



ฝ่ายบริหารทั่วไป  
เลขที่รับ... ๑๓๕๑  
วันที่... ๒๒ พ.ค. ๒๕๖๙  
เวลา.....

## บันทึกข้อความ

ส่วนผลิตกล้าไม้  
เลขที่รับ... ๕๐๖๑  
วันที่... ๒๑ พ.ค. ๒๕๖๙  
เวลา.....

สำนักส่งเสริมการปลูกป่า  
รับที่... 6069  
วันที่... 21 พ.ค. 2569  
เวลา.....

ส่วนราชการ... สำนักบริหารกลาง ส่วนฝึกอบรม โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๕๒๕๒ - ๓ ต่อ ๕๔๙๖  
ที่ ทส.๑๖๐๑๔/ว ๒๕๒๗ วันที่ ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๖๙

เรื่อง... ขอเชิญเข้าร่วมอบรมโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙ หลักสูตร "การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาหัวหน้างานสู่การเป็นมืออาชีพด้วยทักษะการโค้ช" รุ่นที่ ๔ - รุ่นที่ ๕

- เรียน อธิบดีกรมป่าไม้  
รองอธิบดีกรมป่าไม้ทุกท่าน  
ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน  
ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก  
ผู้อำนวยการกองการอนุญาต  
ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ - ๑๓  
ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา  
ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร  
ผู้อำนวยการกลุ่มนิติการ  
ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร  
ผู้อำนวยการกลุ่มตรวจสอบภายใน  
ผู้อำนวยการกลุ่มงานจริยธรรม

สำนักบริหารกลาง ขอส่งสำเนาหนังสือสำนักงานบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ อว ๘๖๐๓.๑๕ (กทม.)/ว ๑๒๙๔ ลงวันที่ ๗ พฤษภาคม ๒๕๖๙ เรื่อง ขอเชิญเข้าร่วมอบรมโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙ หลักสูตร "การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาหัวหน้างานสู่การเป็นมืออาชีพด้วยทักษะการโค้ช" รุ่นที่ ๔ - รุ่นที่ ๕ มาเพื่อโปรดทราบและประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรในสังกัดทราบ ผู้สนใจสามารถสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่สำนักงานบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยศิลปากร (ตลิ่งชัน) หมายเลขโทรศัพท์ ๐ ๒๑๐๕ ๔๖๘๖ ต่อ ๑๐๐๒๖๖ และ ๑๐๐๒๙๒ และทางระบบหนังสือเวียนกรมป่าไม้ <http://edoc.forest.go.th/doccir/docindex.html> หากมีความประสงค์สมัครเข้าร่วมอบรม ขอได้โปรดแจ้งให้สำนักบริหารกลางทราบ ภายในวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๙ พร้อมใบสมัคร และระบุชื่องบประมาณแผนงาน ในการเบิกจ่ายจากต้นสังกัด หากเกินกำหนดระยะเวลาดังกล่าวจะถือว่าไม่มีผู้สมัครเข้าร่วมอบรม ซึ่งสำนักบริหารกลาง จะได้ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

เรียน

(นายเพ็ชร์ หวงจำปา)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

(นายราวดี ทานัน)

นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการพิเศษ  
ทำหน้าที่ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ

๒๑ พ.ค. ๒๕๖๙

คนส่งสนอ  
- เวียง

ฝ่ายบริหารทั่วไป

(นางสาวนันทิกา เอียดสกุล)

นักวิชาการป่าไม้ปฏิบัติการ  
รักษาการในตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป

(นายวอร์ทม์ ศิริกิม)

นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการพิเศษ  
ทำหน้าที่ผู้อำนวยการส่วนผลิตกล้าไม้



คู่มือ  
50-ก-๖๑

16620  
10.23

ที่ อว ๘๖๐๓.๑๕ (กทม.)/ว ๑๒๙๔

สำนักงานบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยศิลปากร  
๒๒ ถนนบรมราชชนนี เขตตลิ่งชัน  
กรุงเทพมหานคร ๑๐๑๗๐

๗ พฤษภาคม ๒๕๖๙

หน้า ๖๖๐  
วันที่ ๑๖/๕/๖๙  
เวลา ๑๖.๐๐ น.

เรื่อง ขอเชิญเข้าร่วมอบรมโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙  
หลักสูตร “การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาหัวหน้างานสู่การเป็นมืออาชีพด้วยทักษะการโค้ช” รุ่นที่ ๔ – รุ่นที่ ๕  
เรียน อธิบดีกรมทุกแห่ง  
สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการฝึกอบรมพร้อมใบสมัคร จำนวน ๑ ชุด

ด้วยสำนักงานบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยศิลปากร กำหนดจัดโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙ หลักสูตร “การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาหัวหน้างานสู่การเป็นมืออาชีพด้วยทักษะการโค้ช” รุ่นที่ ๔ – รุ่นที่ ๕ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้เรียนรู้และเข้าใจในหลักการเป็นผู้นำที่จะนำองค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมายขององค์กร ได้ทบทวนทักษะของหัวหน้างานประกอบด้วย การฟัง การถาม การสอนงาน การมอบหมายงาน การจัดเวลา เพื่อตักศักยภาพความเป็นหัวหน้างานสู่การเป็นหัวหน้างานมืออาชีพ ได้ฝึกทักษะการโค้ช และการใช้บทบาทที่ถูกต้องในการเป็นหัวหน้างานมืออาชีพ เป็นต้น โดยโครงการฯ กำหนดจัดฝึกอบรมจำนวน ๒ รุ่น ค่าลงทะเบียน ท่านละ ๔,๒๐๐ บาท (ไม่รวมค่าที่พักและอาหารเย็น) ดังนี้

- รุ่นที่ ๔ ระหว่างวันที่ ๒๕ - ๒๖ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๙ (พฤ-ศ) ณ โรงแรมรอยัล ริเวอร์ บางพลัด กรุงเทพฯ
- รุ่นที่ ๕ ระหว่างวันที่ ๑๓ - ๑๔ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๙ (พฤ-ศ) ณ โรงแรมรอยัล ริเวอร์ บางพลัด กรุงเทพฯ

ทั้งนี้ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจากส่วนราชการของกระทรวงและกรมต่างๆ สามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ พ.ศ.๒๕๕๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม สำหรับค่าพาหนะ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเช่าที่พัก ในการเดินทางเข้ารับการฝึกอบรมให้เบิกจ่ายจากงบประมาณต้นสังกัดของผู้เข้ารับการฝึกอบรม ตามระเบียบกระทรวงการคลังฯ เมื่อได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาแล้ว

ในการนี้ จึงขอเรียนเชิญท่านหรือเจ้าหน้าที่ผู้ที่เกี่ยวข้องในหน่วยงานของท่านเข้าร่วมอบรมตามโครงการฯ ดังกล่าว พร้อมทั้งขอความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์โครงการฯ ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ สำหรับผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามรายละเอียด ได้ที่ Line: @suas โทรศัพท์มือถือ : ๐๘๕ ๒๒๒ ๔๒๑๘ สมัครและดาวน์โหลดรายละเอียดได้ที่ Website : suas.su.ac.th

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมการฝึกอบรมและประชาสัมพันธ์หลักสูตรต่อไป จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(อาจารย์ ดร.ศรายุทธ แสนมี)

ผู้อำนวยการสำนักงานบริการวิชาการ  
ปฏิบัติการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร

สำนักงานบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยศิลปากร (ตลิ่งชัน)  
โทรศัพท์ ๐-๒๑๐๕-๔๖๘๖ ต่อ ๑๐๐๒๖๖ , ๑๐๐๒๙๐



QR-Code ใบสมัคร



QR-Code เพื่อสอบถามข้อมูล

นางสาวหทัย และ พัฒนาการ

นางสาวหทัย พัฒนาการ  
ผู้อำนวยการสวนฝึกอบรม  
๑๖ พค ๒๕๖๙

(นางสาวหทัย พัฒนาการ)

ผู้อำนวยการสวนฝึกอบรม  
๑๖ พค ๒๕๖๙

นางสาวหทัย พัฒนาการ  
นักทรัพยากรบุคคล



โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

หลักสูตร “การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาหัวหน้างานสู่การเป็นมืออาชีพด้วยทักษะการโค้ช”

รุ่นที่ ๔ – รุ่นที่ ๕ จัดโดย สำนักงานบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

๑. หลักการและเหตุผล

การพัฒนาหัวหน้างานสู่ความเป็นมืออาชีพ คือการเปลี่ยนบทบาทจากผู้สั่งการมาเป็นผู้สนับสนุนและตั้งศักยภาพของตนเองและทีมงาน ผ่านการฟังอย่างตั้งใจ ใช้คำถามที่ทรงพลัง สร้างแรงจูงใจ และให้การสนับสนุน เพื่อช่วยให้สามารถค้นพบคำตอบและลงมือทำได้ด้วยตนเอง ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างผลการปฏิบัติงานที่ดี ความสัมพันธ์ที่ดี และการเติบโตอย่างต่อเนื่องในองค์กร ซึ่งส่วนสำคัญในการพัฒนาตนเองและทีมงาน รวมถึงการขับเคลื่อนองค์กรนั้น จะต้องใช้ทักษะขั้นสูงหรือในระดับที่ต้องใช้ทักษะของผู้มีน้ำหนัมากขึ้น โดยในการฝึกอบรมครั้งนี้ได้ใช้ทักษะการโค้ชในการพัฒนาตนเองและทีมงาน ช่วยเติมเต็มในการพัฒนาตนเองให้มีความก้าวหน้าในอนาคต พัฒนาทีมงานให้ประสบผลสำเร็จในงาน และพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ด้วยเหตุนี้ สำนักงานบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยศิลปากร จึงได้จัดโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ หลักสูตร “การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาหัวหน้างานสู่การเป็นมืออาชีพด้วยทักษะการโค้ช” ขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้เรียนรู้และเข้าใจหลักการเป็นผู้นำ ที่จะนำองค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมายขององค์กร

๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้ทบทวนทักษะของหัวหน้างาน ประกอบด้วย การฟัง การถาม การสอนงาน การมอบหมายงาน การจัดเวลา เพื่อตั้งศักยภาพความเป็นหัวหน้างานสู่การเป็นหัวหน้างานมืออาชีพ

๒.๓ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้ฝึกทักษะการโค้ช และการใช้บทบาทที่ถูกต้องในการเป็นหัวหน้างานมืออาชีพ

๓. กลุ่มเป้าหมาย จำนวน ๖๐ ท่าน

ผู้บริหารและบุคลากรของหน่วยงานราชการ ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรเอกชน องค์กรอิสระ องค์กรด้านการแพทย์ พยาบาล สถาบันการศึกษา และบุคคลที่สนใจทั่วไปที่มีความสนใจ ที่มีประสบการณ์ในการเป็นหัวหน้างานมาแล้ว

๔. ขอบเขตเนื้อหาวิชา จำนวน ๑๒ ชั่วโมง

- ๔.๑ การเป็นผู้นำตามทฤษฎีต่าง ๆ และรูปแบบของผู้นำที่องค์กรต้องการ ๑ ชั่วโมง
- ๔.๒ สิ่งที่อยู่ในตัวตนของคนที่ทำให้บทบาทการเป็นหัวหน้าที่ปิดเป็น ๒ ชั่วโมง
- ๔.๓ เข้าใจในหลุมพรางทั้งเจ็ดในการเป็นหัวหน้าที่แข็งแกร่ง ๓ ชั่วโมง
- ๔.๔ บทบาทของหัวหน้างานที่ควรจะมี DMG ๑ ชั่วโมง
- ๔.๕ การใช้ทักษะการโค้ชสู่การเป็นหัวหน้าอย่างมืออาชีพ ๒ ชั่วโมง
- ๔.๖ การใช้ทักษะการโค้ชด้วยการฟังอย่างลึกซึ้ง (coaching and deep listening) ๓ ชั่วโมง

๕. ระยะเวลาและสถานที่ในการฝึกอบรม จำนวน ๒ วัน

รุ่นที่ ๔ ระหว่างวันที่ ๒๕ - ๒๖ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๔ (พณ-ศ) ณ โรงแรมรอยัล ริเวอร์ บางพลัด กรุงเทพฯ

รุ่นที่ ๕ ระหว่างวันที่ ๑๓ - ๑๔ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ (พณ-ศ) ณ โรงแรมรอยัล ริเวอร์ บางพลัด กรุงเทพฯ

๖. วิทยากร วิทยากร : นายอภิรัตน์ บุญรัตน์

- ผู้เชี่ยวชาญด้านการโค้ชมืออาชีพที่ได้รับการรับรองจาก (ICF), USA ในระดับ ACC (Accredited Citified Coach) และ Master Coach จาก Thailand Coaching Academy

ผู้ช่วยวิทยากร : นางสาวศันสนีย์ สิริสรานนท์

๗. วิธีการฝึกอบรม

ดำเนินการฝึกอบรมด้วยวิธีการบรรยายเชิงปฏิบัติการจากวิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้านการโค้ช ระดับ Master Coach จาก Thailand Coaching Academy และผู้ช่วยวิทยากรซึ่งเชี่ยวชาญด้านการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคลดูแล ตลอดระยะเวลาการฝึกอบรม

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๘.๑ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจในหลักการเป็นผู้นำ เพื่อต่อยอดการเป็นหัวหน้างานสู่การเป็นหัวหน้างานมืออาชีพ นำองค์กรไปสู่เป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

๘.๒ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้ทบทวนทักษะของหัวหน้างาน ประกอบด้วย การฟัง การถาม การสอนงาน การมอบหมายงาน การจัดเวลา เพื่อตั้งศักยภาพความเป็นหัวหน้างานสู่การเป็นหัวหน้างานมืออาชีพ

๘.๓ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้ฝึกทักษะการโค้ช และการใช้บทบาทที่ถูกต้องในการเป็นหัวหน้างานมืออาชีพ

๙. ค่าลงทะเบียนในการฝึกอบรม ท่านละ ๔,๒๐๐ บาท (สี่พันสองร้อยบาทถ้วน)

เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการฝึกอบรม ประกอบด้วย ค่าเอกสารประกอบการฝึกอบรม ค่าอาหารกลางวัน อาหารว่างและเครื่องดื่ม ค่าตอบแทนวิทยากร ค่าสถานที่จัดอบรม ค่าวัสดุอุปกรณ์ ค่ากระเป่าเอกสาร และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องจำเป็น (ทั้งนี้ไม่รวมค่าที่พัก อาหารเย็นและค่าเดินทาง)

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและการเข้ารับการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่และพนักงานของรัฐ และเบิกค่าเดินทางและที่พักตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการเดินทางไปราชการของเจ้าหน้าที่และพนักงานของรัฐ และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่นเมื่อได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชา

\*\*\*ทั้งนี้ ขอสงวนสิทธิ์การเข้าฟังบรรยายสำหรับผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่ผ่านการลงทะเบียนกับทางมหาวิทยาลัยเท่านั้น\*\*\*

๑๐. การมีสิทธิ์รับใบรับรองการฝึกอบรมจากมหาวิทยาลัยศิลปากร

ผู้ผ่านการฝึกอบรมตามโครงการดังกล่าว จะได้รับประกาศนียบัตรรับรองการฝึกอบรมจาก สำนักงานบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยศิลปากร จะต้องใช้เวลาเข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของระยะเวลาในการฝึกอบรมทั้งหมด

๑๑. ช่องทางการสมัคร กรอกใบสมัครแนบท้ายหรือติดต่อเจ้าหน้าที่ โทร ๐๒ ๓๐๕ ๔๖๘๖ ต่อ ๑๐๐๒๖๖ , ๑๐๐๒๕๒ มือถือ ๐๘๕ ๒๒๒ ๕๒๑๘

๑๒. วิธีการชำระค่าลงทะเบียน ท่านละ ๔,๒๐๐ บาท (สี่พันสองร้อยบาทถ้วน)

ชำระเงินสดในวันลงทะเบียน

ชำระโดยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์ ธนาคาร : ธนาคารกรุงไทย สาขามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์

ชื่อบัญชี : มหาวิทยาลัยศิลปากร เลขที่บัญชี : ๙๘๒-๓-๐๔๗๘๑-๒

หากโอนเงินค่าลงทะเบียนเรียบร้อยแล้ว กรุณาส่งหลักฐานการโอนเงินพร้อมระบุรายละเอียดการออกใบเสร็จรับเงิน

ได้ที่ ID Line : @suas (ใส่ @ นำหน้าด้วย) / E-mail : thailocalsu@gmail.com หากมีข้อสงสัยสามารถติดต่อสอบถาม

ได้ที่ไลน์หรือติดต่อเจ้าหน้าที่ได้ที่ โทรศัพท์ ๐๒ ๓๐๕ ๔๖๘๖ ต่อ ๑๐๐๒๖๖ , ๑๐๐๒๕๒ โทรศัพท์มือถือ ๐๘๕ ๒๒๒ ๕๒๑๘\*\*\*

เงื่อนไขการชำระเงินโดยวิธีการโอนเงิน

กรณีมีค่าธรรมเนียมที่ทางธนาคารเรียกเก็บ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจะต้องชำระค่าธรรมเนียมที่ทางธนาคารเรียกเก็บเอง

กรณีผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมดำเนินการชำระเงินค่าลงทะเบียนล่วงหน้า แต่ไม่สามารถมาเข้ารับการฝึกอบรมได้ กรุณาแจ้งมหาวิทยาลัยล่วงหน้าอย่างน้อย ๕ วัน หากไม่มีการแจ้งล่วงหน้าจะถือว่าท่านมีความประสงค์เข้ารับการฝึกอบรมตามปกติ

\*\*\*หมายเหตุ\*\*\* กรณีผู้เข้ารับการฝึกอบรมจะดำเนินการชำระเงินค่าที่พักและค่าเดินทางล่วงหน้า ต้องได้รับการยืนยันดำเนินการจัด

ฝึกอบรมจากมหาวิทยาลัยแล้วเท่านั้น หากไม่ได้รับการยืนยันจากมหาวิทยาลัยถือว่าไม่มีการดำเนินการจัดฝึกอบรมในหลักสูตรนั้น ๆ

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจะไม่สามารถขอรับเงินค่าที่พักและค่าเดินทางคืนจากทางมหาวิทยาลัยได้

๑๓. การสำรองห้องพัก

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเลือกที่พักได้ตามความต้องการ หากมีความประสงค์จะเข้าพักในโรงแรมที่จัดฝึกอบรม ท่านสามารถสำรองห้องพักได้ด้วยตนเองกับทางโรงแรม โดยแจ้งว่าเป็นกลุ่มการฝึกอบรมของทางมหาวิทยาลัยศิลปากร ดังนี้

โรงแรมรอยัล ริเวอร์ บางพลัด กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ ๐๒ ๕๒๒ ๙๒๒๒



(อาจารย์ ดร.ศรายุทธ แสนมี)

ผู้อำนวยการสำนักงานบริการวิชาการ

มหาวิทยาลัยศิลปากร



กำหนดการฝึกอบรมโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘  
 หลักสูตร “การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาหัวหน้างานสู่การเป็นมืออาชีพด้วยทักษะการโค้ช”  
 รุ่นที่ ๔ – รุ่นที่ ๕ จัดโดย สำนักงานบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยศิลปากร

บรรยายโดย วิทยากร : นายอภิรัตน์ บุญรัตน์

ผู้เชี่ยวชาญด้านการโค้ชมืออาชีพที่ได้รับการรับรองจาก International Coaching Federation (ICF), USA ในระดับ ACC (Accredited Certified Coach) และ Master Coach จาก Thailand Coaching Academy และที่ปรึกษาด้านทรัพยากรบุคคลให้กับบริษัทชั้นนำของประเทศไทย

ผู้ช่วยวิทยากร : นางสาวศันสนีย์ สิริสรานนท์

ผู้เชี่ยวชาญด้านการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคล และผ่านการฝึกอบรม Principle of Life Coaching จาก JIMI the coach Thailand coaching academy

วันแรกของการฝึกอบรม

เวลา	๐๘.๐๐ - ๐๙.๐๐ น.	ลงทะเบียน รับเอกสาร และพิธีเปิดการฝึกอบรม
	๐๙.๐๐ - ๑๐.๐๐ น.	บรรยายในหัวข้อ “การเป็นผู้นำตามทฤษฎีต่าง ๆ และรูปแบบของผู้นำที่องค์กรต้องการ” - ภาวะผู้นำ ผู้นำ และผู้จัดการหรือหัวหน้า แตกต่างกันอย่างใด - การแยกบทบาทที่แท้จริงในรูปแบบต่าง ๆ
	๑๐.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	ฝึกปฏิบัติพร้อมบรรยายหัวข้อ “สิ่งที่อยู่ในตัวตนของคนที่ทำให้บทบาทการเป็นหัวหน้าที่บิดเบือน” - แผนที่ (MAP) ตามคุณสมบัติ ค่านิยม พฤติกรรมของบุคคล - การปรับมุมมองความเชื่อด้วยความคิดใหม่ - การค้นหา ความเชื่อ ความกลัว และคุณสมบัติ
	๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	ฝึกปฏิบัติพร้อมบรรยายหัวข้อ “เข้าใจในหลุมพรางทั้งเจ็ดในการเป็นหัวหน้าที่แข็งแกร่ง” (Pitfalls of leadership mindset) - การเรียนรู้เรื่องความคิด (mindset) - การปรับมุมมองความเชื่อด้วยความคิดใหม่ - เข้าใจและเรียนรู้ หลุมพรางทั้งเจ็ด - การหลีกเลี่ยงหลุมพรางของหัวหน้า ที่ทำให้เกิดการไม่เคลื่อนไหว - การเตือนตนเองที่กำลังตกหลุมพราง การกู้ตนเอง ออกจากหลุมพราง

วันที่สองของการฝึกอบรม

เวลา	๐๘.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	ลงชื่อเข้าห้องเรียน
	๐๙.๐๐ - ๑๐.๐๐ น.	บรรยายในหัวข้อ “บทบาทของหัวหน้างานที่ควรจะมี DMG” - การบทบาทที่แท้จริงของหัวหน้า - การใช้ตัวตนและการรู้จักบทบาทของผู้นำ ตามแนวคิด DMG
	๑๐.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	บรรยายเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ “ทักษะการโค้ชสู่การเป็นหัวหน้าอย่างมืออาชีพ” - การโค้ชซึ่งคืออะไร ด้วยหลักการ TAPS - Mindset การเป็นโค้ชที่ดี - การใช้คำพูดเชิงบวกและการคิดบวก - ฝึกทักษะการสร้างควมไว้วางใจ การฟังด้วยหัวใจ และการสะท้อนของโค้ช
	๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	บรรยายเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ “การใช้ทักษะการโค้ชด้วยการฟังอย่างลึกซึ้ง” - สาธิต “การโค้ช” - การใช้ทักษะการถามและการสะท้อน (questioning and reflection) - การฟังด้วยหัวใจและการถามกลับด้วยคำถามประเภทต่าง ๆ - การเรียนรู้ GROW โมเดล - สาธิต “การโค้ช” และการทดลองการโค้ชด้วยตนเอง - ผู้เข้ารับการอบรมฝึกปฏิบัติการโค้ชเป็นกลุ่ม
	๑๖.๐๐ - ๑๖.๓๐ น.	พิธีปิดการฝึกอบรมและมอบประกาศนียบัตร

หมายเหตุ

- ๑) วิทยากรและกำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม (โดยมีได้แจ้งให้ทราบล่วงหน้า)
- ๒) รับประทานอาหารว่าง ช่วงเช้า เวลา ๑๐.๓๐ น. - ๑๐.๔๕ น. ช่วงบ่าย เวลา ๑๔.๓๐ น. - ๑๔.๔๕ น.