



# ด่วนที่สุด

## บันทึกข้อความ

สวนผลิตกล้าไม้  
เลขที่รับ ๕๐๕๗  
วันที่ ๑๓ ม.ค. ๒๕๖๗

สำนักงานปลูกป่า  
รุ่นที่ ๑.๓.๑.๖.๑  
วันที่ ๑๒ ม.ค. ๒๕๖๗

ส่วนราชการ สำนักบริหารกลาง ส่วนฝึกอบรม โทร. ๐ ๒๕๖๗ ๔๗๙๒ – ๓ ต่อ ๕๕๙๖  
ที่ กส.๑๖๘๘๔/๒ ๑๓๘๘

วันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๖๗

เรื่อง...ขอเชิญสมัครเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร “นักบริหารระดับกลางกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ  
สิ่งแวดล้อม” (นบก.ทส.) รุ่นที่ ๔

เรียน ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก

ผู้อำนวยการกองการอนุญาต

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑ - ๑๓

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา

ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ผู้อำนวยการกลุ่มนิติการ

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

ผู้อำนวยการกลุ่มตรวจสอบภายใน

ฝ่ายบริหารทั่วไป  
เลขที่รับ ๗๕๘๔  
วันที่ ๑ ๑ ม.ค. ๒๕๖๗

เวลา .....

สำนักบริหารกลาง ขอส่งสำเนาหนังสือสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด่วนที่สุด ที่ กส ๑๖๘๘๔/๒/๖๘๕๐ ลงวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๖๗ เรื่อง ขอเชิญสมัครเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร “นักบริหารระดับกลางกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม” (นบก.ทส.) รุ่นที่ ๔ มาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่นายพงศ์ภาณุย อินพ่วง นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ หมายเลขโทรศัพท์ ๐ ๒๒๖๕ ๖๓๓๒, ๐๘ ๐๕๑๔ ๘๗๘๒ หรือทางระบบหนังสือเวียนกรมป่าไม้ <http://edoc.forest.go.th/doccir/docindex.html> หากมีความประสงค์สมัครเข้ารับการฝึกอบรม ขอได้โปรดแจ้งให้สำนักบริหารกลางทราบภายในวันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๖๗ พร้อมแนบใบสมัคร และเอกสารประกอบการสมัคร และระบุชื่อของประธาน แผนงานในการเบิกจ่ายจากต้นสังกัด หากเกินกำหนดระยะเวลาดังกล่าวจะถือว่าไม่มีผู้ประสงค์เข้ารับการฝึกอบรม ซึ่งสำนักบริหารกลางจะดำเนินการต่อไป

(นายเอกสารรัตน์ ภิรักษ์สุข)

นิติกรชำนาญการพิเศษ

รักษาการแทนผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

วี寅

๕-

(นายมงคล ลีวิริย์กุล)

เจ้าพนักงานป่าไม้อาชญา

รักษาการแทนผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมการปลูกป่า  
๑ ๒ ม.ค. ๒๕๖๗

ฝ่ายบริหารทั่วไป

(นายชาญวิทย์ ประชุมรักษ์)  
ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ

๑ ๒ ม.ค. ๒๕๖๗

“No Gift Policy ทส.เปริงใสและเป็นธรรม” นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการพิเศษ  
ทำหน้าที่ผู้อำนวยการส่วนผลิตกล้าไม้

นายราชนิพัฒน์ พานัน

นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการพิเศษ  
หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป



ศ.๑๗๙๖๔

## บันทึกข้อความ

รายงานการดำเนินการ

ประจำเดือน  
กุมภาพันธ์ พ.ศ.๒๕๖๔

46/13

14.004

ส่วนราชการ สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สถาบันการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โทรศัพท์ ๐-๒๒๖๖๕-๖๓๓๒

ที่ ทส ๑๗๙๖๔.๗/ กส/๑๔

วันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๖๔

เรื่อง ขอเชิญสมัครเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร “นักบริหารระดับกลางกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม” (นบก.ทส.) รุ่นที่ ๔

เรียน อธิบดีกรมป่าไม้

ด้วยสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กำหนดจัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตร “นักบริหารระดับกลางกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม” (นบก.ทส.) รุ่นที่ ๔ ให้กับบุคลากรในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน ๕๐ คน จัดฝึกอบรมในรูปแบบห้องเรียน รูปแบบการเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ และศึกษาดูงานในต่างจังหวัด ระหว่างวันที่ ๒๗ มกราคมถึง ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๔ (รวมระยะเวลา ๓๖ วัน โดยแบ่งเป็นรูปแบบห้องเรียน ๒๐ วัน รูปแบบออนไลน์ ๑๖ วัน ตามกำหนดการ) โดยมีค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม คงละ ๕๐,๕๐๐ บาท (ห้าหมื่นห้าพันบาทถ้วน) มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างทักษะ สมรรถนะ ให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความพร้อมในการเป็นผู้บริหาร มีความสามารถในการบริหารราชการแผ่นดิน การพัฒนาอุตสาหกรรมในส่วนที่เกี่ยวกับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในบริบทภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงตลอดจนประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะผู้บริหาร ให้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นแบบอย่างที่ดีให้กับบุคลากรในหน่วยงาน (เอกสารแนบ ๑ และ ๒)

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พิจารณาแล้ว เพื่อให้การดำเนินงานฝึกอบรมเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของโครงการที่ได้กำหนดไว้ จึงกำหนดแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๑. ขอให้ท่านแจ้งผู้เข้ารับการฝึกอบรมให้ข้าราชการในสังกัดที่มีคุณสมบัติทราบเพื่อดำเนินการกรอกเอกสารการรับสมัคร สามารถดาวน์โหลดใบสมัคร ใบคำรับรองและยืนยันอนุญาตของผู้บังคับบัญชา รายละเอียดโครงการได้ที่ <http://isdnre.mnre.go.th> หัวข้อหลักสูตรภายใต้หรือตาม QR Code ที่ปรากฏท้ายหนังสือ (เอกสารแนบ ๓)

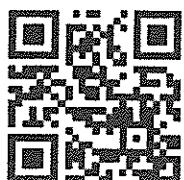
๒. พิจารณาคัดเลือกข้าราชการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่หลักสูตรกำหนด เสนอบัญชีรายชื่อโดยเรียงลำดับตามความรู้ ความสามารถในการขับเคลื่อนภารกิจของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีผลการปฏิบัติงานเป็นที่ประจักษ์ มีความสามารถในการบริหารจัดการ มีศักยภาพเหมาะสมสำหรับการพัฒนา เป็นผู้มีความประพฤติดี ปฏิบัติตนอยู่ในจรรยาและระเบียบวินัย จำนวน ๕ คน โดยเรียงลำดับพร้อมรายชื่อสำรอง (ถ้ามี) จำนวนไม่เกิน ๒ คน (เอกสารแนบ ๔)

๓. ขอให้ท่านลงนามในหนังสือถึงปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อแจ้งการส่งผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมทั้งแบบ (๑) บัญชีรายชื่อผู้ได้รับการคัดเลือกให้สมัครเข้ารับการฝึกอบรม และ (๒) ใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรม พร้อมเอกสารประกอบการสมัครอย่างครบถ้วน (๓) ใบคำรับรองของผู้บังคับบัญชา rate ดับหน้าส่วนราชการ ภายในวันศุกร์ที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๔ (เอกสารแนบ ๕)

ทั้งนี้...

ทั้งนี้ ผู้สมัครต้องสามารถเข้าศึกษาได้เต็มเวลาและเข้าร่วมกิจกรรมตามที่หลักสูตรกำหนดไว้ โดยได้มอบหมายให้นายพงศ์ภาคย์ อินพวง นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ เป็นผู้ประสานงาน หมายเลขโทรศัพท์ ๐-๙๒๖๖๕-๖๓๓๒ หรือ ๐๘-๐๕๑๔-๘๗๘๒

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา



เอกสารแนบท้าย  
เอกสารแนบท้าย  
เอกสารแนบท้าย

<https://shorturl.at/CpyrG>

รายละเอียดโครงการ

ผู้สมัคร (ชื่อเล่น/นามสกุล)



(นายพงศ์ภาคย์ อินพวง)

ผู้สมัครขอรับการฝึกอบรมที่สำนักงานเขตฯ

วันที่ ๕ ก.ค. ๒๕๖๗

- ฝ่ายบริหารทั่วไป
- ฝ่ายบุคลากรครัวเรือนที่ดูแลบ้านเรือน
- ฝ่ายสังคมชุมชนและวัฒนธรรม
  - พฤกษา
  - ผู้นำชุมชน
  - ผู้นำอาชญากรรม



(นายพงศ์ภาคย์ อินพวง)

ผู้สมัครขอรับการฝึกอบรมที่สำนักงานเขตฯ

ในคราวนี้คุณมีความต้องการสำหรับการฝึกอบรม

วันที่ ๕ ก.ค. ๒๕๖๗

- ภาคเรียน ๑/๒๕๖๗



ผู้สอน ๑๐๐%  
ผู้สอน ๑๐๐%

๙ ๙.๖๗

## โครงการฝึกอบรม

### หลักสูตร “นักบริหารระดับกลางกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม” (นบก.ทส.) รุ่นที่ ๔

#### ๑. หลักการและเหตุผล

“ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีตามแนววิถีใหม่ ภายใต้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน” เป็นวิสัยทัศน์ภายใต้แผนแม่บทกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) เป็นวิสัยทัศน์ที่ยกระดับการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการเพื่อร่วมรับ การเปลี่ยนแปลงในอนาคต การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์เพื่อร่วมรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มศักยภาพองค์กรของรัฐวิถีใหม่และนวัตกรรมใหม่

กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นองค์กรหลักในการส่งเสริม อนุรักษ์ ฟื้นฟู ควบคุม จัดสรร การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมภายใต้กฎหมายในประเทศไทย รวมทั้งการสร้างคุณค่าที่เชื่อมโยงกับ การพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างคุ้มค่า และสามารถรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่ได้อย่างยั่งยืน การที่จะขับเคลื่อน องค์กรให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือการกิจกรรมที่กำหนดให้ไว้นั้น บุคลากรในองค์กรจึงจำเป็นต้องมีความรอบรู้ วิสัยทัศน์ที่กว้างไกล มีทักษะและศักดิ์ที่ดี มีคุณธรรมจริยธรรม และมีความชำนาญในการบริหารจัดการที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งบุคลากรที่เป็นนักบริหารระดับกลางที่มีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพราชการเป็นผู้บริหารระดับสูง จึงจำเป็นต้องมีการเตรียมความพร้อมในการเป็นผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีสมรรถนะของคุณวุฒิที่หลากหลาย มีความเข้าใจพร้อมที่จะสร้างการเปลี่ยนแปลงให้เกิดขึ้นในหน่วยงานภายใต้บริบทการบริหารจัดการที่สอดคล้อง กับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งในและต่างประเทศในโลก ฯ เช่น เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม เป็นผู้นำที่มีความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมการบริหารที่เหมาะสมกับสภาพการณ์ปัจจุบัน สามารถประสานงานกับเครือข่ายองค์กรเอกชน และภาครัฐอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง พร้อมที่จะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญในการนำนโยบายของผู้บริหารไปสู่ การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ นับว่าเป็นนักบริหารระดับกลางเป็นกลุ่มบุคลากรที่สำคัญที่ต้องได้รับการพัฒนา ศักยภาพด้านต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความพร้อมในการรองรับภารกิจทั้งในปัจจุบันและในอนาคต การขับเคลื่อน ประเทศไทย ๕.๐ นั้น ข้าราชการไทยในฐานะกลไกขับเคลื่อนภาครัฐที่สำคัญ ต้องประสานการทำงานร่วมกัน เพื่อไปสู่เป้าหมายเดียวกันทั้งภายในหน่วยงานเดียวกัน ระหว่างหน่วยงานของรัฐ ระหว่างหน่วยงานของรัฐกับ เอกชน และระหว่างหน่วยงานของรัฐกับประชาชน

ดังนั้น การพัฒนาผู้นำของภาคส่วนราชการถือเป็นกลไกสำคัญในการเตรียมความพร้อมบุคลากรในการ ขับเคลื่อนนโยบายรัฐบาลและยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศไทยให้เกิดผลในทางปฏิบัติที่เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ ที่สำคัญของรัฐบาล สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยสถาบันการพัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน จึงได้จัดทำโครงการฝึกอบรมหลักสูตร “นักบริหารระดับกลาง กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม” (นบก.ทส.) รุ่นที่ ๔ เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับบุคลากรในการ ก้าวขึ้นไปสู่การเป็นผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์ มีภาวะผู้นำ มีทักษะบริหารบนความเปลี่ยนแปลง มีคุณธรรม จริยธรรม มีสมรรถนะทางการบริหารจัดการที่ดี ทั้งในการบริหารเชิงยุทธศาสตร์และเชิงบูรณาการในระดับ พื้นที่ สามารถขับเคลื่อนการแก้ปัญหาและการพัฒนาพื้นที่ ตลอดจนสามารถขับเคลื่อนนโยบายของรัฐบาลสู่ การปฏิบัติให้เกิดสัมฤทธิ์ผล ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อประเทศชาติและประชาชนอย่างยั่งยืน

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อเสริมสร้างทักษะ สมรรถนะ ให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความพร้อมในการเป็นผู้บริหาร มีความสามารถในการบริหารราชการแผ่นดิน การพัฒนาอยุทธาศาสตร์ในส่วนที่เกี่ยวกับกระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในบริบทภารกิจความแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง

๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเป็นผู้นำด้านวิชาการ สามารถสร้างความตระหนักให้ประชาชน มีความเข้าใจในการกิจงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มีความเข้าใจและสามารถใช้เทคโนโลยี นวัตกรรม ในการติดตาม เฝ้าระวัง และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนที่กำหนด

๒.๓ เพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรในการบริหารงานในฐานหัวหน้าส่วนราชการที่ต้องภาระดับกรม ในลักษณะงานด้านวางแผน การบริหารทรัพยากร ด้านอำนวยการ ขอบหมายงาน ติดตามประเมินผล และการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับงานของหน่วยงานที่รับผิดชอบ

## ๓. กลุ่มเป้าหมาย และคุณสมบัติผู้เข้ารับการฝึกอบรม

### ๓.๑ กลุ่มเป้าหมาย

ผู้สมควรที่หน่วยงานในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พิจารณารายชื่อ จำนวน ๕๐ คน โดยผู้เข้ารับการฝึกอบรมต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน

### ๓.๒ คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ผู้มีสิทธิเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร “นักบริหารระดับกลางกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม” (นบก.ทส.) รุ่นที่ ๔ ต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

(๑) ข้าราชการพลเรือนผู้ดำรงตำแหน่งประเภทวิชาการระดับชำนาญการพิเศษ มาแล้ว ไม่น้อยกว่า ๓ ปี หรือตำแหน่งประเภททั่วไประดับอาวุโส มาแล้วไม่น้อยกว่า ๖ ปี นับถึงวันเปิดการฝึกอบรม (๒๗ มกราคม ๒๕๖๘)

(๒) พนักงานหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน ภายใต้สังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมต้องดำรงตำแหน่งเทียบเท่าข้าราชการพลเรือน ตามคุณสมบัติข้อ ๑

(๓) เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในการขับเคลื่อนการกิจของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม มีผลการปฏิบัติงานเป็นที่ประจักษ์ มีศักยภาพเหมาะสมสำหรับการพัฒนา เป็นผู้มีความประพฤติดี ปฏิบัติตนอยู่ในจรรยาและระเบียบวินัย

(๔) มีความตั้งใจ และสามารถเข้ารับการฝึกอบรมได้ตลอดหลักสูตร และ

(๕) จะต้องไม่เป็นผู้ที่จะเกษียณอายุราชการในปีงบประมาณที่เข้ารับการฝึกอบรม

## ๔. ขอบเขตและเนื้อหาหลักสูตร

๔.๑ ลักษณะของเนื้อหาหลักสูตร เนื้อหาหลักสูตรการฝึกอบรมหลักสูตรนี้เป็นการพัฒนาลักษณะ เนื้อหาและโครงสร้างหลักสูตรจากหลักเกณฑ์และวิธีการเพิ่มพูนประสิทธิภาพและเสริมสร้างแรงจูงใจ แก่ข้าราชการพลเรือนสามัญ ของสำนักงาน ก.พ. ทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ (21st-Century Skill) ของ World Economic Forum (WEF) โดยหลักสูตรมุ่งเน้น ให้สอดคล้องกับระบบการบริหารราชการแผ่นดิน กฎหมายเบียบ สำหรับการบริหารราชการยุคใหม่ สร้างสรรค์การตัดสินใจ และยกระดับการบริหารงานที่เอื้อ ต่อความล้ำเรื่อย่างมีคุณภาพ ส่งเสริมการศึกษา แลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์การทำงานระดับพื้นที่ การพัฒนาความรู้ความสามารถ ทักษะ การปรับตัวภายใต้บริบทที่เปลี่ยนแปลงไป สมรรถนะที่จำเป็นสำหรับ ตำแหน่งนักบริหาร และมีคุณภาพเชิง มีความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงาน รวมทั้งสร้างขวัญกำลังใจที่ดี มีแรงจูงใจในการปฏิบัติราชการให้มีผลลัพธ์ ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการเพิ่มประสิทธิภาพ และขีดสมรรถนะ ของข้าราชการ อีกทั้งยังเป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นทางการบริหารและการมีภาวะผู้นำในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- ภาวะผู้นำและการบริหารบูรณาการเปลี่ยนแปลง
- การปรับตัวและสร้างหัตถศิลป์เชิงบวก
- มาตรการและกลไกทางกฎหมาย
- การขับเคลื่อนนโยบายการพัฒนาสู่การปฏิบัติ

๔.๖ โครงการหลักสูตร ประกอบไปด้วย ๔ ช่วง รวม ๒๐๐ ชั่วโมง ดังนี้	
ช่วงที่ ๑ ปฐมนิเทศ	๕ ชั่วโมง
ช่วงที่ ๒ ศึกษาดูงาน	๑๒ ชั่วโมง
ช่วงที่ ๓ การฝึกอบรมรวม ๔ หมวดวิชา	๑๗๑ ชั่วโมง
ช่วงที่ ๔ ปัจฉินิเทศ	๑๒ ชั่วโมง

ซึ่งมีกิจกรรมและรายละเอียดหลักสูตร ดังนี้

#### ช่วงที่ ๑ ปฐมนิเทศ ๕ ชั่วโมง

หมวด	หัวข้อวิชา	ชั่วโมง	วิธีการสอน
ปฐมนิเทศ	๑. นโยบายและแนวทางการบริหารงานตามยุทธศาสตร์กระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม <u>คำอธิบายรายวิชา</u> - ศึกษานโยบายแนวทางการบริหารงาน ภายใต้ยุทธศาสตร์กระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓	- ฟังการบรรยาย พิเศษ
	๒. การขับเคลื่อนโครงการ/การจัดทำแผนการจัดทำรายงานการศึกษา	๒	- บรรยาย ขึ้นเงา ตาม ตอบ ข้อสงสัย
รวม		๕	

#### ช่วงที่ ๒ ศึกษาดูงาน ๑๒ ชั่วโมง

วัตถุประสงค์ เพื่อให้นักบริหารสามารถวิเคราะห์และทำการเปรียบเทียบการบริหารจัดการองค์กรทั้งภาคเอกชนและภาครัฐที่ดีเลิศ (Best Practices) ในด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็น การบริหารจัดการขยะ การควบคุมมลพิษทางอากาศ การบริหารจัดการน้ำ การพัฒนาจัดการอุทยานและแหล่งห่องเที่ยวทางทะเล การใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมต่าง ๆ ในการบริหารจัดการองค์กร ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อรับรองการเปลี่ยนแปลงในอนาคต ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งการศึกษาดูงานถือเป็นการเสริมสร้างประสบการณ์ เรียนรู้จากสถานที่ปฏิบัติงาน ได้เห็นขั้นตอนกระบวนการในการดำเนินการโดยตรง

หมวด	หัวข้อวิชา	ชั่วโมง	วิธีการสอน
	การบริหารจัดการ การพัฒนา และปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม <u>คำอธิบายรายวิชา</u> - ศึกษาดูงานการบริการจัดการและพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของทั้งภาครัฐและเอกชน ในด้านต่าง ๆ ดังนี้ - ด้านสิ่งแวดล้อม - ด้านทรัพยากรป่าไม้ - ด้านทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง - ด้านทรัพยากรน้ำ	๑๒	- ศึกษาดูงานในหน่วยงานภาครัฐและเอกชน
รวม		๑๒	

### ช่วงที่ ๓ การฝึกอบรมรวม ๔ หมวดวิชา ๑๗๑ ชั่วโมง

เป็นการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพของนักบริหารระดับกลาง ยกระดับความรู้ความเข้าใจ สามารถนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้ มีความรู้ ความสามารถในการวางแผน บริหารจัดการ อำนวยการ ตั้งราชการ ตรวจสอบ ตัดสินใจ แก้ไขปัญหาเกี่ยวกับงานที่รับผิดชอบ การพูดและการแสดงออกที่เหมาะสม ตลอดเวลาของการฝึกอบรม เน้นไปที่การเตรียมความพร้อมผู้เข้ารับการฝึกอบรมในการเข้าสู่ตำแหน่ง อำนวยการระดับสูง เช้าใจวิธีคิดและการทำงานแบบ Agile Leader เป็นผู้นำที่มีความสามารถในการสร้าง การเปลี่ยนแปลง และปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว พร้อมด้วยความยืดหยุ่นคล่องตัว โดยจำแนกสาระการเรียนรู้ ตามบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบหลักของตำแหน่งประเภทอำนวยการระดับสูง ทั้งหมด ๔ หมวด ดังนี้

#### หมวด ๑ ภาวะผู้นำและการบริหารนิเวศน์เปลี่ยนแปลง จำนวน ๓๖ ชั่วโมง

##### วัตถุประสงค์

เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของผู้นำและบทบาทหน้าที่ของนักบริหารในการ บริหารราชการ โดยสามารถประยุกต์ความรู้ ทักษะ และภาวะผู้นำดังกล่าวให้สอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ใน บริบทภาครัฐในมิติต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม เป็นผู้นำที่มีความสามารถในการสร้างการเปลี่ยนแปลง และ ปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว พร้อมด้วยความยืดหยุ่นคล่องตัว กับบริบทหน้าที่ที่เปลี่ยนแปลงไปตามภารกิจหน้าที่ ของกระทรวงหรือพยากรณ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของ ประเทศไทยได้อย่างเหมาะสม

##### สาระสำคัญ

๑. กลยุทธ์การบริหารงานเพื่อความสำเร็จขององค์กร
๒. การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาองค์การให้สอดรับกับกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก
๓. การคิดเชิงสร้างสรรค์และศิลปะของผู้นำในการครองใจคน
๔. การมองอนาคต (Foresight) เตรียมความพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงอย่างมีแบบแผน
๕. การปรับตัวภายใต้การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
๖. การบริหารงานภายใต้ความเสี่ยงและภัยพิบัติที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
๗. การพัฒนาบุคลิกภาพและมารยาททางสังคมสำหรับนักบริหาร
๘. การวางแผนเชิงพื้นที่แบบบูรณาการ
๙. การคิดโครงการที่ตอบโจทย์และคุ้มค่า (Design Thinking Create Meaningfulness in Your Project)



ใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรม  
หลักสูตร “นักบริหารระดับกลางกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม”  
(นบก.ทส.) รุ่นที่ ๔

รูปถ่าย ๑๔ นิ้ว  
(ถ่ายไว้ในเมือง ๖ เดือน  
นับถึงวันสมัคร)

## ส่วนที่ ๙ ข้อมูลส่วนตัว

ชื่อ-สกุล ภาษาไทย (นาย/นาง/นางสาว) .....	ชื่อเล่น .....
ชื่อ-สกุล ภาษาอังกฤษ (Mr./Mrs./Miss) .....	
วัน/เดือน/ปีเกิด .....	อายุ .....
ที่อยู่บ้านเลขที่ .....	หมู่ที่ .....
เขต/อำเภอ .....	ถนน .....
โทรศัพท์มือถือ .....	แขวง/ตำบล .....
	ไปรษณีย์ .....
	E-mail address .....

ส่วนที่ ๒ ข้อมูลการรับราชการ (พร้อมแนบ หลักฐานสำเนา กพ.๑ และรับรองตัวชี้ชัด)

เงื่อนไขบัตรราชการเมื่อ (วัน/เดือน/ปี) .....

ระดับ  ชำนาญการพิเศษ  อาชีวศึกษา

เมื่อ (วัน/เดือน/ปี)..... รวมระยะเวลา .. ปี .. เดือน .. วัน (นับถึงวันที่เบ็ดฝึกอบรม)  
 ตามคำสั่งที่ .. ลงนามที่ ..

ได้รับตำแหน่งหัวหน้ากลุ่ม/ผอ.ส่วน ในตำแหน่ง ..... เมื่อ (วัน/เดือน/ปี) .....

รวมระยะเวลา.....ปี.....เดือน.....วัน (นับถึงวันเปิดฝึกอบรม) ตามคำสั่งที่.....ลงวันที่.....  
ต้นสังกัดปัจจุบัน กรม/สำนัก.....

สถานที่ทำงาน สำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม \_\_\_\_\_  
โทรศัพท์ภายใน \_\_\_\_\_

เจ้าภาพไทย..... โทรสาร.....

ส่วนที่ ๓ ประวัติการดำเนินการ (เรียงลำดับเร็งแรก-ปัจจุบัน) พร้อมแบบฟอร์มคำสำคัญ เพื่อใช้เป็นหลักฐานประกอบการพิจารณาคัดเลือก

ส่วนที่ ๓ (ต่อ)

## ส่วนที่ ๔ ประวัติการศึกษา

ระดับ	คุณวุฒิ	สถาบันการศึกษา	วิชาเอก
ปริญญาตรี			
ปริญญาโท			
ปริญญาเอก			
อื่นๆ			

ส่วนที่ ๕ ประวัติการฝึกอบรม/ศึกษาดูงานเฉพาะหลักสูตรที่สำคัญ (โปรดระบุชื่อหลักสูตร ระยะเวลา และหน่วยงานที่จัด)

ส่วนที่ ๖ ลักษณะงานที่รับผิดชอบในปัจจุบัน (กรุณาอธิบายลักษณะงานโดยละเอียด)

ส่วนที่ ๗ รางวัลเชิดชูเกียรติที่ท่านเคยได้รับ (รางวัลระดับประเทศ/ระดับกระทรวง/ระดับกรม/อื่น ๆ)

ส่วนที่ ๘ ความพึงใจจะนำความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ประโยชน์ตามภารกิจหลักของหน่วยงานของท่าน

ส่วนที่ ๙ ประวัติการถูกกลงโทษทางวินัย

- ไม่เคยถูกกลงโทษทางวินัย
- เคยถูกว่ากล่าวดักเตือน
- เคยถูกลงโทษทางวินัยไม่ร้ายแรง
- เคยถูกลงโทษทางวินัยร้ายแรง

ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อความที่ระบุไว้ในใบสมัครนี้เป็นความจริงและครบถ้วน ข้าพเจ้าทราบดีว่าหากกระทำข้อความที่ผิดจากความเป็นจริงจะเป็นสาเหตุให้ถูกตัดสิทธิจากการเป็นผู้เข้าร่วมการฝึกอบรม โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “นักบริหารระดับกลางกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม” (นบก.ทส.) รุ่นที่ ๓ โดยไม่มีข้อเรียกร้องใด ๆ และยินยอมปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดหลักสูตรของสถาบันการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยังยืนอย่างเคร่งครัด

ลงชื่อ.....  
ผู้สมัคร<sup>(.....)</sup>  
วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. ....

## บัญชีรายรับผู้ได้รับการคัดเลือกให้โอนค่าปรับกรณีเบบ้ม

หลักสูตร “นักบริหารระดับกลางและวิชาชีพครุภัณฑ์และสิ่งแวดล้อม” (นบก.ภส.) รุ่นที่ ๔  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ส่วนราชการ.....

สำหรับนักเรียนที่มีผลิตภัณฑ์ห้ามนำเข้ามาในประเทศไทย  
ห้ามนำเข้าสู่国内市场โดยหมาย

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งปัจจุบัน	รายเดือนที่คำนวณประจำ (บัญชีงวดที่ ๑๓ นัดรวม ๒๕๖๘)			ประบทพั่ง ระดับอาชีวศึกษา	ระดับการศึกษาสูงสุด
			ประเภทวิชาการ ระดับชั้นปัจจุบัน	คงเหลือ..... (ระบุจำนวนเดือน)	รวมรายเดือน (บาท)	ตั้งแต่..... (ระบุจำนวนเดือน)	รวมรายเดือน (บาท)
๑							
๒							
๓							
รวมทั้งหมด							
๑							

หมายเหตุ ๑) กำหนดการฝึกอบรมระหว่างวันที่ ๒๙ มกราคม -๒๕ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

๒) สามารถดาวน์โหลดเอกสารได้ที่ <http://fsdnre.mnre.go.th/> หรือ หลักสูตรรายใหม่

## การรับรองของหัวหน้าส่วนราชการ

- เห็นชอบบันราชื่อและลงชื่อไว้ที่บันทึกดังต่อไปนี้
- ขอรับรองว่าผู้สมัครตามบัญชีนี้คุณสมบัติครบถ้วนตามที่หลักสูตรกำหนด

( )

หัวหน้าส่วนราชการระดับกรม/หรือหัวหน้าส่วนราชการอื่นที่รับผิดชอบทั่วกรม

ใบคำรับรองของผู้บังคับบัญชา rate ดับหัวหน้าส่วนราชการ (ปลัดกระทรวง อธิบดี หรือเทียบเท่า)  
 โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “นักบริหารระดับกลางกระทรวงทัพพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม” (นบก.ทส.) รุ่นที่ ๔  
 กระทรวงทัพพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม  
 ระหว่างวันที่ ๒๗ มกราคม ถึง ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๕

ข้าพเจ้า..... ตำแหน่ง.....

ขอรับรองว่าข้อมูลของผู้สมัครที่ให้ไว้ข้างต้นเป็นจริงทุกประการ ผู้สมัครเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกำหนด  
 และยินยอมอนุญาตให้.....

ตำแหน่ง.....

สำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม.....

สังกัด กรม/สำนัก.....

สมัครเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร “นักบริหารระดับกลางกระทรวงทัพพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม”  
 (นบก.ทส.) รุ่นที่ ๔ ของกระทรวงทัพพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และข้าพเจ้ารับทราบระยะเวลาการฝึกอบรมของ  
 หลักสูตรและปฏิบัติตามเงื่อนไขต่อไปนี้ ตามที่กำหนดในหลักสูตรทุกประการ ทั้งนี้ ผู้บังคับบัญชาจะไม่เรียกผู้เข้ารับ  
 การฝึกอบรมกลับไปปฏิบัติงานระหว่างฝึกอบรม หรือให้ไปปฏิบัติราชการงานใด ๆ ทั้งสิ้น

ลงชื่อ..... ผู้บังคับบัญชา

(.....)

ตำแหน่ง.....

วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. ....

**แผนการดำเนินการ โครงการฝึกอบรมนักบริหารระดับกลาง  
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นบก.ทส.) รุ่นที่ ๔**

ลำดับ	การดำเนินงาน	วัน/เดือน/ปี	หมายเหตุ
๑	แจ้งเวียนรับสมัครเข้าร่วมโครงการ	๙ - ๑๓ ธ.ค. ๖๗	
๒	ประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้ารับการฝึกอบรม	๙ - ๑๐ ม.ค. ๖๘	
๓	ผู้เข้าอบรมลงทะเบียนข้อมูลออนไลน์	๑๓ - ๑๗ ม.ค. ๖๘	
๔	ให้ผู้อบรมส่วนราชการ/กรมท่าทางฯ โอนค่าลงทะเบียน	๑๓ - ๒๕ ม.ค. ๖๘	
๕	ดำเนินการจัดอบรมฯ	๒๗ ม.ค. ๖๘ - ๒๘ มี.ค. ๖๘	
๖	สรุปผลการดำเนินงานฝึกอบรม (แจ้งผลการประเมิน การอบรมให้ด้านสังกัดทราบ)	๒๑ - ๒๕ เม.ย. ๖๘	

หมายเหตุ : ๑. ค่าใช้จ่ายในการอบรมฯ คนละ ๕๐,๕๐๐ บาท/คน

- ๒. ค่าใช้จ่ายก่อนการฝึกอบรม ระหว่างการฝึกอบรม และหลังการฝึกอบรม ขอให้เบิกจ่ายจากต้นสังกัดตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงานและการประชุมระหว่างประเทศ พ.ศ.๒๕๔๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม
- ๓. สถานที่ในการอบรม ณ โรงแรมกราฟ กรุงเทพมหานคร, ที่นิเด ไฮเต็ล บางกอก กอล์ฟ คลับ จ.ปทุมธานี และ ศูนย์ฝึกอบรมที่ ๓ (ชะอ้ำ) จ.เพชรบุรี