



ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ส่วนผลิตกล้าไม้ ฝ่ายนริหารทั่วไป โทร. ๐ ๒๕๑๑ ๔๗๙๒-๓ ต่อ ๕๕๑๙, ๕๕๑๖
ที่ ๑๖๐๘๔/๑๖๕๐ วันที่ ๓ ตุลาคม ๒๕๖๗

เรื่อง การเลื่อนเงินเดือนข้าราชการพลเรือนสามัญ (ประเภททั่วไป/วิชาการ) ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗

เรียน หัวหน้าฝ่ายทุกฝ่าย

หัวหน้าศูนย์เพาะชำกล้าไม้ทุกศูนย์

ตามหนังสือกรมป่าไม้ ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๑.๓/ว ๑๖๓๐ ลงวันที่ ๑๓ กันยายน ๒๕๖๗ เรื่อง การเลื่อนเงินเดือนข้าราชการพลเรือนสามัญ (ประเภททั่วไป/วิชาการ) ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ แจ้งให้ หน่วยงานดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการในหน่วยงาน (ระหว่างวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๗ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗) เพื่อประกอบการพิจารณาเลื่อนเงินเดือน ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ ตามแนวทางปฏิบัติการประเมินผลการปฏิบัติราชการ เพื่อเลื่อนเงินเดือนข้าราชการกรมป่าไม้ นั้น

ส่วนผลิตกล้าไม้พิจารณาแล้ว เพื่อให้การประเมินผลการปฏิบัติราชการ ครั้งที่ ๒ (ระหว่างวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๗ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗) เป็นไปตามหลักเกณฑ์แนวทางปฏิบัติการประเมินผลการปฏิบัติราชการ จึงขอให้หัวหน้าฝ่าย/หัวหน้าหน่วยงาน ประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการที่ปฏิบัติงานประจำหน่วยงาน ในรอบการประเมิน ครั้งที่ ๒ (ระหว่างวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๗ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗) ตามแบบ ๑ แบบ ๒ และแบบ ๓ โดยให้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการ ให้ส่วนผลิตกล้าไม้ ภายในวันที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๖๗ ทั้งนี้ สามารถเปิดดูรายละเอียดเอกสารแนบท้ายได้ที่เว็บไซต์ส่วนผลิตกล้าไม้ <https://www.forest.go.th/nursery/>

จึงเรียนมาเพื่อทราบและพิจารณา

(นายรุ่ม ศรีกิม)

นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการพิเศษ
หัวหน้าที่ผู้อำนวยการส่วนผลิตกล้าไม้



ค ร ว น ท ร ร ศ ศ บ บ ท ิ ก ช อ ค ว า မ

ส่วนราชการ กรมป่าไม้ สำนักบริหารกลุ่ม โทร. ๐๒๕๖๒ ๔๔๔๒๔๔๙

ที่. กส.๑๙๐๑.๓/ฯ ๑๖๗๐๗ วันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๗

เรื่อง การเลื่อนเงินเดือนข้าราชการพลเรือนสามัญ (ประภากหัวไปราชการ) ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗

เรียน อธิบดีกรมป่าไม้

รองอธิบดีกรมป่าไม้ทุกท่าน

ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน

ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก

ผู้อำนวยการกองการอนุญาต

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑-๓

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา

ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ผู้อำนวยการกลุ่มนิติการ

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

ผู้อำนวยการกลุ่มตรวจสอบภายใน

ผู้อำนวยการกลุ่มงานจริยธรรม

ด้วยกรมป่าไม้จะพิจารณาเลื่อนเงินเดือนข้าราชการสังกัดกรมป่าไม้ ครั้งที่ ๒ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ จึงขอให้หน่วยงานดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการในหน่วยงาน (ระหว่างวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๗ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗) เพื่อประกอบการพิจารณาเดือนเงินเดือน วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ ตามแนวทางประเมินผลการปฏิบัติราชการ เพื่อเลื่อนเงินเดือน ข้าราชการกรมป่าไม้ และปฏิทินการปฏิบัติงานการเลื่อนเงินเดือนข้าราชการกรมป่าไม้ ที่แนบมาพร้อมนี้ โดยให้หน่วยงานดำเนินการ ดังนี้

๑. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการ ตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติที่กรมป่าไม้ และ ก.พ. กำหนด และตามข้อตกลงที่ได้ทำไว้กับผู้รับการประเมินในด้านรอบการประเมิน (แบบ PM๓) ประกอบการเลื่อนเงินเดือนข้าราชการในหน่วยงาน (ภายในวงเงินที่หน่วยงานได้รับจัดสรร จำกกรมป่าไม้) และให้นับถือผลการประเมินการปฏิบัติราชการและพิจารณาเลื่อนเงินเดือน ในระบบ DPIS (บันทึก ครั้งที่ ๑) ภายในวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗

๒. เมื่อหน่วยงานได้รับการจัดสรรวงเงินกรณีพิเศษเพิ่มเติมแล้ว ให้หน่วยงานพิจารณาและยืนยันข้อมูลในระบบ DPIS (บันทึก ครั้งที่ ๒) และจัดส่งเอกสารรายงานผลการพิจารณาเลื่อนเงินเดือน ตามแบบเสนอเลื่อนเงินเดือนข้าราชการกรมป่าไม้ (แบบฟอร์มท้ายแนวทางปฏิบัติฯ ในข้อ ๕๔) ให้กรมป่าไม้ ซึ่งกรมป่าไม้จะแจ้งให้ทราบต่อไป

สำนักงานฯ

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณาดำเนินการภายในกำหนดเวลา

(นายอุบันต์ ปันนิเวศ)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารป่าไม้

๒๕๖๗/๑

๑๖๗๐๗

๑๖๗๐๗

(นางสาวรุษฎา อาลามุญ)

หัวหน้ากลุ่มป่าไม้

"No Gift Policy หลักปรัชญาและเป็นธรรม"

(นายสมศักดิ์ ลีวิชัยกุล)
ผู้อำนวยการสำนักฯ

๑๖๗๐๗/๑

(นายสมศักดิ์ ลีวิชัยกุล)
ผู้อำนวยการสำนักฯ

๑๖๗๐๗/๑

**แนวทางปฏิบัติการประเมินผลการปฏิบัติราชการเพื่อเลื่อนเงินเดือนข้าราชการ กรมป่าไม้
(แนบท้ายหนังสือกรมป่าไม้ ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๓.๗/ ๕๙๑๖ ลงวันที่ ๑๘ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๒)**

กรมป่าไม้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการกรมป่าไม้ ตามหนังสือสำนักงาน ก.พ. ที่ นร ๑๐๑๒/ว ๒๐ ลงวันที่ ๓ กันยายน ๒๕๕๒ เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๕๑ เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาสามารถกำกับติดตาม การปฏิบัติราชการของผู้ใต้บังคับบัญชาให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งนำผลการประเมินผลการปฏิบัติราชการดังกล่าวไปใช้ประกอบการพิจารณาแต่งตั้ง เลื่อนเงินเดือน และการบริหารทรัพยากรบุคคลในเรื่องต่างๆ โดยแนวทางปฏิบัตินี้ ให้มีผลตั้งแต่รอบ การประเมินวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ ถึง วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๒ เป็นต้นไป ดังนี้

๑. หน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้ ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการ ในหน่วยงานเพื่อประกอบการพิจารณาเสนอเลื่อนเงินเดือนข้าราชการ โดยปฏิบัติตามหนังสือสำนักงาน ก.พ. ที่ นร ๑๐๑๒/ว ๒๐ ลงวันที่ ๓ กันยายน ๒๕๕๒ เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการของ ข้าราชการพลเรือนสามัญ ก.พ. ว่าด้วยการเลื่อนเงินเดือน พ.ศ. ๒๕๕๒ หนังสือสำนักงาน ก.พ. ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๐๐๔.๗/ว ๒๘ ลงวันที่ ๒๒ ตุลาคม ๒๕๕๒ เรื่อง การเลื่อนเงินเดือนข้าราชการตามพระราชบัญญัติ ระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๕๑ หนังสือสำนักงาน ก.พ. ที่ นร ๑๐๐๔.๗/ ๑๒ ลงวันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๕๒ เรื่อง การปรับปรุงหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเลื่อนเงินเดือน หนังสือสำนักงาน ก.พ. ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๐๑๒.๒/ว ๘ ลงวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๕๘ และหนังสือกรมป่าไม้ ที่ ทส ๑๖๐๓.๗/ ๒๕๕๑๖ ลงวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๕๒ เรื่อง การกำหนดจำนวนวันมาทำงานสาย

๒. “หน่วยงาน” ในแนวทางปฏิบัตินี้ หมายถึง

๒.๑ หน่วยงานตามโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ

๒.๒ หน่วยงานที่จัดตั้งเป็นภารกิจในตามคำสั่งกรมป่าไม้ และกลุ่มผู้ปฏิบัติงาน ประจำหน้าท้องอธิบดี รองอธิบดี และผู้ดูแลตรวจสอบราชการ

๓. “ข้าราชการในหน่วยงาน” หมายถึง ข้าราชการสังกัดกรมป่าไม้ และข้าราชการหน่วยงานอื่น/ ส่วนราชการอื่นที่ปฏิบัติงานประจำในหน่วยงานตามข้อ ๒. ได้แก่ ข้าราชการในสังกัดตามโครงสร้างที่ปฏิบัติงานประจำในหน่วยงานและข้าราชการที่กรมป่าไม้มีคำสั่งมอบหมายให้มาปฏิบัติงานในหน่วยงาน (ไม่ว่าจะเป็นหน้าที่หนึ่ง) และปฏิบัติราชการในหน่วยงานเกินกว่ากึ่งหนึ่ง ของรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการ (ปฏิบัติตามหนังสือ สำนักงาน ก.พ. ที่ นร ๑๐๐๔.๗/ ๑๒ ลงวันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๕๒)

๔. การประเมินผลการปฏิบัติราชการ

๔.๑ ผู้ประเมิน เป็นผู้บังคับบัญชาของผู้รับการประเมิน ได้แก่

(๑) อธิบดีหรือรองอธิบดีกรมป่าไม้ที่ได้รับมอบหมายให้กำกับดูแลหน่วยงานนั้นเป็นผู้ประเมินข้าราชการผู้ดำรงตำแหน่งประนาบท่านวยการ ข้าราชการผู้ดำรงตำแหน่งประเภทวิชาการ ระดับเชี่ยวชาญ รวมถึงข้าราชการที่ทำหน้าที่หัวหน้าหน่วยงานในข้อ ๒. (ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแล)

(๒) ผู้บังคับบัญชา ซึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น (จนถึง ผอ.สำนัก/กอง/กลุ่ม) ของข้าราชการในหน่วยงานตามข้อ ๓.

๔.๒ ผู้รับการประเมิน คือ ข้าราชการในหน่วยงาน ตามข้อ ๓.

๔.๓ องค์ประกอบและสัดส่วนคะแนนในการประเมิน จำนวน ๒ องค์ประกอบ ได้แก่

(๑) ผลสัมฤทธิ์ของงาน สัดส่วนคะแนนร้อยละ ๗๐ และ

(๒) พฤติกรรมการปฏิบัติราชการ (สมรรถนะ) สัดส่วนคะแนนร้อยละ ๓๐

สำหรับข้าราชการในสังกัดที่อยู่ระหว่างทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการ หรือมีระยะเวลาทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการอยู่ในระหว่างรอบการประเมิน ให้ประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานและพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ (สมรรถนะ) เป็นสัดส่วนคะแนนเท่ากัน คือ ร้อยละ ๕๐ จนกว่าจะสิ้นรอบการประเมินนั้น

๔.๔ หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน

กรมป่าไม้ประเมินผลการปฏิบัติงานใน ๒ องค์ประกอบ ได้แก่ ผลสัมฤทธิ์ของงาน และพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ (สมรรถนะ) ดังนี้

(๑) หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน

(๑) การจัดทำข้อตกลงตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย ให้มีการกำหนดข้อตกลงร่วมกัน เกี่ยวกับการมอบหมายงานและการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ระหว่างผู้ประเมินกับผู้รับการประเมิน (ในต้นรอบการประเมิน) ซึ่งจะพิจารณาจากภาระงานที่ปฏิบัติอยู่ของผู้รับการประเมินในแต่ละรอบการประเมิน โดยให้กำหนดเป็นตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายผลการปฏิบัติราชการรายบุคคล ที่บ่งชี้ความสำเร็จของงาน อย่างเป็นรูปธรรม ชัดเจน และเหมาะสมสูงสุดกับลักษณะงาน

การกำหนดตัวชี้วัดให้พิจารณาวิธีการถ่ายทอดเป้าหมายและตัวชี้วัดผลงานจากบนลงล่าง (Goal Cascading Method) เป็นหลักก่อนในกรณีที่ไม่อาจดำเนินการได้หรือไม่เพียงพอ อาจเลือกวิธีการกำหนดตัวชี้วัด วิธีไดไว้นึงหรือหลายวิธีที่เหมาะสม

(๒) การกำหนดค่าน้ำหนักตัวชี้วัด ให้มีการกำหนดสัดส่วนค่าน้ำหนักของแต่ละ ตัวชี้วัดให้เหมาะสมโดยคำนึงถึงสำคัญของแต่ละตัวชี้วัด น้ำหนักของตัวชี้วัดแต่ละตัวรวมกันแล้ว ต้องเท่ากับร้อยละ ๑๐๐

(๓) การเปลี่ยนแปลงตัวชี้วัดหรือค่าเป้าหมาย กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงเชิงนโยบาย หรืองานที่ได้รับมอบหมายเปลี่ยนแปลงไป หรือมีการโยกย้ายเปลี่ยนตำแหน่งและหน้าที่รับผิดชอบให้ผู้ประเมิน และผู้รับการประเมินร่วมกันพิจารณาปรับเปลี่ยนข้อตกลงผลการปฏิบัติราชการในระหว่างรอบการประเมินได้ โดยให้ผู้ประเมินเป็นผู้มีอำนาจในการอนุมัติให้มีการเปลี่ยนแปลงข้อตกลง

(๒) หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ (สมรรถนะ)

การประเมินพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ หรือสมรรถนะ ให้ประเมินจากสมรรถนะหลักของ ข้าราชการกรมป่าไม้ตามแนวทางดำเนินการที่ ก.พ. กำหนด จำนวน ๕ ด้าน ประกอบด้วย

(๑) การมุ่งผลสัมฤทธิ์ ๖๐ คะแนน

(๒) บริการที่ดี ๒๐ คะแนน

(๓) การสั่งสมความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ ๒๐ คะแนน

(๔) การยึดมั่นในความถูกต้องของธรรมและจริยธรรม ๒๕ คะแนน

(๕) การทำงานเป็นทีม ๑๕ คะแนน

วิธีการประเมินสมรรถนะ โดยผู้บังคับบัญชาที่ใกล้ชิดของผู้รับการประเมินสั่งคุมพุทธิกรรมของผู้รับการประเมิน และใช้พุทธิกรรมในระดับที่มุ่งหวัง (พุทธิกรรมในพจนานุกรมสมรรถนะ) เป็นฐานอ้างอิงเพื่อเทียบกับมาตรฐานที่ใช้ในการประเมิน โดยระดับพุทธิกรรมที่มุ่งหวังในแต่ละประเภทต่างๆ เช่นไปตามสมรรถนะที่ ก.พ. กำหนด

๔.๕ ขั้นตอนการประเมิน

๑) เริ่มรอบการประเมิน

เมื่อเริ่มรอบการประเมิน ผู้รับการประเมินจะทำความตกลงร่วมกับผู้ประเมินเกี่ยวกับผลสัมฤทธิ์ของงานที่จะเกิดขึ้นในช่วงรอบการประเมินนี้ โดยต้องมีการทำหน้าที่วัดและค่าเป้าหมายตลอดจนทบทวนสมรรถนะที่คาดหมายในตำแหน่งงานที่รับผิดชอบ

การทำหน้าที่วัดหรือหลักฐานบ่งชี้ความสำเร็จของงานอย่างเป็นรูปธรรมและเหมาะสมกับลักษณะงาน โดยวิธีการถ่ายทอดตัวชี้วัดจากบันลงล่างเป็นหลักก่อน หรืออาจเลือกวิธีการทำหน้าที่วัดวิธีอื่นที่เหมาะสมหรือเพิ่มเติมได้ (การจัดทำแบบ PM ๑-๓)

๒) ระหว่างรอบการประเมิน

ในระหว่างรอบการประเมินผู้รับการประเมินต้องปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดผลงานตามที่ได้ตกลงร่วมกันเมื่อต้นรอบการประเมิน ให้ผู้ประเมินให้คำปรึกษาแนะนำผู้รับการประเมินเพื่อการปรับปรุงแก้ไข พัฒนาเพื่อนำไปสู่ผลสัมฤทธิ์ของงาน แต่หากจำเป็นต้องมีการเปลี่ยนแปลงตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายสามารถทำได้โดยให้ผู้ประเมินและผู้รับการประเมินร่วมกันพิจารณาใหม่

พร้อมทั้งพิจารณาพุทธิกรรมการปฏิบัติราชการว่าสามารถทำได้เท่ากับหรือต่ำกว่าระดับสมรรถนะของตำแหน่งหรือไม่ และควรปรับเปลี่ยนพุทธิกรรมหรือพัฒนาตนเองเพื่อให้มีพุทธิกรรมหรือสมรรถนะตามที่ควรจะเป็น

๓) เมื่อครบรอบการประเมิน

เมื่อครบรอบการประเมิน ผู้ประเมินจะประเมินผลการปฏิบัติราชการของผู้รับการประเมินโดยพิจารณาตามองค์ประกอบ คือ การประเมินด้านผลสัมฤทธิ์ของงาน ให้อ้างอิงตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายที่ระบุอยู่ในแบบฟอร์มข้อตกลงผลสัมฤทธิ์ของงานและแบบประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน สำหรับการประเมินด้านสมรรถนะ ให้ผู้ประเมินพิจารณาพุทธิกรรมของผู้รับการประเมินที่แสดงให้เห็นเทียบกับระดับที่คาดหวังและเกณฑ์การให้คะแนน

ผู้ประเมินและผู้รับการประเมิน ควรร่วมกันทำการวิเคราะห์ผลสำเร็จของงาน และพุทธิกรรมหรือสมรรถนะในการปฏิบัติราชการ เพื่อหาความจำเป็นในการพัฒนาเป็นรายบุคคลตัวย

๔.๖ การกำหนดระดับผลการประเมิน ช่วงคะแนนแต่ละระดับ และอัตรา้อยละที่ได้รับในแต่ละระดับ

กรมป่าไม้มีเป็นผู้ประกาศระดับผลการประเมิน ช่วงคะแนนแต่ละระดับ และอัตรา้อยละที่ได้รับในแต่ละระดับให้ทราบเป็นการทั่วไปอย่างช้าที่สุดพร้อมกับการมีคำสั่งเลื่อนเงินเดือนเพื่อประกอบการเลื่อนเงินเดือนข้าราชการในสังกัดกรมป่าไม้ โดยกำหนดระดับผลการประเมินเป็น ๕ ระดับ คือ ระดับดีเด่น ระดับดีมาก ระดับดี ระดับพอใช้ และระดับต้องปรับปรุง (คะแนนต่ำกว่าร้อยละ ๖๐) ไม่ได้เลื่อนเงินเดือน โดยให้ช่วงคะแนนแต่ละช่วงเป็นไปตามแนวทางที่กรมป่าไม้มีกำหนด สำหรับข้าราชการประเภทอำนวยการ ระดับสูง และประเภทวิชาการ ระดับเชี่ยวชาญ กรมป่าไม้มีจะส่งร่างประกาศฯ ให้กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นผู้ประกาศ

**๔๗ การประเมินผลการปฏิบัติราชการประชอบการพิจารณาดีเด่นเงินเดือนข้าราชการ
แบ่งการประเมิน เป็น ๓ กลุ่ม ได้แก่**

(๑) กลุ่มผู้ดำเนินการตามแบบประเมินผลบริหาร ยึดติดและรองอธิบดีกรมป่าไม้สัดทำแบบ
ข้อตกลงมอบหมายงาน (แบบ PM ๓) และแบบประเมินผลการปฏิบัติราชการ (แบบ ๑-๓) และกรมป่าไม้
จัดส่งแบบดังกล่าวให้ปลัดกระทรวงพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติราชการประชอบการพิจารณาสั่งเลื่อนเงินเดือน

(๒) กลุ่มข้าราชการผู้ดำเนินการตามแบบประเมินผลบริหาร ยึดติดทำแบบ
ประเกวิชาการ ระดับเชี่ยวชาญ และข้าราชการที่ทำหน้าที่หัวหน้าหน่วยงานในข้อ ๒. ให้อธิบดีหรือรองอธิบดี
กรมป่าไม้ ที่ได้รับมอบหมายให้กำกับดูแลหน่วยงานนั้น เป็นผู้ประเมินตามข้อตกลงที่ได้ทำไว้กับผู้รับ
การประเมินในต้นรอบการประเมิน (แบบ PM ๓) และส่งผลการประเมินของข้าราชการผู้ดำเนินการตามแบบประเมิน
อันวายการ ระดับสูง และประเกวิชาการ ระดับเชี่ยวชาญให้ปลัดกระทรวงเพื่อประชอบการพิจารณา
สั่งเลื่อนเงินเดือน นอกจากนั้นอธิบดีกรมป่าไม้เป็นผู้สั่งเลื่อนเงินเดือน

(๓) กลุ่มผู้ดำเนินการตามแบบประเมินผลทั่วไปและประเกวิชาการ (ไม่รวมประเกวิชาการ
ระดับเชี่ยวชาญ) มีวิธีการ ดังนี้

(๑) ให้หน่วยงานแต่งตั้งคณะกรรมการลั่นกรองผลการประเมิน
ผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการพลเรือนสามัญ ทำหน้าที่พิจารณาเสนอความเห็นเกี่ยวกับมาตรฐานและ
ความเป็นธรรมของการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการพลเรือนสามัญในสังกัด

(๒) ให้ผู้ประเมิน ในข้อ ๔. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติราชการของ
ข้าราชการตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติที่กรมป่าไม้ และ ก.พ. กำหนด และตามข้อตกลงที่ได้ทำไว้กับผู้รับ
การประเมินในต้นรอบการประเมิน (แบบ PM ๓) ประกอบการเลื่อนเงินเดือนข้าราชการในหน่วยงาน (ภายใต้วางเงินที่
หน่วยงานได้รับจัดสรรจากการป่าไม้) และบันทึกผลการประเมินผลการปฏิบัติราชการและการพิจารณา
เลื่อนเงินเดือน ในระบบ DPIS (บันทึก ครั้งที่ ๑)

(๓) สำนักบริหารกลางนำผลการประเมินผลการปฏิบัติราชการในข้อ (๒) เสนอ
อธิบดี/รองอธิบดีที่ได้รับมอบหมายให้กำกับดูแลหน่วยงาน พิจารณาประชอบการจัดสรรงเงินเดือนเงินเดือน
กรณีพิเศษเพิ่มเติมให้หน่วยงาน

(๔) เมื่อหน่วยงานได้รับการจัดสรรงเงินกรณีพิเศษเพิ่มเติมแล้ว ให้หน่วยงาน
ดำเนินการ ดังนี้

(๑) แจ้งผลการประเมินผลการปฏิบัติราชการให้ผู้รับการประเมิน
ทราบและลงลายมือชื่อรับทราบผลการประเมินด้วย กรณีที่ผู้รับการประเมินไม่ยินยอมลงลายมือชื่อรับทราบ
ผลการประเมินให้ข้าราชการในหน่วยงานอย่างน้อยหนึ่งคนลงลายมือชื่อเป็นพยานว่าได้มีการแจ้งผลการ
ประเมินตั้งแต่แล้ว

(๒) จัดทำประกาศรายชื่อข้าราชการประนภทั่วไปและประเกวิชาการ
ของหน่วยงาน (ไม่รวมประเกวิชาการ ระดับเชี่ยวชาญ) ผู้มีผลการประเมินผลการปฏิบัติราชการอยู่ในระดับเด่นและ
ระดับดีมากในที่เปิดเผยให้ทราบโดยทั่วไป

ทั้งนี้ กรมป่าไม้เป็นผู้ประกาศผลการประเมินฯ ระดับดีเด่น และดีมากของข้าราชการ
ประเภทอันวายการ

(๓) หน่วยงานพิจารณาตรวจสอบ และบันทึกผลการประเมิน
การปฏิบัติราชการและการเลื่อนเงินเดือนของข้าราชการในหน่วยงานในระบบ DPIS (บันทึก ครั้งที่ ๒)

พร้อมแจ้งยืนยันข้อมูลในระบบ และจัดส่งเอกสารรายงานผลการพิจารณาเดือนเงินเดือน ตามแบบเสนอ
เลื่อนเงินเดือนข้าราชการกรมป่าไม้ให้กรมป่าไม้ภายในเวลาที่กำหนด

สำหรับแบบประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการและแบบ PM ๓ ให้หน่วยงาน
เก็บรักษาไว้ในแฟ้มทะเบียนประวัติ (ก.พ. ๗) ฉบับที่เก็บรักษาไว้ที่หน่วยงาน เพื่อกรมป่าไม้สามารถเรียก
ตรวจสอบได้ในภายหลัง

๔.๘ สำนักบริหารกลางรวมผลการประเมินการปฏิบัติราชการของข้าราชการนำเข้าที่ประชุม
คณะกรรมการกลั่นกรองผลการประเมินการปฏิบัติราชการของข้าราชการเพลี่ยงเงินเดือนข้าราชการ
กลั่นกรองผลการประเมินการปฏิบัติราชการ ก่อนนำเรียนอธิบดีประกอบการพิจารณาสั่งเลื่อนเงินเดือน
ข้าราชการกรมป่าไม้ต่อไป

๔. การเสนอผลการประเมินการปฏิบัติราชการเพื่อประกอบการเลื่อนเงินเดือนข้าราชการ

๔.๑ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติราชการเพื่อเลื่อนเงินเดือนปีละ ๒ ครั้ง คือ

- รอบที่ ๑ ครึ่งปีแรก เป็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม
ถึง ๓๑ มีนาคม เพื่อเลื่อนเงินเดือน ณ วันที่ ๑ เมษายน

- รอบที่ ๒ ครึ่งปีหลัง เป็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ระหว่างวันที่ ๑ เมษายน
ถึง ๓๐ กันยายน เพื่อเลื่อนเงินเดือน ณ วันที่ ๑ ตุลาคม

๔.๒ วงเงินเลื่อนเงินเดือน

กรมป่าไม้ กำหนดภายนในวงเงินร้อยละ ๓ ของอัตราเงินเดือนข้าราชการสังกัดกรมป่าไม้
ณ ๑ มีนาคม หรือ ๑ กันยายน แล้วแต่รอบการประเมิน โดยแยกเงินเลื่อนเงินเดือนข้าราชการออกเป็น ๕
กลุ่ม ดังนี้

- (๑) กลุ่มผู้ดำรงตำแหน่งประเภทบริหาร (ระดับสูงและระดับต้น)
- (๒) กลุ่มผู้ดำรงตำแหน่งประเภทอำนวยการระดับสูง
- (๓) กลุ่มผู้ดำรงตำแหน่งประเภทวิชาการระดับเชี่ยวชาญ
- (๔) กลุ่มผู้ดำรงตำแหน่งประเภทอำนวยการระดับต้น
- (๕) กลุ่มผู้ดำรงตำแหน่งประเภททั่วไปและประเภทวิชาการ (ไม่รวมประเภทวิชาการ
ระดับเชี่ยวชาญ)

โดยแต่ละกลุ่มแบ่งวงเงินเป็น ๒ ส่วน คือ

- (๑) วงเงินเลื่อนเงินเดือนปกติ
- (๒) วงเงินเดือนเงินเดือนกรณีพิเศษนอกเหนือวงเงินเลื่อนเงินเดือนของข้าราชการ
แต่ละกลุ่ม/แต่ละหน่วยงาน

๔.๓ การบริหารวงเงินเดือนเงินเดือน

๔.๓.๑ วงเงินกลุ่มผู้ดำรงตำแหน่งประเภทบริหารระดับสูงและระดับต้น
ปลัดกระทรวงเป็นผู้บริหารวงเงินโดยกรมป่าไม้ตัวดูแลวงเงินกลุ่มผู้ดำรงตำแหน่งประเภทบริหารให้สำนักงาน
ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นผู้บริหาร

๔.๓.๒ วงเงินกลุ่มผู้ดำรงตำแหน่งประเภทอำนวยการระดับสูง กลุ่มประเภทวิชาการ
ระดับเชี่ยวชาญ กลุ่มประเภทอำนวยการระดับต้น อธิบดีและรองอธิบดีที่ได้รับมอบหมายให้กำกับดูแล
หน่วยงาน เป็นผู้บริหารวงเงิน ทั้งนี้ ไม่เกินวงเงินของแต่ละกลุ่ม

๕.๓.๓ วงเงินกู้ม่ผู้ดำรงตำแหน่งประเภททั่วไปและประเภทวิชาการ (ไม่รวมกู้ม่ประเภทวิชาการ ระดับเชี่ยวชาญ)

(๑) วงเงินเดือนเงินเดือนของหน่วยงาน โดยทั่วหน้าหน่วยงานในข้อ ๒. เป็นผู้บริหาร วงเงินเพื่อเลื่อนเงินเดือนให้แก่ ข้าราชการกู้ม่ผู้ดำรงตำแหน่งประเภททั่วไปและประเภทวิชาการในสังกัด (ไม่รวมข้าราชการประเภทวิชาการระดับเชี่ยวชาญ) ทั้งนี้ ไม่เกินวงเงินที่ได้รับจัดสรร

(๒) วงเงินเดือนเงินเดือนกรณีพิเศษนอกเหนือวงเงินเดือนเงินเดือนของหน่วยงาน อธิบดีและรองอธิบดี เป็นผู้บริหารวงเงินให้แก่หน่วยงานนอกเหนือจากเงินเดือนเงินเดือนที่หน่วยงานได้รับจัดสรร

- วงเงินเดือนเงินเดือนกรณีพิเศษนอกเหนือหน่วยงานเดือนปกติ ให้เป็นอำนาจในการบริหารของอธิบดีและรองอธิบดี ประกอบกับผลการประเมินการปฏิบัติราชการของหน่วยงาน

๕.๓.๔ หากวงเงินเดือนเงินเดือนของกลุ่มใหม่เหลือสามารถเกลี่ยวงเงินเดือนเงินเดือน ให้กู้ม่ยื่นได้ โดยให้เป็นอำนาจในการบริหารของอธิบดี

๕.๔ เอกสารสัง แบบเสนอเลื่อนเงินเดือนข้าราชการกรมป่าไม้

ให้ทุกหน่วยงานส่งผลการประเมินของข้าราชการในหน่วยงาน ตามข้อ ๒ ประกอบการพิจารณาเลื่อนเงินเดือน เสนอกรมป่าไม้ (หนังสือเรียนอธิบดีกรมป่าไม้) ตามแบบฟอร์มที่กรมป่าไม้ กำหนด (แบบท้ายแนวปฏิบัติฯ นี้) ประกอบด้วย

- แบบ ๑ บัญชีรายชื่อข้าราชการเพื่อประกอบการเลื่อนเงินเดือน
- แบบ ๒ บัญชีรายชื่อข้าราชการที่มีผลการประเมินการปฏิบัติราชการเพื่อเลื่อนเงินเดือน
- แบบ ๓ บัญชีรายชื่อข้าราชการที่ขาดคุณสมบัติและไม่ได้เลื่อนเงินเดือน
- แบบ ๔ บัญชีรายชื่อข้าราชการที่ถูกสั่งลงโทษทางวินัย และถูกศาลพิพากษาในคดีอาญา แล้ว
- ประกาศผลการประเมินการปฏิบัติราชการระดับดีมากขึ้นไปของหน่วยงาน

แบบสรุปการประเมินผลการปฏิบัติราชการ

หน่วยงาน สำนัก / กอง

กรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ระบบหน่วยงานช่วยปฏิบัติราชการ (ถ้ามี) สำนัก/กอง

ส่วนที่ ๑ : ข้อมูลของผู้รับการประเมิน

รอบการประเมิน ครั้งที่ ๑ ๑ ตุลาคม ถึง ๓๑ มีนาคม
 ครั้งที่ ๒ ๑ เมษายน ถึง ๓๐ กันยายน

ชื่อผู้รับการประเมิน (นาย/นาง/นางสาว)

ตำแหน่ง ประเภทตำแหน่ง

ระดับตำแหน่ง สังกัด

ชื่อผู้บังคับบัญชา/ผู้ประเมิน (นาย/นาง/นางสาว)

ตำแหน่ง

คำชี้แจง

แบบสรุปการประเมินผลการปฏิบัติราชการนี้ ๓ หน้า ประกอบด้วย

ส่วนที่ ๑ : ข้อมูลของผู้รับการประเมิน เพื่อระบุรายละเอียดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับตัวผู้รับการประเมิน

ส่วนที่ ๒ : สรุปผลการประเมิน ให้เพื่อกรอกค่าคะแนนการประเมินในองค์ประกอบทั้งหมดที่มีอยู่ในแบบประเมิน องค์ประกอบด้านพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ และน้ำหนักของหัวใจขององค์ประกอบ ในแบบสรุปส่วนที่ ๒ นี้ ยังใช้สำหรับคำนวณคะแนนผลการประเมินด้วย

- สำหรับคะแนนองค์ประกอบด้านผลลัพธ์ของงาน ให้นำมาจากการประเมินผลลัพธ์ของงาน โดยให้แนบท้ายแบบสรุปฉบับนี้
- สำหรับคะแนนองค์ประกอบด้านพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ ให้นำมาจากการประเมินสมรรถนะ โดยให้แนบท้ายแบบสรุปฉบับนี้

ส่วนที่ ๓ : แผนพัฒนาผลการปฏิบัติราชการระยะบุคคล ผู้ประเมินและผู้รับการประเมินร่วมกันจัดทำแผนพัฒนาผลการปฏิบัติราชการ

ส่วนที่ ๔ : การรับทราบผลการประเมิน ผู้รับการประเมินลงนามรับทราบผลการประเมิน

ส่วนที่ ๕ : ความเห็นของผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไป ผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไปกลั่นกรองผลการประเมิน แผนพัฒนาผลการปฏิบัติราชการ และให้ความเห็น

ส่วนที่ ๒ : สรุปผลการประเมิน

องค์ประกอบของการประเมิน	คะแนน (ก)	น้ำหนัก (ข)	รวมคะแนน (ก)×(ข)
องค์ประกอบที่ ๑ : ผลสัมฤทธิ์ของงาน		๗๐%	
องค์ประกอบที่ ๒ : พฤติกรรมการปฏิบัติราชการ (สมรรถนะ)		๓๐%	
องค์ประกอบอื่น (ถ้ามี)			
รวม		๑๐๐%	

ระดับผลการประเมิน

- ดีเด่น
- ดีมาก
- ดี
- พอดี (ไม่ต่ำกว่า ๖๐%)
- ต้องปรับปรุง (ต่ำกว่า ๖๐%)

ส่วนที่ ๓ : แผนพัฒนาผลการปฏิบัติราชการรายบุคคล

ความรู้/ทักษะ/สมรรถนะ ที่ต้องได้รับการพัฒนา	วิธีการพัฒนา	ช่วงเวลาที่ต้องการ การพัฒนา

ส่วนที่ ๔ : การรับทราบผลการประเมิน

ผู้รับการประเมิน :

- ได้รับทราบผลการประเมินและแผนพัฒนาผลการปฏิบัติราชการ
รายบุคคลแล้ว

ลงชื่อ :

ตำแหน่ง :

วันที่ :

ผู้ประเมิน :

- ได้แจ้งผลการประเมินและผู้รับการประเมินได้ลงนามรับทราบ ลงชื่อ :
- ได้แจ้งผลการประเมินเมื่อวันที่ ตำแหน่ง :
- แต่ผู้รับการประเมินไม่ลงนามรับทราบ
โดยมี เป็นพยาน วันที่ :

ลงชื่อ : พยาน

ตำแหน่ง :

วันที่ :

ส่วนที่ ๕ : ความเห็นของผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไป

ผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไป :

- เห็นด้วยกับผลการประเมิน
 มีความเห็นแตกต่าง ดังนี้

.....

.....

.....

ลงชื่อ :

ตำแหน่ง :

วันที่ :

ผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไปอีกขั้นหนึ่ง (ถ้ามี) :

- เห็นด้วยกับผลการประเมิน
 มีความเห็นแตกต่าง ดังนี้

.....

.....

.....

ลงชื่อ :

ตำแหน่ง :

วันที่ :

แบบประเมินผลตัวอย่างของงาน

เกิดทั่วไปงาน สำนัก / กอง กรรมปฏิรูป

บุคลากรที่ยวบปรับตัวมาก (ถัง) สำนัก/กอง กรรม กรรมปฏิรูป

ผู้รับการประเมิน คำหนึ่ง คำหนึ่ง คำหนึ่ง

ผู้บังคับบัญชา/ผู้ประเมิน คำหนึ่ง คำหนึ่ง คำหนึ่ง

ตัวชี้วัดผลงาน	คะแนนต่อระดับค่าเป้าหมาย					คะแนน	น้ำหนัก	รวมคะแนน	คะแนนตามระดับค่าเป้าหมาย
	๑	๒	๓	๔	๕				
ความสำเร็จของงานอยู่ในระดับร้อยละ ๗๐-๑๐๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕	๑	๕	๕
ความสำเร็จของงานอยู่ในระดับร้อยละ ๗๐-๑๐๐	๖	๗	๘	๙	๑๐	๙	๑	๙	๙
ความสำเร็จของงานอยู่ในระดับร้อยละ ๗๐-๑๐๐	๑๐	๑๑	๑๒	๑๓	๑๔	๑๓	๑	๑๓	๑๓
ความสำเร็จของงานอยู่ในระดับร้อยละ ๗๐-๑๐๐	๑๕	๑๖	๑๗	๑๘	๑๙	๑๘	๑	๑๘	๑๘
ความสำเร็จของงานอยู่ในระดับร้อยละ ๗๐-๑๐๐	๒๐	๒๑	๒๒	๒๓	๒๔	๒๓	๑	๒๓	๒๓
ความสำเร็จของงานอยู่ในระดับร้อยละ ๗๐-๑๐๐	๒๕	๒๖	๒๗	๒๘	๒๙	๒๘	๑	๒๘	๒๘
ความสำเร็จของงานอยู่ในระดับร้อยละ ๗๐-๑๐๐	๓๐	๓๑	๓๒	๓๓	๓๔	๓๓	๑	๓๓	๓๓
ความสำเร็จของงานอยู่ในระดับร้อยละ ๗๐-๑๐๐	๓๕	๓๖	๓๗	๓๘	๓๙	๓๘	๑	๓๘	๓๘
ความสำเร็จของงานอยู่ในระดับร้อยละ ๗๐-๑๐๐	๔๐	๔๑	๔๒	๔๓	๔๔	๔๓	๑	๔๓	๔๓
ความสำเร็จของงานอยู่ในระดับร้อยละ ๗๐-๑๐๐	๔๕	๔๖	๔๗	๔๘	๔๙	๔๘	๑	๔๘	๔๘
ความสำเร็จของงานอยู่ในระดับร้อยละ ๗๐-๑๐๐	๕๐	๕๑	๕๒	๕๓	๕๔	๕๓	๑	๕๓	๕๓
ความสำเร็จของงานอยู่ในระดับร้อยละ ๗๐-๑๐๐	๕๕	๕๖	๕๗	๕๘	๕๙	๕๘	๑	๕๘	๕๘
ความสำเร็จของงานอยู่ในระดับร้อยละ ๗๐-๑๐๐	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓	๖๔	๖๓	๑	๖๓	๖๓
ความสำเร็จของงานอยู่ในระดับร้อยละ ๗๐-๑๐๐	๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๖๘	๑	๖๘	๖๘
ความสำเร็จของงานอยู่ในระดับร้อยละ ๗๐-๑๐๐	๗๐	๗๑	๗๒	๗๓	๗๔	๗๓	๑	๗๓	๗๓
ความสำเร็จของงานอยู่ในระดับร้อยละ ๗๐-๑๐๐	๗๕	๗๖	๗๗	๗๘	๗๙	๗๘	๑	๗๘	๗๘
ความสำเร็จของงานอยู่ในระดับร้อยละ ๗๐-๑๐๐	๘๐	๘๑	๘๒	๘๓	๘๔	๘๓	๑	๘๓	๘๓
ความสำเร็จของงานอยู่ในระดับร้อยละ ๗๐-๑๐๐	๘๕	๘๖	๘๗	๘๘	๘๙	๘๘	๑	๘๘	๘๘
ความสำเร็จของงานอยู่ในระดับร้อยละ ๗๐-๑๐๐	๙๐	๙๑	๙๒	๙๓	๙๔	๙๓	๑	๙๓	๙๓
ความสำเร็จของงานอยู่ในระดับร้อยละ ๗๐-๑๐๐	๙๕	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๙๘	๑	๙๘	๙๘
ความสำเร็จของงานอยู่ในระดับร้อยละ ๗๐-๑๐๐	๑๐๐	๑๐๑	๑๐๒	๑๐๓	๑๐๔	๑๐๓	๑	๑๐๓	๑๐๓

แบบ

รอบการประเมิน | ครั้งที่ ๑ (๑ ตุลาคมถึง ๓๐ พฤศจิกายน)

ครั้งที่ ๒ (๑ เดือนกันยายนถึง ๓๐ กันยายน)

แบบประเมินพัฒนาระบบปฏิริหาราชการ(สมรรถนะ)

รอบการประเมิน
ครุภารต์ ๓ (ศุกร์ที่ ๓ ตุลาคม ถึง ศุกร์ที่ ๓ พฤศจิกายน)
หัวหน่วยงานที่ประเมิน
สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย (สำนักฯ) สำนักงานที่ประเมิน)

ระบบทราบที่ประเมิน
ชื่อผู้บังคับบัญชา/ผู้ประเมิน
ชื่อผู้บังคับบัญชา/ผู้ประเมิน
กรรมป้าไม้

กรรม

ตำแหน่ง

ตำแหน่ง

ดูงาน

ดูงาน

ผลการประเมินพัฒนาระบบปฏิริหาราชการ(สมรรถนะ)					คะแนน	มาตรฐาน
	คะแนน	น้ำหนัก (ก)	รวมคะแนน (ก x ๒๐)	บันทึกได้ผู้ประเมิน	คะแนน	มาตรฐาน
๑. การมุ่งผลลัพธ์	๒๐%	๒๐%	๔๐%	ตามที่ได้รับการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ไม่สามารถแก้ไขลงอีกให้ดีขึ้นได้) สมรรถนะชำนาญได้	๑	ตามที่ได้รับการพัฒนา
๒. การบริการที่ดี	๒๐%	๒๐%	๔๐%	ต้องปรับปรุงเพิ่มเติม (ทำให้เกิดภารกิจที่ส่งผลลัพธ์ทางเศรษฐกิจที่ดี) บางรายการที่ต้องปรับปรุงเพิ่มเติมอย่างเร่งด่วนเช่น	๒	บางรายการที่ต้องปรับปรุงเพิ่มเติมอย่างเร่งด่วนเช่น
๓. การส่งเสริมความยั่งยืนทางอาชีพ	๒๐%	๒๐%	๔๐%	อยู่ในระดับที่ดีงวดนี้ (ทำให้เกิดภารกิจที่ส่งผลลัพธ์ทางเศรษฐกิจที่ดี) ในบางเรื่องจะต้องมีเวลารอต่อเมืองท้องที่ของราชการ อยู่ในระดับที่ดี	๓	ในบางเรื่องจะต้องมีเวลารอต่อเมืองท้องที่ของราชการ
๔. การยกระดับในศักยภาพของบุคลากรและจัดการอบรม	๒๐%	๒๐%	๔๐%	ทำให้เกิดภารกิจที่สำหรับคนที่ดี แต่ต้องรอต่อเมืองท้องที่ของราชการ แต่สำหรับคนที่ดีในระดับท้องที่ของราชการ ไม่มีจุดเด่นที่เป็นไปได้แล้ว	๔	ทำให้เกิดภารกิจที่สำหรับคนที่ดี แต่ต้องรอต่อเมืองท้องที่ของราชการ แต่สำหรับคนที่ดีในระดับท้องที่ของราชการ ไม่มีจุดเด่นที่เป็นไปได้แล้ว
๕. การทำงานเป็นทีม	๒๐%	๒๐%	๔๐%	อยู่ในระดับที่ดี (ทำให้เกิดภารกิจที่สำหรับคนที่ดี) ในบางเรื่องจะต้องมีเวลารอต่อเมืองท้องที่ของราชการ	๕	ในบางเรื่องจะต้องมีเวลารอต่อเมืองท้องที่ของราชการ
	รวม		๑๐๐%			