



(2) สรุปค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตทั้งหมด

การรายงานงบประมาณและค่าใช้จ่ายของผลผลิตที่ 1 ที่ประเมินความคุ้มค่า

หน่วย: บาท

ประเภทค่าใช้จ่าย	ปี 2556		ปี 2557	
	งบประมาณ	ค่าใช้จ่ายจริง	งบประมาณ	ค่าใช้จ่ายจริง
งบดำเนินงาน	845,679,671.00	833,703,761.71	847,752,716.00	838,751,367.20
งบบุคลากร	2,163,715,500.00	2,080,562,059.29	2,183,547,500.00	2,169,692,864.84
งบดำเนินงานปันส่วน	-	-	-	-
งบบุคลากรปันส่วน	-	-	-	-
งบอุดหนุน	36,395,500.00	34,500,000.00	38,809,963.00	38,809,962.76
เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-
รวม	3,045,790,671.00	2,948,765,821.00	3,070,110,179.00	3,047,254,194.80

การรายงานงบประมาณและค่าใช้จ่ายของผลผลิตที่ 2 ที่ประเมินความคุ้มค่า

หน่วย: บาท

ประเภทค่าใช้จ่าย	ปี 2556		ปี 2557	
	งบประมาณ	ค่าใช้จ่ายจริง	งบประมาณ	ค่าใช้จ่ายจริง
งบดำเนินงาน	48,235,710.00	47,009,720.94	46,443,600.00	45,654,827.44
งบบุคลากร	-	-	-	-
งบดำเนินงานปันส่วน	-	-	-	-
งบบุคลากรปันส่วน	-	-	-	-
งบอุดหนุน	-	-	-	-
เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-
รวม	48,235,710.00	47,009,720.94	46,443,600.00	45,654,827.44

การรายงานงบประมาณและค่าใช้จ่ายของโครงการที่ 1 ที่ประเมินความคุ้มค่า

หน่วย: บาท

ประเภทค่าใช้จ่าย	ปี 2556		ปี 2557	
	งบประมาณ	ค่าใช้จ่ายจริง	งบประมาณ	ค่าใช้จ่ายจริง
งบดำเนินงาน	-	-	1,200,000.00	1,184,583.87
งบบุคลากร	-	-	-	-
งบดำเนินงานปันส่วน	-	-	-	-
งบบุคลากรปันส่วน	-	-	-	-
งบอุดหนุน	-	-	-	-
เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-
รวม	-	-	1.2000	0.8999

การรายงานงบประมาณและค่าใช้จ่ายของโครงการที่ 2 ที่ประเมินความคุ้มค่า

หน่วย: บาท

ประเภทค่าใช้จ่าย	ปี 2556		ปี 2557	
	งบประมาณ	ค่าใช้จ่ายจริง	งบประมาณ	ค่าใช้จ่ายจริง
งบดำเนินงาน	-	-	71,933,626.00	71,554,824.10
งบบุคลากร	-	-	-	-
งบดำเนินงานป็นส่วน	-	-	-	-
งบบุคลากรป็นส่วน	-	-	-	-
งบอุดหนุน	-	-	10,000,000.00	10,000,000.00
เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-
รวม	-	-	81,933,626.00	81,554,824.10

(3) ผลการดำเนินงาน

ก. ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดในมิติประสิทธิภาพ และมิติประสิทธิผล

มิติประสิทธิภาพ

1. ปริมาณผลผลิตที่ได้จริงเปรียบเทียบกับแผน

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม่ได้รับการบริหารจัดการ

ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วยนับ	แผน	ผล	อัตราความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผลการประเมิน
ผลผลิตที่ 1: พื้นที่ป่าไม่ได้รับการบริหารจัดการ					
เชิงปริมาณ					
- พื้นที่ป่าไม่ได้รับการบริหารจัดการ	ล้านไร่	73.70	73.70	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย

หมายเหตุ: อัตราความสำเร็จตามเป้าหมาย

ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วยนับ	แผน	ผล	อัตราความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผลการประเมิน
ผลผลิตที่ 2: องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้					
เชิงปริมาณ					
1. องค์ความรู้งานวิจัยด้านป่าไม้	เรื่อง	81	81	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย
2. ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้	แห่ง	1	1	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย

หมายเหตุ: อัตราความสำเร็จตามเป้าหมาย



โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่
ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วยนับ	แผน	ผล	อัตราความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผลการประเมิน
โครงการที่ 1: โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน					
เชิงปริมาณ					
- จำนวนระบบสารสนเทศเพื่องาน รับรองการป่าไม้	ระบบ	1	-	0.00	ไม่สำเร็จตาม เป้าหมาย

หมายเหตุ: ไม่สำเร็จตามเป้าหมาย

โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพ
ภูมิอากาศ

ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วยนับ	แผน	ผล	อัตราความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผลการประเมิน
โครงการที่ 2: โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ					
เชิงปริมาณ					
- จำนวนเครือข่ายป่าไม้ในการป้องกัน การเกิดไฟป่าเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง สภาวะภูมิอากาศ	เครือข่าย	100	100	100.00	สำเร็จตาม เป้าหมาย

หมายเหตุ: อัตราความสำเร็จตามเป้าหมาย

2. สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนเพิ่มขึ้น จาก
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 คิดเป็นร้อยละ 1.01

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน

1) ค่าใช้จ่ายจริง 3,736.04 ล้านบาท

2) ค่าใช้จ่ายตามแผน 3,817.23 ล้านบาท

3) คือ $1/2) = 3,736.04/3,817.23$
 $= 0.979$

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน

1) ค่าใช้จ่ายจริง 2,948.77 ล้านบาท

2) ค่าใช้จ่ายตามแผน 3,045.79 ล้านบาท

3) คือ $1/2) = 2,948.77/3,045.79$
 $= 0.968$

ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 คิดเป็นร้อยละ 1.03

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน

- 1) ค่าใช้จ่ายจริง 68.84 ล้านบาท
- 2) ค่าใช้จ่ายตามแผน 68.94 ล้านบาท
- 3) คือ $1)/2) = 68.84/68.94$
 $= 0.999$

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน

- 1) ค่าใช้จ่ายจริง 47.01 ล้านบาท
- 2) ค่าใช้จ่ายตามแผน 48.24 ล้านบาท
- 3) คือ $1)/2) = 47.01/48.24$
 $= 0.970$

โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนเท่ากับ 0.047 และเนื่องด้วยโครงการที่ 1 เป็นโครงการที่เริ่มดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 จึงไม่สามารถเปรียบเทียบสัดส่วนค่าใช้จ่ายกับปีงบประมาณก่อนหน้าได้

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน

- 1) ค่าใช้จ่ายจริง 0.90 ล้านบาท
- 2) ค่าใช้จ่ายตามแผน 19.30 ล้านบาท
- 3) คือ $1)/2) = 0.90/19.30$
 $= 0.047$

โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนเท่ากับ 0.999 และเนื่องด้วยโครงการที่ 2 เป็นโครงการที่เริ่มดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 จึงไม่สามารถเปรียบเทียบสัดส่วนค่าใช้จ่ายกับปีงบประมาณก่อนหน้าได้

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน

- 1) ค่าใช้จ่ายจริง 119.98 ล้านบาท
- 2) ค่าใช้จ่ายตามแผน 120.00 ล้านบาท
- 3) คือ $1)/2) = 119.98/120.00$
 $= 0.999$



3. ความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ

ผลการประเมินความพึงพอใจของประชาชนกลุ่มเป้าหมายต่อการดำเนินกิจกรรมของกรมป่าไม้
เฉลี่ยในกิจกรรมที่ส่งผลกระทบโดยตรงตามผลผลิต/โครงการ ดังนี้

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

คะแนนความพึงพอใจเท่ากับ 3.54 จากคะแนนเต็ม 4.00 แสดงถึงความพึงพอใจในระดับมากที่สุด

ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

คะแนนความพึงพอใจเท่ากับ 3.89 จากคะแนนเต็ม 4.00 แสดงถึงความพึงพอใจในระดับมากที่สุด

โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากข้อจำกัดด้านการสำรวจข้อมูลผู้รับบริการจากการไม่สามารถบรรลุ
วัตถุประสงค์ตามตัวชี้วัด

โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศ

คะแนนความพึงพอใจเท่ากับ 3.27 จากคะแนนเต็ม 4.00 แสดงถึงความพึงพอใจในระดับมาก

มิติประสิทธิผล

1. ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วยนับ	แผน	ผล	อัตราความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผลการประเมิน
ผลผลิตที่ 1: พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ					
เชิงปริมาณ					
1. พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ	ล้านไร่	73.70	73.70	100.00	สำเร็จตาม เป้าหมาย
เชิงคุณภาพ					
1. พื้นที่ป่าไม้ได้รับการฟื้นฟูตามเกณฑ์ที่ กำหนด	ร้อยละ	80.00	80.00	100.00	สำเร็จตาม เป้าหมาย
เชิงเวลา					
1. พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการตาม เวลาที่กำหนด	เดือน	12	12	100.00	สำเร็จตาม เป้าหมาย
เชิงต้นทุน					
1. ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการพื้นที่อยู่ ในวงเงินที่กำหนด	ล้านบาท	3,817.23	3,736.04	97.87	ต่ำกว่างบประมาณ ที่ได้รับ

หมายเหตุ: ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ เชิงคุณภาพ และเชิงเวลามีอัตราความสำเร็จตามเป้าหมาย ร้อยละ 100.00

ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วยนับ	แผน	ผล	อัตราความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผลการประเมิน
ผลผลิตที่ 2: องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้					
เชิงปริมาณ					
1. องค์ความรู้งานวิจัยด้านป่าไม้	เรื่อง	81	81	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย
2. ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้	แห่ง	1	1	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย
เชิงคุณภาพ					
1. องค์ความรู้งานวิจัยและฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ตามมาตรฐานงานวิจัยและเป้าหมายที่กำหนด	ด้าน	5	5	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย
เชิงเวลา					
1. พื้นที่ป่าไม้ที่สนับสนุนงานวิจัยได้รับการบำรุงเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	เดือน	12	12	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย
เชิงต้นทุน					
1. ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อสนับสนุนงานวิจัยและความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อยู่ในวงเงินที่กำหนด	ล้านบาท	68.94	68.84	99.85	ต่ำกว่างบประมาณที่ได้รับ

หมายเหตุ: ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ เชิงคุณภาพ และเชิงเวลามีอัตราความสำเร็จตามเป้าหมายคิดเป็น ร้อยละ 100.00

โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วยนับ	แผน	ผล	อัตราความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผลการประเมิน
โครงการที่ 1: โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน					
เชิงปริมาณ					
1. จำนวนระบบสารสนเทศเพื่องานรับรองการป่าไม้	ระบบ	1	-	0.00	ไม่สำเร็จตามเป้าหมาย
เชิงคุณภาพ					
1. กลุ่มเป้าหมายได้รับการบริการงานรับรองการป่าไม้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด	ร้อยละ	80	101.50	126.88	สำเร็จสูงกว่าเป้าหมาย



ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วยนับ	แผน	ผล	อัตราความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผลการประเมิน
เชิงเวลา					
1. ระยะเวลาความร่วมมือการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อ รองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจ อาเซียนที่กำหนด	เดือน	12	12	100.00	สำเร็จตาม เป้าหมาย
เชิงต้นทุน					
1. ค่าใช้จ่ายความร่วมมือการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อ รองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจ อาเซียนอยู่ในวงเงินที่กำหนด	ล้านบาท	19.30	0.90	4.66	ต่ำกว่า งบประมาณ ที่ได้รับ

โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพ
ภูมิอากาศ

ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วยนับ	แผน	ผล	อัตราความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผลการประเมิน
โครงการที่ 2: โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศ					
เชิงปริมาณ					
1. จำนวนเครือข่ายป่าไม้ในการป้องกัน การเกิดไฟป่าเพื่อรองรับ การเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ	เครือข่าย	100	100	100.00	สำเร็จตาม เป้าหมาย
เชิงคุณภาพ					
1. มีการนำผลงานวิจัยมาใช้ ในการพัฒนางานป่าไม้เพื่อรองรับ การเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ	ร้อยละ	80.00	80.00	100.00	สำเร็จตาม เป้าหมาย
เชิงเวลา					
1. ระยะเวลาการบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศที่กำหนด	เดือน	12	12	100.00	สำเร็จตาม เป้าหมาย
เชิงต้นทุน					
1. ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศอยู่ในวงเงินที่กำหนด	ล้านบาท	120.00	119.98	99.98	ต่ำกว่า งบประมาณ ที่ได้รับ

หมายเหตุ: ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ เชิงคุณภาพ และเชิงเวลามีอัตราความสำเร็จตามเป้าหมายคิดเป็น ร้อยละ 100.00

2. ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ

ผลการประเมินความพึงพอใจของประชาชนกลุ่มเป้าหมายต่อผลประโยชน์ที่ได้จากกิจกรรมของกรมป่าไม้เฉลี่ยในทุกกิจกรรมตามผลผลิต ดังนี้

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

คะแนนความพึงพอใจเท่ากับ 3.58 จากคะแนนเต็ม 4.00 แสดงถึงความพึงพอใจในระดับมากที่สุด

ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

คะแนนความพึงพอใจเท่ากับ 3.93 จากคะแนนเต็ม 4.00 แสดงถึงความพึงพอใจในระดับมากที่สุด

โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากข้อจำกัดด้านการสำรวจข้อมูลผู้รับบริการจากการไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามตัวชี้วัด

โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

คะแนนความพึงพอใจเท่ากับ 3.52 จากคะแนนเต็ม 4.00 แสดงถึงความพึงพอใจในระดับมากที่สุด

ข. ผลกระทบ (Impact)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กรมป่าไม้ดำเนินงานภายใต้ 2 ผลผลิต 2 โครงการ ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อประชาชนกลุ่มเป้าหมาย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ในรูปแบบที่ประเมินค่าเป็นตัวเงินได้และไม่สามารถประเมินค่าเป็นตัวเงินได้ ดังนี้

1. การประเมินผลกระทบต่อประชาชน

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

1) ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในการลดรายจ่ายและเพิ่มรายได้ของครัวเรือน จากผลการศึกษาของนางนันทนา บุญยานันต์ (2555) ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการป่าชุมชน สำนักจัดการป่าชุมชน กรมป่าไม้ ในโครงการวิจัยเรื่อง “การประเมินมูลค่าการพึ่งพิงป่าชุมชน กรณีศึกษา: ป่าชุมชนบ้านช่องแคบ จังหวัดกาญจนบุรี (The Value Evaluation of Community Forest Subsistence Case Study: Chong Kab Community Forest, Kanchanaburi Province)” ซึ่งดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลจากการสัมภาษณ์และสอบถาม ในปี พ.ศ. 2554 จำนวน 197 ครัวเรือน ผลการสำรวจพบว่ากลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่พึ่งพิงป่าชุมชนโดยการเก็บหาพืชอาหารเพื่อการบริโภคในครัวเรือน และเพื่อการค้าเป็นหลัก ซึ่งในปี พ.ศ. 2554 มูลค่าเฉลี่ยของการเก็บหาของป่าเพื่อการบริโภคในครัวเรือนและเพื่อการค้า รวมทั้งสิ้นประมาณ 6,019.40 บาท/ครัวเรือน/ปี และหากทำการปรับมูลค่าให้เป็นปัจจุบันด้วยอัตราเงินเพื่อมูลค่าเฉลี่ยของการเก็บหาของป่าเพื่อการบริโภคในครัวเรือนและเพื่อการค้าสำหรับปี พ.ศ. 2557 ประมาณเท่ากับ 6,583.60 บาท/ครัวเรือน ทั้งนี้ จากข้อจำกัดด้านข้อมูลและแบบจำลองการประเมินผลนี้ จึงจัดทำภายใต้สมมติฐานที่ว่ามูลค่าการพึ่งพิงป่าชุมชนเกิดเฉพาะกรณีการเก็บหาของป่าเพื่อการบริโภคในครัวเรือน และเพื่อการค้านั้น พร้อมทั้งประโยชน์ในด้านโอกาสในการลดรายจ่ายและเพิ่มรายได้ที่ได้จากป่าเกิดขึ้นจากบริเวณพื้นที่ป่าชุมชนเช่นกัน โดย ในปี พ.ศ. 2557 มีหมู่บ้านที่มีป่าชุมชนทั้งสิ้น 9,031 ป่า และหากต้องการทราบจำนวนครัวเรือนเฉลี่ย/ป่าชุมชน ต้องพิจารณาจาก



กรมป่าไม้

ข้อมูลจำนวนครัวเรือนเฉลี่ยต่อหมู่บ้านในปี พ.ศ. 2557 พบว่า ในปี พ.ศ. 2557 มีจำนวนบ้านทั้งสิ้น 24,091,404 บ้าน และจำนวนหมู่บ้านทั้งสิ้น 74,965 หมู่บ้าน ดังนั้น 1 หมู่บ้าน มีบ้านเฉลี่ย เท่ากับ 321.37 บ้าน ดังนั้น สามารถสรุปได้ว่า จำนวนครัวเรือนเฉลี่ย/ป่าชุมชน เท่ากับ 321.37 ครัวเรือน ดังนั้น การคำนวณมูลค่าเฉลี่ยของการเก็บหาของป่าเพื่อการบริโภคในครัวเรือนและเพื่อการค้าต่อครัวเรือน คือ มูลค่าทางเศรษฐกิจที่ชุมชนได้รับประโยชน์จากการลดรายจ่ายและเพิ่มรายได้ของครัวเรือน = มูลค่าเฉลี่ยของการเก็บหาของป่าเพื่อการบริโภคในครัวเรือนและเพื่อการค้าต่อครัวเรือน $\times$ จำนวนหมู่บ้านที่มีป่าชุมชน $\times$ จำนวนครัวเรือนเฉลี่ย/หมู่บ้านที่มีป่าชุมชน เท่ากับ 19,107.53 ล้านบาท/ปี

2) ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ จากการสำรวจข้อมูลภาคสนาม ประชาชน/ชุมชนบริเวณพื้นที่ป่าและผู้ได้รับประโยชน์/ผลประโยชน์จากกิจกรรม ที่เกี่ยวข้องกับการแจกกล้าไม้ให้แก่ประชาชน หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่า ปรับปรุงสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ และเพิ่มประสิทธิภาพและขีดความสามารถในการผลิตกล้าไม้ให้ได้ทั้งปริมาณและคุณภาพเพื่อสนับสนุนโครงการต่างๆ และความต้องการของประชาชนอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งส่งเสริมเผยแพร่ฝึกอบรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านการเพาะชำกล้าไม้และปลูกป่า จากหลากหลายกิจกรรมของกรมป่าไม้ที่ได้ดำเนินการแจกกล้าไม้ อาทิ กิจกรรมเพาะชำกล้าไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว กิจกรรมโครงการส่งเสริมและพัฒนการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่า และกิจกรรมโครงการหมู่บ้านรักษ่าป่าลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา เป็นต้น พบว่า การดำเนินกิจกรรมดังกล่าวสนับสนุนการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ ภายใต้สมมติฐานที่ว่า อัตราการรอดตายของกล้าไม้ที่แจกจ่ายเท่ากับร้อยละ 80.00 (ข้อมูลจากการติดตามประเมินผลการแจกจ่ายกล้าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 โดยส่วนเพาะชำกล้าไม้ สำนักส่งเสริมการปลูกป่า) และจำนวนกล้าไม้ที่แจกจ่ายสอดคล้องตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร พร้อมทั้งมีการแจกกล้าไม้ทั้งหมดที่สามารถเพาะชำได้ ซึ่งจากรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง ที่จัดสรรงบประมาณในงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (สงป. 302/1) พบว่า กรมป่าไม้ได้รับจัดสรรงบประมาณ 144.37 ล้านบาท ในการเพาะชำกล้าไม้จำนวนรวมทั้งสิ้น 43.27 ล้านกล้า ซึ่งคิดเป็นมูลค่าการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ (จากอัตราการรอดตาย ร้อยละ 80.00) ได้ทั้งสิ้น 115.50 ล้านบาท

ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

1) ผลกระทบทางเศรษฐกิจที่ชุมชนได้รับประโยชน์จากการจ้างงาน จากการสำรวจข้อมูลภาคสนาม ประชาชน/ชุมชนบริเวณพื้นที่ป่าและผู้ได้รับประโยชน์/ผลกระทบจากการดำเนินกิจกรรมของกรมป่าไม้ในกิจกรรมจัดทำฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ พบว่า กิจกรรมที่เกิดขึ้น เพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ให้ประชาชนในพื้นที่ในรูปแบบของการจ้างงาน และข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กิจกรรมจัดทำฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพมีเป้าหมายการสำรวจเพื่อจัดทำฐานข้อมูลในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติป่าน้ำน่านฝั่งขวา อำเภอกาบปลา จังหวัดอุดรธานี โดยดำเนินการจัดทำฐานข้อมูลในลักษณะการจ้างเหมาประชาชนในพื้นที่ที่มีความเชี่ยวชาญในเส้นทางป่าสงวนแห่งชาติป่าน้ำน่านฝั่งขวา รวมถึงการจ้างเหมาประชาชนชาวบ้านด้านต่างๆ เช่น ด้านการแพทย์แผนโบราณ และด้านภูมิปัญญาท้องถิ่นร่วมคณะสำรวจด้วย ประกอบกับการจ้างเหมานิสิต/นักศึกษา และบัณฑิตที่มีความเชี่ยวชาญด้านการสำรวจข้อมูล

ความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ ซึ่งเมื่อประเมินจากข้อมูลที่ได้รับจากการสำรวจ คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 2 ล้านบาท

2) ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ จากการรวบรวมข้อมูลทุกภูมิภาค จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการแจกกล้าไม้ภายใต้ผลผลิตที่ 2 ของกรมป่าไม้แก่ประชาชน หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่า ปรับปรุงสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ และเพื่อสนับสนุนโครงการต่างๆ และสนองความต้องการของประชาชนอย่างเพียงพอ จากหลากหลายกิจกรรมภายใต้ผลผลิตที่ 2 ที่ได้ดำเนินการแจกกล้าไม้ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 การดำเนินกิจกรรมต่างๆ ได้ให้การสนับสนุนกล้าไม้ ซึ่งก่อให้เกิดการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ของผู้รับบริการทุกภาคส่วน จากเหตุผลดังกล่าวจึงสามารถนำมาประเมินผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ได้ โดยดำเนินการภายใต้สมมติฐานที่ว่าอัตราการรอดตายของกล้าไม้ที่แจกจ่ายให้แก่ผู้รับบริการในกิจกรรมต่างๆ (เฉพาะที่มีการจัดสรรงบประมาณในการเพาะชำกล้าไม้) เท่ากับ ร้อยละ 80.00 เพื่อให้สอดคล้องกับการประเมินมูลค่าในผลผลิตที่ 1 ซึ่งนำมาประเมินเป็นมูลค่าการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ และมีการดำเนินการแจกกล้าไม้ทั้งหมดที่สามารถเพาะชำได้ โดยจากรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้างที่จัดสรรงบประมาณในงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (สป. 302/1) พบว่า กรมป่าไม้ได้รับจัดสรรงบประมาณภายใต้ผลผลิตที่ 2 ทั้งสิ้น 370,000 บาท ในการจัดทำกล้าไม้ขนาดใหญ่ จำนวนทั้งสิ้น 50,000 กล้า ซึ่งคิดเป็นมูลค่าการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ (จากอัตราการรอดตาย ร้อยละ 80.00) ได้ทั้งสิ้น 296,000 บาท

โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

1) ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในการประหยัดต้นทุน การดำเนินงานด้านการจัดการไฟป่า จากการรวบรวมข้อมูลทุกภูมิภาคจากการดำเนินงานกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควันที่ พบว่า กิจกรรมหนึ่งคือการสนับสนุนเงินอุดหนุนแก่เครือข่ายที่เข้าร่วมกิจกรรมป้องกันและควบคุมไฟป่า ทั้งสิ้น 100 เครือข่าย เครือข่ายละ 100,000 บาท เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านการป้องกันและควบคุมไฟป่า เช่น การจัดซื้ออุปกรณ์ดับไฟป่า การดำเนินงานด้านการประชาสัมพันธ์ และการจ่ายค่าตอบแทนอาสาสมัครด้านไฟป่า ซึ่งการสนับสนุนเงินอุดหนุนดังกล่าวก่อให้เกิดการประหยัดต้นทุนการดำเนินงานด้านการจัดการไฟป่าของประชาชนในพื้นที่เสี่ยงที่เป็นเครือข่ายการดำเนินงานของกรมป่าไม้ จากเหตุผลดังกล่าวจึงสามารถนำมาประเมินผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในการประหยัดต้นทุนการดำเนินงานด้านการจัดการไฟป่า โดยดำเนินการภายใต้สมมติฐานที่ว่าเงินอุดหนุนที่กรมป่าไม้ให้การสนับสนุนเครือข่ายด้านการป้องกันไฟป่า ก่อให้เกิดการประหยัดต้นทุนในการดำเนินงานด้านต่างๆ ของเครือข่ายได้ ร้อยละ 100.00 โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กรมป่าไม้ โดยส่วนควบคุมไฟป่า สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สนับสนุนเงินอุดหนุนแก่เครือข่ายฯ ทั้งสิ้น 100 เครือข่าย เครือข่ายละ 100,000 บาท รวมเป็นเงินงบประมาณทั้งสิ้น 10 ล้านบาท

2. การประเมินผลกระทบต่อเศรษฐกิจ

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

ผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ ได้แก่ การประเมินมูลค่าป่าไม้ ซึ่งการศึกษานี้แสดงวิธีการประเมินมูลค่าป่าไม้เป็น 3 กรณี ได้แก่ 1) การประเมินมูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าด้วยแบบจำลอง COMAP (Comprehensive Mitigation Analysis Process) 2) การประเมินมูลค่าป่าไม้ผ่านช่องทางการซื้อขายคาร์บอนเครดิต และ 3) การประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน แสดงรายละเอียด ดังนี้

1) การประเมินมูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าด้วยแบบจำลอง COMAP หากประเมินคุณค่าของป่าไม้ไว้ประมาณ 6,460 บาท/ไร่ (จากผลการวิเคราะห์ทางเศรษฐศาสตร์ทั้ง 2 แนวทาง ได้แก่ 1) การป้องกันรักษาป่า และ 2) การปลูกป่าเพื่อการอนุรักษ์ สามารถสรุปได้ว่าหากเลือกปฏิบัติแนวทางใดแนวทางหนึ่งแล้วการป้องกันรักษาป่าแบบ MPS จะมีความเหมาะสมที่สุด) ส่งผลให้ค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าตามแบบ MPS ที่ประเมินได้จะมีค่าประมาณ 3,864 บาท/ไร่ และหากทำการปรับมูลค่าให้เป็นปัจจุบันด้วยอัตราเงินเฟ้อมูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าสำหรับปี พ.ศ. 2557 ประมาณเท่ากับ 6,357 บาท/ไร่ ทั้งนี้ การประเมินมูลค่าดังกล่าวดำเนินการภายใต้สมมติฐานที่ว่าพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่มีความอุดมสมบูรณ์ มีจำนวน 33.20 ล้านไร่ (อ้างอิงจากข้อมูลรายงานโครงการจัดทำข้อมูลสภาพพื้นที่ป่า ปี พ.ศ. 2555-2556 โดยสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ กรมป่าไม้ ระบุว่า ในปี พ.ศ. 2555-2556 พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ที่มีสภาพป่ามีเนื้อที่ประมาณ 33.20 ล้านไร่) ดังนั้น จากข้อมูลที่ปรากฏข้างต้น จะได้ผลของการคำนวณเพื่อประเมินมูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าของกรมป่าไม้เท่ากับ 211,052.40 ล้านบาท/ปี คำนวณได้จากพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่มีสภาพป่า คูณด้วยมูลค่าป่าไม้ในปี พ.ศ. 2557 คือ 6,357 บาท/ไร่ ได้เท่ากับ 211,052.40 ล้านบาท/ปี

2) การประเมินมูลค่าป่าไม้ผ่านช่องทางการซื้อขายคาร์บอน โดยอ้างอิงการซื้อขายคาร์บอนเครดิตที่เกิดจากป่าไม้ ซึ่งเป็นการซื้อขายผ่านตลาดที่มีปริมาณการซื้อขายแลกเปลี่ยนคาร์บอนเครดิตมากที่สุด คือ European Climate Exchange (ECX) โดยอ้างอิงจากผลการศึกษาของสำนักจัดการป่าชุมชน และศูนย์ศึกษาและพัฒนาวนศาสตร์ชุมชน กรมป่าไม้ ในโครงการวิจัยเรื่อง “การศึกษาและติดตามความหลากหลายทางชีวภาพและการกักเก็บคาร์บอนในป่าชุมชน (Studying and monitoring biodiversity and carbon stock in community forests)” ในพื้นที่ป่าชุมชน จำนวน 12 แห่ง โดยผลการศึกษา พบว่า ค่าเฉลี่ยปริมาณคาร์บอนที่ถูกกักเก็บในป่าชุมชนตัวอย่าง ทั้งสิ้น 12 แห่ง เท่ากับ 40.71 ตันคาร์บอน/เฮกแตร์ ซึ่งเท่ากับ 6.51 ตันคาร์บอน/ไร่ และจากข้อจำกัดในด้านข้อมูลและแบบจำลองการประเมินผลครั้งนี้จึงจัดทำภายใต้สมมติฐานที่ว่าประโยชน์ในด้านการกักเก็บคาร์บอนที่ได้จากป่าชุมชนเฉลี่ยต่อไร่ใกล้เคียงกับที่เกิดขึ้นในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ อนึ่ง การหามูลค่าทางเศรษฐกิจของป่าไม้ในการศึกษานี้กำหนดสมมติฐานเช่นเดียวกับแบบจำลอง COMAP นอกจากนั้น ราคาเฉลี่ยของคาร์บอนที่ซื้อขายในตลาด ECX พ.ศ. 2557 เท่ากับตันละ 4.95 ยูโร หรือประมาณ 215.13 บาท (อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยปี พ.ศ. 2557 เท่ากับ 43.46 บาท/ยูโร) ดังนั้น จะได้ผลของการคำนวณเพื่อประเมินมูลค่าป่าไม้ผ่านช่องทางการซื้อขายคาร์บอนเท่ากับ 46,496.48 ล้านบาท

ซึ่งคำนวณได้โดย พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่มีสภาพป่า สามารถดูดซับคาร์บอนได้ทั้งสิ้น 216.13 ล้านตัน คุณ
ราคาเฉลี่ยของคาร์บอน คือ 215.13 บาท/ตัน ได้เท่ากับ 46,496.48 ล้านบาท

3) การประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน จากงานวิจัยของ ดร. เสาวลักษณ์ รุ่งตะวันเรืองศรี
เรื่อง “การประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชนในภาคใต้: กรณีศึกษาป่าชุมชนเขาหัวช้าง ตำบล
ตะโหมด อำเภอดงหลวง จังหวัดพัทลุง (2548)” ซึ่งคณะผู้วิจัยได้นำการประเมินมูลค่าด้านต่างๆ รวมทั้งสิ้น
3 ด้านของงานวิจัยนี้มาใช้ในการประเมินมูลค่าป่าไม้ ประกอบด้วย 1) มูลค่าการใช้ประโยชน์เพื่อ
การท่องเที่ยว ทักษะศึกษา การอบรมดูงานและจัดกิจกรรม 2) มูลค่าการใช้ประโยชน์เพื่อการศึกษาวิจัย และ
3) มูลค่าการเป็นแหล่งต้นน้ำสำหรับการอุปโภคบริโภคและการเกษตร ในพื้นที่ป่าชุมชนเนื้อที่ประมาณ
2,000 ไร่ มูลค่ารวมทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชนต่อไร่ต่อปี เท่ากับ 3,089.33 บาท ดังนั้น จะได้ผล
ของการคำนวณเพื่อประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน เท่ากับ 5,616.40 ล้านบาท/ปี (คำนวณได้
โดยหาค่าจำนวนร้อยละ 56.00 ของพื้นที่ป่าชุมชน (พื้นที่ป่าชุมชนทั้งหมด 3.74 ล้านไร่) ได้จำนวนประมาณ
2.09 ล้านไร่ คูณด้วยมูลค่ารวมของป่าชุมชน คือ 3,160.39 บาท/ไร่/ปี ได้เท่ากับ 6,625.86 ล้านบาท/ปี)

ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

1) การประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพร จากงานวิจัยของ
นางสาวทิพย์ทิศา สัมพันธ์มิตร (2549) เรื่อง “การประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของศักยภาพการใช้
ประโยชน์พืชสมุนไพรในป่าชุมชนเขาหัวช้าง ตำบลตะโหมด อำเภอดงหลวง จังหวัดพัทลุง” โดยเป็น
การประเมินมูลค่าของพืชสมุนไพรในป่าชุมชนเขาหัวช้างโดยใช้ราคาขายแผนปัจจุบันทดแทนจากจำนวน
พืชสมุนไพรทั้งหมด 149 ชนิด พบว่า ศักยภาพของพืชสมุนไพรที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์เพื่อเป็นยารักษาโรค
มีมูลค่าเท่ากับ 1,117.14 ล้านบาท/ปี และถ้าใช้ราคาในกลุ่มของยาแผนปัจจุบันที่มีราคาสูงมีมูลค่าเท่ากับ
1,755.71 ล้านบาท/ปี และจากการประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพรและ
ปรับค่าเป็นปีปัจจุบัน พ.ศ. 2557 พบว่า มูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพร
เท่ากับ 2,221.32 ล้านบาท/ปี ทั้งนี้เพื่อขจัดความคลาดเคลื่อนและเพื่อให้การประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจ
ตรงกับความเป็นจริงมากที่สุด จึงกำหนดสมมติฐานเพื่อการประเมินมูลค่า ดังนี้ การประเมินมูลค่า
ทางเศรษฐกิจของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพรในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติป่าน้ำน่านฝั่งขวา จังหวัด
อุตรดิตถ์ ซึ่งพบพืชที่มีสรรพคุณเป็นสมุนไพร (ทั้งใช้โดยตรงและผสมกับตัวยานชนิดอื่น) ทั้งสิ้น 128 ชนิด
คิดเป็นอัตราเฉลี่ยต่อชนิดสมุนไพรจากมูลค่าที่สามารถประเมินได้จากงานวิจัย ดังนั้นมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์
ของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพร 149 ชนิด เท่ากับ 2,221.32 ล้านบาท/ปี เฉลี่ยชนิดละ 14.91 ล้านบาท
คูณด้วยจำนวนชนิดสมุนไพรที่พบในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติป่าน้ำน่านฝั่งขวา 128 ชนิด คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น
1,908.25 ล้านบาท

2) การประเมินมูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัยและมูลค่าการใช้ประโยชน์เพื่อการท่องเที่ยว
ทัศนศึกษา การอบรม ดูงานและจัดกิจกรรม จากงานวิจัยของนางสาวประภาพรณ กำภู (2545) เรื่อง
“การประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของบางองค์ประกอบของป่าดิบชื้น กรณีศึกษาป่ากรด อำเภอนาหวี
จังหวัดสงขลา” โดยประเมินมูลค่าที่มีการใช้ประโยชน์ 3 ส่วน ประกอบด้วย 1) มูลค่าการใช้ประโยชน์ทางตรง
2) มูลค่าการใช้ประโยชน์ทางอ้อม และ 3) มูลค่าเผื่อจะใช้ในอนาคต โดยมูลค่าการใช้ประโยชน์



กรมป่าไม้

ด้านการศึกษามีวิทยเป็นหนึ่งในมูลค่าทางตรงที่เกิดขึ้น โดยเก็บรวบรวมข้อมูลจากการสอบถามนักวิจัยที่เคยเข้ามาศึกษาวิจัยในพื้นที่ป่ากราดอย่างเจาะจงเท่านั้น (ทั้งนี้ไม่รวมถึงผู้เข้ามาทำศตศึกษา อบรมดูงาน และพักอาศัย) ถึงความเต็มใจที่จะจ่ายต่ำสุดเพื่อที่จะได้รับผลประโยชน์จากการศึกษาวิจัยในพื้นที่ป่ากราด และนำค่าใช้จ่ายทั้งหมดของการศึกษาวิจัยในแต่ละชิ้น มาปรับเป็นมูลค่าในปี พ.ศ. 2544 โดยใช้อัตราการปรับตัวของดัชนีราคาผู้บริโภคเฉลี่ยตั้งแต่ปีที่เริ่มทำการวิจัยถึงปี พ.ศ. 2544 เป็นตัวปรับมูลค่า และใช้วิธีคิดลดในลักษณะของอัตราดอกเบี้ย จึงได้เป็นมูลค่าการศึกษาวิจัยชิ้นนั้นๆ และผลรวมทั้งหมดที่เกิดขึ้นจะถือเป็นผลประโยชน์ที่ได้จากการศึกษาวิจัยของป่ากราด ในปี พ.ศ. 2544 เท่ากับ 791,813.82 บาท ทั้งนี้ ป่ากราดมีพื้นที่ทั้งสิ้น 2,575 ไร่ ดังนั้น เฉลี่ยมูลค่า การใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัยของป่ากราดเฉลี่ย 307.50 บาท/ไร่ ซึ่งการศึกษานี้ใช้ผลการประเมินดังกล่าวปรับด้วยอัตราเงินเฟ้อและแสดงมูลค่าปัจจุบัน ดังนั้น ปี พ.ศ. 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 435.30 บาท/ไร่ ซึ่งเมื่อประกอบกับการประเมินมูลค่าการใช้ประโยชน์เพื่อการท่องเที่ยว ทศตศึกษา การอบรม ดูงานและจัดกิจกรรมของงานวิจัยการประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชนในภาคใต้: กรณีศึกษาป่าชุมชนเขาหัวช้าง ตำบลตะโหมด อำเภอดงหลวง จังหวัดพัทลุง ซึ่งเท่ากับ 26.72 บาท/ไร่ ทั้งนี้ การประเมินมูลค่าดังกล่าวจัดทำภายใต้สมมติฐานมูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัยที่เกิดขึ้นจากป่ากราด ซึ่งเป็นป่าดิบชื้น และป่าชุมชนเขาหัวช้างเท่ากับที่เกิดขึ้นกับป่าทุกประเภทในป่าสงวนแห่งชาติ และการใช้ประโยชน์ด้านการวิจัย โดยสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้เกิดขึ้นในพื้นที่ของหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ จำแนกตามกลุ่มงาน ประกอบด้วย 1) กลุ่มงานวนวัฒนวิจัย 2) กลุ่มงานพัฒนาผลิตผลป่าไม้ และ 3) กลุ่มงานพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี จำนวนรวมทั้งสิ้น 104,500 ไร่ ดังนั้นจากข้อมูลที่ปรากฏข้างต้น จะได้ผลของการคำนวณเพื่อประเมินมูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัยและมูลค่าการใช้ประโยชน์เพื่อการท่องเที่ยว ทศตศึกษา การอบรม ดูงานและจัดกิจกรรม ของกรมป่าไม้เท่ากับ 462.02 บาท/ไร่ หรือเท่ากับ 48.28 ล้านบาท/ปี

โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

1) การประเมินมูลค่าต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของผลกระทบมลพิษทางอากาศที่มีต่อสุขภาพของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจ จากงานวิจัยของนายปิโยรส ยังอยู่ดี (2555) เรื่อง “การประเมินต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของผลกระทบมลพิษทางอากาศที่มีต่อสุขภาพของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจในอำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่” โดยเป็นการประเมินต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นจากการรักษาโรคที่เกิดจากระบบทางเดินหายใจจากฝุ่นละอองและมลพิษในอากาศ ซึ่งจากการสำรวจ พบว่า ผู้ป่วยมีความเห็นว่าสาเหตุที่ส่งผลต่อโรคระบบทางเดินหายใจ ลำดับที่สอง คือ ไฟป่าและการเผาเศษวัสดุเหลือใช้จากภาคเกษตรกรรม โดยสรุปว่ามูลค่าต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากมลพิษทางอากาศของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจเมื่อประเมินค่าความเป็นไปได้ที่เหมาะสมและเป็นกลางมูลค่าต้นทุนรวมคำนวณได้เท่ากับ 7,347.68 ล้านบาท/ปี หรือคิดเป็น ร้อยละ 6.55 ของค่า GDP (ผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด) ของจังหวัดเชียงใหม่ ทั้งนี้ เพื่อขจัดความคลาดเคลื่อนและเพื่อให้การประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจตรงกับความเป็นจริงมากที่สุด จึงกำหนดสมมติฐานเพื่อการประเมินมูลค่า ดังนี้ 1) จากข้อมูลรายงานการเกิดไฟป่า โดยกรมป่าไม้ เปรียบเทียบความถี่การเกิดในปี พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2557 พบว่า

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 เกิดไฟป่าทั้งสิ้น 2,191 ครั้ง ในขณะที่ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เกิดไฟป่าทั้งสิ้น 1,088 ครั้ง ดังนั้น อัตราการเกิดไฟป่าลดลง ร้อยละ 50.34 ซึ่งนำไปกำหนดข้อสมมติฐานที่ว่า ร้อยละอัตราการเกิดไฟป่าที่ลดลงเท่ากับอัตราการประหยัดต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากมลพิษทางอากาศของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจ ซึ่งการประเมินนี้ เท่ากับ ร้อยละ 50.34

2) การประมาณมูลค่าต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากมลพิษทางอากาศของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจ ในภาพรวมทั้งประเทศ พิจารณาเฉพาะ 16 จังหวัดภาคเหนือที่มีสถานการณ์ไฟป่ารุนแรง 3) มูลค่าต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ฯ ที่นำมาคำนวณมีค่าเท่ากันทุกจังหวัด คือ ร้อยละ 6.55 ของค่า GPP (ผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด) โดยข้อมูลผลิตภัณฑ์มวลรวมอ้างอิงจากค่า GDP (Gross Domestic Product: ผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ) ในภาพรวมทั้งประเทศของปี พ.ศ. 2555 และนำมาเฉลี่ยรายจังหวัด ดังนั้น ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของผลกระทบมลพิษทางอากาศที่มีต่อสุขภาพของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจที่ประมาณการได้ เท่ากับ (ร้อยละ 6.55 ของค่า GPP (ผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด) ภาพรวมทั้งประเทศ)/77 × 16 × อัตราการประหยัดต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของการเจ็บป่วยฯ ที่ประหยัดได้ ซึ่งเท่ากับ 62,936.95 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าปีปัจจุบันได้เท่ากับ 66,316.03 ล้านบาท

3. การประเมินผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

การประเมินมูลค่าป่าไม้ยังคงมีอีกหลากหลายประเด็นที่ไม่สามารถกระทำได้ เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านข้อมูลและแบบจำลอง เช่น คุณค่าในการฟอกอากาศเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น คุณค่าในการฟอกน้ำให้สะอาด การป้องกันการชะล้างพังทลายของดิน มูลค่าเพื่อจะใช้ประโยชน์ในอนาคต มูลค่าการคงอยู่ และคุณค่าทางจิตใจในการเป็นแหล่งทรัพยากรธรรมชาติแก่ลูกหลาน เป็นต้น

ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

ผลจากการดำเนินกิจกรรมตามผลผลิตที่ 2 ในข้อเท็จจริงแล้วสร้างมูลค่าอย่างมหาศาลและไม่สามารถประเมินค่าได้ให้แก่ประเทศ อาทิ ด้านการสร้างความรู้ของระบบนิเวศ การเป็นฐานข้อมูลเพื่อการต่อยอดและพัฒนาด้านอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรม และอาหาร ด้านมูลค่าขององค์ความรู้ และประโยชน์จากกิจกรรมวิจัยต่างๆ เช่น การวิจัยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภาคป่าไม้ การวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม และการวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้และผลผลิตป่าไม้

โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ผลจากการดำเนินกิจกรรมด้านการควบคุมและป้องกันไฟป่า ในข้อเท็จจริงแล้วสร้างมูลค่ามหาศาลและหากแต่ประเมินค่าได้ยากให้แก่ประเทศ อาทิ การลดผลกระทบด้านสุขภาพที่เกี่ยวข้องกับโรคระบบทางเดินหายใจ และด้านการสร้างความรู้และลดผลกระทบที่จะเกิดแก่ระบบนิเวศ โดยเฉพาะพืชและสัตว์ป่า

ส่วนที่ 3 สรุปผลจากการประเมินความคุ้มค่าและแผนดำเนินการในอนาคต

ผลการประเมิน สรุปได้ว่า

มิติประสิทธิภาพ การดำเนินงานเพื่อให้ได้ผลผลิต “พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ” และ “องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้” มีประสิทธิภาพเป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากตัวชี้วัดเชิงปริมาณมีปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ในผลผลิตที่ 1 และผลผลิตที่ 2 เช่นเดียวกับโครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ในขณะที่โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนยังขาดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เนื่องจากตัวชี้วัดเชิงปริมาณมีปริมาณผลผลิตไม่สำเร็จตามเป้าหมาย ในขณะที่กรมป่าไม้มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (ผลผลิตที่ 1 เท่ากับ 0.979 ผลผลิตที่ 2 เท่ากับ 0.999) มากกว่าสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 (ผลผลิตที่ 1 เท่ากับ 0.968 และผลผลิตที่ 2 เท่ากับ 0.90) ในขณะที่ 2 โครงการไม่สามารถเปรียบเทียบสัดส่วนค่าใช้จ่ายได้เนื่องจากเป็นโครงการที่เริ่มดำเนินการในปีแรก และผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อกระบวนการให้บริการเฉลี่ยทุกกิจกรรมภายใต้ผลผลิตที่ 1 เท่ากับ 3.52 คะแนน จากคะแนนเต็ม 4.00 ผลผลิตที่ 2 เท่ากับ 3.89 คะแนน จากคะแนนเต็ม 4.00 หรือมีความพึงพอใจในระดับมากที่สุด ในขณะที่ โครงการที่ 2 ได้คะแนนเท่ากับ 3.27 จากคะแนนเต็ม 4.00 คะแนน หรือมีความพึงพอใจในระดับมาก

มิติประสิทธิผล พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย พบว่า ในปี 2557 ผลผลิต “พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ” มีระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงานผลลัพธ์ใกล้เคียงเป้าหมายไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25.00 และมีระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง เท่ากับ 3.57 คะแนน จากคะแนนเต็ม 4.00 หรือมีความพึงพอใจในระดับมากที่สุด ในขณะที่ผลผลิต “องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้” มีระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงานผลลัพธ์เท่ากับเป้าหมาย และมีระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง เท่ากับ 3.93 คะแนน จากคะแนนเต็ม 4.00 หรือมีความพึงพอใจในระดับมากที่สุด ส่วนโครงการ “การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ” ไม่สามารถแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาวตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ได้ เนื่องจากเป็นโครงการตามยุทธศาสตร์ประเทศ แต่มีระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง เท่ากับ 3.52 คะแนน จากคะแนนเต็ม 4.00 หรือมีความพึงพอใจในระดับมากที่สุด ทั้งนี้ ด้านสัดส่วนผลประโยชน์เมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน (Economic Benefit-Cost Ratio) ในผลผลิตที่ 1 เท่ากับ 76.10 ผลผลิตที่ 2 เท่ากับ 28.81 และโครงการที่ 2 เท่ากับ 554.58 ซึ่งแสดงว่า การปฏิบัติภารกิจของกรมป่าไม้เพื่อให้ได้ผลผลิต “พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ” และ “องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้” และโครงการ “การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

สภาพภูมิอากาศ” มีความคุ้มค่า เพราะสามารถบรรลุผลผลิตและผลลัพธ์ตามเป้าหมาย มี Economic Benefit-Cost Ratio มากกว่า 1 ในขณะที่ผลผลิตที่ 1 ผลผลิตที่ 2 และโครงการที่ 2 มีค่าใช้จ่ายที่ต่ำกว่าเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

นอกจากนี้ ผลผลิต “พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ” และ “องค์ความรู้และฐานข้อมูล ความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้” และโครงการ “การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ” ยังส่งผลกระทบต่อความสำเร็จตามเป้าหมาย การให้บริการของกระทรวง ในด้านต่างๆ มากมาย อาทิ การลดรายจ่ายของครัวเรือนจากการใช้ประโยชน์ ผลผลิตป่าไม้ การประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ การสร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายไฟฟ้า และชุมชน ได้รับประโยชน์จากการจ้างงาน ดังนั้น กรมป่าไม้ควรดำเนินการขยายภารกิจ โดยขยายการดำเนินงาน ตามพันธกิจของกรมป่าไม้ พร้อมทั้ง สนับสนุนงบประมาณในกิจกรรมที่เสริมสร้างความรู้ให้แก่เยาวชน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกในการตระหนัก และรู้คุณค่าของป่าไม้ และความจำเป็นที่จะต้องรักษาสมดุลของ สิ่งแวดล้อม นอกจากนั้น ควรสนับสนุนการสื่อสารข้อมูลเชิงประจักษ์ในเรื่องความหลากหลายทางชีวภาพ ต่อสาธารณชน ทั้งนี้ กรมป่าไม้ควรพิจารณาดำเนินกิจกรรมโดยมุ่งเน้นการสร้างเครือข่ายการมีส่วนร่วม และเสริมสร้างความสามารถในการพึ่งพาตนเองของประชาชนโดยรอบพื้นที่ป่า เพื่อสนับสนุนการดำเนิน กิจกรรมของกรมป่าไม้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ลดปัญหาความขาดแคลนปัจจัยนำเข้า พร้อมทั้ง สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนกลุ่มเป้าหมายได้อย่างครบถ้วน

แผนการดำเนินการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของผลผลิตในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กรมป่าไม้มีการวางแผนเตรียมการจัดทำประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนกลยุทธ์ เพื่อเป็นกรอบ การดำเนินงานใน พ.ศ. 2559-2564 เพื่อให้สามารถดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ได้อย่าง มีประสิทธิภาพ

รับรองโดย (หัวหน้าส่วนราชการ)

.....

ตำแหน่ง.....

วันที่.....

เอกสารอ้างอิง

1. รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 และ 2557 (สปป. 301) กรมป่าไม้
2. รายงานฉบับสมบูรณ์โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557
3. รายงานการประเมินผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557
4. ประสพการณ์จากการใช้แบบจำลองเพื่อการศึกษาการดูดซับก๊าซเรือนกระจกในภาคป่าไม้: ทำไมประเทศไทยต้องเน้นงานวิชาการ; เอกสารเสนอในการสัมมนา “การศึกษาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภายใต้โครงการ ALGAS ในประเทศไทย” จัดโดยสำนักนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม (สผ) โดยความร่วมมือของสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (สสท), 3-5 ตุลาคม 2540
5. ทิพย์ทิวา สัมพันธ์มิตร. การประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพรในป่าชุมชนเขาหัวช้าง ตำบลตะโหมด อำเภอดงหลวง จังหวัดพัทลุง, 2549
6. เสาวลักษณ์ รุ่งตะวันเรืองศรี. การประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชนในภาคใต้: กรณีศึกษาป่าชุมชนเขาหัวช้าง ตำบลตะโหมด อำเภอดงหลวง จังหวัดพัทลุง, 2548
7. นันทนา บุญยานันต์. การประเมินมูลค่าการพึ่งพิงป่าชุมชน กรณีศึกษา: ป่าชุมชนบ้านช่องแคบ จังหวัดกาญจนบุรี (The Value Evaluation of Community Forest Subsistence Case Study: Chong Kab Community Forest, Kanchanaburi Province). กรุงเทพฯ: สำนักจัดการป่าชุมชน กรมป่าไม้, 2555
8. สำนักจัดการป่าชุมชน และศูนย์ศึกษาและพัฒนาวนศาสตร์ชุมชน กรมป่าไม้. การศึกษาและติดตามความหลากหลายทางชีวภาพและการกักเก็บคาร์บอนในป่าชุมชน (Studying and monitoring biodiversity and carbon stock in community forests), 2555
9. ประภาพรรณ กำภู. การประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของบางองค์ประกอบของป่าดิบชื้น กรณีศึกษาป่ากราด อำเภอนาหวี จังหวัดสงขลา, 2545
10. ปิโยรส ยังอยู่ดี. การประเมินต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของผลกระทบมลพิษทางอากาศที่มีต่อสุขภาพของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจในอำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่, 2555

เอกสารแนบ

แบบฟอร์มที่ 3.1

ผลผลิตที่ตอบสนองภารกิจหลักโดยตรงที่จะต้อง “ประเมินประสิทธิผล” และ “ประเมินประสิทธิภาพ” 1. พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ 2. องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้
กิจกรรมหรือโครงการที่สามารถปันส่วนค่าใช้จ่ายได้ 1. โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน 2. โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
ผลผลิตที่ไม่เข้าข่ายในการประเมินความคุ้มค่า 1. 2. 3.

แบบฟอร์มที่ 3.2

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ผลผลิต	ตัวชี้วัดผลกระทบ ตัวชี้วัดประสิทธิผล ตัวชี้วัดประสิทธิภาพ	แหล่งที่มา ของข้อมูล	หน่วยงานรับผิดชอบ	ความถี่ ของข้อมูล	ความ สมบูรณ์ ของข้อมูล
เป้าหมายการให้บริการกระทรวงที่ 1: ทรัพยากรธรรมชาติทุกประเภทในพื้นที่ เป้าหมายได้รับการบริหารจัดการอย่างมี ประสิทธิภาพ	ตัวชี้วัดผลกระทบ : (ตามเอกสารงบประมาณ) พื้นที่ป่าอนุรักษ์และพื้นที่ป่าสงวนได้รับการดูแล และบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ	- แผนการปฏิบัติงานและการใช้ จ่ายงบประมาณประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2557 กรมป่าไม้	กรมป่าไม้	มี/ทุกปี	สมบูรณ์
เป้าหมายการให้บริการหน่วยงานที่ 1.1 : รักษาฐานทรัพยากรป่าไม้และจัดการที่ดินป่าไม้ เพื่อใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งพัฒนา ระบบการให้บริการด้านป่าไม้ที่ตอบสนอง ต่อความต้องการของประชาชน	ตัวชี้วัดประสิทธิผล (ตามเอกสารงบประมาณ): <u>ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ :</u> - พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ <u>ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ :</u> - พื้นที่ป่าที่ได้รับการฟื้นฟูตามเกณฑ์ที่กำหนด <u>ตัวชี้วัดเชิงเวลา :</u> - พื้นที่ป่าไม่ได้รับการบริหารจัดการตามเวลาที่กำหนด <u>ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน :</u> - ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการพื้นที่อยู่ในวงเงินที่ กำหนด	- แผนการปฏิบัติงานและการใช้ จ่ายงบประมาณประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2557	- สำนักป้องกันรักษาป่า และควบคุมไฟป่า - สำนักส่งเสริมการปลูกป่า	มี/ทุกปี	สมบูรณ์
เป้าหมายการให้บริการกระทรวงที่ 2: ชุมชนเป้าหมายใช้องค์ความรู้ไปบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่น	ตัวชี้วัดผลกระทบ : (ตามเอกสารงบประมาณ) จำนวนองค์ความรู้ด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมที่มีการนำไปใช้ประโยชน์	- แผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กรมป่าไม้	กรมป่าไม้	มี/ทุกปี	สมบูรณ์



เป้าหมายการให้บริการกระทรวง เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ผลผลิต	ตัวชี้วัดผลกระทบ ตัวชี้วัดประสิทธิผล ตัวชี้วัดประสิทธิภาพ	แหล่งที่มา ของข้อมูล	หน่วยงานรับผิดชอบ	ความถี่อยู่ ของข้อมูล	ความ สมบูรณ์ ของข้อมูล
เป้าหมายการให้บริการหน่วยงานที่ 2.1: มีองค์ความรู้และฐานข้อมูลด้านความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่สามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้	ตัวชี้วัดประสิทธิผล (ตามเอกสารงบประมาณ) : <u>ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ :</u> - องค์ความรู้จากงานวิจัยด้านป่าไม้ - ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ <u>ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ :</u> - องค์ความรู้งานวิจัยและฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ตามมาตรฐานงานวิจัยและเป้าหมายที่กำหนด <u>ตัวชี้วัดเชิงเวลา :</u> - พื้นที่ป่าไม้ที่สนับสนุนงานวิจัยได้รับการบำรุงเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด <u>ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน :</u> - ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อสนับสนุนงานวิจัยและความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ อยู่ในวงเงินที่กำหนด	- แผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กรมป่าไม้	- สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้	มี/ทุกปี	สมบูรณ์
เป้าหมายการให้บริการกระทรวง: กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ ความเข้าใจถึงผลประโยชน์และผลกระทบในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน สามารถปรับตัวในการแข่งขันด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ตัวชี้วัดผลกระทบ : (ตามเอกสารงบประมาณ) - จำนวนระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการป่าไม้	- แผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กรมป่าไม้	กรมป่าไม้		

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ผลผลิต	ตัวชี้วัดผลกระทบ ตัวชี้วัดประสิทธิผล ตัวชี้วัดประสิทธิภาพ	แหล่งที่มา ของข้อมูล	หน่วยงานรับผิดชอบ	ความมีอยู่ ของข้อมูล	ความ สมบูรณ์ ของข้อมูล
เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน: ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือและพัฒนางาน ด้านการจัดการทรัพยากรป่าไม้เพื่อรองรับ การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	ตัวชี้วัดประสิทธิผล (ตามเอกสารงบประมาณ) : <u>ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ :</u> - จำนวนระบบสารสนเทศเพื่องานรับรองการป่าไม้ <u>ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ :</u> - กลุ่มเป้าหมายได้รับการบริการงานรับรองการ ป่าไม้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด <u>ตัวชี้วัดเชิงเวลา :</u> - ระยะเวลาความร่วมมือการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับ การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนที่กำหนด <u>ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน :</u> - ค่าใช้จ่ายความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจ อาเซียนอยู่ในวงเงินที่กำหนด	- แผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่าย งบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กรมป่าไม้	- สำนักรับรองการป่าไม้	มี	สมบูรณ์
เป้าหมายการให้บริการกระทรวง: เครือข่ายมือความรู้ เครื่องมือและกลไก ในการดูแลรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม การจัดการมลพิษและการเปลี่ยนแปลงสภาวะ ภูมิอากาศ	ตัวชี้วัดผลกระทบ : (ตามเอกสารงบประมาณ) - จำนวนเครือข่ายป่าไม้ในการป้องกันการเกิดไฟป่าเพื่อ รองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ	- แผนการปฏิบัติงานและการใช้ จ่ายงบประมาณประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2557 กรมป่าไม้	กรมป่าไม้		

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ผลผลิต	ตัวชี้วัดผลกระทบ ตัวชี้วัดประสิทธิผล ตัวชี้วัดประสิทธิภาพ	แหล่งที่มา ของข้อมูล	หน่วยงานรับผิดชอบ	ความมีอยู่ ของข้อมูล	ความ สมบูรณ์ ของข้อมูล
เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน: เครือข่ายด้านป่าไม้มีการบริหารจัดการด้าน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	ตัวชี้วัดประสิทธิผล (ตามเอกสารงบประมาณ) : ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : - จำนวนเครือข่ายป่าไม้ในการป้องกันการเกิดไฟป่าเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : - มีการนำผลงานวิจัยมาใช้ในการพัฒนางานป่าไม้เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ ตัวชี้วัดเชิงเวลา : - ระยะเวลาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่กำหนด ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน : - ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอยู่ในวงเงินที่กำหนด	- แผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กรมป่าไม้	- สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า - สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้	มี	สมบูรณ์



กรมป่าไม้

รายงานการประเมินความคุ้มค่าการปฏิบัติในการปฏิบัติภารกิจ
กรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แบบฟอร์ม 3.3

1. ผลประโยชน์

1.1 ผลประโยชน์ทางตรงที่คิดมูลค่าเป็นเงินได้

	ลักษณะของผลประโยชน์	มูลค่า (บาท)
ผู้รับบริการกลุ่มเป้าหมาย	ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในทางตรงจากการดำเนินงานตามกิจกรรมภายใต้ผลผลิตที่ 1 ซึ่งหมายถึง รายได้ของกรมป่าไม้ ประกอบด้วย 1) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ 2) รายได้จากการอุดหนุนและบริจาค และ 3) รายได้อื่น	392,872,015.44
	ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 รายได้จากการขายเมล็ดไม้	665,361.00

1.2 ผลประโยชน์ทางอ้อมที่คิดมูลค่าเป็นเงินได้

	ลักษณะของผลประโยชน์	มูลค่า (บาท)
ผู้รับบริการกลุ่มเป้าหมาย	ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ 1) ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในการลดรายจ่ายและเพิ่มรายได้ของครัวเรือน จากผลการศึกษาของนางนันทนา บุญยานันต์ (2555) ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการป่าชุมชน สำนักจัดการป่าชุมชน กรมป่าไม้ ในโครงการวิจัยเรื่อง “การประเมินมูลค่าการพึ่งพิงป่าชุมชนกรณีศึกษา: ป่าชุมชนบ้านช่องแคบ จังหวัดกาญจนบุรี (The Value Evaluation of Community Forest Subsistence Case Study: Chong Kab Community Forest, Kanchanaburi Province)” ซึ่งดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลจากการสัมภาษณ์และสอบถาม ในปี พ.ศ. 2554 จำนวน 197 ครัวเรือน ผลการสำรวจ พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่พึ่งพิงป่าชุมชน โดยการเก็บหาพืชอาหารเพื่อการบริโภคในครัวเรือน และเพื่อการค้าเป็นหลัก ซึ่งในปี พ.ศ. 2554 มูลค่าเฉลี่ยของการเก็บหาของป่าเพื่อการบริโภคในครัวเรือนและเพื่อการค้ารวมทั้งสิ้นประมาณ 6,019.40 บาท/ครัวเรือน/ปี และหากทำการปรับมูลค่าให้เป็นปัจจุบันด้วยอัตราเงินเพื่อมูลค่าเฉลี่ยของการเก็บหาของป่าเพื่อการบริโภคในครัวเรือนและเพื่อการค้าสำหรับปี พ.ศ. 2557 ประมาณเท่ากับ 6,583.60 บาท/ครัวเรือน ทั้งนี้ จากข้อจำกัดในด้านข้อมูลและแบบจำลองการประเมินผลครั้งนี้จึงจัดทำภายใต้สมมติฐานที่ว่ามูลค่าการพึ่งพิงป่าชุมชนเกิดเฉพาะกรณีการเก็บหาของป่าเพื่อการบริโภคในครัวเรือนและเพื่อการค้าเท่านั้น พร้อมทั้งประโยชน์ใน	19,107,532,705.49

	ลักษณะของผลประโยชน์	มูลค่า (บาท)
	ด้านโอกาสในการลดรายจ่ายและเพิ่มรายได้ที่ได้จากป่าเกิดขึ้นจากบริเวณพื้นที่ป่าชุมชนเช่นกัน และจำนวนหมู่บ้าน และในปี พ.ศ. 2557 มีหมู่บ้านที่มีป่าชุมชนทั้งสิ้น 9,031 หมู่บ้าน และหากต้องการทราบจำนวนครัวเรือนเฉลี่ย/ป่าชุมชน ต้องพิจารณาจากข้อมูลจำนวนครัวเรือนเฉลี่ยต่อหมู่บ้านในปี พ.ศ. 2557 พบว่า ในปี พ.ศ. 2557 มีจำนวนบ้านทั้งสิ้น 24,091,404 บ้าน และจำนวนหมู่บ้านทั้งสิ้น 74,965 หมู่บ้าน ดังนั้น 1 หมู่บ้าน มีบ้านเฉลี่ย เท่ากับ 321.37 บ้าน ดังนั้น สามารถสรุปได้ว่า จำนวนครัวเรือนเฉลี่ย/ป่าชุมชน เท่ากับ 321.37 ครัวเรือน ดังนั้น การประมาณการผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่ชุมชนได้รับประโยชน์มีมูลค่าเท่ากับ 19,107.53 ล้านบาท/ปี ซึ่งคำนวณได้จาก มูลค่าเฉลี่ยของการเก็บหาของป่าเพื่อการบริโภคในครัวเรือนและเพื่อการค้าต่อครัวเรือน x จำนวนหมู่บ้านที่มีป่าชุมชน x จำนวนครัวเรือนเฉลี่ย/หมู่บ้านที่มีป่าชุมชน	
	2) ผลกระทบทางเศรษฐกิจในการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ จากการสำรวจข้อมูลภาคสนามประชาชน/ชุมชนบริเวณพื้นที่ป่าและผู้ที่ได้รับประโยชน์/ผลประโยชน์จากกิจกรรม ที่เกี่ยวข้องกับ การแจกกล้าไม้ให้แก่ประชาชน หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่า ปรับปรุงสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ และเพิ่มประสิทธิภาพและขีดความสามารถในการผลิตกล้าไม้ให้ได้ทั้งปริมาณและคุณภาพเพื่อสนับสนุนโครงการต่างๆ และความต้องการของประชาชนอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งส่งเสริมเผยแพร่ ฝึกอบรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านการเพาะชำกล้าไม้และปลูกป่า จากหลากหลายกิจกรรมของกรมป่าไม้ ที่ได้ดำเนินการแจกกล้าไม้ อาทิ กิจกรรมเพาะชำกล้าไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว กิจกรรมโครงการส่งเสริมและพัฒนการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็ก และของป่า และกิจกรรมโครงการหมู่บ้านรักษ่าปาลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา (หมู่บ้านสีเขียว) เป็นต้น พบว่า การดำเนินกิจกรรมดังกล่าว สนับสนุนการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ ภายใต้สมมติฐานที่ว่า อัตราการรอดตายของกล้าไม้ที่แจกจ่ายเท่ากับร้อยละ 80.00 (ข้อมูลจากการติดตามประเมินผลการแจกจ่ายกล้าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 โดยส่วนเพาะชำกล้าไม้ สำนักส่งเสริมการปลูกป่า) และจำนวนกล้าไม้ที่แจกจ่ายสอดคล้องตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร พร้อมทั้งมีการแจกกล้าไม้ทั้งหมดที่สามารถเพาะชำได้ ซึ่งจากรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง ที่จัดสรรงบประมาณในงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (สงป. 302/1) พบว่า กรมป่าไม้ได้รับจัดสรรงบประมาณทั้งสิ้น 144.37 ล้านบาท ในการเพาะชำกล้าไม้ จำนวน 43.27 ล้านกล้า โดยจำแนกเป็นกล้าไม้ประเภทต่างๆ และคิดเป็นมูลค่าการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ (จากอัตราการรอดตาย ร้อยละ 80.00)ทั้งสิ้น 115.50 ล้านบาท	115,496,000.00



กรมป่าไม้

	ลักษณะของผลประโยชน์	มูลค่า (บาท)
	ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ 1) ผลกระทบทางเศรษฐกิจที่ชุมชนได้รับประโยชน์จากการจ้างงานจากการสำรวจข้อมูลภาคสนามประชาชน/ชุมชนบริเวณพื้นที่ป่า และผู้ได้รับประโยชน์/ผลกระทบจากกิจกรรมของกรมป่าไม้ในกิจกรรมจัดทำฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ พบว่ากิจกรรมที่เกิดขึ้นเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ให้ประชาชนในพื้นที่ในรูปแบบของการจ้างงาน และข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ พบว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กิจกรรมจัดทำฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพมีเป้าหมายการสำรวจเพื่อจัดทำฐานข้อมูล 1 พื้นที่เป้าหมาย ณ พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติปาลำน้ำน่านฝั่งขวา อำเภอท่าปลา จังหวัดอุตรดิตถ์ โดยดำเนินการจัดทำฐานข้อมูลในลักษณะการจ้างเหมาประชาชนในพื้นที่ที่มีความเชี่ยวชาญในเส้นทางป่าสงวนแห่งชาติปาลำน้ำน่านฝั่งขวา รวมถึงการจ้างเหมาปราชญ์ชาวบ้านด้านต่างๆ เช่น ด้านการแพทย์แผนโบราณ และด้านภูมิปัญญาท้องถิ่นร่วมคณะสำรวจด้วย ประกอบกับการจ้างเหมานิสิต/นักศึกษา และบัณฑิตที่มีความเชี่ยวชาญด้านการสำรวจข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ ซึ่งเมื่อประเมินจากข้อมูลที่ได้รับจากการสำรวจ คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 2 ล้านบาท 2) ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ จากการรวบรวมข้อมูลทุติยภูมิจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการแจกกล้าไม้ภายใต้ผลผลิตที่ 2 ของกรมป่าไม้แก่ประชาชน หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่า ปรับปรุงสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ และเพื่อสนับสนุนโครงการต่างๆ และสนองความต้องการของประชาชนอย่างเพียงพอ จากหลากหลายกิจกรรมภายใต้ผลผลิตที่ 2 ที่ได้ดำเนินการแจกกล้าไม้ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 การดำเนินกิจกรรมต่างๆ ได้ให้การสนับสนุนกล้าไม้ ซึ่งก่อให้เกิดการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ของผู้รับบริการทุกภาคส่วน จากเหตุผลดังกล่าวจึงสามารถนำมาประเมินผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ได้ โดยดำเนินการภายใต้สมมติฐานที่ว่าอัตราการรอดตายของกล้าไม้ที่แจกจ่ายให้แก่ผู้รับบริการในกิจกรรมต่างๆ (เฉพาะที่มีการจัดสรรงบประมาณในการเพาะชำกล้าไม้) เท่ากับ ร้อยละ 80.00 เพื่อให้สอดคล้องกับการประเมินมูลค่าในผลผลิตที่ 1 ซึ่งนำมาประเมินเป็นมูลค่าการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ และมีการดำเนินการแจกกล้าไม้ทั้งหมดที่สามารถเพาะชำได้ โดยจากรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้างที่จัดสรรงบประมาณในงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	2,000,000.00 296,000.00

	ลักษณะของผลประโยชน์	มูลค่า (บาท)
	(สปป. 302/1) พบว่า กรมป่าไม้ได้รับจัดสรรงบประมาณภายใต้ผลผลิตที่ 2 ทั้งสิ้น 370,000 บาท ในการจัดทำกล้าไม้ขนาดใหญ่จำนวนทั้งสิ้น 50,000 กล้า ซึ่งคิดเป็นมูลค่าการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ (จากอัตราการรอดตาย ร้อยละ 80.00) ได้ทั้งสิ้น 296,000 บาท	
	โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ 1) ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในการประหยัดต้นทุนการดำเนินงานด้านการจัดการไฟป่า จากการรวบรวมข้อมูลทุติยภูมิจากการดำเนินงานกิจกรรมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควันที่ พบว่า กิจกรรมหนึ่งคือการสนับสนุนเงินอุดหนุนแก่เครือข่ายที่เข้าร่วมกิจกรรมป้องกันและควบคุมไฟป่า ทั้งสิ้น 100 เครือข่าย เครือข่ายละ 100,000 บาท เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านการป้องกันและควบคุมไฟป่า เช่น การจัดซื้ออุปกรณ์ดับไฟป่า การดำเนินงานด้านการประชาสัมพันธ์ และการจ่ายค่าตอบแทนอาสาสมัครด้านไฟป่า ซึ่งการสนับสนุนเงินอุดหนุนดังกล่าวก่อให้เกิดการประหยัดต้นทุนการดำเนินงานด้านการจัดการไฟป่าของประชาชนในพื้นที่เสี่ยงที่เป็นเครือข่ายการดำเนินงานของกรมป่าไม้ จากเหตุผลดังกล่าวจึงสามารถนำมาประเมินผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในการประหยัดต้นทุนการดำเนินงานด้านการจัดการไฟป่า โดยดำเนินการภายใต้สมมติฐานที่ว่าเงินอุดหนุนที่กรมป่าไม้ให้การสนับสนุนเครือข่ายด้านการป้องกันไฟป่าก่อให้เกิดการประหยัดต้นทุนในการดำเนินงานด้านต่างๆ ของเครือข่ายได้ ร้อยละ 100.00 โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กรมป่าไม้ โดยส่วนควบคุมไฟป่า สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สนับสนุนเงินอุดหนุนแก่เครือข่ายฯ ทั้งสิ้น 100 เครือข่าย เครือข่ายละ 100,000 บาท รวมเป็นเงินงบประมาณทั้งสิ้น 10 ล้านบาท	10,000,000.00
กลุ่มสังคม	ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ ผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ ได้แก่ การประเมินมูลค่าป่าไม้ ซึ่งการศึกษานี้แสดงวิธีการประเมินมูลค่าป่าไม้เป็น 3 กรณี ได้แก่ 1) การประเมินมูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าด้วยแบบจำลอง COMAP 2) การประเมินมูลค่าป่าไม้ผ่านช่องทางการซื้อขายคาร์บอน และ 3) การประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน รายละเอียดดังนี้	



กรมป่าไม้

	ลักษณะของผลประโยชน์	มูลค่า (บาท)
	1) การประเมินมูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าด้วยแบบจำลอง COMAP (Comprehensive Mitigation Analysis Process) หากประเมินคุณค่าของป่าไม้ไว้ประมาณ 6,460 บาท/ไร่ (จากผลการวิเคราะห์ทางเศรษฐศาสตร์ทั้ง 2 แนวทาง ได้แก่ 1) การป้องกันรักษาป่า และ 2) การปลูกป่าเพื่อการอนุรักษ์ สามารถสรุปได้ว่า หากเลือกปฏิบัติแนวทางใดแนวทางหนึ่งแล้วการป้องกันรักษาป่าแบบ MPS จะมีความเหมาะสมที่สุด) ส่งผลให้ค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าตามแบบ MPS ที่ประเมินได้จะมีค่าประมาณ 3,864 บาท/ไร่ และหากทำการปรับมูลค่าให้เป็นปัจจุบันด้วยอัตราเงินเฟ้อมูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าสำหรับปี พ.ศ. 2557 ประมาณเท่ากับ 6,357 บาท/ไร่ ทั้งนี้ การศึกษานี้กำหนดพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่มีความอุดมสมบูรณ์ มีจำนวน 33.20 ล้านไร่ (อ้างอิงจากข้อมูลรายงานโครงการจัดทำข้อมูลสภาพพื้นที่ป่า ปี พ.ศ. 2555-2556 โดยสำนักจัดการที่ดินป่าไม้ กรมป่าไม้ ระบุว่า ในปี พ.ศ. 2555-2556 พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้ที่มีสภาพป่า มีเนื้อที่ประมาณ 33.20 ล้านไร่) ดังนั้น จากข้อมูลที่ปรากฏจะได้ผลของการคำนวณเพื่อประเมินมูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าของกรมป่าไม้เท่ากับ 211,052.40 ล้านบาท/ปี คำนวณได้จากพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่มีสภาพป่า 33.20 ล้านไร่ คูณด้วยมูลค่าป่าไม้ในปี พ.ศ. 2557 คือ 6,357 บาท/ไร่ ได้เท่ากับ 211,052.40 ล้านบาท/ปี	211,052,400,000.00
	2) การประเมินมูลค่าป่าไม้ผ่านช่องทางการซื้อขายคาร์บอน โดยอ้างอิงการซื้อขายคาร์บอนเครดิตที่เกิดจากป่าไม้ ซึ่งเป็นการซื้อขายผ่านตลาดที่มีปริมาณการซื้อขายแลกเปลี่ยนคาร์บอนเครดิตมากที่สุด คือ European Climate Exchange (ECX) โดยอ้างอิงจากผลการศึกษาของสำนักจัดการป่าชุมชน และศูนย์ศึกษาและพัฒนาวนศาสตร์ชุมชน กรมป่าไม้ ในโครงการวิจัยเรื่อง “การศึกษาและติดตามความหลากหลายทางชีวภาพและการกักเก็บคาร์บอนในป่าชุมชน (Studying and monitoring biodiversity and carbon stock in community forests)” ในพื้นที่ป่าชุมชน จำนวน 12 แห่ง โดยผลการศึกษา พบว่า ค่าเฉลี่ยปริมาณคาร์บอนที่ถูกกักเก็บในป่าชุมชนตัวอย่าง ทั้งสิ้น 12 แห่ง เท่ากับ 40.71 ตันคาร์บอน/เฮกเตอร์ ซึ่งเท่ากับ 6.51 ตันคาร์บอน/ไร่ และจากข้อจำกัดในด้านข้อมูลและแบบจำลองการประเมินผลครั้งนี้จึงจัดทำภายใต้สมมติฐานที่ว่าประโยชน์ในด้านการกักเก็บคาร์บอนที่ได้จากป่าชุมชนเฉลี่ยต่อไร่ใกล้เคียงกับที่เกิดขึ้นในพื้นที่ ป่าสงวนแห่งชาติ อนึ่ง การหามูลค่าทางเศรษฐกิจของป่าไม้ในการศึกษานี้กำหนดสมมติฐานเช่นเดียวกับแบบจำลอง COMAP นอกจากนั้น ราคาเฉลี่ยของคาร์บอนที่ซื้อขายในตลาด ECX พ.ศ. 2557 เท่ากับตันละ 4.95 ยูโร หรือประมาณ	46,496,477,160.00

	ลักษณะของผลประโยชน์	มูลค่า (บาท)
	215.13 บาท (อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยปี พ.ศ. 2557 เท่ากับ 43.46 บาท/ยูโร) ดังนั้น จะได้ผลของการคำนวณเพื่อประเมินมูลค่าป่าไม้ผ่านช่องทางการซื้อขายคาร์บอนเท่ากับ 46,496.48 ล้านบาท ซึ่งคำนวณได้โดยพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่มีสภาพป่าทั้งหมด 33.20 ล้านไร่ สามารถดูดซับคาร์บอนได้ทั้งสิ้น 216.13 ล้านตัน คูณราคาเฉลี่ยของคาร์บอน คือ 215.13 บาท/ตัน ได้เท่ากับ 46,496.48 ล้านบาท	
	3) การประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน จากงานวิจัยของ ดร. เสาวลักษณ์ รุ่งตะวันเรืองศรี (2548) เรื่อง “การประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชนในภาคใต้: กรณีศึกษาป่าชุมชนเขาหัวช้าง ตำบลตะโหมด อำเภอดงหลวง จังหวัดพัทลุง” ซึ่งที่ปรึกษาได้นำการประเมินมูลค่าด้านต่างๆ รวมทั้งสิ้น 3 ด้านของงานวิจัยนี้มาใช้ในการประเมินมูลค่าป่าไม้ ประกอบด้วย 1) มูลค่าการใช้ประโยชน์เพื่อการท่องเที่ยว ทัศนศึกษา การอบรมดูงานและจัดกิจกรรม 2) มูลค่าการใช้ประโยชน์เพื่อการศึกษาวิจัย และ 3) มูลค่าการเป็นแหล่งต้นน้ำสำหรับการอุปโภคบริโภคและการเกษตร ในพื้นที่ป่าชุมชนเนื้อที่ประมาณ 2,000 ไร่ มูลค่ารวมทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน/ไร่/ปี เท่ากับ 3,089.33 บาท ดังนั้น จะได้ผลของการคำนวณเพื่อประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน เท่ากับ 6,625.86 ล้านบาท/ปี (คำนวณได้ โดยหาค่าจำนวนร้อยละ 56.00 ของพื้นที่ป่าชุมชน (พื้นที่ป่าชุมชนทั้งหมด 3.74 ล้านไร่) ได้จำนวนประมาณ 2.09 ล้านไร่ คูณด้วยมูลค่ารวมของป่าชุมชน คือ 3,160.39 บาท/ไร่/ปี ได้เท่ากับ 6,625.86 ล้านบาท/ปี)	6,625,863,824.10
	ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ ผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ 1) การประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพร จากงานวิจัยของ นางสาวทิพย์ทิวา สัมพันธ์มิตร (2549) เรื่อง “การประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพรในป่าชุมชนเขาหัวช้าง ตำบลตะโหมด อำเภอดงหลวง จังหวัดพัทลุง” โดยเป็นการประเมินมูลค่าของพืชสมุนไพรในป่าชุมชนเขาหัวช้างโดยใช้ราคาขายแผนปัจจุบันทดแทนจากจำนวนพืชสมุนไพรทั้งหมด 149 ชนิด พบว่า ศักยภาพของพืชสมุนไพรที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์เพื่อเป็นยารักษาโรคมีมูลค่าเท่ากับ 1,117.14 ล้านบาท/ปี และถ้าใช้ราคาในกลุ่มของยาแผนปัจจุบันที่มีราคาสูงมีมูลค่าเท่ากับ 1,755.71 ล้านบาท/ปี และจากการประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพรและปรับค่าเป็นปีปัจจุบัน พ.ศ. 2557 พบว่า มูลค่าทาง	1,908,247,046.55



กรมป่าไม้

	ลักษณะของผลประโยชน์	มูลค่า (บาท)
	เศรษฐศาสตร์ของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพร เท่ากับ 2,221.32 ล้านบาท/ปี ทั้งนี้เพื่อจัดความคลาดเคลื่อนและเพื่อให้การประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจตรงกับความเป็นจริงมากที่สุด จึงกำหนดสมมติฐานเพื่อการประเมินมูลค่า ดังนี้ การประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพรในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติป่าน้ำน่านฝั่งขวา จังหวัดอุดรธานี ซึ่งพบพืชที่มีสรรพคุณเป็นสมุนไพร (ทั้งใช้โดยตรงและผสมกับตัวยาชนิดอื่น) ทั้งสิ้น 128 ชนิด คิดเป็นอัตราเฉลี่ยต่อชนิดสมุนไพรจากมูลค่าที่สามารถประเมินได้จากงานวิจัย ดังนั้นมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพร 149 ชนิด เท่ากับ 2,221.32 ล้านบาท/ปี เฉลี่ยชนิดละ 14.91 ล้านบาท คูณด้วยจำนวนชนิดสมุนไพรที่พบในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติป่าน้ำน่านฝั่งขวา 128 ชนิด คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 1,908.25 ล้านบาท	
	2) การประเมินมูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัยและมูลค่าการใช้ประโยชน์เพื่อการท่องเที่ยว ทักษศึกษา การอบรม ดูงาน และจัดกิจกรรม จากงานวิจัยของนางสาวประภาพรณ กำภู (2545) เรื่อง “การประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของบางองค์ประกอบของป่าดิบชื้น ภูมิศึกษาป่ากรด อำเภอนาหว้า จังหวัดสกลา” โดยประเมินมูลค่าที่มีการใช้ประโยชน์ 3 ส่วน ประกอบด้วย 1) มูลค่าการใช้ประโยชน์ทางตรง 2) มูลค่าการใช้ประโยชน์ทางอ้อม และ 3) มูลค่าเผื่อจะใช้ในอนาคต โดยมูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัยเป็นหนึ่งในมูลค่าทางตรงที่เกิดขึ้น โดยเก็บรวบรวมข้อมูลจากการสอบถามนักวิจัยที่เคยเข้ามาศึกษาวิจัยในพื้นที่ป่ากรดอย่างเจาะจงเท่านั้น (ทั้งนี้ไม่รวมถึงผู้เข้ามาทัศนศึกษา อบรมดูงาน และพักอาศัย) ถึงความเต็มใจที่จะจ่ายต่ำสุดเพื่อที่จะได้รับผลประโยชน์จากการศึกษาวิจัยในพื้นที่ป่ากรด และนำค่าใช้จ่ายทั้งหมดของการศึกษาวิจัยในแต่ละชิ้น มาปรับเป็นมูลค่าในปี พ.ศ. 2544 โดยใช้สูตรการปรับตัวของดัชนีราคาผู้บริโภคเฉลี่ยตั้งแต่ปีที่เริ่มทำการวิจัยถึงปี พ.ศ. 2544 เป็นตัวปรับมูลค่า และใช้วิธีคิดลดในลักษณะของอัตราดอกเบี้ย จึงได้เป็นมูลค่าการศึกษาวิจัยขึ้นนั้นๆ และผลรวมทั้งหมดที่เกิดขึ้นจะถือเป็นผลประโยชน์ที่ได้จากการศึกษาวิจัยของป่ากรด ในปี พ.ศ. 2544 เท่ากับ 791,813.82 บาท ทั้งนี้ ป่ากรดมีพื้นที่ทั้งสิ้น 2,575 ไร่ ดังนั้น เฉลี่ยมูลค่า การใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัยของป่ากรดเฉลี่ย 307.50 บาท/ไร่ ซึ่งการศึกษานี้ใช้ผลการประเมินดังกล่าวปรับตัวอัตราเงินเฟ้อและแสดงมูลค่าปัจจุบัน ดังนั้น ปี พ.ศ. 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 435.30 บาท/ไร่ ซึ่งเมื่อประกอบกับการประเมินมูลค่าการใช้ประโยชน์เพื่อการท่องเที่ยว ทักษศึกษา การอบรม ดูงานและจัดกิจกรรมของ	48,281,090.00

	ลักษณะของผลประโยชน์	มูลค่า (บาท)
	งานวิจัยการประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชนในภาคใต้: กรณีศึกษาป่าชุมชนเขาหัวช้าง ตำบลตะโหมด อำเภอดงมะดะ จังหวัดพัทลุง ซึ่งเท่ากับ 26.72 บาท/ไร่ ทั้งนี้ การประเมินมูลค่าดังกล่าวจัดทำภายใต้สมมติฐานมูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัยที่เกิดขึ้นจากป่ากรด ซึ่งเป็นป่าดิบชื้น และป่าชุมชนเขาหัวช้างเท่ากับที่เกิดขึ้นกับป่าทุกประเภทในป่าสงวนแห่งชาติ และการใช้ประโยชน์ด้านการวิจัย โดยสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้เกิดขึ้นในพื้นที่ของหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ จำแนกตามกลุ่มงาน ประกอบด้วย 1) กลุ่มงานวิจัย 2) กลุ่มงานพัฒนาผลิตผลป่าไม้ และ 3) กลุ่มงานพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี 318 ไร่ จำนวนรวมทั้งสิ้น 104,500 ไร่ ดังนั้น จากข้อมูลที่ปรากฏข้างต้น จะได้ผลของการคำนวณเพื่อประเมินมูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัยและมูลค่าการใช้ประโยชน์เพื่อการท่องเที่ยว ทัศนศึกษา การอบรม ดูงานและจัดกิจกรรม ของกรมป่าไม้เท่ากับ 462.02 บาท/ไร่ หรือเท่ากับ 48.28 ล้านบาท/ปี	
	โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ 1) การประเมินมูลค่าต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของผลกระทบมลพิษทางอากาศที่มีต่อสุขภาพของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจ จากงานวิจัยของนายปิโยรส ยิงอยู่ดี (2555) เรื่อง “การประเมินต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของผลกระทบมลพิษทางอากาศที่มีต่อสุขภาพของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจในอำเภอสนทราย จังหวัดเชียงใหม่” โดยเป็นการประเมินต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นจากการรักษาโรคที่เกิดจากระบบทางเดินหายใจจากฝุ่นละอองและมลพิษในอากาศ ซึ่งจากการสำรวจ พบว่า ผู้ป่วยมีความเห็นว่สาเหตุที่ส่งผลต่อโรคระบบทางเดินหายใจ ลำดับที่สอง คือ ไฟป่าและการเผาเศษวัสดุเหลือใช้จากภาคเกษตรกรรม โดยสรุปว่ามูลค่าต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากมลพิษทางอากาศของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจเมื่อประเมินค่าความเป็นไปได้ที่เหมาะสมและเป็นกลาง มูลค่าต้นทุนรวมคำนวณได้เท่ากับ 7,347.68 ล้านบาท/ปี หรือคิดเป็น ร้อยละ 6.55 ของค่า GDP (ผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด) ของจังหวัดเชียงใหม่ ทั้งนี้ เพื่อขจัดความคลาดเคลื่อนและเพื่อให้การประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจตรงกับความเป็นจริงมากที่สุด จึงกำหนดสมมติฐานเพื่อการประเมินมูลค่าดังนี้ 1) จากข้อมูลรายงานการเกิดไฟป่าโดยกรมป่าไม้ เปรียบเทียบความถี่การเกิดในปี พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2557 พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 เกิดไฟป่าทั้งสิ้น 2,191 ครั้ง ในขณะที่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เกิดไฟป่าทั้งสิ้น 1,088 ครั้ง ดังนั้น อัตราการเกิดไฟป่าลดลง ร้อยละ 50.34 ซึ่งนำไปกำหนดข้อสมมติฐานที่ว่า	66,316,031,549.56



กรมป่าไม้

รายงานการประเมินความคุ้มค่าการปฏิบัติในการปฏิบัติการกิจ
กรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

	ลักษณะของผลประโยชน์	มูลค่า (บาท)
	ร้อยละอัตราการเกิดไฟฟ้าที่ลดลงเท่ากับอัตราการประหยัดต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากมลพิษทางอากาศของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจ ซึ่งการประเมินนี้ เท่ากับร้อยละ 50.34 2) การประมาณมูลค่าต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากมลพิษทางอากาศของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจ ในภาพรวมทั้งประเทศ พิจารณาเฉพาะ 16 จังหวัดภาคเหนือที่มีสถานการณ์ไฟป่ารุนแรง 3) มูลค่าต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ที่นำมาคำนวณมีค่าเท่ากันทุกจังหวัด คือ ร้อยละ 6.55 ของค่า GPP (ผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด) โดยข้อมูลผลิตภัณฑ์มวลรวมอ้างอิงจากค่า GDP (Gross Domestic Product: ผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ) ในภาพรวมทั้งประเทศของปี พ.ศ. 2555 และนำมาเฉลี่ยรายจังหวัด ดังนั้น ต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของผลกระทบมลพิษทางอากาศที่มีต่อสุขภาพของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจที่ประมาณการได้ เท่ากับ (ร้อยละ 6.55 ของค่า GPP (ผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด) ภาพรวมทั้งประเทศ) / 77x16xอัตราการประหยัดต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของการเจ็บป่วยฯ ที่ประหยัดได้ ซึ่งเท่ากับ 62,936.95 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าปัจจุบันได้เท่ากับ 66,316.03 ล้านบาท	

1.3 ผลประโยชน์ที่คิดมูลค่าเป็นเงินไม่ได้

	ลักษณะของผลประโยชน์
ผู้รับบริการกลุ่มเป้าหมาย	ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ การประเมินมูลค่าป่าไม้ยังคงมีอีกหลากหลายประเด็นที่ไม่สามารถกระทำได้อีก เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านข้อมูลและแบบจำลอง เช่น คุณค่าในการพอกอากาศเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น คุณค่าในการพอกน้ำให้สะอาด การป้องกันการชะล้างพังทลายของดิน มูลค่าเมื่อจะใช้ประโยชน์ในอนาคต มูลค่าการคงอยู่ และคุณค่าทางจิตใจในการเป็นแหล่งทรัพยากรธรรมชาติแก่ลูกหลาน เป็นต้น
กลุ่มสังคม	ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ ผลจากการดำเนินกิจกรรมตามผลผลิตที่ 2 ในข้อเท็จจริงแล้วสร้างมูลค่าอย่างมหาศาลและไม่สามารถประเมินค่าได้ให้แก่ประเทศ อาทิ ด้านการสร้างความรู้ของระบบนิเวศ การเป็นฐานข้อมูลเพื่อการต่อยอดและพัฒนาในด้านอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรม และอาหาร ด้านมูลค่าขององค์ความรู้ และประโยชน์จากกิจกรรมวิจัยต่างๆ เช่น การวิจัยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภาคป่าไม้ การวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม และการวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้และผลผลิตป่าไม้ โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ผลจากการดำเนินกิจกรรมด้านการป้องกันไฟป่าในข้อเท็จจริงแล้วสร้างมูลค่ามหาศาลและหากแต่ประเมินค่าได้ยากให้แก่ประเทศ อาทิ การลดผลกระทบด้านสุขภาพที่เกี่ยวข้องกับโรคระบบทางเดินหายใจ และด้านการสร้างความสมบูรณ์และลดผลกระทบที่จะเกิดแก่ระบบนิเวศ โดยเฉพาะพืชและสัตว์ป่า

แบบฟอร์มที่ 3.4

สรุปผลการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติภารกิจภาครัฐ

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ และโครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ความสอดคล้องของภารกิจกับยุทธศาสตร์ชาติ	รายงานผล
☒ รัฐธรรมนูญ ☒ คำแถลงนโยบายของรัฐบาล	รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 มาตรา 66 มาตรา 67 กำหนดให้หน่วยงานราชการคำนึงถึงสิทธิชุมชน มาตรา 78 กำหนดให้รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านการบริหารราชการแผ่นดิน และมาตรา 85 กำหนดให้รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านที่ดินและทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม นโยบายของคณะรัฐมนตรี (นายกรัฐมนตรี นางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร) รัฐบาลได้แถลงนโยบายต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2554 ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าได้รับการบริหารจัดการ นโยบายที่ 5 ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 5.1 อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า โดยเร่งให้มีการปลูกป่าเพิ่มขึ้นควบคู่ไปกับการป้องกันการลักลอบบุกรุกทำลายป่าไม้และสัตว์ป่า เร่งสำรวจและจัดทำแนวเขตการใช้ประโยชน์ที่ดิน ส่งเสริมการบริหารจัดการป่าแบบกลุ่มป่า ป่าชุมชน อุทยานแห่งชาติ เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า สนับสนุนการจัดการอย่างมีส่วนร่วม และให้คนกับป่าอยู่ร่วมกันในลักษณะที่ทำให้คนมีภารกิจดูแลป่าให้มีความยั่งยืน โดยการปรับปรุงกฎหมายป่าไม้ทั้ง 5 ฉบับให้สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญ สร้างแรงจูงใจและส่งเสริมรายได้จากการอนุรักษ์ป่าไม้ ฟื้นฟูป่าไม้ตามแนวทางพระราชดำริ เพิ่มความชุ่มชื้นของป่าโดยฝายต้นน้ำลำธาร ป้องกันไฟป่า ส่งเสริมการอนุรักษ์ใช้ประโยชน์จากทรัพยากรชีวภาพจากป่าและแบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม รวมทั้งนาระบบสารสนเทศมาใช้ในการจัดการทรัพยากรป่าไม้ 5.4 สร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในการใช้ประโยชน์ที่ดินและทรัพยากรธรรมชาติ โดยการปฏิรูปการจัดการที่ดินโดยให้มีการกระจายสิทธิที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืนโดยใช้มาตรการทางภาษี และจัดตั้งธนาคารที่ดินให้แก่คนจนและเกษตรกรรายย่อย พิจารณาให้ประชาชนได้ใช้ประโยชน์ที่ดินทั้งทางราชการ ปกป้องที่สาธารณประโยชน์ ที่ดินทุ่งเลี้ยงสัตว์ ห้ามการปิดกั้นชายหาดสาธารณะ ผลักดันกฎหมายในการรับรองสิทธิของชุมชนในการจัดการทรัพยากร ที่ดิน น้ำ ป่าไม้ และทะเล ปฏิรูปกระบวนการยุติธรรม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม แก้ไขปัญหาการดำเนินคดีโลกร้อนกับคนจน 5.5 ส่งเสริมและสร้างความตระหนักและจิตสำนึกทางด้าน



กรมป่าไม้

รายงานการประเมินความคุ้มค่าการปฏิบัติในการปฏิบัติภารกิจ
กรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ความสอดคล้องของภารกิจกับยุทธศาสตร์ชาติ	รายงานผล
	ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่การดำเนินกิจกรรม และการปรับพฤติกรรม การผลิตและการบริโภคสินค้าและการบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินงานของเครือข่ายอาสาสมัครพิทักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้มีความสำคัญแก่ความร่วมมือ ระหว่างหน่วยงานและองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนสนับสนุน การดำเนินการตามพันธกรณีระหว่างประเทศที่จะนำมาสู่การเพิ่ม ประสิทธิภาพในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
☒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ นโยบายที่ 5 ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 5.8 พัฒน่องค์ความรู้ในการบริหารจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม โดยการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนางานความรู้ที่ชุมชน ท้องถิ่น ส่งเสริมการทำวิจัยร่วมกับต่างประเทศ รวมทั้งส่งเสริมการใช้ เทคโนโลยีที่ช่วยให้เกิดการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างประหยัด และ ช่วยลดมลพิษ จัดหาบุคลากรทางวิทยาศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมในจังหวัดและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พัฒนา เครือข่ายนักวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างนักวิจัยและภาคอื่นๆ สนับสนุนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติเพื่อให้เกิดความมั่นคงทางอาหาร รวมทั้งการฟื้นฟูดินและการป้องกันการชะล้างทำลายดิน ดำเนินการศึกษา สำรวจและกำหนดยุทธศาสตร์การใช้ทรัพยากรธรณียั่งยืน รวมถึง การศึกษาและอนุรักษ์ซากดึกดำบรรพ์ ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่าง ยั่งยืน แนวทางการพัฒนา (5.1) การอนุรักษ์ ป่าไม้ และสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (5.1.1) คุ้มครอง ป้องกัน รักษา ป่าไม้พื้นที่ป่าไม้ และเขตอนุรักษ์ โดย อนุรักษ์พื้นที่เปราะบางที่มีความสำคัญเชิงนิเวศ สร้างพื้นที่เชื่อมต่อ ระหว่างป่า วางระบบเพื่อแก้ไขปัญหาการบุกรุกถือครองที่ดินในพื้นที่ ป่าไม้ โดยให้มีการจัดทำทะเบียนผู้ถือครองที่ดินในพื้นที่อนุรักษ์ทั้งหมด ดำเนินการพิสูจน์สิทธิ และร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียจัดทำแนวเขตพื้นที่ อนุรักษ์ เพื่อให้เป็นที่ยอมรับร่วมกัน ควบคุมการใช้ประโยชน์พื้นที่ ดินน้ำและการใช้สารเคมีการเกษตรในพื้นที่ต้นน้ำอย่างเข้มงวด ส่งเสริม เครือข่ายอนุรักษ์และป้องกันการบุกรุกป่าไม้ โดยภาคประชาชนและ ชุมชน ส่งเสริมหลักการชุมชนอยู่ร่วมกับป่า การปลูกป่า 3 อย่าง

ความสอดคล้องของภารกิจกับยุทธศาสตร์ชาติ	รายงานผล
	ประโยชน์ 4 อย่าง ส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน การฟื้นฟูและการปลูกป่าในรูปแบบวนเกษตร โดยให้ความสำคัญกับพื้นที่ ดันน้ำและพื้นที่รอยต่อตามแนวเขตอนุรักษ์ รวมทั้งสนับสนุนการปลูกต้นไม้และการปลูกป่าอย่างจริงจัง โดยเฉพาะในระดับครัวเรือนและชุมชน ภายใต้แนวคิดและกลไกส่งเสริมที่เหมาะสม เช่น ธนาครต้นไม้ หรือการปลูกต้นไม้ใช้หนี้ และให้มีการจัดทำแผนส่งเสริมการปลูกป่าของประเทศที่สามารถขับเคลื่อนได้อย่างเป็นรูปธรรม (5.1.3) ปรับปรุงการบริหารจัดการที่ดินทั้งระบบและกระจายการถือครองที่ดินให้เกิดความเป็นธรรม โดยให้มีการจัดทำระบบสารสนเทศและทะเบียนข้อมูลที่ดินและแผนที่แห่งชาติ แสดงการครอบครองใช้ประโยชน์ที่ดินประเภทต่างๆ ในที่ดินของรัฐ ที่ดินเอกชน และที่ดินที่มีการถือครองโดยไม่มีเอกสารสิทธิ์ เพื่อใช้เป็นข้อมูลการบริหารจัดการและป้องกันการขยายพื้นที่เกษตรกรรมเข้าไปในเขตอนุรักษ์ กำหนดมาตรการเพื่อกระจายการถือครองที่ดินให้เป็นธรรม เช่น จัดเก็บภาษีที่ดินในอัตราก้าวหน้า ให้มีการใช้ประโยชน์จากพื้นที่รกร้าง และจัดให้มีระบบและองค์กรบริหารจัดการที่ดินให้เป็นรูปธรรมโดยเร็ว เพื่อลดความสูญเสียพื้นที่ที่เหมาะสมสำหรับการเกษตร และเป็นการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม ตลอดจนกำหนดมาตรการป้องกันการสูญเสียกรรมสิทธิ์ที่ดินของเกษตรกรรายย่อยเพื่อคุ้มครองความมั่นคงและฐานการดำรงชีวิตของเกษตรกรยากจน ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน แนวทางการพัฒนา (5.1) การอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (5.1.2) พัฒนาระบบฐานข้อมูล ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ และการจัดการองค์ความรู้ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผนและพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ โดยสนับสนุนให้มีการจัดทำแผนที่แนวเขตที่ดินของรัฐและการใช้ประโยชน์ในเขตพื้นที่อนุรักษ์ให้เกิดความชัดเจน เพื่อให้ทราบถึงข้อเท็จจริง และสามารถวางระบบการจัดการแก้ไขปัญหาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมทั้งสนับสนุนการจัดทำฐานข้อมูลทรัพยากรป่าไม้ ความหลากหลายทางชีวภาพ ทรัพยากรชายฝั่ง ป่าชายเลน แหล่งน้ำ ที่ดิน และทรัพยากรแร่ เผยแพร่ต่อสาธารณะอย่างต่อเนื่องทุกปีผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์และสื่ออื่นๆ ปรับปรุงระบบการจัดทำฐานข้อมูลพื้นที่ป่าไม้ และการใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตอนุรักษ์ โดยใช้ระบบเทคโนโลยีอวกาศและภาพถ่ายดาวเทียม ให้เป็นมาตรฐานที่ยอมรับร่วมกัน และสามารถติดตามตรวจสอบการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าและการใช้ประโยชน์ที่ดินได้



กรมป่าไม้

รายงานการประเมินความคุ้มค่าการปฏิบัติในการปฏิบัติภารกิจ
กรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ความสอดคล้องของภารกิจกับยุทธศาสตร์ชาติ	รายงานผล
	(5.1.10) ส่งเสริมการอนุรักษ์ ใช้ประโยชน์จากทรัพยากรชีวภาพ และแบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม โดยจัดให้มีการคุ้มครองพื้นที่อนุรักษ์และระบบนิเวศที่เปราะบาง ซึ่งเป็นถิ่นกำเนิดของสมุนไพรที่มีความหลากหลายทางชีวภาพที่สมบูรณ์ และเป็นถิ่นที่อยู่ของพันธุ์พืชพันธุ์สัตว์ที่หายากและใกล้สูญพันธุ์ ส่งเสริมการอนุรักษ์พันธุกรรมท้องถิ่นโดยองค์กรชุมชน ปรับปรุงกฎระเบียบให้เอื้อต่อการเข้าถึงและการใช้ประโยชน์ทรัพยากรชีวภาพเพื่อการพึ่งตนเองและการสร้างความมั่นคงด้านอาหารและสุขภาพในระดับชุมชน รวมทั้งการสร้างนวัตกรรมจากทรัพยากรชีวภาพ เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ภายใต้กลไกการแบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม รวมทั้งการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจจากนวัตกรรมและการใช้ประโยชน์ทรัพยากรชีวภาพอย่างยั่งยืน
☐ ความต้องการของประชาชน ☐ ปัญหาของสังคม ☐ การเตือนภัยของนักวิชาการ ☒ กฎหมายอื่นๆ (พรบ. หรือ พรฎ.)	1) พระราชบัญญัติเลื่อยโซ่ยนต์ พ.ศ. 2545 2) พระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ. 2535 3) พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 4) พระราชบัญญัติป่าไม้ พุทธศักราช 2484

มิติประสิทธิภาพ

ประสิทธิภาพ	รายงานผล																																																																																																						
☐ ต้นทุนต่อหน่วย ☒ ปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน	ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ <table border="1"> <thead> <tr> <th>ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด</th><th>หน่วย นับ</th><th>แผน</th><th>ผล</th><th>อัตรา ความสำเร็จ (ร้อยละ)</th><th>ผล การประเมิน</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="6">ผลผลิตที่ 1: พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ</td></tr> <tr> <td colspan="6">เชิงปริมาณ</td></tr> <tr> <td>- พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ</td><td>ล้านไร่</td><td>73.70</td><td>73.70</td><td>100.00</td><td>สำเร็จตาม เป้าหมาย</td></tr> </tbody> </table> ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ <table border="1"> <thead> <tr> <th>ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด</th><th>หน่วย นับ</th><th>แผน</th><th>ผล</th><th>อัตรา ความสำเร็จ (ร้อยละ)</th><th>ผล การประเมิน</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="6">ผลผลิตที่ 2: องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้</td></tr> <tr> <td colspan="6">เชิงปริมาณ</td></tr> <tr> <td>1.องค์ความรู้งานวิจัยด้านป่าไม้</td><td>เรื่อง</td><td>81</td><td>81</td><td>100.00</td><td>สำเร็จตาม เป้าหมาย</td></tr> <tr> <td>2.ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้</td><td>แห่ง</td><td>1</td><td>1</td><td>100.00</td><td>สำเร็จตาม เป้าหมาย</td></tr> </tbody> </table> โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน <table border="1"> <thead> <tr> <th>ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด</th><th>หน่วย นับ</th><th>แผน</th><th>ผล</th><th>อัตรา ความสำเร็จ (ร้อยละ)</th><th>ผล การประเมิน</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="6">โครงการที่ 1: โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน</td></tr> <tr> <td colspan="6">เชิงปริมาณ</td></tr> <tr> <td>- จำนวนระบบสารสนเทศเพื่อ งานรับรองการป่าไม้</td><td>ระบบ</td><td>1</td><td>-</td><td>0.00</td><td>ไม่สำเร็จ ตาม เป้าหมาย</td></tr> </tbody> </table> โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ <table border="1"> <thead> <tr> <th>ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด</th><th>หน่วย นับ</th><th>แผน</th><th>ผล</th><th>อัตรา ความสำเร็จ (ร้อยละ)</th><th>ผล การประเมิน</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="6">โครงการที่ 1: โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</td></tr> <tr> <td colspan="6">เชิงปริมาณ</td></tr> <tr> <td>- จำนวนเครือข่ายป่าไม้ ในการป้องกันการเกิดไฟป่าเพื่อ รองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะ ภูมิอากาศ</td><td>เครือข่าย</td><td>100</td><td>100</td><td>100.00</td><td>สำเร็จตาม เป้าหมาย</td></tr> </tbody> </table>	ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วย นับ	แผน	ผล	อัตรา ความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผล การประเมิน	ผลผลิตที่ 1: พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ						เชิงปริมาณ						- พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ	ล้านไร่	73.70	73.70	100.00	สำเร็จตาม เป้าหมาย	ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วย นับ	แผน	ผล	อัตรา ความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผล การประเมิน	ผลผลิตที่ 2: องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้						เชิงปริมาณ						1.องค์ความรู้งานวิจัยด้านป่าไม้	เรื่อง	81	81	100.00	สำเร็จตาม เป้าหมาย	2.ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้	แห่ง	1	1	100.00	สำเร็จตาม เป้าหมาย	ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วย นับ	แผน	ผล	อัตรา ความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผล การประเมิน	โครงการที่ 1: โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน						เชิงปริมาณ						- จำนวนระบบสารสนเทศเพื่อ งานรับรองการป่าไม้	ระบบ	1	-	0.00	ไม่สำเร็จ ตาม เป้าหมาย	ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วย นับ	แผน	ผล	อัตรา ความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผล การประเมิน	โครงการที่ 1: โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ						เชิงปริมาณ						- จำนวนเครือข่ายป่าไม้ ในการป้องกันการเกิดไฟป่าเพื่อ รองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะ ภูมิอากาศ	เครือข่าย	100	100	100.00	สำเร็จตาม เป้าหมาย
ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วย นับ	แผน	ผล	อัตรา ความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผล การประเมิน																																																																																																		
ผลผลิตที่ 1: พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ																																																																																																							
เชิงปริมาณ																																																																																																							
- พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ	ล้านไร่	73.70	73.70	100.00	สำเร็จตาม เป้าหมาย																																																																																																		
ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วย นับ	แผน	ผล	อัตรา ความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผล การประเมิน																																																																																																		
ผลผลิตที่ 2: องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้																																																																																																							
เชิงปริมาณ																																																																																																							
1.องค์ความรู้งานวิจัยด้านป่าไม้	เรื่อง	81	81	100.00	สำเร็จตาม เป้าหมาย																																																																																																		
2.ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้	แห่ง	1	1	100.00	สำเร็จตาม เป้าหมาย																																																																																																		
ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วย นับ	แผน	ผล	อัตรา ความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผล การประเมิน																																																																																																		
โครงการที่ 1: โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน																																																																																																							
เชิงปริมาณ																																																																																																							
- จำนวนระบบสารสนเทศเพื่อ งานรับรองการป่าไม้	ระบบ	1	-	0.00	ไม่สำเร็จ ตาม เป้าหมาย																																																																																																		
ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วย นับ	แผน	ผล	อัตรา ความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผล การประเมิน																																																																																																		
โครงการที่ 1: โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ																																																																																																							
เชิงปริมาณ																																																																																																							
- จำนวนเครือข่ายป่าไม้ ในการป้องกันการเกิดไฟป่าเพื่อ รองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะ ภูมิอากาศ	เครือข่าย	100	100	100.00	สำเร็จตาม เป้าหมาย																																																																																																		
☐ คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดตามคู่มือการประกันคุณภาพและควบคุมคุณภาพ																																																																																																							



กรมป่าไม้

รายงานการประเมินความคุ้มค่าการปฏิบัติในการปฏิบัติภารกิจ
กรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประสิทธิภาพ	รายงานผล
☐ สัดส่วนเวลาที่ใช้จริงในการให้บริการ เปรียบเทียบกับระยะเวลาที่กำหนด	
☒ สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน	ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 คิดเป็นร้อยละ 1.01 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน 1) ค่าใช้จ่ายจริง 3,736.04 ล้านบาท 2) ค่าใช้จ่ายตามแผน 3,817.23 ล้านบาท 3) คือ $1)/2) = 3,736.04/3,817.23$ = 0.979 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน 1) ค่าใช้จ่ายจริง 2,948.77 ล้านบาท 2) ค่าใช้จ่ายตามแผน 3,045.79 ล้านบาท 3) คือ $1)/2) = 2,948.77/3,045.79$ = 0.968 ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 คิดเป็นร้อยละ 1.03 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน 1) ค่าใช้จ่ายจริง 68.84 ล้านบาท 2) ค่าใช้จ่ายตามแผน 68.94 ล้านบาท 3) คือ $1)/2) = 68.84/68.94$ = 0.999 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน 1) ค่าใช้จ่ายจริง 47.01 ล้านบาท 2) ค่าใช้จ่ายตามแผน 48.24 ล้านบาท 3) คือ $1)/2) = 47.01/48.24$ = 0.970
☐ สัดส่วนผลผลิตต่อทรัพยากร	
☒ ความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ	ผลการประเมินความพึงพอใจของประชาชนกลุ่มเป้าหมายต่อการดำเนินกิจกรรมของกรมป่าไม้เฉลี่ยในทุกกิจกรรมตามผลผลิต/โครงการ ดังนี้ ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ คะแนนความพึงพอใจเท่ากับ 3.54 จากคะแนนเต็ม 4.00 แสดงถึงความพึงพอใจในระดับมากที่สุด

ประสิทธิภาพ	รายงานผล
	ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ คะแนนความพึงพอใจเท่ากับ 3.89 จากคะแนนเต็ม 4.00 แสดงถึงความพึงพอใจในระดับมากที่สุด โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ คะแนนความพึงพอใจเท่ากับ 3.27 จากคะแนนเต็ม 4.00 แสดงถึงความพึงพอใจในระดับมาก

มิติประสิทธิผล

ประสิทธิผล	รายงานผล																																																																																										
☐ Cost – Effectiveness																																																																																											
☒ ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย	ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ <table><tr><th>ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด</th><th>หน่วยนับ</th><th>แผน</th><th>ผล</th><th>อัตราความสำเร็จ (ร้อยละ)</th><th>ผลการประเมิน</th></tr><tr><td colspan="6">ผลผลิตที่ 1: พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ</td></tr><tr><td colspan="6">เชิงปริมาณ</td></tr><tr><td>1. พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ</td><td>ล้านไร่</td><td>73.70</td><td>73.70</td><td>100.00</td><td>สำเร็จตามเป้าหมาย</td></tr><tr><td colspan="6">เชิงคุณภาพ</td></tr><tr><td>1. พื้นที่ป่าไม้ได้รับการฟื้นฟูตามเกณฑ์ที่กำหนด</td><td>ร้อยละ</td><td>80.00</td><td>80.00</td><td>100.00</td><td>สำเร็จตามเป้าหมาย</td></tr><tr><td colspan="6">เชิงเวลา</td></tr><tr><td>1. พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการตามเวลาที่กำหนด</td><td>เดือน</td><td>12</td><td>12</td><td>100.00</td><td>สำเร็จตามเป้าหมาย</td></tr><tr><td colspan="6">เชิงต้นทุน</td></tr><tr><td>1. ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการพื้นที่อยู่ในวงเงินที่กำหนด</td><td>ล้านบาท</td><td>3,817.23</td><td>3,736.04</td><td>97.87</td><td>ต่ำกว่างบประมาณที่ได้รับ</td></tr></table> ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ <table><tr><th>ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด</th><th>หน่วยนับ</th><th>แผน</th><th>ผล</th><th>อัตราความสำเร็จ (ร้อยละ)</th><th>ผลการประเมิน</th></tr><tr><td colspan="6">ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้</td></tr><tr><td colspan="6">เชิงปริมาณ</td></tr><tr><td>1. องค์ความรู้งานวิจัยด้านป่าไม้</td><td>เรื่อง</td><td>81</td><td>81</td><td>100.00</td><td>สำเร็จตามเป้าหมาย</td></tr><tr><td>2. ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้</td><td>แห่ง</td><td>1</td><td>1</td><td>100.00</td><td>สำเร็จตามเป้าหมาย</td></tr></table>	ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วยนับ	แผน	ผล	อัตราความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผลการประเมิน	ผลผลิตที่ 1: พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ						เชิงปริมาณ						1. พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ	ล้านไร่	73.70	73.70	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย	เชิงคุณภาพ						1. พื้นที่ป่าไม้ได้รับการฟื้นฟูตามเกณฑ์ที่กำหนด	ร้อยละ	80.00	80.00	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย	เชิงเวลา						1. พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการตามเวลาที่กำหนด	เดือน	12	12	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย	เชิงต้นทุน						1. ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการพื้นที่อยู่ในวงเงินที่กำหนด	ล้านบาท	3,817.23	3,736.04	97.87	ต่ำกว่างบประมาณที่ได้รับ	ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วยนับ	แผน	ผล	อัตราความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผลการประเมิน	ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้						เชิงปริมาณ						1. องค์ความรู้งานวิจัยด้านป่าไม้	เรื่อง	81	81	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย	2. ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้	แห่ง	1	1	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย
ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วยนับ	แผน	ผล	อัตราความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผลการประเมิน																																																																																						
ผลผลิตที่ 1: พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ																																																																																											
เชิงปริมาณ																																																																																											
1. พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ	ล้านไร่	73.70	73.70	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย																																																																																						
เชิงคุณภาพ																																																																																											
1. พื้นที่ป่าไม้ได้รับการฟื้นฟูตามเกณฑ์ที่กำหนด	ร้อยละ	80.00	80.00	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย																																																																																						
เชิงเวลา																																																																																											
1. พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการตามเวลาที่กำหนด	เดือน	12	12	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย																																																																																						
เชิงต้นทุน																																																																																											
1. ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการพื้นที่อยู่ในวงเงินที่กำหนด	ล้านบาท	3,817.23	3,736.04	97.87	ต่ำกว่างบประมาณที่ได้รับ																																																																																						
ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วยนับ	แผน	ผล	อัตราความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผลการประเมิน																																																																																						
ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้																																																																																											
เชิงปริมาณ																																																																																											
1. องค์ความรู้งานวิจัยด้านป่าไม้	เรื่อง	81	81	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย																																																																																						
2. ฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้	แห่ง	1	1	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย																																																																																						



กรมป่าไม้

รายงานการประเมินความคุ้มค่าการปฏิบัติในการปฏิบัติภารกิจ
กรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประสิทธิผล	รายงานผล					
	ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วย นับ	แผน	ผล	อัตรา ความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผล การประเมิน
	เชิงคุณภาพ					
	1. องค์ความรู้งานวิจัยและฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ตามมาตรฐานงานวิจัยและเป้าหมายที่กำหนด	ด้าน	5	5	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย
	เชิงเวลา					
	1. พื้นที่ป่าไม้ที่สนับสนุนงานวิจัยได้รับการบำรุงเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	เดือน	12	12	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย
	เชิงต้นทุน					
	1. ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อสนับสนุนงานวิจัยและความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อยู่ในวงเงินที่กำหนด	ล้านบาท	68.94	68.84	99.85	ต่ำกว่างบประมาณที่ได้รับ
	โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน					
	ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วย นับ	แผน	ผล	อัตรา ความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผล การประเมิน
	โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน					
	เชิงปริมาณ					
	1. จำนวนระบบสารสนเทศเพื่องานรับรองการป่าไม้	ระบบ	1	-	00.00	ไม่สำเร็จตามเป้าหมาย
	เชิงคุณภาพ					
	1. กลุ่มเป้าหมายได้รับการบริการงานรับรองการป่าไม้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด	ร้อยละ	80	101.50	126.88	สำเร็จสูงกว่าเป้าหมาย
	เชิงเวลา					
	1. ระยะเวลาความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนที่กำหนด	เดือน	12	12	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย
	เชิงต้นทุน					
	1. ค่าใช้จ่ายความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนอยู่ในวงเงินที่กำหนด	ล้านบาท	19.30	0.90	4.66	ต่ำกว่างบประมาณที่ได้รับ

ประสิทธิผล	รายงานผล																																																												
	โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ <table><tr><th>ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด</th><th>หน่วย นับ</th><th>แผน</th><th>ผล</th><th>อัตรา ความสำเร็จ (ร้อยละ)</th><th>ผล การประเมิน</th></tr><tr><td colspan="6">โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</td></tr><tr><td colspan="6">เชิงปริมาณ</td></tr><tr><td>1. จำนวนเครือข่ายป่าไม้ในการป้องกันการเกิดไฟป่าเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ</td><td>เครือข่าย</td><td>100</td><td>100</td><td>100.00</td><td>สำเร็จตามเป้าหมาย</td></tr><tr><td colspan="6">เชิงคุณภาพ</td></tr><tr><td>1. มีการนำผลงานวิจัยมาใช้ในการพัฒนางานป่าไม้เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ</td><td>ร้อยละ</td><td>80.00</td><td>80.00</td><td>100.00</td><td>สำเร็จตามเป้าหมาย</td></tr><tr><td colspan="6">เชิงเวลา</td></tr><tr><td>1. ระยะเวลาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่กำหนด</td><td>เดือน</td><td>12</td><td>12</td><td>100.00</td><td>สำเร็จตามเป้าหมาย</td></tr><tr><td colspan="6">เชิงต้นทุน</td></tr><tr><td>1. ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอยู่ในวงเงินที่กำหนด</td><td>ล้านบาท</td><td>120.00</td><td>119.98</td><td>99.98</td><td>ต่ำกว่าประมาณที่ได้รับ</td></tr></table>	ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วย นับ	แผน	ผล	อัตรา ความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผล การประเมิน	โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ						เชิงปริมาณ						1. จำนวนเครือข่ายป่าไม้ในการป้องกันการเกิดไฟป่าเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ	เครือข่าย	100	100	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย	เชิงคุณภาพ						1. มีการนำผลงานวิจัยมาใช้ในการพัฒนางานป่าไม้เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ	ร้อยละ	80.00	80.00	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย	เชิงเวลา						1. ระยะเวลาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่กำหนด	เดือน	12	12	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย	เชิงต้นทุน						1. ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอยู่ในวงเงินที่กำหนด	ล้านบาท	120.00	119.98	99.98	ต่ำกว่าประมาณที่ได้รับ
ประเภทตัวชี้วัด: ชื่อตัวชี้วัด	หน่วย นับ	แผน	ผล	อัตรา ความสำเร็จ (ร้อยละ)	ผล การประเมิน																																																								
โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ																																																													
เชิงปริมาณ																																																													
1. จำนวนเครือข่ายป่าไม้ในการป้องกันการเกิดไฟป่าเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ	เครือข่าย	100	100	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย																																																								
เชิงคุณภาพ																																																													
1. มีการนำผลงานวิจัยมาใช้ในการพัฒนางานป่าไม้เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ	ร้อยละ	80.00	80.00	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย																																																								
เชิงเวลา																																																													
1. ระยะเวลาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่กำหนด	เดือน	12	12	100.00	สำเร็จตามเป้าหมาย																																																								
เชิงต้นทุน																																																													
1. ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอยู่ในวงเงินที่กำหนด	ล้านบาท	120.00	119.98	99.98	ต่ำกว่าประมาณที่ได้รับ																																																								
☒ ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ	ผลการประเมินความพึงพอใจของประชาชนกลุ่มเป้าหมายต่อผลประโยชน์ที่ได้จากกิจกรรมของกรมป่าไม้เฉลี่ยในทุกกิจกรรมตามผลผลิต ดังนี้ ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ คะแนนความพึงพอใจเท่ากับ 3.58 จากคะแนนเต็ม 4.00 แสดงถึงความพึงพอใจในระดับมากที่สุด ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ คะแนนความพึงพอใจเท่ากับ 3.93 จากคะแนนเต็ม 4.00 แสดงถึงความพึงพอใจในระดับมากที่สุด โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ คะแนนความพึงพอใจเท่ากับ 3.52 จากคะแนนเต็ม 4.00 แสดงถึงความพึงพอใจในระดับมากที่สุด																																																												



กรมป่าไม้

รายงานการประเมินความคุ้มค่าการปฏิบัติในการปฏิบัติภารกิจ
กรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

มิติผลกระทบ

ผลกระทบ	รายงานผล
☒ การประเมินผลกระทบต่อประชาชน	ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ 1) ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในการลดรายจ่ายและเพิ่มรายได้ของครัวเรือน จากการสำรวจข้อมูลภาคสนามประชาชน/ชุมชนบริเวณพื้นที่ป่าและผู้ได้รับประโยชน์/ผลกระทบจากกิจกรรมของกรมป่าไม้ในทุกกิจกรรม ที่ก่อให้เกิดโอกาสในการลดรายจ่ายและเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชนในพื้นที่ 19,107.53 ล้านบาท/ปี 2) ผลกระทบทางเศรษฐกิจในการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ จากการสำรวจข้อมูลภาคสนามประชาชน/ชุมชนบริเวณพื้นที่ป่าและผู้ได้รับประโยชน์/ผลกระทบจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการแจกกล้าไม้ให้แก่ประชาชน หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คิดเป็นมูลค่าการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ทั้งสิ้น 115.50 ล้านบาท ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ 1) ผลกระทบทางเศรษฐกิจที่ชุมชนได้รับประโยชน์จากการจ้างงาน จากการสำรวจข้อมูลภาคสนามประชาชน/ชุมชนบริเวณพื้นที่ป่าและผู้ได้รับประโยชน์/ผลกระทบจากกิจกรรมของกรมป่าไม้ในกิจกรรมจัดทำฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ พบว่า กิจกรรมที่เกิดขึ้นเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ให้ประชาชนในพื้นที่ในรูปแบบของการจ้างงาน คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 2 ล้านบาท/ปี 2) ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในการประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ จากการสำรวจข้อมูลภาคสนามประชาชน/ชุมชนบริเวณพื้นที่ป่าและผู้ได้รับประโยชน์/ผลกระทบจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการแจกกล้าไม้ให้แก่ประชาชน หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อใช้ประโยชน์ตามวัตถุประสงค์ ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 พบว่า สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้ดำเนินการแจกจ่ายกล้าไม้ชนิดต่างๆ จำนวน 370,000 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 296,000 บาท โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ 1) ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในการประหยัดต้นทุนการดำเนินงานด้านการจัดการไฟป่า ส่วนควบคุมไฟป่า สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า สนับสนุนเงินอุดหนุนแก่เครือข่ายฯ ทั้งสิ้น 100 เครือข่าย เครือข่ายละ 100,000 บาท รวมเป็นเงินงบประมาณทั้งสิ้น 10 ล้านบาท

ผลกระทบ	รายงานผล
☒ การประเมินผลกระทบต่อเศรษฐกิจ	ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ ผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ ได้แก่ การประเมินมูลค่าป่าไม้ ซึ่งการศึกษานี้แสดงวิธีการประเมินมูลค่าป่าไม้เป็น 3 กรณี ได้แก่ 1) การประเมินมูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าด้วยแบบจำลอง COMAP 2) การประเมินมูลค่าป่าไม้ผ่านช่องทางการซื้อขายคาร์บอน และ 3) การประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน แสดงรายละเอียดดังนี้ 1) การประเมินมูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าด้วยแบบจำลอง COMAP เท่ากับ 211,052.40 ล้านบาท/ปี 2) การประเมินมูลค่าป่าไม้ผ่านช่องทางการซื้อขายคาร์บอนเครดิต โดยการซื้อขายคาร์บอนเครดิตที่เกิดจากป่าไม้ เท่ากับ 46,496.48 ล้านบาท 3) การประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน เท่ากับ 6,625.86 ล้านบาท/ปี ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ ผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศ คือ 1) การประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพร เท่ากับ 1,908.25 ล้านบาท/ปี 2) การประเมินมูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัยและมูลค่าการใช้ประโยชน์เพื่อการท่องเที่ยว ทัศนศึกษา การอบรม ดูงานและจัดกิจกรรม เท่ากับ 48.28 ล้านบาท/ปี โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ 1) การประเมินมูลค่าต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของผลกระทบมลพิษทางอากาศที่มีต่อสุขภาพของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจ ประมาณค่าได้จากการดำเนินกิจกรรมของกรมป่าไม้ ในปี พ.ศ. 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 66,316.03 ล้านบาท
☐ การประเมินผลกระทบต่อการเมือง	
☒ การประเมินผลกระทบต่อสังคม	ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ การประเมินมูลค่าป่าไม้ยังคงมีอีกหลากหลายประเด็นที่ไม่สามารถกระทำได้ เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านข้อมูลและแบบจำลอง เช่น คุณค่าในการพอกอากาศเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น คุณค่าในการพอกน้ำให้สะอาด การป้องกันการชะล้างพังทลายของดิน มูลค่าเพื่อจะใช้ประโยชน์ในอนาคต มูลค่าการคงอยู่ และคุณค่าทางจิตใจในการเป็นแหล่งทรัพยากรธรรมชาติแก่ลูกหลาน เป็นต้น
☒ การประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	



กรมป่าไม้

รายงานการประเมินความคุ้มค่าการปฏิบัติในการปฏิบัติภารกิจ
กรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบ	รายงานผล
	ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ ผลจากการดำเนินกิจกรรมตามผลผลิตที่ 2 ในข้อเท็จจริงแล้วสร้างมูลค่าอย่างมหาศาลและไม่สามารถประเมินค่าได้ให้แก่ประเทศ อาทิ ด้านการสร้างเสริมบูรณภาพของระบบนิเวศ การเป็นฐานข้อมูลเพื่อการต่อยอดและพัฒนาด้านอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรม และอาหาร ด้านมูลค่าขององค์ความรู้ และประโยชน์จากกิจกรรมวิจัยต่างๆ เช่น การวิจัยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภาคป่าไม้ การวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม และการวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้และผลผลิตป่าไม้ โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การสร้างมูลค่ามหาศาลและหากแต่ประเมินค่าได้ยากให้แก่ประเทศ อาทิ การลดผลกระทบด้านสุขภาพที่เกี่ยวข้องกับโรคระบบทางเดินหายใจ และด้านการสร้างเสริมบูรณภาพและลดผลกระทบที่จะเกิดแก่ระบบนิเวศ โดยเฉพาะพืชและสัตว์ป่า
☒ Benefit – Cost Ratio	ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ จากการประเมินความคุ้มค่าของการลงทุน (Economic Benefit-Cost Ratio) ซึ่งคำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ พบว่า 1) การประเมินมูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่าด้วยแบบจำลอง COMAP ค่า Economic Benefit-Cost Ratio เท่ากับ 61.85 หมายความว่าผลตอบแทนที่ได้รับจะสูงกว่าต้นทุน 61.85 เท่า 2) กรณีการประเมินค่าป่าไม้ผ่านช่องทางการซื้อขายคาร์บอนเครดิต ค่า Economic Benefit-Cost Ratio เท่ากับ 17.73 หมายความว่าผลตอบแทนที่ได้รับจะสูงกว่าต้นทุนมากถึง 17.73 เท่า 3) กรณีการประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน ค่า Economic Benefit-Cost Ratio เท่ากับ 7.04 หมายความว่า ผลตอบแทนที่ได้รับจะสูงกว่าต้นทุน 7.04 เท่า และหากพิจารณาผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์รวมในทุกกรณี จะสามารถคำนวณค่า Economic Benefit-Cost Ratio ได้สูงมากถึง 76.10 ซึ่งหมายความว่า ผลตอบแทนที่ได้รับจะสูงกว่าต้นทุนมากถึง 76.10 เท่า ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ จากการประเมินความคุ้มค่าของการลงทุน (Economic Benefit-Cost Ratio) ซึ่งคำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ พบว่า 1) กรณีมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพร ค่า Economic Benefit-Cost Ratio เท่ากับ 28.10 หมายความว่า ผลตอบแทนที่ได้รับจะสูงกว่าต้นทุน 28.10 เท่า 2) กรณีมูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัย ค่า Economic Benefit-Cost Ratio

ผลกระทบ	รายงานผล
	เท่ากับ 0.75 หมายความว่าผลตอบแทนที่ได้รับจะต่ำกว่าต้นทุน 0.25 เท่า และหากพิจารณาผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์รวมในทุกกรณีจะสามารถคำนวณค่า Economic Benefit-Cost Ratio ได้สูงมากถึง 28.81 ซึ่งหมายความว่า ผลตอบแทนที่ได้รับจะสูงกว่าต้นทุนมากถึง 28.81 เท่า โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จากการประเมินความคุ้มค่าของการลงทุน (Economic Benefit-Cost Ratio) ซึ่งคำนวณจากผลประโยชน์และต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์พบว่า มูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของผลประโยชน์ด้านเศรษฐกิจระดับประเทศจากโครงการที่ 2 ค่า Economic Benefit-Cost Ratio สูงมากถึง 554.58 หมายความว่าผลตอบแทนที่ได้รับจะสูงกว่าต้นทุน 554.58 เท่า

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะ	ความคิดเห็น
☒ ขยายภารกิจ ☐ ปรับปรุงภารกิจ ☐ คงสภาพภารกิจ ☐ ถ่ายโอนให้ราชการส่วนท้องถิ่น ☐ จำงHEMAเอกชน ☐ สนับสนุนองค์กรพัฒนาเอกชน ☐ อื่นๆ	ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าได้รับการบริหารจัดการ - การวัดประสิทธิภาพ (1) ด้านปริมาณผลผลิตที่ได้จริงเปรียบเทียบกับแผน พิจารณาการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 1 ล่าสุดเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ใน 4 มิติ ตามผลการประเมิน พบว่า ผลผลิตที่ 1 ได้คะแนนด้านปริมาณผลผลิตที่ได้จริงเปรียบเทียบกับแผน เท่ากับ 2.75 คะแนน จากคะแนนเต็ม 3.00 (2) สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน พิจารณาสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ซึ่งสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน สะท้อนถึงประสิทธิภาพของการดำเนินงาน พบว่า ผลผลิตที่ 1 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 โดยมีค่าเฉลี่ย 1 มากกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 แสดงถึง ประสิทธิภาพในการใช้จ่ายงบประมาณสูงขึ้น (3) ด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process) พิจารณาความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 1 ซึ่งได้คะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.52 คะแนน ซึ่งอยู่ในช่วง 3.51-4.00 จากคะแนนเต็ม 4.00 แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” - การวัดประสิทธิผล (1) ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) พิจารณาผลการประเมินในคำถามข้อ จ-1 ซึ่งพิจารณาเปรียบเทียบตัวชี้วัด



ข้อเสนอแนะ	ความคิดเห็น
	ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้กับตัวชี้วัดผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 1 ผลปรากฏว่า ผลลัพธ์ใกล้เคียงเป้าหมายไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25.00 (2) ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product) พิจารณาระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 1 ซึ่งได้คะแนนเฉลี่ย เท่ากับ 3.57 คะแนน จากคะแนนเต็ม 4.00 แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” - การวัดผลกระทบ (1) การประเมินความคุ้มค่าของการลงทุน Economics Benefit-Cost Ratio 1) กรณีการประเมินมูลค่าผลกำไรสุทธิเพิ่มอันเกิดจากการป้องกันรักษาป่า ด้วยแบบจำลอง COMAP ค่า Economic Benefit-Cost Ratio เท่ากับ 61.85 2) กรณีการประเมินค่าป่าไม้ผ่านช่องทางการซื้อขายคาร์บอน ค่า Economic Benefit-Cost Ratio เท่ากับ 17.73 3) กรณีการประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของป่าชุมชน Economic Benefit-Cost Ratio เท่ากับ 7.04 4) ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์รวมในทุกกรณีจะสามารถคำนวณค่า Economic Benefit-Cost Ratio ได้สูงมากถึง 76.10 ซึ่งมีค่ามากกว่า 1 แสดงว่า เป็นการลงทุนที่คุ้มค่า ส่งผลให้การประเมินผลกระทบของผลผลิตที่ 1 เท่ากับ 1.00 คะแนน จากคะแนนเต็ม 1.00 และสรุปได้ว่า หากพิจารณาผลประโยชน์ และต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามแผนงานของผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการของกรมป่าไม้ ในมุมมองที่รอบด้านทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งในเชิงเศรษฐกิจและเชิงคุณค่า ผลกระทบระดับชุมชนและระดับประเทศ การสนับสนุนงบประมาณของภาครัฐแก่กรมป่าไม้ถือเป็นการลงทุนที่คุ้มค่าอย่างยิ่ง ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้ - การวัดประสิทธิภาพ (1) ด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน พิจารณาการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 2 ล่าสุดเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ใน 4 มิติ ตามผลการประเมิน ข้อ จ-2 พบว่า ผลผลิตที่ 1 ได้คะแนนด้านปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน เท่ากับ 2.75 คะแนน จากคะแนนเต็ม 3.00 (2) สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน พิจารณาสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ซึ่งสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนสะท้อนถึงประสิทธิภาพของการดำเนินงาน พบว่า ผลผลิตที่ 2 ในปีงบประมาณ

ข้อเสนอแนะ	ความคิดเห็น
	พ.ศ. 2557 มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผนเพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 โดยมีค่าเข้าใกล้ 1 มากกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 แสดงถึงประสิทธิภาพในการใช้จ่ายงบประมาณสูงขึ้น (3) ด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process) พิจารณาความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 2 ซึ่งได้คะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.89 คะแนน ซึ่งอยู่ในช่วง 3.51-4.00 จากคะแนนเต็ม 4.00 แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” - การวัดประสิทธิผล (1) ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) พิจารณาผลการประเมินในคำถามข้อ จ-1 ซึ่งพิจารณาเปรียบเทียบตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้กับตัวชี้วัดผลลัพธ์ตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของผลผลิตที่ 2 ผลปรากฏว่าผลลัพธ์สูงกว่าหรือเท่ากับเป้าหมาย (2) ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product) พิจารณาระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 2 ซึ่งได้คะแนนเฉลี่ย เท่ากับ 3.93 คะแนน อยู่ในช่วง 3.51-4.00 จากคะแนนเต็ม 4.00 แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” - การวัดผลกระทบ (1) การประเมินความคุ้มค่าของการลงทุน Economics Benefit-Cost Ratio 1) กรณีมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของศักยภาพการใช้ประโยชน์พืชสมุนไพร ค่า Economic Benefit-Cost Ratio เท่ากับ 28.10 2) กรณีมูลค่าการใช้ประโยชน์ด้านการศึกษาวิจัย ค่า Economic Benefit-Cost Ratio เท่ากับ 0.75 3) ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์รวมในทุกกรณีจะสามารถคำนวณค่า Economic Benefit-Cost Ratio ได้ 28.81 ซึ่งมีค่ามากกว่า 1 แสดงว่าเป็นการลงทุนที่คุ้มค่า ส่งผลให้การประเมินผลกระทบของผลผลิตที่ 2 เท่ากับ 1.00 คะแนน จากคะแนนเต็ม 1.00 และสรุปได้ว่า หากพิจารณาผลประโยชน์ และต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามแผนงานของผลผลิตที่ 2 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการของกรมป่าไม้ ในมุมมองที่รอบด้านทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งในเชิงเศรษฐกิจและเชิงคุณค่า ผลกระทบระดับชุมชนและระดับประเทศ การสนับสนุนงบประมาณของภาครัฐแก่กรมป่าไม้ถือเป็นการลงทุนที่คุ้มค่าอย่างยิ่ง โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ - การวัดประสิทธิภาพ (1) ด้านปริมาณผลผลิตที่ได้จริงเปรียบเทียบกับแผน



ข้อเสนอแนะ	ความคิดเห็น
	พิจารณาการประเมินผลในระดับผลผลิตตามรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของโครงการที่ 2 ล่าสุดเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ใน 4 มิติ ตามผลการประเมิน พบว่า โครงการที่ 2 ได้คะแนนด้านปริมาณผลผลิตที่ได้จริงเปรียบเทียบกับแผน เท่ากับ 2.75 คะแนนจากคะแนนเต็ม 3.00 (2) ด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process) พิจารณาความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ (Process) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตที่ 2 ซึ่งได้คะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.27 คะแนน 2.51-3.50 จากคะแนนเต็ม 4.00 แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มาก” - การวัดประสิทธิผล (1) ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) โครงการที่ 2 ไม่ปรากฏตัวชี้วัด ตามแผนกลยุทธ์กรมป่าไม้ (พ.ศ. 2555-2558) เนื่องจาก เป็นโครงการเฉพาะกิจที่เกิดขึ้นตามยุทธศาสตร์ประเทศ จึงไม่สามารถแสดงความก้าวหน้าโดยการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ กับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาวตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ได้ (2) ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product) พิจารณาระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ (ผลผลิต: Product) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่ 2 ซึ่งได้คะแนนเฉลี่ย เท่ากับ 3.52 คะแนน อยู่ในช่วง 3.51-4.00 จากคะแนนเต็ม 4.00 แสดงถึง ความพึงพอใจในระดับ “มากที่สุด” - การวัดผลกระทบ (1) การประเมินความคุ้มค่าของการลงทุน Economics Benefit-Cost Ratio 1) กรณีการประเมินต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์ของผลกระทบมลพิษทางอากาศที่มีต่อสุขภาพของผู้ป่วยโรคระบบทางเดินหายใจ ค่า Economic Benefit-Cost Ratio เท่ากับ 554.58 ซึ่งมีค่ามากกว่า 1 แสดงว่าเป็นการลงทุนที่คุ้มค่า และสรุปได้ว่า หากพิจารณาผลประโยชน์ และต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามแผนงานของโครงการที่ 2 ในมุมมองที่รอบด้านทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งในเชิงเศรษฐกิจและเชิงคุณค่า ผลกระทบระดับชุมชนและระดับประเทศ การสนับสนุนงบประมาณของภาครัฐแก่กรมป่าไม้ถือเป็นการลงทุนที่คุ้มค่าอย่างยิ่ง ทั้งนี้ ผลผลิต “พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ” และ “องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้” และโครงการ “การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ” ยังส่งผลกระทบต่อ ความสำเร็จตามเป้าหมายการให้บริการของกระทรวง ในด้านต่างๆ มากมาย อาทิ การลดรายจ่ายของครัวเรือนจากการใช้ประโยชน์ผลผลิตป่าไม้ การประหยัดต้นทุนการเตรียมกล้าไม้ การสร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายไฟฟ้า และชุมชนได้รับประโยชน์จากการจ้างงาน ดังนั้น กรมป่าไม้ควรดำเนินการขยายภารกิจ โดย

ข้อเสนอแนะ	ความคิดเห็น
	ขยายการดำเนินงานตามพันธกิจของกรมป่าไม้ พร้อมทั้ง สนับสนุนงบประมาณ ในกิจกรรมที่เสริมสร้างความรู้ให้แก่เยาวชน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกในการตระหนัก และรู้คุณค่าของป่าไม้ และความจำเป็นที่จะต้องรักษาสมดุลของสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ควรสนับสนุนการสื่อสารข้อมูลเชิงประจักษ์ในเรื่องความหลากหลายทางชีวภาพต่อสาธารณชน ทั้งนี้ กรมป่าไม้ควรพิจารณาดำเนินกิจกรรมโดยมุ่งเน้นการสร้างเครือข่ายการมีส่วนร่วม และเสริมสร้างความสามารถในการพึ่งพาตนเองของประชาชนโดยรอบพื้นที่ป่า เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกรมป่าไม้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ลดปัญหาความขาดแคลนปัจจัยนำเข้า พร้อมทั้งสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนกลุ่มเป้าหมายได้อย่างครบถ้วน

ภาคผนวก ข

แบบสอบถามผู้ให้บริการ: บุคลากรระดับผู้บริหาร กรมป่าไม้





กรมป่าไม้



โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 1 ป้องกันรักษาป่า

แบบสอบถาม

ผู้ให้บริการ: บุคลากรระดับผู้บริหาร กรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 4 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

ส่วนที่ 4 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อความใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน



ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

- 1.1 เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
- 1.2 ตำแหน่ง..... ส่วนงานที่รับผิดชอบ.....
อายุงาน ปี โทรศัพท์..... E-mail
- 1.3 ระดับการศึกษาสูงสุด
- ☐ ปวช. หรือเทียบเท่า ☐ ปวส. หรือเทียบเท่า
☐ปริญญาตรี ☐ปริญญาโทหรือสูงกว่า

1.4 ท่านมีหน้าที่รับผิดชอบตามกิจกรรมย่อยใด

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 1 ป้องกันรักษาป่า

- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 1 ดูแลรักษาและจัดเก็บไม้ของกลางป่าสาธารณะ
☐ กิจกรรมย่อยที่ 2 ป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้
☐ กิจกรรมย่อยที่ 3 ดำเนินการเกี่ยวกับไม้ของกลาง
☐ กิจกรรมย่อยที่ 4 ราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่า

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดท่านคิดเห็นว่าเป็นประโยชน์/ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ กรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง
“ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้จะประสบความสำเร็จเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 ดูแลรักษาและจัดเก็บไม้ของกลางป่าสาธารณะ					
1.1 การดูแลรักษาไม้ของกลางคดีป่าสาธารณะซึ่งเป็นพยานหลักฐานสำคัญของคดีช่วยให้ไม้อยู่ในสภาพเดิมและช่วยรักษาเนื้อไม้ไม่ให้ผุพังแตกร้าว					
1.2 การดูแลรักษาไม้ของกลางคดีป่าสาธารณะช่วยป้องกันอัคคีภัยซึ่งอาจเกิดกับไม้ของกลางป่าสาธารณะ					
1.3 การดูแลรักษาไม้ของกลางคดีป่าสาธารณะช่วยป้องกันไม้สูญหาย					
กิจกรรมย่อยที่ 2 ป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้					
2.1 การสร้างความร่วมมือระหว่างกรมป่าไม้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกระดับทุกภาคส่วน และการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการเฝ้าระวังและดูแลรักษาทรัพยากรป่าไม้ ช่วยไม่ให้พื้นที่ป่าไม้ลดลงไปจากเดิมและช่วยหยุดยั้งการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
2.2 การอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้โดยการป้องกัน ปรามปราม และอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้เป็นประโยชน์ต่อประชาชน					
2.3 การสร้างจิตสำนึกของราษฎรในพื้นที่ช่วยทำให้เกิดความรักป่า ความหวงแหนป่า และมีความรู้สึกเป็นเจ้าของป่า					
กิจกรรมย่อยที่ 3 ดำเนินการเกี่ยวกับไม้ของกลาง					
3.1 กิจกรรมดำเนินการเกี่ยวกับไม้ของกลางช่วยให้หน่วยงานของกรมป่าไม้ได้ดูแลไม้ของกลางให้ปลอดภัยและมีการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ					
3.2 กิจกรรมดำเนินการเกี่ยวกับไม้ของกลางช่วยอำนวยความสะดวกในการขนย้ายไม้ของกลางมาเก็บรักษา					
3.3 กิจกรรมดำเนินการเกี่ยวกับไม้ของกลางช่วยในการติดตามตรวจสอบการดำเนินงานได้สะดวกและรวดเร็ว					
3.4 กิจกรรมดำเนินการเกี่ยวกับไม้ของกลางช่วยรักษาคุณภาพและราคาของไม้ไม่ให้เสื่อมคุณภาพอย่างรวดเร็วตามฤดูกาล					
กิจกรรมย่อยที่ 4 ราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่า					
4.1 กิจกรรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่าช่วยสนองพระราชดำริในสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในการร่วมกันอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					
4.2 กิจกรรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่าช่วยในการจัดตั้งเครือข่ายในการป้องกันรักษาป่า โดยสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในการเฝ้าระวังและดูแลรักษาป่าในท้องถิ่นของตนเอง					
4.3 กิจกรรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่าช่วยให้ราษฎรในพื้นที่เกิดจิตสำนึกร่วมกันในการดูแลรักษาทรัพยากรป่าไม้					
4.4 กิจกรรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่าช่วยสนับสนุนการเกิดพลังมวลชนในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					
4.5 กิจกรรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่าช่วยหยุดยั้งการทำลายป่า และหยุดยั้งขบวนการลักลอบทำลายทรัพยากรป่าไม้					
4.6 กิจกรรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่าช่วยให้เกิดความรักและความสามัคคีในชุมชน					
4.7 กิจกรรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่าช่วยให้ราษฎรเข้าใจถึงปัญหาผลกระทบของการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ และความจำเป็นในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					
4.8 กิจกรรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่าช่วยให้ราษฎรมีทัศนคติที่ดีต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ และร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ของรัฐในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าปัจจัยนำเข้าต่อไปนี้ ในปัจจุบันมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1. ผู้บริหารองค์กร (ตัวท่านเอง)					
1.1 นโยบายและแนวทางในการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรม					
1.2 ความรู้ ความสามารถ และภาวะความเป็นผู้นำ					
1.3 ความซื่อสัตย์ สุจริต ในการปฏิบัติหน้าที่					
1.4 การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น					
2. เจ้าหน้าที่องค์กร					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ					
2.2 ความรู้ ความสามารถและความรับผิดชอบ					
2.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ					
2.4 ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่					
3. งบประมาณ					
3.1 ความเพียงพอของการจัดสรรงบประมาณในแต่ละกิจกรรม					
3.2 ความรวดเร็วของการโอนเงินงบประมาณ					
4. วัสดุอุปกรณ์					
4.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน/ให้บริการ					
4.2 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
5. อื่นๆ					
5.1 ภาพลักษณ์ของหน่วยงาน					
5.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process) (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 ดูแลรักษาและจัดเก็บไม้ของกลางป่าสาละวิน					
1.1 การดูแลรักษาไม้ของกลางป่าสาละวิน					
1.2 การตรวจ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน					
กิจกรรมย่อยที่ 2 ป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้					
2.1 การจัดทำแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 พร้อมทั้งสนับสนุนงบประมาณให้หน่วยงานส่วนภูมิภาค					
2.2 การลาดตระเวนตรวจสภาพป่า ป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
2.3 การปฏิบัติการด้านป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ในเขตพื้นที่รับผิดชอบประสานงานเพื่อสนับสนุนข้อมูลการข่าว การสืบสวนดำเนินคดี และกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับผู้กระทำผิด ประสาน ติดตามสถานการณ์เพื่อหยุดยั้งการทำลายป่า					
2.4 การประสานความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้นำชุมชนหรือราษฎรในพื้นที่ในการสร้างเครือข่ายการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ โดยเน้นการเข้ามีส่วนร่วมในการดูแลรักษาทรัพยากรป่าไม้ของชาติ					
2.5 การศึกษา วิเคราะห์และกำหนดยุทธศาสตร์เพื่อการป้องกันรักษาป่า และการปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้					
2.6 การตรวจปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้ทุกฉบับ พร้อมทั้งสืบสวนเสาะหาเบาะแสและการข่าว และสนับสนุนหรือร่วมการปฏิบัติงานแก่หน่วยงานภาคสนามและปฏิบัติงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย					
2.7 การจัดซื้อรถบรรทุก ดีเซล ขนาด 1 ตัน (CAP)					
2.8 การจัดซื้อเครื่องมือหาพิกัดดาวเทียม (GPS)					
2.9 การจัดซื้อวิทยุติดรถยนต์ขนาด 25 วัตต์					
2.10 การจัดซื้อวิทยุมือถือ ขนาด 5 วัตต์					
2.11 การปรับปรุงและซ่อมแซมอาคารสำนักงาน					
2.12 การตรวจติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานในพื้นที่					
กิจกรรมย่อยที่ 3 ดำเนินการเกี่ยวกับไม้ของกลาง					
3.1 การประสานความร่วมมือให้การสนับสนุนหน่วยงานส่วนภูมิภาคในการจัดการไม้ของกลางอย่างมีประสิทธิภาพ					
3.2 การจัดเก็บไม้ของกลางให้อยู่ในสถานที่ปลอดภัย					
3.3 การบำรุงดูแลรักษาไม้ของกลาง					
3.4 การจ้างเฝ้ารักษาไม้ของกลางในกรณีจำเป็น					
3.5 การตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินงานในพื้นที่					
กิจกรรมย่อยที่ 4 ราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่า					
4.1 การดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่า (รสทป.) เพื่อจัดตั้งเครือข่ายและการมีส่วนร่วมในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า					
4.2 การดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรมวิทยากรราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่า (รสทป.)					
4.3 การดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การสร้างเครือข่ายและพันธมิตรในการป้องกันรักษาป่า”					

ผลผลิต (Product) (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ต่อไปนี้เพียงใด

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 ดูแลรักษาและจัดเก็บไม้ของกลางป่าสาละวิน					
1.1 ไม้ของกลางคดีป่าสาละวินซึ่งเป็นพยานหลักฐานสำคัญของคดีได้รับการดูแลรักษาให้อยู่ในสภาพเดิมและเนื้อไม้ไม่ให้ผุพังแตกร้าว					
1.2 การป้องกันอัคคีภัยซึ่งอาจจะเกิดกับไม้ของกลางป่าสาละวิน					
1.3 ไม้ของกลางป่าคดีป่าสาละวินไม่สูญหาย					
กิจกรรมย่อยที่ 2 ป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้					
2.1 กรมป่าไม้ร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกระดับ ทุกภาคส่วนในการหยุดยั้งการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ และภาคประชาชนมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังและดูแลรักษาทรัพยากรป่าไม้ไม่ให้พื้นที่ป่าไม้ลดลงไปจากเดิมและช่วยหยุดยั้งการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้					
2.2 ประชาชนได้รับประโยชน์จากการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้โดยการป้องกันปราบปราม และอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					
2.3 ราษฎรในพื้นที่มีจิตสำนึกร่วม เกิดความรักป่า ความหวงแหนป่า และมีความรู้สึกเป็นเจ้าของป่า					
กิจกรรมย่อยที่ 3 ดำเนินการเกี่ยวกับไม้ของกลาง					
3.1 หน่วยงานของกรมป่าไม้ได้ดูแลไม้ของกลางให้ปลอดภัยและมีการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ					
3.2 การขนย้ายไม้ของกลางมาเก็บรักษาเป็นไปอย่างสะดวก					
3.3 การติดตามตรวจสอบการดำเนินงานเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็ว					
3.4 คุณภาพและราคาของไม้ไม่เสื่อมคุณภาพอย่างรวดเร็วตามฤดูกาล					
กิจกรรมย่อยที่ 4 ราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่า					
4.1 การสนองพระราชดำริในสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในการร่วมกันอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					
4.2 เกิดเครือข่ายในการป้องกันรักษาป่า โดยสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในการเฝ้าระวังและดูแลรักษาป่าในท้องถิ่นของตนเอง					
4.3 ราษฎรในพื้นที่เกิดจิตสำนึกร่วมกันในการดูแลรักษาทรัพยากรป่าไม้					
4.4 การเกิดพลังมวลชนในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					
4.5 การหยุดยั้งการทำลายป่า และหยุดยั้งขบวนการลักลอบทำลายทรัพยากรป่าไม้					
4.6 เกิดความรักและความสามัคคีในชุมชน					
4.7 ราษฎรเข้าใจถึงปัญหาผลกระทบของการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ และความจำเป็นในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					
4.8 ราษฎรมีทัศนคติที่ดีต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ และร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ของรัฐในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					

การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จำแนกประมาณ

ท่านมีความพึงพอใจต่อแต่ละมิติของการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จำแนกประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพียงใด

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
1. มิติจุดมุ่งหมายและรูปแบบ					
1.1 ความสอดคล้องเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายยุทธศาสตร์ของชาติ กับยุทธศาสตร์ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้					
1.2 การกำหนดความต้องการของกลุ่มเป้าหมายในการจัดทำงบประมาณ					
1.3 การพิจารณาความซับซ้อนของผลผลิต/โครงการ					
2. มิติการวางแผนกลยุทธ์					
2.1 การพิจารณาความเชื่อมโยงและการถ่ายทอดภารกิจเป้าหมายยุทธศาสตร์ระดับชาติ มายังผลผลิต/โครงการ					
2.2 การกำหนดเป้าหมาย/ตัวชี้วัดระยะยาว					
2.3 การกำหนดแผน การประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อการปรับปรุง					
2.4 การทบทวนกลยุทธ์					
3. มิติความเชื่อมโยงงบประมาณ					
3.1 การกำหนดเป้าหมายผลผลิต					
3.2 ความเชื่อมโยงของกิจกรรมตามผลผลิต/โครงการกับการใช้งบประมาณ					
3.3 การคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต					
3.4 การพิจารณาผลการปฏิบัติงาน					
4. มิติการบริหารจัดการ					
4.1 การจัดทำ/บริหารแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ					
4.2 การจัดทำระบบรายงานข้อมูลย้อนกลับ					
4.3 การประเมินผู้รับผิดชอบผลผลิต					
5. มิติการประเมินผลในระดับผลผลิตและผลลัพธ์					
5.1 การประเมินผลในระดับผลผลิต					
5.2 การประเมินผลในระดับผลลัพธ์					
5.3 การประเมินความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจ/สังคม					

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

(โปรดทำเครื่องหมาย ☒ เฉพาะหัวข้อที่ท่านเห็นว่าถูกต้อง)

3.1 โพรตระปัญหาที่เป็นจุดอ่อนและภัยคุกคามของหน่วยงาน

1. จุดอ่อน (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดอ่อนที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด เช่น หากท่านเลือกจุดอ่อนได้ทั้งสิ้น 3 ข้อ โปรดจัดเรียงลำดับความสำคัญของจุดอ่อน 1-3

- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากรและงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ขาดความครอบคลุมประเด็นตามผลผลิตที่ครบถ้วน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ผลการประเมินในระดับผลผลิตของตัวชี้วัดจำนวนรายชื่อของผู้รับบริการงานอนุญาตอุตสาหกรรมไม้และการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การศึกษาวิจัยและการรายงานผลด้านคาร์บอนเครดิตขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าสายอาชีพที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ข้อจำกัดด้านงบประมาณ
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....อื่น ๆ โพรตระบุ.....

2. ภัยคุกคามจากภายนอก (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของภัยคุกคามที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....ความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจของรัฐบาล เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดน เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การประสบปัญหาความยากจนของประชาชน ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมฯ กับประชาชนในพื้นที่

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมฯ ในด้านลบของสื่อ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การลักลอบตัดไม้มีความรุนแรงมากขึ้นทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 โปรดระบุจุดแข็งและโอกาสของการดำเนินงานของหน่วยงาน

1. จุดแข็ง (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดแข็งที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การก่อตั้งองค์กรอย่างยาวนาน ก่อให้เกิดวัฒนธรรม และค่านิยมร่วมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การเป็นแหล่งรวมขององค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีภารกิจหลักในการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. โอกาส (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของโอกาสที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ โอกาสลำดับที่.....การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของสื่อมวลชน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การพัฒนาของเทคโนโลยีสำหรับใช้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการวิจัยด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของภาคส่วนต่างๆ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในระดับนานาชาติ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีความร่วมมือในระดับภูมิภาค เช่น สมาคมอาเซียน ช่วยให้เกิดบูรณาการในการดำเนินงานกับประเทศเพื่อนบ้าน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....



โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 2 จัดการที่ดินป่าไม้

แบบสอบถาม

ผู้ให้บริการ: บุคลากรระดับผู้บริหาร กรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 4 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

ส่วนที่ 4 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อความใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

- 1.1 เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
- 1.2 ตำแหน่ง..... ส่วนงานที่รับผิดชอบ.....
อายุงาน ปี โทรศัพท์..... E-mail
- 1.3 ระดับการศึกษาสูงสุด
- ☐ ปวช. หรือเทียบเท่า ☐ ปวส. หรือเทียบเท่า
☐ ปริญญาตรี ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า

1.4 ท่านมีหน้าที่รับผิดชอบตามกิจกรรมย่อยใด

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 2 จัดการที่ดินป่าไม้

- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 1 จัดการที่ดินป่าไม้
☐ กิจกรรมย่อยที่ 2 จัดการแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ
☐ กิจกรรมย่อยที่ 3 ขยายผลโครงการหลวงเพื่อแก้ไขปัญหาพื้นที่ปลูกฝิ่นอย่างยั่งยืน
☐ กิจกรรมย่อยที่ 4 สำรวจและวิเคราะห์ทรัพยากรป่าไม้

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดที่ท่านคิดเห็นว่าเป็นไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ กรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง
“ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้จะประสบความสำเร็จเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 จัดการที่ดินป่าไม้					
1.1 กิจกรรมจัดการที่ดินป่าไม้ช่วยลดความขัดแย้งในการใช้ประโยชน์ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระหว่างรัฐกับราษฎร					
1.2 ช่วยเหลือราษฎรที่ถือครองที่ดินป่าสงวนแห่งชาติให้สามารถอยู่อาศัย/ทำกินได้อย่างถูกต้อง เป็นหลักแหล่งเหมาะสม					
กิจกรรมย่อยที่ 2 จัดการแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ					
2.1 กิจกรรมช่วยให้ป่าสงวนแห่งชาติมีแนวเขตในภูมิประเทศจริงอย่างชัดเจนทั่วประเทศ					
2.2 กิจกรรมช่วยให้ทราบแนวเขตและมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติของราษฎรในท้องถิ่น					
กิจกรรมย่อยที่ 3 ขยายผลโครงการหลวงเพื่อแก้ไขปัญหาพื้นที่ปลูกฝิ่นอย่างยั่งยืน					
3.1 กิจกรรมช่วยลดความขัดแย้งในการใช้ประโยชน์ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระหว่างรัฐกับราษฎร					



ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
3.2 กิจกรรมช่วยเหลือราษฎรที่ถือครองที่ดินป่าสงวนแห่งชาติให้สามารถอยู่อาศัย/ทำกินได้อย่างถูกต้องเป็นหลักแหล่งเหมาะสม					
กิจกรรมย่อยที่ 4 สำรวจและวิเคราะห์ทรัพยากรป่าไม้					
4.1 กิจกรรมช่วยในการสำรวจและวิเคราะห์สถานภาพของทรัพยากรป่าไม้ที่มีอยู่ในปัจจุบัน					
4.2 กิจกรรมช่วยในการประเมินและติดตามการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้ โดยใช้ภาพถ่ายดาวเทียมและภาพถ่ายทางอากาศ					
4.3 กิจกรรมช่วยในการจัดทำฐานข้อมูลพื้นที่ป่าไม้สำหรับรับรองและสนับสนุนต่อการดำเนินการจัดการป่าไม้ของประเทศไทยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เป็นจริง					
4.4 กิจกรรมช่วยในการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการอ้างสิทธิครอบครองในที่ดินป่าไม้					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าปัจจัยนำเข้าต่อไปนี้ ในปัจจุบันมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1. ผู้บริหารองค์กร (ตัวท่านเอง)					
1.1 นโยบายและแนวทางในการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรม					
1.2 ความรู้ ความสามารถ และภาวะความเป็นผู้นำ					
1.3 ความซื่อสัตย์ สุจริต ในการปฏิบัติหน้าที่					
1.4 การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น					
2. เจ้าหน้าที่องค์กร					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ					
2.2 ความรู้ ความสามารถและความรับผิดชอบ					
2.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ					
2.4 ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่					
3. งบประมาณ					
3.1 ความเพียงพอของการจัดสรรงบประมาณในแต่ละกิจกรรม					
3.2 ความรวดเร็วของการโอนเงินงบประมาณ					
4. วัสดุอุปกรณ์					
4.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน/ให้บริการ					
4.2 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
5. อื่นๆ					
5.1 ภาพลักษณ์ของหน่วยงาน					
5.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 จัดการที่ดินป่าไม้					
1.1 การสำรวจและวางแผนกำหนดความเหมาะสมการใช้ที่ดินป่าไม้					
1.2 การสำรวจ-รังวัดแปลงที่ดิน					
1.3 การตรวจสอบเพื่อรับรองสิทธิ์					
1.4 การจัดทำขอบเขตให้ชัดเจน					
1.5 การออกหนังสืออนุญาต สทก.					
1.6 การอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายเจ้าหน้าที่ในการติดตามผล การปฏิบัติงานและปฏิบัติงานและปฏิบัติงานภาคสนาม					
กิจกรรมย่อยที่ 2 จัดการแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ					
2.1 การสำรวจกำหนดแนวเขตให้ถูกต้องตามสภาพภูมิประเทศ					
2.2 การทำเครื่องหมายแสดงแนวเขตโดยการฝังหลักเขต คสล.					
2.3 การอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายเจ้าหน้าที่ในการติดตามผลปฏิบัติงานและ ปฏิบัติงานภาคสนาม					
กิจกรรมย่อยที่ 3 ขยายผลโครงการหลวงเพื่อแก้ไขปัญหาพื้นที่ปลูกฝิ่นอย่างยั่งยืน					
3.1 การจัดการที่ดินในเขตป่าสงวนแห่งชาติ					
กิจกรรมย่อยที่ 4 สำรวจและวิเคราะห์ทรัพยากรป่าไม้					
4.1 การสำรวจและวิเคราะห์ทรัพยากรป่าไม้					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ต่อไปนี้เพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 จัดการที่ดินป่าไม้					
1.1 ความขัดแย้งระหว่างรัฐกับราษฎรในการใช้ประโยชน์ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ลดลง					
1.2 ราษฎรได้รับความช่วยเหลือในการถือครองที่ดินป่าสงวนแห่งชาติสามารถอยู่อาศัย/ทำกินได้อย่างถูกต้องเป็นหลักแหล่งเหมาะสม					
กิจกรรมย่อยที่ 2 จัดการแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ					
2.1 ป่าสงวนแห่งชาติมีแนวเขตที่ชัดเจนในภูมิประเทศจริงทั่วประเทศ					
2.2 ราษฎรในท้องถิ่นให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ					



ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 3 ขยายผลโครงการหลวงเพื่อแก้ไขปัญหาพื้นที่ปลูกฝิ่นอย่างยั่งยืน					
3.1 ความขัดแย้งในการใช้ประโยชน์ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระหว่างรัฐกับราษฎร ลดลง					
3.2 ราษฎรที่ถือครองที่ดินป่าสงวนแห่งชาติสามารถอยู่อาศัย/ทำกินอย่างถูกต้อง เป็นหลักแหล่งเหมาะสม					
กิจกรรมย่อยที่ 4 สำรวจและวิเคราะห์ทรัพยากรป่าไม้					
4.1 การสำรวจและวิเคราะห์สถานภาพของทรัพยากรป่าไม้ที่มีอยู่ในปัจจุบัน					
4.2 การประเมินและติดตามการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้ โดยใช้ภาพถ่ายดาวเทียม และภาพถ่ายทางอากาศ					
4.3 การจัดทำฐานข้อมูลพื้นที่ป่าไม้สำหรับรับรองและสนับสนุนต่อการดำเนินการ จัดการป่าไม้ของประเทศไทยสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เป็นจริง					
4.4 เกิดการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการอ้างสิทธิครอบครองในที่ดินป่าไม้					

การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จำแนกประมาณ

ท่านมีความพึงพอใจต่อแต่ละมิติของการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จำแนกประมาณ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพียงใด

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
1. มิติจุดมุ่งหมายและรูปแบบ					
1.1 ความสอดคล้องเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายยุทธศาสตร์ของชาติ กับยุทธศาสตร์ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้					
1.2 การกำหนดความต้องการของกลุ่มเป้าหมายในการจัดทำงบประมาณ					
1.3 การพิจารณาความซ้ำซ้อนของผลผลิต/โครงการ					
2. มิติการวางแผนกลยุทธ์					
2.1 การพิจารณาความเชื่อมโยงและการถ่ายทอดภารกิจเป้าหมายยุทธศาสตร์ระดับชาติ มายังผลผลิต/โครงการ					
2.2 การกำหนดเป้าหมาย/ตัวชี้วัดระยะยาว					
2.3 การกำหนดแผน การประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อการปรับปรุง					
2.4 การทบทวนกลยุทธ์					
3. มิติความเชื่อมโยงงบประมาณ					
3.1 การกำหนดเป้าหมายผลผลิต					
3.2 ความเชื่อมโยงของกิจกรรมตามผลผลิต/โครงการกับการใช้งบประมาณ					
3.3 การคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต					
3.4 การพิจารณาผลการปฏิบัติงาน					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
4. มิติการบริหารจัดการ					
4.1 การจัดทำ/บริหารแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ					
4.2 การจัดทำระบบรายงานข้อมูลย้อนกลับ					
4.3 การประเมินผู้รับผิดชอบผลผลิต					
5. มิติการประเมินผลในระดับผลผลิตและผลลัพธ์					
5.1 การประเมินผลในระดับผลผลิต					
5.2 การประเมินผลในระดับผลลัพธ์					
5.3 การประเมินความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจ/สังคม					

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

(โปรดทำเครื่องหมาย ☒ เฉพาะหัวข้อที่ท่านเห็นว่าถูกต้อง)

3.1 โปรดระบุปัญหาที่เป็นจุดอ่อนและภัยคุกคามของหน่วยงาน

1. จุดอ่อน (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดอ่อนที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = **สำคัญมากที่สุด** เช่น หากท่านเลือกจุดอ่อนได้ทั้งสิ้น 3 ข้อ โปรดจัดเรียงลำดับความสำคัญของจุดอ่อน 1-3

- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากรและงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ขาดความครอบคลุมประเด็นตามผลผลิตที่ครบถ้วน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ผลการประเมินในระดับผลผลิตของตัวชี้วัดจำนวนรายชื่อของผู้นับบริการงานอนุญาตอุตสาหกรรมไม้และการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การศึกษาวิจัยและการรายงานผลด้านคาร์บอนเครดิตขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าสายอาชีพที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ข้อจำกัดด้านงบประมาณ
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....



2. ภัยคุกคามจากภายนอก (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของภัยคุกคามที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....ความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจของรัฐบาล เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดน เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การประสบปัญหาความยากจนของประชาชน ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมฯ กับประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมฯ ในด้านลบของสื่อมวลชน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การลักลอบตัดไม้มีความรุนแรงมากขึ้นทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 โปรดระบุจุดแข็งและโอกาสของการดำเนินงานของหน่วยงาน

1. จุดแข็ง (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดแข็งที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การก่อตั้งองค์กรอย่างยาวนาน ก่อให้เกิดวัฒนธรรม และค่านิยมร่วมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การเป็นแหล่งรวมขององค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีภารกิจหลักในการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. โอกาส (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของโอกาสที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ โอกาสลำดับที่.....การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของสื่อมวลชน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การพัฒนาของเทคโนโลยีสำหรับใช้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการวิจัยด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของภาคส่วนต่างๆ



โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 3 ปลูกฟื้นฟูป่าในพื้นที่ป่าเอกสารสิทธิ์

แบบสอบถาม

ผู้ให้บริการ: บุคลากรระดับผู้บริหาร กรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 4 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

ส่วนที่ 4 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อความใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน



ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

- 1.1 เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
- 1.2 ตำแหน่ง..... ส่วนงานที่รับผิดชอบ.....
อายุงาน ปี โทรศัพท์..... E-mail
- 1.3 ระดับการศึกษาสูงสุด
- ☐ ปวช. หรือเทียบเท่า ☐ ปวส. หรือเทียบเท่า
☐ ปริญญาตรี ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า

1.4 ท่านมีหน้าที่รับผิดชอบตามกิจกรรมย่อยใด

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 3 ปลุกฟื้นฟูป่าในพื้นที่ป่าเอกสารสิทธิ์

- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการส่งเสริมปลูกต้นไม้เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดที่ท่านคิดเห็นว่าเป็นไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ กรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง
“ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้ประสบความสำเร็จเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการส่งเสริมปลูกต้นไม้เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม					
1.1 โครงการฯ ช่วยเพิ่มพื้นที่ปลูกไม้เศรษฐกิจ สำหรับผลิตไม้เพื่อการใช้สอยให้เพียงพอภายในประเทศ และสร้างรายได้จากการขายผลผลิตไม้ให้กับเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการในอนาคต					
1.2 โครงการฯ ช่วยสร้างอาชีพด้านป่าไม้ให้กับประชาชนในท้องถิ่น					
1.3 โครงการฯ ช่วยเพิ่มจำนวนต้นไม้ที่จะดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ ช่วยสร้างสมดุลทางธรรมชาติ					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าปัจจัยนำเข้าต่อไปนี้ ในปัจจุบันมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1. ผู้บริหารองค์กร (ตัวท่านเอง)					
1.1 นโยบายและแนวทางในการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรม					
1.2 ความรู้ ความสามารถ และภาวะความเป็นผู้นำ					
1.3 ความซื่อสัตย์ สุจริต ในการปฏิบัติหน้าที่					
1.4 การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น					
2. เจ้าหน้าที่องค์กร					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ					
2.2 ความรู้ ความสามารถและความรับผิดชอบ					
2.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ					
2.4 ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่					
3. งบประมาณ					
3.1 ความเพียงพอของการจัดสรรงบประมาณในแต่ละกิจกรรม					
3.2 ความรวดเร็วของการโอนเงินงบประมาณ					
4. วัสดุอุปกรณ์					
4.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน/ให้บริการ					
4.2 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
5. อื่นๆ					
5.1 ภาพลักษณ์ของหน่วยงาน					
5.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการส่งเสริมปลูกต้นไม้เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม					
1.1 การประชาสัมพันธ์จัดทำทะเบียนเกษตรกร					
1.2 การจัดตั้งกลุ่มและแนะนำทางด้านวิชาการ					
1.3 การจัดเตรียมกล้าไม้ และสนับสนุนกล้าไม้					
1.4 การสนับสนุนการปลูกป่า ปี 2557 (ปลูกปีที่ 1) ไร่ละ 1,500 บาท					
1.5 การติดตามผลการดำเนินโครงการ					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ต่อไปนี้เพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการส่งเสริมปลูกต้นไม้เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม					
1.1 พื้นที่ปลูกไม้เศรษฐกิจ สำหรับผลิตไม้เพื่อการใช้สอยให้เพียงพอภายในประเทศ และสร้างรายได้จากการขายผลผลิตไม้ให้กับเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการในอนาคตเพิ่มขึ้น					
1.2 เกิดการสร้างอาชีพด้านป่าไม้ให้กับประชาชนในท้องถิ่น					
1.3 จำนวนต้นไม้ที่จะดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์เพิ่มขึ้นเพื่อช่วยสร้างสมดุลทางธรรมชาติ					

การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ

ท่านมีความพึงพอใจต่อแต่ละมิติของการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพียงใด

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
1. มิติจุดมุ่งหมายและรูปแบบ					
1.1 ความสอดคล้องเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายยุทธศาสตร์ของชาติ กับยุทธศาสตร์ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้					
1.2 การกำหนดความต้องการของกลุ่มเป้าหมายในการจัดทำงบประมาณ					
1.3 การพิจารณาความซ้ำซ้อนของผลผลิต/โครงการ					
2. มิติการวางแผนกลยุทธ์					
2.1 การพิจารณาความเชื่อมโยงและการถ่ายทอดภารกิจเป้าหมายยุทธศาสตร์ระดับชาติ มายังผลผลิต/โครงการ					
2.2 การกำหนดเป้าหมาย/ตัวชี้วัดระยะยาว					
2.3 การกำหนดแผน การประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อการปรับปรุง					
2.4 การทบทวนกลยุทธ์					
3. มิติความเชื่อมโยงงบประมาณ					
3.1 การกำหนดเป้าหมายผลผลิต					
3.2 ความเชื่อมโยงของกิจกรรมตามผลผลิต/โครงการกับการใช้งบประมาณ					
3.3 การคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต					
3.4 การพิจารณาผลการปฏิบัติงาน					
4. มิติการบริหารจัดการ					
4.1 การจัดทำ/บริหารแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ					
4.2 การจัดทำระบบรายงานข้อมูลย้อนกลับ					
4.3 การประเมินผู้รับผิดชอบผลผลิต					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
5. มิติการประเมินผลในระดับผลผลิตและผลลัพธ์					
5.1 การประเมินผลในระดับผลผลิต					
5.2 การประเมินผลในระดับผลลัพธ์					
5.3 การประเมินความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจ/สังคม					

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

(โปรดทำเครื่องหมาย ☒ เฉพาะหัวข้อที่ท่านเห็นว่าถูกต้อง)

3.1 โปรดระบุปัญหาที่เป็นจุดอ่อนและภัยคุกคามของหน่วยงาน

1. จุดอ่อน (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดอ่อนที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด เช่น หากท่านเลือกจุดอ่อนได้ทั้งสิ้น 3 ข้อ โปรดจัดเรียงลำดับความสำคัญของจุดอ่อน 1-3

- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากรและงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ขาดความครอบคลุมประเด็นตามผลผลิตที่ครบถ้วน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ผลการประเมินในระดับผลผลิตของตัวชี้วัดจำนวนรายชื่อของผู้รับบริการงานอนุญาตอุตสาหกรรมไม่และการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การศึกษาวิจัยและการรายงานผลด้านคาร์บอนเครดิตขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าสายอาชีพที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ข้อจำกัดด้านงบประมาณ
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. ภัยคุกคามจากภายนอก (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของภัยคุกคามที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....ความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจของรัฐบาล เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดน เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การประสบปัญหาความยากจนของประชาชน ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมฯ กับประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมฯ ในด้านลบของสื่อมวลชน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การลักลอบตัดไม้มีความรุนแรงมากขึ้นทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 โปรดระบุจุดแข็งและโอกาสของการดำเนินงานของหน่วยงาน

1. จุดแข็ง (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดแข็งที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การก่อตั้งองค์กรอย่างยาวนาน ก่อให้เกิดวัฒนธรรม และค่านิยมร่วมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การเป็นแหล่งรวมขององค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีภารกิจหลักในการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. โอกาส (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของโอกาสที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ โอกาสลำดับที่.....การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของสื่อมวลชน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การพัฒนาของเทคโนโลยีสำหรับใช้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการวิจัยด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของภาคส่วนต่างๆ



โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 4 ปั้นฟูป่าไม้

แบบสอบถาม

ผู้ให้บริการ: บุคลากรระดับผู้บริหาร กรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 4 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

ส่วนที่ 4 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อคำถามใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

- 1.1 เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
- 1.2 ตำแหน่ง..... ส่วนงานที่รับผิดชอบ.....
 อายุงาน ปี โทรศัพท์..... E-mail
- 1.3 ระดับการศึกษาสูงสุด
☐ ปวช. หรือเทียบเท่า ☐ ปวส. หรือเทียบเท่า
☐ ปริญญาตรี ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า
- 1.4 ท่านมีหน้าที่รับผิดชอบตามกิจกรรมย่อยใด

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 4 ปั้นฟูป่าไม้

- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการรกรน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดิน
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 2 โครงการฟื้นฟูสภาพป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่บุกรุก
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 3 บำรุงรักษาสวนป่าเดิม
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อแก้ไขปัญหาภาวะโลกร้อน
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 5 เพาะชำกล้าไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 6 พัฒนาและจัดการผลผลิตสวนป่า
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 7 ส่งเสริมอาชีพด้านป่าไม้
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 8 ดูแลรักษาสวนป่าที่พื้นที่การบำรุง
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 9 เสริมสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์สวนป่าภาคเอกชน
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 10 โครงการค่าชดเชยการดูแลรักษาสวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดที่ท่านคิดเห็นว่าเป็นไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ กรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง “ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้ประสบความสำเร็จเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการรักษน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดิน					
1.1 โครงการรักษน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดินเป็นการร่วมฉลองในวโรกาสเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 76 พรรษา 12 สิงหาคม 2551					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
1.2 โครงการรักษาน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดินช่วยฟื้นฟูป่าเสื่อมโทรมในพื้นที่โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และพื้นที่ขยายผล					
1.3 โครงการรักษาน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดินช่วยบรรเทาผลกระทบจากภาวะวิกฤตโลกร้อน					
กิจกรรมย่อยที่ 2 โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พ.ร.บ. ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507					
2.1 โครงการฯ ช่วยฟื้นฟูป่าต้นน้ำที่เสื่อมโทรมที่ถูกบุกรุกให้กลับคืนความสมบูรณ์					
2.2 โครงการฯ ช่วยป้องกันการบุกรุกพื้นที่ป่าแปลงเดิมซ้ำอีก					
2.3 โครงการฯ ช่วยส่งเสริมให้ประชาชนในพื้นที่มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 3 บำรุงรักษาสวนป่าเดิม					
3.1 การบำรุงรักษาสวนป่าเดิมช่วยฟื้นฟูป่าเสื่อมโทรมให้กลับคืนสภาพที่สมบูรณ์					
3.2 กิจกรรมฯ ช่วยเสริมสร้างให้ประชาชนและองค์กรหน่วยงานต่างๆ มีจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการฟื้นฟูป่าและสิ่งแวดล้อมของประเทศ					
3.3 กิจกรรมฯ ช่วยสร้างงานและกระจายรายได้ลงสู่ท้องถิ่น					
3.4 กิจกรรมฯ ช่วยป้องกันปัญหาการบุกรุกแผ้วถางป่า จับจองพื้นที่ทำกินในป่าเสื่อมโทรมของราษฎรในพื้นที่					
กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการฟื้นฟูป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสภาวะโลกร้อน					
4.1 โครงการฟื้นฟูป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสภาวะโลกร้อนเป็นการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในวโรกาสปีราชวสิhek 60 ปี ในปี พ.ศ. 2553 และพระชนมพรรษาครบ 84 ปี ในปี พ.ศ. 2556 และเพื่อสนองพระราชปณิธานของสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในการอนุรักษ์ป่าไม้อย่างจริงจัง					
4.2 โครงการฟื้นฟูป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสภาวะโลกร้อนช่วยฟื้นฟูป่าต้นน้ำที่เสื่อมโทรมและถูกบุกรุกทำลายให้กลับคืนความสมบูรณ์และพัฒนาสภาพแวดล้อมให้ดีขึ้น รวมทั้งช่วยป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากสภาวะโลกร้อนในปัจจุบัน					
4.3 โครงการฟื้นฟูป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสภาวะโลกร้อนช่วยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรป่าไม้					
4.4 โครงการฟื้นฟูป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสภาวะโลกร้อนช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของราษฎรให้มีรายได้จากการรับจ้างปลูกและบำรุงป่า และป้องกันการบุกรุกทำลายป่า					
กิจกรรมย่อยที่ 5 เพาะชำกล้าไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว					
5.1 กิจกรรมเพาะชำกล้าไม้ช่วยฟื้นฟูป่าพื้นที่ป่าไม้ช่วยปรับปรุงสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ					
5.2 กิจกรรมเพาะชำกล้าไม้ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและขีดความสามารถในการผลิตกล้าไม้ให้ได้ทั้งปริมาณและคุณภาพ พร้อมทั้งสนับสนุนโครงการต่างๆ และความต้องการของประชาชนอย่างเพียงพอ					
5.3 กิจกรรมเพาะชำกล้าไม้ช่วยส่งเสริม เผยแพร่ ฝึกอบรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านการเพาะชำกล้าไม้และการปลูกป่า					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 6 พัฒนาและจัดการผลผลิตสวนป่า					
6.1 กิจกรรมพัฒนาและจัดการผลผลิตสวนป่าช่วยส่งเสริม และสนับสนุนการผลิตไม้ให้เพียงพอต่อความต้องการไม้เพื่อใช้สอยภายในประเทศ					
6.2 กิจกรรมพัฒนาและจัดการผลผลิตสวนป่าช่วยสนับสนุนให้มีการปลูกสร้างสวนป่าเพื่อเป็นอาชีพที่มั่นคง					
6.3 กิจกรรมพัฒนาและจัดการผลผลิตสวนป่าช่วยสนับสนุนด้านวิชาการในการผลิต การจัดการ และใช้ประโยชน์จากสวนป่า					
กิจกรรมย่อยที่ 7 ส่งเสริมอาชีพด้านป่าไม้					
7.1 กิจกรรมส่งเสริมอาชีพด้านป่าไม้ช่วยส่งเสริมให้ประชาชนปลูกไม้เศรษฐกิจตามชนิดและรูปแบบที่เหมาะสมเพื่อผลิตไม้ขายสร้างรายได้เป็นอาชีพตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง					
7.2 กิจกรรมส่งเสริมอาชีพด้านป่าไม้ช่วยเพิ่มจำนวนพื้นที่ปลูกไม้เศรษฐกิจ และเพิ่มผลผลิตให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ภายในประเทศ					
7.3 กิจกรรมส่งเสริมอาชีพด้านป่าไม้ช่วยส่งเสริมการใช้ประโยชน์ที่ดินของเกษตรกรอย่างเต็มศักยภาพ					
กิจกรรมย่อยที่ 8 ดูแลรักษาสวนป่าที่พันการบำรุง					
8.1 กิจกรรมดูแลรักษาสวนป่าที่พันการบำรุงช่วยป้องกันรักษาสวนป่าที่มีอายุเกิน 10 ปี จำนวน 62 จังหวัดทั่วประเทศ					
8.2 กิจกรรมดูแลรักษาสวนป่าที่พันการบำรุงช่วยให้สวนป่าที่มีอายุมากกว่า 10 ปี ได้รับการจัดการและการพัฒนาให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ					
8.3 กิจกรรมดูแลรักษาสวนป่าที่พันการบำรุงช่วยสนับสนุนให้ประชาชนในชุมชนได้รับประโยชน์มากที่สุด					
8.4 กิจกรรมดูแลรักษาสวนป่าที่พันการบำรุงช่วยเสริมสร้างการมีส่วนร่วมสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแก่ประชาชน					
กิจกรรมย่อยที่ 9 เสริมสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์สวนป่าภาคเอกชน					
9.1 กิจกรรมฯ ช่วยเสริมสร้างศักยภาพให้สหกรณ์สวนป่าภาคเอกชนเป็นศูนย์กลางการส่งเสริมการปลูกป่าภาคเอกชนจากรัฐบาลและภาคเอกชน ในการปลูก การจัดการ การบริการสมาชิก การจัดการผลผลิตไม้ และการแปรรูปไม้สร้างผลิตภัณฑ์และการตลาด					
9.2 กิจกรรมฯ ช่วยเสริมสร้างศักยภาพให้สหกรณ์สวนป่าภาคเอกชนเป็นศูนย์กลางการส่งเสริมการปลูกป่าภาคเอกชนโดยกระบวนการมีส่วนร่วมอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน					
กิจกรรมย่อยที่ 10 โครงการค่าชดเชยการดูแลรักษาสวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้					
10.1 โครงการฯ ช่วยในการฟื้นฟูสภาพป่าเสื่อมโทรมให้กลับคืนสภาพที่สมบูรณ์					
10.2 โครงการฯ ช่วยเสริมสร้างให้ประชาชนและองค์กรหน่วยงานต่างๆ มีจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการฟื้นฟูสภาพป่าและสิ่งแวดล้อมของประเทศ					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าปัจจัยนำเข้าต่อไปนี้ ในปัจจุบันมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1. ผู้บริหารองค์กร (ตัวท่านเอง)					
1.1 นโยบายและแนวทางในการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรม					
1.2 ความรู้ ความสามารถ และภาวะความเป็นผู้นำ					
1.3 ความซื่อสัตย์ สุจริต ในการปฏิบัติหน้าที่					
1.4 การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น					
2. เจ้าหน้าที่องค์กร					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ					
2.2 ความรู้ ความสามารถและความรับผิดชอบ					
2.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ					
2.4 ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่					
3. งบประมาณ					
3.1 ความเพียงพอของการจัดสรรงบประมาณในแต่ละกิจกรรม					
3.2 ความรวดเร็วของการโอนเงินงบประมาณ					
4. วัสดุอุปกรณ์					
4.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน/ให้บริการ					
4.2 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
5. อื่นๆ					
5.1 ภาพลักษณ์ของหน่วยงาน					
5.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการรักษาน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดิน					
1.1 การบำรุงรักษาสวนป่าห้วย อายุ 2-6 ปี					
1.2 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 7-10					
1.3 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 2-6					
1.4 การเพาะชำหญ้าแฝก					
1.5 การจัดทำแนวกันไฟ					
กิจกรรมย่อยที่ 2 โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พ.ร.บ. ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507					
2.1 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 2-6					
2.2 การจัดทำแนวกันไฟ					
2.3 การอำนวยความสะดวก					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 3 บำรุงรักษาสวนป่าเดิม					
3.1 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 2-6					
3.2 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 7-10					
3.3 การจัดทำแนวกันไฟ					
กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสถานะโลกร้อน					
4.1 การอำนวยความสะดวก					
4.2 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 2-6					
4.3 การจัดทำแนวกันไฟ					
กิจกรรมย่อยที่ 5 เพาะชำกล้าไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว					
5.1 การเพาะชำกล้าไม้ทั่วไป					
5.2 การจัดทำกล้าไม้ขนาดใหญ่					
กิจกรรมย่อยที่ 6 พัฒนาและจัดการผลผลิตสวนป่า					
6.1 การสำรวจข้อมูลด้านพื้นที่และกำลังผลิตไม้เศรษฐกิจของสวนป่าเอกชน					
6.2 การตรวจสอบการดำเนินการตาม พ.ร.บ. สวนป่า พ.ศ. 2535					
6.3 การส่งเสริมและให้คำปรึกษาและสนับสนุนด้านวิชาการแก่เกษตรกร เช่น การจัดทำเอกสารเผยแพร่ การให้คำแนะนำ					
6.4 การติดตามผลการดำเนินโครงการ					
กิจกรรมย่อยที่ 7 ส่งเสริมอาชีพด้านป่าไม้					
7.1 การประชาสัมพันธ์โครงการ					
7.2 การสำรวจพื้นที่และจัดทำทะเบียนเกษตรกร					
7.3 การจัดเตรียมกล้าไม้และสนับสนุนกล้าไม้คุณภาพ					
7.4 การติดตามและให้คำแนะนำการปลูกป่า-บำรุงป่า ปี 2555-2556					
7.5 การอำนวยความสะดวก/ติดตามผลการดำเนินโครงการปีปัจจุบัน					
กิจกรรมย่อยที่ 8 ดูแลรักษาสวนป่าที่พื้นที่การบำรุง					
8.1 การจัดทำแนวกันไฟ					
กิจกรรมย่อยที่ 9 เสริมสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์สวนป่าภาคเอกชน					
9.1 การพัฒนาสหกรณ์สวนป่าเพื่อเป็นศูนย์กลางการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ					
9.2 การจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำฐานข้อมูลไม้เศรษฐกิจของสมาชิก สหกรณ์					
9.3 การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ การบริหารธุรกิจสหกรณ์สวนป่าภาคเอกชน					
9.4 การติดตามและให้คำแนะนำทางวิชาการด้านการบริหารจัดการสวนป่า					
9.5 การอำนวยความสะดวก/ติดตามและประเมินผลโครงการ					
กิจกรรมย่อยที่ 10 โครงการค่าชดเชยการดูแลรักษาสวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้					
10.1 การจ่ายค่าชดเชยการดูแลรักษาสวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ต่อไปนี้เพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการรักษน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดิน					
1.1 การร่วมฉลองในวโรกาสเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 76 พรรษา 12 สิงหาคม 2551 โดยการดำเนินโครงการ รักษน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดิน					
1.2 ป่าเสื่อมโทรมในพื้นที่โครงการและพื้นที่ขยายผลได้รับการฟื้นฟู					
1.3 ผลกระทบจากภาวะวิกฤตโลกร้อนได้รับการบรรเทาจากการดำเนินโครงการ					
กิจกรรมย่อยที่ 2 โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พ.ร.บ. ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507					
2.1 ป่าต้นน้ำที่เสื่อมโทรมที่ถูกบุกรุกได้รับการฟื้นฟูให้กลับคืนความสมบูรณ์					
2.2 พื้นที่ป่าแปลงเดิมที่ถูกบุกรุกได้รับการป้องกันการบุกรุกซ้ำ					
2.3 ประชาชนในพื้นที่มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 3 บำรุงรักษาสวนป่าเดิม					
3.1 ป่าที่เสื่อมโทรมได้รับการฟื้นฟูให้กลับคืนสภาพที่สมบูรณ์					
3.2 ประชาชนและองค์กรหน่วยงานต่างๆ มีจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการฟื้นฟู สภาพป่าและสิ่งแวดล้อมของประเทศ					
3.3 เกิดการสร้างงานและกระจายรายได้ลงสู่ท้องถิ่นจากกิจกรรมฯ					
3.4 ปัญหาการบุกรุกแผ้วถางป่า จักรงพื้นที่ทำกินในป่าเสื่อมโทรมของราษฎรในพื้นที่ ได้รับการป้องกัน					
กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสถานะโลกร้อน					
4.1 การเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในวโรกาสปีราชวสิhek 60 ปี ในปี พ.ศ. 2553 และพระชนมพรรษาครบ 84 ปี ในปี พ.ศ. 2556 และสนองพระราช ปณิธานของสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในการอนุรักษ์ป่าไม้อย่างจริงจัง					
4.2 ป่าต้นน้ำที่เสื่อมโทรมและถูกบุกรุกทำลายที่ได้รับการฟื้นฟูจนกลับสู่สภาพสมบูรณ์					
4.3 ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรป่าไม้					
4.4 ราษฎรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นจากรายได้จากการรับจ้างปลูกและบำรุงป่า					
กิจกรรมย่อยที่ 5 เพาะชำกล้าไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว					
5.1 สภาพแวดล้อมทางธรรมชาติที่ได้รับการปรับปรุงจากการฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้					
5.2 การผลิตกล้าไม้มีประสิทธิภาพและมีเพียงพอต่อการสนองความต้องการของ ประชาชนทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ					
5.3 ความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านการเพาะชำกล้าไม้และปลูกป่า					
กิจกรรมย่อยที่ 6 พัฒนาและจัดการผลผลิตสวนป่า					
6.1 การผลิตไม้มีความเพียงพอต่อความต้องการไม้เพื่อใช้สอยภายในประเทศ					
6.2 การปลูกสร้างสวนป่าเป็นอาชีพที่มั่นคง					
6.3 ความรู้ด้านวิชาการ ในด้านการผลิต การจัดการ และใช้ประโยชน์จากสวนป่า					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 7 ส่งเสริมอาชีพด้านป่าไม้					
7.1 ประชาชนได้รับการส่งเสริมให้ปลูกไม้เศรษฐกิจตามชนิดและรูปแบบที่เหมาะสมเพื่อผลิตไม้ขายสร้างรายได้เป็นอาชีพตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง					
7.2 จำนวนพื้นที่ปลูกไม้เศรษฐกิจเพิ่มขึ้น และผลผลิตเพียงพอต่อความต้องการใช้ภายในประเทศ					
7.3 เกิดการใช้ประโยชน์ที่ดินของเกษตรกรอย่างเต็มศักยภาพ					
กิจกรรมย่อยที่ 8 ดูแลรักษาสวนป่าที่ฟื้นการบำรุง					
8.1 สวนป่าที่มีอายุเกิน 10 ปี ได้รับการป้องกันรักษา จำนวน 62 จังหวัดทั่วประเทศ					
8.2 สวนป่าที่มีอายุมากกว่า 10 ปี ได้รับการจัดการและการพัฒนาให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ					
8.3 ประชาชนในชุมชนได้รับประโยชน์มากที่สุดจากกิจกรรม					
8.4 ประชาชนมีส่วนร่วม และจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					
กิจกรรมย่อยที่ 9 เสริมสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์สวนป่าภาคเอกชน					
9.1 สหกรณ์สวนป่าภาคเอกชนเป็นศูนย์กลางการส่งเสริมการปลูกป่าภาคเอกชนจากรัฐบาลและภาคเอกชน ในด้านการปลูก การจัดการ การบริการสมาชิก การจัดการผลผลิตไม้ และการแปรรูปไม้สร้างผลิตภัณฑ์และการตลาด					
9.2 สหกรณ์สวนป่าภาคเอกชนเป็นศูนย์กลางการส่งเสริมการปลูกป่าภาคเอกชนโดยกระบวนการมีส่วนร่วมอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน					
กิจกรรมย่อยที่ 10 โครงการค่าชดเชยการดูแลรักษาสวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้					
10.1 สภาพป่าเสื่อมโทรมได้รับการฟื้นฟูกลับคืนสภาพที่สมบูรณ์					
10.2 ประชาชนและองค์กรหน่วยงานต่างๆ มีจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการฟื้นฟูสภาพป่าและสิ่งแวดล้อมของประเทศ					

การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จำแนกประมาณ

ท่านมีความพึงพอใจต่อแต่ละมิติของการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จำแนกประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพียงใด

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
1. มิติจุดมุ่งหมายและรูปแบบ					
1.1 ความสอดคล้องเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายยุทธศาสตร์ของชาติ กับยุทธศาสตร์ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้					
1.2 การกำหนดความต้องการของกลุ่มเป้าหมายในการจัดทำงบประมาณ					
1.3 การพิจารณาความซ้ำซ้อนของผลผลิต/โครงการ					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
2. มิติการวางแผนกลยุทธ์					
2.1 การพิจารณาความเชื่อมโยงและการถ่ายทอดภารกิจเป้าหมายยุทธศาสตร์ระดับชาติ มายังผลผลิต/โครงการ					
2.2 การกำหนดเป้าหมาย/ตัวชี้วัดระยะยาว					
2.3 การกำหนดแผน การประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อการปรับปรุง					
2.4 การทบทวนกลยุทธ์					
3. มิติความเชื่อมโยงงบประมาณ					
3.1 การกำหนดเป้าหมายผลผลิต					
3.2 ความเชื่อมโยงของกิจกรรมตามผลผลิต/โครงการกับการใช้งบประมาณ					
3.3 การคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต					
3.4 การพิจารณาผลการปฏิบัติงาน					
4. มิติการบริหารจัดการ					
4.1 การจัดทำ/บริหารแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ					
4.2 การจัดทำระบบรายงานข้อมูลย้อนกลับ					
4.3 การประเมินผู้รับผิดชอบผลผลิต					
5. มิติการประเมินผลในระดับผลผลิตและผลลัพธ์					
5.1 การประเมินผลในระดับผลผลิต					
5.2 การประเมินผลในระดับผลลัพธ์					
5.3 การประเมินความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจ/สังคม					

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

(โปรดทำเครื่องหมาย ☒ เฉพาะหัวข้อที่ท่านเห็นว่าถูกต้อง)

3.1 โปรดระบุปัญหาที่เป็นจุดอ่อนและภัยคุกคามของหน่วยงาน

1. จุดอ่อน (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดอ่อนที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = **สำคัญมากที่สุด** เช่น หากท่านเลือกจุดอ่อนได้ทั้งสิ้น 3 ข้อ โปรดจัดเรียงลำดับความสำคัญของจุดอ่อน 1-3

- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากรและงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ขาดความครอบคลุมประเด็นตามผลผลิตที่ครบถ้วน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ผลการประเมินในระดับผลผลิตของตัวชี้วัดจำนวนรายชื่อของผู้นับบริการงานอนุญาตอุตสาหกรรมไม้และการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน



- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การศึกษาวิจัยและการรายงานผลด้านคาร์บอนเครดิตขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าสายอาชีพที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ข้อจำกัดด้านงบประมาณ
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. ภัยคุกคามจากภายนอก (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของภัยคุกคามที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....ความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจของรัฐบาล เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดน เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การประสบปัญหาความยากจนของประชาชน ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมฯ กับประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมฯ ในด้านลบของสื่อมวลชน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การลักลอบตัดไม้มีความรุนแรงมากขึ้นทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 โปรดระบุจุดแข็งและโอกาสของการดำเนินงานของหน่วยงาน

1. จุดแข็ง (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดแข็งที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การก่อตั้งองค์กรอย่างยาวนาน ก่อให้เกิดวัฒนธรรม และค่านิยมร่วมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การเป็นแหล่งรวมขององค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีภารกิจหลักในการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. โอกาส (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของโอกาสที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ โอกาสลำดับที่.....การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของสื่อมวลชน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การพัฒนาของเทคโนโลยีสำหรับใช้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการวิจัยด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของภาคส่วนต่างๆ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในระดับนานาชาติ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีความร่วมมือในระดับภูมิภาค เช่น สมาคมอาเซียน ช่วยให้เกิดบูรณาการในการดำเนินงานกับประเทศเพื่อนบ้าน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

ส่วนที่ 4 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

4.1 โปรดระบุปัญหาที่พบจากการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (โปรดเรียงลำดับตามความรุนแรงของปัญหาที่พบ)

โดยลำดับที่ 1 = ปัญหามากที่สุด จนถึง 4 = ปัญหาน้อยที่สุด

- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความพร้อมของบุคลากรดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความเพียงพอของงบประมาณดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการขาดประสิทธิภาพของวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนด
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการมีส่วนร่วมของกลุ่มเป้าหมาย เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาชน/ชุมชนในพื้นที่
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

4.2 ในภาพรวมท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามกิจกรรม/โครงการภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพียงใด โดย 0 = ไม่มีความพึงพอใจ 10 = มีความพึงพอใจสูงมากที่สุด

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

4.3 ข้อคิดเห็นอื่นๆ/ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

*** ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่กรุณาเสียสละเวลาและให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ยิ่ง ***





โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 5 ส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

แบบสอบถาม

ผู้ให้บริการ: บุคลากรระดับผู้บริหาร กรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 4 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

ส่วนที่ 4 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อความใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน



ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

- 1.1 เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
- 1.2 ตำแหน่ง..... ส่วนงานที่รับผิดชอบ.....
อายุงาน ปี โทรศัพท์..... E-mail
- 1.3 ระดับการศึกษาสูงสุด
- ☐ ปวช. หรือเทียบเท่า ☐ ปวส. หรือเทียบเท่า
☐ ปริญญาตรี ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า

1.4 ท่านมีหน้าที่รับผิดชอบตามกิจกรรมย่อยใด

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 5 ส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 1 ส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดท่านคิดเห็นว่าเป็นประโยชน์/ไม่ประสบความสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ กรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง

“ไม่ประสบความสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้ประสบความสำเร็จเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 ส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน					
1.1 การจัดการป่าไม้โดยให้ชุมชนเป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการช่วยควบคุม ดูแลรักษาหรือบำรุงป่า พัฒนาสิ่งแวดล้อม และใช้ประโยชน์ภายใต้หลักการความสมดุลและยั่งยืน					
1.2 การพัฒนาป่าชุมชนและสร้างความเข้มแข็งของชุมชนควบคู่กันไปตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง สร้างให้ชุมชนสงบสุขพร้อมด้วยความสมบูรณ์ของทรัพยากรป่าไม้ ดิน และน้ำ					
1.3 การส่งเสริมบทบาทและพัฒนาความร่วมมือของชุมชน องค์กรภาคเอกชนและหน่วยงานของรัฐช่วยสร้างความเข้มแข็งในการบริหารจัดการป่าอย่างต่อเนื่อง					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าปัจจัยนำเข้าต่อไปนี้ ในปัจจุบันมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1. ผู้บริหารองค์กร (ตัวท่านเอง)					
1.1 นโยบายและแนวทางในการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรม					
1.2 ความรู้ ความสามารถ และภาวะความเป็นผู้นำ					
1.3 ความซื่อสัตย์ สุจริต ในการปฏิบัติหน้าที่					
1.4 การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น					
2. เจ้าหน้าที่องค์กร					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ					
2.2 ความรู้ ความสามารถและความรับผิดชอบ					
2.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ					
2.4 ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่					
3. งบประมาณ					
3.1 ความเพียงพอของการจัดสรรงบประมาณในแต่ละกิจกรรม					
3.2 ความรวดเร็วของการโอนเงินงบประมาณ					
4. วัสดุอุปกรณ์					
4.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน/ให้บริการ					
4.2 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
5. อื่นๆ					
5.1 ภาพลักษณ์ของหน่วยงาน					
5.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 ส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน					
1.1 การอำนวยความสะดวก					
1.2 การผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ด้านป่าชุมชน					
1.3 การส่งเสริมประชาสัมพันธ์เผยแพร่โครงการ เช่น แผ่นพับ รถโมบาย					
1.4 การฝึกอบรม ประชุมสัมมนาเจ้าหน้าที่รัฐและราษฎร					
1.5 การสำรวจและรวบรวมข้อมูล					
1.6 การจัดตั้งป่าชุมชน					
1.7 การบริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ โดยสนับสนุนให้ชุมชนบริหารจัดการป่าชุมชน					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
1.8 การส่งเสริมเครือข่ายป่าชุมชน					
1.9 การติดตามผลการปฏิบัติงานและนิเทศงาน					
1.10 การดำเนินกิจกรรมตามนโยบาย เช่น การจัดงานวันสำคัญต่างๆ โดยจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์งานด้านป่าชุมชน โดยกรมป่าไม้					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ต่อไปนี้เพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 ส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน					
1.1 ชุมชนเป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการป่าไม้ โดยการควบคุม ดูแลรักษา หรือบำรุงป่า พัฒนาสิ่งแวดล้อม และใช้ประโยชน์ภายใต้หลักการความสมดุลและความยั่งยืน					
1.2 ความเข้มแข็งและสงบสุขของชุมชนจากการพัฒนาป่าไม้					
1.3 ชุมชน องค์การภาคเอกชนและหน่วยงานของรัฐมีบทบาทและความร่วมมืออย่างเข้มแข็งในการบริหารจัดการป่าอย่างต่อเนื่อง					

การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จํายงบประมาณ

ท่านมีความพึงพอใจต่อแต่ละมิติของการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จํายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพียงใด

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
1. มิติจุดมุ่งหมายและรูปแบบ					
1.1 ความสอดคล้องเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายยุทธศาสตร์ของชาติ กับยุทธศาสตร์ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้					
1.2 การกำหนดความต้องการของกลุ่มเป้าหมายในการจัดทำงบประมาณ					
1.3 การพิจารณาความซ้ำซ้อนของผลผลิต/โครงการ					
2. มิติการวางแผนกลยุทธ์					
2.1 การพิจารณาความเชื่อมโยงและการถ่ายทอดภารกิจเป้าหมายยุทธศาสตร์ระดับชาติ มายังผลผลิต/โครงการ					
2.2 การกำหนดเป้าหมาย/ตัวชี้วัดระยะยาว					
2.3 การกำหนดแผน การประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อการปรับปรุง					
2.4 การทบทวนกลยุทธ์					
3. มิติความเชื่อมโยงงบประมาณ					



ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
3.1 การกำหนดเป้าหมายผลผลิต					
3.2 ความเชื่อมโยงของกิจกรรมตามผลผลิต/โครงการกับการใช้งบประมาณ					
3.3 การคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต					
3.4 การพิจารณาผลการปฏิบัติงาน					
4. มิติการบริหารจัดการ					
4.1 การจัดทำ/บริหารแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ					
4.2 การจัดทำระบบรายงานข้อมูลย้อนกลับ					
4.3 การประเมินผู้รับผิดชอบผลผลิต					
5. มิติการประเมินผลในระดับผลผลิตและผลลัพธ์					
5.1 การประเมินผลในระดับผลผลิต					
5.2 การประเมินผลในระดับผลลัพธ์					
5.3 การประเมินความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจ/สังคม					

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

(โปรดทำเครื่องหมาย ☒ เฉพาะหัวข้อที่ท่านเห็นว่าถูกต้อง)

3.1 โปรดระบุปัญหาที่เป็นจุดอ่อนและภัยคุกคามของหน่วยงาน

1. จุดอ่อน (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดอ่อนที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด เช่น หากท่านเลือกจุดอ่อนได้ทั้งสิ้น 3 ข้อ โปรดจัดเรียงลำดับความสำคัญของจุดอ่อน 1-3

- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากรและงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ขาดความครอบคลุมประเด็นตามผลผลิตที่ครบถ้วน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ผลการประเมินในระดับผลผลิตของตัวชี้วัดจำนวนรายชื่อของผู้นับบริการงานอนุญาตอุตสาหกรรมไม้และการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การศึกษาวิจัยและการรายงานผลด้านคาร์บอนเครดิตขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าสายอาชีพที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ข้อจำกัดด้านงบประมาณ

- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. ภัยคุกคามจากภายนอก (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของภัยคุกคามที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....ความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจของรัฐบาล เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดน เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การประสบปัญหาความยากจนของประชาชน ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมฯ กับประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมฯ ในด้านลบของสื่อมวลชน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การลักลอบตัดไม้มีความรุนแรงมากขึ้นทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 โปรดระบุจุดแข็งและโอกาสของการดำเนินงานของหน่วยงาน

1. จุดแข็ง (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดแข็งที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การก่อตั้งองค์กรอย่างยาวนาน ก่อให้เกิดวัฒนธรรม และค่านิยมร่วมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การเป็นแหล่งรวมขององค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีภารกิจหลักในการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมพื้นที่ทั่วทั้งประเทศ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. โอกาส (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของโอกาสที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ โอกาสลำดับที่.....การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ



โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 6 ส่งเสริมและพัฒนากการป่าไม้

แบบสอบถาม

ผู้ให้บริการ: บุคลากรระดับผู้บริหาร กรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 4 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

ส่วนที่ 4 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อความใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

- 1.1 เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
- 1.2 ตำแหน่ง..... ส่วนงานที่รับผิดชอบ.....
- อายุงาน ปี โทรศัพท์..... E-mail
- 1.3 ระดับการศึกษาสูงสุด
- ☐ ปวช. หรือเทียบเท่า ☐ ปวส. หรือเทียบเท่า
- ☐ ปริญญาตรี ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า

1.4 ท่านมีหน้าที่รับผิดชอบตามกิจกรรมย่อยใด

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 6 ส่งเสริมและพัฒนากิจการป่าไม้

- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนาป่าไม้ร่วมกับองค์กรและเครือข่ายแบบบูรณาการ
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 2 พัฒนาป่าไม้ร่วมกับสถาบันศาสนา (โครงการพุทธอุทยาน)
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 3 พัฒนาศาสตร์ชุมชน
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการสายใยรักแห่งครอบครัว
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 5 โครงการศูนย์การเรียนรู้ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จังหวัดพิษณุโลก
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 6 ส่งเสริมและพัฒนาพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้นเป็นพืชเศรษฐกิจ จังหวัดยะลา
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 7 โครงการหมู่บ้านรักษ่าป่าลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา (หมู่บ้านสีเขียว)
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 8 พัฒนาป่าชุมชนเมืองเพื่อลดสภาวะโลกร้อน
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 9 โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 10 โครงการปิดทองหลังพระสืบสานแนวพระราชดำริ
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 11 โครงการส่งเสริมและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่า
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 12 โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 13 โครงการศูนย์การเรียนรู้วนศาสตร์ชุมชน กรมป่าไม้

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดที่ท่านคิดเห็นว่าเป็นไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ กรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง “ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้ประสบความสำเร็จเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนาป่าไม้ร่วมกับองค์กรและเครือข่ายแบบบูรณาการ					
1.1 กิจกรรมพัฒนาป่าไม้ร่วมกับองค์กรและเครือข่ายแบบบูรณาการช่วยเสริมสร้างความร่วมมือและส่งเสริมให้องค์กรและเครือข่ายต่างๆ เช่น อบต. เอกชน ราษฎร สถาบันการศึกษา สถาบันศาสนา และเจ้าหน้าที่รัฐ เข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้แบบบูรณาการ					
1.2 การให้ความรู้แก่องค์กรและเครือข่ายช่วยให้มีความเข้าใจบทบาทในการอนุรักษ์และพัฒนาป่าไม้อย่างถูกต้องสอดคล้องกับระเบียบและกฎหมาย					
1.3 กิจกรรมพัฒนาป่าไม้ร่วมกับองค์กรและเครือข่ายแบบบูรณาการช่วยส่งเสริมให้เกิดการรวมตัวเป็นเครือข่ายป่าชุมชน ทั้งในระดับตำบล อำเภอ และจังหวัดอย่างเข้มแข็ง					
1.4 การส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของกรมป่าไม้แก่ราษฎร องค์กรและเครือข่ายช่วยในการดูแลรักษาทรัพยากรป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 2 พัฒนาป่าไม้ร่วมกับสถาบันศาสนา (โครงการพุทธอุทยาน)					
2.1 การดำเนินโครงการฯ ช่วยส่งเสริมให้ที่พักระสงฆ์ในพื้นที่ป่าทั่วประเทศได้เข้ามาเป็นเครือข่ายและช่วยเหลืองานด้านป่าไม้					
2.2 การดำเนินโครงการฯ ช่วยในการเผยแพร่การดำเนินโครงการฯ ให้เป็นที่รู้จักของพระสงฆ์และพุทธศาสนิกชนทั่วไป และให้ทราบถึงที่ตั้งตลอดจนกิจกรรมต่างๆ ที่จะดำเนินการในการจัดตั้งพุทธอุทยาน					
2.3 โครงการฯ ช่วยให้พระสงฆ์ที่อาศัยอยู่ในป่าทั่วประเทศได้มีความเข้าใจถึงบทบาทการเป็นแกนนำเสริมสร้างจิตสำนึกและคุณธรรมแก่ชุมชนและประชาชนทั่วไปได้มีส่วนช่วยเหลืองานด้านป่าไม้ในการฟื้นฟู ดูแล และอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 3 พัฒนาวนศาสตร์ชุมชน					
3.1 กิจกรรมพัฒนาวนศาสตร์ชุมชนช่วยส่งเสริมและพัฒนาการดำเนินงานด้านป่าชุมชน และวนเกษตร					
กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการสายใยรักแห่งครอบครัว					
4.1 การดำเนินกิจกรรมเป็นการสนองพระราโชบายพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร และพระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าศรีรัศมิ์ พระวรชายาฯ					
4.2 การดำเนินกิจกรรมตามโครงการสายใยรักแห่งครอบครัวในพระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าศรีรัศมิ์ พระวรชายาฯ					
กิจกรรมย่อยที่ 5 โครงการศูนย์การเรียนรู้ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จังหวัดพิษณุโลก					
5.1 การจัดทำแหล่งเรียนรู้ และเผยแพร่การดำเนินงานตามภารกิจหลักของกรมป่าไม้ในมิติด้านการบริหารจัดการพื้นที่ และด้านการเพาะชำกล้าไม้ช่วยส่งเสริมให้คนอยู่ร่วมกับป่าไม้ได้อย่างสมดุลและยั่งยืน					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 6 ส่งเสริมและพัฒนาพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้นเป็นพืชเศรษฐกิจ จังหวัดยะลา					
6.1 การส่งเสริมและพัฒนาพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้นเป็นพืชเศรษฐกิจ ช่วยให้จังหวัดยะลาเป็นแหล่งรวบรวมและปรับปรุงพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้นที่มีค่าทางเศรษฐกิจ					
6.2 การศึกษา ค้นคว้า วิจัย และทดลองขยายพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้นที่มีศักยภาพช่วยพัฒนาให้เป็นพืชเศรษฐกิจที่สามารถจำหน่ายได้ในเชิงพาณิชย์					
6.3 การฝึกอบรม และถ่ายทอดเทคโนโลยีช่วยขยายพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้นไปสู่ประชาชนในท้องถิ่น และผู้สนใจทั่วไป					
6.4 การส่งเสริมและพัฒนาพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้นเป็นพืชเศรษฐกิจช่วยพัฒนาจังหวัดยะลาให้เป็นสถานที่สำหรับศึกษาธรรมชาติ และพันธุ์ไม้ป่ามีค่าควบคู่กับการพักผ่อนหย่อนใจ					
กิจกรรมย่อยที่ 7 โครงการหมู่บ้านรักษาลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา (หมู่บ้านสีเขียว)					
7.1 การดำเนินโครงการหมู่บ้านรักษาลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลาเป็นการสนองพระราชเสาวนีย์ของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ที่ทรงห่วงใยทรัพยากร ป่าไม้และสัตว์ป่า และเป็นการเฉลิมพระเกียรติฯ เนื่องในวโรกาสที่ทรงเจริญพระชนมพรรษาครบ 72 พรรษา (ปี 2547)					
7.2 การสร้างเสริมจิตสำนึกและเกิดการรับรู้เกี่ยวกับสภาพปัญหาของทะเลสาบสงขลาแก่ชุมชนบริเวณซึ่งล่อแหลมที่จะเกิดหรือมีความเสื่อมโทรมของทรัพยากรป่าไม้และสิ่งแวดล้อมจนถึงขั้นวิกฤตแล้วในพื้นที่ลุ่มแม่น้ำทะเลสาบสงขลา (จังหวัดสงขลาและพัทลุง) ช่วยให้เกิดความรัก ห่วงเห่นและรับผิดชอบ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ป่าไม้ และพัฒนาป่าต้นน้ำ ป่าชายเลน และป่าส่วนอื่นๆ ให้กลับคืนสู่สภาพเดิมที่เคยมีมาในอดีต					
7.3 การส่งเสริมและพัฒนาชุมชน องค์กรท้องถิ่นในพื้นที่ลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา (จังหวัดสงขลาและพัทลุง) ให้มีส่วนร่วมช่วยพัฒนาและฟื้นฟูทะเลสาบสงขลาอย่างยั่งยืน					
7.4 การสำรวจข้อมูลเกี่ยวกับราษฎร หมู่บ้าน ชุมชน การบริหารจัดการทรัพยากรของชุมชน ภูมิปัญญาท้องถิ่น เศรษฐกิจและสังคมของชุมชน ช่วยในการจัดทำแผนปฏิบัติการ กลยุทธ์ มาตรการ เป้าหมาย และวิธีการดำเนินการแก้ไขปัญหา ด้านทรัพยากรป่าไม้ในพื้นที่ลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลาในระยะยาว					
7.5 การส่งเสริมและพัฒนาอาชีพช่วยให้หมู่บ้านเป้าหมายมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น					
กิจกรรมย่อยที่ 8 พัฒนาป่าชุมชนเมืองเพื่อลดสถานะโลกร้อน					
8.1 กิจกรรมพัฒนาป่าชุมชนเมืองเพื่อลดสถานะโลกร้อนช่วยเพิ่มพื้นที่สีเขียว หรือพื้นที่นันทนาการ หรือสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ และการศึกษาธรรมชาติให้กับประชาชนในเขตชุมชน					
กิจกรรมย่อยที่ 9 โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี					
9.1 โครงการฯ ช่วยในการส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี องค์กรเอกชน ภาคประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบของกรมป่าไม้ร่วมกับ อพ. สธ. ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
9.2 การประสานบูรณาการร่วมกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การกำกับจาก อพ. สธ. ช่วยในการอนุรักษ์และพัฒนการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 10 โครงการปิดทองหลังพระสืบสานแนวพระราชดำริ					
10.1 โครงการฯ ช่วยส่งเสริมสนับสนุนการให้ความช่วยเหลือราษฎรในการแก้ไข ปัญหาเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507					
10.2 การประสานการบูรณาการร่วมกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้องภายใต้การกำกับ จากมูลนิธิโครงการปิดทองหลังพระสืบสานแนวพระราชดำริช่วยในการพัฒนาและ ฟื้นฟูตลอดจนการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 11 โครงการส่งเสริมและพัฒนการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่า					
11.1 การส่งเสริมและตอบสนองความต้องการของเกษตรกรและภาคเอกชน ช่วย ในการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กจากสวนป่าเอกชนในรูปแบบของผลิตภัณฑ์ไม้ต่างๆ ให้เป็นไปอย่างครบวงจรและมีประสิทธิภาพสูงสุด					
11.2 การส่งเสริมและสนับสนุนทางด้านการวิชาการช่วยให้เกิดการใช้ประโยชน์ ไม้ขนาดเล็กและของป่าอย่างถูกต้องตามผลการวิจัยแก่ชุมชนและผู้สนใจ					
11.3 การส่งเสริมและพัฒนการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่าช่วยเพิ่ม ศักยภาพรวมทั้งเพิ่มมูลค่า และการเก็บหา					
11.4 การบริการข้อมูลทางวิชาการในการสาธิตการปลูกสวนป่าเป็นประโยชน์ต่อ อุตสาหกรรมป่าไม้ การปลูกพืชแซมเพื่อเพิ่มรายได้ ในขณะที่รอให้สวนป่าที่ปลูก สามารถออกสู่ตลาดได้					
11.5 การสร้างงานและอาชีพที่มั่นคงแก่เกษตรกร ช่วยให้มีสภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น โดยการจัดตั้งศูนย์ส่งเสริมพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการใช้ประโยชน์ ไม้ขนาดเล็กและของป่า ในเขตพื้นที่ส่งเสริมการปลูกป่าภาคเอกชนทั่วประเทศ และ ถ่ายทอดเทคโนโลยีดังกล่าวที่กลุ่มเป้าหมาย และเกษตรกรปลูกป่า ตลอดจนผู้ที่ มีความสนใจ					
กิจกรรมย่อยที่ 12 โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ					
12.1 การดำเนินกิจกรรมของกรมป่าไม้เป็นการสนองพระราชดำริของแต่ละ พระองค์ที่เกี่ยวข้องกับการกิจของกรมป่าไม้					
12.2 การพัฒนาและฟื้นฟู ตลอดจนการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรป่าไม้เป็นไปตาม แนวพระราชดำริ ช่วยสนับสนุน ส่งเสริมและช่วยเหลือราษฎรให้มีความเป็นอยู่และ อาชีพที่มั่นคงสามารถอยู่ร่วมกับป่าได้อย่างยั่งยืน					
กิจกรรมย่อยที่ 13 โครงการศูนย์การเรียนรู้วนศาสตร์ชุมชน กรมป่าไม้					
13.1 โครงการฯ เป็นแหล่งรวบรวมองค์ความรู้ ส่งเสริม ถ่ายทอด สาธิต และฝึกอบรม กระบวนการเรียนรู้ด้านวนศาสตร์ชุมชนที่เกี่ยวข้องกับป่าชุมชน และการบริหารจัดการ ทรัพยากรป่าไม้ในรูปแบบการมีส่วนร่วม ช่วยให้คนสามารถอยู่ร่วมกับป่าได้อย่างสมดุล และยั่งยืน โดยกลยุทธ์ให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมสนับสนุนในการดำเนินโครงการฯ					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าปัจจัยนำเข้าต่อไปนี้ ในปัจจุบันมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1. ผู้บริหารองค์กร (ตัวท่านเอง)					
1.1 นโยบายและแนวทางในการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรม					
1.2 ความรู้ ความสามารถ และภาวะความเป็นผู้นำ					
1.3 ความซื่อสัตย์ สุจริต ในการปฏิบัติหน้าที่					
1.4 การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น					
2. เจ้าหน้าที่องค์กร					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ					
2.2 ความรู้ ความสามารถและความรับผิดชอบ					
2.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ					
2.4 ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่					
3. งบประมาณ					
3.1 ความเพียงพอของการจัดสรรงบประมาณในแต่ละกิจกรรม					
3.2 ความรวดเร็วของการโอนเงินงบประมาณ					
4. วัสดุอุปกรณ์					
4.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน/ให้บริการ					
4.2 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
5. อื่นๆ					
5.1 ภาพลักษณ์ของหน่วยงาน					
5.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนาป่าไม้ร่วมกับองค์กรและเครือข่ายแบบบูรณาการ					
1.1 การพัฒนาป่าไม้ร่วมกับองค์กรเครือข่ายแบบบูรณาการ					
1.2 การส่งเสริมการมีส่วนร่วมแบบบูรณาการ					
1.3 การส่งเสริมเครือข่ายป่าชุมชนระดับจังหวัด					
1.4 การอำนวยความสะดวกและติดตามนิเทศงาน					
1.5 การอบรมเจ้าหน้าที่รัฐและราษฎร					
กิจกรรมย่อยที่ 2 พัฒนาป่าไม้ร่วมกับสถาบันศาสนา (โครงการพุทธอุทยาน)					
2.1 การส่งเสริมสนับสนุนให้ที่พักสงฆ์ที่เข้าร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
2.2 การอบรมบุคคลภายนอก (พระสงฆ์)					
2.3 การอำนวยความสะดวกและติดตามนิเทศงาน					
กิจกรรมย่อยที่ 3 พัฒนาวนศาสตร์ชุมชน					
3.1 การอำนวยความสะดวก					
3.2 การประชาสัมพันธ์					
3.3 การศึกษาชนิดพันธุ์ไม้					
3.4 การศึกษาภูมิปัญญาท้องถิ่น					
3.5 การอบรมราษฎร หลักสูตรวนเกษตร					
3.6 การส่งเสริมระบบวนเกษตรในพื้นที่เกษตรกร					
3.7 การจัดทำแปลงสาธิตโครงการธนาคารอาหารชุมชน					
3.8 การบำรุงแปลงสาธิตวนเกษตรปีที่ 2-6					
3.9 การบำรุงแปลงสาธิตโครงการธนาคารอาหารชุมชนปีที่ 2-6					
3.10 การศึกษาด้านวนศาสตร์ชุมชน					
3.11 การติดตามผลการดำเนินงาน					
3.12 การผลิตสื่อ					
3.13 การจ้างเหมาบริการ					
กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการสายใยรักแห่งครอบครัว					
4.1 การเข้าร่วมจัดกิจกรรมโครงการสายใยรักแห่งครอบครัว					
4.2 การเพาะชำกล้าไม้ทั่วไป					
4.3 การเพาะชำกล้าไม้มีค่า					
4.4 การเพาะชำกล้าแฝก					
4.5 การปรับปรุงภูมิทัศน์คลองรางเงินพื้นที่ควบคุมในพระองค์ 904					
4.6 การส่งเสริมธนาคารอาหารชุมชนและพืชสมุนไพรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง					
4.7 การส่งเสริมการจัดทำแปลงสาธิตระบบวนเกษตร					
4.8 การส่งเสริมการปลูกไม้ป่าพืชอาหารชุมชน					
4.9 การฝึกอบรมราษฎร					
4.10 การประชาสัมพันธ์					
4.11 การผลิตสื่อประชาสัมพันธ์					
4.12 การอำนวยความสะดวกและประสานการดำเนินงานโครงการ					
กิจกรรมย่อยที่ 5 โครงการศูนย์การเรียนรู้ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จังหวัดพิษณุโลก					
5.1 การอำนวยความสะดวก					
5.2 การประชาสัมพันธ์					
5.3 การฝึกอบรม					
5.4 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 2-6 (การบำรุงแปลงสาธิต)					
5.5 การผลิตสื่อ					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
5.6 การจ้างเหมาบริการ					
5.7 การจ้างเหมาพนักงาน					
กิจกรรมย่อยที่ 6 ส่งเสริมและพัฒนาพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้นเป็นพืชเศรษฐกิจ จังหวัดยะลา					
6.1 การเพาะชำหญ้าแฝก					
6.2 การเพาะชำกล้าไม้ทั่วไป					
6.3 การเพาะชำกล้าไม้มีค่า					
6.4 การเพาะชำกล้าหวาย					
6.5 การจัดทำแนวกันไฟ					
6.6 การสำรวจและส่งเสริมพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้นเป็นพืชเศรษฐกิจ					
6.7 การอำนวยความสะดวกและประสานการดำเนินงานโครงการ					
กิจกรรมย่อยที่ 7 โครงการหมู่บ้านรักษาลำน้ำทะเลสาบสงขลา (หมู่บ้านสีเขียว)					
7.1 การเพาะชำกล้าไม้ทั่วไป					
7.2 การเพาะชำกล้าไม้มีค่า					
7.3 การเพาะชำหญ้าแฝก					
7.4 การรณรงค์ปลูกฟื้นฟูป่า					
7.5 การฝึกอบรมราษฎร					
7.6 การส่งเสริมการปลูกพืชร่วมยาง					
7.7 การอำนวยความสะดวกและประสานการดำเนินงานโครงการ					
กิจกรรมย่อยที่ 8 พัฒนาป่าชุมชนเมืองเพื่อลดสถานะโลกร้อน					
8.1 การอำนวยความสะดวก					
8.2 การประชาสัมพันธ์					
8.3 การฝึกอบรมเจ้าหน้าที่รัฐ (อบต. ครู กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน)					
8.4 การส่งเสริมการเพิ่มพื้นที่ป่าในเมือง					
8.5 การติดตามผลการดำเนินงาน					
8.6 การผลิตสื่อ					
8.7 การจ้างเหมาบริการ					
กิจกรรมย่อยที่ 9 โครงการอนุรักษ์พันธุ์กรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี					
9.1 การส่งเสริมและพัฒนาตามแนวพระราชดำริ					
9.2 การฝึกอบรมราษฎร					
9.3 การอำนวยความสะดวกและประสานการดำเนินงานโครงการ					
กิจกรรมย่อยที่ 10 โครงการปิดทองหลังพระสืบสานแนวพระราชดำริ					
10.1 การเพาะชำกล้าไม้ทั่วไป					
10.2 การส่งเสริมการพัฒนาตามแนวพระราชดำริ					
10.3 การส่งเสริมและสาธิตระบบวนเกษตร					
10.4 การฝึกอบรมราษฎร					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
10.5 การอำนวยการและประสานการดำเนินงานโครงการ					
กิจกรรมย่อยที่ 11 โครงการส่งเสริมและพัฒนการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่า					
11.1 การสำรวจและส่งเสริมการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่า					
11.2 การจัดตั้งศูนย์ส่งเสริมพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่า					
11.3 การเพาะชำกล้าของป่า					
11.4 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 7-10					
11.5 การจัดหาแนวกันไฟ					
11.6 การฝึกอบรมและถ่ายทอดเทคโนโลยีการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่า					
11.7 การจัดตั้งกลุ่มส่งเสริมพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่า					
11.8 การส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ไม้ขนาดเล็กและของป่าในรูปแบบต่างๆ					
กิจกรรมย่อยที่ 12 โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ					
12.1 การเพาะชำกล้าไม้ทั่วไป					
12.2 การเพาะชำกล้าไม้มีค่า					
12.3 การเพาะชำกล้าหายาก					
12.4 การเพาะชำหญ้าแฝก					
12.5 การจัดทำแนวกันไฟ					
12.6 การบำรุงป่าไม้ใช้สอย					
12.7 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 2-6					
12.8 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 7-10					
12.9 งานทดลองเพาะเลี้ยงเมล็ดพันธุ์ไม้บางชนิด					
12.10 การส่งเสริมการเลี้ยงผึ้งพันธุ์					
12.11 การธนาคารอาหารชุมชนและพืชสมุนไพร					
12.12 การสนับสนุนการจัดการสวนสาธารณะ					
12.13 การดำเนินงานศูนย์การเรียนรู้เกี่ยวกับธรรมชาติ					
12.14 การฝึกอบรมราษฎร					
12.15 การพัฒนาและส่งเสริมการผลิตและใช้เชื้อเพลิงชีวมวล					
12.16 การส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากป่าอย่างยั่งยืน					
12.17 การส่งเสริมการแปรรูปผลจากไม้เสม็ด					
12.18 การสำรวจและรวบรวมพันธุ์ไม้หายากและพืชสมุนไพร					
12.19 การศึกษาวิจัยด้านป่าไม้					
12.20 การส่งเสริมการแปรรูปอาหารจากป่าชุมชน					
12.21 การเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อไม้มีค่าและหายาก					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
12.22 การส่งเสริมและสาธิตระบบวนเกษตร					
12.23 การดำเนินงานศูนย์ประสานงานป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า					
12.24 การประชาสัมพันธ์ป้องกันรักษาและควบคุมไฟป่า					
12.25 การส่งเสริมการพัฒนาตามแนวพระราชดำริ					
12.26 การอำนวยการ และประสานงานการดำเนินงานโครงการ					
กิจกรรมย่อยที่ 13 โครงการศูนย์การเรียนรู้วนศาสตร์ชุมชน กรมป่าไม้					
13.1 การอำนวยการ					
13.2 การประชาสัมพันธ์					
13.3 การส่งเสริมระบบวนเกษตรในพื้นที่เกษตรกร					
13.4 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 2-6 (บำรุงแปลงสาธิตโครงการธนาคารอาหารชุมชน ปีที่ 2-6)					
13.5 การติดตามผลการดำเนินงาน					
13.6 การจ้างเหมาพนักงาน					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ต่อไปนี้เพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนาป่าไม้ร่วมกับองค์กรและเครือข่ายแบบบูรณาการ					
1.1 องค์กรและเครือข่ายต่างๆ มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้แบบบูรณาการ					
1.2 ความรู้และความเข้าใจที่องค์กรและเครือข่ายต่างๆ ได้รับเกี่ยวกับบทบาทในการอนุรักษ์และพัฒนาป่าไม้ถูกต้องและสอดคล้องกับระเบียบและกฎหมาย					
1.3 เกิดการรวมตัวเป็นเครือข่ายป่าชุมชน ทั้งในระดับตำบล อำเภอ และจังหวัดอย่างเข้มแข็ง					
1.4 กรมป่าไม้มีภาพลักษณ์ที่ดีในการดูแลทรัพยากรป่าไม้เป็นที่น่าเชื่อถือแก่ราษฎรองค์กรและเครือข่าย					
กิจกรรมย่อยที่ 2 พัฒนาป่าไม้ร่วมกับสถาบันศาสนา (โครงการพุทธอุทยาน)					
2.1 พระสงฆ์ที่พักในพื้นที่ป่าทั่วประเทศได้เข้ามาเป็นเครือข่ายและช่วยเหลืองานด้านป่าไม้					
2.2 การเผยแพร่การดำเนินโครงการฯ เป็นที่รู้จักของพระสงฆ์และพุทธศาสนิกชนทั่วไปและทราบถึงที่ตั้งตลอดจนกิจกรรมต่างๆ ที่จะดำเนินการในการจัดตั้งพุทธอุทยาน					
2.3 พระสงฆ์ที่อาศัยอยู่ในป่าทั่วประเทศมีความเข้าใจถึงบทบาทการเป็นแกนนำเสริมสร้างจิตสำนึกและคุณธรรมแก่ชุมชนและประชาชนทั่วไปให้มีส่วนช่วยเหลืองานด้านป่าไม้ในการฟื้นฟู ดูแล และอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 3 พัฒนาศาสตร์ชุมชน					
3.1 ชุมชนที่ได้รับการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการจัดการพื้นที่ในรูปแบบป่าชุมชนและระบบวนเกษตร					
กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการสายใยรักแห่งครอบครัว					
4.1 การสนองพระราชโอรยาของพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมารและพระเจ้าวรวงศ์เธอพระองค์เจ้าศรีรัศมิ์ พระวรชายาฯ					
4.2 เกิดผลการดำเนินกิจกรรมตามโครงการสายใยรักแห่งครอบครัวในพระเจ้าวรวงศ์เธอพระองค์เจ้าศรีรัศมิ์ พระวรชายาฯ					
กิจกรรมย่อยที่ 5 โครงการศูนย์การเรียนรู้ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จังหวัดพิษณุโลก					
5.1 การมีศูนย์การเรียนรู้ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมซึ่งเป็นแหล่งเรียนรู้และเผยแพร่การดำเนินงานตามภารกิจหลักของกรมป่าไม้ ในมิติด้านการบริหารจัดการพื้นที่ และด้านการเพาะชำกล้าไม้ พร้อมทั้งการสาธิตวิถีชุมชนคนอยู่กับป่าไม้ได้อย่างสมดุลและยั่งยืน					
กิจกรรมย่อยที่ 6 ส่งเสริมและพัฒนาพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้นเป็นพืชเศรษฐกิจ จังหวัดยะลา					
6.1 จังหวัดเป็นแหล่งรวบรวมและปรับปรุงพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้นที่มีค่าทางเศรษฐกิจ					
6.2 ไม้ป่าดิบชื้นที่มีศักยภาพได้รับการพัฒนาให้เป็นพืชเศรษฐกิจ และสามารถจำหน่ายในเชิงพาณิชย์					
6.3 ประชาชนในท้องถิ่น และผู้สนใจทั่วไปได้ความรู้และได้รับถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการขยายพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้น					
6.4 พื้นที่โครงการเป็นสถานที่สำหรับศึกษาธรรมชาติ และพันธุ์ไม้ป่ามีค่าควบคู่กับการพักผ่อนหย่อนใจ					
กิจกรรมย่อยที่ 7 โครงการหมู่บ้านรักษ้ำป่าลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา (หมู่บ้านสีเขียว)					
7.1 การสนองพระราชเสาวนีย์ของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถที่ทรงห่วงใยทรัพยากร ป่าไม้และสัตว์ป่า และการเฉลิมพระเกียรติฯ เนื่องในวโรกาสที่ทรงเจริญพระชนมพรรษาครบ 72 พรรษา (ปี 2547)					
7.2 ชุมชนบริเวณซึ่งล่อแหลมที่จะเกิดหรือมีความเสื่อมโทรมของทรัพยากรป่าไม้และสิ่งแวดล้อมจนถึงขั้นวิกฤตในพื้นที่ลุ่มแม่น้ำทะเลสาบสงขลา (จังหวัดสงขลาและพัทลุง) มีจิตสำนึกและรับรู้เกี่ยวกับสภาพปัญหาของทะเลสาบสงขลา พร้อมทั้งรัก ห่วงแหน รับผิดชอบ และมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ป่าพรุ และพัฒนาป่าต้นน้ำ ป่าชายเลน และป่าส่วนอื่นๆ ให้กลับคืนสู่สภาพเดิมที่เคยมีมาในอดีต					
7.3 ชุมชน องค์กรท้องถิ่น ในพื้นที่ลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา (จังหวัดสงขลาและพัทลุง) มีส่วนร่วมในการพัฒนาและฟื้นฟูทะเลสาบสงขลาอย่างยั่งยืน					
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับราษฎร หมู่บ้าน ชุมชน การบริหารจัดการทรัพยากรของชุมชน ภูมิปัญญาท้องถิ่น เศรษฐกิจและสังคมของชุมชน เพื่อนำไปใช้ในการจัดทำแผนปฏิบัติการ กลยุทธ์ มาตรการ เป้าหมาย และวิธีการดำเนินการแก้ไขปัญหา ด้านทรัพยากรป่าไม้ในพื้นที่ลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลาในระยะยาว					
7.5 หมู่บ้านเป้าหมายมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นจากการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 8 พัฒนาป่าชุมชนเมืองเพื่อลดสภาวะโลกร้อน					
8.1 เกิดพื้นที่สีเขียว หรือพื้นที่นันทนาการ หรือสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ และการศึกษาธรรมชาติให้กับประชาชนในเขตชุมชนเพิ่มขึ้น					
กิจกรรมย่อยที่ 9 โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี					
9.1 การส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี องค์กรเอกชนภาคประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบของกรมป่าไม้ร่วมกับ อพ. สธ. ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง					
9.2 การพัฒนาและฟื้นฟูการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรป่าไม้เกิดการประสานบูรณาการร่วมกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การกำกับจาก อพ. สธ.					
กิจกรรมย่อยที่ 10 โครงการปิดทองหลังพระสืบสานแนวพระราชดำริ					
10.1 ราษฎรได้รับความช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ โดยเป็นไปตาม พ.ร.บ. ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507					
10.2 การพัฒนาและฟื้นฟูจากใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้เกิดการประสานการบูรณาการร่วมกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้องภายใต้การกำกับจากมูลนิธิโครงการปิดทองหลังพระสืบสานแนวพระราชดำริ					
กิจกรรมย่อยที่ 11 โครงการส่งเสริมและพัฒนากการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่า					
11.1 การใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กจากสวนป่าเอกชนในรูปแบบของผลิตภัณฑ์ไม้ต่างๆ ของเกษตรกรและภาคเอกชน เป็นไปอย่างครบวงจรและให้ประสิทธิภาพสูงสุด					
11.2 ชุมชนและผู้สนใจได้รับความรู้เรื่องการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่าอย่างถูกต้องตามผลการวิจัย					
11.3 การใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่าเป็นไปอย่างมีศักยภาพ รวมทั้งด้านการเพิ่มมูลค่า และการเก็บหา					
11.4 การสาธิตการปลูกสวนป่าเป็นประโยชน์ต่ออุตสาหกรรมป่าไม้ และการปลูกพืชแซมช่วยเพิ่มรายได้ ในขณะที่รอให้สวนป่าที่ปลูกสามารถออกสู่ตลาดได้					
11.5 เกษตรกรมีอาชีพที่มั่นคง มีสภาพความเป็นอยู่ดีขึ้นจากการจัดตั้ง ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่า ในเขตพื้นที่ส่งเสริมการปลูกป่าภาคเอกชน					
กิจกรรมย่อยที่ 12 โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ					
12.1 การสนองพระราชดำริของแต่ละพระองค์ที่ทรงมีพระราชดำริที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของกรมป่าไม้					
12.2 ราษฎรมีความเป็นอยู่และอาชีพที่มั่นคงสามารถอยู่ร่วมกับป่าได้อย่างยั่งยืนตามแนวพระราชดำริด้านการพัฒนา ฟื้นฟู และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 13 โครงการศูนย์การเรียนรู้วนศาสตร์ชุมชน กรมป่าไม้					
13.1 คนสามารถอยู่ร่วมกับป่าได้อย่างสมดุลและยั่งยืน โดยกลยุทธ์การมีส่วนร่วมของชุมชนสนับสนุนการดำเนินโครงการฯ โดยโครงการฯ เป็นแหล่งรวบรวมองค์ความรู้ ส่งเสริม ถ่ายทอด สาธิต และฝึกอบรม กระบวนการเรียนรู้ด้านวนศาสตร์ชุมชนที่เกี่ยวข้องกับป่าชุมชน และการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้ในรูปแบบการมีส่วนร่วม					

การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จำแนกประมาณ

ท่านมีความพึงพอใจต่อแต่ละมิติของการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จำแนกประมาณ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพียงใด

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
1. มิติจุดมุ่งหมายและรูปแบบ					
1.1 ความสอดคล้องเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายยุทธศาสตร์ของชาติ กับยุทธศาสตร์ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้					
1.2 การกำหนดความต้องการของกลุ่มเป้าหมายในการจัดทำงบประมาณ					
1.3 การพิจารณาความซ้ำซ้อนของผลผลิต/โครงการ					
2. มิติการวางแผนกลยุทธ์					
2.1 การพิจารณาความเชื่อมโยงและการถ่ายทอดภารกิจเป้าหมายยุทธศาสตร์ระดับชาติ มายังผลผลิต/โครงการ					
2.2 การกำหนดเป้าหมาย/ตัวชี้วัดระยะยาว					
2.3 การกำหนดแผน การประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อการปรับปรุง					
2.4 การทบทวนกลยุทธ์					
3. มิติความเชื่อมโยงงบประมาณ					
3.1 การกำหนดเป้าหมายผลผลิต					
3.2 ความเชื่อมโยงของกิจกรรมตามผลผลิต/โครงการกับการใช้งบประมาณ					
3.3 การคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต					
3.4 การพิจารณาผลการปฏิบัติงาน					
4. มิติการบริหารจัดการ					
4.1 การจัดทำ/บริหารแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ					
4.2 การจัดทำระบบรายงานข้อมูลย้อนกลับ					
4.3 การประเมินผู้รับผิดชอบผลผลิต					
5. มิติการประเมินผลในระดับผลผลิตและผลลัพธ์					
5.1 การประเมินผลในระดับผลผลิต					
5.2 การประเมินผลในระดับผลลัพธ์					
5.3 การประเมินความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจ/สังคม					

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

(โปรดทำเครื่องหมาย ☒ เฉพาะหัวข้อที่ท่านเห็นว่าถูกต้อง)

3.1 โปรดระบุปัญหาที่เป็นจุดอ่อนและภัยคุกคามของหน่วยงาน

1. จุดอ่อน (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดอ่อนที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด เช่น หากท่านเลือกจุดอ่อนได้ทั้งสิ้น 3 ข้อ โปรดจัดเรียงลำดับความสำคัญของจุดอ่อน 1-3

- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากรและงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ขาดความครอบคลุมประเด็นตามผลผลิตที่ครบถ้วน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ผลการประเมินในระดับผลผลิตของตัวชี้วัดจำนวนรายชื่อของผู้รับบริการงานอนุญาตอุตสาหกรรมไม้และการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การศึกษาวิจัยและการรายงานผลด้านคาร์บอนเครดิตขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าสายอาชีพที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ข้อจำกัดด้านงบประมาณ
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. ภัยคุกคามจากภายนอก (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของภัยคุกคามที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....ความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจของรัฐบาล เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดน เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การประสบปัญหาความยากจนของประชาชน ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมฯ กับประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมฯ ในด้านลบของสื่อมวลชน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การลักลอบตัดไม้มีความรุนแรงมากขึ้นทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 โปรดระบุจุดแข็งและโอกาสของการดำเนินงานของหน่วยงาน

1. จุดแข็ง (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดแข็งที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การก่อตั้งองค์กรอย่างยาวนาน ก่อให้เกิดวัฒนธรรม และค่านิยมร่วมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การเป็นแหล่งรวมขององค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีภารกิจหลักในการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. โอกาส (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของโอกาสที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ โอกาสลำดับที่.....การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของสื่อมวลชน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การพัฒนาของเทคโนโลยีสำหรับใช้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการวิจัยด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของภาคส่วนต่างๆ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในระดับนานาชาติ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีความร่วมมือในระดับภูมิภาค เช่น สมาคมอาเซียน ช่วยให้เกิดบูรณาการในการดำเนินงานกับประเทศเพื่อนบ้าน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....



โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 7 บริหารจัดการงานป่าไม้

แบบสอบถาม

ผู้ให้บริการ: บุคลากรระดับผู้บริหาร กรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 4 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

ส่วนที่ 4 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อคำถามใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

- 1.1 เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
- 1.2 ตำแหน่ง..... ส่วนงานที่รับผิดชอบ.....
อายุงาน ปี โทรศัพท์..... E-mail
- 1.3 ระดับการศึกษาสูงสุด
- | | |
|---|--|
| ☐ ปวช. หรือเทียบเท่า | ☐ ปวส. หรือเทียบเท่า |
| ☐ ปริญญาตรี | ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า |

1.4 ท่านมีหน้าที่รับผิดชอบตามกิจกรรมย่อยใด

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม่ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 7 บริหารจัดการงานป่าไม้

- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 1 อำนวยการงานบริหารกลาง
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 2 อำนวยการงานประชาสัมพันธ์
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 3 อำนวยการงานแผนงานและสารสนเทศ
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 4 อำนวยการงานตรวจสอบภายใน
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 5 ส่งเสริมงานด้านต่างประเทศ
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 6 การบริการประชาชน
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 7 พัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานราชการ
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 8 บริหารจัดการงานนิติการ
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 9 บริการด้านการอนุญาต
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 10 ดำเนินการตามพระราชบัญญัติเลื่อยไต่ยนต์ พ.ศ. 2545
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 11 ตรวจสอบ ควบคุมและบริการนำไม้และของป่าเคลื่อนที่
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 12 ตรวจสอบรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ป่าไม้และตรวจพิสูจน์ไม้
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 13 ปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 14 พัฒนาระบบสารสนเทศป่าไม้
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 15 เฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดท่านคิดเห็นว่าเป็นไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจกรุณาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง
“ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้ประสบความสำเร็จเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 อำนวยการงานบริหารกลาง					
1.1 งานบริหารกลางช่วยให้การบริหารงานบุคคล การเงินและการบัญชี การงบประมาณ การพัสดุ อาคารสถานที่ งานวินัย การประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล					
1.2 งานบริหารกลางช่วยสนับสนุนให้การดำเนินงานตามภารกิจและนโยบายที่ได้รับ มอบหมาย รวมทั้งตามพันธกิจตามกฎหมายสามารถปฏิบัติได้บรรลุผลตามวัตถุประสงค์					
กิจกรรมย่อยที่ 2 อำนวยการงานประชาสัมพันธ์					
2.1 งานประชาสัมพันธ์เป็นการให้ข้อมูลข่าวสารด้านการอนุรักษ์ สงวน คุ้มครอง พื้นฟู ดูแลรักษา ส่งเสริม ทำนุ บำรุงป่า รวมทั้งการดำเนินงานเกี่ยวกับการป่าไม้ การทำไม้ การเก็บหาของป่า การใช้ประโยชน์ในที่ดินป่าไม้แก่ประชาชน					
2.2 งานประชาสัมพันธ์ช่วยส่งเสริมให้ประชาชนทั่วไป องค์กรภาคเอกชน ภาครัฐ ได้ตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของทรัพยากรป่าไม้ รวมทั้งสร้างจิตสำนึกในการดูแลและรักษาทรัพยากรป่าไม้อย่างยั่งยืน					
กิจกรรมย่อยที่ 3 อำนวยการงานแผนงานและสารสนเทศ					
3.1 งานแผนงานและสารสนเทศสนับสนุนการศึกษาวเคราะห์นโยบายการจัดทำ แผนงานและงบประมาณประจำปี					
3.2 งานแผนงานและสารสนเทศช่วยในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนงานของกรมป่าไม้					
3.3 งานแผนงานและสารสนเทศช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานกับหน่วยงานทั้ง ภายในและภายนอก					
3.4 งานแผนงานและสารสนเทศช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานกับหน่วยงานต่างๆ ในภูมิภาค					
กิจกรรมย่อยที่ 4 อำนวยการงานตรวจสอบภายใน					
4.1 งานตรวจสอบภายในช่วยประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของ การดำเนินงานในหน้าที่ของหน่วยรับตรวจ เสนอแนะการปรับปรุงการบริหาร ความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง					
4.2 การสอบทานระบบการปฏิบัติงานตามมาตรฐาน และ/หรือกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่งที่ทางราชการกำหนด ช่วยให้เกิดความมั่นใจว่าสามารถนำไปสู่ การปฏิบัติงานที่ตรงตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และสอดคล้องกับนโยบายของส่วนราชการ					
4.3 งานตรวจสอบภายในช่วยสอบทานความถูกต้องและเชื่อถือได้ของข้อมูล การดำเนินงานและการเงินการคลัง					
4.4 การตรวจสอบระบบการดูแลรักษา และความปลอดภัยของทรัพย์สินของหน่วย ตรวจรับ ช่วยให้เกิดความเหมาะสมในการดูแลรักษาในแต่ละประเภทของทรัพย์สินนั้น					
4.5 งานตรวจสอบภายในช่วยประเมินผลการดำเนินการเกี่ยวกับการเงินการคลัง ของส่วนราชการ					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
4.6 งานตรวจสอบภายในช่วยในการวิเคราะห์และประเมินความมีประสิทธิภาพ ความประหยัดและความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากร					
กิจกรรมย่อยที่ 5 ส่งเสริมงานด้านต่างประเทศ					
5.1 การส่งเสริมให้ข้าราชการกรมป่าไม้ได้มีโอกาสเข้าร่วมประชุมในระดับภูมิภาค และระดับนานาชาติร่วมกับผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศ ช่วยแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในเรื่องเกี่ยวกับการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน ความหลากหลายทางชีวภาพ และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ					
5.2 การเสริมสร้างทักษะวิชาการด้านป่าไม้ช่วยในการรองรับและเตรียมความพร้อมของการบริหารจัดการงานป่าไม้ในระดับประเทศเชื่อมโยงสู่ระดับภูมิภาค และระดับโลก ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานภายใต้ข้อตกลงและอนุสัญญาต่างๆ					
5.3 การเสริมสร้างความร่วมมือและพันธกรณีด้านการป่าไม้ทั้งภายในและภายนอก กรมป่าไม้และหน่วยงานต่างประเทศ					
กิจกรรมย่อยที่ 6 การบริการประชาชน					
6.1 การบริการประชาชนช่วยให้การรับเรื่องราวร้องทุกข์ การร้องเรียน และการให้ข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปัญหาที่มีประสิทธิภาพ					
6.2 การบริการประชาชนช่วยอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนที่มาติดต่อ ณ ศูนย์บริการประชาชน ตลอดจนเป็นการเปิดเผยข้อมูลตาม พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. 2540					
6.3 การบริการประชาชนช่วยในการตอบข้อหารือ กระตุกถามของสภาฯ และหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกิจของกรมป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 7 พัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานราชการ					
7.1 การพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานราชการช่วยปรับกระบวนการทศน์ ทศนคติ วัฒนธรรมองค์กร ในการปฏิบัติงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน					
7.2 การพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานราชการช่วยพัฒนารูปแบบ และระบบการทำงาน เพื่อให้สอดคล้องกับการบริหารเชิงยุทธศาสตร์					
7.3 การพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของกรมป่าไม้ และความสามารถในการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ช่วยในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง					
7.4 การพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานราชการให้สอดคล้องตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2556 ยุทธศาสตร์ที่ 8 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี					
7.5 การพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานราชการให้เป็นไปตามแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2555-2558 (รัฐบาล นางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร นายกรัฐมนตรี) นโยบายที่ 8 นโยบายด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี					
7.6 การพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานราชการให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาระบบราชการไทยตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการไทย					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
7.7 การพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานราชการให้เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546					
กิจกรรมย่อยที่ 8 บริหารจัดการงานนิติการ					
8.1 การบริหารจัดการงานนิติการช่วยให้การบริหารจัดการสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ระดับชาติ					
8.2 การพัฒนากฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป่าไม้รวมถึงกฎกระทรวงและระเบียบที่ออกตาม พ.ร.บ. ป่าไม้ พ.ศ. 2548 และพ.ร.บ.ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 ช่วยให้การบังคับใช้กฎหมายเป็นไปตามรัฐธรรมนูญ และ พ.ร.ก. ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี					
8.3 การบริหารจัดการงานนิติการช่วยพัฒนากฎหมายตามนโยบายพิเศษของรัฐบาล 2 พระราชบัญญัติ คือ พระราชบัญญัติป่าไม้พุทธศักราช 2484 และพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507					
8.4 การบริหารจัดการงานนิติการช่วยพัฒนากฎหมายเชิงกระบวนการ					
8.5 การบริหารจัดการงานนิติการช่วยให้บริการประชาชน และส่วนราชการต่างๆ ในด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานป่าไม้					
8.6 การบริหารจัดการงานนิติการช่วยสนับสนุนการให้คำปรึกษา แนะนำด้านกฎหมายว่าด้วยป่าไม้					
8.7 การบริหารจัดการงานนิติการช่วยดูแลรักษาผลประโยชน์ของรัฐและเจ้าหน้าที่ของรัฐในสังกัดกรมป่าไม้กรณีที่มีคดีความทางอาญาหรือทางปกครอง					
8.8 การบริหารจัดการงานนิติการช่วยสร้างความรู้ในข้อกฎหมายของ พ.ร.บ. เลื่อยโซ่ยนต์ และกฎกระทรวงออกตามความใน พ.ร.บ. เลื่อยโซ่ยนต์					
8.9 การบริหารจัดการงานนิติการช่วยสร้างความรู้ในข้อกฎหมายของ พ.ร.บ. ป่าไม้ พ.ศ. 2484 และกฎกระทรวงออกตามความใน พ.ร.บ. ป่าไม้ พ.ศ. 2484					
8.10 การรับฟังความเห็นในปัญหาและอุปสรรคช่วยในการป้องกันและปราบปรามการกระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้					
8.11 การบริหารจัดการงานนิติการช่วยสร้างความรู้ความเข้าใจในกฎหมายต่างๆ ที่มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงตามแผนนิติบัญญัติแห่งชาติ					
8.12 การบริหารจัดการงานนิติการช่วยด้านการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนเกี่ยวกับกฎหมายป่าไม้และการทำงานของเจ้าหน้าที่ป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 9 บริการด้านการอนุญาต					
9.1 การบริการด้านการอนุญาตเป็นการบริการประชาชนและหน่วยงานต่างๆ ด้านการอนุญาตอุตสาหกรรมไม้ ได้แก่ การออกใบอนุญาตตั้งโรงงานแปรรูปไม้ โรงค้าสิ่งประดิษฐ์ การออกใบอนุญาตคู่มือคนงาน และประทับตราหนังสือกำกับสิ่งประดิษฐ์					
9.2 การบริการด้านการอนุญาตช่วยบริการประชาชนและหน่วยงานต่างๆ เกี่ยวกับการอนุญาตทำไม้ เก็บหา ครอบครองไม้และของป่า รวมทั้งค้าของป่าหวงห้าม					
9.3 การบริการด้านการอนุญาตช่วยบริการประชาชนและหน่วยงานต่างๆ เกี่ยวกับการอนุญาตใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ตามวัตถุประสงค์ต่างๆ					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
9.4 การบริการด้านการอนุญาตช่วยควบคุม กำกับกับการดำเนินการอนุญาตให้เป็นไปตามนโยบาย เงื่อนไข หลักเกณฑ์ ประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนด กฎกระทรวงและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง					
กิจกรรมย่อยที่ 10 ดำเนินการตามพระราชบัญญัติเลื่อยโซยนต์ พ.ศ. 2545					
10.1 การดำเนินการตาม พ.ร.บ.ฯ ช่วยบริการประชาชนและหน่วยงานต่างๆ ในการตรวจสอบออกใบอนุญาตให้มัลเลื่อยโซยนต์					
10.2 การดำเนินการตาม พ.ร.บ.ฯ ช่วยตรวจสอบการออกใบอนุญาตให้ผลิตเลื่อยโซยนต์ และตรวจสอบการจัดทำหมายเลขหน่วยผลิต					
10.3 การดำเนินการตาม พ.ร.บ.ฯ ช่วยตรวจสอบการออกใบอนุญาตให้นำเข้าเลื่อยโซยนต์และตรวจสอบการจัดทำหมายเลขหน่วยนำเข้าเลื่อยโซยนต์					
10.4 การดำเนินการตาม พ.ร.บ.ฯ ช่วยตรวจสอบการออกใบอนุญาตให้ซ่อมแซมเลื่อยโซยนต์เป็นธุรกิจเพื่อสินค้า					
10.5 การดำเนินการตาม พ.ร.บ.ฯ ช่วยตรวจสอบการออกใบอนุญาตให้นำเลื่อยโซยนต์ออกใช้ในพื้นที่ที่ระบุไว้ในใบอนุญาตเป็นการชั่วคราว					
10.6 การดำเนินการตาม พ.ร.บ.ฯ ช่วยตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยเลื่อยโซยนต์ของผู้ได้รับอนุญาตให้ผลิต นำเข้า และซ่อมแซมเลื่อยโซยนต์					
10.7 การดำเนินการตาม พ.ร.บ.ฯ ช่วยเก็บรักษาและดำเนินการเกี่ยวกับเลื่อยโซยนต์ที่ตกเป็นของแผ่นดินหรือศาลสั่งรับ					
กิจกรรมย่อยที่ 11 ตรวจสอบ ควบคุมและบริการนำไม้และของป่าเคลื่อนที่					
11.1 กิจกรรมฯ ช่วยให้การดำเนินการเป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง					
11.2 กิจกรรมฯ ช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้มาขอรับบริการ					
11.3 กิจกรรมฯ ช่วยให้การคำแนะนำในการปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมาย และปราบปรามการกระทำผิดในพื้นที่รับผิดชอบ					
กิจกรรมย่อยที่ 12 ตรวจสอบรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ป่าไม้และตรวจพิสูจน์ไม้					
12.1 การตรวจสอบรับรองคุณภาพฯ ช่วยสร้างมาตรฐานของไม้และผลิตภัณฑ์ป่าไม้ทั้งเพื่อใช้ในประเทศและเพื่อการส่งออกนอกราชอาณาจักร					
12.2 การตรวจสอบรับรองคุณภาพฯ ช่วยให้การออกใบรับรองประกอบการส่งออกของไม้และผลิตภัณฑ์ไม้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และส่งเสริมอุตสาหกรรมสิ่งแวดล้อม					
กิจกรรมย่อยที่ 13 ปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้					
13.1 การปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้ช่วยพัฒนาข้อมูลสารสนเทศของกรมป่าไม้ให้มีความทันสมัย น่าเชื่อถือ สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้					
13.2 การปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้ช่วยพัฒนาข้อมูลระบบภูมิสารสนเทศพื้นที่ป่าชุมชนให้มีความทันสมัย น่าเชื่อถือ					
13.3 การปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้ช่วยพัฒนาระบบข้อมูลภูมิสารสนเทศป่าภาครัฐให้มีความสมบูรณ์ เป็นปัจจุบัน					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
13.4 การปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้ช่วยพัฒนาศักยภาพบุคลากรของกรมป่าไม้ให้มีความรู้และทักษะการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน					
กิจกรรมย่อยที่ 14 พัฒนาระบบสารสนเทศป่าไม้					
14.1 การพัฒนาระบบสารสนเทศป่าไม้ช่วยสร้างเสถียรภาพและประสิทธิภาพในการใช้งานระบบเครือข่าย ระบบงานคอมพิวเตอร์ และระบบฐานข้อมูล					
14.2 การตรวจสอบการทำงานของระบบเครือข่าย และแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับระบบเครือข่าย ได้อย่างรวดเร็ว ช่วยให้ระยะเวลาการขัดข้องของระบบเครือข่าย น้อยที่สุด					
14.3 การพัฒนาระบบสารสนเทศป่าไม้ช่วยป้องกันระบบเครือข่าย และระบบฐานข้อมูลจากผู้บุกรุกและผู้ที่ไม่มีความรู้ในการเข้าใช้ระบบฯ ทั้งจากภายนอกและภายในระบบเครือข่ายฯ					
14.4 การพัฒนาระบบสารสนเทศป่าไม้ช่วยสร้างความมั่นคงปลอดภัยให้กับข้อมูลในระบบฐานข้อมูล และเก็บข้อมูลการใช้งานระบบเครือข่าย ระบบฐานข้อมูลสำหรับตรวจสอบและใช้เป็นหลักฐาน เมื่อเกิดการบุกรุกระบบฯ					
14.5 การพัฒนาระบบสารสนเทศป่าไม้ช่วยป้องกันระบบเครือข่ายและระบบฐานข้อมูลจากไวรัสคอมพิวเตอร์ ตลอดจนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ ที่เป็นอันตรายต่อระบบฯ (Malware)					
กิจกรรมย่อยที่ 15 เฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้					
15.1 การเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมดูแลรักษาป่าสงวนแห่งชาติ และพื้นที่ป่าไม้ที่เหลืออยู่มิให้ถูกบุกรุกแผ้วถางทำลายเพิ่มขึ้น พร้อมทั้งเร่งรัดการฟื้นฟูสภาพป่าช่วยรักษาสมดุลของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					
15.2 การเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้ช่วยสนับสนุนการป้องกันการบุกรุกทำลายป่า และการฟื้นฟูสภาพป่าไม้					
15.3 การที่มีส่วนร่วมของประชาชนช่วยป้องกันรักษาป่า และฟื้นฟูสภาพป่าอย่างเป็นรูปธรรมได้					
15.4 การเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้ช่วยติดตามการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้โดยใช้ภาพถ่ายจากดาวเทียม					
15.5 การเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้ช่วยเฝ้าระวังการลักลอบตัดฟันไม้ที่มีความต้องการสูง					
15.6 การเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้ช่วยพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน ICT ให้แก่เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติหน้าที่ป้องกันรักษา					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าปัจจัยนำเข้าต่อไปนี้ ในปัจจุบันมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1. ผู้บริหารองค์กร (ตัวท่านเอง)					
1.1 นโยบายและแนวทางในการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรม					
1.2 ความรู้ ความสามารถ และภาวะความเป็นผู้นำ					
1.3 ความซื่อสัตย์ สุจริต ในการปฏิบัติหน้าที่					
1.4 การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น					
2. เจ้าหน้าที่องค์กร					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ					
2.2 ความรู้ ความสามารถและความรับผิดชอบ					
2.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ					
2.4 ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่					
3. งบประมาณ					
3.1 ความเพียงพอของการจัดสรรงบประมาณในแต่ละกิจกรรม					
3.2 ความรวดเร็วของการโอนเงินงบประมาณ					
4. วัสดุอุปกรณ์					
4.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน/ให้บริการ					
4.2 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
5. อื่นๆ					
5.1 ภาพลักษณ์ของหน่วยงาน					
5.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 อำนวยการงานบริหารกลาง					
1.1 การสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงาน กรมป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 2 อำนวยการงานประชาสัมพันธ์					
2.1 การอำนวยการ					
2.2 การประชาสัมพันธ์และเผยแพร่					
กิจกรรมย่อยที่ 3 อำนวยการงานแผนงานและสารสนเทศ					
3.1 การอำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ					
3.2 การอำนวยการของสำนักแผนงานและสารสนเทศทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 4 อำนาจการงานตรวจสอบภายใน					
4.1 การให้บริการตรวจสอบ					
4.2 การให้บริการคำปรึกษา					
กิจกรรมย่อยที่ 5 ส่งเสริมงานด้านต่างประเทศ					
5.1 การจ่ายเงินอุดหนุนสำหรับค่าใช้จ่ายในการดำเนินการของความตกลงระหว่างอาเซียนและสาธารณรัฐเกาหลีว่าด้วยความร่วมมือด้านการป่าไม้					
5.2 การอนุมัติตัวบุคคลและจัดสรรงบประมาณให้ข้าราชการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว					
5.3 งานอำนาจการ					
กิจกรรมย่อยที่ 6 การบริการประชาชน					
6.1 การบริการประชาชน					
กิจกรรมย่อยที่ 7 พัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานราชการ					
7.1 การให้คำแนะนำ ปรึกษา ประชุมชี้แจงการพัฒนาระบบบริหารราชการ					
กิจกรรมย่อยที่ 8 บริหารจัดการงานนิติการ					
8.1 การปฏิบัติงานเกี่ยวกับสารบรรณทั่วไป งบประมาณการเงิน พัสดุ งานการเจ้าหน้าที่					
8.2 การตอบข้อหารือเกี่ยวกับกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้และอื่นๆ					
8.3 การดำเนินการเกี่ยวกับการสืบสวนสอบสวนการกระทำผิดกฎหมายเกี่ยวกับการป่าไม้ และตัวผู้รับผิดชอบละเมิดของเจ้าหน้าที่					
8.4 การดำเนินการเกี่ยวกับการฟ้องร้องคดีแพ่ง คดีอาญา					
8.5 คดีปกครองและการจัดการของกลางที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้					
8.6 วิธีราชการค่าธรรมเนียมศาล					
กิจกรรมย่อยที่ 9 บริการด้านการอนุญาต					
9.1 การตรวจสอบการขออนุญาตตั้งโรงงานแปรรูปไม้ โรงค้าไม้แปรรูป โรงค้าสิ่งประดิษฐ์					
9.2 การออกหลักฐานการอนุญาตโรงงานแปรรูปไม้ โรงค้าไม้แปรรูป โรงค้าสิ่งประดิษฐ์					
9.3 การประทับตราหนังสือกำกับไม้แปรรูป หนังสือกำกับสิ่งประดิษฐ์					
9.4 การตรวจสอบกิจการอุตสาหกรรมไม้ทุกประเภท					
9.5 การออกหลักฐานการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ป่าไม้					
9.6 การตรวจสอบการขออนุญาตใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้					
9.7 การตรวจสอบและติดตามเงื่อนไขการขอใช้พื้นที่ป่าไม้ตาม พ.ร.บ. ป่าไม้ พ.ศ. 2484 และ พ.ร.บ. ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507					
9.8 การตรวจสอบการขออนุญาตค้าของป่าหวงห้าม					
9.9 การออกหลักฐานการอนุญาตค้าของป่าหวงห้าม					
9.10 การตรวจสอบการอนุญาตทำไม้สักและไม้ยางในที่ดินกรรมสิทธิ์ หรือสิทธิครอบครอง					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
9.11 การออกหลักฐานการอนุญาตทำไม้สักและไม้อย่างในที่ดินกรรมสิทธิ์ หรือ สิทธิครอบครอง					
9.12 การตรวจสอบการอนุญาตทำไม้สักและไม้อย่างในพื้นที่ป่า					
9.13 การออกหลักฐานการอนุญาตทำไม้สักและไม้อย่างในพื้นที่ป่า					
9.14 การตรวจสอบการอนุญาตทำไม้ในเขตหวงห้าม					
9.15 การออกหลักฐานการอนุญาตทำไม้ในเขตทาง					
9.16 การตรวจสอบการอนุญาตทำไม้ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ					
9.17 การติดตามและตรวจสอบการอนุญาตเก็บหาของป่า					
9.18 การติดตามประเมินผลกิจกรรมบริการด้านการอนุญาต					
9.19 การจัดพิมพ์งานอนุญาต รวมถึงคู่มือการปฏิบัติงานกิจกรรมบริการด้านการอนุญาต					
กิจกรรมย่อยที่ 10 ดำเนินการตามพระราชบัญญัติเลื่อยโซยนต์ พ.ศ. 2545					
10.1 การตรวจสอบการอนุญาตให้มี ให้ผลิต ให้นำเข้าเลื่อยโซยนต์					
10.2 การตรวจสอบอนุญาตเปลี่ยนแปลงเลื่อยโซยนต์ให้มีความถี่เครื่องจักรกลเพิ่มขึ้น					
10.3 การตรวจสอบออกใบแทน ใบอนุญาตต่างๆ ตาม พ.ร.บ.เลื่อยโซยนต์ พ.ศ. 2545					
10.4 การตรวจสอบและออกใบอนุญาตให้ซ่อมแซมเลื่อยโซยนต์เป็นธุรกิจเพื่อสืบทอด					
10.5 การตรวจสอบอนุญาตเปลี่ยนแปลงพื้นที่ให้มีหรือใช้เลื่อยโซยนต์					
10.6 การออกหนังสืออนุญาตให้นำเลื่อยโซยนต์ออกใช้นอกพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต เป็นการชั่วคราว					
10.7 การตรวจสอบทำเครื่องหมายเลื่อยโซยนต์และทำหมายเลขเลื่อยโซยนต์					
10.8 การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขการอนุญาตและการอนุญาตตาม พ.ร.บ. เลื่อยโซยนต์ พ.ศ. 2545					
10.9 การตรวจสอบจัดทำทะเบียนพิจารณาออกหนังสือรับรองการมอบเลื่อยโซยนต์ ที่ตกเป็นของแผ่นดินหรือศาลสั่งรับ					
กิจกรรมย่อยที่ 11 ตรวจสอบ ควบคุมและบริการนำไม้และของป่าเคลื่อนที่					
11.1 การตรวจสอบการออกใบเบิกทางนำไม้หรือของป่าเคลื่อนที่					
11.2 การตรวจสอบการนำไม้ผ่านเขตด่านป่าไม้					
11.3 การตรวจสอบการรับแจ้งเข้าเขตด่านป่าไม้ในท้องที่กรุงเทพฯ และด่านป่าไม้ ในสังกัดส่วนกลาง					
11.4 การตรวจสอบการนำไม้ที่เป็นสิ่งปลูกสร้างเคลื่อนย้ายไปใช้ประโยชน์					
11.5 การตรวจสอบการกระทำผิดพระราชบัญญัติป่าไม้พุทธศักราช 2484					
11.6 การออกหนังสืออนุญาต					
กิจกรรมย่อยที่ 12 ตรวจสอบรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ป่าไม้และตรวจพิสูจน์ไม้					
12.1 การอำนวยความสะดวก					
12.2 การตรวจรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ไม้และตรวจพิสูจน์ไม้					
12.3 การฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ตรวจพิสูจน์ไม้ รุ่นที่ 64					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 13 ปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้					
13.1 การปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศป่าไม้					
13.2 การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน ICT					
13.3 การประชุมเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง					
13.4 การบริหารงานและอำนวยความสะดวก					
กิจกรรมย่อยที่ 14 พัฒนาระบบสารสนเทศป่าไม้					
14.1 การพัฒนาระบบสารสนเทศป่าไม้					
14.2 แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ					
14.3 การสัมมนาและฝึกอบรม					
14.4 การบริหารงานและอำนวยความสะดวก					
กิจกรรมย่อยที่ 15 เฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้					
15.1 การปรับปรุงข้อมูลระบบติดตามการบุกรุกทำลายป่าและควบคุมไฟป่า					
15.2 การพัฒนาศักยภาพด้าน ICT ให้แก่เจ้าหน้าที่ป้องกันรักษาป่า					
15.3 การประสานการดำเนินงานระบบติดตามการบุกรุกทำลายป่า					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ต่อไปนี้เพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 อำนาจการงานบริหารกลาง					
1.1 การบริหารงานบุคคล การเงินและการบัญชี การงบประมาณ การพัสดุ อาคารสถานที่ งานวินัย การประชาสัมพันธ์และเผยแพร่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล					
1.2 การดำเนินงานตามภารกิจและนโยบายที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งตามพันธกิจตามกฎหมายสามารถปฏิบัติได้บรรลุผลตามวัตถุประสงค์					
กิจกรรมย่อยที่ 2 อำนาจการงานประชาสัมพันธ์					
2.1 ประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสารด้านการอนุรักษ์ สงวน คุ้มครอง ป่า ฟื้นฟู ดูแลรักษา ส่งเสริม ทำนุ บำรุงป่า รวมทั้งการดำเนินงานเกี่ยวกับการป่าไม้ การทำไม้ การเก็บหาของป่า การใช้ประโยชน์ในที่ดินป่าไม้					
2.2 ประชาชนทั่วไป องค์กรภาคเอกชน ภาครัฐตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของทรัพยากรป่าไม้ รวมทั้งมีจิตสำนึกในการดูแลและรักษาทรัพยากรป่าไม้อย่างยั่งยืน					
กิจกรรมย่อยที่ 3 อำนาจการงานแผนงานและสารสนเทศ					
3.1 ผลการศึกษาวิเคราะห์นโยบายการจัดทำแผนงานและงบประมาณประจำปี					
3.2 ผลการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนงานของกรมป่าไม้					
3.3 ผลการสนับสนุนการปฏิบัติงานกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก					
3.4 ผลการสนับสนุนการปฏิบัติงานกับหน่วยงานต่างๆ ในภูมิภาค					



ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 4 อำนาจการงานตรวจสอบภายใน					
4.1 ผลการประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานในหน้าที่ของหน่วยรับตรวจ เสนอแนะการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง					
4.2 ความมั่นใจในการปฏิบัติงานที่ตรงตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และสอดคล้องกับนโยบายของส่วนราชการ จากการสอบทานระบบการปฏิบัติงานตามมาตรฐาน และ/หรือ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่งที่ทางราชการกำหนด					
4.3 ความถูกต้องและเชื่อถือได้ของข้อมูลการดำเนินงานและการเงินการคลัง					
4.4 ผลการตรวจสอบระบบการดูแลรักษา และความปลอดภัยของทรัพย์สินของหน่วยตรวจรับที่เหมาะสมกับประเภทของทรัพย์สินนั้น					
4.5 ผลการประเมินการดำเนินการเกี่ยวกับการเงินการคลังของส่วนราชการ					
4.6 ผลการวิเคราะห์และประเมินความมีประสิทธิภาพ ประหยัดและคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากร					
กิจกรรมย่อยที่ 5 ส่งเสริมงานด้านต่างประเทศ					
5.1 การแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในเรื่องเกี่ยวกับการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน ความหลากหลายทางชีวภาพ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จากการส่งข้าราชการกรมป่าไม้เข้าร่วมประชุมในระดับภูมิภาค และระดับนานาชาติร่วมกับผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศ					
5.2 การบริหารจัดการงานป่าไม้ในระดับประเทศเชื่อมโยงสู่ระดับภูมิภาค และระดับโลกมีความสอดคล้องกับการดำเนินงานภายใต้ข้อตกลงและอนุสัญญาต่างๆ					
5.3 กรมป่าไม้และหน่วยงานต่างประเทศทั้งภายในและภายนอกมีความร่วมมือและพันธมิตรด้านการป่าไม้ที่ดี					
กิจกรรมย่อยที่ 6 การบริการประชาชน					
6.1 เรื่องราวร้องทุกข์ ร้องเรียน ข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปัญหา					
6.2 ประชาชนได้รับความสะดวกในการติดต่อ ณ ศูนย์บริการประชาชน ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลตาม พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. 2540					
6.3 การตอบข้อหารือ กระทั่งถามของสภาฯ และหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกิจของกรมป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 7 พัฒนาคูณภาพการปฏิบัติงานราชการ					
7.1 กระบวนทัศน์ ทศนคติ วัฒนธรรมองค์กร ในการปฏิบัติงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงานมีประสิทธิภาพจากพัฒนาคูณภาพการปฏิบัติงานราชการ					
7.2 ผลของการพัฒนารูปแบบ และระบบการทำงานเพื่อให้สอดคล้องกับการบริหารเชิงยุทธศาสตร์					
7.3 ความสามารถในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง จากพัฒนาคูณภาพการปฏิบัติราชการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของกรมป่าไม้และความสามารถในการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น					
7.4 การพัฒนาคูณภาพการปฏิบัติงานราชการสอดคล้องตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2556 ยุทธศาสตร์ที่ 8 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
7.5 การพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานราชการเป็นไปตามแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2555-2558 (รัฐบาล นางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตรนายกรัฐมนตรี) นโยบายที่ 8 นโยบายด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี					
7.6 การพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานราชการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาระบบราชการไทยตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการไทย					
7.7 การพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานราชการเป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546					
กิจกรรมย่อยที่ 8 บริหารจัดการงานนิติการ					
8.1 การบริหารจัดการสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ระดับชาติ					
8.2 กฎหมายเป็นไปตามรัฐธรรมนูญและ พ.ร.ก.ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีจากการพัฒนากฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป่าไม้รวมถึงกฎกระทรวงและระเบียบที่ออกตาม พ.ร.บ.ป่าไม้ พ.ศ. 2548 และ พ.ร.บ.ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507					
8.3 กฎหมายตามนโยบายพิเศษของรัฐบาล 2 พระราชบัญญัติ คือ พระราชบัญญัติป่าไม้พุทธศักราช 2484 และพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 ได้รับการพัฒนา					
8.4 กฎหมายเชิงกระบวนการได้รับการพัฒนา					
8.5 ประชาชน และส่วนราชการต่างๆ ได้รับบริการด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานป่าไม้					
8.6 การให้คำปรึกษา แนะนำด้านกฎหมายว่าด้วยป่าไม้ได้รับการสนับสนุน					
8.7 รัฐและเจ้าหน้าที่ของรัฐในสังกัดกรมป่าไม้ได้รับการดูแลรักษาผลประโยชน์กรณีที่มีคดีความทางอาญา หรือคดีความทางปกครอง					
8.8 ความรู้ในข้อกฎหมายของ พ.ร.บ.เลื่อยโซ่ยนต์ และกฎกระทรวงออกตามความใน พ.ร.บ.เลื่อยโซ่ยนต์					
8.9 ความรู้ในข้อกฎหมายของ พ.ร.บ. ป่าไม้ พ.ศ. 2484 และกฎกระทรวงออกตามความใน พ.ร.บ. ป่าไม้ พ.ศ. 2484					
8.10 การป้องกันและปราบปรามการกระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้จากการรับฟังความเห็นในปัญหาและอุปสรรค					
8.11 นิติกรมีความรู้ความเข้าใจในกฎหมายต่างๆ ที่มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงตามแผนนิติบัญญัติแห่งชาติ					
8.12 การรับฟังความคิดเห็นของประชาชนเกี่ยวกับกฎหมายป่าไม้และการทำงานของเจ้าหน้าที่ป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 9 บริการด้านการอนุญาต					
9.1 ประชาชนและหน่วยงานต่างๆ ได้รับบริการด้านการอนุญาตอุตสาหกรรมไม้ ได้แก่ การออกใบอนุญาตตั้งโรงงานแปรรูปไม้ โรงค้าสิ่งประดิษฐ์ การออกใบอนุญาตคู่มือคนงาน และประทับตราหนังสือกำกับสิ่งประดิษฐ์					
9.2 ประชาชนและหน่วยงานต่างๆ ได้รับบริการเกี่ยวกับอนุญาตทำไม้ เก็บหาครอบครองไม้และของป่า รวมทั้งค้าของป่าหวงห้าม					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
9.3 ประชาชนและหน่วยงานต่างๆ ได้รับบริการเกี่ยวกับอนุญาตใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ตามวัตถุประสงค์ต่างๆ					
9.4 บริการประชาชนและหน่วยงานต่างๆ ได้รับบริการเกี่ยวกับการออกหนังสือรับรองไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้ และถ่านไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 10 ดำเนินการตามพระราชบัญญัติเลื่อยโซยนต์ พ.ศ. 2545					
10.1 ประชาชนและหน่วยงานต่างๆ ได้รับบริการในการตรวจสอบออกใบอนุญาตให้มเลื่อยโซยนต์					
10.2 ผลการตรวจสอบการออกใบอนุญาตให้ผลิตเลื่อยโซยนต์และตรวจสอบการจัดทำหมายเลขหน่วยผลิต					
10.3 ผลการตรวจสอบการออกใบอนุญาตให้นำเข้าเลื่อยโซยนต์					
10.4 ผลการตรวจสอบการออกใบอนุญาตให้ซ่อมแซมเลื่อยโซยนต์เป็นธุรกิจเพื่อสินจ้าง					
10.5 ผลการตรวจสอบการออกใบอนุญาตให้นำเลื่อยโซยนต์ออกใช้นอกพื้นที่ที่ระบุไว้ในใบอนุญาตเป็นการชั่วคราว					
10.6 ผลการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยเลื่อยโซยนต์ของผู้ได้รับอนุญาตให้ผลิต ให้นำเข้า และซ่อมแซมเลื่อยโซยนต์					
10.7 การเก็บรักษาและดำเนินการเกี่ยวกับเลื่อยโซยนต์ที่ตกเป็นของแผ่นดินหรือศาลสั่งริบ					
กิจกรรมย่อยที่ 11 ตรวจสอบ ควบคุมและบริการนำไม้และของป่าเคลื่อนที่					
11.1 การดำเนินการเป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง					
11.2 ผู้มาขอรับบริการได้รับความสะดวก					
11.3 คำแนะนำในการปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมาย และปราบปรามการกระทำผิดในพื้นที่รับผิดชอบ					
กิจกรรมย่อยที่ 12 ตรวจสอบรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ป่าไม้และตรวจพิสูจน์ไม้					
12.1 ผลการตรวจสอบและให้การรับรองมาตรฐานไม้และผลิตภัณฑ์ป่าไม้ เพื่อใช้ในประเทศและส่งออกนอกราชอาณาจักร					
12.2 จำนวนการออกใบรับรองประกอบการส่งออกของไม้และผลิตภัณฑ์ไม้ตามมาตรฐานสากล และส่งเสริมอุตสาหกรรมสิ่งแวดลอม					
กิจกรรมย่อยที่ 13 ปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้					
13.1 ข้อมูลสารสนเทศของกรมป่าไม้ให้มีความทันสมัย น่าเชื่อถือ สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้					
13.2 ข้อมูลระบบภูมิสารสนเทศพื้นที่ป่าชุมชนให้มีความทันสมัย น่าเชื่อถือ					
13.3 ระบบข้อมูลภูมิสารสนเทศป่าภาครัฐให้มีความสมบูรณ์ เป็นปัจจุบัน					
13.4 บุคลากรของกรมป่าไม้มีความรู้และทักษะการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงาน					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 14 พัฒนาระบบสารสนเทศป่าไม้					
14.1 การใช้งานระบบเครือข่ายฯ ระบบงานคอมพิวเตอร์ และระบบฐานข้อมูลมีเสถียรภาพและมีประสิทธิภาพ					
14.2 ระยะเวลาการขัดข้องของระบบเครือข่ายฯ น้อยที่สุดจากการตรวจสอบการทำงานของระบบเครือข่ายฯ และแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับระบบเครือข่ายฯ ได้อย่างรวดเร็ว					
14.3 ระบบเครือข่ายฯ และระบบฐานข้อมูลได้รับการป้องกันจากผู้บุกรุกและผู้ที่ไม่มีความสามารถในการเข้าใช้ระบบฯ ทั้งจากภายนอกและภายในระบบเครือข่ายฯ					
14.4 การพัฒนาระบบสารสนเทศป่าไม้ช่วยสร้างความมั่นคงปลอดภัยให้กับข้อมูลในระบบฐานข้อมูล และเก็บข้อมูลการใช้งานระบบเครือข่าย ระบบฐานข้อมูลสำหรับตรวจสอบและใช้เป็นหลักฐาน เมื่อเกิดการบุกรุกระบบฯ					
14.5 ระบบเครือข่ายและระบบฐานข้อมูลได้รับการป้องกันจากไวรัสคอมพิวเตอร์ตลอดจนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ ที่เป็นอันตรายต่อระบบฯ (Malware)					
กิจกรรมย่อยที่ 15 เฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้					
15.1 ประสิทธิภาพการควบคุมดูแลรักษาป่าสงวนแห่งชาติ และพื้นที่ป่าไม้ที่เหลืออยู่มิให้ถูกบุกรุกแผ้วถางทำลายเพิ่มขึ้น และการฟื้นฟูสภาพป่าสามารถรักษาสมดุลของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					
15.2 การป้องกันการบุกรุกทำลายป่า และการฟื้นฟูสภาพป่าไม้จากการเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้					
15.3 ประชาชนมีส่วนร่วมในการป้องกันรักษาป่า และฟื้นฟูสภาพป่าอย่างเป็นรูปธรรม					
15.4 การติดตามการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้โดยใช้ภาพถ่ายจากดาวเทียม					
15.5 การเฝ้าระวังการลักลอบตัดฟันไม้ที่มีความต้องการสูง					
15.6 บุคลากรได้รับการพัฒนาศักยภาพด้าน ICT					

การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จํายงบประมาณ

ท่านมีความพึงพอใจต่อแต่ละมิติของการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จํายงบประมาณ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพียงใด

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
1. มิติจุดมุ่งหมายและรูปแบบ					
1.1 ความสอดคล้องเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายยุทธศาสตร์ของชาติ กับยุทธศาสตร์ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้					
1.2 การกำหนดความต้องการของกลุ่มเป้าหมายในการจัดทำงบประมาณ					
1.3 การพิจารณาความซ้ำซ้อนของผลผลิต/โครงการ					
2. มิติการวางแผนกลยุทธ์					
2.1 การพิจารณาความเชื่อมโยงและการถ่ายทอดภารกิจเป้าหมายยุทธศาสตร์ระดับชาติ มายังผลผลิต/โครงการ					



ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
2.2 การกำหนดเป้าหมาย/ตัวชี้วัดระยะยาว					
2.3 การกำหนดแผน การประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อการปรับปรุง					
2.4 การทบทวนกลยุทธ์					
3. มิติความเชื่อมโยงงบประมาณ					
3.1 การกำหนดเป้าหมายผลผลิต					
3.2 ความเชื่อมโยงของกิจกรรมตามผลผลิต/โครงการกับการใช้งบประมาณ					
3.3 การคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต					
3.4 การพิจารณาผลการปฏิบัติงาน					
4. มิติการบริหารจัดการ					
4.1 การจัดทำ/บริหารแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้งบประมาณ					
4.2 การจัดทำระบบรายงานข้อมูลย้อนกลับ					
4.3 การประเมินผู้รับผิดชอบผลผลิต					
5. มิติการประเมินผลในระดับผลผลิตและผลลัพธ์					
5.1 การประเมินผลในระดับผลผลิต					
5.2 การประเมินผลในระดับผลลัพธ์					
5.3 การประเมินความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจ/สังคม					

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

(โปรดทำเครื่องหมาย ☒ เฉพาะหัวข้อที่ท่านเห็นว่าถูกต้อง)

3.1 โปรดระบุปัญหาที่เป็นจุดอ่อนและภัยคุกคามของหน่วยงาน

1. จุดอ่อน (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดอ่อนที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด เช่น หากท่านเลือกจุดอ่อนได้ทั้งสิ้น 3 ข้อ โปรดจัดเรียงลำดับความสำคัญของจุดอ่อน 1-3

- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากรและงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ขาดความครอบคลุมประเด็นตามผลผลิตที่ครบถ้วน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ผลการประเมินในระดับผลผลิตของตัวชี้วัดจำนวนรายชื่อของได้รับบริการงานอนุญาตอุตสาหกรรมไม้และการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การศึกษาวิจัยและการรายงานผลด้านคาร์บอนเครดิตขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าสายอาชีพที่ชัดเจน

- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ข้อจำกัดด้านงบประมาณ
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. ภัยคุกคามจากภายนอก (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของภัยคุกคามที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....ความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจของรัฐบาล เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดน เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การประสบปัญหาความยากจนของประชาชน ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมฯ กับประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมฯ ในด้านลบของสื่อมวลชน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การลักลอบตัดไม้มีความรุนแรงมากขึ้นทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 โปรดระบุจุดแข็งและโอกาสของการดำเนินงานของหน่วยงาน

1. จุดแข็ง (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดแข็งที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การก่อตั้งองค์กรอย่างยาวนาน ก่อให้เกิดวัฒนธรรม และค่านิยมร่วมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การเป็นแหล่งรวมขององค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีภารกิจหลักในการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมพื้นที่ทั่วทั้งประเทศ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. โอกาส (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของโอกาสที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ โอกาสลำดับที่.....การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของสื่อมวลชน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การพัฒนาของเทคโนโลยีสำหรับใช้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการวิจัยด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของภาคส่วนต่างๆ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในระดับนานาชาติ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีความร่วมมือในระดับภูมิภาค เช่น สมาคมอาเซียน ช่วยให้เกิดบูรณาการในการดำเนินงานกับประเทศเพื่อนบ้าน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

ส่วนที่ 4 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

4.1 โปรดระบุปัญหาที่พบจากการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (โปรดเรียงลำดับตามความรุนแรงของปัญหาที่พบ)

โดยลำดับที่ 1 = ปัญหามากที่สุด จนถึง 4 = ปัญหาน้อยที่สุด

- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความพร้อมของบุคลากรดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความเพียงพอของงบประมาณดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการขาดประสิทธิภาพของวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนด
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการมีส่วนร่วมของกลุ่มเป้าหมาย เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาชน/ชุมชนในพื้นที่
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

4.2 ในภาพรวมท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามกิจกรรม/โครงการภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพียงใด โดย 0 = ไม่มีความพึงพอใจ 10 = มีความพึงพอใจสูงมากที่สุด

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

4.3 ข้อคิดเห็นอื่นๆ/ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

*** ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่กรุณาเสียสละเวลาและให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ยิ่ง ***



โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557
ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้
กิจกรรมหลัก พัฒนางานวิจัยด้านป่าไม้

แบบสอบถาม

ผู้ให้บริการ: บุคลากรระดับผู้บริหาร กรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 4 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

ส่วนที่ 4 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อคำถามใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

- 1.1 เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
- 1.2 ตำแหน่ง..... ส่วนงานที่รับผิดชอบ.....
- อายุงาน ปี โทรศัพท์..... E-mail
- 1.3 ระดับการศึกษาสูงสุด
- ☐ ปวช. หรือเทียบเท่า ☐ ปวส. หรือเทียบเท่า
- ☐ปริญญาตรี ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า

1.4 ท่านมีหน้าที่รับผิดชอบตามกิจกรรมย่อยใด

ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรมหลัก พัฒนางานวิจัยด้านป่าไม้

- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 2 วนวัฒนวิจัย
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 3 วิจัยเศรษฐกิจป่าไม้
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 4 วิจัยและพัฒนการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์ และอุตสาหกรรม
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 5 วิจัยและพัฒนการใช้ประโยชน์ไม้และผลิตภัณฑ์ป่าไม้
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 6 พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 7 พัฒนาการใช้วัสดุทดแทนไม้

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดท่านคิดเห็นว่าเป็นประโยชน์/ไม่ประสบความสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ กรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง

“ไม่ประสบความสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้ประสบความสำเร็จเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้					
1.1 การปรับปรุงฟื้นฟูพื้นที่แปลงทดลองในรูปแบบต่างๆ ให้มีสภาพและคุณภาพดีขึ้น เพื่อใช้เป็นแหล่งรวบรวมทรัพยากรทางพันธุกรรมไม้ป่า (Forest Genetic Resources) ที่จะนำไปพัฒนาเทคนิคการปรับปรุงพันธุ์และการขยายพันธุ์เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในงานวิจัยในอนาคตและเพื่อวัตถุประสงค์อื่นๆที่เหมาะสม โดยอาศัยหลักวิชาการ และการปฏิบัติทางวนวัฒนวิทยาเป็นแนวทางในการจัดการ					
1.2 การวิจัยพัฒนาต่อยอดช่วยสนับสนุนการปลูกไม้สวนป่าและการใช้ประโยชน์ไม้จากสวนป่า					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
1.3 การพัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้ช่วยในการปรับปรุงหน่วยงาน ครุภัณฑ์ และสิ่งก่อสร้าง					
1.4 การพัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้ช่วยในการเผยแพร่และถ่ายทอดเทคโนโลยีทางวนวัฒนวิจัยและการใช้ประโยชน์ไม้สู่เกษตรกรและภาคธุรกิจ					
1.5 การพัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้ช่วยประสานงานวิจัย ร่วมสำรวจและเก็บข้อมูลกับหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 2 วนวัฒนวิจัย					
2.1 กิจกรรมวนวัฒนวิจัยช่วยการศึกษาวิจัยทางด้านเมล็ดไม้ การปลูกทดลองพรรณไม้ การพัฒนากล้าไม้ สรีระวิทยา นิเวศวิทยา ปฐพีวิทยาและปรับปรุงพันธุ์ไม้ป่า					
2.2 กิจกรรมวนวัฒนวิจัยช่วยการศึกษาวิจัยการฟื้นฟูและจัดการแปลงทดลองในรูปแบบต่างๆ					
2.3 กิจกรรมวนวัฒนวิจัยช่วยเพิ่มการส่งออกและลดการนำเข้า					
2.4 กิจกรรมวนวัฒนวิจัยช่วยสร้างรายได้แก่ประชาชน					
2.5 กิจกรรมวนวัฒนวิจัยช่วยประสานงานวิจัย ร่วมสำรวจและเก็บข้อมูลกับหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 3 วิจัยเศรษฐกิจป่าไม้					
3.1 การวิจัยเศรษฐกิจป่าไม้ช่วยในการศึกษาการใช้ไม้ในภาคอุตสาหกรรมในประเทศ และแนวโน้มการใช้ไม้ในอนาคต					
3.2 การวิจัยเศรษฐกิจป่าไม้ช่วยในการศึกษาสถานะการค้าไม้ทั้งภายในและต่างประเทศ					
3.3 การวิจัยเศรษฐกิจป่าไม้ช่วยในการศึกษาปัญหาและอุปสรรคต่างๆ และความคิดเห็นและความต้องการของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม					
กิจกรรมย่อยที่ 4 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์ และอุตสาหกรรม					
4.1 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการพัฒนาพันธุ์และคัดเลือกพันธุ์ไม้เพื่อปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่เสื่อมโทรม					
4.2 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการประเมินศักยภาพสายพันธุ์ไม้สักเพื่อการปลูกป่าเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					
4.3 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาเทคนิคการบำรุงรักษาสวนป่าอย่างประณีตเพื่อเพิ่มผลผลิตและคุณภาพเนื้อไม้ของสวนป่าไม้สัก					
4.4 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาโครงการวิจัยการพัฒนาดินเพื่อเพิ่มผลผลิตของสวนป่าเชิงพาณิชย์ในพื้นที่ดินที่มีปัญหาและเสื่อมโทรม					
4.5 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการจัดการผลผลิตและการใช้ประโยชน์ไม้จากสวนป่าของสหกรณ์สวนป่าภาคเอกชนและวิสาหกิจชุมชน					
4.6 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการเพิ่มคุณค่าเศษเหลือหรือกิ่งขนาดเล็กของไม้จากสวนป่าโดยการทำเชื้อเพลิงอัดแท่ง					
4.7 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการผลิตถ่านขาวเพื่อการใช้ประโยชน์ไม้ด้านพลังงานเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
4.8 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ดเพื่อการใช้ประโยชน์ไม้ด้านพลังงานเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					
4.9 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการคลี่ไม้ไผ่ด้วยไอน้ำเพื่อผลิตไม้ไผ่ประสาน					
4.10 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาแผ่นฉนวนความร้อนสอดใส่เส้นใยธรรมชาติเพื่อการก่อสร้างจากไม้สวนป่าโตเร็ว					
4.11 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการปรับปรุงคุณภาพไม้สักสวนป่าอายุน้อยด้วยไมโครเวฟ					
4.12 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการป้องกันรักษาเนื้อไม้โตเร็วด้วยเทคนิคการใช้ความร้อน					
4.13 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการเพิ่มมูลค่าซีเลื่อยไม้สวนป่าเป็นวัสดุเพาะเห็ดเชิงพาณิชย์					
4.14 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาศักยภาพการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าโดยวิธีไม่ทำลายตัวอย่าง					
4.15 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยประสานงานวิจัย ร่วมสำรวจและเก็บข้อมูลกับหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 5 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้และผลิตผลป่าไม้					
5.1 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยเพิ่มมูลค่าของไม้และผลิตผลป่าไม้ โดยการพัฒนาความรู้และเทคโนโลยีให้เหมาะสม					
5.2 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยเพิ่มการส่งออกและลดการนำเข้า					
5.3 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยสร้างรายได้แก่ประชาชน					
5.4 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยให้ผู้สามารถเลือกใช้ไม้และผลิตผลป่าไม้ตรงตามหลักวิชาการถูกต้องเหมาะสม					
5.5 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้วัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร					
5.6 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยด้านการใช้ประโยชน์ของป่าและพืชสมุนไพรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน					
5.7 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยประสานงานวิจัย ร่วมสำรวจและเก็บข้อมูลกับหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 6 พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี					
6.1 การพัฒนาฯ ช่วยเป็นศูนย์รวมในการถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีด้านวิชาการป่าไม้					
6.2 การพัฒนาฯ ช่วยเป็นศูนย์รวมข้อมูลและศูนย์บริการความรู้ด้านวิชาการป่าไม้					
6.3 การพัฒนาฯ ช่วยเป็นศูนย์กลางพัฒนาผู้เชี่ยวชาญด้านป่าไม้สาขาต่างๆ					
กิจกรรมย่อยที่ 7 พัฒนาการใช้วัสดุทดแทนไม้					
7.1 กิจกรรมฯ ช่วยพัฒนาผลิตภาพ (Productivity) การนำวัสดุชีวภาพ (Bio-material) อาทิเช่น เศษเหลือใช้ทางการเกษตรทั้งเศษวัสดุไม้และเศษพืชเกษตรเหลือทิ้งอื่นๆ กลับมาใช้เป็นผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ธรรมชาติ โดยพัฒนาขึ้นเป็นรูปแบบเทคโนโลยีเพื่อชุมชนและอุตสาหกรรม เป็นการเชื่อมโยงวิชาการเทคโนโลยีทางไม้ที่เกี่ยวข้องกับการใช้ประโยชน์วัสดุชีวภาพให้สอดคล้องประสานกัน เพื่อทำให้เกิดการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
7.2 กิจกรรมฯ ช่วยสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาต่อยอดงานวิจัยทางด้านอุตสาหกรรมวัสดุทดแทนไม้					
7.3 กิจกรรมฯ ช่วยส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตวัสดุทดแทนไม้					
7.4 กิจกรรมฯ ช่วยพัฒนานวัตกรรมอุตสาหกรรมวัสดุทดแทนไม้จากเศษวัสดุชีวภาพเหลือใช้ประจำภาคต่างๆ ให้ได้มาตรฐานและบริการที่มีศักยภาพหรือมีโอกาสทางการตลาดสูงเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันมากยิ่งขึ้น ทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าปัจจัยนำเข้าต่อไปนี้ ในปัจจุบันมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1. ผู้บริหารองค์กร (ตัวท่านเอง)					
1.1 นโยบายและแนวทางในการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรม					
1.2 ความรู้ ความสามารถ และภาวะความเป็นผู้นำ					
1.3 ความซื่อสัตย์ สุจริต ในการปฏิบัติหน้าที่					
1.4 การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น					
2. เจ้าหน้าที่องค์กร					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ					
2.2 ความรู้ ความสามารถและความรับผิดชอบ					
2.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ					
2.4 ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่					
3. งบประมาณ					
3.1 ความเพียงพอของการจัดสรรงบประมาณในแต่ละกิจกรรม					
3.2 ความรวดเร็วของการโอนเงินงบประมาณ					
4. วัสดุอุปกรณ์					
4.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน/ให้บริการ					
4.2 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
5. อื่นๆ					
5.1 ภาพลักษณ์ของหน่วยงาน					
5.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้					
1.1 การอำนวยการ					
1.2 การสัมมนาและฝึกอบรม					
1.3 การจัดเก็บเมล็ดไม้สายพันธุ์ดี					
1.4 การวิจัยศักยภาพของไม้ยูคาลิปตัส ยูโรฟิลลา เพื่อการพาณิชย์					
1.5 การวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้วงศ์อบเชยในภาวะโลกร้อน					
1.6 การบำรุงแหล่งเมล็ดพันธุ์ไม้อายุมากกว่า 10 ปี					
1.7 การจัดทำแนวกันไฟ					
1.8 การจัดทำกล้าไม้ขนาดใหญ่					
1.9 การบำรุง รักษา ปรับปรุง และซ่อมแซมหน่วยงาน					
กิจกรรมย่อยที่ 2 วนวัฒนวิจัย					
2.1 การอำนวยการ					
2.2 การพัฒนาพันธุ์ไม้พะยุงสำหรับการปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจ					
2.3 การทดสอบพันธุ์กรรมและปรับปรุงไม้ประดู่เพื่อการปลูกป่าเศรษฐกิจ					
2.4 การวิจัยและพัฒนาไม้หอมแก่นจันทร์เพื่อการค้า					
2.5 การจัดการสวนป่าสักอย่างยั่งยืนเพื่อเกษตรกร					
2.6 การพัฒนาและอนุรักษ์ทรัพยากรพันธุกรรมของพันธุ์ไม้หายาก					
2.7 การวิจัยและพัฒนาไม้ตามแนวเศรษฐกิจสร้างสรรค์					
2.8 การปรับปรุงพันธุ์ไม้สน ระยะที่ 2 สำหรับการปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจ					
2.9 ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อการจัดการเมล็ดพันธุ์ไม้ป่า					
2.10 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 2-6					
2.11 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 7-10					
2.12 การสร้างแหล่งเมล็ดพันธุ์ไม้จากป่าปลูก					
2.13 หน่วยปฏิบัติส่วนภูมิภาค					
กิจกรรมย่อยที่ 3 วิจัยเศรษฐกิจป่าไม้					
3.1 การอำนวยการ					
3.2 การศึกษาเชิงเศรษฐกิจด้านผลิตผลป่าไม้					
3.3 การศึกษาวิเคราะห์ด้านเศรษฐกิจป่าไม้ ในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (AEC)					
3.4 แนวทางการสร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมวิสาหกิจชุมชนเกษตรกรผู้เลี้ยงผึ้ง อำเภอสบปราบ จังหวัดลำปาง					
กิจกรรมย่อยที่ 4 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์ และอุตสาหกรรม					
4.1 การอำนวยการ					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
4.2 การวิจัยและพัฒนาการปลูก การจัดการและการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเศรษฐกิจสู่กลุ่มเกษตรกรและชุมชน					
กิจกรรมย่อยที่ 5 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้และผลิตผลป่าไม้					
5.1 การอำนวยการ					
5.2 ชุดโครงการวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้ไม่เพื่อการพาณิชย์					
5.3 การเพิ่มศักยภาพในการใช้ประโยชน์และเพิ่มมูลค่าผลิตผลป่าไม้					
5.4 การพัฒนาเทคนิคการเพาะเลี้ยงแมลงกินได้					
5.5 การศึกษาการเกิดดอกเห็ดตะไคร่ เห็ดขมิ้นใหญ่ และเห็ดตับเต่าในสวนป่า โดยใช้เส้นใยและสปอร์					
5.6 ศูนย์วิจัยผลิตผลป่าไม้ 8 ศูนย์					
กิจกรรมย่อยที่ 6 พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี					
6.1 การถ่ายทอดเทคโนโลยีงานวิจัยด้านป่าไม้					
6.2 การพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยด้านป่าไม้และระบบสารสนเทศ					
6.3 การประชาสัมพันธ์และจัดนิทรรศการเพื่อเผยแพร่งานวิชาการป่าไม้					
6.4 การจัดทำสื่อด้านวิชาการป่าไม้ในรูปแบบต่างๆ					
6.5 การสร้างเครือข่ายงานวิจัยด้านป่าไม้					
6.6 การส่งเสริมและพัฒนาอาชีพจากผลงานวิจัยด้านป่าไม้					
6.7 การจัดประชุมและสัมมนาวิชาการป่าไม้					
6.8 การจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา					
กิจกรรมย่อยที่ 7 พัฒนาการใช้วัสดุทดแทนไม้					
7.1 การอำนวยการ					
7.2 การพัฒนาสภาพการผลิตวัสดุทดแทนไม้จากวัสดุชีวภาพเพื่อชุมชนและอุตสาหกรรม					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ต่อไปนี้เพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้					
1.1 พื้นที่แปลงทดลองในรูปแบบต่างๆ มีสภาพและคุณภาพดีขึ้น เพื่อใช้เป็นแหล่งรวบรวมทรัพยากรทางพันธุกรรมไม้ป่า (Forest Genetic Resources) ที่จะนำไปพัฒนาเทคนิคการปรับปรุงพันธุ์และการขยายพันธุ์เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในงานวิจัยในอนาคต และเพื่อวัตถุประสงค์อื่นๆที่เหมาะสม โดยอาศัยหลักวิชาการและการปฏิบัติทางวนวัฒนวิทยาเป็นแนวทางในการจัดการ					



ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
1.2 การวิจัยพัฒนาต่อยอดสนับสนุนการปลูกไม้สวนป่าและการใช้ประโยชน์ไม้จากสวนป่า					
1.3 หน่วยงาน ครัวเรือน และสิ่งก่อสร้างได้รับการปรับปรุง					
1.4 การเผยแพร่และถ่ายทอดเทคโนโลยีทางวนวัฒนวิจัยและการใช้ประโยชน์ไม้สู่เกษตรกรและภาคธุรกิจ					
1.5 การประสานงานวิจัย ร่วมสำรวจและเก็บข้อมูลกับหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 2 วนวัฒนวิจัย					
2.1 ผลการศึกษาวิจัยทางด้านเมล็ดไม้ การปลูกทดลองพรรณไม้ การพัฒนากลับไม้ สรีระวิทยา นิเวศวิทยา ปฐพีวิทยาและปรับปรุงพันธุ์ไม้ป่า					
2.2 ผลการศึกษาวิจัยการฟื้นฟูและจัดการแปลงทดลองในรูปแบบต่างๆ					
2.3 การเพิ่มการส่งออกและลดการนำเข้า					
2.4 ประชาชนสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นจากการใช้ผลงานวิจัย					
2.5 การประสานงานวิจัย ร่วมสำรวจและเก็บข้อมูลกับหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 3 วิจัยเศรษฐกิจป่าไม้					
3.1 ผลการศึกษาการใช้ไม้ในภาคอุตสาหกรรมในประเทศ และแนวโน้มการใช้ไม้ในอนาคต					
3.2 ผลการศึกษาสภาวะการค้าไม้ทั้งภายในและต่างประเทศ					
3.3 ผลการศึกษาปัญหาและอุปสรรคต่างๆ และความคิดเห็นและความต้องการของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม					
กิจกรรมย่อยที่ 4 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์ และอุตสาหกรรม					
4.1 การพัฒนาพันธุ์และคัดเลือกพันธุ์ไม้เพื่อปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่เสื่อมโทรม					
4.2 การประเมินศักยภาพสายพันธุ์ไม้สักเพื่อการปลูกป่าเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					
4.3 ผลการศึกษาเทคนิคการบำรุงรักษาสวนป่าอย่างประณีตเพื่อเพิ่มผลผลิตและคุณภาพเนื้อไม้ของสวนป่าไม้สัก					
4.4 ผลการศึกษาโครงการวิจัยการพัฒนาดินเพื่อเพิ่มผลผลิตของสวนป่าเชิงพาณิชย์ในพื้นที่ดินที่มีปัญหาและเสื่อมโทรม					
4.5 ผลการศึกษาการจัดการผลผลิตและการใช้ประโยชน์ไม้จากสวนป่าของสหกรณ์สวนป่าภาคเอกชนและวิสาหกิจชุมชน					
4.6 ผลการศึกษาการเพิ่มคุณค่าเศษเหลือหรือกิ่งขนาดเล็กของไม้จากสวนป่าโดยการทำเชื้อเพลิงอัดแท่ง					
4.7 ผลการศึกษาการผลิตถ่านขาวเพื่อการใช้ประโยชน์ไม้ด้านพลังงานเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
4.8 ผลการศึกษาการผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ดเพื่อการใช้ประโยชน์ไม้ด้านพลังงานเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					
4.9 ผลการศึกษาการคลี่ไม้ไฟด้วยไอน้ำเพื่อผลิตไม้ไฟประสาน					
4.10 ผลการศึกษาแผ่นฉนวนความร้อนสอตไส้เส้นใยธรรมชาติเพื่อการก่อสร้างจากไม้สวนป่าโตเร็ว					
4.11 ผลการศึกษาการปรับปรุงคุณภาพไม้สักสวนป่าอายุน้อยด้วยไมโครเวฟ					
4.12 ผลการศึกษาการป้องกันรักษาเนื้อไม้โตเร็วด้วยเทคนิคการใช้ความร้อน					
4.13 ผลการศึกษาการเพิ่มมูลค่าขี้เลื่อยไม้สวนป่าเป็นวัสดุเพาะเห็ดเชิงพาณิชย์					
4.14 ผลการศึกษาศักยภาพการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าโดยวิธีไม่ทำลายตัวอย่าง					
4.15 การประสานงานวิจัย ร่วมสำรวจและเก็บข้อมูลกับหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 5 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้และผลิตผลป่าไม้					
5.1 การเพิ่มมูลค่าของไม้และผลิตผลป่าไม้ โดยการพัฒนาความรู้และเทคโนโลยีให้เหมาะสม					
5.2 การเพิ่มการส่งออกและลดการนำเข้า					
5.3 ประชาชนสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นจากการนำผลการวิจัยไปใช้					
5.4 สามารถเลือกใช้ไม้และผลิตผลป่าไม้ตรงตามหลักวิชาการถูกต้องเหมาะสม					
5.5 ประสิทธิภาพการใช้วัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพิ่มสูงขึ้น					
5.6 การใช้ประโยชน์ของป่าและพืชสมุนไพรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน					
5.7 การประสานงานวิจัย ร่วมสำรวจและเก็บข้อมูลกับหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 6 พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี					
6.1 การเป็นศูนย์กลางในการถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีด้านวิชาการป่าไม้					
6.2 การเป็นศูนย์กลางข้อมูลและศูนย์บริการความรู้ด้านวิชาการป่าไม้					
6.3 การเป็นศูนย์กลางพัฒนาผู้เชี่ยวชาญด้านป่าไม้สาขาต่างๆ					
กิจกรรมย่อยที่ 7 พัฒนาการใช้วัสดุทดแทนไม้					
7.1 การพัฒนาผลิตภาพ (Productivity) การนำวัสดุชีวภาพ (Bio-material) อาทิเช่น เศษเหลือใช้ทางการเกษตรทั้งเศษวัสดุไม้และเศษพืชเกษตรเหลือทิ้งอื่นๆ กลับมามีคุณค่าเป็นผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ธรรมชาติ โดยพัฒนาขึ้นเป็นรูปแบบเทคโนโลยีเพื่อชุมชนและอุตสาหกรรม เป็นการเชื่อมโยงวิชาการเทคโนโลยีทางไม้ที่เกี่ยวข้องกับการใช้ประโยชน์วัสดุชีวภาพให้สอดคล้องประสานกัน เพื่อทำให้เกิดการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น					
7.2 การวิจัยได้รับการสนับสนุนและพัฒนาต่อยอดงานวิจัยทางด้านอุตสาหกรรมวัสดุทดแทนไม้					
7.3 การส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตวัสดุทดแทนไม้					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
7.4 นวัตกรรมอุตสาหกรรมวัสดุทดแทนไม้จากเศษวัสดุชีวภาพเหลือใช้ประจำภาคต่างๆ ได้รับการพัฒนา ให้ได้มาตรฐานและบริการที่มีศักยภาพหรือมีโอกาสทางการตลาดสูง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันมากยิ่งขึ้น ทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ					

การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ

ท่านมีความพึงพอใจต่อแต่ละมิติของการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพียงใด

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
1. มิติจุดมุ่งหมายและรูปแบบ					
1.1 ความสอดคล้องเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายยุทธศาสตร์ของชาติ กับยุทธศาสตร์ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้					
1.2 การกำหนดความต้องการของกลุ่มเป้าหมายในการจัดทำงบประมาณ					
1.3 การพิจารณาความซ้ำซ้อนของผลผลิต/โครงการ					
2. มิติการวางแผนกลยุทธ์					
2.1 การพิจารณาความเชื่อมโยงและการถ่ายทอดภารกิจเป้าหมายยุทธศาสตร์ระดับชาติ มายังผลผลิต/โครงการ					
2.2 การกำหนดเป้าหมาย/ตัวชี้วัดระยะยาว					
2.3 การกำหนดแผน การประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อการปรับปรุง					
2.4 การทบทวนกลยุทธ์					
3. มิติความเชื่อมโยงงบประมาณ					
3.1 การกำหนดเป้าหมายผลผลิต					
3.2 ความเชื่อมโยงของกิจกรรมตามผลผลิต/โครงการกับการใช้งบประมาณ					
3.3 การคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต					
3.4 การพิจารณาผลการปฏิบัติงาน					
4. มิติการบริหารจัดการ					
4.1 การจัดทำ/บริหารแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ					
4.2 การจัดทำระบบรายงานข้อมูลย้อนกลับ					
4.3 การประเมินผู้รับผิดชอบผลผลิต					
5. มิติการประเมินผลในระดับผลผลิตและผลลัพธ์					
5.1 การประเมินผลในระดับผลผลิต					
5.2 การประเมินผลในระดับผลลัพธ์					
5.3 การประเมินความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจ/สังคม					

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

(โปรดทำเครื่องหมาย ☒ เฉพาะหัวข้อที่ท่านเห็นว่าถูกต้อง)

3.1 โพรตระปัญหาที่เป็นจุดอ่อนและภัยคุกคามของหน่วยงาน

1. จุดอ่อน (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดอ่อนที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด เช่น หากท่านเลือกจุดอ่อนได้ทั้งสิ้น 3 ข้อ โปรดจัดเรียงลำดับความสำคัญของจุดอ่อน 1-3

- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากรและงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ขาดความครอบคลุมประเด็นตามผลผลิตที่ครบถ้วน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ผลการประเมินในระดับผลผลิตของตัวชี้วัดจำนวนรายชื่อของผู้รับบริการงานอนุญาตอุตสาหกรรมไม้และการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การศึกษาวิจัยและการรายงานผลด้านคาร์บอนเครดิตขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าสายอาชีพที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ข้อจำกัดด้านงบประมาณ
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....อื่น ๆ โพรตระ.....

2. ภัยคุกคามจากภายนอก (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของภัยคุกคามที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....ความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจของรัฐบาล เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดน เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การประสบปัญหาความยากจนของประชาชน ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมฯ กับประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมฯ ในด้านลบของสื่อมวลชน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การลักลอบตัดไม้มีความรุนแรงมากขึ้นทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 โปรดระบุจุดแข็งและโอกาสของการดำเนินงานของหน่วยงาน

1. จุดแข็ง (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดแข็งที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การก่อตั้งองค์กรอย่างยาวนาน ก่อให้เกิดวัฒนธรรม และค่านิยมร่วมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การเป็นแหล่งรวมขององค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีภารกิจหลักในการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. โอกาส (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของโอกาสที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ โอกาสลำดับที่.....การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของสื่อมวลชน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การพัฒนาของเทคโนโลยีสำหรับการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการวิจัยด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของภาคส่วนต่างๆ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในระดับนานาชาติ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีความร่วมมือในระดับภูมิภาค เช่น สมาคมอาเซียน ช่วยให้เกิดบูรณาการในการดำเนินงานกับประเทศเพื่อนบ้าน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....



โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557
ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้
กิจกรรมหลัก จัดทำฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ

แบบสอบถาม

ผู้ให้บริการ: บุคลากรระดับผู้บริหาร กรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 4 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

ส่วนที่ 4 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อความใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

- 1.1 เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
- 1.2 ตำแหน่ง..... ส่วนงานที่รับผิดชอบ.....
อายุงาน ปี โทรศัพท์..... E-mail
- 1.3 ระดับการศึกษาสูงสุด
- ☐ ปวช. หรือเทียบเท่า ☐ ปวส. หรือเทียบเท่า
☐ ปริญญาตรี ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า

1.4 ท่านมีหน้าที่รับผิดชอบตามกิจกรรมย่อยใด

ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรมหลัก จัดทำฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ

☐ กิจกรรมย่อยที่ 1 อนุรักษ์และพัฒนาด้านความหลากหลายทางชีวภาพ

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดท่านคิดเห็นว่าเป็นไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ กรุณาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง
“ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้จะประสบความสำเร็จเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 อนุรักษ์และพัฒนาด้านความหลากหลายทางชีวภาพ					
1.1 การมีส่วนร่วมของชุมชนช่วยในการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืน					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าปัจจัยนำเข้าต่อไปนี้ ในปัจจุบันมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1. ผู้บริหารองค์กร (ตัวท่านเอง)					
1.1 นโยบายและแนวทางในการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรม					
1.2 ความรู้ ความสามารถ และภาวะความเป็นผู้นำ					
1.3 ความซื่อสัตย์ สุจริต ในการปฏิบัติหน้าที่					
1.4 การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น					
2. เจ้าหน้าที่องค์กร					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ					



ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
2.2 ความรู้ ความสามารถและความรับผิดชอบ					
2.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ					
2.4 ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่					
3. งบประมาณ					
3.1 ความเพียงพอของการจัดสรรงบประมาณในแต่ละกิจกรรม					
3.2 ความรวดเร็วของการโอนเงินงบประมาณ					
4. วัสดุอุปกรณ์					
4.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน/ให้บริการ					
4.2 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
5. อื่นๆ					
5.1 ภาพลักษณ์ของหน่วยงาน					
5.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 อนุรักษ์และพัฒนาด้านความหลากหลายทางชีวภาพ					
1.1 การอำนวยการ					
1.2 การสำรวจความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาท้องถิ่น					
1.3 การจัดทำฐานข้อมูลและองค์ความรู้ด้านความหลากหลายทางชีวภาพ					
1.4 การอนุรักษ์ชนิดพันธุ์เฉพาะถิ่นหายาก และใกล้สูญพันธุ์					
1.5 การเสริมสร้างความตระหนักให้กับชุมชนด้านการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ					
1.6 การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารความหลากหลายทางชีวภาพ					
1.7 การพัฒนาการใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพ					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ต่อไปนี้เพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 อนุรักษ์และพัฒนาด้านความหลากหลายทางชีวภาพ					
1.1 ชุมชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืน					

การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จำแนกประมาณ

ท่านมีความพึงพอใจต่อแต่ละมิติของการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จำแนกประมาณ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพียงใด

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
1. มิติจุดมุ่งหมายและรูปแบบ					
1.1 ความสอดคล้องเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายยุทธศาสตร์ของชาติ กับยุทธศาสตร์ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้					
1.2 การกำหนดความต้องการของกลุ่มเป้าหมายในการจัดทำงบประมาณ					
1.3 การพิจารณาความซ้ำซ้อนของผลผลิต/โครงการ					
2. มิติการวางแผนกลยุทธ์					
2.1 การพิจารณาความเชื่อมโยงและการถ่ายทอดภารกิจเป้าหมายยุทธศาสตร์ระดับชาติ มายังผลผลิต/โครงการ					
2.2 การกำหนดเป้าหมาย/ตัวชี้วัดระยะยาว					
2.3 การกำหนดแผน การประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อการปรับปรุง					
2.4 การทบทวนกลยุทธ์					
3. มิติความเชื่อมโยงงบประมาณ					
3.1 การกำหนดเป้าหมายผลผลิต					
3.2 ความเชื่อมโยงของกิจกรรมตามผลผลิต/โครงการกับการใช้งบประมาณ					
3.3 การคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต					
3.4 การพิจารณาผลการปฏิบัติงาน					
4. มิติการบริหารจัดการ					
4.1 การจัดทำ/บริหารแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ					
4.2 การจัดทำระบบรายงานข้อมูลย้อนกลับ					
4.3 การประเมินผู้รับผิดชอบผลผลิต					
5. มิติการประเมินผลในระดับผลผลิตและผลลัพธ์					
5.1 การประเมินผลในระดับผลผลิต					
5.2 การประเมินผลในระดับผลลัพธ์					
5.3 การประเมินความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจ/สังคม					

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

(โปรดทำเครื่องหมาย ☒ เฉพาะหัวข้อที่ท่านเห็นว่าถูกต้อง)

3.1 โปรดระบุปัญหาที่เป็นจุดอ่อนและภัยคุกคามของหน่วยงาน

1. จุดอ่อน (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดอ่อนที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด เช่น หากท่านเลือกจุดอ่อนได้ทั้งสิ้น 3 ข้อ โปรดจัดเรียงลำดับความสำคัญของจุดอ่อน 1-3

- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากรและงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ขาดความครอบคลุมประเด็นตามผลผลิตที่ครบถ้วน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ผลการประเมินในระดับผลผลิตของตัวชี้วัดจำนวนรายชื่อของผู้รับบริการงานอนุญาตอุตสาหกรรมไม้และการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การศึกษาวิจัยและการรายงานผลด้านคาร์บอนเครดิตขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าสายอาชีพที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ข้อจำกัดด้านงบประมาณ
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. ภัยคุกคามจากภายนอก (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของภัยคุกคามที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....ความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจของรัฐบาล เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดน เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การประสบปัญหาความยากจนของประชาชน ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมฯ กับประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมฯ ในด้านลบของสื่อมวลชน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การลักลอบตัดไม้มีความรุนแรงมากขึ้นทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 โปรดระบุจุดแข็งและโอกาสของการดำเนินงานของหน่วยงาน

1. จุดแข็ง (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดแข็งที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การก่อตั้งองค์กรอย่างยาวนาน ก่อให้เกิดวัฒนธรรม และค่านิยมร่วมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การเป็นแหล่งรวมขององค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีภารกิจหลักในการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. โอกาส (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของโอกาสที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ โอกาสลำดับที่.....การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของสื่อมวลชน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การพัฒนาของเทคโนโลยีสำหรับใช้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการวิจัยด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของภาคส่วนต่างๆ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในระดับนานาชาติ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีความร่วมมือในระดับภูมิภาค เช่น สมาคมอาเซียน ช่วยให้เกิดบูรณาการในการดำเนินงานกับประเทศเพื่อนบ้าน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....



กรมป่าไม้



โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

แผนงานที่ 2 รองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

แบบสอบถาม

ผู้ให้บริการ: บุคลากรระดับผู้บริหาร กรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้
กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทาง
การพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และ
ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 4 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

ส่วนที่ 4 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อคำถามใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บ
เป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน



ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

- 1.1 เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
- 1.2 ตำแหน่ง..... ส่วนงานที่รับผิดชอบ.....
- อายุงาน ปี โทรศัพท์..... E-mail
- 1.3 ระดับการศึกษาสูงสุด
- ☐ ปวช. หรือเทียบเท่า ☐ ปวส. หรือเทียบเท่า
- ☐ ปริญญาตรี ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า

1.4 ท่านมีหน้าที่รับผิดชอบตามกิจกรรมย่อยใด

แผนงานที่ 2 รองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

- ☐ กิจกรรมพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุน EU-Flegt และ AEC

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดที่ท่านคิดเห็นว่าเป็นไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ กรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง

“ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้จะประสบความสำเร็จเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 กิจกรรมพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุน EU-Flegt และ AEC					
1.1 กิจกรรมฯ ช่วยในการตรวจสอบชนิดไม้และความถูกต้องตามกฎหมาย					
1.2 กิจกรรมฯ ช่วยในการออกหนังสือรับรองไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้ และถ่านไม้					
1.3 กิจกรรมฯ ช่วยก่อให้เกิดการให้คำปรึกษาและแนะนำเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการออกหนังสือรับรองในส่วนภูมิภาค					
1.4 กิจกรรมฯ ช่วยก่อให้เกิดการให้คำปรึกษาและแนะนำแก่ผู้ส่งออกและประชาชนทั่วไป					
1.5 กิจกรรมฯ ช่วยพัฒนาบุคลากรผู้ให้บริการให้มีศักยภาพในการบริการที่ดี และผู้รับบริการพึงพอใจ					
1.6 กิจกรรมฯ ช่วย รongรับการบังคับใช้กฎหมายป่าไม้ ธรรมชาติบาล และการค้าจากต่างประเทศ (EU-Flegt) ที่จะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 3 มีนาคม 2556 ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การส่งออกสินค้าประเภทไม้ของประเทศไทย					
1.7 กิจกรรมฯ ช่วยพัฒนาระบบเทคโนโลยีเพื่อการค้าไม้ที่ถูกต้องตามกฎหมายเตรียมรองรับการเข้าสู่เศรษฐกิจอาเซียน และพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศที่ใช้ไม้เป็นปัจจัยการผลิต					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าปัจจัยนำเข้าต่อไปนี้ ในปัจจุบันมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1. ผู้บริหารองค์กร (ตัวท่านเอง)					
1.1 นโยบายและแนวทางในการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรม					
1.2 ความรู้ ความสามารถ และภาวะความเป็นผู้นำ					
1.3 ความซื่อสัตย์ สุจริต ในการปฏิบัติหน้าที่					
1.4 การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น					
2. เจ้าหน้าที่องค์กร					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ					
2.2 ความรู้ ความสามารถและความรับผิดชอบ					
2.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ					
2.4 ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่					
3. งบประมาณ					
3.1 ความเพียงพอของการจัดสรรงบประมาณในแต่ละกิจกรรม					
3.2 ความรวดเร็วของการโอนเงินงบประมาณ					
4. วัสดุอุปกรณ์					
4.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน/ให้บริการ					
4.2 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
5. อื่นๆ					
5.1 ภาพลักษณ์ของหน่วยงาน					
5.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 กิจกรรมพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุน EU-Flegt และ AEC					
1.1 การออกหนังสือรับรองไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้ และถ่านไม้					
1.2 การพัฒนาบุคลากรผู้ให้บริการ					
1.3 การให้คำปรึกษาและแนะนำเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการออกหนังสือรับรอง ในส่วนภูมิภาค					
1.4 การให้คำปรึกษาและแนะนำแก่ผู้ส่งออกและประชาชนทั่วไป					
1.5 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีเพื่อการค้าไม้ที่ถูกต้องตามกฎหมาย					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ต่อไปนี้เพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 กิจกรรมพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุน EU-Flegt และ AEC					
1.1 การตรวจสอบชนิดไม้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย					
1.2 การออกหนังสือรับรองไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้ และถ่านไม้					
1.3 เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านการออกหนังสือรับรองในส่วนภูมิภาคได้รับคำปรึกษาและแนะนำ					
1.4 ผู้ส่งออกและประชาชนทั่วไปได้รับคำปรึกษาและแนะนำ					
1.5 บุคลากรผู้ให้บริการได้รับการพัฒนาให้มีศักยภาพในการบริการที่ดี และผู้รับบริการพึงพอใจ					
1.6 เกิดการรองรับการบังคับใช้กฎหมายป่าไม้ ธรรมชาติ และการค้าจากต่างประเทศ (EU-Flegt) ที่จะมียกบังคับใช้ในวันที่ 3 มีนาคม 2556 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการส่งออกสินค้าประเภทไม้ของประเทศไทย					
1.7 ระบบเทคโนโลยีเพื่อการค้าไม้ที่ถูกต้องตามกฎหมายได้รับการพัฒนา เตรียมรองรับการเข้าสู่เศรษฐกิจอาเซียน และพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศที่ใช้ไม้เป็นปัจจัยการผลิต					

การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จำแนกประมาณ

ท่านมีความพึงพอใจต่อแต่ละมิติของการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จำแนกประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพียงใด

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
1. มิติจุดมุ่งหมายและรูปแบบ					
1.1 ความสอดคล้องเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายยุทธศาสตร์ของชาติ กับยุทธศาสตร์ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้					
1.2 การกำหนดความต้องการของกลุ่มเป้าหมายในการจัดทำงบประมาณ					
1.3 การพิจารณาความซ้ำซ้อนของผลผลิต/โครงการ					
2. มิติการวางแผนกลยุทธ์					
2.1 การพิจารณาความเชื่อมโยงและการถ่ายทอดภารกิจเป้าหมายยุทธศาสตร์ระดับชาติ มายังผลผลิต/โครงการ					
2.2 การกำหนดเป้าหมาย/ตัวชี้วัดระยะยาว					
2.3 การกำหนดแผน การประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อการปรับปรุง					
2.4 การทบทวนกลยุทธ์					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
3. มิติความเชื่อมโยงงบประมาณ					
3.1 การกำหนดเป้าหมายผลผลิต					
3.2 ความเชื่อมโยงของกิจกรรมตามผลผลิต/โครงการกับการใช้งบประมาณ					
3.3 การคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต					
3.4 การพิจารณาผลการปฏิบัติงาน					
4. มิติการบริหารจัดการ					
4.1 การจัดทำ/บริหารแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ					
4.2 การจัดทำระบบรายงานข้อมูลย้อนกลับ					
4.3 การประเมินผู้รับผิดชอบผลผลิต					
5. มิติการประเมินผลในระดับผลผลิตและผลลัพธ์					
5.1 การประเมินผลในระดับผลผลิต					
5.2 การประเมินผลในระดับผลลัพธ์					
5.3 การประเมินความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจ/สังคม					

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

(โปรดทำเครื่องหมาย ☒ เฉพาะหัวข้อที่ท่านเห็นว่าถูกต้อง)

3.1 โพรตระปัญหาที่เป็นจุดอ่อนและภัยคุกคามของหน่วยงาน

1. จุดอ่อน (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดอ่อนที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด เช่น หากท่านเลือกจุดอ่อนได้ทั้งสิ้น 3 ข้อ โปรดจัดเรียงลำดับความสำคัญของจุดอ่อน 1-3
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากรและงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ขาดความครอบคลุมประเด็นตามผลผลิตที่ครบถ้วน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ผลการประเมินในระดับผลผลิตของตัวชี้วัดจำนวนรายชื่อของผู้รับบริการงานอนุญาตอุตสาหกรรมไม่และการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การศึกษาวิจัยและการรายงานผลด้านคาร์บอนเครดิตขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าสายอาชีพที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่



- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ข้อจำกัดด้านงบประมาณ
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. ภัยคุกคามจากภายนอก (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของภัยคุกคามที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....ความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจของรัฐบาล เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดน เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การประสบปัญหาความยากจนของประชาชน ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมฯ กับประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมฯ ในด้านลบของสื่อมวลชน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การลักลอบตัดไม้มีความรุนแรงมากขึ้นทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 โปรดระบุจุดแข็งและโอกาสของการดำเนินงานของหน่วยงาน

1. จุดแข็ง (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดแข็งที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การก่อตั้งองค์กรอย่างยาวนาน ก่อให้เกิดวัฒนธรรม และค่านิยมร่วมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การเป็นแหล่งรวมขององค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีภารกิจหลักในการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. โอกาส (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของโอกาสที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ โอกาสลำดับที่.....การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของสื่อมวลชน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การพัฒนาของเทคโนโลยีสำหรับใช้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการวิจัยด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของภาคส่วนต่างๆ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในระดับนานาชาติ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีความร่วมมือในระดับภูมิภาค เช่น สมาคมอาเซียน ช่วยให้เกิดบูรณาการในการดำเนินงานกับประเทศเพื่อนบ้าน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

ส่วนที่ 4 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

4.1 โปรดระบุปัญหาที่พบจากการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (โปรดเรียงลำดับตามความรุนแรงของปัญหาที่พบ)

โดยลำดับที่ 1 = ปัญหามากที่สุด จนถึง 4 = ปัญหาน้อยที่สุด

- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความพร้อมของบุคลากรดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความเพียงพอของงบประมาณดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการขาดประสิทธิภาพของวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนด
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการมีส่วนร่วมของกลุ่มเป้าหมาย เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาชน/ชุมชนในพื้นที่
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

4.2 ในภาพรวมท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามกิจกรรม/โครงการภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพียงใด โดย 0 = ไม่มีความพึงพอใจ 10 = มีความพึงพอใจสูงมากที่สุด

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

4.3 ข้อคิดเห็นอื่นๆ/ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

*** ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่กรุณาเสียสละเวลาและให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ยิ่ง ***





โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

แผนงานที่ 3 ป้องกันและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

แบบสอบถาม

ผู้ให้บริการ: บุคลากรระดับผู้บริหาร กรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 4 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

ส่วนที่ 4 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อคำถามใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

- 1.1 เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
- 1.2 ตำแหน่ง..... ส่วนงานที่รับผิดชอบ.....
- อายุงาน ปี โทรศัพท์..... E-mail
- 1.3 ระดับการศึกษาสูงสุด
- ☐ ปวช. หรือเทียบเท่า ☐ ปวส. หรือเทียบเท่า
- ☐ปริญญาตรี ☐ปริญญาโทหรือสูงกว่า
- 1.4 ท่านมีหน้าที่รับผิดชอบตามกิจกรรมย่อยใด

โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 1 ป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 2 วิจัยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภาคป่าไม้

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดท่านคิดเห็นว่าไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจกรุณากาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง “ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้ประสบความสำเร็จเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 ป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน					
1.1 การจัดเตรียมพนักงานดับไฟป่าและเจ้าหน้าที่ส่งเสริมการป้องกันไฟป่าไว้ประจำหน่วยส่งเสริมการควบคุมไฟป่าให้มีความรู้ความเข้าใจในด้านทฤษฎี และวิชาการด้านไฟป่าควบคู่ไปกับการฝึกทักษะการปฏิบัติงานส่งเสริมการควบคุมไฟป่าช่วยสนับสนุนหน่วยงานและชุมชนในการควบคุมไฟป่าในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ					
1.2 การสร้างเครือข่ายและประสานความร่วมมือหน่วยงานต่างๆ ในพื้นที่ช่วยในการเตรียมความพร้อมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควันร่วมกัน					
1.3 การจัดฝึกอบรมราษฎรในพื้นที่ให้มีความรู้ด้านทฤษฎี และวิชาการด้านไฟป่าควบคู่กับการฝึกทักษะการปฏิบัติงานควบคุมไฟป่า ช่วยในการสร้างทักษะให้ราษฎรในพื้นที่มีความพร้อมที่จะปฏิบัติการดับไฟป่าด้วยตนเอง รวมทั้งสร้างการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					
กิจกรรมย่อยที่ 2 วิจัยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภาคป่าไม้					
2.1 กิจกรรมฯ ช่วยในการศึกษาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อพันธุ์ไม้ ระบบนิเวศของป่าสงวนแห่งชาติและสวนป่า อันที่เป็นการจัดการให้ได้รับผลผลิตสูงสุด ทั้งในการกักเก็บและปลดปล่อยคาร์บอนของหมู่ไม้แต่ละชนิด					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
2.2 กิจกรรมฯ ช่วยในการศึกษาการปรับตัวของชนิดพันธุ์ไม้ในสภาพการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศไทย โดยคัดเลือกสายพันธุ์ไม้ ถิ่นกำเนิดของพันธุ์ไม้ที่ทนทานต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โรค และแมลง และการศึกษารูปแบบของสวนป่าที่เหมาะสม รวมถึงรูปแบบการใช้ประโยชน์ที่ดินทางด้านป่าไม้ เพื่อช่วยลดปัญหาโลกร้อน					
2.3 กิจกรรมฯ ช่วยในการศึกษาความเป็นไปได้ในการปลูกป่าภายใต้กลไกการพัฒนาที่สะอาด โดยเน้นพันธุ์ไม้เศรษฐกิจเพื่อเก็บคาร์บอน					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าปัจจัยนำเข้าต่อไปนี้ ในปัจจุบันมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1. ผู้บริหารองค์กร (ตัวท่านเอง)					
1.1 นโยบายและแนวทางในการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรม					
1.2 ความรู้ ความสามารถ และภาวะความเป็นผู้นำ					
1.3 ความซื่อสัตย์ สุจริต ในการปฏิบัติหน้าที่					
1.4 การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น					
2. เจ้าหน้าที่องค์กร					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ					
2.2 ความรู้ ความสามารถและความรับผิดชอบ					
2.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ					
2.4 ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่					
3. งบประมาณ					
3.1 ความเพียงพอของการจัดสรรงบประมาณในแต่ละกิจกรรม					
3.2 ความรวดเร็วของการโอนเงินงบประมาณ					
4. วัสดุอุปกรณ์					
4.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน/ให้บริการ					
4.2 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
5. อื่นๆ					
5.1 ภาพลักษณ์ของหน่วยงาน					
5.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 ป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน					
1.1 การจ้างเหมาพนักงานดับไฟป่า เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานหน่วยส่งเสริมการควบคุมไฟป่า					
1.2 การจัดทำแนวกันไฟ					
1.3 การประสานความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการเตรียมความพร้อมควบคุมไฟป่าร่วมกัน					
1.4 การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เผยแพร่ป้องกันไฟป่าให้หน่วยงานส่วนราชการและสถาบันการศึกษาต่างๆ					
1.5 การตรวจติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติงานป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน					
กิจกรรมย่อยที่ 2 วิจัยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภาคป่าไม้					
2.1 การอำนวยความสะดวกการวิจัยคาร์บอนในสวนป่าของประเทศไทย เพื่อสนับสนุนการแก้ไขภาวะโลกร้อน					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ต่อไปนี้เพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 ป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน					
1.1 พนักงานดับไฟฟ้าและเจ้าหน้าที่ส่งเสริมการป้องกันไฟป่ามีความรู้ความเข้าใจใน ด้านทฤษฎี และวิชาการด้านไฟฟ้า และมีทักษะการปฏิบัติงานส่งเสริมการควบคุมไฟฟ้า ช่วยสนับสนุนหน่วยงานและชุมชนในการควบคุมไฟฟ้าในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติประจำ หน่วยส่งเสริมการควบคุมไฟฟ้า					
1.2 เครือข่ายและความร่วมมือจากหน่วยงานต่างๆ ในพื้นที่ที่มีความพร้อมใน การป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควันร่วมกัน					
1.3 ราษฎรในพื้นที่มีความรู้ด้านทฤษฎี และวิชาการด้านไฟฟ้า และเกิดทักษะ การปฏิบัติงานควบคุมไฟฟ้า และมีความพร้อมที่จะปฏิบัติการดับไฟป่าด้วยตนเอง รวมทั้งมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					
กิจกรรมย่อยที่ 2 วิจัยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภาคป่าไม้					
2.1 ผลการศึกษาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อพันธุ์ไม้ ระบบ นิเวศของป่าสงวนแห่งชาติและสวนป่า อันที่เป็นการจัดการให้ได้รับผลผลิตสูงสุด ทั้งในการกักเก็บและปลดปล่อยคาร์บอนของหมู่ไม้แต่ละชนิด					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
2.2 ผลการศึกษาการปรับตัวของชนิดพันธุ์ไม้ในสภาพการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศไทย และได้คัดเลือกสายพันธุ์ไม้ ถิ่นกำเนิดของพันธุ์ไม้ที่ทนทานต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โรค และแมลง และผลศึกษารูปแบบของสวนป่าที่เหมาะสม รวมถึงรูปแบบการใช้ประโยชน์ที่ดินทางด้านป่าไม้เพื่อช่วยลดปัญหาโลกร้อน					
2.3 ผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการปลูกป่าภายใต้กลไกการพัฒนาที่สะอาดโดยเน้นพันธุ์ไม้เศรษฐกิจเพื่อกักเก็บคาร์บอน					

การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จำแนกประมาณ

ท่านมีความพึงพอใจต่อแต่ละมิติของการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จำแนกประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพียงใด

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
1. มิติจุดมุ่งหมายและรูปแบบ					
1.1 ความสอดคล้องเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายยุทธศาสตร์ของชาติ กับยุทธศาสตร์ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และเป้าหมายการให้บริการของกรมป่าไม้					
1.2 การกำหนดความต้องการของกลุ่มเป้าหมายในการจัดทำงบประมาณ					
1.3 การพิจารณาความซ้ำซ้อนของผลผลิต/โครงการ					
2. มิติการวางแผนกลยุทธ์					
2.1 การพิจารณาความเชื่อมโยงและการถ่ายทอดภารกิจเป้าหมายยุทธศาสตร์ระดับชาติ มายังผลผลิต/โครงการ					
2.2 การกำหนดเป้าหมาย/ตัวชี้วัดระยะยาว					
2.3 การกำหนดแผน การประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อการปรับปรุง					
2.4 การทบทวนกลยุทธ์					
3. มิติความเชื่อมโยงงบประมาณ					
3.1 การกำหนดเป้าหมายผลผลิต					
3.2 ความเชื่อมโยงของกิจกรรมตามผลผลิต/โครงการกับการใช้งบประมาณ					
3.3 การคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต					
3.4 การพิจารณาผลการปฏิบัติงาน					
4. มิติการบริหารจัดการ					
4.1 การจัดทำ/บริหารแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ					
4.2 การจัดทำระบบรายงานข้อมูลย้อนกลับ					
4.3 การประเมินผู้รับผิดชอบผลผลิต					
5. มิติการประเมินผลในระดับผลผลิตและผลลัพธ์					
5.1 การประเมินผลในระดับผลผลิต					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
5.2 การประเมินผลในระดับผลลัพธ์					
5.3 การประเมินความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจ/สังคม					

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

(โปรดทำเครื่องหมาย ☒ เฉพาะหัวข้อที่ท่านเห็นว่าถูกต้อง)

3.1 โปรดระบุปัญหาที่เป็นจุดอ่อนและภัยคุกคามของหน่วยงาน

1. จุดอ่อน (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดอ่อนที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = **สำคัญมากที่สุด** เช่น หากท่านเลือกจุดอ่อนได้ทั้งสิ้น 3 ข้อ โปรดจัดเรียงลำดับความสำคัญของจุดอ่อน 1-3

- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากรและงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ขาดความครอบคลุมประเด็นตามผลผลิตที่ครบถ้วน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ผลการประเมินในระดับผลผลิตของตัวชี้วัดจำนวนรายของผู้รับบริการงานอนุญาตอุตสาหกรรมไม้และการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การศึกษาวิจัยและการรายงานผลด้านคาร์บอนเครดิตขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าสายอาชีพที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ข้อจำกัดด้านงบประมาณ
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. ภัยคุกคามจากภายนอก (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของภัยคุกคามที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = **สำคัญมากที่สุด**

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....ความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจของรัฐบาล เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดน เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การประสบปัญหาความยากจนของประชาชน ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมฯ กับประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมฯ ในด้านลบของสื่อมวลชน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การลักลอบตัดไม้มีความรุนแรงมากขึ้นทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 โปรดระบุจุดแข็งและโอกาสของการดำเนินงานของหน่วยงาน

1. จุดแข็ง (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดแข็งที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การก่อตั้งองค์กรอย่างยาวนาน ก่อให้เกิดวัฒนธรรม และค่านิยมร่วมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การเป็นแหล่งรวมขององค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีภารกิจหลักในการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. โอกาส (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของโอกาสที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ โอกาสลำดับที่.....การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของสื่อมวลชน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การพัฒนาของเทคโนโลยีสำหรับการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการวิจัยด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของภาคส่วนต่างๆ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในระดับนานาชาติ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีความร่วมมือในระดับภูมิภาค เช่น สมาคมอาเซียน ช่วยให้เกิดบูรณาการในการดำเนินงานกับประเทศเพื่อนบ้าน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

ส่วนที่ 4 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

4.1 โปรดระบุปัญหาที่พบจากการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (โปรดเรียงลำดับตามความรุนแรงของปัญหาที่พบ)

โดยลำดับที่ 1 = ปัญหามากที่สุด จนถึง 4 = ปัญหาน้อยที่สุด

- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความพร้อมของบุคลากรดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความเพียงพอของงบประมาณดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการขาดประสิทธิภาพของวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนด
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการมีส่วนร่วมของกลุ่มเป้าหมาย เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาชน/ชุมชนในพื้นที่
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

4.2 ในภาพรวมท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามกิจกรรม/โครงการภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพียงใด โดย 0 = ไม่มีความพึงพอใจ 10 = มีความพึงพอใจสูงมากที่สุด

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

4.3 ข้อคิดเห็นอื่นๆ/ข้อเสนอแนะ

[illegible]

*** ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่กรุณาเสียสละเวลาและให้ข้อมูลที่เป็ประโยชน์ยิ่ง ***

ภาคผนวก ค

แบบสอบถามผู้ให้บริการ: บุคลากรระดับผู้ปฏิบัติการ กรมป่าไม้





โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 1 ป้องกันรักษาป่า

แบบสอบถาม

ผู้ให้บริการ: บุคลากรระดับปฏิบัติการ กรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 5 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาเชิงกลยุทธ์

ส่วนที่ 4 การประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ส่วนที่ 5 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อความใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

- 1.1 เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
- 1.2 ตำแหน่ง..... ส่วนงานที่รับผิดชอบ.....
อายุงาน ปี โทรศัพท์..... E-mail
- 1.3 ระดับการศึกษาสูงสุด
☐ ปวช. หรือเทียบเท่า ☐ ปวส. หรือเทียบเท่า
☐ ปริญญาตรี ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า
- 1.4 ท่านมีหน้าที่รับผิดชอบตามกิจกรรมย่อยใด

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 1 ป้องกันรักษาป่า

- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 1 ดูแลรักษาและจัดเก็บไม้ของกลางป่าสาละวิน
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 2 ป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 3 ดำเนินการเกี่ยวกับไม้ของกลาง
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 4 ราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่า

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดที่ท่านคิดเห็นว่าเป็นไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ กรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง
“ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้จะประสบความสำเร็จเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 ดูแลรักษาและจัดเก็บไม้ของกลางป่าสาละวิน					
1.1 การดูแลรักษาไม้ของกลางคดีป่าสาละวินซึ่งเป็นพยานหลักฐานสำคัญของคดีช่วยให้ไม้อยู่ในสภาพเดิมและช่วยรักษาเนื้อไม้ไม่ให้ผุพังแตกร้าว					
1.2 การดูแลรักษาไม้ของกลางป่าคดีป่าสาละวินช่วยป้องกันอัคคีภัยซึ่งอาจเกิดกับไม้ของกลางป่าสาละวิน					
1.3 การดูแลรักษาไม้ของกลางป่าคดีป่าสาละวินช่วยป้องกันไม้สูญหาย					
กิจกรรมย่อยที่ 2 ป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้					
2.1 การสร้างความร่วมมือระหว่างกรมป่าไม้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกระดับทุกภาคส่วน และการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการเฝ้าระวังและดูแลรักษาทรัพยากรป่าไม้ ช่วยไม่ให้พื้นที่ป่าไม้ลดลงไปจากเดิมและช่วยหยุดยั้งการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
2.2 การอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้โดยการป้องกัน ปรามปราม และอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้เป็นประโยชน์ต่อประชาชน					
2.3 การสร้างจิตสำนึกของราษฎรในพื้นที่ช่วยทำให้เกิดความรักป่า ความหวงแหนป่า และมีความรู้สึกเป็นเจ้าของป่า					
กิจกรรมย่อยที่ 3 ดำเนินการเกี่ยวกับไม้ของกลาง					
3.1 กิจกรรมดำเนินการเกี่ยวกับไม้ของกลางช่วยให้หน่วยงานของกรมป่าไม้ได้ดูแลไม้ของกลางให้ปลอดภัยและมีการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ					
3.2 กิจกรรมดำเนินการเกี่ยวกับไม้ของกลางช่วยอำนวยความสะดวกในการขนย้ายไม้ของกลางมาเก็บรักษา					
3.3 กิจกรรมดำเนินการเกี่ยวกับไม้ของกลางช่วยในการติดตามตรวจสอบการดำเนินงานได้สะดวกและรวดเร็ว					
3.4 กิจกรรมดำเนินการเกี่ยวกับไม้ของกลางช่วยรักษาคุณภาพและราคาของไม้ไม่ให้เสื่อมคุณภาพอย่างรวดเร็วตามฤดูกาล					
กิจกรรมย่อยที่ 4 ราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่า					
4.1 กิจกรรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่าช่วยสนองพระราชดำริในสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในการร่วมกันอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					
4.2 กิจกรรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่าช่วยในการจัดตั้งเครือข่ายในการป้องกันรักษาป่า โดยสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในการเฝ้าระวังและดูแลรักษาป่าในท้องถิ่นของตนเอง					
4.3 กิจกรรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่าช่วยให้ราษฎรในพื้นที่เกิดจิตสำนึกร่วมกันในการดูแลรักษาทรัพยากรป่าไม้					
4.4 กิจกรรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่าช่วยสนับสนุนการเกิดพลังมวลชนในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					
4.5 กิจกรรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่าช่วยหยุดยั้งการทำลายป่า และหยุดยั้งขบวนการลักลอบทำลายทรัพยากรป่าไม้					
4.6 กิจกรรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่าช่วยให้เกิดความรักและความสามัคคีในชุมชน					
4.7 กิจกรรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่าช่วยให้ราษฎรเข้าใจถึงปัญหาผลกระทบของการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ และความจำเป็นในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					
4.8 กิจกรรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่าช่วยให้ราษฎรมีทัศนคติที่ดีต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ และร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ของรัฐในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าปัจจัยนำเข้าต่อไปนี้ ในปัจจุบันมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1. ผู้บริหารองค์กร					
1.1 นโยบายและแนวทางในการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรม					
1.2 ความรู้ ความสามารถ และภาวะความเป็นผู้นำ					
1.3 ความซื่อสัตย์ สุจริต ในการปฏิบัติหน้าที่					
1.4 การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น					
2. เจ้าหน้าที่องค์กร					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ					
2.2 ความรู้ ความสามารถและความรับผิดชอบ					
2.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ					
2.4 ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่					
3. งบประมาณ					
3.1 ความเพียงพอของการจัดสรรงบประมาณในแต่ละกิจกรรม					
3.2 ความรวดเร็วของการโอนเงินงบประมาณ					
4. วัสดุอุปกรณ์					
4.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน/ให้บริการ					
4.2 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
5. อื่นๆ					
5.1 ภาพลักษณ์ของหน่วยงาน					
5.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process) (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 ดูแลรักษาและจัดเก็บไม้ของกลางป่าสาละวิน					
1.1 การดูแลรักษาไม้ของกลางป่าสาละวิน					
1.2 การตรวจ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน					
กิจกรรมย่อยที่ 2 ป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้					
2.1 การจัดทำแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 พร้อมทั้งสนับสนุนงบประมาณให้หน่วยงานส่วนภูมิภาค					
2.2 การลาดตระเวนตรวจสภาพป่า ป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
2.3 การปฏิบัติการด้านป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ในเขตพื้นที่รับผิดชอบประสานงานเพื่อสนับสนุนข้อมูลการข่าว การสืบสวนดำเนินคดี และกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับผู้กระทำผิด ประสาน ติดตามสถานการณ์เพื่อหยุดยั้งการทำลายป่า					
2.4 การประสานความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้นำชุมชนหรือราษฎรในพื้นที่ในการสร้างเครือข่ายการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ โดยเน้นการเข้ามามีส่วนร่วมในการดูแลรักษาทรัพยากรป่าไม้ของชาติ					
2.5 การศึกษา วิเคราะห์และกำหนดยุทธศาสตร์เพื่อการป้องกันรักษาป่า และการปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้					
2.6 การตรวจปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้ทุกฉบับ พร้อมทั้งสืบสวนเสาะหาเบาะแสและการข่าว และสนับสนุนหรือร่วมการปฏิบัติงานแก่หน่วยงานภาคสนามและปฏิบัติงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย					
2.7 การจัดซื้อรถบรรทุก ดิเซล ขนาด 1 ตัน (CAP)					
2.8 การจัดซื้อเครื่องมือหาพิกัดดาวเทียม (GPS)					
2.9 การจัดซื้อวิทยุติดรถยนต์ขนาด 25 วัตต์					
2.10 การจัดซื้อวิทยุมือถือ ขนาด 5 วัตต์					
2.11 การปรับปรุงและซ่อมแซมอาคารสำนักงาน					
2.12 การตรวจติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานในพื้นที่					
กิจกรรมย่อยที่ 3 ดำเนินการเกี่ยวกับไม้ของกลาง					
3.1 การประสานความร่วมมือให้การสนับสนุนหน่วยงานส่วนภูมิภาคในการจัดการไม้ของกลางอย่างมีประสิทธิภาพ					
3.2 การจัดเก็บไม้ของกลางให้อยู่ในสถานที่ปลอดภัย					
3.3 การบำรุงดูแลรักษาไม้ของกลาง					
3.4 การจ้างเฝ้ารักษาไม้ของกลางในกรณีจำเป็น					
3.5 การตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินงานในพื้นที่					
กิจกรรมย่อยที่ 4 ราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่า					
4.1 การดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่า (รสป.) เพื่อจัดตั้งเครือข่ายและการมีส่วนร่วมในการป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า					
4.2 การดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรมวิทยากรราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่า (รสป.)					
4.3 การดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การสร้างเครือข่ายและพันธมิตรในการป้องกันรักษาป่า”					

ผลผลิต (Product) (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ต่อไปนี้เพียงใด

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 ดูแลรักษาและจัดเก็บไม้ของกลางป่าสาละวิน					
1.1 ไม้ของกลางคดีป่าสาละวินซึ่งเป็นพยานหลักฐานสำคัญของคดีได้รับการดูแลรักษาให้อยู่ในสภาพเดิมและเนื้อไม้ไม่ให้ผุพังแตกร้าว					
1.2 การป้องกันอัคคีภัยซึ่งอาจจะเกิดกับไม้ของกลางป่าสาละวิน					
1.3 ไม้ของกลางป่าคดีป่าสาละวินไม่สูญหาย					
กิจกรรมย่อยที่ 2 ป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้					
2.1 กรมป่าไม้ร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกระดับ ทุกภาคส่วนในการหยุดยั้งการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ และภาคประชาชนมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังและดูแลรักษาทรัพยากรป่าไม้ไม่ให้พื้นที่ป่าไม้ลดลงไปจากเดิมและช่วยหยุดยั้งการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้					
2.2 ประชาชนได้รับประโยชน์จากการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้โดยการป้องกันปราบปราม และอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					
2.3 ราษฎรในพื้นที่มีจิตสำนึกร่วม เกิดความรักป่า ความหวงแหนป่า และมีความรู้สึกเป็นเจ้าของป่า					
กิจกรรมย่อยที่ 3 ดำเนินการเกี่ยวกับไม้ของกลาง					
3.1 หน่วยงานของกรมป่าไม้ได้ดูแลไม้ของกลางให้ปลอดภัยและมีการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ					
3.2 การขนย้ายไม้ของกลางมาเก็บรักษาเป็นไปอย่างสะดวก					
3.3 การติดตามตรวจสอบการดำเนินงานเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็ว					
3.4 คุณภาพและราคาของไม้ไฟไม่เสื่อมคุณภาพอย่างรวดเร็วตามฤดูกาล					
กิจกรรมย่อยที่ 4 ราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่า					
4.1 การสนองพระราชดำริในสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในการร่วมกันอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					
4.2 เกิดเครือข่ายในการป้องกันรักษาป่า โดยสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในการเฝ้าระวังและดูแลรักษาป่าในท้องถิ่นของตนเอง					
4.3 ราษฎรในพื้นที่เกิดจิตสำนึกร่วมกันในการดูแลรักษาทรัพยากรป่าไม้					
4.4 การเกิดพลังมวลชนในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					
4.5 การหยุดยั้งการทำลายป่า และหยุดยั้งขบวนการลักลอบทำลายทรัพยากรป่าไม้					
4.6 เกิดความรักและความสามัคคีในชุมชน					
4.7 ราษฎรเข้าใจถึงปัญหาผลกระทบของการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ และความจำเป็นในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					
4.8 ราษฎรมีทัศนคติที่ดีต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ และร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ของรัฐในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

(โปรดทำเครื่องหมาย ☒ เฉพาะหัวข้อที่ท่านเห็นว่าถูกต้อง)

3.1 โพรตระปัญหาที่เป็นจุดอ่อนและภัยคุกคามของหน่วยงาน

1. จุดอ่อน (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดอ่อนที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด เช่น หากท่านเลือกจุดอ่อนได้ทั้งสิ้น 3 ข้อ โปรดจัดเรียงลำดับความสำคัญของจุดอ่อน 1-3

- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากรและงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ขาดความครอบคลุมประเด็นตามผลผลิตที่ครบถ้วน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ผลการประเมินในระดับผลผลิตของตัวชี้วัดจำนวนรายชื่อของผู้รับบริการงานอนุญาตอุตสาหกรรมไม้และการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การศึกษาวิจัยและการรายงานผลด้านคาร์บอนเครดิตขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าสายอาชีพที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ข้อจำกัดด้านงบประมาณ
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....อื่น ๆ โพรตระบุ.....

2. ภัยคุกคามจากภายนอก (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของภัยคุกคามที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....ความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจของรัฐบาล เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดน เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การประสบปัญหาความยากจนของประชาชน ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมฯ กับประชาชนในพื้นที่

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมฯ ในด้านลบของสื่อมวลชน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การลักลอบตัดไม้มีความรุนแรงมากขึ้นทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 โปรดระบุจุดแข็งและโอกาสของการดำเนินงานของหน่วยงาน

1. จุดแข็ง (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดแข็งที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การก่อตั้งองค์กรอย่างยาวนาน ก่อให้เกิดวัฒนธรรม และค่านิยมร่วมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การเป็นแหล่งรวมขององค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีภารกิจหลักในการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. โอกาส (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของโอกาสที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ โอกาสลำดับที่.....การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของสื่อมวลชน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การพัฒนาของเทคโนโลยีสำหรับการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการวิจัยด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของภาคส่วนต่างๆ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในระดับนานาชาติ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีความร่วมมือในระดับภูมิภาค เช่น สมาคมอาเซียน ช่วยให้เกิดบูรณาการในการดำเนินงานกับประเทศเพื่อนบ้าน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

ส่วนที่ 4 การประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหามาสู่การดำเนินการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

โปรดแสดงผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหามาสู่การดำเนินการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 โดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องตามความเป็นจริง

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
กิจกรรมย่อยที่ 2 ป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้		
ปัญหา: 1. ข้อมูลแผนที่ จำแนกการใช้ประโยชน์ที่ดินป่าไม้ยังไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ ทำให้ขาดความชัดเจนในการปฏิบัติงาน และการดำเนินคดีตามกฎหมาย		
แนวทางการแก้ไข: สำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า (สปพ.) กำหนดแผนปฏิบัติงานให้หน่วยป้องกันฯ ทุกหน่วยจัดทำแผนที่แสดงพื้นที่และขอบเขตการใช้ที่ดินที่เป็นอยู่อย่างชัดเจน	☐	☐
ปัญหา: 2. ครุภัณฑ์ยานพาหนะมีสภาพเก่าและชำรุดทรุดโทรมมีระยะเวลาการใช้งานมานาน		
แนวทางการแก้ไข: การขอรับงบประมาณสนับสนุนเพิ่มเติมในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	☐	☐
ปัญหา: 3. ครุภัณฑ์อาวุธปืนไม่เพียงพอและที่มีอยู่มีสภาพเก่าไม่สามารถใช้งานได้ดีเท่าที่ควร		
แนวทางการแก้ไข: การจัดทำคำขอของงบประมาณโดยกรมป่าไม้อย่างเป็นรูปธรรม	☐	☐
ปัญหา: 4. เจ้าหน้าที่ประจำหน่วยป้องกันฯ ยังขาดทักษะในการปฏิบัติงานด้านกฎหมายป่าไม้ การเขียนบันทึกการจับกุม การใช้งานคอมพิวเตอร์ และความรู้อื่นที่เกี่ยวข้อง		
แนวทางการแก้ไข: การขอรับงบประมาณสนับสนุนด้านการพัฒนาบุคลากรเพิ่มเติม	☐	☐

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
กิจกรรมย่อยที่ 2 ป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้		
ปัญหา: 5. ไม้ของกลางที่จับกุมมีจำนวนมาก การเคลื่อนย้ายจำเป็นต้องใช้ค่าใช้จ่าย		
แนวทางการแก้ไข: การขอรับงบประมาณสนับสนุนจาก สปพ. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	☐	☐
ปัญหา: 6. ขั้นตอนการดำเนินคดี ในการติดต่อพนักงานสอบสวน พนักงานอัยการ และศาล ยังไม่มีงบประมาณค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน		
แนวทางการแก้ไข: การดำเนินการที่เป็นรูปธรรมในการประสานกับผู้แทนคดีที่กรมป่าไม้แต่งตั้ง และสำนักกฎหมายในการขอสนับสนุนงบประมาณ	☐	☐
ปัญหา: 7. กิจกรรมการสำรวจรวบรวมข้อมูลประมาณการกักเก็บคาร์บอนของต้นไม้ในป่าธรรมชาติยังขาดแนวทางและวิธีการปฏิบัติงานที่ชัดเจนในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556		
แนวทางการแก้ไข: การจัดทำคู่มือการสำรวจโดยละเอียด เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในแนวทางเดียวกัน	☐	☐
ปัญหา: 8. ครุภัณฑ์ที่ใช้สนับสนุนการปฏิบัติงานยังไม่เพียงพอ เช่น GPS วิทยุสื่อสาร กล้องถ่ายภาพดิจิทัล เครื่องคอมพิวเตอร์		
แนวทางการแก้ไข: การขอรับงบประมาณสนับสนุนเพิ่มเติม	☐	☐
ปัญหา: 9. อาคารสำนักงาน บ้านพัก มีสภาพเก่า ชำรุด ขาดงบประมาณในการซ่อมแซม		
แนวทางการแก้ไข: การจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมเพื่อซ่อมแซม	☐	☐
แนวทางการแก้ไข: การขออนุมัติใช้ไม้ของกลางเพื่อการซ่อมแซม	☐	☐

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
กิจกรรมย่อยที่ 2 ป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้		
ปัญหา: 10. งบประมาณค่าสาธารณูปโภค ในเรื่องค่าไฟฟ้าไม่เพียงพอ		
แนวทางการแก้ไข: สปพ. ได้จัดสรรงบประมาณเหลือจ่ายบางส่วนให้เพิ่มจากจำนวนที่ กปม. จัดสรรให้	☐	☐
		
		
		
		
		
ปัญหา: 11. พื้นที่รับผิดชอบของหน่วยป้องกันฯ มีจำนวนมากไม่สอดคล้องกับอัตรากำลังที่มีอย่างจำกัด		
แนวทางการแก้ไข: สนับสนุนด้านบุคลากรเพิ่มเติมหรือการบูรณาการร่วมกับองค์กรที่เกี่ยวข้อง	☐	☐
		
		
		
		
		
กิจกรรมย่อยที่ 3 ดำเนินการเกี่ยวกับไม้ของกลาง		
ปัญหา: 1. งบประมาณค่าสาธารณูปโภค ในเรื่องค่าไฟฟ้าไม่เพียงพอ		
แนวทางการแก้ไข: สปพ. ได้จัดสรรงบประมาณเหลือจ่ายบางส่วนให้เพิ่มจากจำนวนที่ กปม. จัดสรรให้	☐	☐
		
		
		
		
		
ปัญหา: 2. ไม้ของกลางที่จับกุมมีจำนวนมาก การเคลื่อนย้ายจำเป็นต้องใช้ค่าใช้จ่าย		
แนวทางการแก้ไข: การขอรับงบประมาณสนับสนุนจาก สปพ. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	☐	☐
		
		
		
		
		



โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 2 จัดการที่ดินป่าไม้

แบบสอบถาม

ผู้ให้บริการ : บุคลากรระดับปฏิบัติการ กรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 5 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

ส่วนที่ 4 การประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ส่วนที่ 5 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อคำถามใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน



ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

- 1.1 เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
- 1.2 ตำแหน่ง..... ส่วนงานที่รับผิดชอบ.....
อายุงาน ปี โทรศัพท์..... E-mail
- 1.3 ระดับการศึกษาสูงสุด
☐ ปวช. หรือเทียบเท่า ☐ ปวส. หรือเทียบเท่า
☐ ปริญญาตรี ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า
- 1.4 ท่านมีหน้าที่รับผิดชอบตามกิจกรรมย่อยใด

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 2 จัดการที่ดินป่าไม้

- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 1 จัดการที่ดินป่าไม้
☐ กิจกรรมย่อยที่ 2 จัดการแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ
☐ กิจกรรมย่อยที่ 3 ขยายผลโครงการหลวงเพื่อแก้ไขปัญหาพื้นที่ปลูกฝิ่นอย่างยั่งยืน
☐ กิจกรรมย่อยที่ 4 สำรวจและวิเคราะห์ทรัพยากรป่าไม้

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดที่ท่านคิดเห็นว่าเป็นไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ กรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง
“ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้ประสบความสำเร็จเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 จัดการที่ดินป่าไม้					
1.1 กิจกรรมจัดการที่ดินป่าไม้ช่วยลดความขัดแย้งในการใช้ประโยชน์ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระหว่างรัฐกับราษฎร					
1.2 ช่วยเหลือราษฎรที่ถือครองที่ดินป่าสงวนแห่งชาติให้สามารถอยู่อาศัย/ทำกินได้อย่างถูกต้อง เป็นหลักแหล่งเหมาะสม					
กิจกรรมย่อยที่ 2 จัดการแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ					
2.1 กิจกรรมช่วยให้ป่าสงวนแห่งชาติมีแนวเขตในภูมิประเทศจริงอย่างชัดเจนทั่วประเทศ					
2.2 กิจกรรมช่วยให้ทราบแนวเขตและมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติของราษฎรในท้องถิ่น					
กิจกรรมย่อยที่ 3 ขยายผลโครงการหลวงเพื่อแก้ไขปัญหาพื้นที่ปลูกฝิ่นอย่างยั่งยืน					
3.1 กิจกรรมช่วยลดความขัดแย้งในการใช้ประโยชน์ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระหว่างรัฐกับราษฎร					



ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
3.2 กิจกรรมช่วยเหลือราษฎรที่ถือครองที่ดินป่าสงวนแห่งชาติให้สามารถอยู่อาศัย/ทำกินได้อย่างถูกต้องเป็นหลักแหล่งเหมาะสม					
กิจกรรมย่อยที่ 4 สำรวจและวิเคราะห์ทรัพยากรป่าไม้					
4.1 กิจกรรมช่วยในการสำรวจและวิเคราะห์สถานภาพของทรัพยากรป่าไม้ที่มีอยู่ในปัจจุบัน					
4.2 กิจกรรมช่วยในการประเมินและติดตามการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้ โดยใช้ภาพถ่ายดาวเทียมและภาพถ่ายทางอากาศ					
4.3 กิจกรรมช่วยในการจัดทำฐานข้อมูลพื้นที่ป่าไม้สำหรับรับรองและสนับสนุนต่อการดำเนินการจัดการป่าไม้ของประเทศไทยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เป็นจริง					
4.4 กิจกรรมช่วยในการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการอ้างสิทธิครอบครองในที่ดินป่าไม้					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าปัจจัยนำเข้าต่อไปนี้ ในปัจจุบันมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1. ผู้บริหารองค์กร					
1.1 นโยบายและแนวทางในการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรม					
1.2 ความรู้ ความสามารถ และภาวะความเป็นผู้นำ					
1.3 ความซื่อสัตย์ สุจริต ในการปฏิบัติหน้าที่					
1.4 การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น					
2. เจ้าหน้าที่องค์กร					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ					
2.2 ความรู้ ความสามารถและความรับผิดชอบ					
2.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ					
2.4 ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่					
3. งบประมาณ					
3.1 ความเพียงพอของการจัดสรรงบประมาณในแต่ละกิจกรรม					
3.2 ความรวดเร็วของการโอนเงินงบประมาณ					
4. วัสดุอุปกรณ์					
4.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน/ให้บริการ					
4.2 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
5. อื่นๆ					
5.1 ภาพลักษณ์ของหน่วยงาน					
5.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 จัดการที่ดินป่าไม้					
1.1 การสำรวจและวางแผนกำหนดความเหมาะสมการใช้ที่ดินป่าไม้					
1.2 การสำรวจ-รังวัดแปลงที่ดิน					
1.3 การตรวจสอบเพื่อรับรองสิทธิ์					
1.4 การจัดทำขอบเขตให้ชัดเจน					
1.5 การออกหนังสืออนุญาต สทก.					
1.6 การอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายเจ้าหน้าที่ในการติดตามผล การปฏิบัติงานและปฏิบัติงานและปฏิบัติงานภาคสนาม					
กิจกรรมย่อยที่ 2 จัดการแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ					
2.1 การสำรวจกำหนดแนวเขตให้ถูกต้องตามสภาพภูมิประเทศ					
2.2 การทำเครื่องหมายแสดงแนวเขตโดยการฝังหลักเขต คสล.					
2.3 การอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายเจ้าหน้าที่ในการติดตามผลปฏิบัติงานและ ปฏิบัติงานภาคสนาม					
กิจกรรมย่อยที่ 3 ขยายผลโครงการหลวงเพื่อแก้ไขปัญหาพื้นที่ปลูกฝิ่นอย่างยั่งยืน					
3.1 การจัดการที่ดินในเขตป่าสงวนแห่งชาติ					
กิจกรรมย่อยที่ 4 สำรวจและวิเคราะห์ทรัพยากรป่าไม้					
4.1 การสำรวจและวิเคราะห์ทรัพยากรป่าไม้					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ต่อไปนี้เพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 จัดการที่ดินป่าไม้					
1.1 ความขัดแย้งระหว่างรัฐกับราษฎรในการใช้ประโยชน์ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ลดลง					
1.2 ราษฎรได้รับความช่วยเหลือในการถือครองที่ดินป่าสงวนแห่งชาติสามารถอยู่อาศัย/ทำกินได้อย่างถูกต้องเป็นหลักแหล่งเหมาะสม					
กิจกรรมย่อยที่ 2 จัดการแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ					
2.1 ป่าสงวนแห่งชาติมีแนวเขตที่ชัดเจนในภูมิประเทศจริงทั่วประเทศ					
2.2 ราษฎรในท้องถิ่นให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 3 ขยายผลโครงการหลวงเพื่อแก้ไขปัญหพื้นที่ปลูกฝิ่นอย่างยั่งยืน					
3.1 ความขัดแย้งในการใช้ประโยชน์ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้ระหว่างรัฐกับราษฎร ลดลง					
3.2 ราษฎรที่ถือครองที่ดินป่าสงวนแห่งชาติสามารถอยู่อาศัย/ทำกินอย่างถูกต้อง เป็นหลักแหล่งเหมาะสม					
กิจกรรมย่อยที่ 4 สำรวจและวิเคราะห์ทรัพยากรป่าไม้					
4.1 การสำรวจและวิเคราะห์สถานภาพของทรัพยากรป่าไม้ที่มีอยู่ในปัจจุบัน					
4.2 การประเมินและติดตามการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้ โดยใช้ภาพถ่ายดาวเทียม และภาพถ่ายทางอากาศ					
4.3 การจัดทำฐานข้อมูลพื้นที่ป่าไม้สำหรับรับรองและสนับสนุนต่อการดำเนินการ จัดการป่าไม้ของประเทศไทยสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เป็นจริง					
4.4 เกิดการแก้ไขปัญหเกี่ยวกับการอ้างสิทธิครอบครองในที่ดินป่าไม้					

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

3.1 โปรดระบุปัญหาที่เป็นจุดอ่อนและภัยคุกคามของหน่วยงาน

(โปรดทำเครื่องหมาย ☒ เฉพาะหัวข้อที่ท่านเห็นว่าถูกต้อง)

1. จุดอ่อน (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดอ่อนที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = **สำคัญมากที่สุด** เช่น หากท่านเลือก
จุดอ่อนได้ทั้งสิ้น 3 ข้อ โปรดจัดเรียงลำดับความสำคัญของจุดอ่อน 1-3

- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากร
และงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ขาดความครอบคลุม
ประเด็นตามผลผลิตที่ครบถ้วน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้อง
และครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ผลการประเมินในระดับผลผลิตของตัวชี้วัดจำนวนรายชื่อผู้รับบริการงานอนุญาตอุตสาหกรรมไม้
และการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การศึกษาวิจัยและการรายงานผลด้านคาร์บอนเครดิตขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงาน
ภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าสายอาชีพที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่



- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ข้อจำกัดด้านงบประมาณ
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. ภัยคุกคามจากภายนอก (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของภัยคุกคามที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....ความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจของรัฐบาล เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดน เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การประสบปัญหาความยากจนของประชาชน ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมฯ กับประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมฯ ในด้านลบของสื่อมวลชน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การลักลอบตัดไม้มีความรุนแรงมากขึ้นทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 โปรดระบุจุดแข็งและโอกาสของการดำเนินงานของหน่วยงาน

1. จุดแข็ง (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดแข็งที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การก่อตั้งองค์กรอย่างยาวนาน ก่อให้เกิดวัฒนธรรม และค่านิยมร่วมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การเป็นแหล่งรวมขององค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีภารกิจหลักในการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมพื้นที่ทั่วทั้งประเทศ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. โอกาส (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของโอกาสที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ โอกาสลำดับที่.....การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของสื่อมวลชน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การพัฒนาของเทคโนโลยีสำหรับใช้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการวิจัยด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของภาคส่วนต่างๆ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในระดับนานาชาติ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีความร่วมมือในระดับภูมิภาค เช่น สมาคมอาเซียน ช่วยให้เกิดบูรณาการในการดำเนินงานกับประเทศเพื่อนบ้าน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

ส่วนที่ 4 การประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

โปรดแสดงผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 โดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องตามความเป็นจริง

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
กิจกรรมย่อยที่ 1 จัดการที่ดินป่าไม้		
ปัญหา: 1. ปัญหาการนำผลการรังวัดแปลงที่ดินมาตรวจสอบทับซ้อนกับแผนที่ภาพถ่ายทางอากาศ 1:4,000 ออร์โธสตี พบว่าบางแปลงมีสภาพร่องรอยทำกินไม่ชัดเจนหรือไม่มีสภาพการทำประโยชน์ (ทำประโยชน์หลังปี พ.ศ. 2505)		
แนวทางการแก้ไข: การพิจารณาในเชิงนโยบายโดยผู้บริหาร เนื่องจากพบปัญหาลักษณะนี้จำนวนมาก	☐	☐
ปัญหา: 2. ปัญหาการไม่สามารถดำเนินการออกหนังสืออนุญาต สทก. 1ก ได้ตามแผนการปฏิบัติงานในบางพื้นที่ เนื่องจาก การรื้อประกาศกำหนดให้เป็นเขตปรับปรุงป่าสงวนแห่งชาติจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม		
แนวทางการแก้ไข: การพิจารณาในเชิงนโยบายโดยผู้บริหาร	☐	☐

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
กิจกรรมย่อยที่ 2 จัดการแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ		
ปัญหา: 1. ปัญหาข้อจำกัดด้านงบประมาณในการดำเนินกิจกรรม		
แนวทางการแก้ไข: ขอรับการสนับสนุนด้านงบประมาณเพิ่มเติม	☐	☐
ปัญหา: 1. ปัญหาข้อจำกัดด้านบุคลากรไม่สอดคล้องกับภาระงาน ส่งผลให้การดำเนินกิจกรรมในบางพื้นที่ล่าช้า		
แนวทางการแก้ไข: สนับสนุนด้านบุคลากรเพิ่มเติมหรือการบูรณาการร่วมกับองค์กรที่เกี่ยวข้อง	☐	☐

ส่วนที่ 5 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

5.1 โปรดระบุปัญหาที่พบจากการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (โปรดเรียงลำดับตามความรุนแรงของปัญหาที่พบ)

โดยลำดับที่ 1 = ปัญหาหนักที่สุด จนถึง 4 = ปัญหาเบาที่สุด

- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความพร้อมของบุคลากรดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความเพียงพอของงบประมาณดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการขาดประสิทธิภาพของวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนด
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการมีส่วนร่วมของกลุ่มเป้าหมาย เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาชน/ชุมชนในพื้นที่
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

5.2 ในภาพรวมท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพียงใด โดย 0 = ไม่มีความพึงพอใจ 10 = มีความพึงพอใจสูงมากที่สุด

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

5.3 ข้อคิดเห็นอื่นๆ/ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

.....

*** ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่กรุณาเสียสละเวลาและให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ยิ่ง ***





โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 3 ปลูกฟื้นฟูป่าในพื้นที่ป่าเอกสารสิทธิ์

แบบสอบถาม

ผู้ให้บริการ : บุคลากรระดับปฏิบัติการ กรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 4 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

ส่วนที่ 4 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อคำถามใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน



ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

- 1.1 เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
- 1.2 ตำแหน่ง..... ส่วนงานที่รับผิดชอบ.....
อายุงาน ปี โทรศัพท์..... E-mail
- 1.3 ระดับการศึกษาสูงสุด
- ☐ ปวช. หรือเทียบเท่า ☐ ปวส. หรือเทียบเท่า
☐ ปริญญาตรี ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า
- 1.4 ท่านมีหน้าที่รับผิดชอบตามกิจกรรมย่อยใด

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 3 ปลูกฟื้นฟูป่าในพื้นที่ป่าเอกสารสิทธิ์

- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการส่งเสริมปลูกต้นไม้เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดท่านคิดเห็นว่าเป็นไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจกรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง

“ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้ประสบความสำเร็จเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการส่งเสริมปลูกต้นไม้เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม					
1.1 โครงการฯ ช่วยเพิ่มพื้นที่ปลูกไม้เศรษฐกิจ สำหรับผลิตไม้เพื่อการใช้สอยให้เพียงพอภายในประเทศ และสร้างรายได้จากการขายผลผลิตไม้ให้กับเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการในอนาคต					
1.2 โครงการฯ ช่วยสร้างอาชีพด้านป่าไม้ให้กับประชาชนในท้องถิ่น					
1.3 โครงการฯ ช่วยเพิ่มจำนวนต้นไม้ที่จะดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ ช่วยสร้างสมดุลทางธรรมชาติ					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าปัจจัยนำเข้าต่อไปนี้ ในปัจจุบันมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1. ผู้บริหารองค์กร					
1.1 นโยบายและแนวทางในการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรม					
1.2 ความรู้ ความสามารถ และภาวะความเป็นผู้นำ					
1.3 ความซื่อสัตย์ สุจริต ในการปฏิบัติหน้าที่					
1.4 การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น					



ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
2. เจ้าหน้าที่องค์กร					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ					
2.2 ความรู้ ความสามารถและความรับผิดชอบ					
2.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ					
2.4 ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่					
3. งบประมาณ					
3.1 ความเพียงพอของการจัดสรรงบประมาณในแต่ละกิจกรรม					
3.2 ความรวดเร็วของการโอนเงินงบประมาณ					
4. วัสดุอุปกรณ์					
4.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน/ให้บริการ					
4.2 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
5. อื่นๆ					
5.1 ภาพลักษณ์ของหน่วยงาน					
5.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการส่งเสริมปลูกต้นไม้เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม					
1.1 การประชาสัมพันธ์จัดทำทะเบียนเกษตรกร					
1.2 การจัดตั้งกลุ่มและแนะนำทางด้านวิชาการ					
1.3 การจัดเตรียมกล้าไม้ และสนับสนุนกล้าไม้					
1.4 การสนับสนุนการปลูกป่า ปี 2557 (ปลูกปีที่ 1) ไร่ละ 1,500 บาท					
1.5 การติดตามผลการดำเนินโครงการ					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ต่อไปนี้เพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการส่งเสริมปลูกต้นไม้เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม					
1.1 พื้นที่ปลูกไม้เศรษฐกิจ สำหรับผลิตไม้เพื่อการใช้สอยให้เพียงพอภายในประเทศ และสร้างรายได้จากการขายผลผลิตไม้ให้กับเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการในอนาคตเพิ่มขึ้น					
1.2 เกิดการสร้างอาชีพด้านป่าไม้ให้กับประชาชนในท้องถิ่น					
1.3 จำนวนต้นไม้ที่จะดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์เพิ่มขึ้นเพื่อช่วยสร้างสมดุลทางธรรมชาติ					

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

3.1 โปรแกรมปัญหาที่เป็นจุดอ่อนและภัยคุกคามของหน่วยงาน

(โปรดทำเครื่องหมาย ☒ เฉพาะหัวข้อที่ท่านเห็นว่าถูกต้อง)

1. จุดอ่อน (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดอ่อนที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด เช่น หากท่านเลือกจุดอ่อนได้ทั้งสิ้น 3 ข้อ โปรดจัดเรียงลำดับความสำคัญของจุดอ่อน 1-3

- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากรและงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ขาดความครอบคลุมประเด็นตามผลผลิตที่ครบถ้วน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ผลการประเมินในระดับผลผลิตของตัวชี้วัดจำนวนรายชื่อของผู้รับบริการงานอนุญาตอุตสาหกรรมไม้และการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การศึกษาวิจัยและการรายงานผลด้านคาร์บอนเครดิตขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าสายอาชีพที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ข้อจำกัดด้านงบประมาณ
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. ภัยคุกคามจากภายนอก (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของภัยคุกคามที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....ความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจของรัฐบาล เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดน เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การประสบปัญหาความยากจนของประชาชน ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมฯ กับประชาชนในพื้นที่

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมฯ ในด้านลบของสื่อมวลชน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การลักลอบตัดไม้มีความรุนแรงมากขึ้นทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 โปรดระบุจุดแข็งและโอกาสของการดำเนินงานของหน่วยงาน

1. จุดแข็ง (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดแข็งที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การก่อตั้งองค์กรอย่างยาวนาน ก่อให้เกิดวัฒนธรรม และค่านิยมร่วมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การเป็นแหล่งรวมขององค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีภารกิจหลักในการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. โอกาส (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของโอกาสที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ โอกาสลำดับที่.....การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของสื่อมวลชน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การพัฒนาของเทคโนโลยีสำหรับการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการวิจัยด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของภาคส่วนต่างๆ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในระดับนานาชาติ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีความร่วมมือในระดับภูมิภาค เช่น สมาคมอาเซียน ช่วยให้เกิดบูรณาการในการดำเนินงานกับประเทศเพื่อนบ้าน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....



โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 4 ปั้นฟูป่าไม้

แบบสอบถาม

ผู้ให้บริการ : บุคลากรระดับปฏิบัติการ กรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 5 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

ส่วนที่ 4 การประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ส่วนที่ 5 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อความใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

- 1.1 เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
- 1.2 ตำแหน่ง..... ส่วนงานที่รับผิดชอบ.....
อายุงาน ปี โทรศัพท์..... E-mail
- 1.3 ระดับการศึกษาสูงสุด
- ☐ ปวช. หรือเทียบเท่า ☐ ปวส. หรือเทียบเท่า
☐ ปริญญาตรี ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า
- 1.4 ท่านมีหน้าที่รับผิดชอบตามกิจกรรมย่อยใด

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 4 ปั้นฟูป่าไม้

- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการรกรน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดิน
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 2 โครงการฟื้นฟูสภาพป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่
ที่บุกรุก
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 3 บำรุงรักษาสวนป่าเดิม
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อแก้ไขปัญหาภาวะโลกร้อน
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 5 เพาะชำกล้าไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 6 พัฒนาและจัดการผลผลิตสวนป่า
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 7 ส่งเสริมอาชีพด้านป่าไม้
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 8 ดูแลรักษาสวนป่าที่ฟื้นการบำรุง
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 9 เสริมสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์สวนป่าภาคเอกชน
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 10 โครงการค่าชดเชยการดูแลรักษาสวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดท่านคิดเห็นว่าเป็นไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ กรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง
“ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้ประสบความสำเร็จเพียงใด (ตอบเฉพาะในกิจกรรม/โครงการที่ท่านเกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการรักษน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดิน					
1.1 โครงการรักษน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดินเป็นการร่วมฉลองในวโรกาสเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 76 พรรษา 12 สิงหาคม 2551					
1.2 โครงการรักษน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดินช่วยฟื้นฟูสภาพป่าเสื่อมโทรมในพื้นที่โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และพื้นที่ขยายผล					
1.3 โครงการรักษน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดินช่วยบรรเทาผลกระทบจากภาวะวิกฤตโลกร้อน					
กิจกรรมย่อยที่ 2 โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พ.ร.บ. ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507					
2.1 โครงการฯ ช่วยฟื้นฟูป่าต้นน้ำที่เสื่อมโทรมที่ถูกบุกรุกให้กลับคืนความสมบูรณ์					
2.2 โครงการฯ ช่วยป้องกันการบุกรุกพื้นที่ป่าแปลงเดิมซ้ำอีก					
2.3 โครงการฯ ช่วยส่งเสริมให้ประชาชนในพื้นที่มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 3 บำรุงรักษาสวนป่าเดิม					
3.1 การบำรุงรักษาสวนป่าเดิมช่วยฟื้นฟูสภาพป่าที่เสื่อมโทรมให้กลับคืนสภาพที่สมบูรณ์					
3.2 กิจกรรมฯ ช่วยเสริมสร้างให้ประชาชนและองค์กรหน่วยงานต่างๆ มีจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการฟื้นฟูป่าและสิ่งแวดล้อมของประเทศ					
3.3 กิจกรรมฯ ช่วยสร้างงานและกระจายรายได้ลงสู่ท้องถิ่น					
3.4 กิจกรรมฯ ช่วยป้องกันปัญหาการบุกรุกแผ้วถางป่า จับจองพื้นที่ทำกินในป่าเสื่อมโทรมของราษฎรในพื้นที่					
กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการฟื้นฟูป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสถานะโลกร้อน					
4.1 โครงการฟื้นฟูป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสถานะโลกร้อนเป็นการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในวโรกาสปีราชนิกษ 60 ปี ในปี พ.ศ. 2553 และพระชนมพรรษาครบ 84 ปี ในปี พ.ศ. 2556 และเพื่อสนองพระราชปณิธานของสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในการอนุรักษ์ป่าไม้อย่างจริงจัง					
4.2 โครงการฟื้นฟูป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสถานะโลกร้อนช่วยฟื้นฟูป่าต้นน้ำที่เสื่อมโทรมและถูกบุกรุกทำลายให้กลับคืนความสมบูรณ์และพัฒนาสภาพแวดล้อมให้ดีขึ้นรวมทั้งช่วยป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากสภาวะโลกร้อนในปัจจุบัน					
4.3 โครงการฟื้นฟูป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสถานะโลกร้อนช่วยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรป่าไม้					
4.4 โครงการฟื้นฟูป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสถานะโลกร้อนช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของราษฎรให้มีรายได้จากการรับจ้างปลูกและบำรุงป่า และป้องกันการบุกรุกทำลายป่า					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 5 เพาะชำกล้าไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว					
5.1 กิจกรรมเพาะชำกล้าไม้ช่วยฟื้นฟูป่าพื้นที่ป่าไม้ช่วยปรับปรุงสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ					
5.2 กิจกรรมเพาะชำกล้าไม้ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและขีดความสามารถในการผลิตกล้าไม้ให้ได้ทั้งปริมาณและคุณภาพ พร้อมทั้งสนับสนุนโครงการต่างๆ และความต้องการของประชาชนอย่างเพียงพอ					
5.3 กิจกรรมเพาะชำกล้าไม้ช่วยส่งเสริม เผยแพร่ ฝึกอบรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านการเพาะชำกล้าไม้และการปลูกป่า					
กิจกรรมย่อยที่ 6 พัฒนาและจัดการผลผลิตสวนป่า					
6.1 กิจกรรมพัฒนาและจัดการผลผลิตสวนป่าช่วยส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตไม้ให้เพียงพอต่อความต้องการไม้เพื่อใช้สอยภายในประเทศ					
6.2 กิจกรรมพัฒนาและจัดการผลผลิตสวนป่าช่วยสนับสนุนให้มีการปลูกสร้างสวนป่าเพื่อเป็นอาชีพที่มั่นคง					
6.3 กิจกรรมพัฒนาและจัดการผลผลิตสวนป่าช่วยสนับสนุนด้านวิชาการในการผลิต การจัดการ และใช้ประโยชน์จากสวนป่า					
กิจกรรมย่อยที่ 7 ส่งเสริมอาชีพด้านป่าไม้					
7.1 กิจกรรมส่งเสริมอาชีพด้านป่าไม้ช่วยส่งเสริมให้ประชาชนปลูกไม้เศรษฐกิจตามชนิดและรูปแบบที่เหมาะสมเพื่อผลิตไม้ขายสร้างรายได้เป็นอาชีพตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง					
7.2 กิจกรรมส่งเสริมอาชีพด้านป่าไม้ช่วยเพิ่มจำนวนพื้นที่ปลูกไม้เศรษฐกิจ และเพิ่มผลผลิตให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ภายในประเทศ					
7.3 กิจกรรมส่งเสริมอาชีพด้านป่าไม้ช่วยส่งเสริมการใช้ประโยชน์ที่ดินของเกษตรกรอย่างเต็มศักยภาพ					
กิจกรรมย่อยที่ 8 ดูแลรักษาสวนป่าที่ฟื้นการบำรุง					
8.1 กิจกรรมดูแลรักษาสวนป่าที่ฟื้นการบำรุงช่วยป้องกันรักษาสวนป่าที่มีอายุเกิน 10 ปี จำนวน 62 จังหวัดทั่วประเทศ					
8.2 กิจกรรมดูแลรักษาสวนป่าที่ฟื้นการบำรุงช่วยให้สวนป่าที่มีอายุมากกว่า 10 ปีได้รับการจัดการและการพัฒนาให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ					
8.3 กิจกรรมดูแลรักษาสวนป่าที่ฟื้นการบำรุงช่วยสนับสนุนให้ประชาชนในชุมชนได้รับประโยชน์มากที่สุด					
8.4 กิจกรรมดูแลรักษาสวนป่าที่ฟื้นการบำรุงช่วยเสริมสร้างการมีส่วนร่วมสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแก่ประชาชน					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 9 เสริมสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์สวนป่าภาคเอกชน					
9.1 กิจกรรมฯ ช่วยเสริมสร้างศักยภาพให้สหกรณ์สวนป่าภาคเอกชนเป็นศูนย์กลางการส่งเสริมการปลูกป่าภาคเอกชนจากรัฐบาลและภาคเอกชน ในด้านการปลูก การจัดการ การบริการสมาชิก การจัดการผลผลิตไม้ และการแปรรูปไม้สร้างผลิตภัณฑ์และการตลาด					
9.2 กิจกรรมฯ ช่วยเสริมสร้างศักยภาพให้สหกรณ์สวนป่าภาคเอกชนเป็นศูนย์กลางการส่งเสริมการปลูกป่าภาคเอกชนโดยกระบวนการมีส่วนร่วมอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน					
กิจกรรมย่อยที่ 10 โครงการค่าชดเชยการดูแลรักษาสวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้					
10.1 โครงการฯ ช่วยในการฟื้นฟูสภาพป่าเสื่อมโทรมให้กลับคืนสภาพที่สมบูรณ์					
10.2 โครงการฯ ช่วยเสริมสร้างให้ประชาชนและองค์กรหน่วยงานต่างๆ มีจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการฟื้นฟูสภาพป่าและสิ่งแวดล้อมของประเทศ					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าปัจจัยนำเข้าต่อไปนี้ ในปัจจุบันมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1. ผู้บริหารองค์กร					
1.1 นโยบายและแนวทางในการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรม					
1.2 ความรู้ ความสามารถ และภาวะความเป็นผู้นำ					
1.3 ความซื่อสัตย์ สุจริต ในการปฏิบัติหน้าที่					
1.4 การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น					
2. เจ้าหน้าที่องค์กร					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ					
2.2 ความรู้ ความสามารถและความรับผิดชอบ					
2.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ					
2.4 ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่					
3. งบประมาณ					
3.1 ความเพียงพอของการจัดสรรงบประมาณในแต่ละกิจกรรม					
3.2 ความรวดเร็วของการโอนเงินงบประมาณ					
4. วัสดุอุปกรณ์					
4.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน/ให้บริการ					
4.2 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
5. อื่นๆ					
5.1 ภาพลักษณ์ของหน่วยงาน					
5.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะในกิจกรรม/โครงการที่ท่านเกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการรักษา อนุรักษ์ ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดิน					
1.1 การบำรุงรักษาสวนป่าห้วย อายุ 2-6 ปี					
1.2 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 7-10					
1.3 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 2-6					
1.4 การเพาะชำหญ้าแฝก					
1.5 การจัดทำแนวกันไฟ					
กิจกรรมย่อยที่ 2 โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พ.ร.บ. ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507					
2.1 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 2-6					
2.2 การจัดทำแนวกันไฟ					
2.3 การอำนวยความสะดวก					
กิจกรรมย่อยที่ 3 บำรุงรักษาสวนป่าเดิม					
3.1 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 2-6					
3.2 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 7-10					
3.3 การจัดทำแนวกันไฟ					
กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสถานะโลกร้อน					
4.1 การอำนวยความสะดวก					
4.2 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 2-6					
4.3 การจัดทำแนวกันไฟ					
กิจกรรมย่อยที่ 5 เพาะชำกล้าไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว					
5.1 การเพาะชำกล้าไม้ทั่วไป					
5.2 การจัดทำกล้าไม้ขนาดใหญ่					
กิจกรรมย่อยที่ 6 พัฒนาและจัดการผลผลิตสวนป่า					
6.1 การสำรวจข้อมูลด้านพื้นที่และกำลังผลิตไม้เศรษฐกิจของสวนป่าเอกชน					
6.2 การตรวจสอบการดำเนินการตาม พ.ร.บ. สวนป่า พ.ศ. 2535					
6.3 การส่งเสริมและให้คำปรึกษาและสนับสนุนด้านวิชาการแก่เกษตรกร เช่น การจัดทำเอกสารเผยแพร่ การให้คำแนะนำ					
6.4 การติดตามผลการดำเนินโครงการ					
กิจกรรมย่อยที่ 7 ส่งเสริมอาชีพด้านป่าไม้					
7.1 การประชาสัมพันธ์โครงการ					
7.2 การสำรวจพื้นที่และจัดทำทะเบียนเกษตรกร					
7.3 การจัดเตรียมกล้าไม้และสนับสนุนกล้าไม้คุณภาพ					
7.4 การติดตามและให้คำแนะนำการปลูกป่า-บำรุงป่า ปี 2555-2556					
7.5 การอำนวยความสะดวก/ติดตามผลการดำเนินโครงการปัจจุบัน					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 8 ดูแลรักษาสวนป่าที่ฟื้นการบำรุง					
8.1 การจัดทำแนวกันไฟ					
กิจกรรมย่อยที่ 9 เสริมสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์สวนป่าภาคเอกชน					
9.1 การพัฒนาสหกรณ์สวนป่าเพื่อเป็นศูนย์กลางการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ					
9.2 การจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำฐานข้อมูลไม้เศรษฐกิจของสมาชิกสหกรณ์					
9.3 การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ การบริหารธุรกิจสหกรณ์สวนป่าภาคเอกชน					
9.4 การติดตามและให้คำแนะนำทางวิชาการด้านการบริหารจัดการสวนป่า					
9.5 การอำนวยความสะดวก/ติดตามและประเมินผลโครงการ					
กิจกรรมย่อยที่ 10 โครงการค่าชดเชยการดูแลรักษาสวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้					
10.1 การจ่ายค่าชดเชยการดูแลรักษาสวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ต่อไปนี้เพียงใด

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการรักษน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดิน					
1.1 การร่วมฉลองในโอกาสเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 76 พรรษา 12 สิงหาคม 2551 โดยการดำเนินโครงการ รักษน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดิน					
1.2 ป่าเสื่อมโทรมในพื้นที่โครงการและพื้นที่ขยายผลได้รับการฟื้นฟู					
1.3 ผลกระทบจากภาวะวิกฤตโลกร้อนได้รับการบรรเทาจากการดำเนินโครงการ					
กิจกรรมย่อยที่ 2 โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พ.ร.บ. ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507					
2.1 ป่าต้นน้ำที่เสื่อมโทรมที่ถูกบุกรุกได้รับการฟื้นฟูให้กลับคืนความสมบูรณ์					
2.2 พื้นที่ป่าแปลงเดิมที่ถูกบุกรุกได้รับการป้องกันการบุกรุกซ้ำ					
2.3 ประชาชนในพื้นที่มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 3 บำรุงรักษาสวนป่าเดิม					
3.1 ป่าที่เสื่อมโทรมได้รับการฟื้นฟูให้กลับคืนสภาพที่สมบูรณ์					
3.2 ประชาชนและองค์กรหน่วยงานต่างๆ มีจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการฟื้นฟูสภาพป่าและสิ่งแวดล้อมของประเทศ					
3.3 เกิดการสร้างงานและกระจายรายได้ลงสู่ท้องถิ่นจากกิจกรรมฯ					
3.4 ปัญหาการบุกรุกแผ้วถางป่า จับจองพื้นที่ทำกินในป่าเสื่อมโทรมของราษฎรในพื้นที่ ได้รับการป้องกัน					
กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสถานะโลกร้อน					
4.1 การเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสสิริราชภิเษก 60 ปี ในปี พ.ศ. 2553 และพระชนมพรรษาครบ 84 ปี ในปี พ.ศ. 2556 และสนองพระราชปณิธานของสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในการอนุรักษ์ป่าไม้อย่างจริงจัง					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
4.2 ป่าต้นน้ำที่เสื่อมโทรมและถูกบุกรุกทำลายที่ได้รับการฟื้นฟูจนกลับสู่สภาพสมบูรณ์					
4.3 ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรป่าไม้					
4.4 ราษฎรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นจากรายได้จากการรับจ้างปลูกและบำรุงป่า					
กิจกรรมย่อยที่ 5 เพาะชำกล้าไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว					
5.1 สภาพแวดล้อมทางธรรมชาติที่ได้รับการปรับปรุงจากการฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้					
5.2 การผลิตกล้าไม้มีประสิทธิภาพและมีเพียงพอต่อการสนองความต้องการของประชาชนทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ					
5.3 ความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านการเพาะชำกล้าไม้และปลูกป่า					
กิจกรรมย่อยที่ 6 พัฒนาและจัดการผลผลิตสวนป่า					
6.1 การผลิตไม้มีความเพียงพอต่อความต้องการไม้เพื่อใช้สอยภายในประเทศ					
6.2 การปลูกสร้างสวนป่าเป็นอาชีพที่มั่นคง					
6.3 ความรู้ด้านวิชาการ ในด้านการผลิต การจัดการ และใช้ประโยชน์จากสวนป่า					
กิจกรรมย่อยที่ 7 ส่งเสริมอาชีพด้านป่าไม้					
7.1 ประชาชนได้รับการส่งเสริมให้ปลูกไม้เศรษฐกิจตามชนิดและรูปแบบที่เหมาะสมเพื่อผลิตไม้ขายสร้างรายได้เป็นอาชีพตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง					
7.2 จำนวนพื้นที่ปลูกไม้เศรษฐกิจเพิ่มขึ้น และผลผลิตเพียงพอต่อความต้องการใช้ภายในประเทศ					
7.3 เกิดการใช้ประโยชน์ที่ดินของเกษตรกรอย่างเต็มศักยภาพ					
กิจกรรมย่อยที่ 8 ดูแลรักษาสวนป่าที่ฟื้นการบำรุง					
8.1 สวนป่าที่มีอายุเกิน 10 ปี ได้รับการป้องกันรักษา จำนวน 62 จังหวัดทั่วประเทศ					
8.2 สวนป่าที่มีอายุมากกว่า 10 ปี ได้รับการจัดการและการพัฒนาให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ					
8.3 ประชาชนในชุมชนได้รับประโยชน์มากที่สุดจากกิจกรรม					
8.4 ประชาชนมีส่วนร่วม และจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					
กิจกรรมย่อยที่ 9 เสริมสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์สวนป่าภาคเอกชน					
9.1 สหกรณ์สวนป่าภาคเอกชนเป็นศูนย์กลางการส่งเสริมการปลูกป่าภาคเอกชนจากรัฐบาลและภาคเอกชน ในด้านการปลูก การจัดการ การบริการสมาชิก การจัดการผลผลิตไม้ และการแปรรูปไม้สร้างผลิตภัณฑ์และการตลาด					
9.2 สหกรณ์สวนป่าภาคเอกชนเป็นศูนย์กลางการส่งเสริมการปลูกป่าภาคเอกชนโดยกระบวนการมีส่วนร่วมอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน					
กิจกรรมย่อยที่ 10 โครงการค่าชดเชยการดูแลรักษาสวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้					
10.1 สภาพป่าเสื่อมโทรมได้รับการฟื้นฟูกลับคืนสภาพที่สมบูรณ์					
10.2 ประชาชนและองค์กรหน่วยงานต่างๆ มีจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการฟื้นฟูสภาพป่าและสิ่งแวดล้อมของประเทศ					

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

3.1 โปรแกรมปัญหาที่เป็นจุดอ่อนและภัยคุกคามของหน่วยงาน

(โปรดทำเครื่องหมาย ☒ เฉพาะหัวข้อที่ท่านเห็นว่าถูกต้อง)

1. จุดอ่อน (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดอ่อนที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด เช่น หากท่านเลือกจุดอ่อนได้ทั้งสิ้น 3 ข้อ โปรดจัดเรียงลำดับความสำคัญของจุดอ่อน 1-3
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากรและงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ขาดความครอบคลุมประเด็นตามผลผลิตที่ครบถ้วน
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ผลการประเมินในระดับผลผลิตของตัวชี้วัดจำนวนรายชื่อของผู้รับบริการงานอนุญาตอุตสาหกรรมไม้และการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การศึกษาวิจัยและการรายงานผลด้านคาร์บอนเครดิตขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าสายอาชีพที่ชัดเจน
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ข้อจำกัดด้านงบประมาณ
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. ภัยคุกคามจากภายนอก (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของภัยคุกคามที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....ความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจของรัฐบาล เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดน เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การประสบปัญหาความยากจนของประชาชน ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมฯ กับประชาชนในพื้นที่

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมฯ ในด้านลบของสื่อมวลชน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การลักลอบตัดไม้มีความรุนแรงมากขึ้นทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 โปรดระบุจุดแข็งและโอกาสของการดำเนินงานของหน่วยงาน

1. จุดแข็ง (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดแข็งที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การก่อตั้งองค์กรอย่างยาวนาน ก่อให้เกิดวัฒนธรรม และค่านิยมร่วมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การเป็นแหล่งรวมขององค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีภารกิจหลักในการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. โอกาส (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของโอกาสที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ โอกาสลำดับที่.....การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของสื่อมวลชน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การพัฒนาของเทคโนโลยีสำหรับใช้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการวิจัยด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของภาคส่วนต่างๆ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในระดับนานาชาติ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีความร่วมมือในระดับภูมิภาค เช่น สมาคมอาเซียน ช่วยให้เกิดบูรณาการในการดำเนินงานกับประเทศเพื่อนบ้าน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

ส่วนที่ 4 การประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาลู่ปรุของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

โปรดแสดงผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาลู่ปรุของการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 โดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องตามความเป็นจริง (ตอบเฉพาะในกิจกรรม/โครงการที่ท่านเกี่ยวข้อง)

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการรักษน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดิน		
ปัญหา: 1. ปัญหาไฟที่เกิดจากราษฎรเข้ามาหาของป่าและจุดไฟเผาป่าเพื่อการล่าสัตว์ การเก็บหาของป่า และเพื่อให้ยอดอ่อนของป่าผลิบานเพื่อเก็บเป็นอาหาร		
แนวทางการแก้ไข: การจัดเวรยามป้องกันเพื่อสอดส่องพื้นที่โครงการ พร้อมทั้งการประสานหน่วยป้องกันไฟป่า และร่วมลาดตระเวน พร้อมกับการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนโดยรอบตระหนักและช่วยป้องกัน	☐	☐
ปัญหา: 2. การขาดแคลนอุปกรณ์ ยานพาหนะขับเคลื่อน 4 ล้อ ในการปฏิบัติงาน		
แนวทางการแก้ไข: การจัดทำบันทึกและรายงานไปยังส่วนกลาง เพื่อเสนออธิบดีพิจารณาจัดสรรงบประมาณต่อไป	☐	☐
ปัญหา: 3. การบุกรุกทำลายพื้นที่แปลงปลูกป่าจากราษฎรในบางพื้นที่ เพื่อปลูกพืชเศรษฐกิจ ในช่วงสิ้นปีงบประมาณที่ไม่มีงบประมาณจ้างลูกจ้างลาดตระเวนดูแล		
แนวทางการแก้ไข: หน่วยปฏิบัติเร่งทำความเข้าใจและประสานขอความร่วมมือกับราษฎรในพื้นที่เกี่ยวกับการบุกรุกพื้นที่ป่า และประสานหน่วยป้องกันเพื่อการร่วมลาดตระเวน	☐	☐
ปัญหา: 4. การขาดแคลนบุคลากรประจำพื้นที่		
แนวทางการแก้ไข:	☐	☐

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
กิจกรรมย่อยที่ 2 โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พ.ร.บ. ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507		
ปัญหา: 1. ปัญหาภัยแล้ง		
แนวทางการแก้ไข: การจัดทำหน่วยประชาสัมพันธ์ป่าไม้เคลื่อนที่เพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจในบทบาทของป่าไม้ในการป้องกันภัยธรรมชาติ และสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ และมีแผนดำเนินการต่อเนื่องในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	☐	☐
ปัญหา: 2. ปัญหาด้านบุคลากรเข้าแปลง		
แนวทางการแก้ไข: การจัดทำหน่วยประชาสัมพันธ์ป่าไม้เคลื่อนที่เพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจในบทบาทของป่าไม้ในการป้องกันภัยธรรมชาติ และสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้	☐	☐
ปัญหา: 3. ปัญหาด้านมวลชนและราษฎรในพื้นที่ เนื่องจากพื้นที่ดำเนินโครงการเป็นพื้นที่จับกุมตาม พ.ร.บ. ป่าไม้		
แนวทางการแก้ไข: การจัดทำหน่วยประชาสัมพันธ์ป่าไม้เคลื่อนที่เพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจในบทบาทของป่าไม้ในการป้องกันภัยธรรมชาติ และสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ และมีแผนดำเนินการต่อเนื่องในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	☐	☐
กิจกรรมย่อยที่ 3 บำรุงรักษาสวนป่าเดิม		
ปัญหา: 1. พื้นที่ดำเนินโครงการบางแห่งสภาพดินไม่ดี ส่งผลให้ต้นไม้เติบโตช้า		
แนวทางการแก้ไข: การบำรุงโดยการใส่ปุ๋ย	☐	☐
ปัญหา: 2. ปัญหาไฟป่า		
แนวทางการแก้ไข: การจัดเวรยามป้องกันไฟป่า คอยสอดส่องดูแลพื้นที่โครงการอย่างเข้มงวดในฤดูกาลไฟป่า พร้อมประสานหน่วยป้องกันไฟป่าเพื่อร่วมลาดตระเวนและประชาสัมพันธ์ให้ราษฎรในพื้นที่ตระหนักและช่วยป้องกัน และไม่นำสัตว์เลี้ยงไปเลี้ยงในพื้นที่โครงการ	☐	☐

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
ปัญหา: 3. แผนงาน/งบประมาณล่าช้า ส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามฤดูกาลที่เหมาะสม		
แนวทางการแก้ไข: การเร่งจัดเตรียมแผนและการเบิกจ่ายเพื่อเร่งรัดให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผน	☐	☐
ปัญหา: 4. การขาดแคลนยานพาหนะที่มีประสิทธิภาพเหมาะสมกับสภาพพื้นที่		
แนวทางการแก้ไข: การจัดทำบันทึกและรายงานไปยังส่วนกลางเพื่อนำเสนออธิบดีกรมป่าไม้พิจารณาจัดสรรงบประมาณ	☐	☐
ปัญหา: 5. พื้นที่โครงการมีความล่อแหลมต่อการบุกรุก		
แนวทางการแก้ไข: หน่วยปฏิบัติเร่งทำความเข้าใจและขอความร่วมมือกับราษฎรในพื้นที่ พร้อมทั้งประสานหน่วยป้องกันฯ เพื่อร่วมกันลาดตระเวนเมื่อพบการกระทำผิดให้ดำเนินการตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด	☐	☐
ปัญหา: 6. งบประมาณไม่เพียงพอ เนื่องจากค่าแรงสูง		
แนวทางการแก้ไข: มีการดำเนินการปรับปรุงราคางานต่อหน่วยให้เหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน	☐	☐
ปัญหา: 7. ขาดยานพาหนะในการทำงานและลาดตระเวน		
แนวทางการแก้ไข: ปี พ.ศ. 2556 มีการจัดตั้งหน่วยฟื้นฟูสภาพป่าสงวนแห่งชาติขึ้น โดยรวมโครงการ/แปลงปลูกป่าในพื้นที่ป่าสงวนฯ เดียวกัน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน และกรมป่าไม้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่รับผิดชอบและจัดสรรงบประมาณสำหรับดูแลรักษา	☐	☐

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
ปัญหา: 8. การลักลอบตัดหวายของชาวบ้าน		
แนวทางการแก้ไข: การเร่งสำรวจความต้องการกล้าไม้ของราษฎรเพื่อนำเสนออธิบดีกรมป่าไม้พิจารณาจัดสรรงบประมาณ	☐	☐
กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสภาวะโลกร้อน		
ปัญหา: 1. พื้นที่ดำเนินโครงการบางแห่งสภาพดินไม่ดี ส่งผลให้ต้นไม้เติบโตช้า		
แนวทางการแก้ไข: การบำรุงโดยการใส่ปุ๋ย	☐	☐
ปัญหา: 2. ปัญหาไฟป่า		
แนวทางการแก้ไข: การจัดเวรยามป้องกันไฟป่า คอยสอดส่องดูแลพื้นที่โครงการอย่างเข้มงวดในฤดูกาลไฟป่า พร้อมประสานหน่วยป้องกันไฟป่าเพื่อร่วมลาดตระเวนและประชาสัมพันธ์ให้ราษฎรในพื้นที่ตระหนักและช่วยป้องกัน และไม่นำสัตว์เลี้ยงไปเลี้ยงในพื้นที่โครงการ	☐	☐
ปัญหา: 3. แผนงาน/งบประมาณล่าช้า ส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามฤดูกาลที่เหมาะสม		
แนวทางการแก้ไข: การเร่งจัดเตรียมแผนและการเบิกจ่ายเพื่อเร่งรัดให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผน	☐	☐
ปัญหา: 4. การขาดแคลนยานพาหนะที่มีประสิทธิภาพเหมาะกับสภาพพื้นที่		
แนวทางการแก้ไข: การจัดทำบันทึกและรายงานไปยังส่วนกลางเพื่อนำเสนออธิบดีกรมป่าไม้พิจารณาจัดสรรงบประมาณ	☐	☐

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
ปัญหา: 5. พื้นที่โครงการมีความล่อแหลมต่อการบุกรุก		
แนวทางการแก้ไข: หน่วยปฏิบัติเร่งทำความเข้าใจและขอความร่วมมือกับราษฎรในพื้นที่ พร้อมทั้งประสานหน่วยป้องกันฯ เพื่อร่วมกันลาดตระเวนเมื่อพบการกระทำผิดให้ดำเนินการตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด	☐	☐
ปัญหา: 6. งบประมาณไม่เพียงพอ เนื่องจากค่าแรงสูง		
แนวทางการแก้ไข: มีการดำเนินการปรับปรุงราคางานต่อหน่วยให้เหมาะสมกับภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน	☐	☐
ปัญหา: 7. ขาดยานพาหนะในการทำงานและลาดตระเวน		
แนวทางการแก้ไข: ปี พ.ศ. 2556 มีการจัดตั้งหน่วยฟื้นฟูสภาพป่าสงวนแห่งชาติขึ้น โดยรวมโครงการ/แปลงปลูกป่าในพื้นที่ป่าสงวนฯ เดียวกัน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน และกรมป่าไม้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่รับผิดชอบและจัดสรรงบประมาณสำหรับดูแลรักษา	☐	☐
กิจกรรมย่อยที่ 5 เพาะชำกล้าไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว		
ปัญหา: 1. ปัญหากล้าไม้บางชนิดตาย หรือไม่เจริญเติบโตเท่าที่ควร เนื่องจากการขาดน้ำจากสภาพภูมิประเทศแห้งแล้ง และอากาศร้อนจัด		
แนวทางการแก้ไข: การเพิ่มเติมการดูแล รดน้ำเพื่อเพิ่มความชุ่มชื้นให้กับกล้าไม้	☐	☐
ปัญหา: 2. ปัญหาการขาดแคลนยานพาหนะในการปฏิบัติราชการ		
แนวทางการแก้ไข: ขอรับงบประมาณสนับสนุนในการจัดซื้อยานพาหนะในปีงบประมาณถัดไป	☐	☐

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
ปัญหา: 3. ปัญหาค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมยานพาหนะสูงและเป็นอุปสรรคในการออกพื้นที่ปฏิบัติงาน เนื่องจากยานพาหนะส่วนใหญ่มีอายุการใช้งานเกิน 15 ปี ทั้งสิ้น		
แนวทางการแก้ไข: ขอรับงบประมาณสนับสนุนในการจัดซื้อยานพาหนะในปีงบประมาณถัดไป	☐	☐
ปัญหา: 4. ปัญหางบประมาณไม่เพียงพอต่อความต้องการกล้าไม้ของส่วนราชการ หน่วยงาน และประชาชนทั่วไป		
แนวทางการแก้ไข: การดำเนินการสำรวจความต้องการกล้าไม้ เพื่อขอรับสนับสนุนงบประมาณตามความต้องการที่แท้จริง	☐	☐
ปัญหา: 5. ปัญหาการขาดแคลนเมล็ดพันธุ์ไม้ซึ่งไม่เพียงพอต่อความต้องการ เนื่องจากภูมิอากาศเปลี่ยนแปลงส่งผลให้เมล็ดพันธุ์ไม้หายาก		
แนวทางการแก้ไข: เพิ่มแหล่งเมล็ดไม้ โดยผลิตกล้าไม้ที่สามารถเจริญเติบโตได้ดีในพื้นที่ดำเนินการนั้นๆ	☐	☐
ปัญหา: 6. การขาดแคลนแรงงาน และแรงงานขาดความชำนาญในการเพาะชำกล้าไม้		
แนวทางการแก้ไข: การตั้งค่าของงบประมาณในการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่เพื่อเพิ่มองค์ความรู้ ทักษะ และความชำนาญของเจ้าหน้าที่	☐	☐
ปัญหา: 7. ปัญหาวัสดุ ครุภัณฑ์ เก่าชำรุดใช้การได้ไม่ดีเท่าที่ควร		
แนวทางการแก้ไข: การดำเนินการขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการจัดซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์ทดแทนของเดิม	☐	☐

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
ปัญหา: 8. ขาดการทดแทนและเพิ่มอัตราตำแหน่งเจ้าหน้าที่ของศูนย์เพาะชำกล้าไม้แทนตำแหน่งที่ว่าง		
แนวทางการแก้ไข: การขอรับการสนับสนุน อัตรากำลังเจ้าหน้าที่เพิ่มเติมจากกรมป่าไม้	☐	☐
ปัญหา: 9. ปัญหาการไม่สามารถประเมินผลการแจกจ่ายกล้าไม้ได้ เนื่องจากผู้ขอรับกล้าไม้บางรายไม่ดำเนินการปลูกต้นไม้ที่ ขอรับไป		
แนวทางการแก้ไข: หน่วยงานดำเนินการติดตาม และให้คำแนะนำแก่ประชาชนที่มาขอรับกล้าไม้	☐	☐
กิจกรรมย่อยที่ 6 พัฒนาและจัดการผลผลิตสวนป่า		
ปัญหา: 1. ปัญหาการขาดอุปกรณ์เครื่องมือที่ใช้ตรวจวัดค่าพิกัดแผนที่ด้วยสัญญาณดาวเทียม (GPS) และกล้องถ่ายรูป		
แนวทางการแก้ไข: แก้ไขปัญหาเบื้องต้นโดย การขอยืมอุปกรณ์ GPS จากหน่วยงานภายใน สำนักฯ ใช้ก่อน พร้อมกับการขอรับการสนับสนุน งบประมาณในการจัดซื้อเพิ่มเติม	☐	☐
ปัญหา: 2. ปัญหาการเข้าถึงพื้นที่ดำเนินการบางพื้นที่ยากลำบาก หรือมีค่าใช้จ่ายในการเข้าถึงพื้นที่ค่อนข้างสูง		
แนวทางการแก้ไข:	☐	☐
ปัญหา: 3. ปัญหาการเข้าถึงข้อมูลการปลูกป่าค่อนข้างยาก เนื่องจากเจ้าของแปลงส่วนใหญ่เป็นรายย่อยที่มีขนาดเล็ก (ขนาดน้อยกว่า 10 ไร่) ประกอบกับเจ้าของแปลงเป็นคนนอกพื้นที่ซึ่งยากต่อการติดต่อ		
แนวทางการแก้ไข: การประสานข้อมูลกับผู้นำ ชุมชนหรือท้องถิ่น เพื่อประสานข้อมูลการใช้พื้นที่ ปลูกไม้เศรษฐกิจ	☐	☐

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
ปัญหา: 4. ปัญหาความสมบูรณ์ของข้อมูลผู้ปลูกป่าในพื้นที่สวนป่าที่ดำเนินการ เนื่องจากเจ้าของสวนป่าเป็นบุคคลภายนอกพื้นที่ซึ่งไม่เป็นที่รู้จักของคนในท้องถิ่น		
แนวทางการแก้ไข: การประสานข้อมูลกับผู้นำชุมชนหรือท้องถิ่น	☐	☐
		
		
		
		
		
ปัญหา: 5. ปัญหาพื้นที่แปลงปลูกที่ดำเนินการสำรวจไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์การสำรวจของกรมป่าไม้ ที่กำหนดให้ทำการสำรวจพื้นที่แปลงที่มีขนาดมากกว่า 10 ไร่		
แนวทางการแก้ไข:	☐	☐
.....		
.....		
.....		
.....		
		
		
ปัญหา: 6. ปัญหาการไม่สามารถเข้าถึงพื้นที่แปลงสวนป่าเพื่อจับค่าพิกัดมุมแปลง เนื่องจากเป็นพื้นที่รกมาก มีรั้วกัน และน้ำท่วมขัง		
แนวทางการแก้ไข:	☐	☐
.....		
.....		
.....		
.....		
		
		
กิจกรรมย่อยที่ 7 ส่งเสริมอาชีพด้านป่าไม้		
ปัญหา: 1. บางพื้นที่ดำเนินกิจกรรมขาดกลุ่มเป้าหมายในการร่วมกิจกรรม เช่น ในพื้นที่ภาคใต้เกษตรกรมุ่งเน้นการใช้พื้นที่สวนเพื่อปลูกพืชเศรษฐกิจยางพารา และน้ำมันปาล์ม ซึ่งเป็นพืชเชิงเดี่ยว ดังนั้นการปลูกไม้ป่าเศรษฐกิจควบคู่ด้วยเป็นเรื่องใหม่สำหรับเกษตรกร ซึ่งยังไม่มั่นใจในผลประโยชน์ที่จะได้รับ		
แนวทางการแก้ไข: การเร่งประชาสัมพันธ์ให้เกษตรกรทราบถึงการปลูกไม้ป่าเศรษฐกิจร่วมกับพืชเศรษฐกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นถึงประโยชน์ที่จะได้รับจากการเข้าร่วมกิจกรรม	☐	☐
		
		
		
		
		
		

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
ปัญหา: 2. ปัญหาการยกเลิกการร่วมโครงการของประชาชน ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล พร้อมทั้งทำให้เจ้าหน้าที่ต้องหาเกษตรกรเข้าร่วมกิจกรรมทดแทนรายเดิม		
แนวทางการแก้ไข: การให้เจ้าหน้าที่ส่งเสริมป่าไม้เร่งอธิบายหาทางเลือกให้แก่เกษตรกรไม่จำเป็นต้องยกเลิกการเข้าร่วมกิจกรรมแต่สามารถปลูกไม้อื่นผสมผสานแบบวนเกษตรได้	☐	☐
กิจกรรมย่อยที่ 8 ดูแลรักษาสวนป่าที่ฟื้นการบำรุง		
ปัญหา: 1. ปัญหาการลักลอบตัดไม้ เนื่องจากพื้นที่แปลงปลูกบางแปลงอยู่ใกล้ชิดกับหมู่บ้านง่ายแก่การเดินทางเข้าถึง ประกอบกับไม้ในแปลงที่ฟื้นการบำรุงได้ขนาดที่พร้อมใช้งานแล้ว		
แนวทางการแก้ไข: การประสานหน่วยป้องกันฯ ในพื้นที่ เพื่อแจ้งแนวเขตแปลงปลูกป่าที่ต้อง พร้อมทั้งร่วมลาดตระเวนเพื่อป้องกันการบุกรุกทำลายป่า และควรเสนอขอรับงบประมาณสนับสนุนในการจัดฝึกอบรมหลักสูตรการสร้างเครือข่ายอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้	☐	☐
ปัญหา: 2. ปัญหาการบุกรุกทำกินในเขตสวนป่า		
แนวทางการแก้ไข: การประสานหน่วยป้องกันฯ ในพื้นที่ เพื่อแจ้งแนวเขตแปลงปลูกป่าที่ต้อง พร้อมทั้งร่วมลาดตระเวนเพื่อป้องกันการบุกรุกทำลายป่า และควรเสนอขอรับงบประมาณสนับสนุนในการจัดฝึกอบรมหลักสูตรการสร้างเครือข่ายอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้	☐	☐
ปัญหา: 3. การขาดบุคลากรในการลาดตระเวนพื้นที่สวนป่า เนื่องจากพื้นที่เป็นบริเวณกว้างมาก		
แนวทางการแก้ไข: การขอสนับสนุนงบประมาณในการจ้างแรงงานจ้างเหมาเพิ่มเติม	☐	☐
ปัญหา: 4. การขาดยานพาหนะในการลาดตระเวนพื้นที่สวนป่า เนื่องจากพื้นที่เป็นบริเวณกว้างมาก		
แนวทางการแก้ไข: การขอสนับสนุนงบประมาณด้านการจัดซื้อยานพาหนะ	☐	☐

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
ปัญหา: 5. ปัญหาไฟป่าในฤดูแล้ง		
แนวทางการแก้ไข: การจัดทำแนวป้องกันไฟ และการประชาสัมพันธ์เรื่องการเผาป่า พร้อมกับร่วมกับ เครือข่ายในการเฝ้าระวังไฟป่า	☐	☐
ปัญหา: 6. งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรไม่สอดคล้องกับพื้นที่สวนป่าที่ดูแล		
แนวทางการแก้ไข: ขอรับการสนับสนุนด้าน กำลังคน และงบประมาณเพิ่มเติม	☐	☐

ส่วนที่ 5 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

5.1 โปรดระบุปัญหาที่พบจากการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (โปรดเรียงลำดับตามความรุนแรงของปัญหาที่พบ)

โดยลำดับที่ 1 = ปัญหามากที่สุด จนถึง 4 = ปัญหาน้อยที่สุด

- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความพร้อมของบุคลากรดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความเพียงพอของงบประมาณดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการขาดประสิทธิภาพของวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนด
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการมีส่วนร่วมของกลุ่มเป้าหมาย เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาชน/ชุมชนในพื้นที่
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

5.2 ในภาพรวมท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพียงใด โดย 0 = ไม่มีความพึงพอใจ 10 = มีความพึงพอใจสูงมากที่สุด

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

5.3 ข้อคิดเห็นอื่นๆ/ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

*** ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่กรุณาเสียสละเวลาและให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ยิ่ง ***





โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 5 ส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

แบบสอบถาม

ผู้ให้บริการ : บุคลากรระดับปฏิบัติการ กรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 5 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาเชิงกลยุทธ์

ส่วนที่ 4 การประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ส่วนที่ 5 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อความใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน



ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

- 1.1 เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
- 1.2 ตำแหน่ง..... ส่วนงานที่รับผิดชอบ.....
อายุงาน ปี โทรศัพท์..... E-mail
- 1.3 ระดับการศึกษาสูงสุด
☐ ปวช. หรือเทียบเท่า ☐ ปวส. หรือเทียบเท่า
☐ ปริญญาตรี ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า
- 1.4 ท่านมีหน้าที่รับผิดชอบตามกิจกรรมย่อยใด

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 5 ส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 1 ส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง
โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด
ทั้งนี้หากประเด็นใดที่ท่านคิดเห็นว่าเป็นไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ กรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง
“ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้ประสบความสำเร็จเพียงใด (ตอบเฉพาะในกิจกรรม/
โครงการที่ท่านเกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 ส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน					
1.1 การจัดการป่าไม้โดยให้ชุมชนเป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการช่วยควบคุม ดูแลรักษาหรือบำรุงป่า พัฒนาสิ่งแวดล้อม และใช้ประโยชน์ภายใต้หลักการความสมดุลและยั่งยืน					
1.2 การพัฒนาป่าชุมชนและสร้างความเข้มแข็งของชุมชนควบคู่กันไปตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง สร้างให้ชุมชนสงบสุขพร้อมด้วยความสมบูรณ์ของทรัพยากรป่าไม้ ดิน และน้ำ					
1.3 การส่งเสริมบทบาทและพัฒนาความร่วมมือของชุมชน องค์กรภาคเอกชนและหน่วยงานของรัฐช่วยสร้างความเข้มแข็งในการบริหารจัดการป่าอย่างต่อเนื่อง					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าปัจจัยนำเข้าต่อไปนี้ ในปัจจุบันมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1. ผู้บริหารองค์กร					
1.1 นโยบายและแนวทางในการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรม					
1.2 ความรู้ ความสามารถ และภาวะความเป็นผู้นำ					

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1.3 ความซื่อสัตย์ สุจริต ในการปฏิบัติหน้าที่					
1.4 การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น					
2. เจ้าหน้าที่องค์กร					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ					
2.2 ความรู้ ความสามารถและความรับผิดชอบ					
2.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ					
2.4 ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่					
3. งบประมาณ					
3.1 ความเพียงพอของการจัดสรรงบประมาณในแต่ละกิจกรรม					
3.2 ความรวดเร็วของการโอนเงินงบประมาณ					
4. วัสดุอุปกรณ์					
4.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน/ให้บริการ					
4.2 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
5. อื่นๆ					
5.1 ภาพลักษณ์ของหน่วยงาน					
5.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะในกิจกรรม/โครงการที่ท่านเกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 ส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน					
1.1 การอำนวยความสะดวก					
1.2 การผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ด้านป่าชุมชน					
1.3 การส่งเสริมประชาสัมพันธ์เผยแพร่โครงการ เช่น แผ่นพับ รถโมบาย					
1.4 การฝึกอบรม ประชุมสัมมนาเจ้าหน้าที่รัฐและราษฎร					
1.5 การสำรวจและรวบรวมข้อมูล					
1.6 การจัดตั้งป่าชุมชน					
1.7 การบริหารจัดการพื้นที่โดยการสนับสนุนจากภาครัฐ โดยสนับสนุนให้ชุมชนบริหารจัดการป่าชุมชน					
1.8 การส่งเสริมเครือข่ายป่าชุมชน					
1.9 การติดตามผลการปฏิบัติงานและนิเทศงาน					
1.10การดำเนินกิจกรรมตามนโยบาย เช่น การจัดงานวันสำคัญต่างๆ โดยจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์งานด้านป่าชุมชน โดยกรมป่าไม้					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ต่อไปนี้เพียงใด (ตอบเฉพาะในกิจกรรม/โครงการที่ท่านเกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 ส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน					
1.1 ชุมชนเป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการป่าไม้ โดยการควบคุม ดูแลรักษา หรือบำรุงป่า พัฒนาสิ่งแวดล้อม และใช้ประโยชน์ภายใต้หลักการความสมดุลและความยั่งยืน					
1.2 ความเข้มแข็งและสงบสุขของชุมชนจากการพัฒนาป่าไม้					
1.3 ชุมชน องค์กรภาคเอกชนและหน่วยงานของรัฐมีบทบาทและความร่วมมืออย่างเข้มแข็งในการบริหารจัดการป่าอย่างต่อเนื่อง					

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

3.1 โปรดระบุปัญหาที่เป็นจุดอ่อนและภัยคุกคามของหน่วยงาน

(โปรดทำเครื่องหมาย ☒ เฉพาะหัวข้อที่ท่านเห็นว่าถูกต้อง)

1. จุดอ่อน (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดอ่อนที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด เช่น หากท่านเลือกจุดอ่อนได้ทั้งสิ้น 3 ข้อ โปรดจัดเรียงลำดับความสำคัญของจุดอ่อน 1-3

- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากรและงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ขาดความครอบคลุมประเด็นตามผลผลิตที่ครบถ้วน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ผลการประเมินในระดับผลผลิตของตัวชี้วัดจำนวนรายชื่อของผู้นับบริการงานอนุญาตอุตสาหกรรมไม้และการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การศึกษาวิจัยและการรายงานผลด้านคาร์บอนเครดิตขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าสายอาชีพที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ข้อจำกัดด้านงบประมาณ
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. ภัยคุกคามจากภายนอก (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของภัยคุกคามที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....ความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจของรัฐบาล เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดน เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การประสบปัญหาความยากจนของประชาชน ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมฯ กับประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมฯ ในด้านลบของสื่อมวลชน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การลักลอบตัดไม้มีความรุนแรงมากขึ้นทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 โปรดระบุจุดแข็งและโอกาสของการดำเนินงานของหน่วยงาน

1. จุดแข็ง (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดแข็งที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การก่อตั้งองค์กรอย่างยาวนาน ก่อให้เกิดวัฒนธรรม และค่านิยมร่วมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การเป็นแหล่งรวมขององค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีภารกิจหลักในการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. โอกาส (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของโอกาสที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ โอกาสลำดับที่.....การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของสื่อมวลชน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การพัฒนาของเทคโนโลยีสำหรับใช้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการวิจัยด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของภาคส่วนต่างๆ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในระดับนานาชาติ

- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีความร่วมมือในระดับภูมิภาค เช่น สมาคมอาเซียน ช่วยให้เกิดบูรณาการในการดำเนินงาน
กับประเทศเพื่อนบ้าน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

ส่วนที่ 4 การประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาลงสู่การปฏิบัติของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

โปรดแสดงผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาลงสู่การปฏิบัติของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 โดยการกา
เครื่องหมาย ☒ ลงในช่องตามความเป็นจริง

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
ปัญหา: การบุกรุกพื้นที่ป่าชุมชน		
แนวทางการแก้ไข: การประสานงานร่วมกับหน่วย ป้องกันรักษาป่าในการบูรณาการงานร่วมกัน	☐	☐
ปัญหา: ข้อจำกัดด้านงบประมาณ		
แนวทางการแก้ไข: การขอสนับสนุนงบประมาณจาก หน่วยงานอื่น	☐	☐
ปัญหา: ข้อจำกัดด้านบุคลากร		
แนวทางการแก้ไข: การจัดสรรกรอบอัตรากำลังของ พนักงานราชการให้สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ใน พื้นที่ดำเนินการเอง	☐	☐
ปัญหา: การขาดแคลนวัสดุ/อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ในการปฏิบัติงาน เช่น GPS โสตทัศนูปกรณ์ และรถยนต์		
แนวทางการแก้ไข: การจัดสรรอุปกรณ์ ในการปฏิบัติงานเพิ่มเติม	☐	☐

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
ปัญหา: ความรู้และทักษะด้านระบบสารสนเทศป่าไม้ของเจ้าหน้าที่ในส่วนจัดการป่าชุมชน		
แนวทางการแก้ไข: การคัดเลือกบุคลากรให้ตรงกับสายงานในตำแหน่งที่ต้องการความชำนาญเฉพาะทางหรือการอบรมเพิ่มเติม	☐	☐

ส่วนที่ 5 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

5.1 โปรดระบุปัญหาที่พบจากการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (โปรดเรียงลำดับตามความรุนแรงของปัญหาที่พบ)

โดยลำดับที่ 1 = **ปัญหามากที่สุด** จนถึง 4 = **ปัญหาน้อยที่สุด**

- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความพร้อมของบุคลากรดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความเพียงพอของงบประมาณดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการขาดประสิทธิภาพของวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนด
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการมีส่วนร่วมของกลุ่มเป้าหมาย เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาชน/ชุมชนในพื้นที่
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

5.2 ในภาพรวมท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพียงใด โดย 0 = **ไม่มีความพึงพอใจ** 10 = **มีความพึงพอใจสูงมากที่สุด**

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

5.3 ข้อคิดเห็นอื่นๆ/ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

*** ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่กรุณาเสียสละเวลาและให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ***



โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 6 ส่งเสริมและพัฒนากการป่าไม้

แบบสอบถาม

ผู้ให้บริการ : บุคลากรระดับผู้ปฏิบัติการ กรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 5 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

ส่วนที่ 4 การประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ส่วนที่ 5 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อคำถามใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

- 1.1 เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
- 1.2 ตำแหน่ง..... ส่วนงานที่รับผิดชอบ.....
อายุงาน ปี โทรศัพท์..... E-mail
- 1.3 ระดับการศึกษาสูงสุด
☐ ปวช. หรือเทียบเท่า ☐ ปวส. หรือเทียบเท่า
☐ปริญญาตรี ☐ปริญญาโทหรือสูงกว่า
- 1.4 ท่านมีหน้าที่รับผิดชอบตามกิจกรรมย่อยใด

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 6 ส่งเสริมและพัฒนากการป่าไม้

- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนาป่าไม้ร่วมกับองค์กรและเครือข่ายแบบบูรณาการ
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 2 พัฒนาป่าไม้ร่วมกับสถาบันศาสนา (โครงการพุทธอุทยาน)
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 3 พัฒนาวนศาสตร์ชุมชน
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการสายใยรักแห่งครอบครัว
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 5 โครงการศูนย์การเรียนรู้ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จังหวัดพิษณุโลก
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 6 ส่งเสริมและพัฒนาพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้นเป็นพืชเศรษฐกิจ จังหวัดยะลา
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 7 โครงการหมู่บ้านรักษ่าป่าลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา (หมู่บ้านสีเขียว)
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 8 พัฒนาป่าชุมชนเมืองเพื่อลดสภาวะโลกร้อน
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 9 โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 10 โครงการปิดทองหลังพระสืบสานแนวพระราชดำริ
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 11 โครงการส่งเสริมและพัฒนากการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่า
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 12 โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 13 โครงการศูนย์การเรียนรู้วนศาสตร์ชุมชน กรมป่าไม้

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดที่ท่านคิดเห็นว่าไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจกรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง
“ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้ประสบความสำเร็จเพียงใด (ตอบเฉพาะในกิจกรรม/โครงการที่ท่านเกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนาป่าไม้ร่วมกับองค์กรและเครือข่ายแบบบูรณาการ					
1.1 กิจกรรมพัฒนาป่าไม้ร่วมกับองค์กรและเครือข่ายแบบบูรณาการช่วยเสริมสร้างความร่วมมือและส่งเสริมให้องค์กรและเครือข่ายต่างๆ เช่น อบต. เอกชน ราษฎร สถาบันการศึกษา สถาบันศาสนา และเจ้าหน้าที่รัฐ เข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้แบบบูรณาการ					
1.2 การให้ความรู้แก่องค์กรและเครือข่ายช่วยให้มีความเข้าใจบทบาทในการอนุรักษ์และพัฒนาป่าไม้อย่างถูกต้องสอดคล้องกับระเบียบและกฎหมาย					
1.3 กิจกรรมพัฒนาป่าไม้ร่วมกับองค์กรและเครือข่ายแบบบูรณาการช่วยส่งเสริมให้เกิดการรวมตัวเป็นเครือข่ายป่าชุมชน ทั้งในระดับตำบล อำเภอ และจังหวัดอย่างเข้มแข็ง					
1.4 การส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของกรมป่าไม้แก่ราษฎร องค์กรและเครือข่าย ช่วยในการดูแลรักษาทรัพยากรป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 2 พัฒนาป่าไม้ร่วมกับสถาบันศาสนา (โครงการพุทธอุทยาน)					
2.1 การดำเนินโครงการฯ ช่วยส่งเสริมให้ที่พักระสงฆ์ในพื้นที่ป่าทั่วประเทศได้เข้ามาเป็นเครือข่ายและช่วยเหลืองานด้านป่าไม้					
2.2 การดำเนินโครงการฯ ช่วยในการเผยแพร่การดำเนินโครงการฯ ให้เป็นที่รู้จักของพระสงฆ์และพุทธศาสนิกชนทั่วไป และให้ทราบถึงที่ตั้งตลอดจนกิจกรรมต่างๆ ที่จะดำเนินการในการจัดตั้งพุทธอุทยาน					
2.3 โครงการฯ ช่วยให้พระสงฆ์ที่อาศัยอยู่ในป่าทั่วประเทศได้มีความเข้าใจถึงบทบาทการเป็นแกนนำเสริมสร้างจิตสำนึกและคุณธรรมแก่ชุมชนและประชาชนทั่วไปได้มีส่วนช่วยเหลืองานด้านป่าไม้ในการฟื้นฟู ดูแล และอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 3 พัฒนาวนศาสตร์ชุมชน					
3.1 กิจกรรมพัฒนาวนศาสตร์ชุมชนช่วยส่งเสริมและพัฒนาการดำเนินงานด้านป่าชุมชน และวนเกษตร					
กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการสายใยรักแห่งครอบครัว					
4.1 การดำเนินกิจกรรมเป็นการสนองพระราโชบายพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร และพระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าศรีรัศมิ์ พระวรชายาฯ					
4.2 การดำเนินกิจกรรมตามโครงการสายใยรักแห่งครอบครัวในพระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าศรีรัศมิ์ พระวรชายาฯ					
กิจกรรมย่อยที่ 5 โครงการศูนย์การเรียนรู้ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จังหวัดพิษณุโลก					
5.1 การจัดทำแหล่งเรียนรู้ และเผยแพร่การดำเนินงานตามภารกิจหลักของกรมป่าไม้ในมิติด้านการบริหารจัดการพื้นที่ และด้านการเพาะชำกล้าไม้ช่วยส่งเสริมให้คนอยู่ร่วมกับป่าไม้ได้อย่างสมดุลและยั่งยืน					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 6 ส่งเสริมและพัฒนาพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้นเป็นพืชเศรษฐกิจ จังหวัดยะลา					
6.1 การส่งเสริมและพัฒนาพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้นเป็นพืชเศรษฐกิจ ช่วยให้จังหวัดยะลาเป็นแหล่งรวบรวมและปรับปรุงพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้นที่มีค่าทางเศรษฐกิจ					
6.2 การศึกษา ค้นคว้า วิจัย และทดลองขยายพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้นที่มีศักยภาพช่วยพัฒนาให้เป็นพืชเศรษฐกิจที่สามารถจำหน่ายได้ในเชิงพาณิชย์					
6.3 การฝึกอบรม และถ่ายทอดเทคโนโลยีช่วยขยายพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้นไปสู่ประชาชนในท้องถิ่น และผู้สนใจทั่วไป					
6.4 การส่งเสริมและพัฒนาพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้นเป็นพืชเศรษฐกิจช่วยพัฒนาจังหวัดยะลาให้เป็นสถานที่สำหรับศึกษาธรรมชาติ และพันธุ์ไม้ป่ามีค่าควบคู่กับการพักผ่อนหย่อนใจ					
กิจกรรมย่อยที่ 7 โครงการหมู่บ้านรักษาลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา (หมู่บ้านสีเขียว)					
7.1 การดำเนินโครงการหมู่บ้านรักษาลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลาเป็นการสนองพระราชเสาวนีย์ของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ที่ทรงห่วงใยทรัพยากร ป่าไม้และสัตว์ป่า และเป็นการเฉลิมพระเกียรติฯ เนื่องในวโรกาสที่ทรงเจริญพระชนมพรรษาครบ 72 พรรษา (ปี 2547)					
7.2 การสร้างเสริมจิตสำนึกและเกิดการรับรู้เกี่ยวกับสภาพปัญหาของทะเลสาบสงขลาแก่ชุมชนบริเวณซึ่งล่อแหลมที่จะเกิดหรือมีความเสื่อมโทรมของทรัพยากรป่าไม้และสิ่งแวดล้อมจนถึงขั้นวิกฤตแล้วในพื้นที่ลุ่มแม่น้ำทะเลสาบสงขลา (จังหวัดสงขลาและพัทลุง) ช่วยให้เกิดความรัก ห่วงเห่นและรับผิดชอบ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ป่าไม้ และพัฒนาป่าต้นน้ำ ป่าชายเลน และป่าส่วนอื่นๆ ให้กลับคืนสู่สภาพเดิมที่เคยมีมาในอดีต					
7.3 การส่งเสริมและพัฒนาชุมชน องค์กรท้องถิ่นในพื้นที่ลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา (จังหวัดสงขลาและพัทลุง) ให้มีส่วนร่วมช่วยพัฒนาและฟื้นฟูทะเลสาบสงขลาอย่างยั่งยืน					
7.4 การสำรวจข้อมูลเกี่ยวกับราษฎร หมู่บ้าน ชุมชน การบริหารจัดการทรัพยากรของชุมชน ภูมิปัญญาท้องถิ่น เศรษฐกิจและสังคมของชุมชน ช่วยในการจัดทำแผนปฏิบัติการ กลยุทธ์ มาตรการ เป้าหมาย และวิธีการดำเนินการแก้ไขปัญหาด้านทรัพยากรป่าไม้ในพื้นที่ลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลาในระยะยาว					
7.5 การส่งเสริมและพัฒนาอาชีพช่วยให้หมู่บ้านเป้าหมายมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น					
กิจกรรมย่อยที่ 8 พัฒนาป่าชุมชนเมืองเพื่อลดสถานะโลกร้อน					
8.1 กิจกรรมพัฒนาป่าชุมชนเมืองเพื่อลดสถานะโลกร้อนช่วยเพิ่มพื้นที่สีเขียว หรือพื้นที่นันทนาการ หรือสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ และการศึกษาธรรมชาติให้กับประชาชนในเขตชุมชน					
กิจกรรมย่อยที่ 9 โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี					
9.1 โครงการฯ ช่วยในการส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี องค์กรเอกชน ภาคประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบของกรมป่าไม้ร่วมกับ อพ. สธ. ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
9.2 การประสานบูรณาการร่วมกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การกำกับจาก อพ. สธ. ช่วยในการอนุรักษ์และพัฒนการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 10 โครงการปิดทองหลังพระสืบสานแนวพระราชดำริ					
10.1 โครงการฯ ช่วยส่งเสริมสนับสนุนการให้ความช่วยเหลือราษฎรในการแก้ไข ปัญหาเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507					
10.2 การประสานการบูรณาการร่วมกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้องภายใต้การกำกับ จากมูลนิธิโครงการปิดทองหลังพระสืบสานแนวพระราชดำริช่วยในการพัฒนาและ ฟื้นฟูตลอดจนการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 11 โครงการส่งเสริมและพัฒนการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่า					
11.1 การส่งเสริมและตอบสนองความต้องการของเกษตรกรและภาคเอกชน ช่วย ในการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กจากสวนป่าเอกชนในรูปแบบของผลิตภัณฑ์ไม้ต่างๆ ให้เป็นไปอย่างครบวงจรและมีประสิทธิภาพสูงสุด					
11.2 การส่งเสริมและสนับสนุนทางด้านวิชาการช่วยให้เกิดการใช้ประโยชน์ ไม้ขนาดเล็กและของป่าอย่างถูกต้องตามผลการวิจัยแก่ชุมชนและผู้สนใจ					
11.3 การส่งเสริมและพัฒนการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่าช่วยเพิ่ม ศักยภาพรวมทั้งเพิ่มมูลค่า และการเก็บหา					
11.4 การบริการข้อมูลทางวิชาการในการสาธิตการปลูกสวนป่าเป็นประโยชน์ต่อ อุตสาหกรรมป่าไม้ การปลูกพืชแซมเพื่อเพิ่มรายได้ ในขณะที่รอให้สวนป่าที่ปลูก สามารถออกสู่ตลาดได้					
11.5 การสร้างงานและอาชีพที่มั่นคงแก่เกษตรกร ช่วยให้มีสภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น โดยการจัดตั้งศูนย์ส่งเสริมพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการใช้ประโยชน์ ไม้ขนาดเล็กและของป่า ในเขตพื้นที่ส่งเสริมการปลูกป่าภาคเอกชนทั่วประเทศ และ ถ่ายทอดเทคโนโลยีดังกล่าวที่กลุ่มเป้าหมาย และเกษตรกรปลูกป่า ตลอดจนผู้ที่ มีความสนใจ					
กิจกรรมย่อยที่ 12 โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ					
12.1 การดำเนินกิจกรรมของกรมป่าไม้เป็นการสนองพระราชดำริของแต่ละ พระองค์ที่เกี่ยวข้องกับการกิจของกรมป่าไม้					
12.2 การพัฒนาและฟื้นฟู ตลอดจนการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรป่าไม้เป็นไปตาม แนวพระราชดำริ ช่วยสนับสนุน ส่งเสริมและช่วยเหลือราษฎรให้มีความเป็นอยู่และ อาชีพที่มั่นคงสามารถอยู่ร่วมกับป่าได้อย่างยั่งยืน					
กิจกรรมย่อยที่ 13 โครงการศูนย์การเรียนรู้วนศาสตร์ชุมชน กรมป่าไม้					
13.1 โครงการฯ เป็นแหล่งรวบรวมองค์ความรู้ ส่งเสริม ถ่ายทอด สาธิต และฝึกอบรม กระบวนการเรียนรู้ด้านวนศาสตร์ชุมชนที่เกี่ยวข้องกับป่าชุมชน และการบริหารจัดการ ทรัพยากรป่าไม้ในรูปแบบการมีส่วนร่วม ช่วยให้คนสามารถอยู่ร่วมกับป่าได้อย่างสมดุล และยั่งยืน โดยกลยุทธ์ให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมสนับสนุนในการดำเนินโครงการฯ					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าปัจจัยนำเข้าต่อไปนี้ ในปัจจุบันมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1. ผู้บริหารองค์กร					
1.1 นโยบายและแนวทางในการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรม					
1.2 ความรู้ ความสามารถ และภาวะความเป็นผู้นำ					
1.3 ความซื่อสัตย์ สุจริต ในการปฏิบัติหน้าที่					
1.4 การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น					
2. เจ้าหน้าที่องค์กร					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ					
2.2 ความรู้ ความสามารถและความรับผิดชอบ					
2.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ					
2.4 ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่					
3. งบประมาณ					
3.1 ความเพียงพอของการจัดสรรงบประมาณในแต่ละกิจกรรม					
3.2 ความรวดเร็วของการโอนเงินงบประมาณ					
4. วัสดุอุปกรณ์					
4.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน/ให้บริการ					
4.2 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
5. อื่นๆ					
5.1 ภาพลักษณ์ของหน่วยงาน					
5.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะในกิจกรรม/โครงการที่ท่านเกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนาป่าไม้ร่วมกับองค์กรและเครือข่ายแบบบูรณาการ					
1.1 การพัฒนาป่าไม้ร่วมกับองค์กรเครือข่ายแบบบูรณาการ					
1.2 การส่งเสริมการมีส่วนร่วมแบบบูรณาการ					
1.3 การส่งเสริมเครือข่ายป่าชุมชนระดับจังหวัด					
1.4 การอำนวยความสะดวกและติดตามนิเทศงาน					
1.5 การอบรมเจ้าหน้าที่รัฐและราษฎร					
กิจกรรมย่อยที่ 2 พัฒนาป่าไม้ร่วมกับสถาบันศาสนา (โครงการพุทธอุทยาน)					
2.1 การส่งเสริมสนับสนุนให้ที่พักสงฆ์ที่เข้าร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					
2.2 การอบรมบุคคลภายนอก (พระสงฆ์)					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
2.3 การอำนวยความสะดวกติดตามนิเทศงาน					
กิจกรรมย่อยที่ 3 พัฒนาวนศาสตร์ชุมชน					
3.1 การอำนวยความสะดวก					
3.2 การประชาสัมพันธ์					
3.3 การศึกษาชนิดพันธุ์ไม้					
3.4 การศึกษาภูมิปัญญาท้องถิ่น					
3.5 การอบรมราษฎร หลักสูตรวนเกษตร					
3.6 การส่งเสริมระบบวนเกษตรในพื้นที่เกษตรกร					
3.7 การจัดทำแปลงสาธิตโครงการธนาคารอาหารชุมชน					
3.8 การบำรุงแปลงสาธิตวนเกษตรปีที่ 2-6					
3.9 การบำรุงแปลงสาธิตโครงการธนาคารอาหารชุมชนปีที่ 2-6					
3.10 การศึกษาด้านวนศาสตร์ชุมชน					
3.11 การติดตามผลการดำเนินงาน					
3.12 การผลิตสื่อ					
3.13 การจ้างเหมาบริการ					
กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการสายใยรักแห่งครอบครัว					
4.1 การเข้าร่วมจัดกิจกรรมโครงการสายใยรักแห่งครอบครัว					
4.2 การเพาะชำกล้าไม้ทั่วไป					
4.3 การเพาะชำกล้าไม้มีค่า					
4.4 การเพาะชำกล้าแฝก					
4.5 การปรับปรุงภูมิทัศน์คลองรางเงินพื้นที่ควบคุมในพระองค์ 904					
4.6 การส่งเสริมธนาคารอาหารชุมชนและพืชสมุนไพรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง					
4.7 การส่งเสริมการจัดทำแปลงสาธิตระบบวนเกษตร					
4.8 การส่งเสริมการปลูกไม้ป่าพืชอาหารชุมชน					
4.9 การฝึกอบรมราษฎร					
4.10 การประชาสัมพันธ์					
4.11 การผลิตสื่อประชาสัมพันธ์					
4.12 การอำนวยความสะดวกและประสานการดำเนินงานโครงการ					
กิจกรรมย่อยที่ 5 โครงการศูนย์การเรียนรู้ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จังหวัดพิษณุโลก					
5.1 การอำนวยความสะดวก					
5.2 การประชาสัมพันธ์					
5.3 การฝึกอบรม					
5.4 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 2-6 (การบำรุงแปลงสาธิต)					
5.5 การผลิตสื่อ					
5.6 การจ้างเหมาบริการ					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
5.7 การจ้างเหมาพนักงาน					
กิจกรรมย่อยที่ 6 ส่งเสริมและพัฒนาพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้นเป็นพืชเศรษฐกิจ จังหวัดยะลา					
6.1 การเพาะชำหญ้าแฝก					
6.2 การเพาะชำกล้าไม้ทั่วไป					
6.3 การเพาะชำกล้าไม้มีค่า					
6.4 การเพาะชำกล้าหวาย					
6.5 การจัดทำแนวกันไฟ					
6.6 การสำรวจและส่งเสริมพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้นเป็นพืชเศรษฐกิจ					
6.7 การอำนวยความสะดวกและประสานการดำเนินงานโครงการ					
กิจกรรมย่อยที่ 7 โครงการหมู่บ้านรักษ่าป่าลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา (หมู่บ้านสีเขียว)					
7.1 การเพาะชำกล้าไม้ทั่วไป					
7.2 การเพาะชำกล้าไม้มีค่า					
7.3 การเพาะชำหญ้าแฝก					
7.4 การรณรงค์ปลูกฟื้นฟูป่า					
7.5 การฝึกอบรมราษฎร					
7.6 การส่งเสริมการปลูกพืชร่วมยาง					
7.7 การอำนวยความสะดวกและประสานการดำเนินงานโครงการ					
กิจกรรมย่อยที่ 8 พัฒนาป่าชุมชนเมืองเพื่อลดสถานะโลกร้อน					
8.1 การอำนวยความสะดวก					
8.2 การประชาสัมพันธ์					
8.3 การฝึกอบรมเจ้าหน้าที่รัฐ (อบต. ครู กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน)					
8.4 การส่งเสริมการเพิ่มพื้นที่ป่าในเมือง					
8.5 การติดตามผลการดำเนินงาน					
8.6 การผลิตสื่อ					
8.7 การจ้างเหมาบริการ					
กิจกรรมย่อยที่ 9 โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี					
9.1 การส่งเสริมและพัฒนาตามแนวพระราชดำริ					
9.2 การฝึกอบรมราษฎร					
9.3 การอำนวยความสะดวกและประสานการดำเนินงานโครงการ					
กิจกรรมย่อยที่ 10 โครงการปิดทองหลังพระสืบสานแนวพระราชดำริ					
10.1 การเพาะชำกล้าไม้ทั่วไป					
10.2 การส่งเสริมการพัฒนาตามแนวพระราชดำริ					
10.3 การส่งเสริมและสาธิตระบบวนเกษตร					
10.4 การฝึกอบรมราษฎร					
10.5 การอำนวยความสะดวกและประสานการดำเนินงานโครงการ					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 11 โครงการส่งเสริมและพัฒนการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่า					
11.1 การสำรวจและส่งเสริมการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่า					
11.2 การจัดตั้งศูนย์ส่งเสริมพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่า					
11.3 การเพาะชำกล้าของป่า					
11.4 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 7-10					
11.5 การจัดทำแนวกันไฟ					
11.6 การฝึกอบรมและถ่ายทอดเทคโนโลยีการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่า					
11.7 การจัดตั้งกลุ่มส่งเสริมพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่า					
11.8 การส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ไม้ขนาดเล็กและของป่าในรูปแบบต่างๆ					
กิจกรรมย่อยที่ 12 โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ					
12.1 การเพาะชำกล้าไม้ทั่วไป					
12.2 การเพาะชำกล้าไม้มีค่า					
12.3 การเพาะชำกล้าหายาก					
12.4 การเพาะชำหญ้าแฝก					
12.5 การจัดทำแนวกันไฟ					
12.6 การบำรุงป่าไม้ใช้สอย					
12.7 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 2-6					
12.8 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 7-10					
12.9 งานทดลองเพาะเลี้ยงเมล็ดพันธุ์ไม้บางชนิด					
12.10 การส่งเสริมการเลี้ยงผึ้งพันธุ์					
12.11 การธนาคารอาหารชุมชนและพืชสมุนไพร					
12.12 การสนับสนุนการจัดการสวนสาธารณะ					
12.13 การดำเนินงานศูนย์การเรียนรู้เกี่ยวกับธรรมชาติ					
12.14 การฝึกอบรมราษฎร					
12.15 การพัฒนาและส่งเสริมการผลิตและใช้เชื้อเพลิงชีวมวล					
12.16 การส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากป่าอย่างยั่งยืน					
12.17 การส่งเสริมการแปรรูปผลผลิตจากไม้เสม็ด					
12.18 การสำรวจและรวบรวมพันธุ์ไม้หายากและพืชสมุนไพร					
12.19 การศึกษาวิจัยด้านป่าไม้					
12.20 การส่งเสริมการแปรรูปอาหารจากป่าชุมชน					
12.21 การเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อไม้มีค่าและหายาก					
12.22 การส่งเสริมและสาธิตระบบวนเกษตร					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
12.23 การดำเนินงานศูนย์ประสานงานป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า					
12.24 การประชาสัมพันธ์ป้องกันรักษาและควบคุมไฟป่า					
12.25 การส่งเสริมการพัฒนาตามแนวพระราชดำริ					
12.26 การอำนวยการ และประสานงานการดำเนินงานโครงการ					
กิจกรรมย่อยที่ 13 โครงการศูนย์การเรียนรู้วนศาสตร์ชุมชน กรมป่าไม้					
13.1 การอำนวยการ					
13.2 การประชาสัมพันธ์					
13.3 การส่งเสริมระบบวนเกษตรในพื้นที่เกษตรกร					
13.4 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 2-6 (บำรุงแปลงสาธิตโครงการธนาคารอาหารชุมชน ปีที่ 2-6)					
13.5 การติดตามผลการดำเนินงาน					
13.6 การจ้างเหมาพนักงาน					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ต่อไปนี้เพียงใด (ตอบเฉพาะในกิจกรรม/โครงการที่ท่านเกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนาป่าไม้ร่วมกับองค์กรและเครือข่ายแบบบูรณาการ					
1.1 องค์กรและเครือข่ายต่างๆ มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้แบบบูรณาการ					
1.2 ความรู้และความเข้าใจที่องค์กรและเครือข่ายต่างๆ ได้รับเกี่ยวกับบทบาทในการอนุรักษ์และพัฒนาป่าไม้ถูกต้องและสอดคล้องกับระเบียบและกฎหมาย					
1.3 เกิดการรวมตัวเป็นเครือข่ายป่าชุมชน ทั้งในระดับตำบล อำเภอ และจังหวัดอย่างเข้มแข็ง					
1.4 กรมป่าไม้มีภาพลักษณ์ที่ดีในการดูแลทรัพยากรป่าไม้เป็นที่น่าเชื่อถือแก่ราษฎร องค์กรและเครือข่าย					
กิจกรรมย่อยที่ 2 พัฒนาป่าไม้ร่วมกับสถาบันศาสนา (โครงการพุทธอุทยาน)					
2.1 พระสงฆ์ที่พักในพื้นที่ป่าทั่วประเทศได้เข้ามาเป็นเครือข่ายและช่วยเหลืองานด้านป่าไม้					
2.2 การเผยแพร่การดำเนินโครงการฯ เป็นที่รู้จักของพระสงฆ์และพุทธศาสนิกชนทั่วไป และทราบถึงที่ตั้งตลอดจนกิจกรรมต่างๆ ที่จะดำเนินการในการจัดตั้งพุทธอุทยาน					
2.3 พระสงฆ์ที่อาศัยอยู่ในป่าทั่วประเทศมีความเข้าใจถึงบทบาทการเป็นแกนนำเสริมสร้างจิตสำนึกและคุณธรรมแก่ชุมชนและประชาชนทั่วไปให้มีส่วนช่วยเหลืองานด้านป่าไม้ในการฟื้นฟู ดูแล และอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					

ประเด็น	ไม่	ระดับความพึงพอใจ			
	พึงพอใจ	1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 3 พัฒนาศาสตร์ชุมชน					
3.1 ชุมชนที่ได้รับการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการจัดการพื้นที่ในรูปแบบป่าชุมชนและระบบวนเกษตร					
กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการสายใยรักแห่งครอบครัว					
4.1 การสนองพระราโชบายของพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมารและพระเจ้าวรวงศ์เธอพระองค์เจ้าศรีรัศมิ์ พระวรชายาฯ					
4.2 เกิดผลการดำเนินกิจกรรมตามโครงการสายใยรักแห่งครอบครัวในพระเจ้าวรวงศ์เธอพระองค์เจ้าศรีรัศมิ์ พระวรชายาฯ					
กิจกรรมย่อยที่ 5 โครงการศูนย์การเรียนรู้ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จังหวัดพิษณุโลก					
5.1 การมีศูนย์การเรียนรู้ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมซึ่งเป็นแหล่งเรียนรู้และเผยแพร่การดำเนินงานตามภารกิจหลักของกรมป่าไม้ ในมิติด้านการบริหารจัดการพื้นที่ และด้านการเพาะชำกล้าไม้ พร้อมทั้งการสาธิตวิถีชุมชนคนอยู่กับป่าไม้ได้อย่างสมดุลและยั่งยืน					
กิจกรรมย่อยที่ 6 ส่งเสริมและพัฒนาพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้นเป็นพืชเศรษฐกิจ จังหวัดยะลา					
6.1 จังหวัดเป็นแหล่งรวบรวมและปรับปรุงพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้นที่มีค่าทางเศรษฐกิจ					
6.2 ไม้ป่าดิบชื้นที่มีศักยภาพได้รับการพัฒนาให้เป็นพืชเศรษฐกิจ และสามารถจำหน่ายในเชิงพาณิชย์					
6.3 ประชาชนในท้องถิ่น และผู้สนใจทั่วไปได้ความรู้และได้รับถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการขยายพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้น					
6.4 พื้นที่โครงการเป็นสถานที่สำหรับศึกษาธรรมชาติ และพันธุ์ไม้ป่ามีค่าควบคู่กับการพักผ่อนหย่อนใจ					
กิจกรรมย่อยที่ 7 โครงการหมู่บ้านรักษาลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา (หมู่บ้านสีเขียว)					
7.1 การสนองพระราชเสาวนีย์ของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ที่ทรงห่วงใยทรัพยากร ป่าไม้และสัตว์ป่า และการเฉลิมพระเกียรติฯ เนื่องในวโรกาสที่ทรงเจริญพระชนมพรรษาครบ 72 พรรษา (ปี 2547)					
7.2 ชุมชนบริเวณซึ่งล่อแหลมที่จะเกิดหรือมีความเสื่อมโทรมของทรัพยากรป่าไม้และสิ่งแวดล้อมจนถึงขั้นวิกฤตในพื้นที่ลุ่มแม่น้ำทะเลสาบสงขลา (จังหวัดสงขลาและพัทลุง) มีจิตสำนึกและรับรู้เกี่ยวกับสภาพปัญหาของทะเลสาบสงขลา พร้อมทั้งรัก ห่วงแหน รับผิดชอบ และมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ป่าพรุ และพัฒนาป่าต้นน้ำ ป่าชายเลน และป่าส่วนอื่นๆ ให้กลับคืนสู่สภาพเดิมที่เคยมีมาในอดีต					
7.3 ชุมชน องค์กรท้องถิ่น ในพื้นที่ลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา (จังหวัดสงขลาและพัทลุง) มีส่วนร่วมในการพัฒนาและฟื้นฟูทะเลสาบสงขลาอย่างยั่งยืน					
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับราษฎร หมู่บ้าน ชุมชน การบริหารจัดการทรัพยากรของชุมชน ภูมิปัญญาท้องถิ่น เศรษฐกิจและสังคมของชุมชน เพื่อนำไปใช้ในการจัดทำแผนปฏิบัติการ กลยุทธ์ มาตรการ เป้าหมาย และวิธีการดำเนินการแก้ไขปัญหา ด้านทรัพยากรป่าไม้ในพื้นที่ลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลาในระยะยาว					
7.5 หมู่บ้านเป้าหมายมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นจากการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 8 พัฒนาป่าชุมชนเมืองเพื่อลดสภาวะโลกร้อน					
8.1 เกิดพื้นที่สีเขียว หรือพื้นที่นันทนาการ หรือสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ และการศึกษาธรรมชาติให้กับประชาชนในเขตชุมชนเพิ่มขึ้น					
กิจกรรมย่อยที่ 9 โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี					
9.1 การส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี องค์กรเอกชนภาคประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบของกรมป่าไม้ร่วมกับ อพ. สธ. ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง					
9.2 การพัฒนาและฟื้นฟูการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรป่าไม้เกิดการประสานบูรณาการร่วมกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การกำกับจาก อพ. สธ.					
กิจกรรมย่อยที่ 10 โครงการปิดทองหลังพระสืบสานแนวพระราชดำริ					
10.1 ราษฎรได้รับความช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ โดยเป็นไปตาม พ.ร.บ. ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507					
10.2 การพัฒนาและฟื้นฟูจากใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้เกิดการประสานการบูรณาการร่วมกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้องภายใต้การกำกับจากมูลนิธิโครงการปิดทองหลังพระสืบสานแนวพระราชดำริ					
กิจกรรมย่อยที่ 11 โครงการส่งเสริมและพัฒนากการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่า					
11.1 การใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กจากสวนป่าเอกชนในรูปแบบของผลิตภัณฑ์ไม้ต่างๆของเกษตรกรและภาคเอกชน เป็นไปอย่างครบวงจรและให้ประสิทธิภาพสูงสุด					
11.2 ชุมชนและผู้สนใจได้รับความรู้เรื่องการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่าอย่างถูกต้องตามผลการวิจัย					
11.3 การใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่าเป็นไปอย่างมีศักยภาพ รวมทั้งด้านการเพิ่มมูลค่า และการเก็บหา					
11.4 การสาธิตการปลูกสวนป่าเป็นประโยชน์ต่ออุตสาหกรรมป่าไม้ และการปลูกพืชแซมช่วยเพิ่มรายได้ ในขณะที่รอให้สวนป่าที่ปลูกสามารถออกสู่ตลาดได้					
11.5 เกษตรกรมีอาชีพที่มั่นคง มีสภาพความเป็นอยู่ดีขึ้นจากการจัดตั้ง ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่า ในเขตพื้นที่ส่งเสริมการปลูกป่าภาคเอกชน					
กิจกรรมย่อยที่ 12 โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ					
12.1 การสนองพระราชดำริของแต่ละพระองค์ที่ทรงมีพระราชดำริที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของกรมป่าไม้					
12.2 ราษฎรมีความเป็นอยู่และอาชีพที่มั่นคงสามารถอยู่ร่วมกับป่าได้อย่างยั่งยืนตามแนวพระราชดำริด้านการพัฒนา ฟื้นฟู และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 13 โครงการศูนย์การเรียนรู้ด้านวนศาสตร์ชุมชน กรมป่าไม้					
13.1 คนสามารถอยู่ร่วมกับป่าได้อย่างสมดุลและยั่งยืน โดยกลยุทธ์การมีส่วนร่วมของชุมชนสนับสนุนการดำเนินโครงการฯ โดยโครงการฯ เป็นแหล่งรวบรวมองค์ความรู้ส่งเสริม ถ่ายทอด สาธิต และฝึกอบรม กระบวนการเรียนรู้ด้านวนศาสตร์ชุมชนที่เกี่ยวข้องกับป่าชุมชน และการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้ในรูปแบบการมีส่วนร่วม					

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

3.1 โปรแกรมปัญหาที่เป็นจุดอ่อนและภัยคุกคามของหน่วยงาน

(โปรดทำเครื่องหมาย ☒ เฉพาะหัวข้อที่ท่านเห็นว่าถูกต้อง)

1. จุดอ่อน (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดอ่อนที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด เช่น หากท่านเลือกจุดอ่อนได้ทั้งสิ้น 3 ข้อ โปรดจัดเรียงลำดับความสำคัญของจุดอ่อน 1-3

- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากรและงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ขาดความครอบคลุมประเด็นตามผลผลิตที่ครบถ้วน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ผลการประเมินในระดับผลผลิตของตัวชี้วัดจำนวนรายชื่อของผู้รับบริการงานอนุญาตอุตสาหกรรมไม้และการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การศึกษาวิจัยและการรายงานผลด้านคาร์บอนเครดิตขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าสายอาชีพที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ข้อจำกัดด้านงบประมาณ
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. ภัยคุกคามจากภายนอก (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของภัยคุกคามที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....ความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจของรัฐบาล เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดน เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การประสบปัญหาความยากจนของประชาชน ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมฯ กับประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมฯ ในด้านลบของสื่อมวลชน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การลักลอบตัดไม้มีความรุนแรงมากขึ้นทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 โปรดระบุจุดแข็งและโอกาสของการดำเนินงานของหน่วยงาน

1. จุดแข็ง (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดแข็งที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การก่อตั้งองค์กรอย่างยาวนาน ก่อให้เกิดวัฒนธรรม และค่านิยมร่วมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การเป็นแหล่งรวมขององค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีภารกิจหลักในการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. โอกาส (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของโอกาสที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ โอกาสลำดับที่.....การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของสื่อมวลชน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การพัฒนาของเทคโนโลยีสำหรับใช้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการวิจัยด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของภาคส่วนต่างๆ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในระดับนานาชาติ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีความร่วมมือในระดับภูมิภาค เช่น สมาคมอาเซียน ช่วยให้เกิดบูรณาการในการดำเนินงานกับประเทศเพื่อนบ้าน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

ส่วนที่ 4 การประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาลู่การดีของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

โปรดแสดงผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาลู่การดีของการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 โดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องตามความเป็นจริง (ตอบเฉพาะในกิจกรรม/โครงการที่ท่านเกี่ยวข้อง)

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนาป่าไม้ร่วมกับองค์กรและเครือข่ายแบบบูรณาการ		
ปัญหา: กลุ่มเป้าหมาย อาทิ วัด/สำนักสงฆ์/ที่พักสงฆ์ขาดความรู้ในการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าไม้อย่างถูกวิธี และขาดการให้ความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติหน้าที่		
แนวทางการแก้ไข: จัดการถ่ายทอดความรู้ เรื่อง “บทบาทของพระสงฆ์ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้”	☐	☐
ปัญหา: การขาดแคลนเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านป่าชุมชน		
แนวทางการแก้ไข: การพิจารณาการเพิ่มบุคลากรในรูปแบบต่างๆ เช่น พนักงานจ้างเหมา	☐	☐
กิจกรรมย่อยที่ 2 พัฒนาป่าไม้ร่วมกับสถาบันศาสนา (โครงการพุทธอุทยาน)		
-		
กิจกรรมย่อยที่ 3 พัฒนาวนศาสตร์ชุมชน		
ปัญหา: 1. ความเสื่อมโทรมของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินการและอาคารสถานที่		
แนวทางการแก้ไข: การซ่อมแซมอาคารสถานที่	☐	☐
แนวทางการแก้ไข: การสนับสนุนวัสดุ/อุปกรณ์ใหม่ เช่น รถยนต์ราชการ	☐	☐

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
ปัญหา: 2. ช่วงเวลาการดำเนินกิจกรรมไม่สอดคล้องกับฤดูกาล เช่น การปลูกต้นไม้นอกฤดูฝนส่งผลให้อัตราการรอดตายต่ำ		
แนวทางการแก้ไข: การพิจารณาวางแผนเพื่อปรับเปลี่ยนช่วงเวลาการดำเนินกิจกรรมให้เป็นไปตามฤดูกาล	☐	☐
		
		
		
		
		
ปัญหา: 3. ข้อจำกัดการเข้าร่วมกิจกรรมของผู้รับบริการ เช่น ความจำกัดของพื้นที่ในการจัดทำระบบวนเกษตรในพื้นที่เกษตรกร		
แนวทางการแก้ไข: การประชาสัมพันธ์แนะนำให้ความรู้ ความเข้าใจในระบบวนเกษตร	☐	☐
		
		
		
		
		
กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการสายใยรักแห่งครอบครัว		
-		
กิจกรรมย่อยที่ 5 โครงการศูนย์การเรียนรู้ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จังหวัดพิษณุโลก		
-		
กิจกรรมย่อยที่ 6 ส่งเสริมและพัฒนาพันธุ์ไม้ป่าดิบชื้นเป็นพืชเศรษฐกิจ จังหวัดยะลา		
-		
กิจกรรมย่อยที่ 7 โครงการหมู่บ้านรักษ่าป่าลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา (หมู่บ้านสีเขียว)		
ปัญหา: 1. การขาดอัตรากำลังข้าราชการที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานด้านป่าไม้และประสานงานกับราษฎรในหมู่บ้าน		
แนวทางการแก้ไข: การพัฒนาศักยภาพบุคลากรโดยการพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน	☐	☐
		
		
		
		
		
ปัญหา: 2. การขาดยานพาหนะในการปฏิบัติงาน		
แนวทางการแก้ไข: ขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมในปีงบประมาณถัดไป	☐	☐
		
		
		
		
		

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
ปัญหา: 3. การขาดอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และกล้องถ่ายภาพในการปฏิบัติงาน		
แนวทางการแก้ไข: ขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมในปีงบประมาณถัดไป	☐	☐
กิจกรรมย่อยที่ 8 พัฒนาป่าชุมชนเมืองเพื่อลดสถานะโลกร้อน		
-		
กิจกรรมย่อยที่ 9 โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี		
-		
กิจกรรมย่อยที่ 10 โครงการปิดทองหลังพระสืบสานแนวพระราชดำริ		
ปัญหา: 1. การขาดแคลนเจ้าหน้าที่ในการดำเนินงาน ส่งผลให้การประสานงานในพื้นที่ไม่ทั่วถึง		
แนวทางการแก้ไข: การพิจารณาจ้างบุคลากรเพิ่มเติม	☐	☐
กิจกรรมย่อยที่ 11 โครงการส่งเสริมและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็กและของป่า		
ปัญหา: 1. พื้นที่รับผิดชอบอยู่ไกลจากสถานี ส่งผลให้การดูแลเป็นไปได้ยาก		
แนวทางการแก้ไข:	☐	☐
ปัญหา: 2. จากปัญหาพื้นที่รับผิดชอบอยู่ห่างไกลส่งผลให้เมื่อเกิดปัญหาไฟป่า หรือการบุกรุกพื้นที่เพื่อการปศุสัตว์เจ้าหน้าที่เข้าถึงพื้นที่ได้ล่าช้า		
แนวทางการแก้ไข:	☐	☐

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
กิจกรรมย่อยที่ 12 โครงการพัฒนาป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ		
ปัญหา: 1. การขาดแคลนครูพันธุ์ รวมถึงสำนักงาน บ้านพัก และรถยนต์ในการปฏิบัติงาน		
แนวทางการแก้ไข: ขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมในปีถัดไป	☐	☐
ปัญหา: 2. พื้นที่ดำเนินโครงการที่เกิดปัญหาอุทกภัยและดินถล่มที่ยังไม่สามารถดำเนินการฟื้นฟูได้มีอีกเป็นจำนวนมาก		
แนวทางการแก้ไข: เร่งดำเนินการในพื้นที่ที่ที่เหลือให้แล้วเสร็จ	☐	☐
ปัญหา: 3. การจัดสร้างฝายต้นน้ำลำธารในพื้นที่โครงการฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้ในพื้นที่เกิดอุทกภัยและดินถล่ม		
แนวทางการแก้ไข: การเร่งรัดจัดสร้างฝายต้นน้ำลำธารในพื้นที่โครงการ	☐	☐
ปัญหา: 4. ขาดแคลนครูพันธุ์ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ		
แนวทางการแก้ไข: ขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมในปีถัดไป	☐	☐
ปัญหา: 5. ขาดแคลนอัตรากำลังในการดำเนินงาน		
แนวทางการแก้ไข: การจ้างบุคลากรเพิ่มเติม	☐	☐

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
ปัญหา: 6. อัตราค่าดำเนินการ/หน่วยพื้นที่/งานและกรอบความรับผิดชอบต่ำมาก		
แนวทางการแก้ไข: การปรับอัตราค่าดำเนินการ/หน่วยพื้นที่/งานและกรอบความรับผิดชอบ	☐	☐
ปัญหา: 7. การขาดแคลนอุปกรณ์การสื่อสาร และเทคโนโลยีที่ทันสมัยต่อการสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น กล้องถ่ายภาพ และเครื่องจับพิกัด GPS		
แนวทางการแก้ไข: การจัดหาอุปกรณ์การสื่อสารโดยใช้งบค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ	☐	☐
ปัญหา: 8. หน่วยเบิกจ่ายห่างไกล ไม่คุ้มค่าเดินทางหรือติดต่อการเบิกจ่าย		
แนวทางการแก้ไข:	☐	☐
ปัญหา: 9. การสั่งการส่วนอำนวยการกับหน่วยงานในพื้นที่ยังขาดการประสานงานร่วมกัน ซึ่งเกิดจากความเลื่อมล้ำทางเทคโนโลยีและความพร้อมของเจ้าหน้าที่		
แนวทางการแก้ไข:	☐	☐
ปัญหา: 10. ปัญหาไฟฟ้า		
แนวทางการแก้ไข: เร่งจัดทำแนวกันไฟ	☐	☐

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
ปัญหา: 11. ปัญหาการขยายแนวเขตของสำนักสงฆ์ และความขัดแย้งเรื่องที่ทำกินกับราษฎร		
แนวทางการแก้ไข: การประสานทำความเข้าใจ และ เร่งประชาสัมพันธ์ พร้อมจัดทำแนวเขตให้ชัดเจน	☐	☐
ปัญหา: 12. การขาดแคลนงบประมาณ และปัญหาเรื่องความคล่องตัวในการเบิกจ่าย		
แนวทางการแก้ไข: ได้รับการจัดสรรงบประมาณ เพิ่มเติมจาก กปร.	☐	☐
ปัญหา: 13. การจัดตั้งสำนักงานในบางพื้นที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ ดังนั้นต้องพึ่งพาผู้นำชุมชนในพื้นที่ในการจัดตั้ง สำนักงานชั่วคราว		
แนวทางการแก้ไข: ดำเนินการสำรวจหาพื้นที่ตั้ง สำนักงานชั่วคราว	☐	☐
ปัญหา: 14. ถ้าไม่เพียงพอสำหรับแจกจ่ายแก่ราษฎรและหน่วยงานในพื้นที่		
แนวทางการแก้ไข:	☐	☐
กิจกรรมย่อยที่ 13 โครงการศูนย์การเรียนรู้ฐานศาสตร์ชุมชน กรมป่าไม้		
ปัญหา: 1. อาคารสถานที่ วัสดุครุภัณฑ์มีจำนวนมาก และบางส่วนชำรุดและยังไม่ได้การบำรุง ซ่อมแซม		
แนวทางการแก้ไข: ของงบประมาณซ่อมแซม (งบลงทุน) ในปี 2558	☐	☐

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
ปัญหา: 2. ค่าสาธารณูปโภค และค่าซ่อมบำรุงวัสดุ/ครุภัณฑ์ต่างๆ เพิ่มขึ้น เนื่องจากมีประชาชนมาใช้บริการมาก		
แนวทางการแก้ไข: ขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติม	☐	☐
ปัญหา: 3. เจ้าหน้าที่ยังขาดทักษะในการดำเนินงาน		
แนวทางการแก้ไข: จัดอบรมพัฒนาบุคลากรในหัวข้อที่จำเป็น เช่น GIS	☐	☐

ส่วนที่ 5 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

5.1 โปรดระบุปัญหาที่พบจากการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (โปรดเรียงลำดับตามความรุนแรงของปัญหาที่พบ)

โดยลำดับที่ 1 = **ปัญหามากที่สุด** จนถึง 4 = **ปัญหาน้อยที่สุด**

- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความพร้อมของบุคลากรดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความเพียงพอของงบประมาณดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการขาดประสิทธิภาพของวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนด
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการมีส่วนร่วมของกลุ่มเป้าหมาย เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาชน/ชุมชนในพื้นที่
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

5.2 ในภาพรวมท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพียงใด โดย 0 = **ไม่มีความพึงพอใจ** 10 = **มีความพึงพอใจสูงมากที่สุด**

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

5.3 ข้อคิดเห็นอื่นๆ/ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

.....

*** ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่กรุณาเสียสละเวลาและให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ยิ่ง ***





โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 7 บริหารจัดการงานป่าไม้

แบบสอบถาม

ผู้ให้บริการ : บุคลากรระดับปฏิบัติการ กรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 5 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

ส่วนที่ 4 การประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ส่วนที่ 5 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อคำถามใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน



ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

- 1.1 เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
- 1.2 ตำแหน่ง..... ส่วนงานที่รับผิดชอบ.....
อายุงาน ปี โทรศัพท์..... E-mail
- 1.3 ระดับการศึกษาสูงสุด
- ☐ ปวช. หรือเทียบเท่า ☐ ปวส. หรือเทียบเท่า
☐ ปริญญาตรี ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า
- 1.4 ท่านมีหน้าที่รับผิดชอบตามกิจกรรมย่อยใด

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 7 บริหารจัดการงานป่าไม้

- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 1 อำนวยการงานบริหารกลาง
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 2 อำนวยการงานประชาสัมพันธ์
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 3 อำนวยการงานแผนงานและสารสนเทศ
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 4 อำนวยการงานตรวจสอบภายใน
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 5 ส่งเสริมงานด้านต่างประเทศ
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 6 การบริการประชาชน
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 7 พัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานราชการ
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 8 บริหารจัดการงานนิติการ
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 9 บริการด้านการอนุญาต
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 10 ดำเนินการตามพระราชบัญญัติเลื่อยโซยนต์ พ.ศ. 2545
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 11 ตรวจสอบ ควบคุมและบริการนำไม้และของป่าเคลื่อนที่
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 12 ตรวจสอบรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ป่าไม้และตรวจพิสูจน์ไม้
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 13 ปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 14 พัฒนาระบบสารสนเทศป่าไม้
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 15 เฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดท่านคิดเห็นว่าเป็นไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ กรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง
“ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้ประสบความสำเร็จเพียงใด (ตอบเฉพาะในกิจกรรม/โครงการที่ท่านเกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 อำนวยการงานบริหารกลาง					
1.1 งานบริหารกลางช่วยให้การบริหารงานบุคคล การเงินและการบัญชี การงบประมาณ การพัสดุ อาคารสถานที่ งานวินัย การประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล					
1.2 งานบริหารกลางช่วยสนับสนุนให้การดำเนินงานตามภารกิจและนโยบายที่ได้รับ มอบหมาย รวมทั้งตามพันธกิจตามกฎหมายสามารถปฏิบัติได้บรรลุผลตามวัตถุประสงค์					
กิจกรรมย่อยที่ 2 อำนวยการงานประชาสัมพันธ์					
2.1 งานประชาสัมพันธ์เป็นการให้ข้อมูลข่าวสารด้านการอนุรักษ์ สงวน ค้ำครอง ฟื้นฟู ดูแลรักษา ส่งเสริม ทำนุ บำรุงป่า รวมทั้งการดำเนินงานเกี่ยวกับการป่าไม้ การทำไม้ การเก็บหาของป่า การใช้ประโยชน์ในที่ดินป่าไม้แก่ประชาชน					
2.2 งานประชาสัมพันธ์ช่วยส่งเสริมให้ประชาชนทั่วไป องค์กรภาคเอกชน ภาครัฐได้ ตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของทรัพยากรป่าไม้ รวมทั้งสร้างจิตสำนึกในการ ดูแลและรักษาทรัพยากรป่าไม้อย่างยั่งยืน					
กิจกรรมย่อยที่ 3 อำนวยการงานแผนงานและสารสนเทศ					
3.1 งานแผนงานและสารสนเทศสนับสนุนการศึกษาวิเคราะห์นโยบายการจัดทำ แผนงานและงบประมาณประจำปี					
3.2 งานแผนงานและสารสนเทศช่วยในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนงานของกรมป่าไม้					
3.3 งานแผนงานและสารสนเทศช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานกับหน่วยงานทั้ง ภายในและภายนอก					
3.4 งานแผนงานและสารสนเทศช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานกับหน่วยงานต่างๆ ในภูมิภาค					
กิจกรรมย่อยที่ 4 อำนวยการงานตรวจสอบภายใน					
4.1 งานตรวจสอบภายในช่วยประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการ ดำเนินงานในหน้าที่ของหน่วยรับตรวจ เสนอแนะการปรับปรุงการบริหาร ความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง					
4.2 การสอบทานระบบการปฏิบัติงานตามมาตรฐาน และ/หรือกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่งที่ทางราชการกำหนด ช่วยให้เกิดความมั่นใจว่าสามารถนำไปสู่ การปฏิบัติงานที่ตรงตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และสอดคล้องกับนโยบายของส่วนราชการ					
4.3 งานตรวจสอบภายในช่วยสอบทานความถูกต้องและเชื่อถือได้ของข้อมูล การดำเนินงานและการเงินการคลัง					
4.4 การตรวจสอบระบบการดูแลรักษา และความปลอดภัยของทรัพย์สินของหน่วย ตรวจรับ ช่วยให้เกิดความเหมาะสมในการดูแลรักษาในแต่ละประเภทของทรัพย์สินนั้น					
4.5 งานตรวจสอบภายในช่วยประเมินผลการดำเนินการเกี่ยวกับการเงินการคลัง ของส่วนราชการ					

ประเด็น	ไม่ สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
4.6 งานตรวจสอบภายในช่วยในการวิเคราะห์และประเมินความมีประสิทธิภาพ ความประหยัดและความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากร					
กิจกรรมย่อยที่ 5 ส่งเสริมงานด้านต่างประเทศ					
5.1 การส่งเสริมให้ข้าราชการกรมป่าไม้ได้มีโอกาสเข้าร่วมประชุมในระดับภูมิภาค และระดับนานาชาติร่วมกับผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศ ช่วยแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในเรื่องเกี่ยวกับการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน ความหลากหลายทางชีวภาพ และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ					
5.2 การเสริมสร้างทักษะวิชาการด้านป่าไม้ช่วยในการรองรับและเตรียมความพร้อมของการบริหารจัดการงานป่าไม้ในระดับประเทศเชื่อมโยงสู่ระดับภูมิภาค และระดับโลกให้สอดคล้องกับการดำเนินงานภายใต้ข้อตกลงและอนุสัญญาต่างๆ					
5.3 การเสริมสร้างความร่วมมือและพันธมิตรด้านการป่าไม้ทั้งภายในและภายนอกกรมป่าไม้และหน่วยงานต่างประเทศ					
กิจกรรมย่อยที่ 6 การบริการประชาชน					
6.1 การบริการประชาชนช่วยให้การรับเรื่องราวร้องทุกข์ การร้องเรียน และการให้ข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปัญหาที่มีประสิทธิภาพ					
6.2 การบริการประชาชนช่วยอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนที่มาติดต่อ ณ ศูนย์บริการประชาชน ตลอดจนเป็นการเปิดเผยข้อมูลตาม พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. 2540					
6.3 การบริการประชาชนช่วยในการตอบข้อหารือ กระทั่งถามของสภาฯ และหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกิจของกรมป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 7 พัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานราชการ					
7.1 การพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานราชการช่วยปรับกระบวนการทัศน์ ทิศนคติ วัฒนธรรมองค์กร ในการปฏิบัติงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน					
7.2 การพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานราชการช่วยพัฒนารูปแบบ และระบบการทำงาน เพื่อให้สอดคล้องกับการบริหารเชิงยุทธศาสตร์					
7.3 การพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของกรมป่าไม้ และความสามารถในการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ช่วยในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง					
7.4 การพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานราชการให้สอดคล้องตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2556 ยุทธศาสตร์ที่ 8 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี					
7.5 การพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานราชการให้เป็นไปตามแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2555-2558 (รัฐบาล นางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตรนายกรัฐมนตรี) นโยบายที่ 8 นโยบายด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี					
7.6 การพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานราชการให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาระบบราชการไทยตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการไทย					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
7.7 การพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานราชการให้เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546					
กิจกรรมย่อยที่ 8 บริหารจัดการงานนิติการ					
8.1 การบริหารจัดการงานนิติการช่วยให้การบริหารจัดการสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ระดับชาติ					
8.2 การพัฒนากฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป่าไม้รวมถึงกฎกระทรวงและระเบียบที่ออกตาม พ.ร.บ. ป่าไม้ พ.ศ. 2548 และ พ.ร.บ.ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 ช่วยให้การบังคับใช้กฎหมายเป็นไปตามรัฐธรรมนูญ และ พ.ร.ก. ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี					
8.3 การบริหารจัดการงานนิติการช่วยพัฒนากฎหมายตามนโยบายพิเศษของรัฐบาล 2 พระราชบัญญัติ คือ พระราชบัญญัติป่าไม้พุทธศักราช 2484 และพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507					
8.4 การบริหารจัดการงานนิติการช่วยพัฒนากฎหมายเชิงกระบวนการ					
8.5 การบริหารจัดการงานนิติการช่วยให้บริการประชาชน และส่วนราชการต่างๆ ในด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานป่าไม้					
8.6 การบริหารจัดการงานนิติการช่วยสนับสนุนการให้คำปรึกษา แนะนำด้านกฎหมายว่าด้วยป่าไม้					
8.7 การบริหารจัดการงานนิติการช่วยดูแลรักษาผลประโยชน์ของรัฐและเจ้าหน้าที่ของรัฐในสังกัดกรมป่าไม้กรณีที่มีคดีความทางอาญาหรือทางปกครอง					
8.8 การบริหารจัดการงานนิติการช่วยสร้างความรู้ในข้อกฎหมายของ พ.ร.บ. เลื่อยโซ่ยนต์ และกฎกระทรวงออกตามความใน พ.ร.บ. เลื่อยโซ่ยนต์					
8.9 การบริหารจัดการงานนิติการช่วยสร้างความรู้ในข้อกฎหมายของ พ.ร.บ. ป่าไม้ พ.ศ. 2484 และกฎกระทรวงออกตามความใน พ.ร.บ. ป่าไม้ พ.ศ. 2484					
8.10 การรับฟังความเห็นในปัญหาและอุปสรรคช่วยในการป้องกันและปราบปรามการกระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้					
8.11 การบริหารจัดการงานนิติการช่วยสร้างความรู้ความเข้าใจในกฎหมายต่างๆ ที่มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงตามแผนนิติบัญญัติแห่งชาติ					
8.12 การบริหารจัดการงานนิติการช่วยด้านการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนเกี่ยวกับกฎหมายป่าไม้และการทำงานของเจ้าหน้าที่ป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 9 บริการด้านการอนุญาต					
9.1 การบริการด้านการอนุญาตเป็นการบริการประชาชนและหน่วยงานต่างๆ ด้านการอนุญาตอุตสาหกรรมไม้ ได้แก่ การออกใบอนุญาตตั้งโรงงานแปรรูปไม้ โรงค้าสิ่งประดิษฐ์ การออกใบอนุญาตคู่มือคนงาน และประทับตราหนังสือกำกับสิ่งประดิษฐ์					
9.2 การบริการด้านการอนุญาตช่วยบริการประชาชนและหน่วยงานต่างๆ เกี่ยวกับการอนุญาตทำไม้ เก็บหา ครอบครองไม้และของป่า รวมทั้งค้าของป่าหวงห้าม					
9.3 การบริการด้านการอนุญาตช่วยบริการประชาชนและหน่วยงานต่างๆ เกี่ยวกับการอนุญาตใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ตามวัตถุประสงค์ต่างๆ					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
9.4 การบริการด้านการอนุญาตช่วยควบคุม กำกับกับการดำเนินการอนุญาตให้เป็นไปตามนโยบาย เจเนอรัล หลักเกณฑ์ ประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนด กฎกระทรวงและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง					
กิจกรรมย่อยที่ 10 ดำเนินการตามพระราชบัญญัติเลื่อยโซยนต์ พ.ศ. 2545					
10.1 การดำเนินการตาม พ.ร.บ.ฯ ช่วยบริการประชาชนและหน่วยงานต่างๆ ในการตรวจสอบออกใบอนุญาตให้มีเลื่อยโซยนต์					
10.2 การดำเนินการตาม พ.ร.บ.ฯ ช่วยตรวจสอบการออกใบอนุญาตให้ผลิตเลื่อยโซยนต์ และตรวจสอบการจัดทำหมายเลขหน่วยผลิต					
10.3 การดำเนินการตาม พ.ร.บ.ฯ ช่วยตรวจสอบการออกใบอนุญาตให้นำเข้าเลื่อยโซยนต์และตรวจสอบการจัดทำหมายเลขหน่วยนำเข้าเลื่อยโซยนต์					
10.4 การดำเนินการตาม พ.ร.บ.ฯ ช่วยตรวจสอบการออกใบอนุญาตให้ซ่อมแซมเลื่อยโซยนต์เป็นธุรกิจเพื่อสินจ้าง					
10.5 การดำเนินการตาม พ.ร.บ.ฯ ช่วยตรวจสอบการออกใบอนุญาตให้นำเลื่อยโซยนต์ออกใช้นอกพื้นที่ที่ระบุไว้ในใบอนุญาตเป็นการชั่วคราว					
10.6 การดำเนินการตาม พ.ร.บ.ฯ ช่วยตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยเลื่อยโซยนต์ของผู้ได้รับอนุญาตให้ผลิต ให้นำเข้า และซ่อมแซมเลื่อยโซยนต์					
10.7 การดำเนินการตาม พ.ร.บ.ฯ ช่วยเก็บรักษาและดำเนินการเกี่ยวกับเลื่อยโซยนต์ที่ตกเป็นของแผ่นดินหรือศาลสั่งริบ					
กิจกรรมย่อยที่ 11 ตรวจสอบ ควบคุมและบริการนำไม้และของป่าเคลื่อนที่					
11.1 กิจกรรมฯ ช่วยให้การดำเนินการเป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง					
11.2 กิจกรรมฯ ช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้มาขอรับบริการ					
11.3 กิจกรรมฯ ช่วยให้การคำแนะนำในการปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมาย และปราบปรามการกระทำผิดในพื้นที่รับผิดชอบ					
กิจกรรมย่อยที่ 12 ตรวจสอบรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ป่าไม้และตรวจพิสูจน์ไม้					
12.1 การตรวจสอบรับรองคุณภาพฯ ช่วยสร้างมาตรฐานของไม้และผลิตภัณฑ์ป่าไม้ทั้งเพื่อใช้ในประเทศและเพื่อการส่งออกนอกราชอาณาจักร					
12.2 การตรวจสอบรับรองคุณภาพฯ ช่วยให้การออกใบรับรองประกอบการส่งออกของไม้และผลิตภัณฑ์ไม้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และส่งเสริมอุตสาหกรรมสิ่งแวดล้อม					
กิจกรรมย่อยที่ 13 ปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้					
13.1 การปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้ช่วยพัฒนาข้อมูลสารสนเทศของกรมป่าไม้ให้มีความทันสมัย น่าเชื่อถือ สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้					
13.2 การปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้ช่วยพัฒนาข้อมูลระบบภูมิสารสนเทศพื้นที่ป่าชุมชนให้มีความทันสมัย น่าเชื่อถือ					
13.3 การปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้ช่วยพัฒนาระบบข้อมูลภูมิสารสนเทศป่าภาครัฐให้มีความสมบูรณ์ เป็นปัจจุบัน					
13.4 การปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้ช่วยพัฒนาศักยภาพบุคลากรของกรมป่าไม้ให้มีความรู้และทักษะการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 14 พัฒนาระบบสารสนเทศป่าไม้					
14.1 การพัฒนาระบบสารสนเทศป่าไม้ช่วยสร้างเสถียรภาพและประสิทธิภาพในการใช้งานระบบเครือข่ายฯ ระบบงานคอมพิวเตอร์ และระบบฐานข้อมูล					
14.2 การตรวจสอบการทำงานของระบบเครือข่ายฯ และแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับระบบเครือข่ายฯ ได้อย่างรวดเร็ว ช่วยให้ระยะเวลาการขัดข้องของระบบเครือข่ายฯ น้อยที่สุด					
14.3 การพัฒนาระบบสารสนเทศป่าไม้ช่วยป้องกันระบบเครือข่ายฯ และระบบฐานข้อมูลจากผู้บุกรุกและผู้ที่ไม่มียุติสิทธิในการเข้าใช้ระบบฯ ทั้งจากภายนอกและภายในระบบเครือข่ายฯ					
14.4 การพัฒนาระบบสารสนเทศป่าไม้ช่วยสร้างความมั่นคงปลอดภัยให้กับข้อมูลในระบบฐานข้อมูล และเก็บข้อมูลการเข้าใช้งานระบบเครือข่าย ระบบฐานข้อมูลสำหรับตรวจสอบและใช้เป็นหลักฐาน เมื่อเกิดการบุกรุกระบบฯ					
14.5 การพัฒนาระบบสารสนเทศป่าไม้ช่วยป้องกันระบบเครือข่ายและระบบฐานข้อมูลจากไวรัสคอมพิวเตอร์ ตลอดจนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ ที่เป็นอันตรายต่อระบบฯ (Malware)					
กิจกรรมย่อยที่ 15 เฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้					
15.1 การเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมดูแลรักษาป่าสงวนแห่งชาติและพื้นที่ป่าไม้ที่เหลืออยู่มิให้ถูกบุกรุกแผ้วถางทำลายเพิ่มขึ้น พร้อมทั้งเร่งรัดการฟื้นฟูสภาพป่าช่วยรักษาสมดุลของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					
15.2 การเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้ช่วยสนับสนุนการป้องกันการบุกรุกทำลายป่า และการฟื้นฟูสภาพป่าไม้					
15.3 การที่มีส่วนร่วมของประชาชนช่วยป้องกันรักษาป่า และฟื้นฟูสภาพป่าอย่างเป็นรูปธรรมได้					
15.4 การเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้ช่วยติดตามการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้โดยใช้ภาพถ่ายจากดาวเทียม					
15.5 การเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้ช่วยเฝ้าระวังการลักลอบตัดฟันไม้ที่มีความต้องการสูง					
15.6 การเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้ช่วยพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน ICT ให้แก่เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติหน้าที่ป้องกันรักษา					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าปัจจัยนำเข้าต่อไปนี้ ในปัจจุบันมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1. ผู้บริหารองค์กร					
1.1 นโยบายและแนวทางในการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรม					
1.2 ความรู้ ความสามารถ และภาวะความเป็นผู้นำ					
1.3 ความซื่อสัตย์ สุจริต ในการปฏิบัติหน้าที่					
1.4 การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น					
2. เจ้าหน้าที่องค์กร					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ					
2.2 ความรู้ ความสามารถและความรับผิดชอบ					
2.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ					
2.4 ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่					
3. งบประมาณ					
3.1 ความเพียงพอของการจัดสรรงบประมาณในแต่ละกิจกรรม					
3.2 ความรวดเร็วของการโอนเงินงบประมาณ					
4. วัสดุอุปกรณ์					
4.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน/ให้บริการ					
4.2 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
5. อื่นๆ					
5.1 ภาพลักษณ์ของหน่วยงาน					
5.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะในกิจกรรม/โครงการที่ท่านเกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 อำนวยการงานบริหารกลาง					
1.1 การสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงาน กรมป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 2 อำนวยการงานประชาสัมพันธ์					
2.1 การอำนวยการ					
2.2 การประชาสัมพันธ์และเผยแพร่					
กิจกรรมย่อยที่ 3 อำนวยการงานแผนงานและสารสนเทศ					
3.1 การอำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ					
3.2 การอำนวยการของสำนักแผนงานและสารสนเทศทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 4 อำนาจการงานตรวจสอบภายใน					
4.1 การให้บริการตรวจสอบ					
4.2 การให้บริการคำปรึกษา					
กิจกรรมย่อยที่ 5 ส่งเสริมงานด้านต่างประเทศ					
5.1 การจ่ายเงินอุดหนุนสำหรับค่าใช้จ่ายในการดำเนินการของความตกลงระหว่างอาเซียนและสาธารณรัฐเกาหลีว่าด้วยความร่วมมือด้านการป่าไม้					
5.2 การอนุมัติตัวบุคคลและจัดสรรงบประมาณให้ข้าราชการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว					
5.3 งานอำนาจการ					
กิจกรรมย่อยที่ 6 การบริการประชาชน					
6.1 การบริการประชาชน					
กิจกรรมย่อยที่ 7 พัฒนาคูณภาพการปฏิบัติงานราชการ					
7.1 การให้คำแนะนำ ปรึกษา ประชุมชี้แจงการพัฒนาระบบบริหารราชการ					
กิจกรรมย่อยที่ 8 บริหารจัดการงานนิติการ					
8.1 การปฏิบัติงานเกี่ยวกับสารบรรณทั่วไป งบประมาณการเงิน พัสดุ งานการเจ้าหน้าที่					
8.2 การตอบข้อหารือเกี่ยวกับกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้และอื่นๆ					
8.3 การดำเนินการเกี่ยวกับการสืบสวนสอบสวนการกระทำผิดกฎหมายเกี่ยวกับการป่าไม้ และตัวผู้รับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่					
8.4 การดำเนินการเกี่ยวกับการฟ้องร้องคดีแพ่ง คดีอาญา					
8.5 คดีปกครองและการจัดการของกลางที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้					
8.6 วิธีพิจารณ์ชำระค่าธรรมเนียมศาล					
กิจกรรมย่อยที่ 9 บริการด้านการอนุญาต					
9.1 การตรวจสอบการขออนุญาตตั้งโรงงานแปรรูปไม้ โรงค้าไม้แปรรูป โรงค้าสิ่งประดิษฐ์					
9.2 การออกหลักฐานการอนุญาตโรงงานแปรรูปไม้ โรงค้าไม้แปรรูป โรงค้าสิ่งประดิษฐ์					
9.3 การประทับตราหนังสือกำกับไม้แปรรูป หนังสือกำกับสิ่งประดิษฐ์					
9.4 การตรวจสอบกิจการอุตสาหกรรมไม้ทุกประเภท					
9.5 การออกหลักฐานการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ป่าไม้					
9.6 การตรวจสอบการขออนุญาตใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้					
9.7 การตรวจสอบและติดตามเงื่อนไขการขอใช้พื้นที่ป่าไม้ตาม พ.ร.บ. ป่าไม้ พ.ศ. 2484 และ พ.ร.บ.ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507					
9.8 การตรวจสอบการขออนุญาตค้าของป่าหวงห้าม					
9.9 การออกหลักฐานการอนุญาตค้าของป่าหวงห้าม					
9.10 การตรวจสอบการอนุญาตทำไม้สักและไม้ยางในที่ดินกรรมสิทธิ์ หรือสิทธิครอบครอง					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
9.11 การออกหลักฐานการอนุญาตทำไม้สักและไม้อย่างในที่ดินกรรมสิทธิ์ หรือ สิทธิครอบครอง					
9.12 การตรวจสอบการอนุญาตทำไม้สักและไม้อย่างในพื้นที่ป่า					
9.13 การออกหลักฐานการอนุญาตทำไม้สักและไม้อย่างในพื้นที่ป่า					
9.14 การตรวจสอบการขออนุญาตทำไม้ในเขตหวงห้าม					
9.15 การออกหลักฐานการขออนุญาตทำไม้ในเขตทาง					
9.16 การตรวจสอบการขออนุญาตทำไม้ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ					
9.17 การติดตามและตรวจสอบการอนุญาตเก็บหาของป่า					
9.18 การติดตามประเมินผลกิจกรรมบริการด้านการอนุญาต					
9.19 การจัดพิมพ์งานอนุญาต รวมถึงคู่มือการปฏิบัติงานกิจกรรมบริการด้านการอนุญาต					
กิจกรรมย่อยที่ 10 ดำเนินการตามพระราชบัญญัติเลื่อยโซยนต์ พ.ศ. 2545					
10.1 การตรวจสอบการอนุญาตให้มี ให้ผลิต ให้นำเข้าเลื่อยโซยนต์					
10.2 การตรวจสอบอนุญาตเปลี่ยนแปลงเลื่อยโซยนต์ให้มีกำลังเครื่องจักรกลเพิ่มขึ้น					
10.3 การตรวจสอบออกใบแทน ใบอนุญาตต่างๆ ตาม พ.ร.บ.เลื่อยโซยนต์ พ.ศ. 2545					
10.4 การตรวจสอบและออกใบอนุญาตให้ซ่อมแซมเลื่อยโซยนต์เป็นธุรกิจเพื่อสันทนาการ					
10.5 การตรวจสอบอนุญาตเปลี่ยนแปลงพื้นที่ให้มีหรือใช้เลื่อยโซยนต์					
10.6 การออกหนังสืออนุญาตให้นำเลื่อยโซยนต์ออกใช้นอกพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต เป็นการชั่วคราว					
10.7 การตรวจสอบทำเครื่องหมายเลื่อยโซยนต์และทำหมายเลขเลื่อยโซยนต์					
10.8 การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขการอนุญาตและการขออนุญาตตาม พ.ร.บ. เลื่อยโซยนต์ พ.ศ. 2545					
10.9 การตรวจสอบจัดทำทะเบียนพิจารณาออกหนังสือรับรองการมอบเลื่อยโซยนต์ ที่ตกเป็นของแผ่นดินหรือศาลสั่งรับ					
กิจกรรมย่อยที่ 11 ตรวจสอบ ควบคุมและบริการนำไม้และของป่าเคลื่อนที่					
11.1 การตรวจสอบการออกใบเบิกทางนำไม้หรือของป่าเคลื่อนที่					
11.2 การตรวจสอบการนำไม้ผ่านเขตด่านป่าไม้					
11.3 การตรวจสอบการรับแจ้งเข้าเขตด่านป่าไม้ในท้องที่กรุงเทพฯ และด่านป่าไม้ ในสังกัดส่วนกลาง					
11.4 การตรวจสอบการนำไม้ที่เป็นสิ่งปลูกสร้างเคลื่อนย้ายไปใช้ประโยชน์					
11.5 การตรวจสอบการกระทำผิดพระราชบัญญัติป่าไม้พุทธศักราช 2484					
11.6 การออกหนังสืออนุญาต					
กิจกรรมย่อยที่ 12 ตรวจสอบรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ป่าไม้และตรวจพิสูจน์ไม้					
12.1 การอำนวยความสะดวก					
12.2 การตรวจรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ไม้และตรวจพิสูจน์ไม้					
12.3 การฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ตรวจพิสูจน์ไม้ รุ่นที่ 64					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 13 ปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้					
13.1 การปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศป่าไม้					
13.2 การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน ICT					
13.3 การประชุมเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง					
13.4 การบริหารงานและอำนวยความสะดวก					
กิจกรรมย่อยที่ 14 พัฒนาระบบสารสนเทศป่าไม้					
14.1 การพัฒนาระบบสารสนเทศป่าไม้					
14.2 แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ					
14.3 การสัมมนาและฝึกอบรม					
14.4 การบริหารงานและอำนวยความสะดวก					
กิจกรรมย่อยที่ 15 เฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้					
15.1 การปรับปรุงข้อมูลระบบติดตามการบุกรุกทำลายป่าและควบคุมไฟป่า					
15.2 การพัฒนาศักยภาพด้าน ICT ให้แก่เจ้าหน้าที่ป้องกันรักษาป่า					
15.3 การประสานการดำเนินงานระบบติดตามการบุกรุกทำลายป่า					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ต่อไปนี้เพียงใด (ตอบเฉพาะในกิจกรรม/โครงการที่ท่านเกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 อำนาจการงานบริหารกลาง					
1.1 การบริหารงานบุคคล การเงินและการบัญชี การงบประมาณ การพัสดุ อาคารสถานที่ งานวินัย การประชาสัมพันธ์และเผยแพร่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล					
1.2 การดำเนินงานตามภารกิจและนโยบายที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งตามพันธกิจตามกฎหมายสามารถปฏิบัติได้บรรลุผลตามวัตถุประสงค์					
กิจกรรมย่อยที่ 2 อำนาจการงานประชาสัมพันธ์					
2.1 ประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสารด้านการอนุรักษ์ สงวน คุ้มครอง ป่าไม้ ดูแลรักษา ส่งเสริม ทำนุ บำรุงป่า รวมทั้งการดำเนินงานเกี่ยวกับการป่าไม้ การทำไม้ การเก็บหาของป่า การใช้ประโยชน์ในที่ดินป่าไม้					
2.2 ประชาชนทั่วไป องค์กรภาคเอกชน ภาครัฐตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของทรัพยากรป่าไม้ รวมทั้งมีจิตสำนึกในการดูแลและรักษาทรัพยากรป่าไม้อย่างยั่งยืน					
กิจกรรมย่อยที่ 3 อำนาจการงานแผนงานและสารสนเทศ					
3.1 ผลการศึกษาวิเคราะห์นโยบายการจัดทำแผนงานและงบประมาณประจำปี					
3.2 ผลการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนงานของกรมป่าไม้					
3.3 ผลการสนับสนุนการปฏิบัติงานกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก					
3.4 ผลการสนับสนุนการปฏิบัติงานกับหน่วยงานต่างๆ ในภูมิภาค					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 4 อำนาจการงานตรวจสอบภายใน					
4.1 ผลการประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานในหน้าที่ของหน่วยรับตรวจ เสนอแนะการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง					
4.2 ความมั่นใจในการปฏิบัติงานที่ตรงตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และสอดคล้องกับนโยบายของส่วนราชการ จากการสอบทานระบบการปฏิบัติงานตามมาตรฐาน และ/หรือ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่งที่ทางราชการกำหนด					
4.3 ความถูกต้องและเชื่อถือได้ของข้อมูลการดำเนินงานและการเงินการคลัง					
4.4 ผลการตรวจสอบระบบการดูแลรักษา และความปลอดภัยของทรัพย์สินของหน่วยตรวจรับที่เหมาะสมกับประเภทของทรัพย์สินนั้น					
4.5 ผลการประเมินการดำเนินการเกี่ยวกับการเงินการคลังของส่วนราชการ					
4.6 ผลการวิเคราะห์และประเมินความมีประสิทธิภาพ ประหยัดและคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากร					
กิจกรรมย่อยที่ 5 ส่งเสริมงานด้านต่างประเทศ					
5.1 การแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในเรื่องเกี่ยวกับการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน ความหลากหลายทางชีวภาพ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จากการส่งข้าราชการกรมป่าไม้เข้าร่วมประชุมในระดับภูมิภาค และระดับนานาชาติร่วมกับผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศ					
5.2 การบริหารจัดการงานป่าไม้ในระดับประเทศเชื่อมโยงสู่ระดับภูมิภาค และระดับโลกมีความสอดคล้องกับการดำเนินงานภายใต้ข้อตกลงและอนุสัญญาต่างๆ					
5.3 กรมป่าไม้และหน่วยงานต่างประเทศทั้งภายในและภายนอกมีความร่วมมือและพันธมิตรด้านการป่าไม้ที่ดี					
กิจกรรมย่อยที่ 6 การบริการประชาชน					
6.1 เรื่องราวร้องทุกข์ ร้องเรียน ข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปัญหา					
6.2 ประชาชนได้รับความสะดวกในการติดต่อ ณ ศูนย์บริการประชาชน ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลตาม พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. 2540					
6.3 การตอบข้อหารือ กระตุ้มถามของสภาฯ และหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกิจของกรมป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 7 พัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานราชการ					
7.1 กระบวนทัศน์ ทศนคติ วัฒนธรรมองค์กร ในการปฏิบัติงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงานมีประสิทธิภาพจากการพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานราชการ					
7.2 ผลของการพัฒนารูปแบบ และระบบการทำงานเพื่อให้สอดคล้องกับการบริหารเชิงยุทธศาสตร์					
7.3 ความสามารถในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง จากการพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติราชการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของกรมป่าไม้ และความสามารถในการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น					
7.4 การพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานราชการสอดคล้องตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2556 ยุทธศาสตร์ที่ 8 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
7.5 การพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานราชการเป็นไปตามแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2555-2558 (รัฐบาล นางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตรนายกรัฐมนตรี) นโยบายที่ 8 นโยบายด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี					
7.6 การพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานราชการสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาระบบราชการไทยตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการไทย					
7.7 การพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานราชการเป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546					
กิจกรรมย่อยที่ 8 บริหารจัดการงานนิติการ					
8.1 การบริหารจัดการสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ระดับชาติ					
8.2 กฎหมายเป็นไปตามรัฐธรรมนูญและ พ.ร.ก.ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีจากการพัฒนากฎหมายที่เกี่ยวกับการป่าไม้รวมถึงกฎกระทรวงและระเบียบที่ออกตามพ.ร.บ.ป่าไม้ พ.ศ. 2548 และพ.ร.บ.ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507					
8.3 กฎหมายตามนโยบายพิเศษของรัฐบาล 2 พระราชบัญญัติ คือ พระราชบัญญัติป่าไม้พุทธศักราช 2484 และพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 ได้รับการพัฒนา					
8.4 กฎหมายเชิงกระบวนการได้รับการพัฒนา					
8.5 ประชาชน และส่วนราชการต่างๆ ได้รับการบริการด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานป่าไม้					
8.6 การให้คำปรึกษา แนะนำด้านกฎหมายว่าด้วยป่าไม้ได้รับการสนับสนุน					
8.7 รัฐและเจ้าหน้าที่ของรัฐในสังกัดกรมป่าไม้ได้รับการดูแลรักษาผลประโยชน์กรณีที่มีคดีความทางอาญา หรือคดีความทางปกครอง					
8.8 ความรู้ในข้อกฎหมายของ พ.ร.บ.เลื่อยโซ่ยนต์ และกฎกระทรวงออกตามความใน พ.ร.บ.เลื่อยโซ่ยนต์					
8.9 ความรู้ในข้อกฎหมายของ พ.ร.บ. ป่าไม้ พ.ศ. 2484 และกฎกระทรวงออกตามความใน พ.ร.บ. ป่าไม้ พ.ศ. 2484					
8.10 การป้องกันและปราบปรามการกระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้จากการรับฟังความเห็นในปัญหาและอุปสรรค					
8.11 นิติกรมีความรู้ความเข้าใจในกฎหมายต่างๆ ที่มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงตามแผนนิติบัญญัติแห่งชาติ					
8.12 การรับฟังความคิดเห็นของประชาชนเกี่ยวกับกฎหมายป่าไม้และการทำงานของเจ้าหน้าที่ป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 9 บริการด้านการอนุญาต					
9.1 ประชาชนและหน่วยงานต่างๆ ได้รับการบริการด้านการอนุญาตอุตสาหกรรมไม้ ได้แก่ การออกใบอนุญาตตั้งโรงงานแปรรูปไม้ โรงค้าสิ่งประดิษฐ์ การออกใบอนุญาตคู่มือคนงาน และประทับตราหนังสือกำกับสิ่งประดิษฐ์					
9.2 ประชาชนและหน่วยงานต่างๆ ได้รับการบริการเกี่ยวกับอนุญาตทำไม้ เก็บหาครอบครองไม้และของป่า รวมทั้งค้าของป่าหวงห้าม					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
9.3 ประชาชนและหน่วยงานต่างๆ ได้รับบริการเกี่ยวกับอนุญาตใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ตามวัตถุประสงค์ต่างๆ					
9.4 บริการประชาชนและหน่วยงานต่างๆ ได้รับบริการเกี่ยวกับการออกหนังสือรับรองไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้ และถ่านไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 10 ดำเนินการตามพระราชบัญญัติเลื่อยโซยนต์ พ.ศ. 2545					
10.1 ประชาชนและหน่วยงานต่างๆ ได้รับบริการในการตรวจสอบออกใบอนุญาตให้มีเลื่อยโซยนต์					
10.2 ผลการตรวจสอบการออกใบอนุญาตให้ผลิตเลื่อยโซยนต์และตรวจสอบการจัดทำหมายเลขหน่วยผลิต					
10.3 ผลการตรวจสอบการออกใบอนุญาตให้นำเข้าเลื่อยโซยนต์					
10.4 ผลการตรวจสอบการออกใบอนุญาตให้ซ่อมแซมเลื่อยโซยนต์เป็นธุรกิจเพื่อสินค้า					
10.5 ผลการตรวจสอบการออกใบอนุญาตให้นำเลื่อยโซยนต์ออกใช้นอกพื้นที่ที่ระบุไว้ในใบอนุญาตเป็นการชั่วคราว					
10.6 ผลการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยเลื่อยโซยนต์ของผู้ได้รับอนุญาตให้ผลิต นำเข้า และซ่อมแซมเลื่อยโซยนต์					
10.7 การเก็บรักษาและดำเนินการเกี่ยวกับเลื่อยโซยนต์ที่ตกเป็นของแผ่นดินหรือศาลสั่งริบ					
กิจกรรมย่อยที่ 11 ตรวจสอบ ควบคุมและบริการนำไม้และของป่าเคลื่อนที่					
11.1 การดำเนินการเป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง					
11.2 ผู้มาขอรับบริการได้รับความสะดวก					
11.3 คำแนะนำในการปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมาย และปราบปรามการกระทำผิดในพื้นที่รับผิดชอบ					
กิจกรรมย่อยที่ 12 ตรวจสอบรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ป่าไม้และตรวจพิสูจน์ไม้					
12.1 ผลการตรวจสอบและให้การรับรองมาตรฐานไม้และผลิตภัณฑ์ป่าไม้ เพื่อใช้ในประเทศและส่งออกนอกราชอาณาจักร					
12.2 จำนวนการออกใบรับรองประกอบการส่งออกของไม้และผลิตภัณฑ์ไม้ตามมาตรฐานสากล และส่งเสริมอุตสาหกรรมสิ่งแวดล้อม					
กิจกรรมย่อยที่ 13 ปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้					
13.1 ข้อมูลสารสนเทศของกรมป่าไม้ให้มีความทันสมัย น่าเชื่อถือ สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้					
13.2 ข้อมูลระบบภูมิสารสนเทศพื้นที่ป่าชุมชนให้มีความทันสมัย น่าเชื่อถือ					
13.3 ระบบข้อมูลภูมิสารสนเทศป่าภาครัฐให้มีความสมบูรณ์ เป็นปัจจุบัน					
13.4 บุคลากรของกรมป่าไม้มีความรู้และทักษะการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงาน					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 14 พัฒนาระบบสารสนเทศป่าไม้					
14.1 การใช้งานระบบเครือข่ายฯ ระบบงานคอมพิวเตอร์ และระบบฐานข้อมูลมีเสถียรภาพและมีประสิทธิภาพ					
14.2 ระยะเวลาการขัดข้องของระบบเครือข่ายฯ น้อยที่สุดจากการตรวจสอบการทำงานของระบบเครือข่ายฯ และแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับระบบเครือข่ายฯ ได้อย่างรวดเร็ว					
14.3 ระบบเครือข่ายฯ และระบบฐานข้อมูลได้รับการป้องกันจากผู้บุกรุกและผู้ที่ไม่ได้รับสิทธิในการเข้าใช้ระบบฯ ทั้งจากภายนอกและภายในระบบเครือข่ายฯ					
14.4 การพัฒนาระบบสารสนเทศป่าไม้ช่วยสร้างความมั่นคงปลอดภัยให้กับข้อมูลในระบบฐานข้อมูล และเก็บข้อมูลการใช้งานระบบเครือข่าย ระบบฐานข้อมูลสำหรับตรวจสอบและใช้เป็นหลักฐาน เมื่อเกิดการบุกรุกระบบฯ					
14.5 ระบบเครือข่ายและระบบฐานข้อมูลได้รับการป้องกันจากไวรัสคอมพิวเตอร์ ตลอดจนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ ที่เป็นอันตรายต่อระบบฯ (Malware)					
กิจกรรมย่อยที่ 15 เฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้					
15.1 ประสิทธิภาพการควบคุมดูแลรักษาป่าสงวนแห่งชาติ และพื้นที่ป่าไม้ที่เหลืออยู่มิให้ถูกบุกรุกแผ้วถางทำลายเพิ่มขึ้น และการฟื้นฟูสภาพป่าสามารถรักษาสมดุลของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					
15.2 การป้องกันการบุกรุกทำลายป่า และการฟื้นฟูสภาพป่าไม้จากการเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้					
15.3 ประชาชนมีส่วนร่วมในการป้องกันรักษาป่า และฟื้นฟูสภาพป่าอย่างเป็นรูปธรรม					
15.4 การติดตามการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้โดยใช้ภาพถ่ายจากดาวเทียม					
15.5 การเฝ้าระวังการลักลอบตัดฟันไม้ที่มีความต้องการสูง					
15.6 บุคลากรได้รับการพัฒนาศักยภาพด้าน ICT					

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

3.1 โปรดระบุปัญหาที่เป็นจุดอ่อนและภัยคุกคามของหน่วยงาน

(โปรดทำเครื่องหมาย ☒ เฉพาะหัวข้อที่ท่านเห็นว่าถูกต้อง)

- จุดอ่อน** (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดอ่อนที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = **สำคัญมากที่สุด** เช่น หากท่านเลือกจุดอ่อนได้ทั้งสิ้น 3 ข้อ โปรดจัดเรียงลำดับความสำคัญของจุดอ่อน 1-3
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากรและงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ขาดความครอบคลุมประเด็นตามผลผลิตที่ครบถ้วน
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้

- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ผลการประเมินในระดับผลผลิตของตัวชี้วัดจำนวนรายของผู้รับบริการงานอนุญาตอุตสาหกรรมไม้และการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การศึกษาวิจัยและการรายงานผลด้านคาร์บอนเครดิตขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าสายอาชีพที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ข้อจำกัดด้านงบประมาณ
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. ภัยคุกคามจากภายนอก (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของภัยคุกคามที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....ความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจของรัฐบาล เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดน เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การประสบปัญหาความยากจนของประชาชน ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมฯ กับประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมฯ ในด้านลบของสื่อมวลชน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การลักลอบตัดไม้มีความรุนแรงมากขึ้นทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 โปรดระบุจุดแข็งและโอกาสของการดำเนินงานของหน่วยงาน

1. จุดแข็ง (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดแข็งที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การก่อตั้งองค์กรอย่างยาวนาน ก่อให้เกิดวัฒนธรรม และค่านิยมร่วมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การเป็นแหล่งรวมขององค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้

- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีภารกิจหลักในการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. โอกาส (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของโอกาสที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ โอกาสลำดับที่.....การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของสื่อมวลชน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การพัฒนาของเทคโนโลยีสำหรับใช้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการวิจัยด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของภาคส่วนต่างๆ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในระดับนานาชาติ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีความร่วมมือในระดับภูมิภาค เช่น สมาคมอาเซียน ช่วยให้เกิดบูรณาการในการดำเนินงานกับประเทศเพื่อนบ้าน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

ส่วนที่ 4 การประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาลู่ปรุของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

โปรดแสดงผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาลู่ปรุของการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 โดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องตามความเป็นจริง (ตอบเฉพาะในกิจกรรม/โครงการที่ท่านเกี่ยวข้อง)

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
กิจกรรมย่อยที่ 13 ปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ป่าไม้		
ปัญหา: 1. ขาดแคลนเจ้าหน้าที่ เนื่องจากเจ้าหน้าที่ต้องทำภารกิจอื่นด้วย		
แนวทางการแก้ไข: ศูนย์สารสนเทศได้จัดสรรงบประมาณเพื่อจ้างเจ้าหน้าที่ด้านคอมพิวเตอร์ให้สำนักภูมิภาค	☐	☐
ปัญหา: 2. การขาดแคลนครูภัณฑ์ และต้องใช้ครุภัณฑ์ร่วมกับกิจกรรมอื่นด้วย		
แนวทางการแก้ไข: การสำรวจครุภัณฑ์ในภาพรวมของกรมป่าไม้ เพื่อการประเมินจัดซื้อครุภัณฑ์ใหม่	☐	☐

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
ปัญหา: 3. เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านสารสนเทศ ขาดความชำนาญด้านการใช้โปรแกรมภูมิสารสนเทศ		
แนวทางการแก้ไข: การจัดทำโครงการพัฒนาบุคลากรด้านภูมิสารสนเทศ	☐	☐
ปัญหา: 4. การขาดแคลนอุปกรณ์สารสนเทศ เช่น อุปกรณ์การหาค่าพิกัดแผนที่ด้วยสัญญาณดาวเทียม (GPS) และอุปกรณ์บันทึกภาพนิ่ง		
แนวทางการแก้ไข: มีการจัดสรรงบประมาณให้แก่หน่วยงานในภูมิภาคเพื่อจัดซื้ออุปกรณ์	☐	☐
ปัญหา: 5. ปัญหาการนำเข้าข้อมูลภูมิสารสนเทศซ้ำซ้อนกันระหว่างสำนักพื้นที่กับส่วนกลาง และข้อมูลจากส่วนกลางบางโครงการไม่ได้อยู่ในพื้นที่รับผิดชอบของสำนักพื้นที่		
แนวทางการแก้ไข: การตรวจสอบปัญหาความซ้ำซ้อน	☐	☐
ปัญหา: 6. การขาดความครบถ้วนของข้อมูลค่าพิกัดแปลง ภาพถ่าย ที่ตั้ง และเอกสารสิทธิ์ของเจ้าของจากหน่วยงานภาคสนามที่ออกสำรวจพื้นที่ส่วนป่าภาครัฐ ส่วนป่าภาคเอกชน และป่าชุมชนตามกิจกรรม/โครงการต่างๆ		
แนวทางการแก้ไข: ดำเนินการตรวจสอบเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป	☐	☐
กิจกรรมย่อยที่ 14 พัฒนาระบบสารสนเทศป่าไม้		
ปัญหา: 1. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบงานด้านสารสนเทศขาดความชำนาญในการใช้งานแก้ไขเว็บไซต์ของหน่วยงาน		
แนวทางการแก้ไข: การจัดสรรงบประมาณเพื่อจ้างเจ้าหน้าที่ด้านคอมพิวเตอร์ให้สำนักในส่วนภูมิภาค	☐	☐

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
ปัญหา: 2. การแก้ไขปัญหาและการควบคุมการใช้ระบบอินเทอร์เน็ตระบบเครือข่ายของสำนักงานฯ ไม่สามารถทำได้อย่างเต็มที่		
แนวทางการแก้ไข: การจัดสรรงบประมาณเพื่อจ้างเจ้าหน้าที่ด้านคอมพิวเตอร์ให้สำนักในส่วนภูมิภาค	☐	☐
กิจกรรมย่อยที่ 15 เฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้		
ปัญหา: 1. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบงานด้านสารสนเทศขาดความชำนาญในการใช้งานระบบสารสนเทศ		
แนวทางการแก้ไข: การจัดโครงการพัฒนาบุคลากร	☐	☐
ปัญหา: 2. ระบบสารสนเทศในส่วนการบันทึกเรื่องการดำเนินคดีมีรายละเอียดการบันทึกไม่ครอบคลุม		
แนวทางการแก้ไข: ดำเนินการแก้ไขระบบเพื่อให้ครอบคลุมทุกการใช้งาน	☐	☐
ปัญหา: 3. ปัญหาเรื่องสัญญาณอินเทอร์เน็ตอ่อนหรือไม่มีสัญญาณในบางหน่วยป้องกันฯ		
แนวทางการแก้ไข: การจัดสรรงบประมาณสนับสนุนในการบริหารจัดการ	☐	☐
ปัญหา: 4. แบบฟอร์มการนำข้อมูลออกจากระบบไม่เป็นรูปแบบเดียวกันกับรายงานสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า ส่งผลให้ต้องเรียบเรียงข้อมูลเพื่อรายงานใหม่		
แนวทางการแก้ไข: ควรจัดทำรูปแบบการรายงานให้เป็นรูปแบบเดียวกันทั้งหมด เพื่อสะดวกในการรายงานข้อมูลที่เป็นรูปแบบเดียวกันทั่วประเทศ	☐	☐



โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557
ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้
กิจกรรมหลัก พัฒนางานวิจัยด้านป่าไม้

แบบสอบถาม

ผู้ให้บริการ : บุคลากรระดับปฏิบัติการ กรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 5 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

ส่วนที่ 4 การประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ส่วนที่ 5 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อความใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน



ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

- 1.1 เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
- 1.2 ตำแหน่ง..... ส่วนงานที่รับผิดชอบ.....
- อายุงาน ปี โทรศัพท์..... E-mail
- 1.3 ระดับการศึกษาสูงสุด
- ☐ ปวช. หรือเทียบเท่า ☐ ปวส. หรือเทียบเท่า
- ☐ปริญญาตรี ☐ปริญญาโทหรือสูงกว่า

1.4 ท่านมีหน้าที่รับผิดชอบตามกิจกรรมย่อยใด

ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรมหลัก พัฒนางานวิจัยด้านป่าไม้

- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 2 วนวัฒนวิจัย
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 3 วิจัยเศรษฐกิจป่าไม้
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 4 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์ และอุตสาหกรรม
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 5 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้และผลิตภัณฑ์ป่าไม้
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 6 พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 7 พัฒนาการใช้วัสดุทดแทนไม้

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดท่านคิดเห็นว่าเป็นไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจกรุณาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง
“ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้ประสบความสำเร็จเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้					
1.1 การปรับปรุงฟื้นฟูพื้นที่แปลงทดลองในรูปแบบต่างๆ ให้มีสภาพและคุณภาพดีขึ้นเพื่อใช้เป็นแหล่งรวบรวมทรัพยากรทางพันธุกรรมไม้ป่า (Forest Genetic Resources) ที่จะนำไปพัฒนาเทคนิคการปรับปรุงพันธุ์และการขยายพันธุ์เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในงานวิจัยในอนาคตและเพื่อวัตถุประสงค์อื่นๆที่เหมาะสม โดยอาศัยหลักวิชาการและการปฏิบัติทางวนวัฒนวิทยาเป็นแนวทางในการจัดการ					
1.2 การวิจัยพัฒนาต่อยอดช่วยสนับสนุนการปลูกไม้สวนป่าและการใช้ประโยชน์ไม้จากสวนป่า					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
1.3 การพัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้ช่วยในการปรับปรุงหน่วยงาน ครุภัณฑ์ และสิ่งก่อสร้าง					
1.4 การพัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้ช่วยในการเผยแพร่และถ่ายทอดเทคโนโลยีทางวนวัฒนวิจัยและการใช้ประโยชน์ไม้สู่เกษตรกรและภาคธุรกิจ					
1.5 การพัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้ช่วยประสานงานวิจัย ร่วมสำรวจและเก็บข้อมูลกับหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 2 วนวัฒนวิจัย					
2.1 กิจกรรมวนวัฒนวิจัยช่วยการศึกษาวิจัยทางด้านเมล็ดไม้ การปลูกทดลองพรรณไม้ การพัฒนากลับ สรีระวิทยา นิเวศวิทยา ปฐพีวิทยาและปรับปรุงพันธุ์ไม้ป่า					
2.2 กิจกรรมวนวัฒนวิจัยช่วยการศึกษาวิจัยการฟื้นฟูและจัดการแปลงทดลองในรูปแบบต่างๆ					
2.3 กิจกรรมวนวัฒนวิจัยช่วยเพิ่มการส่งออกและลดการนำเข้า					
2.4 กิจกรรมวนวัฒนวิจัยช่วยสร้างรายได้แก่ประชาชน					
2.5 กิจกรรมวนวัฒนวิจัยช่วยประสานงานวิจัย ร่วมสำรวจและเก็บข้อมูลกับหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 3 วิจัยเศรษฐกิจป่าไม้					
3.1 การวิจัยเศรษฐกิจป่าไม้ช่วยในการศึกษาการใช้ไม้ในภาคอุตสาหกรรมในประเทศ และแนวโน้มการใช้ไม้ในอนาคต					
3.2 การวิจัยเศรษฐกิจป่าไม้ช่วยในการศึกษาสถานะการค้าไม้ทั้งภายในและต่างประเทศ					
3.3 การวิจัยเศรษฐกิจป่าไม้ช่วยในการศึกษาปัญหาและอุปสรรคต่างๆ และความคิดเห็นและความต้องการของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม					
กิจกรรมย่อยที่ 4 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์ และอุตสาหกรรม					
4.1 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการพัฒนาพันธุ์และคัดเลือกพันธุ์ไม้เพื่อปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่เสื่อมโทรม					
4.2 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการประเมินศักยภาพสายพันธุ์ไม้สักเพื่อการปลูกป่าเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					
4.3 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาเทคนิคการบำรุงรักษาสวนป่าอย่างประณีตเพื่อเพิ่มผลผลิตและคุณภาพเนื้อไม้ของสวนป่าไม้สัก					
4.4 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาโครงการวิจัยการพัฒนาดินเพื่อเพิ่มผลผลิตของสวนป่าเชิงพาณิชย์ในพื้นที่ดินที่มีปัญหาและเสื่อมโทรม					
4.5 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการจัดการผลผลิตและการใช้ประโยชน์ไม้จากสวนป่าของสหกรณ์สวนป่าภาคเอกชนและวิสาหกิจชุมชน					
4.6 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการเพิ่มคุณค่าเศษเหลือหรือกิ่งขนาดเล็กของไม้จากสวนป่าโดยการทำเชื้อเพลิงอัดแท่ง					
4.7 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการผลิตถ่านขาวเพื่อการใช้ประโยชน์ไม้ด้านพลังงานเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
4.8 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ดเพื่อการใช้ประโยชน์ไม้ด้านพลังงานเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					
4.9 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการคลี่ไม้ไผ่ด้วยไอน้ำเพื่อผลิตไม้ไผ่ประสาน					
4.10 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาแผ่นฉนวนความร้อนสอดใส่เส้นใยธรรมชาติเพื่อการก่อสร้างจากไม้สวนป่าโตเร็ว					
4.11 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการปรับปรุงคุณภาพไม้สักสวนป่าอายุน้อยด้วยไมโครเวฟ					
4.12 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการป้องกันรักษาเนื้อไม้โตเร็วด้วยเทคนิคการใช้ความร้อน					
4.13 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการเพิ่มมูลค่าชีเลื่อยไม้สวนป่าเป็นวัสดุเพาะเห็ดเชิงพาณิชย์					
4.14 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาศักยภาพการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าโดยวิธีไม่ทำลายตัวอย่าง					
4.15 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยประสานงานวิจัย ร่วมสำรวจและเก็บข้อมูลกับหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 5 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้และผลิตผลป่าไม้					
5.1 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยเพิ่มมูลค่าของไม้และผลิตผลป่าไม้ โดยการพัฒนาความรู้และเทคโนโลยีให้เหมาะสม					
5.2 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยเพิ่มการส่งออกและลดการนำเข้า					
5.3 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยสร้างรายได้แก่ประชาชน					
5.4 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยให้ผู้สามารถเลือกใช้ไม้และผลิตผลป่าไม้ตรงตามหลักวิชาการถูกต้องเหมาะสม					
5.5 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้วัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร					
5.6 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยด้านการใช้ประโยชน์ของป่าและพืชสมุนไพรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน					
5.7 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยประสานงานวิจัย ร่วมสำรวจและเก็บข้อมูลกับหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 6 พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี					
6.1 การพัฒนาฯ ช่วยเป็นศูนย์รวมในการถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีด้านวิชาการป่าไม้					
6.2 การพัฒนาฯ ช่วยเป็นศูนย์รวมข้อมูลและศูนย์บริการความรู้ด้านวิชาการป่าไม้					
6.3 การพัฒนาฯ ช่วยเป็นศูนย์กลางพัฒนาผู้เชี่ยวชาญด้านป่าไม้สาขาต่างๆ					
กิจกรรมย่อยที่ 7 พัฒนาการใช้วัสดุทดแทนไม้					
7.1 กิจกรรมฯ ช่วยพัฒนาผลิตภาพ (Productivity) การนำวัสดุชีวภาพ (Bio-material) อาทิเช่น เศษเหลือใช้ทางการเกษตรทั้งเศษวัสดุไม้และเศษพืชเกษตรเหลือทิ้งอื่นๆ กลับมามีคุณค่าเป็นผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ธรรมชาติ โดยพัฒนาขึ้นเป็นรูปแบบเทคโนโลยีเพื่อชุมชนและอุตสาหกรรม เป็นการเชื่อมโยงวิชาการเทคโนโลยีทางไม้ที่เกี่ยวข้องกับการใช้ประโยชน์วัสดุชีวภาพให้สอดคล้องประสานกัน เพื่อทำให้เกิดการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
7.2 กิจกรรมฯ ช่วยสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาต่อยอดงานวิจัยทางด้านอุตสาหกรรมวัสดุทดแทนไม้					
7.3 กิจกรรมฯ ช่วยส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตวัสดุทดแทนไม้					
7.4 กิจกรรมฯ ช่วยพัฒนานวัตกรรมอุตสาหกรรมวัสดุทดแทนไม้จากเศษวัสดุชีวภาพเหลือใช้ประเภทต่างๆ ให้ได้มาตรฐานและบริการที่มีศักยภาพหรือมีโอกาสทางการตลาดสูงเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันมากยิ่งขึ้น ทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าปัจจัยนำเข้าต่อไปนี้ ในปัจจุบันมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1. ผู้บริหารองค์กร					
1.1 นโยบายและแนวทางในการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรม					
1.2 ความรู้ ความสามารถ และภาวะความเป็นผู้นำ					
1.3 ความซื่อสัตย์ สุจริต ในการปฏิบัติหน้าที่					
1.4 การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น					
2. เจ้าหน้าที่องค์กร					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ					
2.2 ความรู้ ความสามารถและความรับผิดชอบ					
2.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ					
2.4 ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่					
3. งบประมาณ					
3.1 ความเพียงพอของการจัดสรรงบประมาณในแต่ละกิจกรรม					
3.2 ความรวดเร็วของการโอนเงินงบประมาณ					
4. วัสดุอุปกรณ์					
4.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน/ให้บริการ					
4.2 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
5. อื่นๆ					
5.1 ภาพลักษณ์ของหน่วยงาน					
5.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้					
1.1 การอำนวยการ					
1.2 การสัมมนาและฝึกอบรม					
1.3 การจัดเก็บเมล็ดไม้สายพันธุ์ดี					
1.4 การวิจัยศักยภาพของไม้ยูคาลิปตัส ยูโรฟิลลา เพื่อการพาณิชย์					
1.5 การวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้วงศ์อบเชยในภาวะโลกร้อน					
1.6 การบำรุงแหล่งเมล็ดพันธุ์ไม้อายุมากกว่า 10 ปี					
1.7 การจัดทำแนวกันไฟ					
1.8 การจัดทำกล้าไม้ขนาดใหญ่					
1.9 การบำรุง รักษา ปรับปรุง และซ่อมแซมหน่วยงาน					
กิจกรรมย่อยที่ 2 วนวัฒนวิจัย					
2.1 การอำนวยการ					
2.2 การพัฒนาพันธุ์ไม้พะยุงสำหรับการปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจ					
2.3 การทดสอบพันธุ์กรรมและปรับปรุงไม้ประดู่เพื่อการปลูกป่าเศรษฐกิจ					
2.4 การวิจัยและพัฒนาไม้หอมแก่นจันทน์เพื่อการค้า					
2.5 การจัดการสวนป่าสักอย่างยั่งยืนเพื่อเกษตรกร					
2.6 การพัฒนาและอนุรักษ์ทรัพยากรพันธุ์กรรมของพันธุ์ไม้หายาก					
2.7 การวิจัยและพัฒนาไม้ตามแนวเศรษฐกิจสร้างสรรค์					
2.8 การปรับปรุงพันธุ์ไม้สน ระยะที่ 2 สำหรับการปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจ					
2.9 ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อการจัดการเมล็ดพันธุ์ไม้ป่า					
2.10 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 2-6					
2.11 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 7-10					
2.12 การสร้างแหล่งเมล็ดพันธุ์ไม้จากป่าปลูก					
2.13 หน่วยปฏิบัติส่วนภูมิภาค					
กิจกรรมย่อยที่ 3 วิจัยเศรษฐกิจป่าไม้					
3.1 การอำนวยการ					
3.2 การศึกษาเชิงเศรษฐกิจด้านผลิตผลป่าไม้					
3.3 การศึกษาวิเคราะห์ด้านเศรษฐกิจป่าไม้ ในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (AEC)					
3.4 แนวทางการสร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมวิสาหกิจชุมชนเกษตรกรผู้เลี้ยงผึ้ง อำเภอสบปราบ จังหวัดลำปาง					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 4 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์ และอุตสาหกรรม					
4.1 การอำนวยการ					
4.2 การวิจัยและพัฒนาการปลูก การจัดการและการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเศรษฐกิจสู่กลุ่มเกษตรกรและชุมชน					
กิจกรรมย่อยที่ 5 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้และผลผลิตป่าไม้					
5.1 การอำนวยการ					
5.2 ชุดโครงการวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้ไม่เพื่อการพาณิชย์					
5.3 การเพิ่มศักยภาพในการใช้ประโยชน์และเพิ่มมูลค่าผลผลิตป่าไม้					
5.4 การพัฒนาเทคนิคการเพาะเลี้ยงแมลงกินได้					
5.5 การศึกษาการเกิดดอกเห็ดตะไคร่ เห็ดขมิ้นใหญ่ และเห็ดตับเต่าในสวนป่าโดยใช้เส้นใยและสปอร์					
5.6 ศูนย์วิจัยผลผลิตป่าไม้ 8 ศูนย์					
กิจกรรมย่อยที่ 6 พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี					
6.1 การถ่ายทอดเทคโนโลยีงานวิจัยด้านป่าไม้					
6.2 การพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยด้านป่าไม้และระบบสารสนเทศ					
6.3 การประชาสัมพันธ์และจัดนิทรรศการเพื่อเผยแพร่งานวิชาการป่าไม้					
6.4 การจัดทำสื่อด้านวิชาการป่าไม้ในรูปแบบต่างๆ					
6.5 การสร้างเครือข่ายงานวิจัยด้านป่าไม้					
6.6 การส่งเสริมและพัฒนาอาชีพจากผลงานวิจัยด้านป่าไม้					
6.7 การจัดประชุมและสัมมนาวิชาการป่าไม้					
6.8 การจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา					
กิจกรรมย่อยที่ 7 พัฒนาการใช้วัสดุทดแทนไม้					
7.1 การอำนวยการ					
7.2 การพัฒนาผลผลิตจากการผลิตวัสดุทดแทนไม้จากวัสดุชีวภาพเพื่อชุมชนและอุตสาหกรรม					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ต่อไปนี้เพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้					
1.1 พื้นที่แปลงทดลองในรูปแบบต่างๆ มีสภาพและคุณภาพดีขึ้น เพื่อใช้เป็นแหล่งรวบรวมทรัพยากรทางพันธุกรรมไม้ป่า (Forest Genetic Resources) ที่จะนำไปพัฒนาเทคนิคการปรับปรุงพันธุ์และการขยายพันธุ์เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในงานวิจัยในอนาคต และเพื่อวัตถุประสงค์อื่นๆที่เหมาะสม โดยอาศัยหลักวิชาการและการปฏิบัติทางวนวัฒนวิทยาเป็นแนวทางในการจัดการ					
1.2 การวิจัยพัฒนาต่อยอดสนับสนุนการปลูกไม้สวนป่าและการใช้ประโยชน์ไม้จากสวนป่า					
1.3 หน่วยงาน ครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างได้รับการปรับปรุง					
1.4 การเผยแพร่และถ่ายทอดเทคโนโลยีทางวนวัฒนวิจัยและการใช้ประโยชน์ไม้สู่เกษตรกรและภาคธุรกิจ					
1.5 การประสานงานวิจัย ร่วมสำรวจและเก็บข้อมูลกับหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 2 วนวัฒนวิจัย					
2.1 ผลการศึกษาวิจัยทางด้านเมล็ดไม้ การปลูกทดลองพรรณไม้ การพัฒนากล้าไม้ สรีระวิทยา นิเวศวิทยา ปฐพีวิทยาและปรับปรุงพันธุ์ไม้ป่า					
2.2 ผลการศึกษาวิจัยการฟื้นฟูและจัดการแปลงทดลองในรูปแบบต่างๆ					
2.3 การเพิ่มการส่งออกและลดการนำเข้า					
2.4 ประชาชนสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นจากการใช้ผลงานวิจัย					
2.5 การประสานงานวิจัย ร่วมสำรวจและเก็บข้อมูลกับหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 3 วิจัยเศรษฐกิจป่าไม้					
3.1 ผลการศึกษาการใช้ไม้ในภาคอุตสาหกรรมในประเทศ และแนวโน้มการใช้ไม้ในอนาคต					
3.2 ผลการศึกษาสถานะการค้าไม้ทั้งภายในและต่างประเทศ					
3.3 ผลการศึกษาปัญหาและอุปสรรคต่างๆ และความคิดเห็นและความต้องการของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม					
กิจกรรมย่อยที่ 4 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์ และอุตสาหกรรม					
4.1 การพัฒนาพันธุ์และคัดเลือกพันธุ์ไม้เพื่อปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่เสื่อมโทรม					
4.2 การประเมินศักยภาพสายพันธุ์ไม้สักเพื่อการปลูกป่าเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					
4.3 ผลการศึกษาเทคนิคการบำรุงรักษาสวนป่าอย่างประณีตเพื่อเพิ่มผลผลิตและคุณภาพเนื้อไม้ของสวนป่าไม้สัก					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
4.4 ผลการศึกษาโครงการวิจัยการพัฒนาดินเพื่อเพิ่มผลผลิตของสวนป่าเชิงพาณิชย์ในพื้นที่ดินที่มีปัญหาและเสื่อมโทรม					
4.5 ผลการศึกษาการจัดการผลผลิตและการใช้ประโยชน์ไม้จากสวนป่าของสหกรณ์สวนป่าภาคเอกชนและวิสาหกิจชุมชน					
4.6 ผลการศึกษาการเพิ่มคุณค่าเศษเหลือหรือกิ่งขนาดเล็กของไม้จากสวนป่าโดยการทำเชื้อเพลิงอัดแท่ง					
4.7 ผลการศึกษาการผลิตถ่านขาวเพื่อการใช้ประโยชน์ไม้ด้านพลังงานเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					
4.8 ผลการศึกษาการผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ดเพื่อการใช้ประโยชน์ไม้ด้านพลังงานเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					
4.9 ผลการศึกษาการคลี่ไม้ไผ่ด้วยไอน้ำเพื่อผลิตไม้ไผ่ประสาน					
4.10 ผลการศึกษาแผ่นฉนวนความร้อนสอดไส้เส้นใยธรรมชาติเพื่อการก่อสร้างจากไม้สวนป่าโตเร็ว					
4.11 ผลการศึกษาการปรับปรุงคุณภาพไม้สักสวนป่าอายุสั้นด้วยไมโครเวฟ					
4.12 ผลการศึกษาการป้องกันรักษาเนื้อไม้โตเร็วด้วยเทคนิคการใช้ความร้อน					
4.13 ผลการศึกษาการเพิ่มมูลค่าขี้เลื่อยไม้สวนป่าเป็นวัสดุเพาะเห็ดเชิงพาณิชย์					
4.14 ผลการศึกษาศักยภาพการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าโดยวิธีไม่ทำลายตัวอย่าง					
4.15 การประสานงานวิจัย ร่วมสำรวจและเก็บข้อมูลกับหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 5 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้และผลิตผลป่าไม้					
5.1 การเพิ่มมูลค่าของไม้และผลิตผลป่าไม้ โดยการพัฒนาคู่มือและเทคโนโลยีให้เหมาะสม					
5.2 การเพิ่มการส่งออกและลดการนำเข้า					
5.3 ประชาชนสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นจากการนำผลการวิจัยไปใช้					
5.4 สามารถเลือกใช้ไม้และผลิตผลป่าไม้ตรงตามหลักวิชาการถูกต้องเหมาะสม					
5.5 ประสิทธิภาพการใช้วัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพิ่มสูงขึ้น					
5.6 การใช้ประโยชน์ของป่าและพืชสมุนไพรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน					
5.7 การประสานงานวิจัย ร่วมสำรวจและเก็บข้อมูลกับหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 6 พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี					
6.1 การเป็นศูนย์กลางในการถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีด้านวิชาการป่าไม้					
6.2 การเป็นศูนย์กลางข้อมูลและศูนย์บริการความรู้ด้านวิชาการป่าไม้					
6.3 การเป็นศูนย์กลางพัฒนาผู้เชี่ยวชาญด้านป่าไม้สาขาต่างๆ					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 7 พัฒนาการใช้วัสดุทดแทนไม้					
7.1 การพัฒนาผลิตภาพ (Productivity) การนำวัสดุชีวภาพ (Bio-material) อาทิเช่น เศษเหลือใช้ทางการเกษตรทั้งเศษวัสดุไม้และเศษพืชเกษตรเหลือทิ้งอื่นๆ กลับมามีคุณค่า เป็นผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ธรรมชาติ โดยพัฒนาขึ้นเป็นรูปแบบเทคโนโลยีเพื่อชุมชนและอุตสาหกรรม เป็นการเชื่อมโยงวิชาการเทคโนโลยีทางไม้ที่เกี่ยวข้องกับการใช้ประโยชน์วัสดุชีวภาพให้สอดคล้องประสานกัน เพื่อทำให้เกิดการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น					
7.2 การวิจัยได้รับการสนับสนุนและพัฒนาต่อยอดงานวิจัยทางด้านอุตสาหกรรมวัสดุทดแทนไม้					
7.3 การส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตวัสดุทดแทนไม้					
7.4 นวัตกรรมอุตสาหกรรมวัสดุทดแทนไม้จากเศษวัสดุชีวภาพเหลือใช้ประเภทต่างๆ ได้รับการพัฒนา ให้ได้มาตรฐานและบริการที่มีศักยภาพหรือมีโอกาสทางการตลาดสูง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันมากยิ่งขึ้น ทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ					

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

3.1 โปรดระบุปัญหาที่เป็นจุดอ่อนและภัยคุกคามของหน่วยงาน

(โปรดทำเครื่องหมาย ☒ เฉพาะหัวข้อที่ท่านเห็นว่าถูกต้อง)

1. จุดอ่อน (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดอ่อนที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = **สำคัญมากที่สุด** เช่น หากท่านเลือกจุดอ่อนได้ทั้งสิ้น 3 ข้อ โปรดจัดเรียงลำดับความสำคัญของจุดอ่อน 1-3

- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากรและงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ขาดความครอบคลุมประเด็นตามผลผลิตที่ครบถ้วน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ผลการประเมินในระดับผลผลิตของตัวชี้วัดจำนวนรายชื่อของผู้รับบริการงานอนุญาตอุตสาหกรรมไม้และการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การศึกษาวิจัยและการรายงานผลด้านคาร์บอนเครดิตขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าสายอาชีพที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน

- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนอัตราากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ข้อจำกัดด้านงบประมาณ
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. ภัยคุกคามจากภายนอก (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของภัยคุกคามที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....ความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจของรัฐบาล เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดน เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การประสบปัญหาความยากจนของประชาชน ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมฯ กับประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมฯ ในด้านลบของสื่อมวลชน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การลักลอบตัดไม้มีความรุนแรงมากขึ้นทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 โปรดระบุจุดแข็งและโอกาสของการดำเนินงานของหน่วยงาน

1. จุดแข็ง (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดแข็งที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การก่อตั้งองค์กรอย่างยาวนาน ก่อให้เกิดวัฒนธรรม และค่านิยมร่วมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การเป็นแหล่งรวมขององค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีภารกิจหลักในการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. โอกาส (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของโอกาสที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ โอกาสลำดับที่.....การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของสื่อมวลชน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การพัฒนาของเทคโนโลยีสำหรับใช้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการวิจัยด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของภาคส่วนต่างๆ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในระดับนานาชาติ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีส่วนร่วมในระดับภูมิภาค เช่น สมาคมอาเซียน ช่วยให้เกิดบูรณาการในการดำเนินงานกับประเทศเพื่อนบ้าน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

ส่วนที่ 4 การประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาลู่การดีของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

โปรดแสดงผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาลู่การดีของการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 โดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องตามความเป็นจริง

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้		
ปัญหา: 1. การลักลอบตัดไม้และการบุกรุกพื้นที่สวนผลิตเมล็ดไม้		
แนวทางการแก้ไข: การประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจ พร้อมทั้งติดป้ายแสดงแนวเขตที่ชัดเจน	☐	☐
ปัญหา: 2. การขาดแคลนยานพาหนะ และยานพาหนะที่มีอยู่ชำรุดและไม่เหมาะสมกับพื้นที่ดำเนินงาน		
แนวทางการแก้ไข: การขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติม	☐	☐

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
ปัญหา: 3. การขาดแคลนงบประมาณ		
แนวทางการแก้ไข: การขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติม	☐	☐
กิจกรรมย่อยที่ 2 วนวัฒนวิจัย		
ปัญหา: 1. ค่าจ้างแรงงานบำรุงรักษาพื้นที่แปลงปลูกป่าไม่เพียงพอ		
แนวทางการแก้ไข: การขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติม	☐	☐
ปัญหา: 2. ปัญหาการบุกรุกยึดถือครอบครองพื้นที่ของสถานียา		
แนวทางการแก้ไข: การประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจพร้อมทั้งติดป้ายแสดงแนวเขตที่ชัดเจน	☐	☐
ปัญหา: 3. การขาดแคลนงบประมาณในการดูแลรักษาพื้นที่หรือแผ้วถางไม้มีค่า เช่น ไม้พะยูน ในพื้นที่ที่เสี่ยงต่อการถูกลักลอบตัดฟัน		
แนวทางการแก้ไข: การวางแผนปรับปรุงพื้นที่เป็นสวนศึกษาธรรมชาติ และบันทึกรวบรวมตำแหน่งต้นพะยูน	☐	☐
ปัญหา: 4. แผนงบประมาณล่าช้า ส่งผลให้การเบิกจ่ายช่วงไตรมาสแรกล่าช้า		
แนวทางการแก้ไข: การเร่งรัดจัดทำแผนงานให้รวดเร็วยิ่งขึ้น	☐	☐

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
ปัญหา: 5. งบประมาณด้านการซ่อมแซมครุภัณฑ์ไม่เพียงพอ		
แนวทางการแก้ไข: จัดงบประมาณเพิ่มเติมในการซ่อมแซมครุภัณฑ์	☐	☐
ปัญหา: 6. ค่าสาธารณูปโภคไม่เพียงพอต่อการสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการวิจัย เช่น การเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ		
แนวทางการแก้ไข: จัดงบประมาณเพิ่มเติม	☐	☐
ปัญหา: 7. การขาดแคลนยานพาหนะ และยานพาหนะที่มีอยู่ชำรุดและไม่เหมาะสมกับพื้นที่ดำเนินงาน		
แนวทางการแก้ไข: การขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติม	☐	☐
กิจกรรมย่อยที่ 5 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้และผลผลิตป่าไม้		
ปัญหา: 1. การขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถทางด้านวิชาการป่าไม้ ผู้ช่วยนักวิจัย นักวิชาการเผยแพร่ เจ้าหน้าที่งานการเกษตร และความจำเป็นด้านการพัฒนาบุคลากร		
แนวทางการแก้ไข: การพัฒนาบุคลากรที่มีอยู่ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่	☐	☐
ปัญหา: 2. ขาดแคลนยานพาหนะในการปฏิบัติงาน หรือยานพาหนะที่มีอยู่ในสภาพเก่ามากไม่พร้อมใช้งาน		
แนวทางการแก้ไข: การขอรับการสนับสนุนด้านยานพาหนะในปีงบประมาณ 2557	☐	☐

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
ปัญหา: 3. ปัญหาการบุกรุกพื้นที่จากประชาชนโดยรอบพื้นที่ศูนย์ฯ		
แนวทางการแก้ไข: การจัดเจ้าหน้าที่ดูแลสอดส่อง พร้อมการประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจกับประชาชน โดยรอบพื้นที่	☐	☐
		
		
		
		
		
ปัญหา: 4. สภาพอากาศที่มีผลต่อการเจริญเติบโตของครั่ง		
แนวทางการแก้ไข:	☐	☐
.....		
.....		
.....		
.....		
กิจกรรมย่อยที่ 6 พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี		
ปัญหา: 4. แผนงบประมาณล่าช้า ส่งผลให้การเบิกจ่ายช่วงไตรมาสแรกล่าช้า		
แนวทางการแก้ไข: การเร่งรัดจัดทำแผนงานให้ รวดเร็วยิ่งขึ้น	☐	☐
		
		
		
		
		

ส่วนที่ 5 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

5.1 โปรดระบุปัญหาที่พบจากการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (โปรดเรียงลำดับตามความรุนแรงของปัญหาที่พบ)

โดยลำดับที่ 1 = ปัญหามากที่สุด จนถึง 4 = ปัญหาน้อยที่สุด

- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความพร้อมของบุคลากรดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความเพียงพอของงบประมาณดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการขาดประสิทธิภาพของวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนด
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการมีส่วนร่วมของกลุ่มเป้าหมาย เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาชน/ชุมชนในพื้นที่
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....



กรมป่าไม้



โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557
ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้
กิจกรรมหลัก จัดทำฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ

แบบสอบถาม

ผู้ให้บริการ : บุคลากรระดับปฏิบัติการ กรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 5 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาเชิงกลยุทธ์

ส่วนที่ 4 การประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ส่วนที่ 5 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อความใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน



ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

- 1.1 เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
- 1.2 ตำแหน่ง..... ส่วนงานที่รับผิดชอบ.....
อายุงาน ปี โทรศัพท์..... E-mail
- 1.3 ระดับการศึกษาสูงสุด
☐ ปวช. หรือเทียบเท่า ☐ ปวส. หรือเทียบเท่า
☐ ปริญญาตรี ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า
- 1.4 ท่านมีหน้าที่รับผิดชอบตามกิจกรรมย่อยใด

ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรมหลัก จัดทำฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ

- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 1 อนุรักษ์และพัฒนาด้านความหลากหลายทางชีวภาพ

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดท่านคิดเห็นว่าเป็นไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ กรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง
“ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้จะประสบความสำเร็จเพียงใด

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 อนุรักษ์และพัฒนาด้านความหลากหลายทางชีวภาพ					
1.1 การมีส่วนร่วมของชุมชนช่วยในการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืน					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าปัจจัยนำเข้าต่อไปนี้ ในปัจจุบันมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1. ผู้บริหารองค์กร					
1.1 นโยบายและแนวทางในการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรม					
1.2 ความรู้ ความสามารถ และภาวะความเป็นผู้นำ					
1.3 ความซื่อสัตย์ สุจริต ในการปฏิบัติหน้าที่					
1.4 การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น					

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
2. เจ้าหน้าที่องค์กร					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ					
2.2 ความรู้ ความสามารถและความรับผิดชอบ					
2.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ					
2.4 ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่					
3. งบประมาณ					
3.1 ความเพียงพอของการจัดสรรงบประมาณในแต่ละกิจกรรม					
3.2 ความรวดเร็วของการโอนเงินงบประมาณ					
4. วัสดุอุปกรณ์					
4.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน/ให้บริการ					
4.2 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
5. อื่นๆ					
5.1 ภาพลักษณ์ของหน่วยงาน					
5.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 อนุรักษ์และพัฒนาด้านความหลากหลายทางชีวภาพ					
1.1 การอำนวยการ					
1.2 การสำรวจความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาท้องถิ่น					
1.3 การจัดทำฐานข้อมูลและองค์ความรู้ด้านความหลากหลายทางชีวภาพ					
1.4 การอนุรักษ์ชนิดพันธุ์เฉพาะถิ่นหายาก และใกล้สูญพันธุ์					
1.5 การเสริมสร้างความตระหนักให้กับชุมชนด้านการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ					
1.6 การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารความหลากหลายทางชีวภาพ					
1.7 การพัฒนาการใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพ					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ต่อไปนี้เพียงใด

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 อนุรักษ์และพัฒนาด้านความหลากหลายทางชีวภาพ					
1.1 ชุมชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืน					



ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

3.1 โปรแกรมปัญหาที่เป็นจุดอ่อนและภัยคุกคามของหน่วยงาน

(โปรดทำเครื่องหมาย ☒ เฉพาะหัวข้อที่ท่านเห็นว่าถูกต้อง)

1. จุดอ่อน (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดอ่อนที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด เช่น หากท่านเลือกจุดอ่อนได้ทั้งสิ้น 3 ข้อ โปรดจัดเรียงลำดับความสำคัญของจุดอ่อน 1-3
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากรและงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ขาดความครอบคลุมประเด็นตามผลผลิตที่ครบถ้วน
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ผลการประเมินในระดับผลผลิตของตัวชี้วัดจำนวนรายชื่อของผู้รับบริการงานอนุญาตอุตสาหกรรมไม้และการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การศึกษาวิจัยและการรายงานผลด้านคาร์บอนเครดิตขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าสายอาชีพที่ชัดเจน
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ข้อจำกัดด้านงบประมาณ
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน
 - ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. ภัยคุกคามจากภายนอก (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของภัยคุกคามที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....ความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจของรัฐบาล เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดน เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การประสบปัญหาความยากจนของประชาชน ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมฯ กับประชาชนในพื้นที่

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมฯ ในด้านลบของสื่อมวลชน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การลักลอบตัดไม้มีความรุนแรงมากขึ้นทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 โปรดระบุจุดแข็งและโอกาสของการดำเนินงานของหน่วยงาน

1. จุดแข็ง (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดแข็งที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การก่อตั้งองค์กรอย่างยาวนาน ก่อให้เกิดวัฒนธรรม และค่านิยมร่วมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การเป็นแหล่งรวมขององค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีภารกิจหลักในการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. โอกาส (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของโอกาสที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ โอกาสลำดับที่.....การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของสื่อมวลชน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การพัฒนาของเทคโนโลยีสำหรับการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการวิจัยด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของภาคส่วนต่างๆ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในระดับนานาชาติ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีความร่วมมือในระดับภูมิภาค เช่น สมาคมอาเซียน ช่วยให้เกิดบูรณาการในการดำเนินงานกับประเทศเพื่อนบ้าน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

ส่วนที่ 4 การประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาลู่ปรุของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

โปรดแสดงผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาลู่ปรุของการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 โดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องตามความเป็นจริง

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
กิจกรรมย่อยที่ 1 อนุรักษ์และพัฒนาด้านความหลากหลายทางชีวภาพ		
ปัญหา: 1. การขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถทางด้านนักวิชาการป่าไม้ ผู้ช่วยนักวิจัย และความจำเป็นด้านการพัฒนาบุคลากร		
แนวทางการแก้ไข: การพัฒนาบุคลากรที่มีอยู่ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่	☐	☐
ปัญหา: 2. ความจำกัดของงบประมาณไม่สอดคล้องกับภาระงานที่ดำเนินการ		
แนวทางการแก้ไข: ของงบประมาณสนับสนุนเพิ่มเติม	☐	☐

ส่วนที่ 5 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

5.1 โปรดระบุปัญหาที่พบจากการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (โปรดเรียงลำดับตามความรุนแรงของปัญหาที่พบ)

โดยลำดับที่ 1 = ปัญหามากที่สุด จนถึง 4 = ปัญหาน้อยที่สุด

- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความพร้อมของบุคลากรดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความเพียงพอของงบประมาณดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการขาดประสิทธิภาพของวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนด
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการมีส่วนร่วมของกลุ่มเป้าหมาย เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาชน/ชุมชนในพื้นที่
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

[illegible]



โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

แผนงานที่ 2 รองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

แบบสอบถาม

ผู้ให้บริการ : บุคลากรระดับปฏิบัติการ กรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 4 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

ส่วนที่ 4 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อคำถามใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

- 1.1 เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
- 1.2 ตำแหน่ง..... ส่วนงานที่รับผิดชอบ.....
- อายุงาน ปี โทรศัพท์..... E-mail
- 1.3 ระดับการศึกษาสูงสุด
- ☐ ปวช. หรือเทียบเท่า ☐ ปวส. หรือเทียบเท่า
- ☐ ปริญญาตรี ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า

1.4 ท่านมีหน้าที่รับผิดชอบตามกิจกรรมย่อยใด

แผนงานที่ 2 รองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

โครงการที่ 1 โครงการความร่วมมือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

- ☐ กิจกรรมพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุน EU-Flegt และ AEC

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดท่านคิดเห็นว่าเป็นไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจกรุณาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง

“ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้ประสบความสำเร็จเพียงใด (ตอบเฉพาะในกิจกรรมที่ท่านรับผิดชอบ/เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 กิจกรรมพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุน EU-Flegt และ AEC					
1.1 กิจกรรมฯ ช่วยในการตรวจสอบชนิดไม้และความถูกต้องตามกฎหมาย					
1.2 กิจกรรมฯ ช่วยในการออกหนังสือรับรองไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้ และถ่านไม้					
1.3 กิจกรรมฯ ช่วยก่อให้เกิดการให้คำปรึกษาและแนะนำเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการออกหนังสือรับรองในส่วนภูมิภาค					
1.4 กิจกรรมฯ ช่วยก่อให้เกิดการให้คำปรึกษาและแนะนำแก่ผู้ส่งออกและประชาชนทั่วไป					
1.5 กิจกรรมฯ ช่วยพัฒนาบุคลากรผู้ให้บริการให้มีศักยภาพในการบริการที่ดี และผู้รับบริการพึงพอใจ					
1.6 กิจกรรมฯ ช่วยรองรับการบังคับใช้กฎหมายป่าไม้ ธรรมชาติบาล และการค้าจากต่างประเทศ (EU-Flegt) ที่จะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 3 มีนาคม 2556 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการส่งออกสินค้าประเภทไม้ของประเทศไทย					
1.7 กิจกรรมฯ ช่วยพัฒนาระบบเทคโนโลยีเพื่อการค้าไม้ที่ถูกต้องตามกฎหมายเตรียมรองรับการเข้าสู่เศรษฐกิจอาเซียน และพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศที่ใช้ไม้เป็นปัจจัยการผลิต					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าปัจจัยนำเข้าต่อไปนี้ ในปัจจุบันมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1. ผู้บริหารองค์กร					
1.1 นโยบายและแนวทางในการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรม					
1.2 ความรู้ ความสามารถ และภาวะความเป็นผู้นำ					
1.3 ความซื่อสัตย์ สุจริต ในการปฏิบัติหน้าที่					
1.4 การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น					
2. เจ้าหน้าที่องค์กร					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ					
2.2 ความรู้ ความสามารถและความรับผิดชอบ					
2.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ					
2.4 ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่					
3. งบประมาณ					
3.1 ความเพียงพอของการจัดสรรงบประมาณในแต่ละกิจกรรม					
3.2 ความรวดเร็วของการโอนเงินงบประมาณ					
4. วัสดุอุปกรณ์					
4.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน/ให้บริการ					
4.2 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
5. อื่นๆ					
5.1 ภาพลักษณ์ของหน่วยงาน					
5.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะในกิจกรรมที่ท่านรับผิดชอบ/เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 กิจกรรมพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุน EU-Flegt และ AEC					
1.1 การออกหนังสือรับรองไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้ และถ่านไม้					
1.2 การพัฒนาบุคลากรผู้ให้บริการ					
1.3 การให้คำปรึกษาและแนะนำเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการออกหนังสือรับรอง ในส่วนภูมิภาค					
1.4 การให้คำปรึกษาและแนะนำแก่ผู้ส่งออกและประชาชนทั่วไป					
1.5 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีเพื่อการค้าไม้ที่ถูกต้องตามกฎหมาย					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ต่อไปนี้เพียงใด (ตอบเฉพาะในกิจกรรมที่ท่านรับผิดชอบ/เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 กิจกรรมพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุน EU-Flegt และ AEC					
1.1 การตรวจสอบชนิดไม้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย					
1.2 การออกหนังสือรับรองไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้ และถ่านไม้					
1.3 เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการออกหนังสือรับรองในส่วนภูมิภาคได้รับคำปรึกษาและแนะนำ					
1.4 ผู้ส่งออกและประชาชนทั่วไปได้รับคำปรึกษาและแนะนำ					
1.5 บุคลากรผู้ให้บริการได้รับการพัฒนาให้มีศักยภาพในการบริการที่ดี และผู้รับบริการพึงพอใจ					
1.6 เกิดการรองรับการบังคับใช้กฎหมายป่าไม้ ธรรมชาติบาล และการค้าจากต่างประเทศ (EU-Flegt) ที่จะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 3 มีนาคม 2556 ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การส่งออกสินค้าประเภทไม้ของประเทศไทย					
1.7 ระบบเทคโนโลยีเพื่อการค้าไม้ที่ถูกต้องตามกฎหมายได้รับการพัฒนา เตรียมรองรับการเข้าสู่เศรษฐกิจอาเซียน และพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศที่ใช้ไม้เป็นปัจจัยการผลิต					

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

3.1 โปรดระบุปัญหาที่เป็นจุดอ่อนและภัยคุกคามของหน่วยงาน

(โปรดทำเครื่องหมาย ☒ เฉพาะหัวข้อที่ท่านเห็นว่าถูกต้อง)

1. จุดอ่อน (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดอ่อนที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = **สำคัญมากที่สุด** เช่น หากท่านเลือกจุดอ่อนได้ทั้งสิ้น 3 ข้อ โปรดจัดเรียงลำดับความสำคัญของจุดอ่อน 1-3
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากรและงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ขาดความครอบคลุมประเด็นตามผลผลิตที่ครบถ้วน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ผลการประเมินในระดับผลผลิตของตัวชี้วัดจำนวนรายชื่อของ ผู้รับบริการงานอนุญาตอุตสาหกรรมไม่และการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การศึกษาวิจัยและการรายงานผลด้านคาร์บอนเครดิตขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้

- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าสายอาชีพที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ข้อจำกัดด้านงบประมาณ
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. ภัยคุกคามจากภายนอก (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของภัยคุกคามที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....ความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจของรัฐบาล เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดน เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การประสบปัญหาความยากจนของประชาชน ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมฯ กับประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมฯ ในด้านลบของสื่อมวลชน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การลักลอบตัดไม้มีความรุนแรงมากขึ้นทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 โปรดระบุจุดแข็งและโอกาสของการดำเนินงานของหน่วยงาน

1. จุดแข็ง (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดแข็งที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การก่อตั้งองค์กรอย่างยาวนาน ก่อให้เกิดวัฒนธรรม และค่านิยมร่วมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การเป็นแหล่งรวมขององค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีภารกิจหลักในการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. โอกาส (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของโอกาสที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ โอกาสลำดับที่.....การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของสื่อมวลชน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การพัฒนาของเทคโนโลยีสำหรับใช้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการวิจัยด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของภาคส่วนต่างๆ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในระดับนานาชาติ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีส่วนร่วมในระดับภูมิภาค เช่น สมาคมอาเซียน ช่วยให้เกิดบูรณาการในการดำเนินงานกับประเทศเพื่อนบ้าน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

ส่วนที่ 4 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

4.1 โปรดระบุปัญหาที่พบจากการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (โปรดเรียงลำดับตามความรุนแรงของปัญหาที่พบ)

โดยลำดับที่ 1 = ปัญหามากที่สุด จนถึง 4 = ปัญหาน้อยที่สุด

- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความพร้อมของบุคลากรดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความเพียงพอของงบประมาณดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการขาดประสิทธิภาพของวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนด
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการมีส่วนร่วมของกลุ่มเป้าหมาย เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาชน/ชุมชนในพื้นที่
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

4.2 ในภาพรวมท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพียงใด โดย 0 = ไม่มีความพึงพอใจ 10 = มีความพึงพอใจสูงมากที่สุด

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

4.3 ข้อคิดเห็นอื่นๆ/ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

.....

*** ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่กรุณาเสียสละเวลาและให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ยิ่ง ***



กรมป่าไม้



โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

แผนงานที่ 3 ป้องกันและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

แบบสอบถาม

ผู้ให้บริการ : บุคลากรระดับปฏิบัติการ กรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 5 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

ส่วนที่ 4 การประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ส่วนที่ 5 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อความใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน



ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

- 1.1 เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
- 1.2 ตำแหน่ง..... ส่วนงานที่รับผิดชอบ.....
- อายุงาน ปี โทรศัพท์..... E-mail
- 1.3 ระดับการศึกษาสูงสุด
- ☐ ปวช. หรือเทียบเท่า ☐ ปวส. หรือเทียบเท่า
- ☐ ปริญญาตรี ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า
- 1.4 ท่านมีหน้าที่รับผิดชอบตามกิจกรรมย่อยใด

โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 1 ป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 2 วิจัยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภาคป่าไม้

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดท่านคิดเห็นว่าไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจกรุณากาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง

“ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้จะประสบความสำเร็จเพียงใด (ตอบเฉพาะในกิจกรรมที่ท่านรับผิดชอบ/เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 ป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน					
1.1 การจัดเตรียมพนักงานดับไฟป่าและเจ้าหน้าที่ส่งเสริมการป้องกันไฟป่าไว้ประจำหน่วยส่งเสริมการควบคุมไฟป่าให้มีความรู้ความเข้าใจในด้านทฤษฎี และวิชาการด้านไฟป่าควบคู่ไปกับการฝึกทักษะการปฏิบัติงานส่งเสริมการควบคุมไฟป่าช่วยสนับสนุนหน่วยงานและชุมชนในการควบคุมไฟป่าในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ					
1.2 การสร้างเครือข่ายและประสานความร่วมมือหน่วยงานต่างๆ ในพื้นที่ช่วยในการเตรียมความพร้อมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควันร่วมกัน					
1.3 การจัดฝึกอบรมราษฎรในพื้นที่ให้มีความรู้ด้านทฤษฎี และวิชาการด้านไฟป่าควบคู่กับการฝึกทักษะการปฏิบัติงานควบคุมไฟป่า ช่วยในการสร้างทักษะให้ราษฎรในพื้นที่มีความพร้อมที่จะปฏิบัติการดับไฟป่าด้วยตนเอง รวมทั้งสร้างการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					
กิจกรรมย่อยที่ 2 วิจัยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภาคป่าไม้					
2.1 กิจกรรมฯ ช่วยในการศึกษาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อพันธุ์ไม้ ระบบนิเวศของป่าสงวนแห่งชาติและสวนป่า อันที่เป็นการจัดการให้ได้รับผลผลิตสูงสุด ทั้งในการกักเก็บและปลดปล่อยคาร์บอนของหมู่ไม้แต่ละชนิด					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
2.2 กิจกรรมฯ ช่วยในการศึกษาการปรับตัวของชนิดพันธุ์ไม้ในสภาพการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศไทย โดยคัดเลือกสายพันธุ์ไม้ ถิ่นกำเนิดของพันธุ์ไม้ที่ทนทานต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โรค และแมลง และการศึกษารูปแบบของสวนป่าที่เหมาะสม รวมถึงรูปแบบการใช้ประโยชน์ที่ดินทางด้านป่าไม้ เพื่อช่วยลดปัญหาโลกร้อน					
2.3 กิจกรรมฯ ช่วยในการศึกษาความเป็นไปได้ในการปลูกป่าภายใต้กลไกการพัฒนาที่สะอาด โดยเน้นพันธุ์ไม้เศรษฐกิจเพื่อกักเก็บคาร์บอน					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าปัจจัยนำเข้าต่อไปนี้ ในปัจจุบันมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1. ผู้บริหารองค์กร					
1.1 นโยบายและแนวทางในการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรม					
1.2 ความรู้ ความสามารถ และภาวะความเป็นผู้นำ					
1.3 ความซื่อสัตย์ สุจริต ในการปฏิบัติหน้าที่					
1.4 การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น					
2. เจ้าหน้าที่องค์กร					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ					
2.2 ความรู้ ความสามารถและความรับผิดชอบ					
2.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ					
2.4 ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่					
3. งบประมาณ					
3.1 ความเพียงพอของการจัดสรรงบประมาณในแต่ละกิจกรรม					
3.2 ความรวดเร็วของการโอนเงินงบประมาณ					
4. วัสดุอุปกรณ์					
4.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน/ให้บริการ					
4.2 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
5. อื่นๆ					
5.1 ภาพลักษณ์ของหน่วยงาน					
5.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะในกิจกรรมที่ท่านรับผิดชอบ/เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 ป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน					
1.1 การจ้างเหมาพนักงานดับไฟป่า เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานหน่วยส่งเสริมการควบคุมไฟป่า					
1.2 การจัดทำแนวกันไฟ					
1.3 การประสานความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการเตรียมความพร้อมควบคุมไฟป่าร่วมกัน					
1.4 การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เผยแพร่ป้องกันไฟป่าให้หน่วยงานส่วนราชการและสถาบันการศึกษาต่างๆ					
1.5 การตรวจติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติงานป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน					
กิจกรรมย่อยที่ 2 วิจัยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภาคป่าไม้					
2.1 การอำนวยการการวิจัยคาร์บอนในสวนป่าของประเทศไทย เพื่อสนับสนุนการแก้ไขภาวะโลกร้อน					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ต่อไปนี้เพียงใด (ตอบเฉพาะในกิจกรรมที่ท่านรับผิดชอบ/เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 ป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน					
1.1 พนักงานดับไฟป่าและเจ้าหน้าที่ส่งเสริมการป้องกันไฟป่ามีความรู้ความเข้าใจใน ด้านทฤษฎี และวิชาการด้านไฟป่า และมีทักษะการปฏิบัติงานส่งเสริมการควบคุมไฟป่า ช่วยสนับสนุนหน่วยงานและชุมชนในการควบคุมไฟป่าในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติประจำ หน่วยส่งเสริมการควบคุมไฟป่า					
1.2 เครือข่ายและความร่วมมือจากหน่วยงานต่างๆ ในพื้นที่ที่มีความพร้อมใน การป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควันร่วมกัน					
1.3 ราษฎรในพื้นที่มีความรู้ด้านทฤษฎี และวิชาการด้านไฟป่า และเกิดทักษะ การปฏิบัติงานควบคุมไฟป่า และมีความพร้อมที่จะปฏิบัติการดับไฟป่าด้วยตนเอง รวมทั้งมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					
กิจกรรมย่อยที่ 2 วิจัยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภาคป่าไม้					
2.1 ผลการศึกษาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อพันธุ์ไม้ ระบบ นิเวศของป่าสงวนแห่งชาติและสวนป่า อันที่เป็นการจัดการให้ได้รับผลผลิตสูงสุด ทั้งในการกักเก็บและปลดปล่อยคาร์บอนของหมู่ไม้แต่ละชนิด					



ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
2.2 ผลการศึกษาการปรับตัวของชนิดพันธุ์ไม้ในสภาพการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศไทย และได้คัดเลือกสายพันธุ์ไม้ ถิ่นกำเนิดของพันธุ์ไม้ที่ทนทานต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โรค และแมลง และผลการศึกษา รูปแบบของสวนป่าที่เหมาะสม รวมถึงรูปแบบการใช้ประโยชน์ที่ดินทางด้านป่าไม้ เพื่อช่วยลดปัญหาโลกร้อน					
2.3 ผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการปลูกป่าภายใต้กลไกการพัฒนาที่สะอาด โดยเน้นพันธุ์ไม้เศรษฐกิจเพื่อกักเก็บคาร์บอน					

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ปัญหาเชิงกลยุทธ์

3.1 โปรดระบุปัญหาที่เป็นจุดอ่อนและภัยคุกคามของหน่วยงาน

(โปรดทำเครื่องหมาย ☒ เฉพาะหัวข้อที่ท่านเห็นว่าถูกต้อง)

1. จุดอ่อน (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดอ่อนที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = **สำคัญมากที่สุด** เช่น หากท่านเลือกจุดอ่อนได้ทั้งสิ้น 3 ข้อ โปรดจัดเรียงลำดับความสำคัญของจุดอ่อน 1-3

- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความต่อเนื่องในการดำเนินกิจกรรมระยะยาว
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ในระยะยาวกับแผนการปฏิบัติงานประจำปี
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการพิจารณาปรับลดหรือปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องตามทรัพยากรและงบประมาณประจำปีที่ได้รับจัดสรร
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ขาดความครอบคลุมประเด็นตามผลผลิตที่ครบถ้วน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามแผนกลยุทธ์ขาดความสอดคล้องและครอบคลุมความรับผิดชอบทั้งหมดของกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ผลการประเมินในระดับผลผลิตของตัวชี้วัดจำนวนรายของผู้รับบริการงานอนุญาตอุตสาหกรรมไม้และการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การรายงานข้อมูลทางสถิติบางประเภทขาดการจำแนกตามผลผลิตที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การศึกษาวิจัยและการรายงานผลด้านคาร์บอนเครดิตขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและขาดความก้าวหน้าสายอาชีพที่ชัดเจน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายในกรมป่าไม้
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนบุคลากรที่ตรงกับสายงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนอัตรากำลังของหน่วยงานในระดับพื้นที่
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....ข้อจำกัดด้านงบประมาณ
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....การขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยและตรงตามความต้องการของพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ☐ จุดอ่อนลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. ภัยคุกคามจากภายนอก (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของภัยคุกคามที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....ความขัดแย้งด้านนโยบายกับหน่วยงานอื่นๆ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีการคอร์รัปชันในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่น
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจของรัฐบาล เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดน เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเพิ่มขึ้นของราคาพืชเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติเพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การประสบปัญหาความยากจนของประชาชน ส่งผลให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การขาดความเข้าใจในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การมีความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ของกรมฯ กับประชาชนในพื้นที่
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรมฯ ในด้านลบของสื่อมวลชน
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....การลักลอบตัดไม้มีความรุนแรงมากขึ้นทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- ☐ ภัยคุกคามลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 โปรดระบุจุดแข็งและโอกาสของการดำเนินงานของหน่วยงาน

1. จุดแข็ง (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของจุดแข็งที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างหน่วยงานภายในที่ชัดเจนและครอบคลุมภารกิจงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การแบ่งโครงสร้างองค์กรส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีระบบการบริหารงานที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การก่อตั้งองค์กรอย่างยาวนาน ก่อให้เกิดวัฒนธรรม และค่านิยมร่วมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การเป็นแหล่งรวมขององค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ สามารถผลักดันการดำเนินงานสู่เป้าหมาย
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงาน
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....การมีภารกิจหลักในการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
- ☐ จุดแข็งลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

2. โอกาส (โปรดเรียงลำดับตามความสำคัญของโอกาสที่พบ) โดยลำดับที่ 1 = สำคัญมากที่สุด

- ☐ โอกาสลำดับที่.....การสนับสนุนการดำเนินงานจากรัฐบาล
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่เอื้อต่อการดำเนินงาน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการดำเนินงานของประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของประชาชนภายในประเทศ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของสื่อมวลชน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การพัฒนาของเทคโนโลยีสำหรับใช้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การให้การสนับสนุนการวิจัยด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ของภาคส่วนต่างๆ

- ☐ โอกาสลำดับที่.....การตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในระดับนานาชาติ
- ☐ โอกาสลำดับที่.....การมีความร่วมมือในระดับภูมิภาค เช่น สมาคมอาเซียน ช่วยให้เกิดบูรณาการในการดำเนินงานกับประเทศเพื่อนบ้าน
- ☐ โอกาสลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

ส่วนที่ 4 การประเมินผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาลู่ปรสของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

โปรดแสดงผลการนำแนวทางการแก้ไขปัญหาลู่ปรสของการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 โดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องตามความเป็นจริง (ตอบเฉพาะในกิจกรรมที่ท่านรับผิดชอบ/เกี่ยวข้อง)

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
กิจกรรมย่อยที่ 1 ป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน		
ปัญหา: 1. พื้นที่รับผิดชอบกว้าง (หลายจังหวัด) ยากแก่การติดต่อประสานงาน		
แนวทางการแก้ไข: ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ส่วนควบคุมไฟป่าได้จัดตั้งหน่วยส่งเสริมการควบคุมไฟป่าเพิ่มขึ้น 3 หน่วย และมีแผนจัดตั้งเพิ่มเติมในปีงบประมาณต่อไป	☐	☐
ปัญหา: 2. ขาดแคลนยานพาหนะในการเดินทางหรือยานพาหนะไม่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานเนื่องจากเก่ามาก และปัญหาค่าซ่อมบำรุงยานพาหนะเนื่องจากนารถยนต์ส่วนตัวมาใช้		
แนวทางการแก้ไข: ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ส่วนฯ ได้รับงบประมาณรถยนต์เพิ่มเติมและจัดสรรแก่บางหน่วยงานในพื้นที่	☐	☐
ปัญหา: 3. การขาดแคลนบุคลากร		
แนวทางการแก้ไข: ส่วนฯ ได้จัดสรรงบประมาณในการจ้างพนักงานดับไฟป่าเพิ่มเติม	☐	☐
ปัญหา: 4. การขาดความร่วมมือและไม่ประสบความสำเร็จในการประชาสัมพันธ์การปลูกจิตสำนึกแก่ราษฎรในการจุดไฟเผาป่า		
แนวทางการแก้ไข: การจัดสรรงบประมาณในการรณรงค์ประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง	☐	☐

ปัญหา/แนวทางการแก้ไข	การนำแนวทางการแก้ไขไปปฏิบัติ	
	ดำเนินการได้	ไม่สามารถดำเนินการได้ (โปรดระบุเหตุผล)
ปัญหา: 5. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่เสี่ยงต่อการเกิดไฟป่าส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่ห่างไกล ทุรกันดาร และรายได้จากการจัดเก็บภาษีน้อย จึงมุ่งงบประมาณไปพัฒนาด้านที่มีความจำเป็นมากกว่าก่อนด้านการจัดการไฟป่า		
แนวทางการแก้ไข: กรมป่าไม้ได้จัดสรรงบประมาณเป็นเงินอุดหนุนในการสร้างเครือข่ายความร่วมมือควบคุมไฟป่า โดยคัดเลือกเครือข่ายที่อยู่ในพื้นที่เสี่ยงต่อการเกิดไฟป่า	☐	☐

ส่วนที่ 5 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

5.1 โปรดระบุปัญหาที่พบจากการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (โปรดเรียงลำดับตามความรุนแรงของปัญหาที่พบ)

โดยลำดับที่ 1 = **ปัญหามากที่สุด** จนถึง 4 = **ปัญหาน้อยที่สุด**

- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการแทรกแซงของภาคการเมือง
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความพร้อมของบุคลากรดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความเพียงพอของงบประมาณดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการขาดประสิทธิภาพของวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนด
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการมีส่วนร่วมของกลุ่มเป้าหมาย เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาชน/ชุมชนในพื้นที่
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

5.2 ในภาพรวมท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

เพียงใด โดย 0 = **ไม่มีความพึงพอใจ** 10 = **มีความพึงพอใจสูงมากที่สุด**

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

5.3 ข้อคิดเห็นอื่นๆ/ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

*** ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่กรุณาเสียสละเวลาและให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ยิ่ง ***

ภาคผนวก ง

ผู้รับบริการ: ประชาชน/ชุมชนบริเวณพื้นที่ป่า
และผู้ได้รับประโยชน์/ผลกระทบจากกิจกรรมของกรมป่าไม้





กรมป่าไม้



โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 1 ป้องกันรักษาป่า

แบบสอบถาม

ผู้รับบริการ: ประชาชน/ชุมชนบริเวณพื้นที่ป่า

และผู้ได้รับประโยชน์/ผลกระทบจากกิจกรรมของกรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 3 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อความใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน



ส่วนนี้สำหรับเจ้าหน้าที่ที่กรอกข้อมูล

รับบริการจากหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อย

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 1 ป้องกันรักษาป่า

☐ กิจกรรมย่อยที่ 2 ป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง อายุ ปี

ระยะเวลาการอยู่อาศัยในพื้นที่

☐ น้อยกว่า 1 ปี ☐ 1-2 ปี ☐ 2-3 ปี
☐ 3-4 ปี ☐ 4-5 ปี ☐ มากกว่า 5 ปี

ระดับการศึกษาสูงสุด

☐ ต่ำกว่าประถมศึกษา ☐ ประถมศึกษา ☐ มัธยมศึกษา/ปวช.
☐ ปริญญาตรี/ปวส. ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า

อาชีพ (โปรดเลือกตอบอาชีพที่เป็นรายได้หลักเพียงอย่างเดียว)

☐ ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว ☐ รับราชการ ☐ พนักงานบริษัท
☐ ลูกจ้างทั่วไป / ชั่วคราว ☐ เกษตรกรรม ☐ ไม่ได้ประกอบอาชีพ
☐ นักเรียน/นักศึกษา ☐ อื่นๆ โปรดระบุ.....

รายได้รวมต่อครัวเรือน

☐ น้อยกว่า 15,000 บาทต่อเดือน ☐ 15,001 – 20,000 บาทต่อเดือน
☐ 20,001 – 25,000 บาทต่อเดือน ☐ 25,001 – 30,000 บาทต่อเดือน
☐ 30,001 – 35,000 บาทต่อเดือน ☐ มากกว่า 35,000 บาทต่อเดือน
☐ อื่นๆ โปรดระบุ (รายได้ต่อปี).....

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดท่านคิดเห็นว่าเป็นประโยชน์/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ กรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง
“ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้ประสบความสำเร็จเพียงใด (เลือกตอบเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 2 ป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้					
2.1 การสร้างความร่วมมือระหว่างกรมป่าไม้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกระดับทุกภาคส่วน และการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการเฝ้าระวังและดูแลรักษาทรัพยากรป่าไม้ ช่วยไม่ให้พื้นที่ป่าไม้ลดลงไปจากเดิมและช่วยหยุดยั้งการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้					
2.2 การอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้โดยการป้องกัน ปราบปราม และอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้เป็นประโยชน์ต่อประชาชน					
2.3 การสร้างจิตสำนึกร่วมของราษฎรในพื้นที่ช่วยทำให้เกิดความรักป่า ความหวงแหนป่า และมีความรู้สึกเป็นเจ้าของป่า					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าประเด็นต่อไปนี้มีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้เพียงใด

1. ด้านเจ้าหน้าที่

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ดำเนินงาน					
1.2 ความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน ให้บริการ คำแนะนำและอำนวยความสะดวก					
1.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความตั้งใจ					

2. ด้านวัสดุอุปกรณ์และอื่นๆ

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
2. วัสดุอุปกรณ์					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินการ/ให้บริการ					
2.2 ความพร้อมและความเพียงพอของพื้นที่ให้บริการ					
2.3 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
3. อื่นๆ					
3.1 การเป็นที่ยอมรับของหน่วยงาน					
3.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะประเด็นที่ท่านรับผิดชอบ/เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 2 ป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้					
2.1 การลาดตระเวนตรวจสอบสภาพป่า ป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยการป่าไม้					
2.2 การเสริมสร้างการมีส่วนร่วมและเครือข่ายความร่วมมือประชาสัมพันธ์เผยแพร่ความรู้ความเข้าใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกี่ยวกับการป้องกันรักษาป่า					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ต่อไปนี้เพียงใด (เลือกตอบเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 2 ป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้					
2.1 กรมป่าไม้ร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกระดับ ทุกภาคส่วนในการหยุดยั้งการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ และภาคประชาชนมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังและดูแลรักษาทรัพยากรป่าไม้ไม่ให้พื้นที่ป่าไม้ลดลงไปจากเดิมและช่วยหยุดยั้งการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้					
2.2 ประชาชนได้รับประโยชน์จากการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้โดยการป้องกันปราบปราม และอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					
2.3 ราษฎรในพื้นที่มีจิตสำนึกร่วม เกิดความรักป่า ความหวงแหนป่า และมีความรู้สึกเป็นเจ้าของป่า					

ผลกระทบ (Impact)

ท่านคิดว่าการดำเนินโครงการต่างๆ ของกรมป่าไม้ จะส่งผลกระทบทางเศรษฐกิจอย่างไรบ้าง

1. การเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ให้แก่ประชาชนในพื้นที่ต่อเนื่อง

☐ ไม่มีผล ☐ มีผล จำนวน (โปรดระบุ).....บาท

2. การมีพื้นที่ป่าที่สมบูรณ์เพิ่มขึ้นสนับสนุนให้เกิดอาชีพแก่ประชาชนในชุมชน

☐ ไม่มีผล ☐ มีผล ได้แก่

ท่านคิดว่า การดำเนินโครงการต่างๆ ของกรมป่าไม้ จะส่งผลกระทบทางสังคมในด้านต่อไปนี้ เพียงใด

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดท่านคิดเห็นว่าจะส่งผลกระทบกระเทือนมากหรือหมายถึง ☒ ลงในช่อง “ไม่ส่งผลกระทบ”

ประเด็น	ไม่ส่งผลกระทบ	ระดับผลกระทบ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 2 ป้องกันและปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้					
2.1 กิจกรรมช่วยให้พื้นที่ป่าไม้ของประเทศไม่ถูกบุกรุกเพิ่มขึ้น					
2.2 กิจกรรมช่วยให้เกิดเครือข่ายและอาสาสมัครพิทักษ์ป่าเพิ่มขึ้น โดยการสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน					
2.3 กิจกรรมช่วยให้เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในพื้นที่สามารถดำเนินการและปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมาย					

ส่วนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

3.1 โปรดระบุปัญหาที่พบจากการดำเนินงานตามโครงการ (โปรดเรียงลำดับของความรุนแรงปัญหาที่พบ)

โดยลำดับที่ 1 = ปัญหามากที่สุด จนถึง 5 = ปัญหาที่น้อยที่สุด

- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความพร้อมของบุคลากรดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการมีส่วนร่วมของกลุ่มเป้าหมาย เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาชน/ชุมชนในพื้นที่
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 ในภาพรวมท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพียงใด โดย 0 = ไม่มีความพึงพอใจ 10 = มีความพึงพอใจสูงมากที่สุด

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

3.3 ข้อคิดเห็นอื่นๆ/ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

*** ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่กรุณาเสียสละเวลาและให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ***



โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 4 ฟื้นฟูป่าไม้

แบบสอบถาม

ผู้รับบริการ : ประชาชน/ชุมชนบริเวณพื้นที่ป่า

และผู้ได้รับประโยชน์/ผลกระทบจากกิจกรรมของกรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งประกอบด้วย 3 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อความใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน

ส่วนนี้สำหรับเจ้าหน้าที่ที่กรอกข้อมูล

รับบริการจากหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรมย่อย

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 4 ปั้นฟูป่าไม้

☐ กิจกรรมย่อยที่ 3 บำรุงรักษาสวนป่าเดิม

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง อายุ ปี

ระยะเวลาการอยู่อาศัยในพื้นที่

☐ น้อยกว่า 1 ปี ☐ 1-2 ปี ☐ 2-3 ปี
☐ 3-4 ปี ☐ 4-5 ปี ☐ มากกว่า 5 ปี

ระดับการศึกษาสูงสุด

☐ ต่ำกว่าประถมศึกษา ☐ ประถมศึกษา ☐ มัธยมศึกษา/ปวช.
☐ ปริญญาตรี/ปวส. ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า

อาชีพ (โปรดเลือกตอบอาชีพที่เป็นรายได้หลักเพียงอย่างเดียว)

☐ เกษตรกรรม ☐ รับราชการ ☐ พนักงานบริษัท
☐ ลูกจ้างทั่วไป / ชั่วคราว ☐ ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว ☐ ไม่ได้ประกอบอาชีพ
☐ นักเรียน/นักศึกษา ☐ อื่นๆ โปรดระบุ.....

รายได้รวมต่อครัวเรือน

☐ น้อยกว่า 15,000 บาทต่อเดือน ☐ 15,001 – 20,000 บาทต่อเดือน
☐ 20,001 – 25,000 บาทต่อเดือน ☐ 25,001 – 30,000 บาทต่อเดือน
☐ 30,001 – 35,000 บาทต่อเดือน ☐ มากกว่า 35,000 บาทต่อเดือน
☐ อื่นๆ โปรดระบุ (รายได้ต่อปี).....

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดที่ท่านคิดเห็นว่าเป็นผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ กรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง

“ไม่ประสบความสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้ประสบความสำเร็จเพียงใด (เลือกตอบเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 3 บำรุงรักษาสวนป่าเดิม					
3.1 การบำรุงรักษาสวนป่าเดิมช่วยฟื้นฟูสภาพป่าที่เสื่อมโทรมให้กลับคืนสภาพที่สมบูรณ์					
3.2 กิจกรรมฯ ช่วยเสริมสร้างให้ประชาชนและองค์กรหน่วยงานต่างๆ มีจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการฟื้นฟูสภาพป่าและสิ่งแวดล้อมของประเทศ					
3.3 กิจกรรมฯ ช่วยสร้างงานและกระจายรายได้ลงสู่ท้องถิ่น					
3.4 กิจกรรมฯ ช่วยป้องกันปัญหาการบุกรุกแผ้วถางป่า จ้างจองพื้นที่ทำกินในป่าเสื่อมโทรมของราษฎรในพื้นที่					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าประเด็นต่อไปนี้ มีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้เพียงใด

1. ด้านเจ้าหน้าที่

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ดำเนินงาน					
1.2 ความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน ให้บริการ คำแนะนำและอำนวยความสะดวก					
1.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความตั้งใจ					

2. ด้านวัสดุอุปกรณ์และอื่นๆ

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
2. วัสดุอุปกรณ์					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินการ/ให้บริการ					
2.2 ความพร้อมและความเพียงพอของพื้นที่ให้บริการ					
2.3 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
3. อื่นๆ					
3.1 การเป็นที่ยอมรับของหน่วยงาน					
3.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะประเด็นที่ท่านรับผิดชอบ/เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 3 บำรุงรักษาสวนป่าเดิม					
3.1 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 2-6					
3.2 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 7-10					
3.3 การจัดทำแนวกันไฟ					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลผลิตที่ได้รับตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะประเด็นที่ท่านรับผิดชอบ/เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 3 บำรุงรักษาสวนป่าเดิม					
3.1 ป่าที่เสื่อมโทรมได้รับการฟื้นฟูให้กลับคืนสภาพที่สมบูรณ์					
3.2 ประชาชนและองค์กรหน่วยงานต่างๆ มีจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการฟื้นฟูสภาพป่าและสิ่งแวดล้อมของประเทศ					
3.3 เกิดการสร้างงานและกระจายรายได้ลงสู่ท้องถิ่นจากกิจกรรมฯ					
3.4 ปัญหาการบุกรุกแผ้วถางป่า จับจองพื้นที่ทำกินในป่าเสื่อมโทรมของราษฎรในพื้นที่ได้รับการป้องกัน					

ผลกระทบ (Impact)

ท่านคิดว่าการดำเนินโครงการต่างๆ ของกรมป่าไม้ จะส่งผลกระทบทางเศรษฐกิจอย่างไรบ้าง

1. การเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้หรือลดรายจ่ายให้แก่ประชาชนในพื้นที่ต่อเนื่อง

จำนวน (โปรดระบุ).....บาท

2. การมีพื้นที่ป่าที่สมบูรณ์สนับสนุนให้เกิดอาชีพแก่ประชาชนในชุมชน

☐ ไม่มีผล

☐ มีผล ได้แก่

ท่านคิดว่าการดำเนินโครงการต่างๆ ของกรมป่าไม้ จะส่งผลกระทบทางสังคมในด้านต่อไปนี้ เพียงใด

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดที่ท่านคิดเห็นว่าไม่ส่งผลกระทบ กรุณาเครื่องหมาย ☐ ลงในช่อง “ไม่ส่งผลกระทบ”

ประเด็น	ไม่ส่งผล กระทบ	ระดับผลกระทบ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 3 บำรุงรักษาสวนป่าเดิม					
3.1 การบำรุงรักษาสวนป่าเดิมช่วยให้สภาพแวดล้อมดีขึ้น					
3.2 กิจกรรมบำรุงรักษาสวนป่าเดิมช่วยในการอนุรักษ์ดินป่าไม้ให้สมบูรณ์เพื่อลดภาวะโลกร้อน					
3.3 การบำรุงรักษาสวนป่าเดิมช่วยให้ราษฎรมีคุณภาพชีวิตที่ดีจากรายได้รับจ้างบำรุงป่า					





โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 4 ปั้นฟูป่าไม้

แบบสอบถาม

ผู้รับบริการ : ประชาชน/ชุมชนบริเวณพื้นที่ป่า

และผู้ได้รับประโยชน์/ผลกระทบจากกิจกรรมของกรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งประกอบด้วย 3 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อความใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน



ส่วนนี้สำหรับเจ้าหน้าที่ที่กรอกข้อมูล

รับบริการจากหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรมย่อย

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 4 ปั้นฟูป่าไม้

☐ กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการรักษน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดิน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง อายุ ปี

ระยะเวลาการอยู่อาศัยในพื้นที่

☐ น้อยกว่า 1 ปี ☐ 1-2 ปี ☐ 2-3 ปี
☐ 3-4 ปี ☐ 4-5 ปี ☐ มากกว่า 5 ปี

ระดับการศึกษาสูงสุด

☐ ต่ำกว่าประถมศึกษา ☐ ประถมศึกษา ☐ มัธยมศึกษา/ปวช.
☐ ปริญญาตรี/ปวส. ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า

อาชีพ (โปรดเลือกตอบอาชีพที่เป็นรายได้หลักเพียงอย่างเดียว)

☐ เกษตรกรรม ☐ รับราชการ ☐ พนักงานบริษัท
☐ ลูกจ้างทั่วไป / ช่างครว ☐ ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว ☐ ไม่ได้ประกอบอาชีพ
☐ นักเรียน/นักศึกษา ☐ อื่นๆ โปรดระบุ.....

รายได้รวมต่อครัวเรือน

☐ น้อยกว่า 15,000 บาทต่อเดือน ☐ 15,001 – 20,000 บาทต่อเดือน
☐ 20,001 – 25,000 บาทต่อเดือน ☐ 25,001 – 30,000 บาทต่อเดือน
☐ 30,001 – 35,000 บาทต่อเดือน ☐ มากกว่า 35,000 บาทต่อเดือน
☐ อื่นๆ โปรดระบุ (รายได้ต่อปี).....

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดที่ท่านคิดเห็นว่าเป็นผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ กรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง

“ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้ประสบความสำเร็จเพียงใด (เลือกตอบเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการรักษน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดิน					
1.1 โครงการรักษน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดินเป็นการร่วมฉลองในวโรกาสเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 76 พรรษา 12 สิงหาคม 2551					
1.2 โครงการรักษน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดินช่วยฟื้นฟูสภาพป่าเสื่อมโทรมในพื้นที่โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และพื้นที่ขยายผล					
1.3 โครงการรักษน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดินช่วยบรรเทาผลกระทบจากภาวะวิกฤตโลกร้อน					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าประเด็นต่อไปนี้ มีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้เพียงใด

1. ด้านเจ้าหน้าที่

ประเด็น	ไม่เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ดำเนินงาน					
1.2 ความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน ให้บริการ คำแนะนำและอำนวยความสะดวก					
1.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความตั้งใจ					

2. ด้านวัสดุอุปกรณ์และอื่นๆ

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
2. วัสดุอุปกรณ์					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินการ/ให้บริการ					
2.2 ความพร้อมและความเพียงพอของพื้นที่ให้บริการ					
2.3 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
3. อื่นๆ					
3.1 การเป็นที่ยอมรับของหน่วยงาน					
3.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะประเด็นที่ท่านรับผิดชอบ/เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการรักษน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดิน					
1.1 การบำรุงรักษาสวนป่าหวาย อายุ 2-6 ปี					
1.2 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 7-10					
1.3 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 2-6					
1.4 การเพาะชำหญ้าแฝก					
1.5 การจัดทำแนวกันไฟ					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลผลิตที่ได้รับตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะประเด็นที่ท่านรับผิดชอบ/เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 โครงการรักษน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดิน					
1.1 การร่วมฉลองในวโรกาสเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 76 พรรษา 12 สิงหาคม 2551 โดยการดำเนินโครงการ รักษน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดิน					
1.2 ป่าเสื่อมโทรมในพื้นที่โครงการและพื้นที่ขยายผลได้รับการฟื้นฟู					
1.3 ผลกระทบจากภาวะวิกฤตโลกร้อนได้รับการบรรเทาจากการดำเนินโครงการ					

ผลกระทบ (Impact)

ท่านคิดว่าการดำเนินโครงการต่างๆ ของกรมป่าไม้ จะส่งผลกระทบทางเศรษฐกิจอย่างไรบ้าง

1. การเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้หรือลดรายจ่ายให้แก่ประชาชนในพื้นที่ต่อเนื่อง

จำนวน (โปรดระบุ).....บาท

2. การมีพื้นที่ป่าที่สมบูรณ์สนับสนุนให้เกิดอาชีพแก่ประชาชนในชุมชน

☐ ไม่มีผล

☐ มีผล ได้แก่

ท่านคิดว่า การดำเนินโครงการต่างๆ ของกรมป่าไม้ จะส่งผลกระทบทางสังคมในด้านต่อไปนี้ เพียงใด

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดที่ท่านคิดเห็นว่าจะไม่ส่งผลกระทบจากโครงการใดๆ ลงในช่อง “ไม่ส่งผลกระทบ”

ประเด็น	ไม่ส่งผลกระทบ	ระดับผลกระทบ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสถานะโลกร้อน					
1.1 โครงการรักษาน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดินช่วยเพิ่มความชุ่มชื้นให้แก่ดิน					
1.2 โครงการรักษาน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดินช่วยให้สภาพแวดล้อมดีขึ้น					
1.3 โครงการรักษาน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดินช่วยให้ราษฎรในท้องถิ่นมีสภาพความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นจากรายได้การฟื้นฟูป่า					
1.4 โครงการรักษาน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดินช่วยสร้างจิตสำนึกที่ดีในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					
1.5 โครงการรักษาน้ำ รักษาป่า ร่วมใจถวายพระแม่ของแผ่นดินช่วยลดปัญหาภาวะโลกร้อนในปัจจุบันให้บรรเทาลง					

ส่วนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

3.1. โปรดระบุปัญหาที่พบจากการดำเนินงานตามโครงการ (โปรดเรียงลำดับของความรุนแรงปัญหาที่พบ)

โดยลำดับที่ 1 = ปัญหามากที่สุด จนถึง 5 = ปัญหา น้อยที่สุด

- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความพร้อมของบุคลากรดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการมีส่วนร่วมของกลุ่มเป้าหมาย เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาชน/ชุมชนในพื้นที่
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 ในภาพรวมท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. 2557 เพียงใด โดย 0 = ไม่มีความพึงพอใจ 10 = มีความพึงพอใจสูงมากที่สุด

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

3.3 ข้อคิดเห็นอื่นๆ/ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

.....

*** ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่กรุณาเสียสละเวลาและให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ยิ่ง ***





โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 4 ฟื้นฟูป่าไม้

แบบสอบถาม

ผู้รับบริการ : ประชาชน/ชุมชนบริเวณพื้นที่ป่า

และผู้ได้รับประโยชน์/ผลกระทบจากกิจกรรมของกรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งประกอบด้วย 3 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อความใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน

ส่วนนี้สำหรับเจ้าหน้าที่กรอกข้อมูล

รับบริการจากหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรมย่อย

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม่ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 4 ปั้นฟูป่าไม้

- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 2 โครงการฟื้นฟูสภาพป่าตามมาตรา 25 พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และพื้นที่ที่บุกรุก

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

- เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง อายุ ปี
- ระยะเวลาการอยู่อาศัยในพื้นที่
- ☐ น้อยกว่า 1 ปี ☐ 1-2 ปี ☐ 2-3 ปี
- ☐ 3-4 ปี ☐ 4-5 ปี ☐ มากกว่า 5 ปี
- ระดับการศึกษาสูงสุด
- ☐ ต่ำกว่าประถมศึกษา ☐ ประถมศึกษา ☐ มัธยมศึกษา/ปวช.
- ☐ ปริญญาตรี/ปวส. ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า
- อาชีพ (โปรดเลือกตอบอาชีพที่เป็นรายได้หลักเพียงอย่างเดียว)
- ☐ เกษตรกรรม ☐ รับราชการ ☐ พนักงานบริษัท
- ☐ ลูกจ้างทั่วไป / ชั่วคราว ☐ ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว ☐ ไม่ได้ประกอบอาชีพ
- ☐ นักเรียน/นักศึกษา ☐ อื่นๆ โปรดระบุ.....
- รายได้รวมต่อครัวเรือน
- ☐ น้อยกว่า 15,000 บาทต่อเดือน ☐ 15,001 – 20,000 บาทต่อเดือน
- ☐ 20,001 – 25,000 บาทต่อเดือน ☐ 25,001 – 30,000 บาทต่อเดือน
- ☐ 30,001 – 35,000 บาทต่อเดือน ☐ มากกว่า 35,000 บาทต่อเดือน
- ☐ อื่นๆ โปรดระบุ (รายได้ต่อปี).....

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดที่ท่านคิดเห็นว่าจะไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ กรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง

“ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้ประสบความสำเร็จเพียงใด (เลือกตอบเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 2 โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พ.ร.บ. ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507					
2.1 โครงการฯ ช่วยฟื้นฟูป่าต้นน้ำที่เสื่อมโทรมที่ถูกบุกรุกให้กลับคืนความสมบูรณ์					
2.2 โครงการฯ ช่วยป้องกันการบุกรุกพื้นที่ป่าแปลงเดิมซ้ำอีก					
2.3 โครงการฯ ช่วยส่งเสริมให้ประชาชนในพื้นที่มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าประเด็นต่อไปนี้ มีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้เพียงใด

1. ด้านเจ้าหน้าที่

ประเด็น	ไม่เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ดำเนินงาน					
1.2 ความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน ให้บริการ คำแนะนำและอำนวยความสะดวก					
1.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความตั้งใจ					

2. ด้านวัสดุอุปกรณ์และอื่นๆ

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
2. วัสดุอุปกรณ์					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินการ/ให้บริการ					
2.2 ความพร้อมและความเพียงพอของพื้นที่ให้บริการ					
2.3 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
3. อื่นๆ					
3.1 การเป็นที่ยอมรับของหน่วยงาน					
3.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะประเด็นที่ท่านรับผิดชอบ/เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 2 โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พ.ร.บ. ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507					
2.1 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 2-6					
2.2 การจัดทำแนวกันไฟ					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลผลิตที่ได้รับตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะประเด็นที่ท่านรับผิดชอบ/เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 2 โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พ.ร.บ. ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507					
2.1 ป่าต้นน้ำที่เสื่อมโทรมที่ถูกบุกรุกได้รับการฟื้นฟูให้กลับคืนความสมบูรณ์					
2.2 พื้นที่ป่าแปลงเดิมที่ถูกบุกรุกได้รับการป้องกันการบุกรุกซ้ำ					
2.3 ประชาชนในพื้นที่มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้					

ผลกระทบ (Impact)

ท่านคิดว่าการดำเนินโครงการต่างๆ ของกรมป่าไม้ จะส่งผลกระทบทางเศรษฐกิจอย่างไรบ้าง

1. การเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้หรือลดรายจ่ายให้แก่ประชาชนในพื้นที่ต่อเนื่อง

จำนวน (โปรดระบุ).....บาท

2. การมีพื้นที่ป่าที่สมบูรณ์สนับสนุนให้เกิดอาชีพแก่ประชาชนในชุมชน

☐ ไม่มีผล

☐ มีผล ได้แก่

ท่านคิดว่าการดำเนินโครงการต่างๆ ของกรมป่าไม้ จะส่งผลกระทบทางสังคมในด้านต่อไปนี้ เพียงใด

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดที่ท่านคิดเห็นว่าไม่ส่งผลกระทบกรณาคำเครื่องหมาย ☐ ลงในช่อง “ไม่ส่งผลกระทบ”

ประเด็น	ไม่ส่งผลกระทบ	ระดับผลกระทบ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 2 โครงการฟื้นฟูป่าตามมาตรา 25 พ.ร.บ. ป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507					
2.1 โครงการฯ ช่วยอนุรักษ์ดิน น้ำ ป่าไม้ให้สมบูรณ์ และลดภาวะโลกร้อน					
2.2 โครงการฯ ช่วยป้องกันพื้นที่ป่าที่ได้รับการฟื้นฟูจากการทำลายไม่ให้มีการบุกรุกซ้ำ					

ส่วนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

3.1. โปรดระบุปัญหาที่พบจากการดำเนินงานตามโครงการ (โปรดเรียงลำดับของความรุนแรงปัญหาที่พบ)

โดยลำดับที่ 1 = ปัญหามากที่สุด จนถึง 5 = ปัญหาน้อยที่สุด

☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความพร้อมของบุคลากรดำเนินงาน

☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการมีส่วนร่วมของกลุ่มเป้าหมาย เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาชน/ชุมชนในพื้นที่

☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 ในภาพรวมท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพียงใด โดย 0 = ไม่มีความพึงพอใจ 10 = มีความพึงพอใจสูงมากที่สุด

0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

3.3 ข้อคิดเห็นอื่นๆ/ข้อเสนอแนะ

*** ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่กรุณาเสียสละเวลาและให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ยิ่ง ***



โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 4 ปั้นฟูป่าไม้

แบบสอบถาม

ผู้รับบริการ : ประชาชน/ชุมชนบริเวณพื้นที่ป่า

และผู้ได้รับประโยชน์/ผลกระทบจากกิจกรรมของกรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งประกอบด้วย 3 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อความใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน



ส่วนนี้สำหรับเจ้าหน้าที่ที่กรอกข้อมูล

รับบริการจากหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรมย่อย

ผลผลิตที่ 1 พื้นที่ป่าไม้ได้รับการบริหารจัดการ

กิจกรรมหลักที่ 4 ปั้นฟูป่าไม้

☐ กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อแก้ไขปัญหาภาวะโลกร้อน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง อายุ ปี

ระยะเวลาการอยู่อาศัยในพื้นที่

☐ น้อยกว่า 1 ปี ☐ 1-2 ปี ☐ 2-3 ปี
☐ 3-4 ปี ☐ 4-5 ปี ☐ มากกว่า 5 ปี

ระดับการศึกษาสูงสุด

☐ ต่ำกว่าประถมศึกษา ☐ ประถมศึกษา ☐ มัธยมศึกษา/ปวช.
☐ ปริญญาตรี/ปวส. ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า

อาชีพ (โปรดเลือกตอบอาชีพที่เป็นรายได้หลักเพียงอย่างเดียว)

☐ เกษตรกรรม ☐ รับราชการ ☐ พนักงานบริษัท
☐ ลูกจ้างทั่วไป / ช่างครว ☐ ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว ☐ ไม่ได้ประกอบอาชีพ
☐ นักเรียน/นักศึกษา ☐ อื่นๆ โปรดระบุ.....

รายได้รวมต่อครัวเรือน

☐ น้อยกว่า 15,000 บาทต่อเดือน ☐ 15,001 – 20,000 บาทต่อเดือน
☐ 20,001 – 25,000 บาทต่อเดือน ☐ 25,001 – 30,000 บาทต่อเดือน
☐ 30,001 – 35,000 บาทต่อเดือน ☐ มากกว่า 35,000 บาทต่อเดือน
☐ อื่นๆ โปรดระบุ (รายได้ต่อปี).....

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดที่ท่านคิดเห็นว่าเป็นผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ กรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง

“ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้ประสบความสำเร็จเพียงใด (เลือกตอบเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสถานะโลกร้อน					
4.1 โครงการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสถานะโลกร้อนเป็นการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในวโรกาสปราชญ์เกษ 60 ปี ในปี พ.ศ. 2553 และพระชนมพรรษาครบ 84 ปี ในปี พ.ศ. 2556 และเพื่อสนองพระราชปณิธานของสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในการอนุรักษ์ป่าไม้อย่างจริงจัง					
4.2 โครงการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสถานะโลกร้อนช่วยฟื้นฟูป่าต้นน้ำที่เสื่อมโทรมและถูกบุกรุกทำลายให้กลับคืนความสมบูรณ์และพัฒนาสภาพแวดล้อมให้ดีขึ้นรวมทั้งช่วยป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากสถานะโลกร้อนในปัจจุบัน					
4.3 โครงการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสถานะโลกร้อนช่วยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรป่าไม้					
4.4 โครงการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสถานะโลกร้อนช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของราษฎรให้มีรายได้จากการรับจ้างปลูกและบำรุงป่า และป้องกันการบุกรุกทำลายป่า					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าประเด็นต่อไปนี้ มีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้เพียงใด

1. ด้านเจ้าหน้าที่

ประเด็น	ไม่เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ดำเนินงาน					
1.2 ความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน ให้บริการ คำแนะนำและอำนวยความสะดวก					
1.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความตั้งใจ					

2. ด้านวัสดุอุปกรณ์และอื่นๆ

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
2. วัสดุอุปกรณ์					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินการ/ให้บริการ					
2.2 ความพร้อมและความเพียงพอของพื้นที่ให้บริการ					
2.3 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
3. อื่นๆ					
3.1 การเป็นที่ยอมรับของหน่วยงาน					
3.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะประเด็นที่ท่านรับผิดชอบ/เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสภาวะโลกร้อน					
4.1 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 2-6					
4.2 การจัดทำแนวกันไฟ					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลผลิตที่ได้รับตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะประเด็นที่ท่านรับผิดชอบ/เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 8 โครงการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสภาวะโลกร้อน					
4.1 การเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในวโรกาสสิริราชภิเษก 60 ปี ในปี พ.ศ. 2553 และพระชนมพรรษาครบ 84 ปี ในปี พ.ศ. 2556 และสนองพระราชปณิธานของสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในการอนุรักษ์ป่าไม้อย่างจริงจัง					
4.2 ป่าต้นน้ำที่เสื่อมโทรมและถูกบุกรุกทำลายที่ได้รับการฟื้นฟูจนกลับสู่สภาพสมบูรณ์					
4.3 ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรป่าไม้					
4.4 ราษฎรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นจากรายได้จากการรับจ้างปลูกและบำรุงป่า					

ผลกระทบ (Impact)

ท่านคิดว่าการดำเนินโครงการต่างๆ ของกรมป่าไม้ จะส่งผลกระทบทางเศรษฐกิจอย่างไรบ้าง

1. การเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้หรือลดรายจ่ายให้แก่ประชาชนในพื้นที่ต่อเนื่อง

จำนวน (โปรดระบุ).....บาท

2. การมีพื้นที่ป่าที่สมบูรณ์สนับสนุนให้เกิดอาชีพแก่ประชาชนในชุมชน

☐ ไม่มีผล

☐ มีผล ได้แก่

ท่านคิดว่าการดำเนินโครงการต่างๆ ของกรมป่าไม้ จะส่งผลกระทบทางสังคมในด้านต่อไปนี้ เพียงใด

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดท่านคิดเห็นว่าไม่ส่งผลกระทบกรุณาทำเครื่องหมาย ☐ ลงในช่อง “ไม่ส่งผลกระทบ”

ประเด็น	ไม่ส่งผล กระทบ	ระดับผลกระทบ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 4 โครงการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสภาวะโลกร้อน					
4.1 โครงการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสภาวะโลกร้อนช่วยบรรเทาผลกระทบจากสภาวะโลกร้อนในปัจจุบัน					
4.2 โครงการฟื้นฟูสภาพป่าเพื่อแก้ไขปัญหาสภาวะโลกร้อนช่วยป้องกันการชะล้างพังทลายของดินและเป็นที่อยู่อาศัยของสัตว์ป่า					





โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557
ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้
กิจกรรมหลัก พัฒนางานวิจัยด้านป่าไม้

แบบสอบถาม

ผู้รับบริการ : ประชาชน/ชุมชนบริเวณพื้นที่ป่า
และผู้ได้รับประโยชน์/ผลกระทบจากกิจกรรมของกรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งประกอบด้วย 3 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อความใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน

ส่วนนี้สำหรับเจ้าหน้าที่กรอกข้อมูล

รับบริการจากหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรมย่อย

ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรมหลัก พัฒนางานวิจัยด้านป่าไม้

- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 2 วนวัฒนวิจัย
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 4 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์ และอุตสาหกรรม
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 5 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้และผลิตผลป่าไม้

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง อายุ ปี

ระยะเวลาการอยู่อาศัยในพื้นที่

☐ น้อยกว่า 1 ปี	☐ 1-2 ปี	☐ 2-3 ปี
☐ 3-4 ปี	☐ 4-5 ปี	☐ มากกว่า 5 ปี

ระดับการศึกษาสูงสุด

☐ ต่ำกว่าประถมศึกษา	☐ ประถมศึกษา	☐ มัธยมศึกษา/ปวช.
☐ ปริญญาตรี/ปวส.	☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า	

อาชีพ (โปรดเลือกตอบอาชีพที่เป็นรายได้หลักเพียงอย่างเดียว)

☐ เกษตรกรรม	☐ รับราชการ	☐ พนักงานบริษัท
☐ ลูกจ้างทั่วไป / ชั่วคราว	☐ ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว	☐ ไม่ได้ประกอบอาชีพ
☐ นักเรียน/นักศึกษา	☐ อื่นๆ โปรดระบุ.....	

รายได้รวมต่อครัวเรือน

☐ น้อยกว่า 15,000 บาทต่อเดือน	☐ 15,001 – 20,000 บาทต่อเดือน
☐ 20,001 – 25,000 บาทต่อเดือน	☐ 25,001 – 30,000 บาทต่อเดือน
☐ 30,001 – 35,000 บาทต่อเดือน	☐ มากกว่า 35,000 บาทต่อเดือน
☐ อื่นๆ โปรดระบุ (รายได้ต่อปี).....	

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดท่านคิดเห็นว่าเป็นไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ กรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง

“ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้ประสบความสำเร็จเพียงใด (เลือกตอบเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 2 วนวัฒนวิจัย					
2.1 กิจกรรมวนวัฒนวิจัยช่วยเพิ่มการส่งออกและลดการนำเข้า					
2.2 กิจกรรมวนวัฒนวิจัยช่วยสร้างรายได้แก่ประชาชน					
กิจกรรมย่อยที่ 4 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์ และอุตสาหกรรม					
4.1 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการพัฒนาพันธุ์และคัดเลือกพันธุ์ไม้เพื่อปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่เสื่อมโทรม					
4.2 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการประเมินศักยภาพสายพันธุ์ไม้สักเพื่อการปลูกป่าเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					
4.3 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาเทคนิคการบำรุงรักษาสวนป่าอย่างประณีตเพื่อเพิ่มผลผลิตและคุณภาพเนื้อไม้ของสวนป่าไม้สัก					
4.4 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาโครงการวิจัยการพัฒนาดินเพื่อเพิ่มผลผลิตของสวนป่าเชิงพาณิชย์ในพื้นที่ดินที่มีปัญหาและเสื่อมโทรม					
4.5 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการจัดการผลผลิตและการใช้ประโยชน์ไม้จากสวนป่าของสหกรณ์สวนป่าภาคเอกชนและวิสาหกิจชุมชน					
4.6 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการเพิ่มคุณค่าเศษเหลือหรือกิ่งขนาดเล็กของไม้จากสวนป่าโดยการทำเชื้อเพลิงอัดแท่ง					
4.7 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการผลิตถ่านขาวเพื่อการใช้ประโยชน์ไม้ด้านพลังงานเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					
4.8 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ดเพื่อการใช้ประโยชน์ไม้ด้านพลังงานเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					
4.9 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการคลี่ไม้ไผ่ด้วยไอน้ำเพื่อผลิตไม้ไผ่ประสาน					
4.10 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาแผ่นฉนวนความร้อนสอได้เส้นใยธรรมชาติเพื่อการก่อสร้างจากไม้สวนป่าโตเร็ว					
4.11 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการปรับปรุงคุณภาพไม้สักสวนป่าอายุน้อยด้วยไมโครเวฟ					
4.12 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการป้องกันรักษาเนื้อไม้โตเร็วด้วยเทคนิคการใช้ความร้อน					
4.13 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการเพิ่มมูลค่าซีเลื่อยไม้สวนป่าเป็นวัสดุเพาะเห็ดเชิงพาณิชย์					
กิจกรรมย่อยที่ 5 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้และผลิตผลป่าไม้					
5.1 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยเพิ่มมูลค่าของไม้และผลิตผลป่าไม้ โดยการพัฒนาความรู้และเทคโนโลยีให้เหมาะสม					
5.2 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยเพิ่มการส่งออกและลดการนำเข้า					
5.3 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยสร้างรายได้แก่ประชาชน					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
5.4 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยให้สามารถเลือกใช้ไม้และผลิตผลป่าไม้ตรงตามหลักวิชาการถูกต้องเหมาะสม					
5.5 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้วัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร					
5.6 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยด้านการใช้ประโยชน์ของป่าและพืชสมุนไพรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าประเด็นต่อไปนี้ มีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ เพียงใด

1. ด้านเจ้าหน้าที่

ประเด็น	ไม่เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ดำเนินงาน					
1.2 ความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน ให้บริการ คำแนะนำและอำนวยความสะดวก					
1.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความตั้งใจ					

2. ด้านวัสดุอุปกรณ์และอื่นๆ

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
2. วัสดุอุปกรณ์					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินการ/ให้บริการ					
2.2 ความพร้อมและความเพียงพอของพื้นที่ให้บริการ					
2.3 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
3. อื่นๆ					
3.1 การเป็นที่ยอมรับของหน่วยงาน					
3.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะประเด็นที่ท่านรับผิดชอบ/เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 2 วนวัฒนวิจัย					
2.1 การจัดการสวนป่าสักอย่างยั่งยืนเพื่อเกษตรกร					
2.2 การสร้างแหล่งเมล็ดพันธุ์ไม้จากป่าปลูก					
กิจกรรมย่อยที่ 4 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์ และอุตสาหกรรม					
4.1 การวิจัยและพัฒนาการปลูก การจัดการและการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเศรษฐกิจสู่กลุ่มเกษตรกรและชุมชน					



ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 5 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้และผลิตผลป่าไม้					
5.1 การเพิ่มศักยภาพในการใช้ประโยชน์และเพิ่มมูลค่าผลิตผลป่าไม้					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลผลิตที่ได้รับตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะประเด็นที่ท่านรับผิดชอบ/เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 2 วนวัฒนวิจัย					
2.1 การเพิ่มการส่งออกและลดการนำเข้า					
2.2 ประชาชนสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นจากการใช้ผลงานวิจัย					
กิจกรรมย่อยที่ 4 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์ และอุตสาหกรรม					
4.1 การพัฒนาพันธุ์และคัดเลือกพันธุ์ไม้เพื่อปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่เสื่อมโทรม					
4.2 การประเมินศักยภาพสายพันธุ์ไม้สักเพื่อการปลูกป่าเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					
4.3 ผลการศึกษาเทคนิคการบำรุงรักษาสวนป่าอย่างประณีตเพื่อเพิ่มผลผลิตและคุณภาพเนื้อไม้ของสวนป่าไม้สัก					
4.4 ผลการศึกษาโครงการวิจัยการพัฒนาดินเพื่อเพิ่มผลผลิตของสวนป่าเชิงพาณิชย์ในพื้นที่ดินที่มีปัญหาและเสื่อมโทรม					
4.5 ผลการศึกษากาการจัดการผลผลิตและการใช้ประโยชน์ไม้จากสวนป่าของสหกรณ์สวนป่าภาคเอกชนและวิสาหกิจชุมชน					
4.6 ผลการศึกษากาการเพิ่มคุณค่าเศษเหลือหรือกิ่งขนาดเล็กของไม้จากสวนป่าโดยการทำเชื้อเพลิงอัดแท่ง					
4.7 ผลการศึกษากาการผลิตถ่านขาวเพื่อการใช้ประโยชน์ไม้ด้านพลังงานเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					
4.8 ผลการศึกษากาการผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ดเพื่อการใช้ประโยชน์ไม้ด้านพลังงานเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					
4.9 ผลการศึกษากาการคลี่ไม้ไผ่ด้วยไอน้ำเพื่อผลิตไม้ไผ่ประสาน					
4.10 ผลการศึกษากาแผ่นฉนวนความร้อนสอตไล้เส้นใยธรรมชาติเพื่อการก่อสร้างจากไม้สวนป่าโตเร็ว					
4.11 ผลการศึกษากาการปรับปรุงคุณภาพไม้สักสวนป่าอายุน้อยด้วยไมโครเวฟ					
4.12 ผลการศึกษากาการป้องกันรักษาเนื้อไม้โตเร็วด้วยเทคนิคการใช้ความร้อน					
4.13 ผลการศึกษากาการเพิ่มมูลค่าซี้เลื่อยไม้สวนป่าเป็นวัสดุเพาะเห็ดเชิงพาณิชย์					
กิจกรรมย่อยที่ 5 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้และผลิตผลป่าไม้					
5.1 การเพิ่มมูลค่าของไม้และผลิตผลป่าไม้ โดยการพัฒนาความรู้และเทคโนโลยีให้เหมาะสม					
5.2 การเพิ่มการส่งออกและลดการนำเข้า					



ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
5.3 ประชาชนสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นจากการนำผลการวิจัยไปใช้					
5.4 สามารถเลือกใช้ไม้และผลิตผลป่าไม้ตรงตามหลักวิชาการถูกต้องเหมาะสม					
5.5 ประสิทธิภาพการใช้วัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพิ่มสูงขึ้น					
5.6 การใช้ประโยชน์ของป่าและพืชสมุนไพรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน					

ผลกระทบ (Impact)

ท่านคิดว่า การดำเนินโครงการต่างๆ ของกรมป่าไม้ จะส่งผลกระทบทางเศรษฐกิจอย่างไรบ้าง

1. การเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้หรือลดรายจ่ายให้แก่ประชาชนในพื้นที่ต่อเนื่อง

จำนวน (โปรดระบุ).....บาท

ส่วนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

3.1. โปรดระบุปัญหาที่พบจากการดำเนินงานตามโครงการ (โปรดเรียงลำดับของความรุนแรงปัญหาที่พบ)

โดยลำดับที่ 1 = ปัญหามากที่สุด จนถึง 5 = ปัญหาน้อยที่สุด

- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความพร้อมของบุคลากรดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการมีส่วนร่วมของกลุ่มเป้าหมาย เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาชน/ชุมชนในพื้นที่
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 ในภาพรวมท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพียงใด โดย 0 = ไม่มีความพึงพอใจ 10 = มีความพึงพอใจสูงมากที่สุด

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

3.3 ข้อคิดเห็นอื่นๆ/ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

*** ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่กรุณาเสียสละเวลาและให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ยิ่ง ***





กรมป่าไม้



โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557
ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้
กิจกรรมหลัก จัดทำฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ

แบบสอบถาม

ผู้รับบริการ : ประชาชน/ชุมชนบริเวณพื้นที่ป่า

และผู้ได้รับประโยชน์/ผลกระทบจากกิจกรรมของกรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งประกอบด้วย 3 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อความใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน

ส่วนนี้สำหรับเจ้าหน้าที่กรอกข้อมูล

รับบริการจากหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรมย่อย

ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรมหลัก จัดทำฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ

☐ กิจกรรมย่อยที่ 1 อนุรักษ์และพัฒนาความหลากหลายทางชีวภาพ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง อายุ ปี

ระยะเวลาการอยู่อาศัยในพื้นที่

☐ น้อยกว่า 1 ปี ☐ 1-2 ปี ☐ 2-3 ปี
☐ 3-4 ปี ☐ 4-5 ปี ☐ มากกว่า 5 ปี

ระดับการศึกษาสูงสุด

☐ ต่ำกว่าประถมศึกษา ☐ ประถมศึกษา ☐ มัธยมศึกษา/ปวช.
☐ ปริญญาตรี/ปวส. ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า

อาชีพ (โปรดเลือกตอบอาชีพที่เป็นรายได้หลักเพียงอย่างเดียว)

☐ เกษตรกรรม ☐ รับราชการ ☐ พนักงานบริษัท
☐ ลูกจ้างทั่วไป / ชั่วคราว ☐ ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว ☐ ไม่ได้ประกอบอาชีพ
☐ นักเรียน/นักศึกษา ☐ อื่นๆ โปรดระบุ.....

รายได้รวมต่อครัวเรือน

☐ น้อยกว่า 15,000 บาทต่อเดือน ☐ 15,001 – 20,000 บาทต่อเดือน
☐ 20,001 – 25,000 บาทต่อเดือน ☐ 25,001 – 30,000 บาทต่อเดือน
☐ 30,001 – 35,000 บาทต่อเดือน ☐ มากกว่า 35,000 บาทต่อเดือน
☐ อื่นๆ โปรดระบุ (รายได้ต่อปี).....

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดที่ท่านคิดเห็นว่าเป็นประโยชน์/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ กรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง

“ไม่ประสบความสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้ประสบความสำเร็จเพียงใด (เลือกตอบเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 อนุรักษ์และพัฒนาด้านความหลากหลายทางชีวภาพ					
1.1 การมีส่วนร่วมของชุมชนช่วยในการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืน					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าประเด็นต่อไปนี้ มีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ เพียงใด

1. ด้านเจ้าหน้าที่

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ดำเนินงาน					
1.2 ความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน ให้บริการ คำแนะนำและอำนวยความสะดวก					
1.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความตั้งใจ					

2. ด้านวัสดุอุปกรณ์และอื่นๆ

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
2. วัสดุอุปกรณ์					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินการ/ให้บริการ					
2.2 ความพร้อมและความเพียงพอของพื้นที่ให้บริการ					
2.3 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
3. อื่นๆ					
3.1 การเป็นที่ยอมรับของหน่วยงาน					
3.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะประเด็นที่ท่านรับผิดชอบ/เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 อนุรักษ์และพัฒนาด้านความหลากหลายทางชีวภาพ					
1.1 การสำรวจความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาท้องถิ่น					
1.2 การจัดทำฐานข้อมูลและองค์ความรู้ด้านความหลากหลายทางชีวภาพ					
1.3 การอนุรักษ์ชนิดพันธุ์เฉพาะถิ่นหายาก และใกล้สูญพันธุ์					
1.4 การเสริมสร้างความตระหนักให้กับชุมชนด้านการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
1.5 การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารความหลากหลายทางชีวภาพ					
1.6 การพัฒนาการใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพ					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลผลิตที่ได้รับตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะประเด็นที่ท่านรับผิดชอบ/เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 อนุรักษ์และพัฒนาด้านความหลากหลายทางชีวภาพ					
1.1 ชุมชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืน					

ผลกระทบ (Impact)

ท่านคิดว่าการดำเนินกิจกรรม/โครงการต่างๆ ของกรมป่าไม้ จะส่งผลกระทบทางเศรษฐกิจอย่างไรบ้าง

- การเพิ่มโอกาสในการลดรายจ่ายหรือเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชนในพื้นที่ต่อเนื่อง

☐ ไม่มีผลกระทบ
 ☐ ช่วยลดรายจ่าย/เพิ่มรายได้.....บาท/เดือน
- การมีพื้นที่ป่าที่สมบูรณ์เพิ่มขึ้นสนับสนุนให้เกิดอาชีพแก่ประชาชนในชุมชน

☐ ไม่มีผล
 ☐ มีผล ได้แก่

ท่านคิดว่าการดำเนินโครงการต่างๆ ของกรมป่าไม้ จะส่งผลกระทบทางสังคมในด้านต่อไปนี้ เพียงใด

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดท่านคิดเห็นว่าจะไม่ส่งผลกระทบกระพือทางสังคมใดๆ ลงในช่อง “ไม่ส่งผลกระทบ”

ประเด็น	ไม่ส่งผล กระทบ	ระดับผลกระทบ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 อนุรักษ์และพัฒนาด้านความหลากหลายทางชีวภาพ					
1.1 ประเทศไทยมีฐานข้อมูลด้านความหลากหลายทางชีวภาพป่าไม้ บริบทชุมชน และภูมิปัญญาท้องถิ่น					
1.2 โครงการฯ ช่วยสร้างรายได้ให้แก่ชุมชน และบัณฑิต					
1.3 การเกิดเครือข่ายชุมชนท้องถิ่นในการบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพป่าไม้					
1.4 ชุมชนท้องถิ่นมีการพัฒนาการใช้ประโยชน์จากฐานทรัพยากรความหลากหลายทางชีวภาพ เช่น แหล่งผลิตอาหารและยาชุมชน แหล่งท่องเที่ยวเชิงความรู้ แหล่งเรียนรู้ความหลากหลายทางชีวภาพ					
1.5 ชุมชนเห็นคุณค่าความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ และใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืน					
1.6 ชุมชนมีทัศนคติที่ดีต่อเจ้าหน้าที่ของกรมป่าไม้					



โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

แผนงานที่ 3 ป้องกันและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับ
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

แบบสอบถาม

ผู้รับบริการ : ประชาชน/ชุมชนบริเวณพื้นที่ป่า

และผู้ได้รับประโยชน์/ผลกระทบจากกิจกรรมของกรมป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้
กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทาง
การพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และ
ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งประกอบด้วย 3 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อความใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บ
เป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน



ส่วนนี้สำหรับเจ้าหน้าที่กรอกข้อมูล

รับบริการจากหรือเกี่ยวข้องกับกรดำเนินงานตามแผนงาน ผลผลิต/กิจกรรมย่อย

โครงการที่ 2 โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

☐ กิจกรรม โครงการป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง อายุ ปี

ระยะเวลาการอยู่อาศัยในพื้นที่

☐ น้อยกว่า 1 ปี ☐ 1-2 ปี ☐ 2-3 ปี
☐ 3-4 ปี ☐ 4-5 ปี ☐ มากกว่า 5 ปี

ระดับการศึกษาสูงสุด

☐ ต่ำกว่าประถมศึกษา ☐ ประถมศึกษา ☐ มัธยมศึกษา/ปวช.
☐ ปริญญาตรี/ปวส. ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า

อาชีพ (โปรดเลือกตอบอาชีพที่เป็นรายได้หลักเพียงอย่างเดียว)

☐ เกษตรกรรม ☐ รับราชการ ☐ พนักงานบริษัท
☐ ลูกจ้างทั่วไป / ชั่วคราว ☐ ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว ☐ ไม่ได้ประกอบอาชีพ
☐ นักเรียน/นักศึกษา ☐ อื่นๆ โปรดระบุ.....

รายได้รวมต่อครัวเรือน

☐ น้อยกว่า 15,000 บาทต่อเดือน ☐ 15,001 – 20,000 บาทต่อเดือน
☐ 20,001 – 25,000 บาทต่อเดือน ☐ 25,001 – 30,000 บาทต่อเดือน
☐ 30,001 – 35,000 บาทต่อเดือน ☐ มากกว่า 35,000 บาทต่อเดือน
☐ อื่นๆ โปรดระบุ (รายได้ต่อปี).....

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดท่านคิดเห็นว่าไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ กรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง

“ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้ประสบความสำเร็จเพียงใด (เลือกตอบเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
โครงการป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน					
1.1 การจัดเตรียมพนักงานดับไฟป่าและเจ้าหน้าที่ส่งเสริมการป้องกันไฟป่าไว้ประจำหน่วยส่งเสริมการควบคุมไฟป่าให้มีความรู้ความเข้าใจในด้านทฤษฎี และวิชาการด้านไฟป่าควบคู่ไปกับการฝึกทักษะการปฏิบัติงานส่งเสริมการควบคุมไฟป่าช่วยสนับสนุนหน่วยงานและชุมชนในการควบคุมไฟป่าในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ					
1.2 การสร้างเครือข่ายและประสานความร่วมมือหน่วยงานต่างๆ ในพื้นที่ช่วยในการเตรียมความพร้อมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควันร่วมกัน					
1.3 การจัดฝึกอบรมราษฎรในพื้นที่ให้มีความรู้ด้านทฤษฎี และวิชาการด้านไฟป่าควบคู่กับการฝึกทักษะการปฏิบัติงานควบคุมไฟป่า ช่วยในการสร้างทักษะให้ราษฎรในพื้นที่ที่มีความพร้อมที่จะปฏิบัติการดับไฟป่าด้วยตนเอง รวมทั้งสร้างการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าประเด็นต่อไปนี้ มีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้เพียงใด

1. ด้านเจ้าหน้าที่

ประเด็น	ไม่เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ดำเนินงาน					
1.2 ความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน ให้บริการ คำแนะนำและอำนวยความสะดวก					
1.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความตั้งใจ					

2. ด้านวัสดุอุปกรณ์และอื่นๆ

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
2. วัสดุอุปกรณ์					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินการ/ให้บริการ					
2.2 ความพร้อมและความเพียงพอของพื้นที่ให้บริการ					
2.3 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
3. อื่นๆ					
3.1 การเป็นที่ยอมรับของหน่วยงาน					
3.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะประเด็นที่ท่านรับผิดชอบ/เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
โครงการป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน					
1.1 การจ้างเหมาพนักงานดับไฟป่า เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานหน่วยส่งเสริมการควบคุมไฟป่า					
1.2 การจัดทำแนวกันไฟ					
1.3 การประสานความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการเตรียมความพร้อมควบคุมไฟป่าร่วมกัน					
1.4 การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เผยแพร่ป้องกันไฟป่าให้หน่วยงานส่วนราชการและสถาบันการศึกษาต่างๆ					
1.5 การตรวจติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติงานป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลผลิตที่ได้รับตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะประเด็นที่ท่านรับผิดชอบ/เกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
โครงการป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน					
1.1 พนักงานดับไฟป่าและเจ้าหน้าที่ส่งเสริมการป้องกันไฟป่ามีความรู้ความเข้าใจในด้านทฤษฎี และวิชาการด้านไฟป่า และมีทักษะการปฏิบัติงานส่งเสริมการควบคุมไฟป่า ช่วยสนับสนุนหน่วยงานและชุมชนในการควบคุมไฟป่าในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติประจำหน่วยส่งเสริมการควบคุมไฟป่า					
1.2 เครือข่ายและความร่วมมือจากหน่วยงานต่างๆ ในพื้นที่ที่มีความพร้อมในการป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควันร่วมกัน					
1.3 ราษฎรในพื้นที่มีความรู้ด้านทฤษฎี และวิชาการด้านไฟป่า และเกิดทักษะการปฏิบัติงานควบคุมไฟป่า และมีความพร้อมที่จะปฏิบัติการดับไฟป่าด้วยตนเอง รวมทั้งมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					

ผลกระทบ (Impact)

ท่านคิดว่าการดำเนินโครงการต่างๆ ของกรมป่าไม้ จะส่งผลกระทบทางเศรษฐกิจอย่างไรบ้าง

1. การเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้หรือลดรายจ่ายให้แก่ประชาชนในพื้นที่ต่อเนื่อง

จำนวน (โปรดระบุ).....บาท

2. การมีพื้นที่ป่าที่สมบูรณ์สนับสนุนให้เกิดอาชีพแก่ประชาชนในชุมชน

☐ ไม่มีผล

☐ มีผล ได้แก่

ท่านคิดว่าการดำเนินโครงการต่างๆ ของกรมป่าไม้ จะส่งผลกระทบทางสังคมในด้านต่อไปนี้ เพียงใด

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดท่านคิดเห็นว่าจะไม่ส่งผลกระทบกรุณาทำเครื่องหมาย ☐ ลงในช่อง “ไม่ส่งผลกระทบ”

ประเด็น	ไม่ส่งผลกระทบ	ระดับผลกระทบ			
		1	2	3	4
โครงการป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควัน					
1.1 กิจกรรมช่วยให้มีพนักงานดับไฟป่าและเจ้าหน้าที่ส่งเสริมการป้องกันไฟป่าที่มีความรู้ความเข้าใจด้านทฤษฎี และวิชาการด้านไฟป่าไว้ประจำหน่วยส่งเสริมการควบคุมไฟป่า					
1.2 การสร้างเครือข่ายและประสานความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในพื้นที่ด้านความพร้อมป้องกันไฟป่าและควบคุมหมอกควันร่วมกัน					
1.3 การสร้างความรู้ด้านทฤษฎี และวิชาการด้านไฟป่าพร้อมทั้งทักษะการปฏิบัติงานควบคุมไฟป่าเพื่อเตรียมความพร้อมที่จะปฏิบัติการดับไฟป่าด้วยตนเอง และมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					
1.4 ปัญหาหมอกควันที่มีปริมาณฝุ่นละอองขนาดเล็กกว่า 10 ไมครอน (PM 10) ที่มีผลกระทบต่อสุขภาพโดยเฉพาะระบบทางเดินหายใจและคุณภาพชีวิตของราษฎรในพื้นที่ 8 จังหวัดภาคเหนือได้รับการแก้ไขให้ค่าเฉลี่ย 24 ชม. ไม่เกินมาตรฐาน 120 ไมโครกรัม/ลบม.					

ส่วนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

3.1. โปรดระบุปัญหาที่พบจากการดำเนินงานตามโครงการ (โปรดเรียงลำดับของความรุนแรงปัญหาที่พบ)

โดยลำดับที่ 1 = ปัญหามากที่สุด จนถึง 5 = ปัญหาน้อยที่สุด

- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความพร้อมของบุคลากรดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการมีส่วนร่วมของกลุ่มเป้าหมาย เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาชน/ชุมชนในพื้นที่
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 ในภาพรวมท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. 2557 เพียงใด โดย 0 = ไม่มีความพึงพอใจ 10 = มีความพึงพอใจสูงมากที่สุด

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

3.3 ข้อคิดเห็นอื่นๆ/ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

*** ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่กรุณาเสียสละเวลาและให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ***

ภาคผนวก จ

แบบสอบถามผู้รับบริการ: บุคลากรที่ได้รับประโยชน์จากการพัฒนางานวิจัยด้านป่าไม้





โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557
ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้
กิจกรรมหลัก พัฒนางานวิจัยด้านป่าไม้

แบบสอบถาม

ผู้รับบริการ: บุคลากรที่ได้รับประโยชน์จากการพัฒนางานวิจัยด้านป่าไม้

วัตถุประสงค์

เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานภายใต้กิจกรรม และวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

คำอธิบาย

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นโดยความร่วมมือในการติดตามประเมินผลระหว่างกรมป่าไม้ และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 3 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หรือเติมคำลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

หากข้อคำถามใดที่ท่านไม่สามารถตอบได้ โปรดเว้นว่าง ทั้งนี้คำตอบของท่านจะถูกเก็บเป็นความลับเพื่อการประเมินผลการดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของกรมป่าไม้เท่านั้น

คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์จากท่าน

ส่วนนี้สำหรับเจ้าหน้าที่กรอกข้อมูล

รับบริการจากหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อย

ผลผลิตที่ 2 องค์ความรู้และฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าไม้

กิจกรรมหลัก พัฒนางานวิจัยด้านป่าไม้

- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 2 วนวัฒนวิจัย
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 3 วิจัยเศรษฐกิจป่าไม้
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 4 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์ และอุตสาหกรรม
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 5 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้และผลิตภัณฑ์ป่าไม้
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 6 พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี
- ☐ กิจกรรมย่อยที่ 7 พัฒนาการใช้วัสดุทดแทนไม้

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง อายุ ปี

สถานภาพผู้ตอบแบบสอบถาม

☐ ข้าราชการ ☐ ลูกจ้างประจำ ☐ พนักงานราชการ

สถานที่ปฏิบัติงาน

☐ ปฏิบัติงานอยู่ในส่วนกลาง ☐ ปฏิบัติงานอยู่ในส่วนภูมิภาค

ระดับการศึกษาสูงสุด

☐ ปวช. หรือเทียบเท่า ☐ ปวส. หรือเทียบเท่า
☐ ปริญญาตรี ☐ ปริญญาโทหรือสูงกว่า

ระยะเวลาการปฏิบัติงานในกรมป่าไม้

☐ น้อยกว่า 5 ปี ☐ 5-10 ปี
☐ 11-15 ปี ☐ มากกว่า 15 ปี

ส่วนที่ 2 ข้อมูลสำหรับประเมินความสำเร็จของโครงการ

โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านโดยการกาเครื่องหมาย ☒ ลงในช่องคะแนนตามความเป็นจริง

โดย 4 = มากที่สุด/สูงมาก 3 = มาก/สูง 2 = น้อย/ต่ำ 1 = น้อยที่สุด/ต่ำที่สุด

ทั้งนี้หากประเด็นใดท่านคิดเห็นว่าไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ กรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ลงในช่อง
“ไม่ประสบผลสำเร็จ/ไม่เหมาะสม/ไม่พึงพอใจ”

ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ (Context)

ท่านคิดว่าวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของกรมป่าไม้ต่อไปนี้ประสบความสำเร็จเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้					
1.1 การปรับปรุงพันธุ์พื้นที่แปลงทดลองในรูปแบบต่างๆ ให้มีสภาพและคุณภาพดีขึ้น เพื่อใช้เป็นแหล่งรวบรวมทรัพยากรทางพันธุกรรมไม้ป่า (Forest Genetic Resources) ที่จะนำไปพัฒนาเทคนิคการปรับปรุงพันธุ์และการขยายพันธุ์เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในงานวิจัยในอนาคตและเพื่อวัตถุประสงค์อื่นๆที่เหมาะสม โดยอาศัยหลักวิชาการและการปฏิบัติทางวนวัฒนวิทยาเป็นแนวทางในการจัดการ					
1.2 การวิจัยพัฒนาต่อยอดช่วยสนับสนุนการปลูกไม้สวนป่าและการใช้ประโยชน์ไม้จากสวนป่า					
1.3 การพัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้ช่วยในการปรับปรุงหน่วยงาน ครุภัณฑ์ และสิ่งก่อสร้าง					
1.4 การพัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้ช่วยในการเผยแพร่และถ่ายทอดเทคโนโลยีทางวนวัฒนวิจัยและการใช้ประโยชน์ไม้สู่เกษตรกรและภาคธุรกิจ					
1.5 การพัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้ช่วยประสานงานวิจัย ร่วมสำรวจและเก็บข้อมูลกับหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 2 วนวัฒนวิจัย					
2.1 กิจกรรมวนวัฒนวิจัยช่วยการศึกษาวิจัยทางด้านเมล็ดไม้ การปลูกทดลองพรรณไม้ การพัฒนากล้าไม้ สรีระวิทยา นิเวศวิทยา ปฐพีวิทยาและปรับปรุงพันธุ์ไม้ป่า					
2.2 กิจกรรมวนวัฒนวิจัยช่วยการศึกษาวิจัยการฟื้นฟูและจัดการแปลงทดลองในรูปแบบต่างๆ					
2.3 กิจกรรมวนวัฒนวิจัยช่วยเพิ่มการส่งออกและลดการนำเข้า					
2.4 กิจกรรมวนวัฒนวิจัยช่วยสร้างรายได้แก่ประชาชน					
2.5 กิจกรรมวนวัฒนวิจัยช่วยประสานงานวิจัย ร่วมสำรวจและเก็บข้อมูลกับหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 3 วิจัยเศรษฐกิจป่าไม้					
3.1 การวิจัยเศรษฐกิจป่าไม้ช่วยในการศึกษาการใช้ไม้ในภาคอุตสาหกรรมในประเทศ และแนวโน้มการใช้ไม้ในอนาคต					
3.2 การวิจัยเศรษฐกิจป่าไม้ช่วยในการศึกษาสภาวะการค้าไม้ทั้งภายในและต่างประเทศ					
3.3 การวิจัยเศรษฐกิจป่าไม้ช่วยในการศึกษาปัญหาและอุปสรรคต่างๆ และความคิดเห็นและความต้องการของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม					
กิจกรรมย่อยที่ 4 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์ และอุตสาหกรรม					
4.1 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการพัฒนาพันธุ์และคัดเลือกพันธุ์ไม้เพื่อปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่เสื่อมโทรม					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
4.2 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการประเมินศักยภาพสายพันธุ์ไม้สักเพื่อการปลูกป่าเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					
4.3 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาเทคนิคการบำรุงรักษาสวนป่าอย่างประณีตเพื่อเพิ่มผลผลิตและคุณภาพเนื้อไม้ของสวนป่าไม้สัก					
4.4 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาโครงการวิจัยการพัฒนาดินเพื่อเพิ่มผลผลิตของสวนป่าเชิงพาณิชย์ในพื้นที่ดินที่มีปัญหาและเสื่อมโทรม					
4.5 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการจัดการผลผลิตและการใช้ประโยชน์ไม้จากสวนป่าของสหกรณ์สวนป่าภาคเอกชนและวิสาหกิจชุมชน					
4.6 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการเพิ่มคุณค่าเศษเหลือหรือกิ่งขนาดเล็กของไม้จากสวนป่าโดยการทำเชื้อเพลิงอัดแท่ง					
4.7 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการผลิตถ่านขาวเพื่อการใช้ประโยชน์ไม้ด้านพลังงานเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					
4.8 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ดเพื่อการใช้ประโยชน์ไม้ด้านพลังงานเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					
4.9 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการคลี่ไม้ไผ่ด้วยไอน้ำเพื่อผลิตไม้ไผ่ประสาน					
4.10 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาแผ่นฉนวนความร้อนสอดไส้เส้นใยธรรมชาติเพื่อการก่อสร้างจากไม้สวนป่าโตเร็ว					
4.11 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการปรับปรุงคุณภาพไม้สักสวนป่าอายุน้อยด้วยไมโครเวฟ					
4.12 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการป้องกันรักษาเนื้อไม้โตเร็วด้วยเทคนิคการใช้ความร้อน					
4.13 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาการเพิ่มมูลค่าซีเลื่อยไม้สวนป่าเป็นวัสดุเพาะเห็ดเชิงพาณิชย์					
4.14 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยศึกษาศักยภาพการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าโดยวิธีไม่ทำลายตัวอย่าง					
4.15 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยประสานงานวิจัย ร่วมสำรวจและเก็บข้อมูลกับหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 5 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้และผลิตผลป่าไม้					
5.1 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยเพิ่มมูลค่าของไม้และผลิตผลป่าไม้ โดยการพัฒนาความรู้และเทคโนโลยีที่เหมาะสม					
5.2 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยเพิ่มการส่งออกและลดการนำเข้า					
5.3 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยสร้างรายได้แก่ประชาชน					
5.4 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยให้สามารถเลือกใช้ไม้และผลิตผลป่าไม้ตรงตามหลักวิชาการถูกต้องเหมาะสม					
5.5 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้วัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร					
5.6 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยด้านการใช้ประโยชน์ของป่าและพืชสมุนไพรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน					
5.7 กิจกรรมวิจัยฯ ช่วยประสานงานวิจัย ร่วมสำรวจและเก็บข้อมูลกับหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 6 พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี					
6.1 การพัฒนาฯ ช่วยเป็นศูนย์รวมในการถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีด้านวิชาการป่าไม้					
6.2 การพัฒนาฯ ช่วยเป็นศูนย์รวมข้อมูลและศูนย์บริการความรู้ด้านวิชาการป่าไม้					
6.3 การพัฒนาฯ ช่วยเป็นศูนย์กลางพัฒนาผู้เชี่ยวชาญด้านป่าไม้สาขาต่างๆ					
กิจกรรมย่อยที่ 7 พัฒนาการใช้วัสดุทดแทนไม้					
7.1 กิจกรรมฯ ช่วยพัฒนาผลิตภาพ (Productivity) การนำวัสดุชีวภาพ (Bio-material) อาทิเช่น เศษเหลือใช้ทางการเกษตรทั้งเศษวัสดุไม้และเศษพืชเกษตรเหลือทิ้งอื่นๆ กลับมาใช้คุณค่าเป็นผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ธรรมชาติ โดยพัฒนาขึ้นเป็นรูปแบบเทคโนโลยีเพื่อชุมชนและอุตสาหกรรม เป็นการเชื่อมโยงวิชาการเทคโนโลยีทางไม้ที่เกี่ยวข้องกับการใช้ประโยชน์วัสดุชีวภาพให้สอดคล้องประสานกัน เพื่อทำให้เกิดการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น					
7.2 กิจกรรมฯ ช่วยสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาต่อยอดงานวิจัยทางด้านอุตสาหกรรมวัสดุทดแทนไม้					
7.3 กิจกรรมฯ ช่วยส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตวัสดุทดแทนไม้					
7.4 กิจกรรมฯ ช่วยพัฒนานวัตกรรมอุตสาหกรรมวัสดุทดแทนไม้จากเศษวัสดุชีวภาพเหลือใช้ประจำภาคต่างๆ ให้ได้มาตรฐานและบริการที่มีศักยภาพหรือมีโอกาสทางการตลาดสูงเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันมากยิ่งขึ้น ทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ					

ปัจจัยนำเข้า (Input)

ท่านคิดว่าปัจจัยนำเข้าต่อไปนี้ ในปัจจุบันมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานในภาพรวมเพียงใด

ประเด็น	ไม่ เหมาะสม	ระดับความเหมาะสม			
		1	2	3	4
1. เจ้าหน้าที่					
1.1 จำนวนและความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ที่ดำเนินงาน					
1.2 ความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน ให้บริการ คำแนะนำและอำนวยความสะดวก					
1.3 ความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานด้วยความตั้งใจ					
2. วัสดุอุปกรณ์					
2.1 จำนวนและความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินการ/ให้บริการ					
2.2 ความพร้อมและความเพียงพอของพื้นที่ให้บริการ					
2.3 ประสิทธิภาพในการใช้งาน					
3. อื่นๆ					
3.1 การเป็นที่ยอมรับของหน่วยงาน					
3.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอำนาจต่อการดำเนินงาน					

กระบวนการดำเนินงาน (Process)

ท่านมีความพึงพอใจต่อกระบวนการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยในภาพรวมเพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง)

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้					
1.1 การอำนวยความสะดวก					
1.2 การสัมมนาและฝึกอบรม					
1.3 การจัดเก็บเมล็ดไม้สายพันธุ์ดี					
1.4 การวิจัยศักยภาพของไม้ยูคาลิปตัส ยูโรฟีลลา เพื่อการพาณิชย์					
1.5 การวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้วงศ์อบเชยในภาวะโลกร้อน					
1.6 การบำรุงแหล่งเมล็ดพันธุ์ไม้อายุมากกว่า 10 ปี					
1.7 การจัดทำแนวกันไฟ					
1.8 การจัดทำกล้าไม้ขนาดใหญ่					
1.9 การบำรุง รักษา ปรับปรุง และซ่อมแซมหน่วยงาน					
กิจกรรมย่อยที่ 2 วนวัฒนวิจัย					
2.1 การอำนวยความสะดวก					
2.2 การพัฒนาพันธุ์ไม้พะยุงสำหรับการปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจ					
2.3 การทดสอบพันธุ์กรรมและปรับปรุงไม้ประดับเพื่อการปลูกป่าเศรษฐกิจ					
2.4 การวิจัยและพัฒนาไม้หอมแก่นจันทร์เพื่อการค้า					
2.5 การจัดการสวนป่าสักอย่างยั่งยืนเพื่อเกษตรกร					
2.6 การพัฒนาและอนุรักษ์ทรัพยากรพันธุกรรมของพันธุ์ไม้หายากรัก					
2.7 การวิจัยและพัฒนาไม้ตามแนวเศรษฐกิจสร้างสรรค์					
2.8 การปรับปรุงพันธุ์ไม้สน ระยะที่ 2 สำหรับการปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจ					
2.9 ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อการจัดการเมล็ดพันธุ์ไม้ป่า					
2.10 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 2-6					
2.11 การบำรุงรักษาป่าปีที่ 7-10					
2.12 การสร้างแหล่งเมล็ดพันธุ์ไม้จากป่าปลูก					
2.13 หน่วยปฏิบัติส่วนภูมิภาค					
กิจกรรมย่อยที่ 3 วิจัยเศรษฐกิจป่าไม้					
3.1 การอำนวยความสะดวก					
3.2 การศึกษาเชิงเศรษฐกิจด้านผลิตผลป่าไม้					
3.3 การศึกษาวิเคราะห์ด้านเศรษฐกิจป่าไม้ ในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (AEC)					
3.4 แนวทางการสร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมวิสาหกิจชุมชนเกษตรกรผู้เลี้ยงผึ้ง อำเภอสบปราบ จังหวัดลำปาง					

ประเด็น	ไม่ พึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 4 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์ และอุตสาหกรรม					
4.1 การอำนวยการ					
4.2 การวิจัยและพัฒนาการปลูก การจัดการและการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเศรษฐกิจสู่กลุ่มเกษตรกรและชุมชน					
กิจกรรมย่อยที่ 5 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้และผลิตภัณฑ์ไม้					
5.1 การอำนวยการ					
5.2 ชุดโครงการวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้ไม่เพื่อการพาณิชย์					
5.3 การเพิ่มศักยภาพในการใช้ประโยชน์และเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ไม้					
5.4 การพัฒนาเทคนิคการเพาะเลี้ยงแมลงกินได้					
5.5 การศึกษาการเกิดดอกเห็ดตะไคร่ เห็ดขมิ้นใหญ่ และเห็ดตับเต่าในสวนป่า โดยใช้เส้นใยและสปอร์					
5.6 ศูนย์วิจัยผลิตภัณฑ์ไม้ 8 ศูนย์					
กิจกรรมย่อยที่ 6 พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี					
6.1 การถ่ายทอดเทคโนโลยีงานวิจัยด้านป่าไม้					
6.2 การพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยด้านป่าไม้และระบบสารสนเทศ					
6.3 การประชาสัมพันธ์และจัดนิทรรศการเพื่อเผยแพร่งานวิชาการป่าไม้					
6.4 การจัดทำสื่อด้านวิชาการป่าไม้ในรูปแบบต่างๆ					
6.5 การสร้างเครือข่ายงานวิจัยด้านป่าไม้					
6.6 การส่งเสริมและพัฒนาอาชีพจากผลงานวิจัยด้านป่าไม้					
6.7 การจัดประชุมและสัมมนาวิชาการป่าไม้					
6.8 การจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา					
กิจกรรมย่อยที่ 7 พัฒนาการใช้วัสดุทดแทนไม้					
7.1 การอำนวยการ					
7.2 การพัฒนาผลผลิตการผลิตวัสดุทดแทนไม้จากวัสดุชีวภาพเพื่อชุมชนและอุตสาหกรรม					

ผลผลิต (Product)

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยของกรมป่าไม้ต่อไปนี้เพียงใด (ตอบเฉพาะกิจกรรมที่ท่านเกี่ยวข้อง/รับผิดชอบ)

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 1 พัฒนาศักยภาพงานวิจัยด้านป่าไม้					
1.1 พื้นที่แปลงทดลองในรูปแบบต่างๆ มีสภาพและคุณภาพดีขึ้น เพื่อใช้เป็นแหล่งรวบรวมทรัพยากรทางพันธุกรรมไม้ป่า (Forest Genetic Resources) ที่จะนำไปพัฒนาเทคนิคการปรับปรุงพันธุ์และการขยายพันธุ์เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในงานวิจัยในอนาคต และเพื่อวัตถุประสงค์อื่นๆที่เหมาะสม โดยอาศัยหลักวิชาการและการปฏิบัติทางวนวัฒนวิทยาเป็นแนวทางในการจัดการ					
1.2 การวิจัยพัฒนาต่อยอดสนับสนุนการปลูกไม้สวนป่าและการใช้ประโยชน์ไม้จากสวนป่า					
1.3 หน่วยงาน ครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างได้รับการปรับปรุง					
1.4 การเผยแพร่และถ่ายทอดเทคโนโลยีทางวนวัฒนวิจัยและการใช้ประโยชน์ไม้สู่เกษตรกรและภาคธุรกิจ					
1.5 การประสานงานวิจัย ร่วมสำรวจและเก็บข้อมูลกับหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 2 วนวัฒนวิจัย					
2.1 ผลการศึกษาวิจัยทางด้านเมล็ดไม้ การปลูกทดลองพรรณไม้ การพัฒนากล้าไม้ สรีระวิทยา นิเวศวิทยา ปฐพีวิทยาและปรับปรุงพันธุ์ไม้ป่า					
2.2 ผลการศึกษาวิจัยการฟื้นฟูและจัดการแปลงทดลองในรูปแบบต่างๆ					
2.3 การเพิ่มการส่งออกและลดการนำเข้า					
2.4 ประชาชนสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นจากการใช้ผลงานวิจัย					
2.5 การประสานงานวิจัย ร่วมสำรวจและเก็บข้อมูลกับหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 3 วิจัยเศรษฐกิจป่าไม้					
3.1 ผลการศึกษาการใช้ไม้ในภาคอุตสาหกรรมในประเทศ และแนวโน้มการใช้ไม้ในอนาคต					
3.2 ผลการศึกษาสถานะการค้าไม้ทั้งภายในและต่างประเทศ					
3.3 ผลการศึกษาปัญหาและอุปสรรคต่างๆ และความคิดเห็นและความต้องการของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม					
กิจกรรมย่อยที่ 4 วิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าเชิงพาณิชย์ และอุตสาหกรรม					
4.1 การพัฒนาพันธุ์และคัดเลือกพันธุ์ไม้เพื่อปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่เสื่อมโทรม					
4.2 การประเมินศักยภาพสายพันธุ์ไม้สักเพื่อการปลูกป่าเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					
4.3 ผลการศึกษาเทคนิคการบำรุงรักษาสวนป่าอย่างประณีตเพื่อเพิ่มผลผลิตและคุณภาพเนื้อไม้ของสวนป่าไม้สัก					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
4.4 ผลการศึกษาโครงการวิจัยการพัฒนาดินเพื่อเพิ่มผลผลิตของสวนป่าเชิงพาณิชย์ในพื้นที่ดินที่มีปัญหาและเสื่อมโทรม					
4.5 ผลการศึกษาการจัดการผลผลิตและการใช้ประโยชน์ไม้จากสวนป่าของสหกรณ์สวนป่าภาคเอกชนและวิสาหกิจชุมชน					
4.6 ผลการศึกษาการเพิ่มคุณค่าเศษเหลือหรือกิ่งขนาดเล็กของไม้จากสวนป่าโดยการทำเชื้อเพลิงอัดแท่ง					
4.7 ผลการศึกษาการผลิตถ่านขาวเพื่อการใช้ประโยชน์ไม้ด้านพลังงานเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					
4.8 ผลการศึกษาการผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ดเพื่อการใช้ประโยชน์ไม้ด้านพลังงานเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม					
4.9 ผลการศึกษาการคลี่ไม้ไผ่ด้วยไอน้ำเพื่อผลิตไม้ไผ่ประสาน					
4.10 ผลการศึกษาแผ่นฉนวนความร้อนสอตีเส้นใยธรรมชาติเพื่อการก่อสร้างจากไม้สวนป่าโตเร็ว					
4.11 ผลการศึกษาการปรับปรุงคุณภาพไม้สักสวนป่าอายุน้อยด้วยไมโครเวฟ					
4.12 ผลการศึกษาการป้องกันรักษาเนื้อไม้โตเร็วด้วยเทคนิคการใช้ความร้อน					
4.13 ผลการศึกษาการเพิ่มมูลค่าซีเลื่อยไม้สวนป่าเป็นวัสดุเพาะเห็ดเชิงพาณิชย์					
4.14 ผลการศึกษาศักยภาพการใช้ประโยชน์ไม้สวนป่าโดยวิธีไม่ทำลายตัวอย่าง					
4.15 การประสานงานวิจัย ร่วมสำรวจและเก็บข้อมูลกับหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 5 วิจัยและพัฒนการใช้ประโยชน์ไม้และผลิตผลป่าไม้					
5.1 การเพิ่มมูลค่าของไม้และผลิตผลป่าไม้ โดยการพัฒนาคู่มือและเทคโนโลยีให้เหมาะสม					
5.2 การเพิ่มการส่งออกและลดการนำเข้า					
5.3 ประชาชนสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นจากการนำผลการวิจัยไปใช้					
5.4 สามารถเลือกใช้ไม้และผลิตผลป่าไม้ตรงตามหลักวิชาการถูกต้องเหมาะสม					
5.5 ประสิทธิภาพการใช้วัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพิ่มสูงขึ้น					
5.6 การใช้ประโยชน์ของป่าและพืชสมุนไพรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน					
5.7 การประสานงานวิจัย ร่วมสำรวจและเก็บข้อมูลกับหน่วยงานภาคสนามของสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้					
กิจกรรมย่อยที่ 6 พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี					
6.1 การเป็นศูนย์รวมในการถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีด้านวิชาการป่าไม้					
6.2 การเป็นศูนย์รวมข้อมูลและศูนย์บริการความรู้ด้านวิชาการป่าไม้					
6.3 การเป็นศูนย์กลางพัฒนาผู้เชี่ยวชาญด้านป่าไม้สาขาต่างๆ					

ประเด็น	ไม่สำเร็จ	ระดับความสำเร็จ			
		1	2	3	4
กิจกรรมย่อยที่ 7 พัฒนาการใช้วัสดุทดแทนไม้					
7.1 การพัฒนาผลิตภาพ (Productivity) การนำวัสดุชีวภาพ (Bio-material) อาทิเช่น เศษเหลือใช้ทางการเกษตรทั้งเศษวัสดุไม้และเศษพืชเกษตรเหลือทิ้งอื่นๆ กลับมามีคุณค่า เป็นผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ธรรมชาติ โดยพัฒนาขึ้นเป็นรูปแบบเทคโนโลยีเพื่อชุมชนและอุตสาหกรรม เป็นการเชื่อมโยงวิชาการเทคโนโลยีทางไม้ที่เกี่ยวข้องกับการใช้ประโยชน์วัสดุชีวภาพให้สอดคล้องประสานกัน เพื่อทำให้เกิดการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น					
7.2 การวิจัยได้รับการสนับสนุนและพัฒนาต่อยอดงานวิจัยทางด้านอุตสาหกรรมวัสดุทดแทนไม้					
7.3 การส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตวัสดุทดแทนไม้					
7.4 นวัตกรรมอุตสาหกรรมวัสดุทดแทนไม้จากเศษวัสดุชีวภาพเหลือใช้ประจำภาคต่างๆ ได้รับการพัฒนา ให้ได้มาตรฐานและบริการที่มีศักยภาพหรือมีโอกาสทางการตลาดสูง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันมากยิ่งขึ้น ทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ					

ส่วนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

3.1 โปรดระบุปัญหาที่พบจากการดำเนินงานตามโครงการ (โปรดเรียงลำดับของความรุนแรงปัญหาที่พบ)

โดยลำดับที่ 1 = **ปัญหามากที่สุด** จนถึง 5 = **ปัญหาน้อยที่สุด**

- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาความพร้อมของบุคลากรดำเนินงาน
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....ปัญหาการมีส่วนร่วมของกลุ่มเป้าหมาย เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประชาชน/ชุมชนในพื้นที่
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....
- ☐ ปัญหาลำดับที่.....อื่น ๆ โปรดระบุ.....

3.2 ในภาพรวมท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามกิจกรรมย่อยภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. 2556 เพียงใด โดย 0 = **ไม่มีความพึงพอใจ** 10 = **มีความพึงพอใจสูงมากที่สุด**

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

3.3 ข้อคิดเห็นอื่นๆ/ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

.....

*** ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่กรุณาเสียสละเวลาและให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ยิ่ง ***



ภาคผนวก จ

สรุปผลการสัมมนาแนะนำโครงการ



ณ ห้องกรุงเทพฯ 2 โรงแรม Centara Grand at Central Plaza Ladprao Bangkok



1. บุคลากรจากกรมป่าไม้ โดยมีผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของกรมป่าไม้ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค รวมทั้งคณะกรรมการกำกับกำกับการดำเนินงานของที่ปรึกษา และคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ จำนวน 91 คน
2. คณะที่ปรึกษาโครงการจากศูนย์บริการวิชาการจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำนวน 6 คน

เริ่มการสัมภาษณ์เวลา 9.30 น.

นายสุรติ กาญจนบุญชู ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและสารสนเทศ กล่าวรายงาน
วัตถุประสงค์ของการสัมมนา

นายสมชัย มาเสถียร รองอธิบดีกรมป่าไม้ กล่าวเปิดการสัมมนา

รศ.ดร. ชลัษฎพร อมรวัฒนา แนะนำโครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 โดยมีหัวข้อการนำเสนอ ดังนี้

1. วัตถุประสงค์
2. ขอบเขตของการดำเนินงาน
3. ระยะเวลาการดำเนินงานในภาพรวม
4. กรอบแนวคิดการประเมินผล (การประเมินผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557)
5. กรอบแนวคิดการประเมินผล (การประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามกรณีศึกษา)



ภาคผนวก ข

สรุปผลการสัมมนานำเสนอผลการศึกษา



ภาคผนวก ซ

ประมวลภาพการสัมภาษณ์ผู้บริหาร



การสัมภาษณ์ผู้บริหาร ณ กรมป่าไม้





ภาคผนวก ฅ

ประมวลภาพการสำรวจข้อมูลภาคสนาม



ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (จังหวัดขอนแก่น และอุดรธานี)

วันที่ 19-23 มกราคม 2558



ภาคเหนือ (จังหวัดเชียงใหม่ แม่ฮ่องสอน ลำปาง และแพร่)

วันที่ 2-6 มีนาคม 2558





ภาคใต้ (จังหวัดนครศรีธรรมราช และสุราษฎร์ธานี)

วันที่ 18-19 มีนาคม 2558



ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (จังหวัดนครราชสีมา)

วันที่ 24-25 มีนาคม 2558





ภาคกลาง (จังหวัดพิษณุโลก และอุตรดิตถ์)

วันที่ 4-5 เมษายน 2558



ภาคผนวก ญ

ประมวลภาพการสัมมนาแนะนำโครงการและการสัมมนานำเสนอผลการศึกษา



การสัมมนา ครั้งที่ 1 การสัมมนาแนะนำโครงการ

โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

วันจันทร์ที่ 17 พฤศจิกายน 2557 เวลา 9.30 – 13.30 น.

ณ ห้องกรุงเทพฯ 2 โรงแรม Centara Grand at Central Plaza Ladprao Bangkok



การสัมมนา ครั้งที่ 2 การสัมมนานำเสนอผลการศึกษา

โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

วันศุกร์ที่ 29 พฤษภาคม 2558 เวลา 08.30 – 13.30 น.

ณ ห้อง Infinity 1 โรงแรม Pullman Bangkok King Power

